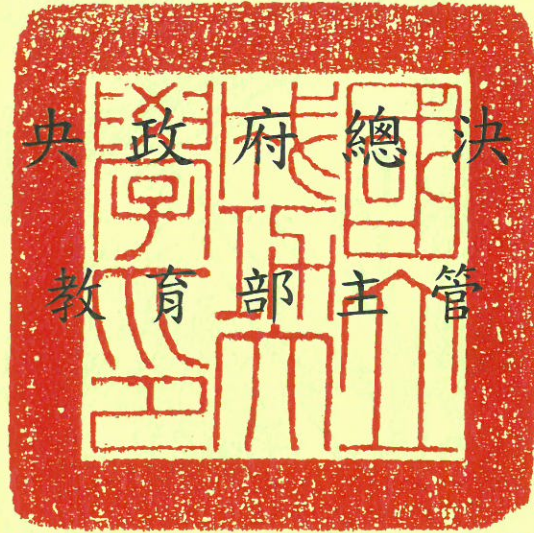


中華民國 114 年度

(114 年 01 月 01 日至 114 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立成功大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立成功大學 編

# 國立成功大學校務基金附屬單位決算

## 目 次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	30
2. 餘絀撥補表	36
3. 現金流量表	38
4. 平衡表	44
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	49
2. 教學成本明細表	50
3. 其他業務成本明細表	58
4. 管理及總務費用明細表	60
5. 其他業務費用明細表	64
6. 財務費用明細表	66
7. 其他業務外費用明細表	68
8. 資產折舊明細表	72
9. 資產報廢明細表	76
10. 公庫撥補款明細表	78
11. 固定資產建設改良擴充明細表	80
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	88
13. 長期債務舉借與償還明細表	92
14. 主要營運項目執行績效摘要表	94
15. 基金數額增減明細表	96
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	98
17. 員工人數彙計表	113
18. 用人費用彙計表	114
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	118
20. 所屬分決算收支概況表	120
21. 各項費用彙計表	122
22. 管制性項目及統計所需項目比較表	126



# 總 說 明

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

#### 一、教學方面：

##### (一)招生策略：

1. 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，提供另一個升讀本校的管道，114 學年度共 13 個學系(組)參與招生，提供 48 個招生名額，報名人數為 782 人，錄取 48 名。
2. 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之經濟及文化不利學生，114 學年度考生踴躍報名，計 232 名申請參加第二階段甄試，錄取 86 名，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
3. 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生，114 學年度共 182 人報考，錄取 31 人；由本校理學院及生物科學與科技學院共五系所合作提供專科課程(含專班)與專題研究。在大學部積極招募全國優秀高中生入學，擴大優秀高中生獎學金管道，114 年度計有 254 人申請及續領。
4. 博士班招生：為鼓勵本校博士生提升學習及研究成效，除每學年提供研究生獎助學金及優秀學生逕行修讀博士班獎學金，另增加獎勵補助方案如下：(1)教育部博士生獎學金補助計畫：114 學年度教育部共補助 1 億 1,520 萬元，核定補助名額：400 名。(2)優秀博士生獎勵補助：114 年符合資格且審核通過學生共 131 名，核發之獎勵金共計 152 萬 6,000 元。(3)逕博生獲教育部博士生獎學金加碼補助：114 年度符合資格且審核通過之學生共 38 名，核發之獎勵金共計 287 萬元。
5. 大學招生專業化計畫：係透過建立招生專業教師社群及辦理相關工作坊，系統性強化大學教師與行政人員之招生專業知能，使其能夠理解並採認高中學生之修課歷程與多元學習表現。114 年度共辦理 8 場招生專業化工作坊及講座，參與人次達 799 人次；另舉辦 6 場高中與大學端之互動交流活動(含成大單車節)，參與人次計 24,413 人次；並赴高中辦理招生宣導講座共 26 場，以及邀請國、高中生蒞校參訪，合計 18 校參與。另透過多元媒體管道持續推廣本計畫之執行成果與

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

實務經驗，宣導審查新制及相關規畫內容，協助學系教師與行政人員有效運用審查評量尺規、統計數據等工具，期能回饋至學系招生策略之規劃，進而提升校內整體招生專業能量。

### (二)提高學生學習成效暨實施各項學習輔導措施及多元專才發展

1. 教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源。114 年度研習課程採實體方式進行，共 674 位學生獲得本校核發之教學助理(TA)研習證書。

2. 提供數位課程平臺，推動開放式課程：

(1) 統計至 114 年共錄製 155 門課(包含 113 門課程及系列演講 42 部)，截至 114 年底該平臺累計瀏覽人數共計 200 萬人次。

(2) 瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自香港、美國、新加坡、馬來西亞等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來將持續規劃與推出更多元化之線上課程，以回應不同族群自學需求，擴大學習服務之廣度與影響力。

3. 磨課師數位教學：

(1) 114 年錄製之課程有：「出院準備服務」、「寄生植物簡介」、「AP 課程：大學國文-文學鑑賞與創作」、「AP 課程：普通化學」、「成功大學教職員性別平等教育課程」、「無聲的守護者：生物刺激素的力量」、「生成式人工智慧導入教學與高齡照護實務系列課程」和「醫學系實習醫學生臨床實習課程」共 8 門課程。

(2) 推廣教育中心架設之線上學習平臺(nlearning.ncku.edu.tw 以下簡稱 N3 平台)，截至 114 年底 N3 平台共上架開設 135 門課程，中文課程佔 93%、英文課程佔 7%，選修人數共 2,704 人，通過 550 人，完課率為 20.3%。

4. 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，另依課輔員專長增加專業科目如微積分、會計學、工程數學等以滿足學生之需求。除此之外，也為體育績優(如校隊或國家代表隊)之選手開設課業輔導與諮詢服務，114 年度共有 26 位駐點課輔員服務，總課輔時數達 1,410 小時。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

5. 全校學生學習型態問卷調查：透過問卷調查，了解學生在求學階段中的學習動機及學習策略，可做為本校課程與教學改進之參考。113 學年度大學部回收 5,544 份數(填答率約 46.8%)，研究所回收 3,651 份數(填答率約 40.2%)。由統計結果可發現，本校學生近幾年來皆有 80% 至 85% 學生參與跨領域學習，其中有 90% 至 95% 學生認為跨領域學習經驗對其有正面影響。
6. 畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。113 學年度應屆畢業生核心能力問卷調查結果滿意度平均為 4.29(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。
7. 圖書館開設結合在地連結、閱讀推廣及視障服務的通識課程，具服務學習性質：「成大 Book 一市：移動圖書館」課程善用圖書館豐富館藏，除培養學生敘事能力、創意思維、人文關懷及實踐大學社會責任外，因應高齡社會來臨，也開始擴及為高齡長輩服務。透過與臺南地區學童及長輩的對話互動與回饋，串連彼此情誼，並讓年輕學子學習如何與長者互動。「朗讀者：錄製有聲書服務視障者」課程則整合學生的口語表達、同理聆聽、理解詮釋與實踐服務等多元能力。歷年來已錄製 150 冊有聲書，除透過本校圖書館專屬網站服務校內視障師生員工，也提供給合作單位臺南市視障者生活重建中心。其中精選約 96 冊更收錄於國立臺灣圖書館無障礙閱讀資源整合查詢系統，嘉惠更多視障朋友。
8. 融合通識講座課程精進：邀請校內外及業界專家、學者、作家分享生涯規劃、生命教育、文學閱讀，並扣合當代社會議題。114 年度開授之融合通識講座課程包括「通識專題講座-大學導航」、「薪傳之言」、「社會創新的校園行動者：大學社會責任實踐面面觀」及「臺灣綜合大學通識巡迴講座-環境生態保育」，舉辦講座超過 55 場，每場聽眾 180~400 人。演講主題包含：「校園適應」、「新生關懷-心理健康」、「生活美學、雜學」、「智慧財產」、「交通安全」、「生命關懷：從診間到人間-泡泡龍族群的生命款待」、「性平教育」、「AI 人工智慧教育」、「健康促進：城鄉相伴、健康永續生活·東亞連攜」、「能源轉型 vs.

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

能源安全」、「臺灣島的鯨豚化石與生態紀錄」、「水土保持與生態工程」、「環遊世界體驗永續旅遊」及「海洋的生物地球化學循環與藍碳」等。

9. 「通識總整」課程：設計整合本校通識之基石課程及跨域總整課程等的學習經驗、知識與技能，提升學生實作與解決問題之能力，本年度新開多門課程，「通識競賽專題實作」、「專案實作：AI 輔助的營隊設計與執行」及「科技領航：菁英養成課程 (A) (B) (C)」課程。114 年度通識教育中心及各院系協助開授「通識總整」課程共計 8 門課程，325 個選課名額。
10. 「科際整合」課程：修習具一個領域以上專長之教師及不同學院教師合開跨領域課程，學生得以在原有的專業基礎上進一步多元學習跨領域、實作、創新之課程、強調 STEM 科際整合之精神，114 年度學期課程共計 52 門，提供 4,274 個選課名額。另 113 學年度起，在寒暑假實施新形態密集式「跨域模組化課程」，課程強調「講義+實作+考核」三大元素；寒暑假期間實施，不干擾學期間課程學習。模組化課程每門課程聚焦單一課程目標，高知識密度且深度的跨領域學習，不僅知識跨領域，教學現場學生更來自本校九大學院、全校不分系學士學位學程、智慧半導體及永續製造學院及外校學生，提供學生跨學院學習及至跨學校學習交流。本年度寒、暑假期間開授 76 門跨領域模組化課程，提供 2,554 個選課名額。
11. 舉辦教師研習營：114 年舉辦 TCUS 通識教育論壇，推廣本校跨領域模組化課程，另舉辦 4 場跨領域模組化課程教學研討會，共 61 位教師參與研習交流，邀請 114 年寒、暑假開授模組化課程教師齊聚，分享寒、暑假開課程經歷及課程檢討，並針對學生回饋研議未來開授課程相關規劃、改善事項，藉以調整教師教學方法，提升學生學習成效。
12. 辦理 EMI 雙語活動：英語午餐桌活動 6 場次，共 183 人次參與；多元 EMI 學生活動 10 場次，共 296 人參與。透過各項 EMI 學生活動，以提升學生專業英文能力。
13. 資培育優質精進：
  - (1) 師資培育中心辦理中等學校教育學程，致力於培育未來教師人才，且有助本校學生多元職涯發展，114 年度招生報考率為 91.11%，

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

為近三年最高。

- (2) 教育學程課程及活動多元實務，114 年度開設跨領域性質課程 7 門，264 人次修習；辦理跨領域相關講座及工作坊 9 場次，288 人次參與，並增加 AI 與 SEL 等前瞻議題，持續回應教育現場需求。
- (3) 配合「2030 雙語國家政策」、「國家語言發展法」推動，自 109 學年度起持續開辦「中小學雙語教學在職教師增能學分班」、「高級中等學校雙語實驗班在職教師增能學分班」、「中等學校本土語文閩南語在職教師第二專長學分班」。
- (4) 為拓展修習教育學程師資生國際教育視野，持續選送師資生出國進行教育見習或教育實習，114 年已選送 8 位師資生至美國馬里蘭 Herbert Hoover Middle School 見習 13 天，及 4 位實習師資生至印尼雅加達海外臺灣學校實習 60 天。

### (三) 推動創新整合課程嫁接高教深耕計畫：

1. SDGs 人才培育：114 年度開設 3,638 門 SDGs 課程，較 113 年提升 18.42%，佔全校課程的 49.52%；未來，將以學生 SDGs 學習深度透過 SDGs 光譜與計分，建立 SDGs 人才培育模式，開發全國首創的「SDGs 人才認證機制」。
2. 推動跨領域等彈性學習機制，支持學生跨領域學習：自 112 年推行「專長微學程」，113 學年度已規劃完成六大領域、共 35 門專長微學程，包括：「人文領域類」、「計量科學類」、「政經科學類」、「資訊科技類」、「醫學相關類」及「工程領域類」，將實務議題與產業需求結合，以帶動學生深度跨域學習。推動「友善人文理工初探課程」，使學生能夠接觸到不同學科的知識，促進整體素養的提升。114 年共開設 23 門、1,599 人次修讀；另為「準成大生」設計，聚焦基礎科目的「大學預修課程（AP 課程）」，讓學生在錄取成大後，可於高三階段提早修讀大學課程，幫助學生建立主動積極的自我探索態度與學習慣性，114 年推出「微積分」、「普通生物」和「普通化學」課程，以及「大學國文」、「基礎學術英文」、「校園法律」等通識課程，吸引逾 900 名學生報名修習，成果亮眼。
3. TREVI 募課平臺：

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (1) 透過學生自主募課機制，達成多元學習與培育跨領域人才之目標，113 學年度協助學生開設 17 門自主募課，參與人數達 232 人，亦鼓勵學生自組跨領域讀書會，113 學年度共成立 73 組讀書會，參與人數達 326 人。
- (2) 教學相長的學生講師制度：「從募集課程到自己當講師」，鼓勵學生從學習者轉化為引導者。透過「學生講師」視角分享學習經驗、知識技巧，讓同儕突破學習痛點與瓶頸。113 學年度協助學生開設 13 門學生講師課程，參與人數達 168 人。

4. 數位創新教學辦公室，推動教學數位轉型：自 112 年起於教務處轄下設立虛擬單位「數位創新教學辦公室」以推動本校數位教學轉型，114 年組成跨部門工作小組推動「線上自主學習-大學預修課程（AP 課程）」、「AI 工具融入教學巡迴工作坊」、「AI 工具融入教學教案實務分享會」等專案，全方位協助教師掌握生成式 AI 工具應用於教學現場的多元技巧、有效提升教學品質。

#### (四) 引領教師教學成長：

1. 教師評量：113 學年度共計 50 名教師通過評量(含符合免接受評量者 11 名)。
2. 教師升等：113 學年度專任教師申請升等數共 69 人，校教評會審查通過升等共 60 人。
3. 教學意見反應調查：協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。113 學年度上、下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.65(4.65)、組織 4.55(4.54)、教學彈性 4.49(4.48)、涵蓋廣度 4.55(4.55)、班級互動 4.55(4.55)、人際和諧 4.60(4.59)、考評 4.49(4.48)、閱讀與作業 4.49(4.49)、學習價值 4.48(4.47)，以上各項滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。
4. 教師社群及成長活動：114 年度共舉辦 17 場次教師社群及成長研習，內容涵蓋設計思考融入教學、多元升等之分享、EMI 教學分享、人工智慧與創新跨域教學等。為鼓勵本校教師導入 AI 教學技術並推動跨域合作，爰辦理補助教師自組社群實施規劃，114 年度核定成立 15 組

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

教師社群。並於 114 年度辦理 9 場生成式 AI 工具介紹與使用實體工作坊，協助本校教師善用 AI 技術作為教學輔助工具。

5. 新進教師研習：114 年度針對新進教師辦理兩場「提升新進教師知能暨教學經驗座談會」，共計 53 人參與。另由中興大學舉辦之「2025 年臺灣綜合大學系統一新進教師專業知能研討會」，四校新進教師參與人數為 62 人，其中本校新進教師參與人數為 9 人，整體滿意度為 4.74 分(5 分量表)。
6. 辦理 EMI 雙語教學教師知能活動：自 114 學年度起至目前為止，共辦理 32 門觀課活動，並配合辦理一對一教學諮詢累計共 7 人次，以提升課程品質。另辦理 20 場教師增能工作坊，校內外共 403 人次參與，持續精進教師 EMI 教學能力，同時也將資源分享，與其他學校共同協力提升國家全球競爭力。

### (五) 整合與創新能力：

1. 推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作及線上教學：
  - (1) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。114 年度總計開設 361 門彈性密集課程，修課人次達 11,590 人次。
  - (2) 推動跨領域實作課程：各系所彈性規劃「週一不排必修課」及開設「15+3 跨域實作課程」，鼓勵教師開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。114 年度總計開設 111 門跨域實作課程，修課人次達 3,553 人次。
2. 推動跨領域學習：
  - (1) 加強宣導推廣跨領域學程：建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
  - (2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：114 學年度第 1 學期已達 27 個跨領域學分學程，修讀達 1,301 人次。
  - (3) 加強跨領域學分學程成果認證：114 年度完成學程累計達 1,081 人次。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(4) 跨領域學分學程評鑑：114 年度計 5 個跨領域學分學程接受評鑑，並將評鑑結果依評鑑委員改善建議函送學分學程單位，以促進其自我審視與明確的發展方向。

### 3. 推動「鏈結國際之實踐性服務學習 2.0」計畫：

為落實關懷社會之教育目標，除原基礎服務學習課程及結合社區需求之整合性服務學習課群，109 年度開始推動鏈結國際之實踐性服務學習 2.0 課程，鼓勵教師課程結合 SDGs 目標，協助場域永續發展，鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。114 年度開設共 2 門鏈結國際實踐性服務學習 2.0 課程，物治系所開設「無障礙智慧生活環境」通識融入服務學習課程，以「無障礙融入生活」為核心，結合實務體驗、跨領域合作與國際交流，帶領學生從理解需求、實地體驗到創新設計，全面認識無障礙環境。建築系開設「建築與環境計劃」課程則帶領同學與日本畿央大學人間環境設計學系進行社區環境規劃議題探討、後續實作，並傳遞環境友善、永續、人際和諧共創觀念，以創造優質生活環境。114 年修讀鏈結國際實踐性服務學習 2.0 課程學生人次共計 107 人。

(六) 本年度培育高等教育人才(含研究學院)2 萬 3,485 人，較預算數 2 萬 3,358 人，增加 127 人，百分比 0.54%。

## 二、學輔方面：

(一) 財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理緊急紓困助學金 37 人次、安心就學濟助方案 194 人次、清寒學生就學獎補助 126 人次、大學部學生生活助學金 116 人次、晨曦助學金 60 人次、特殊教育學生獎學金 76 人次、清寒學生優先工讀 157 人次、辦理各類身份學生學雜費減免 2,053 人次及大專弱勢助學金 537 人次以獲得優待之補助、申請就學貸款 4,335 人次、辦理教育部學產基金之急難救助 12 人次、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」242 人次、辦理學生醫療暨平安保險 291 人次與弱勢學生身心就醫費用補助 101 人次，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境，114 年計補助校內住宿優惠 192 人次。

(二) 健康之促進與維護：新生體檢部分委由本校附設醫院於暑假期間協助進行，114 學年度新生體檢完成率為 98.28%。另建立數位化「雲端體

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

位管理方案」,114 年度共招收 110 名體重過重或肥胖學生進行體位管理,教導六大類均衡飲食,及每週 5 次、每次至少 30 分鐘中高強度身體運動,並利用雲端社團追蹤學員執行成效,建立健康促進生活模式;統計其管理成果:完成前後測學員共計 66 名,平均體重異常改善率 7.45%,平均腰圍及平均體脂肪改善率各為 6.81%及 8.59%(目標值為各指標降低 2%)。

(三)實施智慧防疫與實作課程:114 學年登革熱疫情的防治,乃承續 104 學年完整規劃之校園防疫架構與策略,並增添相關的防治作為。配合夏、秋兩季 114 年度「服務學習-校園傳染病智慧防疫與實作」為期 18 週縝密進行校園防疫孳清作業,結合智慧校園 GIS 登革熱監測誘卵數據,讓學員學會判讀台南登革熱大數據系統,並從中了解校園區域的安全程度,使用指定的數位輔具將稽查結果正確登錄並上載,結合校園境外移入整備防疫作戰。

(四)心理健康促進:包括個別心理諮商及團體輔導,設置系所專任心理師,協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程,113 學年第 2 學期與 114 學年第 1 學期共開設「情緒與壓力管理」等 12 門課程,修課人數共約 580 人。持續針對高關懷群(三分之一或二分之一不及格學生與復學生)進行辨識與輔導。此外,為讓學生在有需求時主動求助心理輔導之意願,透過網頁、粉絲團、IG 及 Podcast,增加與學生接觸的機會,極具成效;另建置諮商服務 e 化平台,增加諮商服務預約便利性,個別諮商預約人數逐年增加。

(五)促進全人發展與社會公民:114 年度補助學生社團、系會及學生會經費,另推動 113 學年度服務學習課程 10 門共 616 人。協助學生人格開展、生涯規劃與職涯探索,增進自治能力及提昇就業力,在領導、創新及研發能力上皆有提昇並展現成果;另外在增進民主法治與人文素養,尊重性別,拓展國際視野與增強多元文化能力方面,學生社團參與志願服務與服務學習營隊數量均有增加。在提升教職員工生之性別平等意識上,114 年度分別針對教職員工生辦理性別平等教育巡迴宣導講座、性別論壇、性別議題影展暨映後座談、台南粉紅點系列活動等共計 47 場次,參與教職員工生及鄰近學校及民眾合計 4,418 人。

三、辦理教育部高教深耕補助計畫方面:

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (一) 主冊計畫：以「2030 永續大學」為目標，秉持「科學濟世」的核心理念，結合地方文化與全球議題，致力於深化教學創新，培養學生的創新思維和解決問題能力。同時，強化產學機制，深化與產業界的合作，拓展國際產學鏈結，提供更多實習和就業機會，提升科研成果的實踐應用。
- (二) 國際化專章：推動行政資源數位與雙語化，辦理「跨越國際線」國際化雙語網頁競賽。協助境外學生提升學習與生活適應能力，提供境外生諮商服務，並開辦國際視野全方位培力系列講座；同時推動「國際知行計畫」，協助國際學人融入在臺生活與學術環境，並推動國際生留臺就業輔導專業化計畫，辦理多元境外生就業輔導活動。
- (三) 資安專章：持續推動資訊安全管理制度，完成全校資安稽核，並通過 ISO/IEC 27001 追查稽核驗證。重要系統導入 EDR 端點偵測回應系統，監控異常行為並主動防護。因應詐騙手法翻新，辦理社交工程演練，模擬最新詐騙情境，以提升校內資安警覺。
- (四) USR 計畫：本校持續培育社會實踐人才，第四期共執行教育部 USR 計畫 5 案，並於遠見 USR 大學社會責任獎中榮獲 2 首獎、5 楷模獎及 1 績優獎。另透過 USR 課程推動，逐步建構社會投資報酬率 (SROI) 評估機制，建立 USR 校級評估指標與範式，作為 115 年度全面落實 SROI 之重要基礎。
- (五) 附錄-提升高教公共性：
  1. 附錄 1-提升高教公共性、完善就學協助機制：
    - (1) 延續教育部高教深耕計畫附錄 1 第一期架構(成功深耕扶助計畫)，定期召開「學生協助機制推動專案小組」會議，以整合本校經濟及文化不利學生招生、輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，協助有效運用資源。
    - (2) 提供招生名額予經濟或文化不利學生，包含各招生管道之原住民外加名額、申請入學「成星計畫」、離島生、低收入及中低收入戶學生優先錄取、身障生甄試、原住民及離島地區醫事養成等名額。
    - (3) 由教育部「高教深耕計畫-完善就學協助機制」補助專款，依學習協助、公共服務培力活動、職涯實習等全方面輔導機制，提供經濟及文化不利學生適額獎(補)助金。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

2. 附錄 2-提升高教公共性、透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生：為強化與學生間之互動，以「青年會所」概念串聯人際網絡，促進互助關懷並掌握學生現況，包括專為原住民學生舉辦之畢業典禮。同時為實踐「全民原教」目標，開設「原住民族文化暨社會實踐專長微學程」，並定期舉辦《原究分想》論壇、《南方原論》、《文學之原》等通識講座及文化研習，邀請有志夥伴於成大校園中進行交流與分享，並且為深化校園成員理解，以刊物《原資·原位》及「原藝櫥窗」展覽紀錄與推廣原民文化與教育理念，總計 52 場次，共有 2,813 人次參與。

### (六) 全校型計畫：

#### 1. 以創新教學，培育未來人才：

秉持「窮理致知」的校訓，以紮實專業能力、跨領域合作及務實的精神，實現創新教學、鏈結產業、與社會共好的永續性使命，在國內外高教體系中持續保持關鍵的影響力。透過以解決問題為核心的跨域教學、引導永續發展的卓越研究、培育可解決全球議題能力的國際人才及促進城市發展與人類福祉的大學社會責任等策略發展，展現對大學價值與定位的深度反思，亦養成下世代關鍵素養與全球競合力。

#### 2. 以前瞻研究，創造全球永續：

(1) 辦理「國際合作研究」計畫：114 年推動多件國際合作研究計畫，合作學校涵蓋本校標竿校日本京都大學、美國普渡大學及全球百大研究機構如英國劍橋大學等。

#### (2) 發展關鍵技術，優化特色領域：

整合校內研究能量，擘劃「人文價值、健康福祉、淨零碳排、智能環控、韌性防災」五大重點發展領域，據以推動跨領域專案計畫，例如：「國際躍升計畫」、「永續人文與科技場域驗證計畫」、「永續躍升計畫」等多項跨領域計畫。透過跨領域整合與制度化推動機制，凝聚研究能量，帶動全校教師參與，促使研究主題聚焦永續關鍵議題及扣合國家發展需求，推進研究成果轉化與場域應用，持續強化本校學術發展與社會實踐之整體效益。

#### (3) 積極延攬優秀人才：

推動「NCKU100 Years of Success」專案計畫，提供各學院、中心

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

延攬及邀請國內外學者專家到本校進行長短期學術交流；透過教育部玉山（青年）學者計畫延攬國際人才。配合校內各項跨域整合型補助計畫，持續為優秀教師提供學術研究支持與資源，促進學術與產學合作的發展，打造一流的教學與研究環境，提升學校的國際競爭力與影響力。

### (4) 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

辦理鼓勵學術表現等各項補助，包含：補助國際學術研討會、學術研究鼓勵、新進教師及研究人員學術研究、卓越學術研究補助、發表國際頂尖期刊獎勵等，藉此提升本校研究能量，增進校譽與國際競爭力。

### 3. 以區域共創，拓展全球佈局：

強化人才國際移動力，建立多元交流渠道，提升國際能見度，拓展全球連結，推動深化國際合作，提升成大影響力，聚焦於醫學、工程及半導體的跨域合作，聚焦高等教育的永續治理。

### 4. 以關鍵技術，驅動產業創新：

本校致力拓展企業夥伴關係，積極與國際企業合作，設立共研中心開展全方位的產學合作，推動前瞻技術發展與跨域人才養成。透過完善的新創培育輔導生態系統，提升新創價值，打造成大新創國際品牌。同時，整合國際及大南方平台跨校資源，協助加速臺灣技術團隊接軌國際市場，成功引進國際技術推廣策略夥伴，推廣國際專利，串聯國際加速器，推動雙邊落地與共創，打造南部科研與創新合作核心平台。

### (七) 特色領域研究中心

本校 4 個中心獲教育部審查通過特色領域研究中心計畫，前瞻醫療器材科技中心深耕國際，打造台灣成為智慧醫材全球創新樞紐。前沿量子科技研究中心與日本頂尖研究機構 RIKEN 量子中心 RQC 合辦國際研討會。前瞻蝦類養殖國際研發中心與全球最大藍蝦供應商簽署種蝦銷售合約。奈米醫學研究中心成果持續刊登於高影響力期刊、獲國家新創獎/未來科技獎並與生醫公司合作為技轉鋪路。透過提升學術研究的質與量強化國際影響力、國際合作交流提升國際能見度、產學合作鏈結促進產業發展。

### (八) 國家重點領域頂尖研究中心：本校前瞻生物電子醫學研究中心獲教育

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

部審查通過國家重點領域頂尖研究中心計畫，中心致力技術創新引領，透過開發即時生理回饋機制的新世代神經調控系統，推動智慧醫療技術革新。

#### 四、研究方面：

##### (一)加強爭取研究計畫：

每週定期宣導及提供最新計畫資訊，建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，針對各領域或跨領域型計畫，整理出具有潛力、曾獲補助，及曾經於相關計畫擔任共同主持人之教師，依各教師專長主動徵詢意願，邀請教師申請計畫。積極參與國科會 114 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。

##### (二)積極推動產學合作：

國科會產學合作計畫 114 年度共核定 71 件；另獲國科會補助淨零排放研究計畫新核定 8 件；生技醫藥核心設施平台計畫核定 3 件；114 年度-人工智慧(AI)專案核定 2 件；第 2 期精準運動科學研究專案計畫核定 3 件；卓越領航研究計畫核定 1 件；以社會需求為核心之跨領域研究計畫核定 1 件；前瞻延展智慧互動實境顯示科技專案計畫核定 1 件；推動疾病導向之生醫資料基盤優化與科技應用計畫核定 3 件；114 年國科會核定科研創業計畫-價創計畫(萌芽案、拔尖案)4 件。

##### (三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：

為培育優秀研究人才，加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 279 件，核定比例平均為 60%，本校「113 學年度大專學生研究創作獎」獲獎人數為 16 位，為全國第 2 名。

##### (四)114 年度被 Scopus 資料庫收錄之論文篇數共計 4,232 篇，教師平均篇數約 3.95 篇，近 10 年(2016~2025)論文總引用次數累計均超過 50 萬次，顯見本校學術研究成果具長期且穩定的影響力。

##### (五)114 年度接受委託研究計畫共計 2,226 件(其中國科會補助研究計畫計 1,331 件，非國科會計畫計 895 件)，114 年度與美、俄、歐盟等 15 國合作執行計畫件數共 59 件。

##### (六)整合校內產學推動單位：

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

自 109 年 8 月轉型成立產學創新總中心，採取產學、專利、技轉、新創與國際鏈結一條龍的服務量能，並將導入企業化經營模式，朝向永續產業永續經營目標邁進。114 年度產學合作來自企業合作經費約占 19.66%。

### (七) 產業服務暨會議展覽：

成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及大南方推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，人才主軸擴展至跨域、女性、南漂及僑外。114 年辦理約 660 小時產業培訓課程，大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇，114 年活動辦理場域北起台北市，南至屏東縣共 9 場次，至 114 年已累積逾 224 場。

### (八) 整合南部大專院校研發和人才資源，扣合大南方科技廊道形成後對產學串聯與人才的需求，對接企業需求缺口建立從雲林至屏東的產官學研合作交流平台，114 年度推廣多案跨校合作並透過產學創新日將跨校學研成果展、科研新創團隊等與產業、投資者等對接，已促成 10 件跨校合作案，涵蓋成大與崑山科大、虎尾科大及正修科大等夥伴院校，於 AI 智慧監控、乳癌藥物釋放、環境監測等多元領域完成技術整合與轉移。

## 五、服務社會方面：

### (一) 推廣教育服務社會目標：

1. 推廣教育的使命在於滿足社會多元學習需求，提供多元的學習機會，培育優秀人才，強化社會競爭力。本校積極進行課程創新，並以經營化、高值化、產業化、制度化、國際化的視野，促進產官學研合作，立志成為社會參與的教育樞紐，鼓勵學員成為具影響力的社會參與者，為推動永續發展的社會貢獻力量，冀望透過教育連結不同領域、橋接產業需求，培養具國際競爭力的人才，攜手推動社會的永續發展。
2. 配合國家經濟與社會發展之教育政策，持續規劃各項推廣教育課程，以服務本校師生、校友與社會大眾為主要對象，提供社會大眾學習新知及專業技能，使其實現個人生涯和達成專業目標；另並依產業發展之實際需要辦理各類委訓業務，提供課程規劃、教學資源、聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

進修之目標。

3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的，特開辦「勞工領袖大學」。
5. 113 學年度本校推廣教育共辦理 140 個學分班及 291 個非學分班課程，培訓學員約 6,120 人次。

(二)計算機與網路中心：電腦教室設備完善，除支援本校各系所學期課程及各單位研習課程，培育本校資訊科技人才，亦提供校外機關、團體借用，辦理各類認證考試、在職訓練，提升社會人士之資訊專業技能。

### 六、其他目標：

(一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：

本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，114 年度增加 1 萬 4 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 241 萬 4 千多冊；在數位館藏建置上，訂購 10 萬餘種電子期刊外，並提供 110 萬 1 千多冊電子書以及 267 種訂購電子資料庫，供讀者使用。

(二)提供機構典藏查詢服務：

持續主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果，發揮機構典藏系統在典藏、保存資料之價值，展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 114 年底已建置 19 萬 6,707 篇摘要、13 萬 2,651 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,718 萬 4,211 查詢使用人次。

(三)提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：

透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共約 3,279 件。

(四)帶動周遭學校提升學術發展：

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 548 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務 (NDDS)」線上借書共 817 件(完成 708 冊)。

(五)促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供多元議題與知識交流活動；首度與成大附設醫院合辦【暖醫成光：醫療守護力】主題展暨系列活動，藉以喚醒人們對生命深刻的理解與珍惜，並點亮對未來智慧醫療的期待；同時，與教學單位及學生社團合作舉辦課程成果展與各類主題展，呈現本校學生多元跨域學習成效。提供合適的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養，全年計舉辦近 27 檔各式主題展覽，成果相當豐碩且多元。

(六)推動大學圖書館之社會責任：藉由開放民眾到館觀展及將 93 年校慶〈好夢〉主題書展移至成大南工續展、參與公共圖書館區域資源中心【漾讀青春，閱我愛讀的書】計畫，與臺南市立圖書館聯手前往成大南工服務，嘉惠南工師生外，也開設【成大 Book 一市：移動圖書館】及【朗讀者：為視障者錄製有聲書】服務學習與社會鏈結的圖書館通識課程、舉辦二手書公益義賣等活動及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任，並秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務並提供資源予弱勢團體。

(七)持續推動行政 E 化服務：

協助行政單位開發資訊系統或改寫現有系統，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度，本年度新建置、重大修改及優化之系統共有 10 個，包含學務處：「新版諮商輔導服務 e 化系統第一階段」、「新生基本資料及證件審核系統」、「學生實習暨求才系統」、「系統雙語機制(NCKU Future Success+、導生 e 點通)」，教務處：「校學士系統」、「選課加簽審核系統」，國際處：「境外生獎助學金系統」、國際處 Outgoing 交換生線上書審系統優化功能，人事室：專案人員聘任系統第一階段，總務處：永續成果彙報系統。

(八)更新校園無線網路設備：

本年度完成校園無線網路設備全面汰換升級與資安強化，包含：汰換無線網路控制器、建置防火牆並達成高可用備援架構、增設 Wi-Fi6 基

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

地台（總數已達 831 台），並擴充設備授權數。作業後校園無線網路連線終端數由 1.2 萬成長至 1.6 萬個，大幅提升無線網路覆蓋率、穩定性與安全性，滿足成大校園數位韌性需求。

### （九）更新學生宿舍網路交換器設備：

本年度完成敬業一舍舊有網路交換器設備汰換作業，包含骨幹交換器、各樓層交換器及網路機櫃之更新，以確保宿舍網路運作穩定，維持良好網路效能並提升整體連線品質。

### （十）落實資通安全強化資通服務品質：

啟用校園防火牆加強管控措施，主機對外服務須經申請審核，避免駭客任意連線校內主機；持續推動資訊安全管理制度，完成全校各單位資安稽核，核心系統通過 ISO/IEC 27001 追查稽核驗證；因應詐騙手法翻新，辦理社交工程演練，模擬最新詐騙情境，提升教職員資安警覺，整體強化校園資訊安全防護，確保網路服務穩定與資料安全。

## 七、智慧半導體及永續製造學院目標：

為促進國家於半導體、資訊科技、循環經濟，以及智慧機械領域產學合作及人才培育之創新，提升研發成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力。營運計畫實施績效如下：

### （一）產學合作及人才培育：

#### 1. 學術研究方面：

- （1）推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸，114 年度接受委託研究計畫共計 108 件（產學合作計畫 94 件、國科會計畫 12 件、政府委託計畫 2 件）。
- （2）114 年度合作企業共 19 家，持續拓展產學合作的面向與量能。
- （3）國際研究合作之開發，114 年與東京科學大學（東科大）合作論壇由東科大主辦，由校長率團前往東科大，擴大為半導體、生醫與健康照護二大合作領域，本學院與東科大的半導體論壇 12 場專題報告，深化雙方在化合物半導體與先進封裝等關鍵技術領域的合作，將持續每年定期舉辦 Joint Symposium，朝成立國際研發聯盟努力。與印度理工學院 IIT 之合作，114 年與 IITGN 合辦線上工作坊，媒合與 IITGN 教授啟動半導體製程專業之共同研究合

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

作。114 年與 IIT BHU 簽訂合作協議，建立雙方教授交流連結渠道，推動共同研究與指導學生合作。深化與歐洲之研究合作，與布拉格捷克理工大學推動共同研究計畫，包含晶片設計與半導體封測領域，以二校學生國際移動交流實踐異地訓練。

- (4) 本學院於南科台達大樓建立晶體研究中心，是國內唯一具備超高溫（2300°C 以上）大尺寸碳化矽（SiC）晶體生長技術，推動 SiC 與氧化鎵（Ga<sub>2</sub>O<sub>3</sub>）材料在半導體、光學、雷射及醫療領域的應用。
- (5) 本學院於 114 年度建立重點設備實驗室，購置半自動探針平台、熱阻量測設備、半導體元件參數系統、手動探針平台等半導體研究設備，致力於發展高功率元件化合物半導體研究為主軸。
- (6) 本學院於 114 年 9 月中旬在南港展覽館二館參展「SEMICO TAIWAN 2025」，展示主題聚焦在四大重點：SiC 半絕緣基板、先進封裝雷射鑽孔、高功率動靜態量測驗證平台、元宇宙 VR 虛擬實驗室訓練，持續以「技術研發 × 人才培育 × 智慧永續」三大軸線為目標，深化與國內外企業及研究機構的合作，串聯南台灣半導體聚落，推動先進製程、封裝技術與 ESG 永續發展。
- (7) 本學院協同本校核心設施中心與正修科技大學，共同投入元宇宙虛擬實境（VR）設備之研發，致力於產學資源整合與前瞻技術創新。

### 2. 課程教學方面：

- (1) 本學院各學位學程針對其專業領域設計開設課程並結合本校各系（所）現有課程，提供有效學習資源，114 年度開設課程共計 263 門。
- (2) 強化學生的國際學習力與研究能力，滿足境外學生的畢業學分需求，開設充足的英文授課課程，114 年度英文授課課程共 101 門，占總開課數 38.4%。
- (3) 跨領域全英文微學分課程：  
本學院開設微學分及非同步線上課程，讓本校修習不同領域的學生進一步了解『半導體科技工程』知識，並採英文授課增強學生英語修課能力，接軌國際學習之素養。114 年度開授 0.5 學分課程 4 門，合計 144 人完成修習。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### (4) 國際暑期課程：

114 年度本學院開設 3 門各 3 學分短期暑期課程，分別為「數位積體電路設計與合成」、「類比積體電路設計與佈局」以及「先進半導體製造與封裝測試技術」。在為期兩週的課程中，學生密集修習晶片設計實作、先進製程與封測專業內容，完成多項上機模擬操作與技術導入課程，並實地參訪台灣半導體研究中心 (TSRI) 之製程與晶片設計設備、工業技術研究院以及臺積創新館。透過課程與參訪的結合，有效提升與國際學生的共學經驗與跨文化交流，同時強化本學院國際能見度，吸引更多海外學生申請本學院課程。114 年共計 86 名學員，分別來自 15 個國家 (臺灣、越南、泰國、美國、日本、印尼、德國、捷克、加拿大、立陶宛、波蘭、韓國、荷蘭、印度、拉脫維亞) 之大學與碩博士生。

### (5) 為擴大企業人才養成的範疇，實現與企業共同培育人才之目標，114 年共有 4 門企業業師開授課程，包含學院與華邦電子股份有限公司合作「華邦 x 成大半導體領導學程」之「半導體關鍵技術暨領導實務」課程，共 187 人修課；由美光科技業師授課課程「DRAM 設計、測試、品質管理與應用概論」，共 48 人修課；由科林研發開授的「半導體製程技術原理與應用」課程，共 68 人修課；及峻魁智慧股份有限公司開授的「電子系統層級設計方法論-人工智慧系統設計實作」課程，共 68 人修課。

### (6) 業師參與課程：

為使學生即時掌握產業發展趨勢，邀請或聘任企業業師參與課程，除了安排產學大師講座，另外邀請業界專家參與或授課之課程，114 年度共計 21 門。

### (7) 教學品質保證/教學自我評鑑：

本學院於 114 年度校級自我評鑑作業，完成各受評學位學程之初評作業，包括規劃書撰擬、初評委員確認及初評報告書編製，並配合院級工作小組辦理相關文件審核作業。嗣後彙整各受評單位之初評結果與改善方向，並依規定時程送交校級審議。

在教學品質保證機制方面，本學院依據整體教學評鑑規劃持續修訂並完善相關內容，並依 114 - 115 年度評鑑進度建置受評資料、

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

強化自評流程，為後續實地訪評及自我改善計畫奠定完整基礎。透過上述一系列執行與檢視，逐步完善院內教學及研究品質保證架構，持續提升本院之教學與研究發展環境。

### 3. 企業認知方面：

- (1) 協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- (2) 辦理企業董事長及總經理級大師講座活動，分享企業發展與職涯經驗，114 年度共舉辦 2 場大師講座及 1 場產學講座。

### 4. 人才招募方面：

- (1) 與合作企業人資部門保持良好的聯繫，配合企業人資規劃即時提供學生短期實習、人才需求訊息及徵才活動資訊；並依企業需求，協辦校內徵才活動，114 年度辦理 3 場人才招募說明會，參與人數共約 300 人。
- (2) 開授企業課程，部分課程並安排企業參訪活動，提供學生進一步了解企業實務操作經驗。
- (3) 於高雄 85 大樓開辦半導體產業人才培訓據點，並邀請企業代表及高屏澎東大專院校教師共組「產業策略平台委員會」，積極回應社會需求，建構南部半導體人才生態圈。114 年度完成 AI 職能強化及 ESG 永續課程系列的課程規劃與宣導作業，後續將視實際需求進行調整並持續推動。
- (4) 與遠見天下文化出版股份有限公司領導影響力學院合作，簽署「半導體高階管理人才培訓合作備忘錄」，結合雙方資源與專業優勢，共同培育我國 AI 科技與半導體領域之管理與領導人才。舉辦相關課程包括「AI 驅動的領導課程」及「AI 時代的領導實戰與策略轉型」，共邀請 21 位企業典範大師進行專題演講，約有 88 名學生參與培訓。

### (二) 招生：

1. 114 學年度碩博士學位學程本地生共計報到博士生 20 名、碩士生 79 名、境外生博士生 3 名、碩士生 8 名。114 年 10 月執行 114 學年度碩博士甄試招生，碩士生報名共計 943 人、博士生報名共計 5 人；12 月執行 114 學年度碩士一般招生，共計 687 人報名。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

2. 114 學年度院設半導體高階管理暨研發碩士在職專班共計報到 16 名，114 年 10 月執行 115 學年度碩士甄試招生，報名共計 24 人，共計報到 20 名。
3. 本學院參加經濟部資策會東南亞招生攬才團，赴馬來西亞、菲律賓、越南、印尼招生，114 年面試學生人次合計 120 名。個別學生依畢業時程申請就讀本學院，其中計有 3 名學生獲錄取，預計於 115 年 2 月入學。持續有效累積本學院國際知名度，申請及錄取學生人數可期，提升優秀境外生之攬才成果。
4. 為深耕培育優秀研究人才，獎勵具有研究潛力學生就讀本學院，設立培育優秀學生獎學金，114 年度受獎人次計 366 人次，其中 111 學年度入學生 27 人次、112 學年度入學生 93 人次、113 學年度入學生 180 人次、114 學年度入學生 66 人次；領取研究成果獎學金共 15 人次(論文發表 11 人次、研討會發表 3 人次；專利發表 1 人次)。

### (三)教學：

1. 本學院以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設 5 大專業領域之學位學程。

#### (1) 晶片設計學位學程：

以智慧物聯網(AIoT)/智慧晶片系統(AISoC)/人工智慧晶片設計、生醫/控制積體電路設計、新興記憶體電路與智慧控制模組，以及先進射頻通訊晶片設計等主題為教學研究方向，結合現有電機與資工及 IC 設計專業師資，以基礎前瞻技術及實務為主。114 年接待 UAAT 國際年輕學者短期訪問(捷克學者-Dr. Martin Rozkovec)於成大進行研究及交流、邀請陽明交大 Dr. Sinha 演講。

#### (2) 半導體製程學位學程：

以前瞻技術節點開發、低功耗智慧物聯網(AIoT)元件開發、化合物半導體，以及記憶體元件等主題為教學研究方向，課程規劃以半導體元件與製造相關專業知能為主，使學生具備分析、設計、整合及研究創新之能力。

#### (3) 半導體封測學位學程：

以封裝元件設計、封裝材料/製程、封裝智慧製造，以及封裝永續循環經濟製造等主題為教學研究方向。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(4) 關鍵材料學位學程：

以寬能隙半導體、光電半導體、二維材料開發與應用等主題為教學研究方向。

(5) 智慧與永續製造學位學程：

以發展達成碳中和永續發展的智慧製造技術為目標，分為五大主題，分別為：(A)氫能冶煉技術；(B)智慧製造設計；(C)循環經濟技術；(D)低碳減排技術；(E)綠能應用元件。114 年度舉辦「日本曾根正仁教授 Prof. Masato Sone 演講」及「邀請日本大阪大學麻寧緒教授演講 Prof. Ninshu Ma」等活動。

2. 本學院為提供優秀在職人員精進專業技能及領導能力，開設半導體高階管理暨研發碩士在職專班，針對本專班半導體高階主管學經歷背景規劃跨領域課程(半導體高階經營管理、AI 數位產業應用實務、半導體產業的經濟視野、半導體產業永續發展與 ESG 實務)，培養學生具備專業研發技術與前瞻概念、智財營運與管理投入研發資源營運之能力，以及整合需求端相關產業鏈，拓展國際視野；並與本校管理學院合作，提供專班學生選修 EMBA 五大核心能力課程(財務管理、營運管理、策略管理、人力資源管理、行銷管理)，增進企業管理、領導及決策能力。

3. 展望全球趨勢，為培育高階半導體及永續製造人才，融入人工智慧與大數據、環境氣候永續與智能製造於教育，開授全學院必選修核心課程，包含「人工智慧與大數據運算」、「大數據分析與雲端運算」、「永續能源導論」，期所訓練人才具有維持台灣下世代半導體世界領先地位，以及人工智慧、循環經濟、智慧機械之創新能力。

4. 延攬優秀人才：

(1) 114 年度聘任教師數(含編內外、合聘)共計 183 名，其中專任教師(含約聘)計 8 名、兼任教師(含專家) 44 名、與校本部合聘教師數 131 名。

(2) 114 年度新聘 1 名專任教師，於 114 年 8 月起加入本學院，聘任於半導體製程學位學程，專業領域為碳化矽元件關鍵製程研究與開發及碳化矽晶圓製作與磊晶成長，由業界轉入學術界上致力於碳化矽晶圓製造研究及開發教育。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (3) 114 年度延攬 2 名電機系退休教師分別擔任約聘教授及講座，持續提高學院教學研究能量。
- (4) 為提升教學競爭力及產學研發能量並留住優秀卓越之頂尖人才，114 年度提供優秀教研人員獎勵，獲獎勵教師共 6 名。
- (5) 「旺宏電子延攬學者專家」為獎勵具有高尚品德且研究成果卓著或具研究潛力者，114 年度經本學院遴選委員會核定計有 2 名教師獲獎。

### 貳、收支餘絀情形：

#### 一、收入決算與收入預算比較情形：

- (一)業務收入：本年度決算數 119 億 157 萬 5,835 元，包括教學收入 68 億 6,137 萬 6,199 元，租金及權利金收入 2,309 萬 555 元，其他業務收入 50 億 1,710 萬 9,081 元，較預算數 105 億 4,856 萬 8,000 元，增加 13 億 5,300 萬 7,835 元，百分比 12.83%。
- (二)業務外收入：本年度決算數 12 億 5,879 萬 8,875 元，包括財務收入 2 億 7,013 萬 6,102 元，其他業務外收入 9 億 8,866 萬 2,773 元，較預算數 9 億 1,641 萬 8,000 元，增加 3 億 4,238 萬 875 元，百分比 37.36%。

#### 二、支出決算與支出預算比較情形：

- (一)業務成本與費用：本年度決算數 129 億 395 萬 6,163 元，較預算數 114 億 1,568 萬 1,000 元，增加 14 億 8,827 萬 5,163 元，百分比 13.04%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：
  1. 教學成本：決算數 114 億 1,273 萬 7,573 元，包括教學研究及訓輔成本 59 億 9,972 萬 5,629 元，建教合作成本 53 億 7,028 萬 8,724 元，推廣教育成本 4,272 萬 3,220 元，較預算數 100 億 3,025 萬 2,000 元，增加 13 億 8,248 萬 5,573 元，百分比 13.78%。
  2. 其他業務成本：決算數 5 億 8,753 萬 5,503 元，較預算數 5 億 6,330 萬 3,000 元，增加 2,423 萬 2,503 元，百分比 4.30%。
  3. 管理及總務費用：決算數 8 億 5,804 萬 3,568 元，較預算數 7 億 8,262 萬 6,000 元，增加 7,541 萬 7,568 元，百分比 9.64%。
  4. 其他業務費用：決算數 4,563 萬 9,519 元，較預算數 3,950 萬，增加 613 萬 9,519 元，百分比 15.54%。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(二)業務外費用：本年度決算數 2 億 8,235 萬 902 元，包括財務費用 2,016 萬 8,522 元，其他業務外費用 2 億 6,218 萬 2,380 元，較預算數 2 億 3,362 萬元，增加 4,873 萬 902 元，百分比 20.86%。

### 三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 10 億 238 萬 328 元，較預算數短絀 8 億 6,711 萬 3,000 元，增加短絀 1 億 3,526 萬 7,328 元，百分比 15.60%，主要係除推廣教育成本決算數較預算數減少外，其餘業務成本與費用之各類成本費用決算數皆較預算數增加所致。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 9 億 7,644 萬 7,973 元，較預算數賸餘 6 億 8,279 萬 8,000 元，增加賸餘 2 億 9,364 萬 9,973 元，百分比 43.01%，主要係業務外收入之各項收入決算數皆較預算數增加所致。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 2,593 萬 2,355 元，較預算數短絀 1 億 8,431 萬 5,000 元，減少短絀 1 億 5,838 萬 2,645 元，百分比 85.93%，係業務外收入之各項收入決算數皆較預算數增加所致。

### 參、餘絀撥補實況：

#### 一、大學：

(一)賸餘之部：本年度決算數其他轉入數 1 億 2,492 萬 1,424 元，預算數 0 元，係為配合企業會計準則公報第 15 號「金融工具」相關規定，將處分「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動」年底認列於淨值其他項目之金額 1 億 2,492 萬 1,424 元結轉至累積賸餘，表達於賸餘之部-其他轉入數。

(二)分配之部：本年度決算數填補累積短絀 9,958 萬 8,320 元，預算數填補累積短絀 0 元。

(三)未分配盈餘：本年度決算數 2,533 萬 3,104 元；預算數 0 元。

(四)短絀之部：本年度決算數本期短絀 9,958 萬 8,320 元，預算數本期短絀 1 億 8,912 萬 4,000 元。

(五)填補之部：本年度決算數撥用賸餘 9,958 萬 8,320 元，預算數撥用賸餘 0 元；決算數撥用公積 0 元，預算數撥用公積 1 億 8,912 萬 4,000 元，以賸餘之部-其他轉入數 9,958 萬 8,320 元全數填補短絀，致撥

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

用公積決算數較預算數減少 1 億 8,912 萬 4,000 元。

### 二、學院：

(一) 賸餘之部：本年度決算數本期賸餘 7,365 萬 5,965 元，前期未分配賸餘 7,753 萬 1,484 元，合計 1 億 5,118 萬 7,449 元；預算數本期賸餘 480 萬 9,000 元，前期未分配賸餘 917 萬 4,000 元，合計 1,398 萬 3,000 元。

(二) 分配之部：本年度決算數 0 元；預算數 0 元。

(三) 未分配賸餘：本年度決算數 1 億 5,118 萬 7,449 元；預算數 1,398 萬 3,000 元。

### 肆、現金流量結果：

一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 12 億 6,020 萬 3,663 元，包括本年度決算數本期短絀 2,593 萬 2,355 元，利息股利之調整數 2 億 5,495 萬 3,582 元，故未計利息股利之本期短絀 2 億 8,088 萬 5,937 元，調整項目 15 億 4,108 萬 9,600 元，較預算數淨現金流入 7 億 8,039 萬，增加現金流入 4 億 7,981 萬 3,663 元，百分比 61.48%。

二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 17 億 3,826 萬 9,457 元，包括減少流動金融資產 63 億 5,176 萬 2,197 元，減少短期墊款 2 億 5,228 萬 1,765 元，減少投資 21 億 8,476 萬 4,822 元，減少準備金 3 億 6,756 萬 1,935 元，減少不動產、廠房及設備 5 萬 2,302 元，減少其他資產 23 萬 4,554 元，收取利息 1 億 9,771 萬 386 元，收取股利 5,630 萬 995 元，增加流動金融資產 70 億 1,168 萬 779 元，增加短期墊款 3 億 2,983 萬 2,754 元，增加投資 24 億 5,373 萬 9,091 元，增加準備金 7,764 萬 2,055 元，增加不動產、廠房及設備 11 億 6,840 萬 8,777 元，增加無形資產 4,944 萬 2,599 元，增加其他資產 52 萬 260 元，增加遞延費用 5,767 萬 2,098 元，較預算數淨現金流出 4 億 1,418 萬 7,000 元，增加現金流出 13 億 2,408 萬 2,457 元，百分比 319.68%。

三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 4 億 1,217 萬 6,557 元，包括增加其他負債 33 億 2,052 萬 1,905 元，增加長期債務 4,803 萬 5,049 元，增加基金 3 億 2,427 萬 6,892 元，減少其他負債 32 億 4,083 萬 7,630 元，減少長期債務 2,496 萬 3,750 元，支付利息 1,485 萬 5,909

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

元，較預算數淨現金流入 4 億 8,542 萬 4,000 元，減少現金流入 7,324 萬 7,443 元，百分比 15.09%。

四、匯率影響數之現金流量決算數淨現金流出 12 萬 516 元，較預算數 0 元，減少 12 萬 516 元。

五、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨減 6,600 萬 9,753 元，較預算數淨增 8 億 5,162 萬 7,000 元，由淨增轉為淨減，相差 9 億 1,763 萬 6,753 元。

六、期末現金及約當現金之決算數 27 億 8,710 萬 7,234 元，較預算數 34 億 2,033 萬 5,000 元，減少 6 億 3,322 萬 7,766 元，百分比 18.51%。

### 伍、資產負債情況：

一、資產總計 329 億 373 萬 5,314 元，其中流動資產 109 億 4,606 萬 5,457 元，占 33.27%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 57 億 5,781 萬 9,122 元，占 17.50%，不動產、廠房及設備 156 億 1,830 萬 7,258 元，占 47.47%，無形資產 1 億 6,369 萬 8,075 元，占 0.50%，其他資產 4 億 1,784 萬 5,402 元，占 1.27%。

二、負債總計 135 億 5,169 萬 7,037 元，占負債及淨值總額 41.19%，其中流動負債 101 億 9,384 萬 7,738 元，占 30.98%，長期負債 7 億 2,394 萬 8,750 元，占 2.20%，其他負債 26 億 3,390 萬 549 元，占 8.00%。淨值總計 193 億 5,203 萬 8,277 元，占負債及淨值總額 58.81%，其中基金 148 億 1,953 萬 65 元，占 45.04%，公積 28 億 5,522 萬 8 元，占 8.68%，累積賸餘 1 億 7,652 萬 553 元，占 0.54%，淨值其他項目 15 億 76 萬 7,651 元，占 4.56%。

### 陸、其他：

一、本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 1 億 7,105 萬 248 元：自籌收入支應固定資產之建設改良擴充 1 億 7,105 萬 248 元，係配合承接之建教合作計畫及教學研究需求購置設備，依校內程序核准辦理。

二、本校截至 114 年底辦理 1 項自償性建設計畫，說明如下：

(一)東寧校區第一期學生宿舍興建工程：借款合同總金額為 7 億 9,884 萬元，係以住宿率作為自償性債務財務分析指標，並以住宿率 95%及場地租金收入估計作為償債財源。

(二)至 114 年度借款總金額已達 7 億 9,884 萬元，並於本年度依償還計畫

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

支付利息費用 1,498 萬 7,331 元及本金 2,496 萬 3,750 元，截至 114 年底止，借款餘額 7 億 7,387 萬 6,250 元。

本 頁 空 白

# 主 要 表

本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	4,658,290,000	5,890,278,000	10,548,568,000	100.00	4,963,937,869
教學收入		5,796,778,000	5,796,778,000	54.95	
學雜費收入		1,278,978,000	1,278,978,000	12.12	
學雜費減免		-44,000,000	-44,000,000	-0.42	
建教合作收入		4,503,800,000	4,503,800,000	42.70	
推廣教育收入		58,000,000	58,000,000	0.55	
租金及權利金收入		50,000,000	50,000,000	0.47	
權利金收入		50,000,000	50,000,000	0.47	
其他業務收入	4,658,290,000	43,500,000	4,701,790,000	44.57	4,963,937,869
學校教學研究補助收入	2,880,928,000		2,880,928,000	27.31	2,880,928,000
其他補助收入	1,777,362,000		1,777,362,000	16.85	2,083,009,869
雜項業務收入		43,500,000	43,500,000	0.41	
業務成本與費用	5,057,018,000	6,358,663,000	11,415,681,000	108.22	5,415,471,906
教學成本	4,504,589,000	5,525,663,000	10,030,252,000	95.09	4,643,594,576
教學研究及訓輔成本	4,504,589,000	1,219,500,000	5,724,089,000	54.26	4,643,594,576
建教合作成本		4,259,163,000	4,259,163,000	40.38	
推廣教育成本		47,000,000	47,000,000	0.45	
其他業務成本	249,670,000	313,633,000	563,303,000	5.34	476,816,938
學生公費及獎勵金	249,670,000	313,633,000	563,303,000	5.34	476,816,938
管理及總務費用	302,759,000	479,867,000	782,626,000	7.42	295,060,392
管理費用及總務費用	302,759,000	479,867,000	782,626,000	7.42	295,060,392
其他業務費用		39,500,000	39,500,000	0.37	
雜項業務費用		39,500,000	39,500,000	0.37	
業務賸餘(短絀)	-398,728,000	-468,385,000	-867,113,000	-8.22	-451,534,037
業務外收入		916,418,000	916,418,000	8.69	3,749
財務收入		177,710,000	177,710,000	1.68	
利息收入		142,000,000	142,000,000	1.35	
投資賸餘		35,710,000	35,710,000	0.34	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		738,708,000	738,708,000	7.00	3,749
資產使用及權利金收入		250,000,000	250,000,000	2.37	
違規罰款收入		1,000,000	1,000,000	0.01	
受贈收入		467,588,000	467,588,000	4.43	
賠(補)償收入				0.00	
雜項收入		20,120,000	20,120,000	0.19	3,749
業務外費用	42,140,000	191,480,000	233,620,000	2.21	35,082,993
財務費用	14,140,000		14,140,000	0.13	7,548,275

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
6,937,637,966	11,901,575,835	100.00	1,353,007,835	12.83	11,147,670,948	100.00
6,861,376,199	6,861,376,199	57.65	1,064,598,199	18.37	6,399,654,378	57.41
1,284,227,866	1,284,227,866	10.79	5,249,866	0.41	1,276,422,547	11.45
-48,176,265	-48,176,265	-0.40	-4,176,265	9.49	-45,371,478	-0.41
5,553,964,077	5,553,964,077	46.67	1,050,164,077	23.32	5,090,251,226	45.66
71,360,521	71,360,521	0.60	13,360,521	23.04	78,352,083	0.70
23,090,555	23,090,555	0.19	-26,909,445	-53.82	26,166,049	0.23
23,090,555	23,090,555	0.19	-26,909,445	-53.82	26,166,049	0.23
53,171,212	5,017,109,081	42.15	315,319,081	6.71	4,721,850,521	42.36
	2,880,928,000	24.21			2,823,899,000	25.33
	2,083,009,869	17.50	305,647,869	17.20	1,852,823,151	16.62
53,171,212	53,171,212	0.45	9,671,212	22.23	45,128,370	0.40
7,488,484,257	12,903,956,163	108.42	1,488,275,163	13.04	11,930,512,452	107.02
6,769,142,997	11,412,737,573	95.89	1,382,485,573	13.78	10,581,220,259	94.92
1,356,131,053	5,999,725,629	50.41	275,636,629	4.82	5,734,662,483	51.44
5,370,288,724	5,370,288,724	45.12	1,111,125,724	26.09	4,806,111,316	43.11
42,723,220	42,723,220	0.36	-4,276,780	-9.10	40,446,460	0.36
110,718,565	587,535,503	4.94	24,232,503	4.30	526,396,757	4.72
110,718,565	587,535,503	4.94	24,232,503	4.30	526,396,757	4.72
562,983,176	858,043,568	7.21	75,417,568	9.64	783,144,669	7.03
562,983,176	858,043,568	7.21	75,417,568	9.64	783,144,669	7.03
45,639,519	45,639,519	0.38	6,139,519	15.54	39,750,767	0.36
45,639,519	45,639,519	0.38	6,139,519	15.54	39,750,767	0.36
-550,846,291	-1,002,380,328	-8.42	-135,267,328	15.60	-782,841,504	-7.02
1,258,795,126	1,258,798,875	10.58	342,380,875	37.36	1,003,465,730	9.00
270,136,102	270,136,102	2.27	92,426,102	52.01	232,434,689	2.09
213,639,918	213,639,918	1.80	71,639,918	50.45	187,151,041	1.68
56,457,444	56,457,444	0.47	20,747,444	58.10	44,635,901	0.40
38,740	38,740	0.00	38,740	--	647,747	0.01
988,659,024	988,662,773	8.31	249,954,773	33.84	771,031,041	6.92
300,618,557	300,618,557	2.53	50,618,557	20.25	278,613,908	2.50
8,762,170	8,762,170	0.07	7,762,170	776.22	9,725,658	0.09
642,200,422	642,200,422	5.40	174,612,422	37.34	452,772,187	4.06
57,636	57,636	0.00	57,636	--	286,510	0.00
37,020,239	37,023,988	0.31	16,903,988	84.02	29,632,778	0.27
247,267,909	282,350,902	2.37	48,730,902	20.86	288,913,058	2.59
12,620,247	20,168,522	0.17	6,028,522	42.63	11,695,032	0.10

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助 收入	自籌收入	合計		政府補助 收入
	金額	金額	金額	%	金額
利息費用	14,140,000		14,140,000	0.13	7,548,275
投資短絀				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	28,000,000	191,480,000	219,480,000	2.08	27,534,718
財產交易短絀				0.00	120,430
雜項費用	28,000,000	191,480,000	219,480,000	2.08	27,414,288
業務外賸餘（短絀）	-42,140,000	724,938,000	682,798,000	6.47	-35,079,244
本期賸餘（短絀）	-440,868,000	256,553,000	-184,315,000	-1.75	-486,613,281

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
7,439,056	14,987,331	0.13	847,331	5.99	11,690,284	0.10
5,021,935	5,021,935	0.04	5,021,935	--		0.00
159,256	159,256	0.00	159,256	--	4,748	0.00
234,647,662	262,182,380	2.20	42,702,380	19.46	277,218,026	2.49
29,168	149,598	0.00	149,598	--	232,107	0.00
234,618,494	262,032,782	2.20	42,552,782	19.39	276,985,919	2.48
1,011,527,217	976,447,973	8.20	293,649,973	43.01	714,552,672	6.41
460,680,926	-25,932,355	-0.22	158,382,645	-85.93	-68,288,832	-0.61

**國立成功大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		824,865,289	824,865,289	259,412,460
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		824,865,289	824,865,289	259,412,460
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		824,865,289	824,865,289	259,412,460

二、國立成功大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-99,588,320	-138,427,835	38,839,515
加:國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	600,823,736	588,677,793	12,145,943
實質餘絀	501,235,416	450,249,958	50,985,458

本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	13,983,000	100.00	276,108,873	100.00
本期賸餘	4,809,000	34.39	73,655,965	26.68
前期未分配賸餘	9,174,000	65.61	77,531,484	28.08
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			124,921,424	45.24
分配之部			99,588,320	36.07
填補累積短絀			99,588,320	36.07
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	13,983,000	100.00	176,520,553	63.93
短絀之部	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
本期短絀	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
撥用賸餘			99,588,320	100.00
撥用公積	189,124,000	100.00		
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

附 註：

一、學院：本期賸餘73,655,965元，前期未分配賸餘77,531,484元，合計未分配賸餘151,187,449元。

二、大學：

(一)為配合企業會計準則公報第15號「金融工具」相關規定，將處分「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動」年底認列於淨值其他項目之金額124,921,424元結轉至累積賸餘，表達於賸餘之部-其他轉入數。

(二)以賸餘之部-其他轉入數填補累積短絀99,588,320元，未分配賸餘為25,333,104元。

(三)本期短絀99,588,320元，以賸餘之部-其他轉入數99,588,320元全數填補，致撥用公積決算數較預算數減少189,124,000元。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
262,125,873	1874.60	109,691,062	100.00
68,846,965	1431.63	70,139,003	63.94
68,357,484	745.12	7,392,481	6.74
124,921,424	--	32,159,578	29.32
99,588,320	--	32,159,578	29.32
99,588,320	--	32,159,578	29.32
162,537,553	1162.39	77,531,484	70.68
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
99,588,320	--	32,159,578	23.23
-189,124,000	-100.00	106,268,257	76.77

# 國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	780,390,000	1,260,203,663	479,813,663	61.48
本期賸餘（短絀）	-184,315,000	-25,932,355	158,382,645	-85.93
利息股利之調整	-163,570,000	-254,953,582	-91,383,582	55.87
利息收入	-142,000,000	-213,639,918	-71,639,918	50.45
股利收入	-35,710,000	-56,300,995	-20,590,995	57.66
利息費用	14,140,000	14,987,331	847,331	5.99
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-347,885,000	-280,885,937	66,999,063	-19.26
調整項目	1,128,275,000	1,541,089,600	412,814,600	36.59
折舊、減損及折耗	1,113,226,000	1,279,727,119	166,501,119	14.96
土地改良物	12,046,000	13,789,632	1,743,632	14.47
房屋及建築	188,817,000	211,529,419	22,712,419	12.03
機械及設備	681,452,000	806,733,666	125,281,666	18.38
交通及運輸設備	34,481,000	41,968,695	7,487,695	21.72
什項設備	95,817,000	106,481,919	10,664,919	11.13
代管資產	100,613,000	99,223,788	-1,389,212	-1.38
攤銷	333,410,000	377,018,469	43,608,469	13.08
攤銷電腦軟體	241,910,000	254,186,366	12,276,366	5.07
其他攤銷費用	91,500,000	122,832,103	31,332,103	34.24
兌換短絀（賸餘）		120,516	120,516	--
處理資產短絀（賸餘）		5,015,084	5,015,084	--
機械及設備		149,598	149,598	--
其他		4,865,486	4,865,486	--
其他	-225,311,000	-611,342,403	-386,031,403	171.33
機械及設備		1,128,294	1,128,294	--
交通及運輸設備		12,349	12,349	--
購建中固定資產		-2,210	-2,210	--
應付退休及離職金		9,285,192	9,285,192	--
遞延收入	-225,311,000	-329,627,691	-104,316,691	46.30
其他		-292,138,337	-292,138,337	--
流動資產淨減（淨增）		-193,859,243	-193,859,243	--
流動負債淨增（淨減）	-93,050,000	684,410,058	777,460,058	--
未計利息股利之現金流入（流出）	780,390,000	1,260,203,663	479,813,663	61.48
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	780,390,000	1,260,203,663	479,813,663	61.48
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-414,187,000	-1,738,269,457	-1,324,082,457	319.68
減少流動金融資產及短期貸墊款	613,667,000	6,604,043,962	5,990,376,962	976.16
減少流動金融資產	613,667,000	6,351,762,197	5,738,095,197	935.05
減少短期墊款		252,281,765	252,281,765	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		2,552,326,757	2,552,326,757	--
減少投資		2,184,764,822	2,184,764,822	--
減少準備金		367,561,935	367,561,935	--

# 國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		52,302	52,302	--
減少不動產、廠房及設備		52,302	52,302	--
固定資產之減少		52,302	52,302	--
購建中固定資產		52,302	52,302	--
減少無形資產及其他資產		234,554	234,554	--
減少其他資產		234,554	234,554	--
減少其他資產		234,554	234,554	--
收取利息	142,000,000	197,710,386	55,710,386	39.23
收取股利	35,710,000	56,300,995	20,590,995	57.66
增加流動金融資產及短期貸墊款		-7,341,513,533	-7,341,513,533	--
增加流動金融資產		-7,011,680,779	-7,011,680,779	--
增加短期墊款		-329,832,754	-329,832,754	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-2,531,381,146	-2,531,381,146	--
增加投資		-2,453,739,091	-2,453,739,091	--
增加準備金		-77,642,055	-77,642,055	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,123,742,000	-1,168,408,777	-44,666,777	3.97
增加不動產、廠房及設備	-1,123,742,000	-1,168,408,777	-44,666,777	3.97
固定資產之增置	-1,123,742,000	-1,168,408,777	-44,666,777	3.97
土地改良物		-4,491,246	-4,491,246	--
房屋及建築	-246,600,000	-4,512,589	242,087,411	-98.17
機械及設備	-761,442,000	-733,329,276	28,112,724	-3.69
交通及運輸設備	-36,500,000	-32,048,538	4,451,462	-12.20
什項設備	-79,200,000	-108,633,915	-29,433,915	37.16
購建中固定資產		-285,393,213	-285,393,213	--
增加無形資產及其他資產	-81,822,000	-107,634,957	-25,812,957	31.55
增加無形資產	-11,822,000	-49,442,599	-37,620,599	318.23
增加其他資產	-70,000,000	-58,192,358	11,807,642	-16.87
增加其他資產		-520,260	-520,260	--
增加遞延費用	-70,000,000	-57,672,098	12,327,902	-17.61
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-414,187,000	-1,738,269,457	-1,324,082,457	319.68
▼籌資活動之現金流量	485,424,000	412,176,557	-73,247,443	-15.09
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	64,000,000	3,320,521,905	3,256,521,905	5088.32
增加其他負債	64,000,000	3,320,521,905	3,256,521,905	5088.32
增加長期負債	88,842,000	48,035,049	-40,806,951	-45.93
增加長期債務	88,842,000	48,035,049	-40,806,951	-45.93
增加基金、公積及填補短絀	371,686,000	324,276,892	-47,409,108	-12.76
增加基金	371,686,000	324,276,892	-47,409,108	-12.76
國庫撥款增置固定資產	371,686,000	303,771,286	-67,914,714	-18.27

**國立成功大學校務基金  
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
國庫增撥無形資產		20,505,606	20,505,606	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-3,240,837,630	-3,240,837,630	--
減少其他負債		-3,240,837,630	-3,240,837,630	--
減少長期負債	-24,964,000	-24,963,750	250	-
減少長期債務	-24,964,000	-24,963,750	250	-
支付利息	-14,140,000	-14,855,909	-715,909	5.06
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	485,424,000	412,176,557	-73,247,443	-15.09
▼匯率影響數		-120,516	-120,516	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	851,627,000	-66,009,753	-917,636,753	--
▼期初現金及約當現金	2,568,708,000	2,853,116,987	284,408,987	11.07
▼期末現金及約當現金	3,420,335,000	2,787,107,234	-633,227,766	-18.51
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		35,016,000	35,016,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-9,684,479	-9,684,479	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		813,448	813,448	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-10,497,927	-10,497,927	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		205,820,949	205,820,949	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		205,820,949	205,820,949	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		36,131,833	36,131,833	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		36,131,833	36,131,833	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		105,685,636	105,685,636	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		105,685,636	105,685,636	--
房屋及建築		119,900	119,900	--
機械及設備		102,602,852	102,602,852	--
什項設備		2,962,884	2,962,884	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		4,563,107	4,563,107	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		4,563,107	4,563,107	--
機械及設備		1,029,786	1,029,786	--
什項設備		3,533,321	3,533,321	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		201,530,031	201,530,031	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		202,470,597	202,470,597	--
房屋及建築		166,765,578	166,765,578	--

# 國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備		27,613,205	27,613,205	--
交通及運輸設備		4,406,548	4,406,548	--
什項設備		3,685,266	3,685,266	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-940,566	-940,566	--
機械及設備		-940,566	-940,566	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		3,075,396	3,075,396	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		3,119,661	3,119,661	--
無形資產與遞延收入同額減少之金額(-)		-44,265	-44,265	--
遞延資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		21,356,300	21,356,300	--
遞延資產與遞延收入同額增加之金額(+)		21,356,300	21,356,300	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		-1,491,783	-1,491,783	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	8,000,000	955,155	-7,044,845	-88.06
機械及設備	8,000,000	955,155	-7,044,845	-88.06
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-8,000,000	-2,446,938	5,553,062	-69.41
機械及設備	-8,000,000	-2,412,434	5,587,566	-69.84
什項設備		-34,504	-34,504	--
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		14,239,065	14,239,065	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		15,684,546	15,684,546	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-1,445,481	-1,445,481	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613,000	99,223,788	-1,389,212	-1.38
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,964,000	49,927,500	24,963,500	100.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-189,124,000		189,124,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-189,124,000		189,124,000	-100.00

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、其他攤銷費用122,832,103元：包含攤銷專利權2,226,518元及遞延費用120,605,585元。

二、處理資產短絀(賸餘)：

(一)機械及設備149,598元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。

2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

# 國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

(二)其他4,865,486元：

1. 係處分其他流動金融資產-貨幣型基金之投資賸餘156,449元。
2. 原以技術作價取得公司股份帳列為以成本衡量之金融資產-非流動科目，因公司解散完成清算程序於本年度帳列投資短絀5,021,935元。

三、調整項目-其他：

(一)機械及設備1,128,294元：

1. 依教育部114年3月11日臺教秘（一）字第114024664號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立陽明交通大學，帳面價值35,010元(原值37,066元，累計折舊2,056元)。
2. 依教育部114年7月1日臺教秘（一）字第114006889號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立臺灣大學，帳面價值440,823元(原值1,361,925元，累計折舊921,102元)。
3. 依教育部114年8月20日臺教秘（一）字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值254,069元(原值495,454元，累計折舊241,385元)。
4. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值398,392元(原值1,519,894元，累計折舊1,121,502元)。

(二)交通及運輸設備12,349元：

1. 依教育部114年8月20日臺教秘（一）字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值6,974元(原值10,900元，累計折舊3,926元)。
2. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值5,375元(原值12,900元，累計折舊7,525元)。

(三)購建中固定資產2,210元：係上年度誤以一般房屋修護費用科目列帳之工程款，本年度調整更正為未完工程，並認列雜項收入2,210元。

(四)應付退休及離職金9,285,192元：提撥退休及離職金，費用與應付退休及離職金同額增加9,285,192元。

(五)遞延收入329,627,691元：

1. 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入45,713,703元。
2. 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入283,913,988元。

(六)其他292,138,337元：

1. 民間捐贈指定用於經常支出用途之捐贈款帳列收入金額290,306,427元。
2. 本年度收技術移轉之未上市上櫃公司股票，帳列權利金收入，合計1,831,910元。

貳、投資活動之現金流量：

一、減少固定資產52,302元：收回上年度訂購機件及設備款52,302元(含外購典藏期刊未到刊退款)。

二、固定資產之增置包含本年度支付上年度應付未付數3,840,630元：

- (一)機械及設備442,589元。
- (二)什項設備2,698,041元。
- (三)購建中固定資產700,000元。

參、籌資活動之現金流量：

一、增加基金324,276,892元：

- (一)教育部資本門補助款現金核撥325,711,382元(含上年度認列應收基金款收現905,000元)。
- (二)繳回以前年度基金1,434,490元。

**國立成功大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
肆、不影響現金流量之投資與籌資活動：				
一、應收利息與利息收入同額增加121,990,858元；應付利息與利息費用同額增加2,975,763元。				

# 國立成功大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	32,903,735,314	100.00	30,597,853,997	100.00	2,305,881,317	7.54
流動資產	10,946,065,457	33.27	10,030,549,415	32.78	915,516,042	9.13
現金	2,787,107,234	8.47	2,853,116,987	9.32	-66,009,753	-2.31
銀行存款	2,786,847,234	8.47	2,852,772,987	9.32	-65,925,753	-2.31
零用及週轉金	260,000	0.00	344,000	0.00	-84,000	-24.42
流動金融資產	7,136,680,779	21.69	6,476,605,748	21.17	660,075,031	10.19
其他金融資產－流動	7,136,680,779	21.69	6,476,605,748	21.17	660,075,031	10.19
應收款項	230,450,105	0.70	132,815,690	0.43	97,634,415	73.51
應收帳款	7,357,831	0.02	9,773,842	0.03	-2,416,011	-24.72
應收利息	121,990,858	0.37	106,061,326	0.35	15,929,532	15.02
其他應收款	101,101,416	0.31	16,980,522	0.06	84,120,894	495.40
預付款項	687,696,215	2.09	541,430,855	1.77	146,265,360	27.01
用品盤存	135,138	0.00	98,738	0.00	36,400	36.87
預付費用	687,553,854	2.09	541,216,593	1.77	146,337,261	27.04
留抵稅額	7,223	0.00	115,524	0.00	-108,301	-93.75
短期貸墊款	104,131,124	0.32	26,580,135	0.09	77,550,989	291.76
短期墊款	104,131,124	0.32	26,580,135	0.09	77,550,989	291.76
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,757,819,122	17.50	4,309,593,315	14.08	1,448,225,807	33.60
非流動金融資產	4,545,312,218	13.81	3,329,741,261	10.88	1,215,570,957	36.51
以成本衡量之金融資產－非流動	75,353,734	0.23	78,660,812	0.26	-3,307,078	-4.20
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	969,190,833	2.95	845,178,087	2.76	124,012,746	14.67
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	1,500,767,651	4.56	675,902,362	2.21	824,865,289	122.04
其他金融資產－非流動	2,000,000,000	6.08	1,730,000,000	5.65	270,000,000	15.61
準備金	1,212,506,904	3.69	979,852,054	3.20	232,654,850	23.74
退休及離職準備金	51,446,782	0.16	51,846,069	0.17	-399,287	-0.77
其他準備金	1,161,060,122	3.53	928,005,985	3.03	233,054,137	25.11
不動產、廠房及設備	15,618,307,258	47.47	15,430,981,420	50.43	187,325,838	1.21
土地	1,035,337,659	3.15	1,035,337,659	3.38		0.00
土地	1,035,337,659	3.15	1,035,337,659	3.38		0.00
土地改良物	78,560,214	0.24	87,858,600	0.29	-9,298,386	-10.58
土地改良物	204,433,737	0.62	199,942,491	0.65	4,491,246	2.25
累計折舊－土地改良物	-125,873,523	-0.38	-112,083,891	-0.37	-13,789,632	12.30
房屋及建築	7,171,913,304	21.80	7,212,044,656	23.57	-40,131,352	-0.56
房屋及建築	10,087,455,633	30.66	9,916,057,566	32.41	171,398,067	1.73
累計折舊－房屋及建築	-2,915,542,329	-8.86	-2,704,012,910	-8.84	-211,529,419	7.82
機械及設備	2,696,498,194	8.20	2,642,775,067	8.64	53,723,127	2.03

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	13,551,697,037	41.19	12,625,789,975	41.26	925,907,062	7.33
流動負債	10,193,847,738	30.98	9,277,799,082	30.32	916,048,656	9.87
短期債務	49,927,500	0.15	24,963,750	0.08	24,963,750	100.00
應付到期長期負債	49,927,500	0.15	24,963,750	0.08	24,963,750	100.00
應付款項	189,123,315	0.57	203,430,939	0.66	-14,307,624	-7.03
應付代收款	146,898,260	0.45	144,196,813	0.47	2,701,447	1.87
應付費用	34,686,185	0.11	52,549,155	0.17	-17,862,970	-33.99
應付利息	2,975,763	0.01	2,844,341	0.01	131,422	4.62
應付工程款		0.00	700,000	0.00	-700,000	-100.00
其他應付款	4,563,107	0.01	3,140,630	0.01	1,422,477	45.29
預收款項	9,954,796,923	30.25	9,049,404,393	29.58	905,392,530	10.00
預收收入	9,954,796,923	30.25	9,049,404,393	29.58	905,392,530	10.00
長期負債	723,948,750	2.20	725,841,201	2.37	-1,892,451	-0.26
長期債務	723,948,750	2.20	725,841,201	2.37	-1,892,451	-0.26
長期借款	723,948,750	2.20	725,841,201	2.37	-1,892,451	-0.26
其他負債	2,633,900,549	8.00	2,622,149,692	8.57	11,750,857	0.45
遞延負債	2,397,795,124	7.29	2,394,731,547	7.83	3,063,577	0.13
遞延收入	2,397,795,124	7.29	2,394,731,547	7.83	3,063,577	0.13
什項負債	236,105,425	0.72	227,418,145	0.74	8,687,280	3.82
存入保證金	102,707,538	0.31	95,094,718	0.31	7,612,820	8.01
應付保管款	573,015	0.00	264,429	0.00	308,586	116.70
應付退休及離職金	51,446,782	0.16	51,846,069	0.17	-399,287	-0.77
暫收及待結轉帳項	81,378,090	0.25	80,212,929	0.26	1,165,161	1.45
淨值	19,352,038,277	58.81	17,972,064,022	58.74	1,379,974,255	7.68
基金	14,819,530,065	45.04	14,462,633,956	47.27	356,896,109	2.47
基金	14,819,530,065	45.04	14,462,633,956	47.27	356,896,109	2.47
基金	14,819,530,065	45.04	14,462,633,956	47.27	356,896,109	2.47
公積	2,855,220,008	8.68	2,755,996,220	9.01	99,223,788	3.60
資本公積	2,855,220,008	8.68	2,755,996,220	9.01	99,223,788	3.60
受贈公積	2,855,220,008	8.68	2,755,996,220	9.01	99,223,788	3.60
累積餘絀	176,520,553	0.54	77,531,484	0.25	98,989,069	127.68
累積賸餘	176,520,553	0.54	77,531,484	0.25	98,989,069	127.68
累積賸餘	176,520,553	0.54	77,531,484	0.25	98,989,069	127.68
淨值其他項目	1,500,767,651	4.56	675,902,362	2.21	824,865,289	122.04
累積其他綜合餘絀	1,500,767,651	4.56	675,902,362	2.21	824,865,289	122.04
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	1,500,767,651	4.56	675,902,362	2.21	824,865,289	122.04

# 國立成功大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	13,326,581,297	40.50	13,012,767,684	42.53	313,813,613	2.41
累計折舊－機械及設備	-10,630,083,103	-32.31	-10,369,992,617	-33.89	-260,090,486	2.51
交通及運輸設備	162,160,782	0.49	167,686,740	0.55	-5,525,958	-3.30
交通及運輸設備	515,012,126	1.57	529,151,139	1.73	-14,139,013	-2.67
累計折舊－交通及運輸設備	-352,851,344	-1.07	-361,464,399	-1.18	8,613,055	-2.38
什項設備	2,506,929,518	7.62	2,497,328,596	8.16	9,600,922	0.38
什項設備	3,625,773,508	11.02	3,574,605,233	11.68	51,168,275	1.43
累計折舊－什項設備	-1,118,843,990	-3.40	-1,077,276,637	-3.52	-41,567,353	3.86
購建中固定資產	1,966,907,587	5.98	1,787,950,102	5.84	178,957,485	10.01
未完工程	1,911,924,192	5.81	1,679,709,114	5.49	232,215,078	13.82
訂購機件及設備款	54,983,395	0.17	108,240,988	0.35	-53,257,593	-49.20
無形資產	163,698,075	0.50	367,592,964	1.20	-203,894,889	-55.47
無形資產	163,698,075	0.50	367,592,964	1.20	-203,894,889	-55.47
專利權	3,820,928	0.01	3,719,834	0.01	101,094	2.72
電腦軟體	159,877,147	0.49	363,873,130	1.19	-203,995,983	-56.06
其他資產	417,845,402	1.27	459,136,883	1.50	-41,291,481	-8.99
遞延資產	417,133,949	1.27	458,711,136	1.50	-41,577,187	-9.06
遞延費用	417,133,949	1.27	458,711,136	1.50	-41,577,187	-9.06
什項資產	711,453	0.00	425,747	0.00	285,706	67.11
存出保證金	711,453	0.00	425,747	0.00	285,706	67.11
代管資產	15,607,167,536	47.43	15,592,928,471	50.96	14,239,065	0.09
累計折舊－代管資產	-3,157,796,411	-9.60	-3,058,572,623	-10.00	-99,223,788	3.24
應付代管資產	-12,449,371,125	-37.84	-12,534,355,848	-40.96	84,984,723	-0.68
<b>合 計</b>	<b>32,903,735,314</b>	<b>100.00</b>	<b>30,597,853,997</b>	<b>100.00</b>	<b>2,305,881,317</b>	<b>7.54</b>

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 21,002,023元及上年度決算數為 18,616,864元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 21,002,023元及上年度決算數為 18,616,864元
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元,累計折舊19,649,397元,帳面價值0元。



本 頁 空 白

附 屬 表

# 國立成功大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	10,548,568,000	11,901,575,835	1,353,007,835	12.83	
教學收入	5,796,778,000	6,861,376,199	1,064,598,199	18.37	
學雜費收入	1,278,978,000	1,284,227,866	5,249,866	0.41	
學雜費減免	-44,000,000	-48,176,265	-4,176,265	9.49	
建教合作收入	4,503,800,000	5,553,964,077	1,050,164,077	23.32	係承接建教合作計畫件數與金額較預計增加所致。
產學合作收入	763,800,000	1,058,311,896	294,511,896	38.56	
政府科研補助收入	3,020,000,000	3,697,743,005	677,743,005	22.44	
政府委託辦理收入	720,000,000	797,909,176	77,909,176	10.82	
推廣教育收入	58,000,000	71,360,521	13,360,521	23.04	係開課班級數及學生人數較預計增加所致。
租金及權利金收入	50,000,000	23,090,555	-26,909,445	-53.82	
權利金收入	50,000,000	23,090,555	-26,909,445	-53.82	係本年度因專利授權所衍生之技轉案件金額較預計減少所致。
其他業務收入	4,701,790,000	5,017,109,081	315,319,081	6.71	
學校教學研究補助收入	2,880,928,000	2,880,928,000			
其他補助收入	1,777,362,000	2,083,009,869	305,647,869	17.20	
雜項業務收入	43,500,000	53,171,212	9,671,212	22.23	係辦理招生試務收入較預計增加。
業務外收入	916,418,000	1,258,798,875	342,380,875	37.36	
財務收入	177,710,000	270,136,102	92,426,102	52.01	
利息收入	142,000,000	213,639,918	71,639,918	50.45	係存款利率較預估高且存款本金增加致銀行存款或定存之孳息較預計增加。
投資賸餘	35,710,000	56,457,444	20,747,444	58.10	係因轉投資或受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。
兌換賸餘		38,740	38,740	--	係匯率變動產生之外幣兌換賸餘。
其他業務外收入	738,708,000	988,662,773	249,954,773	33.84	
資產使用及權利金收入	250,000,000	300,618,557	50,618,557	20.25	係收取場地租金、設備使用費之實際數較預計增加所致。
違規罰款收入	1,000,000	8,762,170	7,762,170	776.22	係因承包工程及設備採購之廠商違約罰款收入較預計增加。
受贈收入	467,588,000	642,200,422	174,612,422	37.34	係因接受外界捐贈現金或財物之收入較預計增加。
賠(補)償收入		57,636	57,636	--	係使用者使用本校財物遺失所賠償之收入較預計增加。
雜項收入	20,120,000	37,023,988	16,903,988	84.02	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計增加。
合 計	11,464,986,000	13,160,374,710	1,695,388,710	14.79	

# 國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	4,504,589,000	5,525,663,000	10,030,252,000	4,643,594,576
教學研究及訓輔成本	4,504,589,000	1,219,500,000	5,724,089,000	4,643,594,576
用人費用	2,832,697,000	154,089,000	2,986,786,000	2,720,349,782
正式員額薪資	2,262,836,000	51,427,000	2,314,263,000	2,135,222,556
聘僱及兼職人員薪資	28,857,000	69,776,000	98,633,000	33,537,746
加(夜)班費		234,000	234,000	
獎金	244,061,000		244,061,000	235,809,393
退休及卹償金	147,097,000	113,000	147,210,000	166,501,003
福利費	149,846,000	32,539,000	182,385,000	149,279,084
服務費用	636,974,000	505,724,000	1,142,698,000	755,456,356
水電費	6,873,000	97,174,000	104,047,000	64,101,101
郵電費	746,000	4,900,000	5,646,000	1,597,539
旅運費	69,879,000	15,432,000	85,311,000	74,144,927
印刷裝訂及公告費	18,630,000	7,000,000	25,630,000	11,858,961
修理保養及保固費	13,258,000	38,091,000	51,349,000	68,452,487
保險費	2,144,000	3,243,000	5,387,000	1,601,385
一般服務費	307,073,000	245,009,000	552,082,000	274,907,989
專業服務費	213,171,000	88,633,000	301,804,000	258,064,537
公關慰勞費		1,542,000	1,542,000	
推展費	5,200,000	4,700,000	9,900,000	727,430
材料及用品費	189,167,000	129,114,000	318,281,000	161,274,037
使用材料費	17,918,000	3,744,000	21,662,000	8,713,933
用品消耗	171,249,000	125,370,000	296,619,000	152,560,104
租金與利息	25,123,000	12,801,000	37,924,000	28,418,528
地租及水租	614,000	1,850,000	2,464,000	1,930,043
房租	6,736,000	1,434,000	8,170,000	6,996,480
機器租金	10,199,000	3,108,000	13,307,000	12,725,213
交通及運輸設備租金	3,076,000	3,439,000	6,515,000	3,523,030
什項設備租金	4,498,000	2,970,000	7,468,000	3,243,762
折舊、折耗及攤銷	654,620,000	375,591,000	1,030,211,000	759,676,090
不動產、廠房及設備折舊	519,174,000	135,499,000	654,673,000	594,785,896

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,769,142,997	11,412,737,573	1,382,485,573	13.78	
1,356,131,053	5,999,725,629	275,636,629	4.82	
133,120,922	2,853,470,704	-133,315,296	-4.46	
45,111,086	2,180,333,642	-133,929,358	-5.79	
58,899,202	92,436,948	-6,196,052	-6.28	
347,662	347,662	113,662	48.57	
	235,809,393	-8,251,607	-3.38	
431,875	166,932,878	19,722,878	13.40	
28,331,097	177,610,181	-4,774,819	-2.62	
509,444,095	1,264,900,451	122,202,451	10.69	
3,747,508	67,848,609	-36,198,391	-34.79	
2,940,376	4,537,915	-1,108,085	-19.63	
31,732,013	105,876,940	20,565,940	24.11	國外旅費預算數46,550,000元，決算數3,579,288元，主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議較預計增加所致。
8,359,161	20,218,122	-5,411,878	-21.12	
72,489,732	140,942,219	89,593,219	174.48	
3,673,955	5,275,340	-111,660	-2.07	
213,620,413	488,528,402	-63,553,598	-11.51	一、外包費預算數30,278,000元，決算數7,453,076元，含校園清潔服務、圖書館清潔服務等，合計14人。 二、計時與計件人員酬金預算數507,534,000元，決算數467,374,038元，含教學人員29人、研究人員86人、心理輔導師7人、依行政人力契約化實施原則進用之行政人員13人、專案工作人員345人、專案教師2人、兼任助理1,663人、臨時工442人，合計2,587人。
170,521,065	428,585,602	126,781,602	42.01	
1,459,542	1,459,542	-82,458	-5.35	一、公共關係費預算數1,188,000元，決算數1,158,004元，主要係撙節支出。 二、員工慰勞費預算數354,000元，決算數301,538元，主要係撙節支出。
900,330	1,627,760	-8,272,240	-83.56	推展費預算數9,900,000元，決算數1,627,760元，主要係撙節支出。
122,224,278	283,498,315	-34,782,685	-10.93	
2,643,045	11,356,978	-10,305,022	-47.57	
119,581,233	272,141,337	-24,477,663	-8.25	
16,365,710	44,784,238	6,860,238	18.09	
3,012,673	4,942,716	2,478,716	100.60	
1,811,122	8,807,602	637,602	7.80	
2,826,289	15,551,502	2,244,502	16.87	
3,592,300	7,115,330	600,330	9.21	
5,123,326	8,367,088	899,088	12.04	
440,896,059	1,200,572,149	170,361,149	16.54	
187,184,828	781,970,724	127,297,724	19.44	

# 國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他折舊性資產折舊	77,000,000		77,000,000	76,011,900
攤銷	58,446,000	240,092,000	298,538,000	88,878,294
稅捐與規費（強制費）	467,000	650,000	1,117,000	1,226,993
消費與行為稅				41,751
規 費	467,000	650,000	1,117,000	1,185,242
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	165,541,000	41,531,000	207,072,000	217,192,790
會費	656,000	1,569,000	2,225,000	808,497
捐助、補助與獎助	162,674,000	34,122,000	196,796,000	212,137,625
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	900,000	4,392,000	5,292,000	2,700,000
競賽及交流活動費	1,311,000	1,448,000	2,759,000	1,546,668
建教合作成本		4,259,163,000	4,259,163,000	
用人費用		524,741,000	524,741,000	
正式員額薪資		81,374,000	81,374,000	
聘僱及兼職人員薪資		442,631,000	442,631,000	
福利費		736,000	736,000	
服務費用		2,247,913,000	2,247,913,000	
水電費		106,672,000	106,672,000	
郵電費		5,100,000	5,100,000	
旅運費		243,634,000	243,634,000	
印刷裝訂及公告費		20,620,000	20,620,000	
修理保養及保固費		65,014,000	65,014,000	
保險費		4,973,000	4,973,000	
一般服務費		1,419,842,000	1,419,842,000	
專業服務費		380,558,000	380,558,000	
推展費		1,500,000	1,500,000	
材料及用品費		789,204,000	789,204,000	
使用材料費		52,464,000	52,464,000	
用品消耗		736,740,000	736,740,000	
租金與利息		93,454,000	93,454,000	
地租及水租		2,537,000	2,537,000	
房租		16,839,000	16,839,000	
機器租金		59,347,000	59,347,000	
交通及運輸設備租金		11,138,000	11,138,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	76,011,900	-988,100	-1.28	
253,711,231	342,589,525	44,051,525	14.76	
314,023	1,541,016	424,016	37.96	
11,953	53,704	53,704	--	
302,070	1,487,312	370,312	33.15	
133,765,966	350,958,756	143,886,756	69.49	
16,342,302	17,150,799	14,925,799	670.82	
100,955,921	313,093,546	116,297,546	59.10	
14,225,084	16,925,084	11,633,084	219.82	
2,242,659	3,789,327	1,030,327	37.34	
5,370,288,724	5,370,288,724	1,111,125,724	26.09	係承接產學合作計畫之件數與金額均較預計增加所致。
594,606,261	594,606,261	69,865,261	13.31	
67,046,744	67,046,744	-14,327,256	-17.61	
527,559,517	527,559,517	84,928,517	19.19	
		-736,000	-100.00	
2,632,667,152	2,632,667,152	384,754,152	17.12	
146,855,841	146,855,841	40,183,841	37.67	
3,782,755	3,782,755	-1,317,245	-25.83	
257,623,081	257,623,081	13,989,081	5.74	國外旅費預算數158,000,000元，決算數168,325,574元，主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議較預計增加所致。
20,769,873	20,769,873	149,873	0.73	
75,326,726	75,326,726	10,312,726	15.86	
2,819,796	2,819,796	-2,153,204	-43.30	
1,505,315,050	1,505,315,050	85,473,050	6.02	一、外包費預算數0元，決算數1,688,865元，係校園清潔服務2人。 二、計時與計件人員酬金預算數1,390,522,000元，決算數1,465,083,837元，含教學人員3人、研究人員70人、專案工作人員1,353人、兼任助理4,995人、臨時工397人，合計6,818人。
618,961,862	618,961,862	238,403,862	62.65	
1,212,168	1,212,168	-287,832	-19.19	推展費預算數1,500,000元，決算數1,212,168元，主要係撙節支出。
887,431,505	887,431,505	98,227,505	12.45	
34,632,767	34,632,767	-17,831,233	-33.99	
852,798,738	852,798,738	116,058,738	15.75	
98,170,116	98,170,116	4,716,116	5.05	
1,217,132	1,217,132	-1,319,868	-52.02	
26,185,421	26,185,421	9,346,421	55.50	
53,197,163	53,197,163	-6,149,837	-10.36	
14,176,893	14,176,893	3,038,893	27.28	

# 國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金		3,593,000	3,593,000	
折舊、折耗及攤銷		331,224,000	331,224,000	
不動產、廠房及設備折舊		310,852,000	310,852,000	
攤銷		20,372,000	20,372,000	
稅捐與規費（強制費）		3,381,000	3,381,000	
消費與行為稅				
規 費		3,381,000	3,381,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		269,246,000	269,246,000	
會費		4,839,000	4,839,000	
捐助、補助與獎助		262,187,000	262,187,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		2,220,000	2,220,000	
競賽及交流活動費				
推廣教育成本		47,000,000	47,000,000	
用人費用		21,762,000	21,762,000	
聘僱及兼職人員薪資		21,762,000	21,762,000	
服務費用		19,698,000	19,698,000	
水電費		60,000	60,000	
郵電費		120,000	120,000	
旅運費		2,100,000	2,100,000	
印刷裝訂及公告費		800,000	800,000	
修理保養及保固費		444,000	444,000	
保險費				
一般服務費		11,343,000	11,343,000	
專業服務費		4,831,000	4,831,000	
推展費				
材料及用品費		3,055,000	3,055,000	
使用材料費		55,000	55,000	
用品消耗		3,000,000	3,000,000	
租金與利息		1,051,000	1,051,000	
地租及水租		202,000	202,000	
房租		608,000	608,000	
交通及運輸設備租金		213,000	213,000	
什項設備租金		28,000	28,000	
折舊、折耗及攤銷		1,434,000	1,434,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,434,000	1,434,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,393,507	3,393,507	-199,493	-5.55	
369,111,996	369,111,996	37,887,996	11.44	
346,751,083	346,751,083	35,899,083	11.55	
22,360,913	22,360,913	1,988,913	9.76	
4,152,141	4,152,141	771,141	22.81	
328,257	328,257	328,257	--	
3,823,884	3,823,884	442,884	13.10	
784,149,553	784,149,553	514,903,553	191.24	
4,642,447	4,642,447	-196,553	-4.06	
775,733,478	775,733,478	513,546,478	195.87	
3,450,824	3,450,824	1,230,824	55.44	
322,804	322,804	322,804	--	
42,723,220	42,723,220	-4,276,780	-9.10	
19,035,333	19,035,333	-2,726,667	-12.53	
19,035,333	19,035,333	-2,726,667	-12.53	
17,425,724	17,425,724	-2,272,276	-11.54	
		-60,000	-100.00	
117,488	117,488	-2,512	-2.09	
1,038,138	1,038,138	-1,061,862	-50.56	國外旅費預算數1,500,000元，決算數185,798元，主要係撙節支出。
495,067	495,067	-304,933	-38.12	
185,802	185,802	-258,198	-58.15	
68,080	68,080	68,080	--	
8,719,403	8,719,403	-2,623,597	-23.13	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數11,243,000元，決算數8,333,950元，含專案工作人員8人、臨時工19人，合計27人。
6,746,726	6,746,726	1,915,726	39.65	
55,020	55,020	55,020	--	推展費預算數0元，決算數55,020元，係課程招生廣告費用。
2,603,622	2,603,622	-451,378	-14.78	
23,000	23,000	-32,000	-58.18	
2,580,622	2,580,622	-419,378	-13.98	
1,770,184	1,770,184	719,184	68.43	
		-202,000	-100.00	
1,226,614	1,226,614	618,614	101.75	
437,225	437,225	224,225	105.27	
106,345	106,345	78,345	279.80	
1,511,719	1,511,719	77,719	5.42	
1,511,719	1,511,719	77,719	5.42	
16,640	16,640	16,640	--	
16,640	16,640	16,640	--	

**國立成功大學校務基金  
教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
359,998	359,998	359,998	--	
317,997	317,997	317,997	--	
42,001	42,001	42,001	--	

**國立成功大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	249,670,000	313,633,000	563,303,000	476,816,938
學生公費及獎勵金	249,670,000	313,633,000	563,303,000	476,816,938
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	249,670,000	313,633,000	563,303,000	476,816,938
捐助、補助與獎助	249,670,000	313,633,000	563,303,000	476,816,938

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
110,718,565	587,535,503	24,232,503	4.30	
110,718,565	587,535,503	24,232,503	4.30	
110,718,565	587,535,503	24,232,503	4.30	
110,718,565	587,535,503	24,232,503	4.30	

# 國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	302,759,000	479,867,000	782,626,000	295,060,392
管理費用及總務費用	302,759,000	479,867,000	782,626,000	295,060,392
用人費用	248,566,000	157,286,000	405,852,000	223,444,703
正式員額薪資	174,490,000	61,522,000	236,012,000	159,663,428
聘僱及兼職人員薪資	5,640,000		5,640,000	265,487
加(夜)班費	366,000	10,239,000	10,605,000	
獎金	24,031,000	37,251,000	61,282,000	19,760,612
退休及卹償金	21,686,000	36,766,000	58,452,000	22,219,538
福利費	22,343,000	11,508,000	33,851,000	21,527,389
提繳費	10,000		10,000	8,249
服務費用	28,808,000	301,363,000	330,171,000	37,848,109
水電費	700,000	1,000,000	1,700,000	93,243
郵電費	190,000	850,000	1,040,000	131,070
旅運費	200,000	1,220,000	1,420,000	12,216
印刷裝訂及公告費	650,000	1,000,000	1,650,000	33,107
修理保養及保固費	14,915,000	29,193,000	44,108,000	25,347,392
保險費		632,000	632,000	
一般服務費	9,078,000	237,057,000	246,135,000	8,252,147
專業服務費	2,775,000	28,811,000	31,586,000	3,740,959
公關慰勞費		1,100,000	1,100,000	
推展費	300,000	500,000	800,000	237,975
材料及用品費	4,531,000	13,928,000	18,459,000	3,555,931
使用材料費		1,708,000	1,708,000	3,327,163
用品消耗	4,531,000	12,220,000	16,751,000	228,768
租金與利息	59,000	301,000	360,000	2,380,955
地租及水租		51,000	51,000	
房租	59,000	50,000	109,000	2,314,000
機器租金		100,000	100,000	15,225
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	51,730
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	20,795,000	5,677,000	26,472,000	27,699,016
不動產、廠房及設備折舊	9,795,000	4,177,000	13,972,000	20,412,913
其他折舊性資產折舊	3,000,000		3,000,000	2,599,284
攤銷	8,000,000	1,500,000	9,500,000	4,686,819

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
562,983,176	858,043,568	75,417,568	9.64	
562,983,176	858,043,568	75,417,568	9.64	
132,700,097	356,144,800	-49,707,200	-12.25	
76,634,829	236,298,257	286,257	0.12	
	265,487	-5,374,513	-95.29	
9,626,904	9,626,904	-978,096	-9.22	
34,722,405	54,483,017	-6,798,983	-11.09	
3,904,298	26,123,836	-32,328,164	-55.31	
7,811,661	29,339,050	-4,511,950	-13.33	
	8,249	-1,751	-17.51	
400,426,445	438,274,554	108,103,554	32.74	
	93,243	-1,606,757	-94.52	
614,315	745,385	-294,615	-28.33	
789,433	801,649	-618,351	-43.55	國外旅費預算數0元，決算數0元。
646,744	679,851	-970,149	-58.80	
18,387,618	43,735,010	-372,990	-0.85	
732,713	732,713	100,713	15.94	
361,421,007	369,673,154	123,538,154	50.19	一、外包費預算數2,500,000元，決算數38,218,479元，係公務車駕駛勞務委外及校園清潔等合計70人。 二、計時與計件人員酬金預算數241,075,000元，決算數329,136,501元，含依行政人力契約化實施原則進用之行政人員82人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員14人、臨時工92人，合計495人。
16,698,513	20,439,472	-11,146,528	-35.29	
1,066,102	1,066,102	-33,898	-3.08	一、公共關係費預算數788,000元，決算數786,680元。 二、員工慰勞費預算數312,000元，決算數279,422元。
70,000	307,975	-492,025	-61.50	推展費預算數800,000元，決算數307,975元，主要係擲節支出。
8,396,681	11,952,612	-6,506,388	-35.25	
448,947	3,776,110	2,068,110	121.08	
7,947,734	8,176,502	-8,574,498	-51.19	
1,670,278	4,051,233	3,691,233	1025.34	
1,479,788	1,479,788	1,428,788	2801.55	
7,500	2,321,500	2,212,500	2029.82	
	15,225	-84,775	-84.78	
45,500	97,230	47,230	94.46	
137,490	137,490	87,490	174.98	
18,145,790	45,844,806	19,372,806	73.18	
14,455,406	34,868,319	20,896,319	149.56	
	2,599,284	-400,716	-13.36	
3,690,384	8,377,203	-1,122,797	-11.82	

**國立成功大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		1,257,000	1,257,000	131,678
消費與行為稅		171,000	171,000	
規 費		1,086,000	1,086,000	131,678
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		55,000	55,000	
會費		55,000	55,000	
捐助、補助與獎助				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,465,629	1,597,307	340,307	27.07	
145,855	145,855	-25,145	-14.70	
1,319,774	1,451,452	365,452	33.65	
178,256	178,256	123,256	224.10	
51,700	51,700	-3,300	-6.00	
125,500	125,500	125,500	--	
1,056	1,056	1,056	--	

國立成功大學校務基金  
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		39,500,000	39,500,000	
雜項業務費用		39,500,000	39,500,000	
服務費用		39,100,000	39,100,000	
水電費		5,500,000	5,500,000	
郵電費				
一般服務費		1,180,000	1,180,000	
專業服務費		32,420,000	32,420,000	
租金與利息		400,000	400,000	
房租		400,000	400,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
45,639,519	45,639,519	6,139,519	15.54	
45,639,519	45,639,519	6,139,519	15.54	
45,639,519	45,639,519	6,539,519	16.73	
10,272,798	10,272,798	4,772,798	86.78	
28,730	28,730	28,730	--	
1,079,503	1,079,503	-100,497	-8.52	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數1,180,000元，決算數1,079,503元，含專案工作人員1人、臨時工3人，合計4人。
34,258,488	34,258,488	1,838,488	5.67	
		-400,000	-100.00	
		-400,000	-100.00	

**國立成功大學校務基金  
財務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	14,140,000		14,140,000	7,548,275
利息費用	14,140,000		14,140,000	7,548,275
租金與利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
12,620,247	20,168,522	6,028,522	42.63	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	利息費用預算數14,140,000元，決算數14,987,331元，為東寧校區第一期學生宿舍興建工程之自償性公共債務利息，因借款利率較預估高致利息費用較預計數增加。
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	主要係因原帳列以成本衡量之金融資產－非流動之轉投資公司(技術股)解散並清算完成，辦理除帳所致。
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	
159,256	159,256	159,256	--	係匯率變動產生之外幣兌換短絀。
159,256	159,256	159,256	--	
159,256	159,256	159,256	--	

**國立成功大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	28,000,000	191,480,000	219,480,000	27,534,718
財產交易短絀				120,430
短絀、賠償與保險給付				120,430
各項短絀				120,430
雜項費用	28,000,000	191,480,000	219,480,000	27,414,288
用人費用		601,000	601,000	
聘僱及兼職人員薪資		378,000	378,000	
加(夜)班費		223,000	223,000	
服務費用		144,816,000	144,816,000	
水電費		24,000,000	24,000,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費		2,222,000	2,222,000	
印刷裝訂及公告費		1,000,000	1,000,000	
修理保養及保固費		5,530,000	5,530,000	
保險費		403,000	403,000	
一般服務費		107,654,000	107,654,000	
專業服務費		3,307,000	3,307,000	
材料及用品費		12,599,000	12,599,000	
使用材料費		559,000	559,000	
用品消耗		12,040,000	12,040,000	
租金與利息		2,503,000	2,503,000	
地租及水租		1,395,000	1,395,000	
房租		88,000	88,000	
機器租金		265,000	265,000	
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		705,000	705,000	
折舊、折耗及攤銷	28,000,000	29,295,000	57,295,000	27,414,288
不動產、廠房及設備折舊	4,387,000	27,295,000	31,682,000	6,584,016
其他折舊性資產折舊	20,613,000		20,613,000	20,612,604
攤銷	3,000,000	2,000,000	5,000,000	217,668
稅捐與規費(強制費)		1,289,000	1,289,000	
土地稅		829,000	829,000	
房屋稅		24,000	24,000	
規 費		436,000	436,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		377,000	377,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
234,647,662	262,182,380	42,702,380	19.46	
29,168	149,598	149,598	--	係報廢未達使用年限之設備等財產，於本年度經審計部同意辦理專案報損產生資產短絀。
29,168	149,598	149,598	--	
29,168	149,598	149,598	--	
234,618,494	262,032,782	42,552,782	19.39	
699,173	699,173	98,173	16.33	
533,523	533,523	155,523	41.14	
165,650	165,650	-57,350	-25.72	
205,784,904	205,784,904	60,968,904	42.10	
21,953,527	21,953,527	-2,046,473	-8.53	
547,536	547,536	-152,464	-21.78	
920,628	920,628	-1,301,372	-58.57	國外旅費預算數1,250,000元，決算數0元，主要係擲節支出。
728,625	728,625	-271,375	-27.14	
50,475,355	50,475,355	44,945,355	812.76	
347,575	347,575	-55,425	-13.75	
118,235,773	118,235,773	10,581,773	9.83	一、外包費預算數46,429,000元，決算數53,783,188元，含校園清潔服務、汽機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合計98人。 二、計時與計件人員酬金預算數60,324,000元，決算數64,226,090元，含專案工作人員64人、兼任助理4人、臨時工101人，合計169人。
12,575,885	12,575,885	9,268,885	280.28	
9,374,508	9,374,508	-3,224,492	-25.59	
864,185	864,185	305,185	54.59	
8,510,323	8,510,323	-3,529,677	-29.32	
3,698,749	3,698,749	1,195,749	47.77	
968,552	968,552	-426,448	-30.57	
365,954	365,954	277,954	315.86	
973,145	973,145	708,145	267.22	
103,415	103,415	53,415	106.83	
1,287,683	1,287,683	582,683	82.65	
12,290,630	39,704,918	-17,590,082	-30.70	
8,817,470	15,401,486	-16,280,514	-51.39	
	20,612,604	-396	-	
3,473,160	3,690,828	-1,309,172	-26.18	
996,888	996,888	-292,112	-22.66	
813,663	813,663	-15,337	-1.85	
15,426	15,426	-8,574	-35.73	
167,799	167,799	-268,201	-61.51	
626,999	626,999	249,999	66.31	

# 國立成功大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費		10,000	10,000	
捐助、補助與獎助		88,000	88,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費		279,000	279,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

員工協助方案：管理費用及總務費用預算數0元，決算數357,563元，主要係辦理關懷及協助教職員相關課程及諮商費用。

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
85,400	85,400	75,400	754.00	
491,599	491,599	403,599	458.64	
50,000	50,000	50,000	--	
		-279,000	-100.00	
1,140,643	1,140,643	1,140,643	--	
1,140,643	1,140,643	1,140,643	--	
6,000	6,000	6,000	--	
6,000	6,000	6,000	--	

**國立成功大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	199,942,491	9,916,057,566	13,012,767,684	529,151,139	3,574,605,233
減：以前年度已提折舊數	112,083,891	2,704,012,910	10,369,992,617	361,464,399	1,077,276,637
上年度期末帳面價值	87,858,600	7,212,044,656	2,642,775,067	167,686,740	2,497,328,596
加：本年度新增資產價值	4,491,246	171,278,167	762,484,833	36,455,086	113,154,461
減：本年度減少資產價值			4,630,892	12,349	34,504
加減：調整欄		119,900	102,602,852		2,962,884
減：本年度提列折舊數	13,789,632	211,529,419	806,733,666	41,968,695	106,481,919
本年度期末帳面價值	78,560,214	7,171,913,304	2,696,498,194	162,160,782	2,506,929,518
本年度提列折舊數	13,789,632	211,529,419	806,733,666	41,968,695	106,481,919
教學成本	7,572,840	200,479,459	797,305,211	26,952,479	97,923,537
管理及總務費用	6,216,792	4,465,944	5,982,218	12,882,230	5,321,135
其他業務外費用		6,584,016	3,446,237	2,133,986	3,237,247
合 計	13,789,632	211,529,419	806,733,666	41,968,695	106,481,919

一、本年度新增資產價值：

(一)土地改良物增加合計4,491,246元：

1. 本年度增置4,491,246元。

(二)房屋及建築增加合計171,278,167元：

1. 本年度增置4,512,589元。

2. 民間團體捐贈實體財產166,765,578元。

(三)機械及設備增加合計762,484,833元：

1. 本年度增置733,916,473元。

2. 民間團體捐贈實體財產24,843,636元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產3,648,611元(增加基金955,155元；增加遞延收入2,693,456元)。

4. 其他機關撥入財產76,113元。(增加遞延收入76,113元)。

(四)交通及運輸設備合計36,455,086元：

1. 本年度增置32,048,538元。

2. 民間團體捐贈實體財產4,352,240元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產54,308元(增加遞延收入54,308元)。

(五)什項設備合計113,154,461元：

1. 本年度增置109,469,195元。

2. 民間團體捐贈實體財產3,655,320元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產29,946元(增加遞延收入29,946元)。

(六)什項資產合計15,684,546元：

1. 本年度增置15,684,546元，為建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

二、本年度減少資產價值：

(一)機械及設備減少合計4,630,892元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。

2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

3. 依教育部114年3月11日臺教秘(一)字第114024664號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立陽明交通大學，帳面價值35,010元(原值37,066元，累計折舊2,056元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				5,372,499,218	32,605,023,331
				3,058,572,623	17,683,403,077
				2,313,926,595	14,921,620,254
				15,684,546	1,103,548,339
				1,445,481	6,123,226
					105,685,636
				99,223,788	1,279,727,119
				2,228,941,872	14,845,003,884
				99,223,788	1,279,727,119
				76,011,900	1,206,245,426
				2,599,284	37,467,603
				20,612,604	36,014,090
				99,223,788	1,279,727,119

**國立成功大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備

4. 依教育部114年7月1日臺教秘(一)字第114006889號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立臺灣大學，帳面價值455,397元(原值1,434,771元，累計折舊979,374元)。
5. 依教育部114年7月18日臺教秘(一)字第1140075853號函辦理研究學院國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值274,552元(原值2,155,346元，累計折舊1,880,794元)。
6. 依教育部114年8月20日臺教秘(一)字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值254,069元(原值495,454元，累計折舊241,385元)。
7. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值2,810,826元(原值10,547,470元，累計折舊7,736,644元)。
8. 本校受贈財產移撥至國立成功大學附設醫院，帳面價值651,440元(原值720,000元，累計折舊68,560元)。

(二)交通及設備減少合計12,349元：

1. 依教育部114年8月20日臺教秘(一)字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值6,974元(原值10,900元，累計折舊3,926元)。
2. 本校財產於本年度移撥至本校國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值5,375元(原值12,900元，累計折舊7,525元)。

(三)什項設備減少合計34,504元：

1. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值34,504元(原值85,540元，累計折舊51,036元)。

(四)什項資產減少1,445,481元：

1. 依教育部113年12月31日臺教國字第1130152827號函，同意設備移撥至本校繼續使用，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額358,600元。
2. 依國家運動科學中心114年2月6日運科資字第1140000244號函，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額50,000元。
3. 依國立臺灣科技大學111年11月3日臺科大研字第1140500009號函，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額561,690元。
4. 依旭天能源股份有限公司設備簽收單，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額475,191元。

三、調整欄：

(一)房屋及建築合計119,900元：

1. 上年度未完工程轉列財產，房屋及建築增加119,900元。

(二)機械及設備合計102,602,852元：

1. 上年度訂購機件及設備款轉列財產，機械及設備增加102,602,852元。

(三)什項設備合計2,962,884元：

1. 上年度訂購機件及設備款轉列財產，什項設備增加2,962,884元。

四、代管土地說明：上年度代管土地帳面價值10,220,429,253元，本年度期末帳面價值10,220,429,253元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			

**國立成功大學校務基金**  
**資產報廢明細表**  
中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	660,987,074	660,837,476	149,598		
機械及設備	545,419,549	545,269,951	149,598		
交通及運輸設備	50,615,191	50,615,191			
什項設備	64,952,334	64,952,334			

一、機械及設備：

(一)機械及設備149,598元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。
2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
149,598		149,598	
149,598		149,598	

**國立成功大學校務基金  
公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	
公庫增撥數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	公庫增撥基金數決算較預算數減少，主要係因教育部專案計畫資本門補助款較預計減少所致。
合 計	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	7,825,166	1,123,742,000	171,050,248	
土地改良物				5,000,000
土地改良物				5,000,000
房屋及建築		246,600,000	15,546,505	
房屋及建築		246,600,000	15,546,505	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	7,825,166	761,442,000	151,418,204	-34,806,584
機械及設備	7,825,166	761,442,000	151,418,204	-34,806,584
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		36,500,000	1,482,780	-484,010

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
1,302,617,414	1,169,131,254	-133,486,160	16,917,738	
5,000,000	4,491,246	-508,754		一、政府補助收入： 大學： 「土地改良物」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入5,000,000元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
5,000,000	4,491,246	-508,754		
262,146,505	236,845,357	-25,301,148		一、自籌收入： 大學： 「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
262,146,505	4,512,589	-257,633,916		
	232,332,768	232,332,768		
885,878,786	783,653,746	-102,225,040	16,917,738	一、政府補助收入： 大學： 「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出52,103,000元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。 二、自籌收入： 大學： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入13,473,263元。 研究學院： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
885,878,786	733,916,473	-151,962,313	16,917,738	
	49,737,273	49,737,273		
37,498,770	32,048,538	-5,450,232		一、政府補助收入： 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。 二、自籌收入： 大學： 「交通及運輸設備」預算編列不足，依校

**國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
交通及運輸設備		36,500,000	1,482,780	-484,010
什項設備		79,200,000	2,602,759	30,290,594
什項設備		79,200,000	2,602,759	30,290,594
訂購機件-什項設備				
合 計	7,825,166	1,123,742,000	171,050,248	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	7,825,166	544,186,000		
土地改良物				5,000,000
土地改良物				5,000,000
房屋及建築		37,944,000		
房屋及建築		37,944,000		
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	7,825,166	459,442,000		-48,479,847
機械及設備	7,825,166	459,442,000		-48,479,847
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		20,300,000		-284,010

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
37,498,770	32,048,538	-5,450,232		
112,093,353	112,092,367	-986		一、政府補助收入： 大學： 「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入47,103,000元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。 二、自籌收入： 大學： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出13,473,263元。 研究學院： 「什項設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理2,602,759元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
112,093,353	109,469,195	-2,624,158		
	2,623,172	2,623,172		
1,302,617,414	1,169,131,254	-133,486,160	16,917,738	
552,011,166	418,525,006	-133,486,160	16,917,738	
5,000,000	4,491,246	-508,754		大學： 「土地改良物」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入5,000,000元。
5,000,000	4,491,246	-508,754		
37,944,000	12,642,852	-25,301,148		
37,944,000	3,140,682	-34,803,318		
	9,502,170	9,502,170		
418,787,319	316,562,279	-102,225,040	16,917,738	大學： 「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出52,103,000元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。
418,787,319	285,562,279	-133,225,040	16,917,738	
	31,000,000	31,000,000		
20,015,990	14,565,758	-5,450,232		研究學院：

國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
交通及運輸設備		20,300,000		-284,010
什項設備		26,500,000		43,763,857
什項設備		26,500,000		43,763,857
訂購機件-什項設備				
合 計	7,825,166	544,186,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		579,556,000	171,050,248	
房屋及建築		208,656,000	15,546,505	
房屋及建築		208,656,000	15,546,505	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		302,000,000	151,418,204	13,673,263
機械及設備		302,000,000	151,418,204	13,673,263
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		16,200,000	1,482,780	-200,000
交通及運輸設備		16,200,000	1,482,780	-200,000
什項設備		52,700,000	2,602,759	-13,473,263

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。
20,015,990	14,565,758	-5,450,232		
70,263,857	70,262,871	-986		大學： 「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入47,103,000元。
				研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。
70,263,857	67,727,699	-2,536,158		
	2,535,172	2,535,172		
552,011,166	418,525,006	-133,486,160	16,917,738	
750,606,248	750,606,248			
224,202,505	224,202,505			大學： 「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。
224,202,505	1,371,907	-222,830,598		
	222,830,598	222,830,598		
467,091,467	467,091,467			大學： 一、「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 二、「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入13,473,263元。
				研究學院： 一、「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 二、「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。
467,091,467	448,354,194	-18,737,273		
	18,737,273	18,737,273		
17,482,780	17,482,780			大學： 「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。
				研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。
17,482,780	17,482,780			
41,829,496	41,829,496			大學： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出13,473,263元。
				研究學院： 「什項設備」預算編列不足，依校內程序

**國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備		52,700,000	2,602,759	-13,473,263
訂購機件-什項設備				
合 計		579,556,000	171,050,248	

附 註：

一、房屋及建築：

114年度編列工程管理費預算數80萬6,000元，決算數135萬1,205元，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

(一)東寧校區第一期學生宿舍新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費520萬6,000元，本年度預算數80萬6,000元，本年度決算數131萬4,831元。

(二)東寧托嬰中心室裝工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費25萬5,526元，本年度未編列預算，本年度決算數1,374元。

(三)旺宏館新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按1.0%~0.7%估算工程管理費321萬6,000元，本年度未編列預算，本年度決算數3萬5,000元。

二、遞延費用：

114年度編列工程管理費預算數0元，決算數8萬4,489元，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

(一)69KV特高壓變電站GIS設備更新建置工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為89萬4,723元，本年度未編列預算，本年度決算數2萬4,203元。

(二)市定古蹟原臺南高等工業學校本館(博物館)修復工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為47萬5,429元，本年度未編列預算，本年度決算數9,580元。

(三)原台南高等學校校舍-原理化實驗室：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為104萬6,757元，本年度未編列預算，本年度決算數3,640元。

(四)勝利三舍建築物耐震補強工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為35萬2,000元，本年度未編列預算，本年度決算數4萬7,066元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意 先行辦理2,602,759元。
41,829,496	41,741,496	-88,000		
	88,000	88,000		
750,606,248	750,606,248			

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				7,825,166	1,123,742,000	171,050,248			1,302,617,414	
土地改良物			114.01 114.12				5,000,000		5,000,000	
土地改良物			114.01 114.12				5,000,000		5,000,000	
房屋及建築			114.01 114.12		246,600,000	15,546,505			262,146,505	
房屋及建築			114.01 114.12		246,600,000	15,546,505			262,146,505	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12	7,825,166	761,442,000	151,418,204	-34,806,584		885,878,786	
機械及設備			114.01 114.12	7,825,166	761,442,000	151,418,204	-34,806,584		885,878,786	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		36,500,000	1,482,780	-484,010		37,498,770	
交通及運輸設備			114.01 114.12		36,500,000	1,482,780	-484,010		37,498,770	
什項設備			114.01 114.12		79,200,000	2,602,759	30,290,594		112,093,353	

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
1,302,617,414		1,169,131,254	89.75	1,169,131,254	89.75	
5,000,000		4,491,246	89.82	4,491,246	89.82	一、政府補助收入： 大學： 「土地改良物」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入5,000,000元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
5,000,000		4,491,246	89.82	4,491,246	89.82	
262,146,505		236,845,357	90.35	236,845,357	90.35	一、自籌收入： 大學： 「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
262,146,505		4,512,589	1.72	4,512,589	1.72	
		232,332,768		232,332,768		
885,878,786		783,653,746	88.46	783,653,746	88.46	一、政府補助收入： 大學： 「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出52,103,000元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。 二、自籌收入： 大學： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入13,473,263元。 研究學院： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
885,878,786		733,916,473	82.85	733,916,473	82.85	
		49,737,273		49,737,273		
37,498,770		32,048,538	85.47	32,048,538	85.47	一、政府補助收入： 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。 二、自籌收入： 大學： 「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
37,498,770		32,048,538	85.47	32,048,538	85.47	
112,093,353		112,092,367	100.00	112,092,367	100.00	一、政府補助收入： 大學： 「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入47,103,000元。 研究學院： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
什項設備			114.01 114.12		79,200,000	2,602,759	30,290,594	112,093,353		
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計				7,825,166	1,123,742,000	171,050,248		1,302,617,414		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
						二、自籌收入： 大學： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出13,473,263元。  學院： 「什項設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理2,602,759元。  三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
112,093,353		109,469,195	97.66	109,469,195	97.66	
		2,623,172		2,623,172		
1,302,617,414		1,169,131,254	89.75	1,169,131,254	89.75	

# 國立成功大學校務基金 長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行 西台南分行	110-114	114.10	130.03	24,963,750			24,964,000
小計					24,963,750			24,964,000
二、長期債務部分								
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行 西台南分行	110-114	114.10	130.03	725,841,201	88,842,000	48,035,049	
小計					725,841,201	88,842,000	48,035,049	
合計					750,804,951	88,842,000	48,035,049	24,964,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
24,963,750	49,927,500		49,927,500	東寧校區第一期學生宿舍興建工程於110年度開始舉債，依借款合同內容借款期間為20年分40期償還本金及利息，於每年3月及10月分別攤還本息，自首次撥付日(110.05.18)後4年為寬限期，寬限期後開始還本，故1-8期僅償還利息，從第9期-40期償還本金及利息。114年總借款金額為7億9,884萬元，截至114年12月31日止，東寧校區第一期學生宿舍興建工程之長期債務餘額7億7,387萬6,250元，已償還本金2,496萬3,750元。於115年3月及10月預計償還第10期、11期本金各為2,496萬3,750元，合計4,992萬7,500元，擬將4,992萬7,500元由長期債務調整為短期債務。
24,963,750	49,927,500		49,927,500	
		49,927,500	723,948,750	<p>一、為自籌收入之自償性公共債務，自償性財源為住宿費收入及場地租金收入等。</p> <p>二、本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於109年12月29日臺教高(三)字第1090182714號函覆本校同意補助貸款金額50%之全額利息，最長以20年為限在案。</p> <p>三、本計畫係以住宿率作為自償性債務財務分析指標，以住宿率95%及場地租金收入估計，足以支付營運費用與攤還本息。</p> <p>四、本年度舉借預算數8,842萬2,000元，決算數4,803萬5,049元，主要因借款合同總金額為7億9,884萬元，至本年度貸款總金額已達7億9,884萬元。</p> <p>五、115年度應償還4,992萬7,500元，爰調整為短期債務。</p> <p>六、有關借款年度及償還時間係依借款合同書內容及實際借款情形予以揭露。</p>
		49,927,500	723,948,750	
24,963,750	49,927,500	49,927,500	773,876,250	

**國立成功大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	23,358	5,724,089,000	23,485	5,999,725,629
大專院校	人	23,358	5,724,089,000	23,485	5,999,725,629

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
127	0.54	275,636,629	4.82	
127	0.54	275,636,629	4.82	

**國立成功大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,399,687,000	14,462,633,956	62,946,956	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	一、國庫增撥數係包含已撥入現金323,371,892元及教育部補助款35,016,000元因尚未收到款項，以「其他應收款」及「基金」科目列帳。 二、公庫增撥基金數決算較預算數減少，主要係因教育部專案計畫資本門補助款較預計減少所致。
其他	8,000,000	955,155	-7,044,845	撥入財產： 屬機械及設備撥入，增加基金合計955,155元。 1.自「國立臺北科技大學」撥入財產，增加基金836,516元(依教育部114年7月21日臺教秘(一)字第1140075437號函同意移撥財產)。 2.自「國立清華大學」撥入財產，增加基金109,041元(依教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意移撥財產)。 3.自「國立臺灣大學」撥入財產，增加基金9,598元(依教育部114年8月27日臺教秘(一)字第1140085400號函同意移撥財產)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	8,000,000	2,446,938	-5,553,062	一、撥出財產： (一)屬機械及設備撥出，本校撥出財產至「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」，折減基金2,412,434元。 (二)屬什項設備撥出，本校撥出財產至「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」，折減基金34,504元。
期末基金數額	14,771,373,000	14,819,530,065	48,157,065	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329		656,277,877		811,772,288
富邦金融控股股份有限公司	156,073,549,520	15,607,354,952		45,141,766	-42,255,336	-42,255,336
台新金融控股股份有限公司	293,574,877,820	29,357,487,782		99,889,550	-1,312,750	-1,312,750
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101,280	16,202,510,128		182,239,500	-32,239,500	-32,239,500
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291		1,801,800	-1,801,800	-1,801,800
台灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		264,450,000	-31,950,000	-31,950,000
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000		19,732,000		
群錄系統股份有限公司	48,000,000	4,800,000		603,600		
成大昶閱科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000		800,000		
巧醫生技股份有限公司	110,567,800	110,567,800		1,580,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
811,772,288	1,468,050,165	0.06	14,940,000	10,671,175	-4,268,825	大學: 一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	2,886,430	0.00	1,606,000	97,285	-1,508,715	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。 二、依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理投資之增(減)42,255 ,336元。
	98,576,800	0.01	4,497,000	4,498,408	1,408	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。 二、依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理投資之增(減)1,312, 750元。
	150,000,000	0.02	6,587,000	6,586,882	-118	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。 二、依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理投資之增(減)32,239 ,500元。
		0.00		32,990	32,990	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。 二、依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理投資之增(減)1,801, 800元。
	232,500,000	0.00	2,436,000	5,716,907	3,280,907	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。 二、依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理投資之增(減)31,950 ,000元。
	19,732,000	14.87				大學: 本校於編製年度決算時,尚無法 取得該公司同一年度財務報表。
	603,600	2.63				大學: 一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	800,000	4.94				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,580,000	0.14				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以 未上市股票支付本校權利金。

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣恩寧股份有限公司	24,728,000	24,728,000		1,650,000		
永嘉光電股份有限公司	82,640,460	8,264,046		4,916,400		
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000		750,000		
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000		1,000,000		
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	10,918,924		2,600,000		
先見基因科技股份有限公司	111,050,000	11,105,000		1,300,000		
律祈醫創股份有限公司	33,300,000	3,330,000		3,300,000		
SiLican Inc.公司	1,500,000	1,500,000		4,500,000		
醫視科技股份有限公司	43,402,880	22,548,355		2,400,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,650,000	5.16				大學： 一、105年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票；另於106年認購未上市股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,916,400	5.95				大學： 一、106年認購未上市股票；另於107年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	750,000	25.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,000,000	7.46				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,600,000	2.50				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,300,000	1.17				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,300,000	9.91				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,500,000	10.00				大學： 一、期末資本額以美元計價。 二、107年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票並於當年度另認購未上市股票。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,400,000	10.64				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
群融生物科技股份有限公司		0		5,000,000	-5,000,000	-5,000,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000,000	31,982,900		39,104		
智能生產方案服務股份有限公司	10,000,000	1,000,000		290,910		
大員生醫股份有限公司	161,000,000	16,100,000		900,000		
創甦生物科技股份有限公司	71,742,970	7,174,297		250,460		
裕晶醫學科技股份有限公司	5,000,000	500,000		143,200		
永福生物科技股份有限公司	117,380,000	117,380,000		1,800,000		
艾爾清科技股份有限公司	68,000,000	68,000,000		540,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
						大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本投資公司於114年清算完成，依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理技術股除帳之增(減)5,000,000元。
	39,104	2.45				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	290,910	2.91				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校原持有股份計64,000股，每股面額10元，取得成本共640,000元，因公司為活化股東資金運用及透過調整資本結構以提升股東權益報酬率，辦理現金減資退還股東股款，於113年8月23日股東臨時會議通過減資換發新股，減資後本校持有股數為29,091股，成本290,910元。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	900,000	0.56				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	250,460	0.35				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	143,200	2.86				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,800,000	1.53				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	0.79				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
綠長城生技股份有限公司	8,480,000	848,000		355,250		
聯庭智能股份有限公司	1,699,083	1,699,083		600,000		
醫定生技股份有限公司	6,510,000	651,000		475,000		
液鏡科技股份有限公司	15,200,000	15,200,000		2,339,500		
聚電材料股份有限公司	16,340,000	1,634,000		740,000		
龍飛生物科技股份有限公司	6,610,000	661,000		1,000,000		
亞比斯材料股份有限公司	26,900,000	2,690,000		600,000		
榕光科技股份有限公司		0		138,988	-138,988	-138,988
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000,000	500,000		2,000,000		

單位：新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	355,250	4.19				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	600,000	5.47				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	475,000	7.30				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	2,339,500	15.39				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	740,000	4.53				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,000,000	15.13				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	600,000	2.23				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
						大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本投資公司於114年清算完 成，依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理技術股除帳之增(減) 138,988元。
	2,000,000	40.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
澄灝科技股份有限公司	52,000,000	52,000,000		4,575,000		
凱恩生醫股份有限公司	35,969,000	35,969,000		1,201,440		
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000,000	500,000		580,000		
成電智慧材料股份有限公司	29,208,030	3,370,803		1,791,960		
銳焰優股份有限公司	2,785,000	278,500		347,500		
心語智慧股份有限公司	1,720,000	172,000		116,000		
慧忻科技股份有限公司	4,900,000	4,900,000		170,000		
宇靈科技股份有限公司	17,000,000	1,700,000		689,600		
巨明生醫股份有限公司	5,220,000	1,044,000		80,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,575,000	8.80				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,201,440	3.34				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	580,000	11.60				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,791,960	5.32				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	347,500	12.48				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	116,000	6.74				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	170,000	3.47				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	689,600	4.06				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	80,000	1.53				大學: 一、本股票係技術移轉成果,以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
成宏能源股份有限公司	7,723,000	772,300		1,045,000		
永源貝思美特股份有限公司	20,830,000	2,083,000		1,436,800		
智遊科技服務股份有限公司	18,640,006	18,640,006		1,535,600		
達勁生技股份有限公司	3,200,000	32,000,000		110,000		
AB DigiHealth Inc.	89,850,000	89,850,000		2,287,500		
內適境生醫科技股份有限公司	29,476,500	48,932,500		350,000		
萊昇創新醫學科技股份有限公司	6,420,000	6,420,000				160,000
煊程科技股份有限公司	12,500,000	1,250,000				1,671,910

大學：

1. 本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為517,945,089元、現金股利28,005,868元。
2. 本年度中已出售轉投資事業(透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動)之資本利得為124,921,424元。
  - (1) 上市櫃股票：132,278,880元。
  - (2) 基金：-7,357,456元。
3. 本年度中已出售轉投資事業(透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動)之現金股利為691,480元。

單位：新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	1,045,000	13.53				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,436,800	6.90				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,535,600	8.24				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	110,000	3.44				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,287,500	2.55				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	350,000	3.58				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
160,000	160,000	2.49				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,671,910	1,671,910	13.38				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數

4.原以技術作價取得公司股份帳列為以成本衡量之金融資產-非流動科目，因公司解散完成清算程序於本年度帳列投資短絀5,021,935元。

單位：新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	

本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	458	280	-178	
職員	389	223	-166	
駐衛警	2	2	0	
技工	31	31	0	
工友	36	24	-12	
教師人員	1,571	1,264	-307	
教師	1,571	1,264	-307	
助教人員	21	18	-3	
助教	21	18	-3	
兼任人員	1,087	935	-152	
兼任	1,087	935	-152	
合 計	3,137	2,497	-640	

一、計時與計件人員酬金預算數2,211,878,000元，決算數2,335,233,919元，進用教學人員32人、研究人員156人、心理輔導師7人、依行政人力契約化實施原則進用之行政人員95人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員1,785人、專案教師2人、兼任助理6,662人、臨時工1,054人，合計10,100人。

二、外包費預算數79,207,000元、決算數101,143,608元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全、公務車駕駛等，合計184人。

# 國立成功大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,631,649,000		11,062,000		305,343,000	205,662,000	
教學成本	2,395,637,000		234,000		244,061,000	147,210,000	
正式人員	2,395,637,000		234,000		244,061,000	147,210,000	
兼任人員							
管理及總務費用	236,012,000		10,605,000		61,282,000	58,452,000	
正式人員	236,012,000		10,605,000		61,282,000	58,452,000	
兼任人員							
其他業務外費用			223,000				
正式人員			223,000				
兼任人員							
合 計	2,631,649,000		11,062,000		305,343,000	205,662,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
216,972,000	10,000	3,370,698,000	569,044,000	3,939,742,000
183,121,000		2,970,263,000	563,026,000	3,533,289,000
183,121,000		2,970,263,000		2,970,263,000
			563,026,000	563,026,000
33,851,000	10,000	400,212,000	5,640,000	405,852,000
33,851,000	10,000	400,212,000		400,212,000
			5,640,000	5,640,000
		223,000	378,000	601,000
		223,000		223,000
			378,000	378,000
216,972,000	10,000	3,370,698,000	569,044,000	3,939,742,000

# 國立成功大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,483,678,643		10,140,216		290,292,410	193,056,714	
教學成本	2,247,380,386		347,662		235,809,393	166,932,878	
正式人員	2,247,380,386		347,662		235,809,393	166,932,878	
兼任人員							
管理及總務費用	236,298,257		9,626,904		54,483,017	26,123,836	
正式人員	236,298,257		9,626,904		54,483,017	26,123,836	
兼任人員							
其他業務外費用			165,650				
正式人員			165,650				
兼任人員							
合 計	2,483,678,643		10,140,216		290,292,410	193,056,714	

一、計時與計件人員酬金預算數2,211,878,000元，決算數2,335,233,919元，進用教學人員32人、研究人員156人、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員95人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員1,785人、專案教師2人、兼任助理6,662人、臨時工1,054人，合計10,100人。

二、外包費預算數79,207,000元、決算數101,143,608元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全、公務車駕駛等，合計184人。

三、獎金預算數305,343,000元，決算數290,292,410元，內容如下：

(一)考績獎金預算數33,678,000元，決算數25,428,436元，合計219人(依據公務人員考績法及工友管理要點)。

(二)年終獎金預算數268,695,000元，決算數261,960,296元，合計1,828人(依據行政院「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。

(三)其他獎金預算數2,970,000元，決算數2,903,678元，合計18人(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」、行政院114年5月27日院授人給字第1144000857號函「公職獸醫師(佐)不開業獎金支給表」、行政院113年7月31日院授人給字第1134001215號函「工程人員留任獎金支給表」)。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
206,949,231	8,249	3,184,125,463	639,830,808	3,823,956,271
177,610,181		2,828,080,500	639,031,798	3,467,112,298
177,610,181		2,828,080,500		2,828,080,500
			639,031,798	639,031,798
29,339,050	8,249	355,879,313	265,487	356,144,800
29,339,050	8,249	355,879,313		355,879,313
			265,487	265,487
		165,650	533,523	699,173
		165,650		165,650
			533,523	533,523
206,949,231	8,249	3,184,125,463	639,830,808	3,823,956,271

**國立成功大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

1. 截至本年度終了，管理用車輛明細如下：

- (1) 公務用小型客車6輛。
- (2) 公務用小型客貨車2輛。

2. 截至本年度終了，其他車輛明細如下：

- (1) 公務用小貨車2輛(於本年度汰舊公務用小貨車1輛及增購小貨車1輛)。
- (2) 公務用大貨車2輛。
- (3) 公務用電動機車18輛(於本年度購置電動機車2輛)。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金  
所屬分決算收支概況表**

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
大學校務基金 (大學)	11,516,800,073	12,582,293,493	-1,065,493,420	1,246,752,215
半導體學院校務基金	384,775,762	321,662,670	63,113,092	12,046,660
合 計	11,901,575,835	12,903,956,163	-1,002,380,328	1,258,798,875

單位:新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
280,847,115	965,905,100	-99,588,320
1,503,787	10,542,873	73,655,965
282,350,902	976,447,973	-25,932,355

# 國立成功大學校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	3,081,263,000	858,479,000	3,939,742,000	2,943,794,485
正式員額薪資	2,437,326,000	194,323,000	2,631,649,000	2,294,885,984
聘僱及兼職人員薪資	34,497,000	534,547,000	569,044,000	33,803,233
加(夜)班費	366,000	10,696,000	11,062,000	
獎金	268,092,000	37,251,000	305,343,000	255,570,005
退休及卹償金	168,783,000	36,879,000	205,662,000	188,720,541
福利費	172,189,000	44,783,000	216,972,000	170,806,473
提繳費	10,000		10,000	8,249
服務費用	665,782,000	3,258,614,000	3,924,396,000	793,304,465
水電費	7,573,000	234,406,000	241,979,000	64,194,344
郵電費	936,000	11,670,000	12,606,000	1,728,609
旅運費	70,079,000	264,608,000	334,687,000	74,157,143
印刷裝訂及公告費	19,280,000	30,420,000	49,700,000	11,892,068
修理保養及保固費	28,173,000	138,272,000	166,445,000	93,799,879
保險費	2,144,000	9,251,000	11,395,000	1,601,385
一般服務費	316,151,000	2,022,085,000	2,338,236,000	283,160,136
專業服務費	215,946,000	538,560,000	754,506,000	261,805,496
公關慰勞費		2,642,000	2,642,000	
推展費	5,500,000	6,700,000	12,200,000	965,405
材料及用品費	193,698,000	947,900,000	1,141,598,000	164,829,968
使用材料費	17,918,000	58,530,000	76,448,000	12,041,096
用品消耗	175,780,000	889,370,000	1,065,150,000	152,788,872
租金與利息	39,322,000	110,510,000	149,832,000	38,347,758
地租及水租	614,000	6,035,000	6,649,000	1,930,043
房租	6,795,000	19,419,000	26,214,000	9,310,480
機器租金	10,199,000	62,820,000	73,019,000	12,740,438
交通及運輸設備租金	3,076,000	14,890,000	17,966,000	3,574,760
什項設備租金	4,498,000	7,346,000	11,844,000	3,243,762
利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
折舊、折耗及攤銷	703,415,000	743,221,000	1,446,636,000	814,789,394
不動產、廠房及設備折舊	533,356,000	479,257,000	1,012,613,000	621,782,825
其他折舊性資產折舊	100,613,000		100,613,000	99,223,788
攤銷	69,446,000	263,964,000	333,410,000	93,782,781
稅捐與規費(強制費)	467,000	6,577,000	7,044,000	1,358,671
土地稅		829,000	829,000	
房屋稅		24,000	24,000	
消費與行為稅		171,000	171,000	41,751
規 費	467,000	5,553,000	6,020,000	1,316,920
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	415,211,000	624,842,000	1,040,053,000	694,009,728
會費	656,000	6,473,000	7,129,000	808,497
捐助、補助與獎助	412,344,000	610,030,000	1,022,374,000	688,954,563
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	900,000	6,612,000	7,512,000	2,700,000

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
880,161,786	3,823,956,271	-115,785,729	-2.94
188,792,659	2,483,678,643	-147,970,357	-5.62
606,027,575	639,830,808	70,786,808	12.44
10,140,216	10,140,216	-921,784	-8.33
34,722,405	290,292,410	-15,050,590	-4.93
4,336,173	193,056,714	-12,605,286	-6.13
36,142,758	206,949,231	-10,022,769	-4.62
	8,249	-1,751	-17.51
3,811,387,839	4,604,692,304	680,296,304	17.34
182,829,674	247,024,018	5,045,018	2.08
8,031,200	9,759,809	-2,846,191	-22.58
292,103,293	366,260,436	31,573,436	9.43
30,999,470	42,891,538	-6,808,462	-13.70
216,865,233	310,665,112	144,220,112	86.65
7,642,119	9,243,504	-2,151,496	-18.88
2,208,391,149	2,491,551,285	153,315,285	6.56
859,762,539	1,121,568,035	367,062,035	48.65
2,525,644	2,525,644	-116,356	-4.40
2,237,518	3,202,923	-8,997,077	-73.75
1,030,030,594	1,194,860,562	53,262,562	4.67
38,611,944	50,653,040	-25,794,960	-33.74
991,418,650	1,144,207,522	79,057,522	7.42
129,114,093	167,461,851	17,629,851	11.77
6,678,145	8,608,188	1,959,188	29.47
29,596,611	38,907,091	12,693,091	48.42
56,996,597	69,737,035	-3,281,965	-4.49
18,355,333	21,930,093	3,964,093	22.06
10,048,351	13,292,113	1,448,113	12.23
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99
841,956,194	1,656,745,588	210,109,588	14.52
558,720,506	1,180,503,331	167,890,331	16.58
	99,223,788	-1,389,212	-1.38
283,235,688	377,018,469	43,608,469	13.08
6,945,321	8,303,992	1,259,992	17.89
813,663	813,663	-15,337	-1.85
15,426	15,426	-8,574	-35.73
486,065	527,816	356,816	208.66
5,630,167	6,947,087	927,087	15.40
1,029,799,337	1,723,809,065	683,756,065	65.74
21,121,849	21,930,346	14,801,346	207.62
988,343,060	1,677,297,623	654,923,623	64.06
17,726,964	20,426,964	12,914,964	171.92

**國立成功大學校務基金  
各項費用彙計表**

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	1,311,000	1,727,000	3,038,000	1,546,668
短絀、賠償與保險給付				120,430
各項短絀				120,430
其他				
其他費用				
合 計	5,099,158,000	6,550,143,000	11,649,301,000	5,450,554,899

說明：

本年度大陸地區旅費之預算數14,131,000元，決算數4,328,684元，主要係執行計畫所需，至大陸地區出席國際會議、進行參訪研究等行程。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
2,607,464	4,154,132	1,116,132	36.74
6,351,002	6,471,432	6,471,432	--
6,351,002	6,471,432	6,471,432	--
6,000	6,000	6,000	--
6,000	6,000	6,000	--
7,735,752,166	13,186,307,065	1,537,006,065	13.19

**國立成功大學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	49,250,000	172,892,000	222,142,000	39,997,155
國外旅費	43,750,000	163,550,000	207,300,000	39,031,750
公共關係費		1,976,000	1,976,000	
員工慰勞費		666,000	666,000	
推展費	5,500,000	6,700,000	12,200,000	965,405
統計所需項目	362,169,000	2,028,682,000	2,390,851,000	324,094,125
宿舍電費		9,388,000	9,388,000	
宿舍水費		1,734,000	1,734,000	
宿舍修護費	8,750,000	9,016,000	17,766,000	158,025
宿舍保險費		128,000	128,000	
計時與計件人員酬金	309,070,000	1,902,808,000	2,211,878,000	276,488,253
專技人員酬金		2,000,000	2,000,000	235,000
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	39,850,000	59,694,000	99,544,000	41,461,202
一般土地租金				
宿舍折舊	4,499,000	18,914,000	23,413,000	5,709,894
關稅				
貨物稅				41,751
補（協）助政府機關（構）		25,000,000	25,000,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
187,822,072	227,819,227	5,677,227	2.56	
183,058,910	222,090,660	14,790,660	7.13	國外旅費執行數超過預算數主要係為執行教學或建教合作計畫需要，相關人員至國外訪問、考察及出席國際會議相關費用。
1,944,684	1,944,684	-31,316	-1.58	未超支。
580,960	580,960	-85,040	-12.77	未超支。
2,237,518	3,202,923	-8,997,077	-73.75	未超支。
2,262,966,879	2,587,061,004	196,210,004	8.21	
12,453,952	12,453,952	3,065,952	32.66	
3,212,497	3,212,497	1,478,497	85.27	
34,072,658	34,230,683	16,464,683	92.68	
		-128,000	-100.00	
2,058,745,666	2,335,233,919	123,355,919	5.58	
1,110,000	1,345,000	-655,000	-32.75	
106,362,524	147,823,726	48,279,726	48.50	
2,946,485	2,946,485	2,946,485	--	
	5,709,894	-17,703,106	-75.61	
7,571	7,571	7,571	--	
256,449	298,200	298,200	--	
43,799,077	43,799,077	18,799,077	75.20	

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

# 國立成功大學校務基金附屬單位決算(大學)

## 目 次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	1-22
2. 餘絀撥補表	1-28
3. 現金流量表	1-30
4. 平衡表	1-36
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-41
2. 教學成本明細表	1-42
3. 其他業務成本明細表	1-50
4. 管理及總務費用明細表	1-52
5. 其他業務費用明細表	1-56
6. 財務費用明細表	1-58
7. 其他業務外費用明細表	1-60
8. 資產折舊明細表	1-64
9. 資產報廢明細表	1-68
10. 公庫撥補款明細表	1-70
11. 固定資產建設改良擴充明細表	1-72
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-78
13. 長期債務舉借與償還明細表	1-80
14. 主要營運項目執行績效摘要表	1-82
15. 基金數額增減明細表	1-84
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-86
17. 員工人數彙計表	1-99
18. 用人費用彙計表	1-100
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-104
20. 各項費用彙計表	1-106
21. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-110



# 總 說 明

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

#### 一、教學方面：

##### (一)招生策略：

1. 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，提供另一個升讀本校的管道，114 學年度共 13 個學系(組)參與招生，提供 48 個招生名額，報名人數為 782 人，錄取 48 名。
2. 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之經濟及文化不利學生，114 學年度考生踴躍報名，計 232 名申請參加第二階段甄試，錄取 86 名，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
3. 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生，114 學年度共 182 人報考，錄取 31 人；由本校理學院及生物科學與科技學院共五系所合作提供專科課程(含專班)與專題研究。在大學部積極招募全國優秀高中生入學，擴大優秀高中生獎學金管道，114 年度計有 254 人申請及續領。
4. 博士班招生：為鼓勵本校博士生提升學習及研究成效，除每學年提供研究生獎助學金及優秀學生逕行修讀博士班獎學金，另增加獎勵補助方案如下：(1)教育部博士生獎學金補助計畫：114 學年度教育部共補助 1 億 1,520 萬元，核定補助名額 400 名。(2)優秀博士生獎勵補助：114 年符合資格且審核通過學生共 131 名，核發之獎勵金共計 152 萬 6,000 元。(3)逕博生獲教育部博士生獎學金加碼補助：114 年度符合資格且審核通過之學生共 38 名，核發之獎勵金共計 287 萬元。
5. 大學招生專業化計畫：係透過建立招生專業教師社群及辦理相關工作坊，系統性強化大學教師與行政人員之招生專業知能，使其能夠理解並採認高中學生之修課歷程與多元學習表現。114 年度共辦理 8 場招生專業化工作坊及講座，參與人次達 799 人次；另舉辦 6 場高中與大學端之互動交流活動(含成大單車節)，參與人次計 24,413 人次；並赴高中辦理招生宣導講座共 26 場，以及邀請國、高中生蒞校參訪，合計 18 校參與。另透過多元媒體管道持續推廣本計畫之執行成果與

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

實務經驗，宣導審查新制及相關規畫內容，協助學系教師與行政人員有效運用審查評量尺規、統計數據等工具，期能回饋至學系招生策略之規劃，進而提升校內整體招生專業能量。

(二) 提高學生學習成效暨實施各項學習輔導措施及多元專才發展：

1. 教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源。114 年度研習課程採實體方式進行，共 674 位學生獲得本校核發之教學助理(TA)研習證書。

2. 提供數位課程平臺，推動開放式課程：

(1) 統計至 114 年共錄製 155 門課(包含 113 門課程及系列演講 42 部)，截至 114 年底該平臺累計瀏覽人數共計 200 萬人次。

(2) 瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自香港、美國、新加坡、馬來西亞等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來將持續規劃與推出更多元化之線上課程，以回應不同族群自學需求，擴大學習服務之廣度與影響力。

3. 磨課師數位教學：

(1) 114 年錄製之課程有：「出院準備服務」、「寄生植物簡介」、「AP 課程：大學國文-文學鑑賞與創作」、「AP 課程：普通化學」、「成功大學教職員性別平等教育課程」、「無聲的守護者：生物刺激素的力量」、「生成式人工智慧導入教學與高齡照護實務系列課程」和「醫學系實習醫學生臨床實習課程」共 8 門課程。

(2) 推廣教育中心架設之線上學習平臺(nlearning.ncku.edu.tw 以下簡稱 N3 平台)，截至 114 年底 N3 平台共上架開設 135 門課程，中文課程佔 93%、英文課程佔 7%，選修人數共 2,704 人，通過 550 人，完課率為 20.3%。

4. 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，另依課輔員專長增加專業科目如微積分、會計學、工程數學等以滿足學生之需求。除此之外，也為體育績優(如校隊或國家代表隊)之選手開設課業輔導與諮詢服務，114 年度共有 26 位駐點課輔員服務，總課輔時數達 1,410 小時。

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

5. 全校學生學習型態問卷調查：透過問卷調查，了解學生在求學階段中的學習動機及學習策略，可做為本校課程與教學改進之參考。113 學年度大學部回收 5,544 份數(填答率約 46.8%)，研究所回收 3,651 份數(填答率約 40.2%)。由統計結果可發現，本校學生近幾年來皆有 80% 至 85% 學生參與跨領域學習，其中有 90% 至 95% 學生認為跨領域學習經驗對其有正面影響。
6. 畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。113 學年度應屆畢業生核心能力問卷調查結果滿意度平均為 4.29(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。
7. 圖書館開設結合在地連結、閱讀推廣及視障服務的通識課程，具服務學習性質：「成大 Book 一市：移動圖書館」課程善用圖書館豐富館藏，除培養學生敘事能力、創意思維、人文關懷及實踐大學社會責任外，因應高齡社會來臨，也開始擴及為高齡長輩服務。透過與臺南地區學童及長輩的對話互動與回饋，串連彼此情誼，並讓年輕學子學習如何與長者互動。「朗讀者：錄製有聲書服務視障者」課程則整合學生的口語表達、同理聆聽、理解詮釋與實踐服務等多元能力。歷年來已錄製 150 冊有聲書，除透過本校圖書館專屬網站服務校內視障師生員工，也提供給合作單位臺南市視障者生活重建中心。其中精選約 96 冊更收錄於國立臺灣圖書館無障礙閱讀資源整合查詢系統，嘉惠更多視障朋友。
8. 融合通識講座課程精進：邀請校內外及業界專家、學者、作家分享生涯規劃、生命教育、文學閱讀，並扣合當代社會議題。114 年度開授之融合通識講座課程包括「通識專題講座-大學導航」、「薪傳之言」、「社會創新的校園行動者：大學社會責任實踐面面觀」及「臺灣綜合大學通識巡迴講座-環境生態保育」，舉辦講座超過 55 場，每場聽眾 180~400 人。演講主題包含：「校園適應」、「新生關懷-心理健康」、「生活美學、雜學」、「智慧財產」、「交通安全」、「生命關懷：從診間到人間-泡泡龍族群的生命款待」、「性平教育」、「AI 人工智慧教育」、「健康促進：城鄉相伴、健康永續生活·東亞連攜」、「能源轉型 vs.

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

能源安全」、「臺灣島的鯨豚化石與生態紀錄」、「水土保持與生態工程」、「環遊世界體驗永續旅遊」及「海洋的生物地球化學循環與藍碳」等。

9. 「通識總整」課程：設計整合本校通識之基石課程及跨域總整課程等的學習經驗、知識與技能，提升學生實作與解決問題之能力，本年度新開多門課程，「通識競賽專題實作」、「專案實作：AI 輔助的營隊設計與執行」及「科技領航：菁英養成課程 (A)(B)(C)」課程。114 年度通識教育中心及各院系協助開授「通識總整」課程共計 8 門課程，325 個選課名額。
10. 「科際整合」課程：修習具一個領域以上專長之教師及不同學院教師合開跨領域課程，學生得以在原有的專業基礎上進一步多元學習跨領域、實作、創新之課程、強調 STEM 科際整合之精神，114 年度學期課程共計 52 門，提供 4,274 個選課名額。另 113 學年度起，在寒暑假實施新形態密集式「跨域模組化課程」，課程強調「講義+實作+考核」三大元素；寒暑假期間實施，不干擾學期間課程學習。模組化課程每門課程聚焦單一課程目標，高知識密度且深度的跨領域學習，不僅知識跨領域，教學現場學生更來自本校九大學院、全校不分系學士學位學程、智慧半導體及永續製造學院及外校學生，提供學生跨學院學習及至跨學校學習交流。本年度寒、暑假期間開授 76 門跨領域模組化課程，提供 2,554 個選課名額。
11. 舉辦教師研習營：114 年舉辦 TCUS 通識教育論壇，推廣本校跨領域模組化課程，另舉辦 4 場跨領域模組化課程教學研討會，共 61 位教師參與研習交流，邀請 114 年寒、暑假開授模組化課程教師齊聚，分享寒、暑假開課程經歷及課程檢討，並針對學生回饋研議未來開授課程相關規劃、改善事項，藉以調整教師教學方法，提升學生學習成效。
12. 辦理 EMI 雙語活動：英語午餐桌活動 6 場次，共 183 人次參與；多元 EMI 學生生活動 10 場次，共 296 人參與。透過各項 EMI 學生生活動，以提升學生專業英文能力。
13. 師資培育優質精進：
  - (1) 師資培育中心辦理中等學校教育學程，致力於培育未來教師人才，且有助本校學生多元職涯發展，114 年度招生報考率為 91.11%，

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

為近三年最高。

- (2) 教育學程課程及活動多元實務，114 年度開設跨領域性質課程 7 門，264 人次修習；辦理跨領域相關講座及工作坊 9 場次，288 人次參與，並增加 AI 與 SEL 等前瞻議題，持續回應教育現場需求。
- (3) 配合「2030 雙語國家政策」、「國家語言發展法」推動，自 109 學年度起持續開辦「中小學雙語教學在職教師增能學分班」、「高級中等學校雙語實驗班在職教師增能學分班」、「中等學校本土語文閩南語在職教師第二專長學分班」。
- (4) 為拓展修習教育學程師資生國際教育視野，持續選送師資生出國進行教育見習或教育實習，114 年已選送 8 位師資生至美國馬里蘭 Herbert Hoover Middle School 見習 13 天，及 4 位實習師資生至印尼雅加達海外臺灣學校實習 60 天。

### (三) 推動創新整合課程嫁接高教深耕計畫：

1. SDGs 人才培育：114 年度開設 3,638 門 SDGs 課程，較 113 年提升 18.42%，佔全校課程的 49.52%。未來，將以學生 SDGs 學習深度透過 SDGs 光譜與計分，建立 SDGs 人才培育模式，開發全國首創的「SDGs 人才認證機制」。
2. 推動跨領域等彈性學習機制，支持學生跨領域學習：自 112 年推行「專長微學程」，113 學年度已規劃完成六大領域、共 35 門專長微學程，包括：「人文領域類」、「計量科學類」、「政經科學類」、「資訊科技類」、「醫學相關類」及「工程領域類」，將實務議題與產業需求結合，以帶動學生深度跨域學習。推動「友善人文理工初探課程」，使學生能夠接觸到不同學科的知識，促進整體素養的提升。114 年共開設 23 門、1,599 人次修讀；另為「準成大生」設計，聚焦基礎科目的「大學預修課程 (AP 課程)」，讓學生在錄取成大後，可於高三階段提早修讀大學課程，幫助學生建立主動積極的自我探索態度與學習慣性，114 年推出「微積分」、「普通生物」和「普通化學」課程，以及「大學國文」、「基礎學術英文」、「校園法律」等通識課程，吸引逾 900 名學生報名修習，成果亮眼。
3. TREVI 募課平臺：

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (1) 透過學生自主募課機制，達成多元學習與培育跨領域人才之目標，113 學年度協助學生開設 17 門自主募課，參與人數達 232 人，亦鼓勵學生自組跨領域讀書會，113 學年度共成立 73 組讀書會，參與人數達 326 人。
  - (2) 教學相長的學生講師制度：「從募集課程到自己當講師」，鼓勵學生從學習者轉化為引導者。透過「學生講師」視角分享學習經驗、知識技巧，讓同儕突破學習痛點與瓶頸。113 學年度協助學生開設 13 門學生講師課程，參與人數達 168 人。
4. 數位創新教學辦公室，推動教學數位轉型：自 112 年起於教務處轄下設立虛擬單位「數位創新教學辦公室」以推動本校數位教學轉型，114 年組成跨部門工作小組推動「線上自主學習-大學預修課程 (AP 課程)」、「AI 工具融入教學巡迴工作坊」、「AI 工具融入教學教案實務分享會」等專案，全方位協助教師掌握生成式 AI 工具應用於教學現場的多元技巧、有效提升教學品質。
- (四) 引領教師教學成長：
1. 教師評量：113 學年度共計 50 名教師通過評量(含符合免接受評量者 11 名)。
  2. 教師升等：113 學年度專任教師申請升等數共 69 人，校教評會審查通過升等共 60 人。
  3. 教學意見反應調查：協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。113 學年度上、下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.65(4.65)、組織 4.55(4.54)、教學彈性 4.49(4.48)、涵蓋廣度 4.55(4.55)、班級互動 4.55(4.55)、人際和諧 4.60(4.59)、考評 4.49(4.48)、閱讀與作業 4.49(4.49)、學習價值 4.48(4.47)，以上各項滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。
  4. 教師社群及成長活動：114 年度共舉辦 17 場次教師社群及成長研習，內容涵蓋設計思考融入教學、多元升等之分享、EMI 教學分享、人工智慧與創新跨域教學等。為鼓勵本校教師導入 AI 教學技術並推動跨域合作，爰辦理補助教師自組社群實施規劃，114 年度核定成立 15 組

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

教師社群。並於 114 年度辦理 9 場生成式 AI 工具介紹與使用實體工作坊，協助本校教師善用 AI 技術作為教學輔助工具。

5. 新進教師研習：114 年度針對新進教師辦理兩場「提升新進教師知能暨教學經驗座談會」，共計 53 人參與。另由中興大學舉辦之「2025 年臺灣綜合大學系統一新進教師專業知能研討會」，四校新進教師參與人數為 62 人，其中本校新進教師參與人數為 9 人，整體滿意度為 4.74 分(5 分量表)。
6. 辦理 EMI 雙語教學教師知能活動：自 114 學年度起至目前為止，共辦理 32 門觀課活動，並配合辦理一對一教學諮詢累計共 7 人次，以提升課程品質。另辦理 20 場教師增能工作坊，校內外共 403 人次參與，持續精進教師 EMI 教學能力，同時也將資源分享，與其他學校共同協力提升國家全球競爭力。

### (五) 整合與創新能力：

1. 推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作及線上教學：
  - (1) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。114 年度總計開設 361 門彈性密集課程，修課人次達 11,590 人次。
  - (2) 推動跨領域實作課程：各系所彈性規劃「週一不排必修課」及開設「15+3 跨域實作課程」，鼓勵教師開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。114 年度總計開設 111 門跨域實作課程，修課人次達 3,553 人次。
2. 推動跨領域學習：
  - (1) 加強宣導推廣跨領域學程：建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
  - (2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：114 學年度第 1 學期已達 27 個跨領域學分學程，修讀達 1,301 人次。
  - (3) 加強跨領域學分學程成果認證：114 年度完成學程累計達 1,081 人次。

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(4) 跨領域學分學程評鑑：114 年度計 5 個跨領域學分學程接受評鑑，並將評鑑結果依評鑑委員改善建議函送學分學程單位，以促進其自我審視與明確的發展方向。

### 3. 推動「鏈結國際之實踐性服務學習 2.0」計畫：

為落實關懷社會之教育目標，除原基礎服務學習課程及結合社區需求之整合性服務學習課群，109 年度開始推動鏈結國際之實踐性服務學習 2.0 課程，鼓勵教師課程結合 SDGs 目標，協助場域永續發展，鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。114 年度開設共 2 門鏈結國際實踐性服務學習 2.0 課程，物治系開設「無障礙智慧生活環境」通識融入服務學習課程，以「無障礙融入生活」為核心，結合實務體驗、跨領域合作與國際交流，帶領學生從理解需求、實地體驗到創新設計，全面認識無障礙環境。建築系開設「建築與環境計劃」課程則帶領同學與日本畿央大學人間環境設計學系進行社區環境規劃議題探討、後續實作，並傳遞環境友善、永續、人際和諧共創觀念，以創造優質生活環境。114 年修讀鏈結國際實踐性服務學習 2.0 課程學生人次共計 107 人。

(六) 本年度培育高等教育人才 2 萬 3,175 人，較預算數 2 萬 3,082 人，增加 93 人，百分比 0.40%。

### 二、學輔方面：

(一) 財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理緊急紓困助學金 37 人次、安心就學濟助方案 194 人次、清寒學生就學獎補助 126 人次、大學部學生生活助學金 116 人次、晨曦助學金 60 人次、特殊教育學生獎學金 76 人次、清寒學生優先工讀 157 人次、辦理各類身份學生學雜費減免 2,053 人次及大專弱勢助學金 537 人次以獲得優待之補助、申請就學貸款 4,335 人次、辦理教育部學產基金之急難救助 12 人次、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」242 人次、辦理學生醫療暨平安保險 291 人次與弱勢學生身心就醫費用補助 101 人次，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境，114 年計補助校內住宿優惠 192 人次。

(二) 健康之促進與維護：新生體檢部分委由本校附設醫院於暑假期間協助進行，114 學年度新生體檢完成率為 98.28%。另建立數位化「雲端體

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

位管理方案」,114 年度共招收 110 名體重過重或肥胖學生進行體位管理,教導六大類均衡飲食,及每週 5 次、每次至少 30 分鐘中高強度身體運動,並利用雲端社團追蹤學員執行成效,建立健康促進生活模式。統計其管理成果:完成前後測學員共計 66 名,平均體重異常改善率 7.45%,平均腰圍及平均體脂肪改善率各為 6.81%及 8.59%(目標值為各指標降低 2%)。

(三)實施智慧防疫與實作課程:114 學年登革熱疫情的防治,乃承續 104 學年完整規劃之校園防疫架構與策略,並增添相關的防治作為。配合夏、秋兩季 114 年度「服務學習-校園傳染病智慧防疫與實作」為期 18 週縝密進行校園防疫孳清作業,結合智慧校園 GIS 登革熱監測誘卵數據,讓學員學會判讀台南登革熱大數據系統,並從中了解校園區域的安全程度,使用指定的數位輔具將稽查結果正確登錄並上載,結合校園境外移入整備防疫作戰。

(四)心理健康促進:包括個別心理諮商及團體輔導,設置系所專任心理師,協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程,113 學年第 2 學期與 114 學年第 1 學期共開設「情緒與壓力管理」等 12 門課程,修課人數共約 580 人。持續針對高關懷群(三分之一或二分之一不及格學生與復學生)進行辨識與輔導。此外,為讓學生在有需求時主動求助心理輔導之意願,透過網頁、粉絲團、IG 及 Podcast,增加與學生接觸的機會,極具成效;另建置諮商服務 e 化平台,增加諮商服務預約便利性,個別諮商預約人數逐年增加。

(五)促進全人發展與社會公民:114 年度補助學生社團、系會及學生會經費,另推動 113 學年度服務學習課程 10 門共 616 人。協助學生人格開展、生涯規劃與職涯探索,增進自治能力及提昇就業力,在領導、創新及研發能力上皆有提昇並展現成果;另外在增進民主法治與人文素養,尊重性別,拓展國際視野與增強多元文化能力方面,學生社團參與志願服務與服務學習營隊數量均有增加。在提升教職員工生之性別平等意識上,114 年度分別針對教職員工生辦理性別平等教育巡迴宣導講座、性別論壇、性別議題影展暨映後座談、台南粉紅點系列活動等共計 47 場次,參與教職員工生及鄰近學校及民眾合計 4,418 人。

三、辦理教育部高教深耕補助計畫方面:

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (一) 主冊計畫：以「2030 永續大學」為目標，秉持「科學濟世」的核心理念，結合地方文化與全球議題，致力於深化教學創新，培養學生的創新思維和解決問題能力。同時，強化產學機制，深化與產業界的合作，拓展國際產學鏈結，提供更多實習和就業機會，提升科研成果的實踐應用。
- (二) 國際化專章：推動行政資源數位與雙語化，辦理「跨越國際線」國際化雙語網頁競賽。協助境外學生提升學習與生活適應能力，提供境外生諮商服務，並開辦國際視野全方位培力系列講座；同時推動「國際知行計畫」，協助國際學人融入在臺生活與學術環境，並推動國際生留臺就業輔導專業化計畫，辦理多元境外生就業輔導活動。
- (三) 資安專章：持續推動資訊安全管理制度，完成全校資安稽核，並通過 ISO/IEC 27001 追查稽核驗證。重要系統導入 EDR 端點偵測回應系統，監控異常行為並主動防護。因應詐騙手法翻新，辦理社交工程演練，模擬最新詐騙情境，以提升校內資安警覺。
- (四) USR 計畫：本校持續培育社會實踐人才，第四期共執行教育部 USR 計畫 5 案，並於遠見 USR 大學社會責任獎中榮獲 2 首獎、5 楷模獎及 1 績優獎。另透過 USR 課程推動，逐步建構社會投資報酬率 (SROI) 評估機制，建立 USR 校級評估指標與範式，作為 115 年度全面落實 SROI 之重要基礎。
- (五) 附錄-提升高教公共性：
  1. 附錄 1-提升高教公共性、完善就學協助機制：
    - (1) 延續教育部高教深耕計畫附錄 1 第一期架構(成功深耕扶助計畫)，定期召開「學生協助機制推動專案小組」會議，以整合本校經濟及文化不利學生招生、輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，協助有效運用資源。
    - (2) 提供招生名額予經濟或文化不利學生，包含各招生管道之原住民外加名額、申請入學「成星計畫」、離島生、低收入及中低收入戶學生優先錄取、身障生甄試、原住民及離島地區醫事養成等名額。
    - (3) 由教育部「高教深耕計畫-完善就學協助機制」補助專款，依學習協助、公共服務培力活動、職涯實習等全方面輔導機制，提供經濟及文化不利學生適額獎(補)助金。

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

2. 附錄 2-提升高教公共性、透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生：為強化與學生間之互動，以「青年會所」概念串聯人際網絡，促進互助關懷並掌握學生現況，包括專為原住民學生舉辦之畢業典禮。同時為實踐「全民原教」目標，開設「原住民族文化暨社會實踐專長微學程」，並定期舉辦《原究分想》論壇、《南方原論》、《文學之原》等通識講座及文化研習，邀請有志夥伴於成大校園中進行交流與分享，並且為深化校園成員理解，以刊物《原資·原位》及「原藝櫥窗」展覽紀錄與推廣原民文化與教育理念，總計 52 場次，共有 2,813 人次參與。

### (六) 全校型計畫：

#### 1. 以創新教學，培育未來人才

秉持「窮理致知」的校訓，以紮實專業能力、跨領域合作及務實的精神，實現創新教學、鏈結產業、與社會共好的永續性使命，在國內外高教體系中持續保持關鍵的影響力。透過以解決問題為核心的跨域教學、引導永續發展的卓越研究、培育可解決全球議題能力的國際人才及促進城市發展與人類福祉的大學社會責任等策略發展，展現對大學價值與定位的深度反思，亦養成下世代關鍵素養與全球競合力。

#### 2. 以前瞻研究，創造全球永續

(1) 辦理「國際合作研究」計畫：114 年推動多件國際合作研究計畫，合作學校涵蓋本校標竿校日本京都大學、美國普渡大學及全球百大研究機構如英國劍橋大學等。

(2) 發展關鍵技術，優化特色領域：

整合校內研究能量，擘劃「人文價值、健康福祉、淨零碳排、智能環控、韌性防災」五大重點發展領域，據以推動跨領域專案計畫，例如：「國際躍升計畫」、「永續人文與科技場域驗證計畫」、「永續躍升計畫」等多項跨領域計畫。透過跨領域整合與制度化推動機制，凝聚研究能量，帶動全校教師參與，促使研究主題聚焦永續關鍵議題及扣合國家發展需求，推進研究成果轉化與場域應用，持續強化本校學術發展與社會實踐之整體效益。

(3) 積極延攬優秀人才：

推動「NCKU100 Years of Success」專案計畫，提供各學院、中心

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

延攬及邀請國內外學者專家到本校進行長短期學術交流；透過教育部玉山（青年）學者計畫延攬國際人才。配合校內各項跨域整合型補助計畫，持續為優秀教師提供學術研究支持與資源，促進學術與產學合作的發展，打造一流的教學與研究環境，提升學校的國際競爭力與影響力。

### (4) 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

辦理鼓勵學術表現等各項補助，包含：補助國際學術研討會、學術研究鼓勵、新進教師及研究人員學術研究、卓越學術研究補助、發表國際頂尖期刊獎勵等，藉此提升本校研究能量，增進校譽與國際競爭力。

### 3. 以區域共創，拓展全球佈局

強化人才國際移動力，建立多元交流渠道，提升國際能見度，拓展全球連結，推動深化國際合作，提升成大影響力，聚焦於醫學、工程及半導體的跨域合作，聚焦高等教育的永續治理。

### 4. 以關鍵技術，驅動產業創新

本校致力拓展企業夥伴關係，積極與國際企業合作，設立共研中心開展全方位的產學合作，推動前瞻技術發展與跨域人才養成。透過完善的新創培育輔導生態系統，提升新創價值，打造成大新創國際品牌。同時，整合國際及大南方平台跨校資源，協助加速臺灣技術團隊接軌國際市場，成功引進國際技術推廣策略夥伴，推廣國際專利，串聯國際加速器，推動雙邊落地與共創，打造南部科研與創新合作核心平台。

### (七) 特色領域研究中心

本校 4 個中心獲教育部審查通過特色領域研究中心計畫，前瞻醫療器材科技中心深耕國際，打造台灣成為智慧醫材全球創新樞紐。前沿量子科技研究中心與日本頂尖研究機構 RIKEN 量子中心 RQC 合辦國際研討會。前瞻蝦類養殖國際研發中心與全球最大藍蝦供應商簽署種蝦銷售合約。奈米醫學研究中心成果持續刊登於高影響力期刊、獲國家新創獎/未來科技獎並與生醫公司合作為技轉鋪路。透過提升學術研究的質與量強化國際影響力、國際合作交流提升國際能見度、產學合作鏈結促進產業發展。

### (八) 國家重點領域頂尖研究中心：本校前瞻生物電子醫學研究中心獲教育

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

部審查通過國家重點領域頂尖研究中心計畫，中心致力技術創新引領，透過開發即時生理回饋機制的新世代神經調控系統，推動智慧醫療技術革新。

### 四、研究方面：

#### (一)加強爭取研究計畫：

每週定期宣導及提供最新計畫資訊，建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，針對各領域或跨領域型計畫，整理出具有潛力、曾獲補助，及曾經於相關計畫擔任共同主持人之教師，依各教師專長主動徵詢意願，邀請教師申請計畫。積極參與國科會 114 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。

#### (二)積極推動產學合作：

國科會產學合作計畫 114 年度共核定 71 件；另獲國科會補助淨零排放研究計畫新核定 8 件；生技醫藥核心設施平台計畫核定 3 件；114 年度-人工智慧(AI)專案核定 2 件；第 2 期精準運動科學研究專案計畫核定 3 件；卓越領航研究計畫核定 1 件；以社會需求為核心之跨領域研究計畫核定 1 件；前瞻延展智慧互動實境顯示科技專案計畫核定 1 件；推動疾病導向之生醫資料基盤優化與科技應用計畫核定 3 件；114 年國科會核定科研創業計畫-價創計畫(萌芽案、拔尖案)4 件。

#### (三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：

為培育優秀研究人才，加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 279 件，核定比例平均為 60%，本校「113 學年度大專學生研究創作獎」獲獎人數為 16 位，為全國第 2 名。

#### (四)114 年度被 Scopus 資料庫收錄之論文篇數共計 4,232 篇，教師平均篇數約 3.95 篇，近 10 年(2016~2025)論文總引用次數累計均超過 50 萬次，顯見本校學術研究成果具長期且穩定的影響力。

#### (五)114 年度接受委託研究計畫共計 2,226 件(其中國科會補助研究計畫計 1,331 件，非國科會計畫計 895 件)，114 年度與美、俄、歐盟等 15 國合作執行計畫件數共 59 件。

#### (六)整合校內產學推動單位：

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

自 109 年 8 月轉型成立產學創新總中心，採取產學、專利、技轉、新創與國際鏈結一條龍的服務量能，並將導入企業化經營模式，朝向永續產業永續經營目標邁進。114 年度產學合作來自企業合作經費約占 19.66%。

### (七)產業服務暨會議展覽：

成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及大南方推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，人才主軸擴展至跨域、女性、南漂及僑外。114 年辦理約 660 小時產業培訓課程，大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇，114 年活動辦理場域北起台北市，南至屏東縣共 9 場次，至 114 年已累積逾 224 場。

### (八)整合南部大專院校研發和人才資源，扣合大南方科技廊道形成後對產學串聯與人才的需求，對接企業需求缺口建立從雲林至屏東的產官學研合作交流平台，114 年度推廣多案跨校合作並透過產學創新日將跨校學研成果展、科研新創團隊等與產業、投資者等對接，已促成 10 件跨校合作案，涵蓋成大與崑山科大、虎尾科大及正修科大等夥伴院校，於 AI 智慧監控、乳癌藥物釋放、環境監測等多元領域完成技術整合與轉移。

## 五、服務社會方面：

### (一)推廣教育服務社會目標：

1. 推廣教育的使命在於滿足社會多元學習需求，提供多元的學習機會，培育優秀人才，強化社會競爭力。本校積極進行課程創新，並以經營化、高值化、產業化、制度化、國際化的視野，促進產官學研合作，立志成為社會參與的教育樞紐，鼓勵學員成為具影響力的社會參與者，為推動永續發展的社會貢獻力量，冀望透過教育連結不同領域、橋接產業需求，培養具國際競爭力的人才，攜手推動社會的永續發展。
2. 配合國家經濟與社會發展之教育政策，持續規劃各項推廣教育課程，以服務本校師生、校友與社會大眾為主要對象，提供社會大眾學習新知及專業技能，使其實現個人生涯和達成專業目標；另並依產業發展之實際需要辦理各類委訓業務，提供課程規劃、教學資源、聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

進修之目標。

3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的，特開辦「勞工領袖大學」。
5. 113 學年度本校推廣教育共辦理 140 個學分班及 291 個非學分班課程，培訓學員約 6,120 人次。

(二)計算機與網路中心：電腦教室設備完善，除支援本校各系所學期課程及各單位研習課程，培育本校資訊科技人才，亦提供校外機關、團體借用，辦理各類認證考試、在職訓練，提升社會人士之資訊專業技能。

### 六、其他目標：

(一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：

本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，114 年度增加 1 萬 4 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 241 萬 4 千多冊；在數位館藏建置上，訂購 10 萬餘種電子期刊外，並提供 110 萬 1 千多冊電子書以及 267 種訂購電子資料庫，供讀者使用。

(二)提供機構典藏查詢服務：

持續主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果，發揮機構典藏系統在典藏、保存資料之價值，展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 114 年底已建置 19 萬 6,707 篇摘要、13 萬 2,651 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,718 萬 4,211 查詢使用人次。

(三)提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：

透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共約 3,279 件。

(四)帶動周遭學校提升學術發展：

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 548 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務 (NDDS)」線上借書共 817 件(完成 708 冊)。

(五)促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供多元議題與知識交流活動；首度與成大附設醫院合辦【暖醫成光：醫療守護力】主題展暨系列活動，藉以喚醒人們對生命深刻的理解與珍惜，並點亮對未來智慧醫療的期待；同時，與教學單位及學生社團合作舉辦課程成果展與各類主題展，呈現本校學生多元跨域學習成效。提供合適的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養，全年計舉辦近 27 檔各式主題展覽，成果相當豐碩且多元。

(六)推動大學圖書館之社會責任：藉由開放民眾到館觀展及將 93 年校慶〈好夢〉主題書展移至成大南工續展、參與公共圖書館區域資源中心【漾讀青春，閱我愛讀的書】計畫，與臺南市立圖書館聯手前往成大南工服務，嘉惠南工師生外，也開設【成大 Book 一市：移動圖書館】及【朗讀者：為視障者錄製有聲書】服務學習與社會鏈結的圖書館通識課程、舉辦二手書公益義賣等活動及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任，並秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務並提供資源予弱勢團體。

(七)持續推動行政 E 化服務：

協助行政單位開發資訊系統或改寫現有系統，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度，本年度新建置、重大修改及優化之系統共有 10 個，包含學務處：「新版諮商輔導服務 e 化系統第一階段」、「新生基本資料及證件審核系統」、「學生實習暨求才系統」、「系統雙語機制(NCKU Future Success+、導生 e 點通)」；教務處：「校學士系統」、「選課加簽審核系統」；國際處：「境外生獎助學金系統」、國際處 Outgoing 交換生線上書審系統優化功能；人事室：專案人員聘任系統第一階段；總務處：永續成果彙報系統。

(八)更新校園無線網路設備：

本年度完成校園無線網路設備全面汰換升級與資安強化，包含：汰換無線網路控制器、建置防火牆並達成高可用備援架構、增設 Wi-Fi6 基

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

地台(總數已達 831 台)，並擴充設備授權數。作業後校園無線網路連線終端數由 1.2 萬成長至 1.6 萬個，大幅提升無線網路覆蓋率、穩定性與安全性，滿足成大校園數位韌性需求。

### (九)更新學生宿舍網路交換器設備：

本年度完成敬業一舍舊有網路交換器設備汰換作業，包含骨幹交換器、各樓層交換器及網路機櫃之更新，以確保宿舍網路運作穩定，維持良好網路效能並提升整體連線品質。

### (十)落實資通安全強化資通服務品質：

啟用校園防火牆加強管控措施，主機對外服務須經申請審核，避免駭客任意連線校內主機；持續推動資訊安全管理制度，完成全校各單位資安稽核，核心系統通過 ISO/IEC 27001 追查稽核驗證；因應詐騙手法翻新，辦理社交工程演練，模擬最新詐騙情境，提升教職員資安警覺，整體強化校園資訊安全防護，確保網路服務穩定與資料安全。

## 貳、收支餘絀情形：

### 一、收入決算與收入預算比較情形：

(一)業務收入：本年度決算數賸餘 115 億 1,680 萬 73 元，包括教學收入 66 億 2,945 萬 6,552 元，租金及權利金收入 2,309 萬 555 元，其他業務收入 48 億 6,425 萬 2,966 元，較預算數 102 億 3,142 萬 6,000 元，增加 12 億 8,537 萬 4,073 元，百分比 12.56%。

(二)業務外收入：本年度決算數 12 億 4,675 萬 2,215 元，包括財務收入 2 億 6,334 萬 8,155 元，其他業務外收入 9 億 8,340 萬 4,060 元，較預算數 8 億 9,671 萬，增加 3 億 5,004 萬 2,215 元，百分比 39.04%。

### 二、支出決算與支出預算比較情形：

(一)業務成本與費用：本年度決算數 125 億 8,229 萬 3,493 元，較預算數 110 億 8,374 萬元，增加 14 億 9,855 萬 3,493 元，百分比 13.52%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 111 億 5,158 萬 5,336 元，包括教學研究及訓輔成本 58 億 9,624 萬 8,235 元，建教合作成本 52 億 1,261 萬 3,881 元，推廣教育成本 4,272 萬 3,220 元，較預算數 97 億 8,544 萬 2,000 元，增加 13 億 6,614 萬 3,336 元，百分比 13.96%。

2. 其他業務成本：決算數 5 億 4,039 萬 4,503 元，較預算數 4 億 9,418

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

萬 3,000 元，增加 4,621 萬 1,503 元，百分比 9.35%。

3. 管理及總務費用：決算數 8 億 4,552 萬 3,125 元，較預算數 7 億 6,511 萬 5,000 元，增加 8,040 萬 8,125 元，百分比 10.51%。

4. 其他業務費用：決算數 4,479 萬 529 元，較預算數 3,900 萬元，增加 579 萬 529 元，百分比 14.85%。

(二) 業務外費用：本年度決算數 2 億 8,084 萬 7,115 元，包括財務費用 2,016 萬 8,522 元，其他業務外費用 2 億 6,067 萬 8,593 元，較預算數 2 億 3,352 萬元，增加 4,732 萬 7,115 元，百分比 20.27%。

### 三、決算與預算餘絀比較情形：

(一) 業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 10 億 6,549 萬 3,420 元，較預算數短絀 8 億 5,231 萬 4,000 元，增加短絀 2 億 1,317 萬 9,420 元，百分比 25.01%，主要係除推廣教育成本決算數較預算數減少外，其餘業務成本與費用之各類成本費用決算數皆較預算數增加所致。

(二) 業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 9 億 6,590 萬 5,100 元，較預算數賸餘 6 億 6,319 萬元，增加賸餘 3 億 271 萬 5,100 元，百分比 45.65%，主要係業務外收入之各項收入決算數皆較預算數增加所致。

(三) 本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 9,958 萬 8,320 元，較預算數短絀 1 億 8,912 萬 4,000 元，減少短絀 8,953 萬 5,680 元，百分比 47.34%，主要係業務外收入之各項收入決算數皆較預算數增加所致。

### 參、餘絀撥補實況：

一、賸餘之部：本年度決算數其他轉入數 1 億 2,492 萬 1,424 元，預算數 0 元，係為配合企業會計準則公報第 15 號「金融工具」相關規定，將處分「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動」年底認列於淨值其他項目之金額 1 億 2,492 萬 1,424 元結轉至累積賸餘，表達於賸餘之部-其他轉入數。

二、分配之部：本年度決算數填補累積短絀 9,958 萬 8,320 元，預算數填補累積短絀 0 元。

三、未分配賸餘：本年度決算數 2,533 萬 3,104 元，預算數 0 元。

四、短絀之部：本年度決算數本期短絀 9,958 萬 8,320 元，預算數本期短絀 1 億 8,912 萬 4,000 元。

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

五、填補之部：本年度決算數撥用賸餘 9,958 萬 8,320 元，預算數撥用賸餘 0 元；決算數撥用公積 0 元，預算數撥用公積 1 億 8,912 萬 4,000 元，以賸餘之部-其他轉入數 9,958 萬 8,320 元全數填補短絀，致撥用公積決算數較預算數減少 1 億 8,912 萬 4,000 元。

### 肆、現金流量結果：

一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 10 億 5,128 萬 7,589 元，包括本年度決算數本期短絀 9,958 萬 8,320 元，利息股利之調整數 2 億 4,816 萬 5,635 元，故未計利息股利之本期短絀 3 億 4,775 萬 3,955 元，調整項目 13 億 9,904 萬 1,544 元，較預算數淨現金流入 8 億 6,405 萬 8,000 元，增加現金流入 1 億 8,722 萬 9,589 元，百分比 21.67%。

二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 15 億 471 萬 5,763 元，包括減少流動金融資產 62 億 7,676 萬 2,197 元，減少短期墊款 2 億 5,228 萬 1,765 元，減少投資 21 億 8,476 萬 4,822 元，減少準備金 3 億 6,466 萬 8,537 元，減少不動產、廠房及設備 5 萬 2,302 元，減少其他資產 23 萬 4,554 元，收取利息 1 億 9,240 萬 6,411 元，收取股利 5,630 萬 995 元，增加流動金融資產 67 億 8,668 萬 779 元，增加短期墊款 3 億 2,983 萬 2,754 元，增加投資 24 億 5,373 萬 9,091 元，增加準備金 7,764 萬 2,055 元，增加不動產、廠房及設備 10 億 7,682 萬 2,535 元，增加無形資產 4,927 萬 7,774 元，增加其他資產 52 萬 260 元，增加遞延費用 5,767 萬 2,098 元，較預算數淨現金流出 3 億 7,618 萬 7,000 元，增加現金流出 11 億 2,852 萬 8,763 元，百分比 299.99%。

三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 3 億 9,835 萬 6,153 元，包括增加其他負債 32 億 9,784 萬 4,356 元，增加長期債務 4,803 萬 5,049 元，增加基金 3 億 2,427 萬 6,892 元，減少其他負債 32 億 3,198 萬 485 元，減少長期債務 2,496 萬 3,750 元，支付利息 1,485 萬 5,909 元，較預算數淨現金流入 4 億 6,542 萬 4,000 元，減少現金流入 6,706 萬 7,847 元，百分比 14.41%。

四、匯率影響數之現金流量決算數淨現金流出 12 萬 516 元，較預算數 0 元，減少 12 萬 516 元。

五、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨減 5,519 萬 2,537 元，較預算數淨增 9 億 5,329 萬 5,000 元，由淨增轉為淨減，相差 10 億 848 萬

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

7,537 元。

六、期末現金及約當現金之決算數 25 億 9,067 萬 1,702 元，較預算數 34 億 573 萬 3,000 元，減少 8 億 1,506 萬 1,298 元，百分比 23.93 %。

### 伍、資產負債情況：

一、資產總計 320 億 6,074 萬 7,939 元，其中流動資產 103 億 5,592 萬 6,278 元，占 32.30%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 57 億 4,426 萬 599 元，占 17.92%，不動產、廠房及設備 153 億 7,922 萬 7,051 元，占 47.97%，無形資產 1 億 6,348 萬 8,609 元，占 0.51%，其他資產 4 億 1,784 萬 5,402 元，占 1.30%。

二、負債總計 128 億 6,380 萬 7,111 元，占負債及淨值總額 40.12%，其中流動負債 96 億 1,375 萬 1,526 元，占 29.99%，長期負債 7 億 2,394 萬 8,750 元，占 2.26%，其他負債 25 億 2,610 萬 6,835 元，占 7.88%。淨值總計 191 億 9,694 萬 828 元，占負債及淨值總額 59.88%，其中基金 148 億 1,562 萬 65 元，占 46.21%，公積 28 億 5,522 萬 8 元，占 8.91%，累積賸餘 2,533 萬 3,104 元，占 0.08%，淨值其他項目 15 億 76 萬 7,651 元，占 4.68%。

### 陸、其他：

一、本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 1 億 1,206 萬 3,694 元：

自籌收入支應固定資產之建設改良擴充 1 億 1,206 萬 3,694 元，係配合承接之建教合作計畫及教學研究需求購置設備，依校內程序核准辦理。

二、本校截至 114 年底辦理 1 項自償性建設計畫，說明如下：

(一)東寧校區第一期學生宿舍興建工程：借款合同總金額為 7 億 9,884 萬元，係以住宿率作為自償性債務財務分析指標，並以住宿率 95%及場地租金收入估計作為償債財源。

(二)至 114 年度借款總金額已達 7 億 9,884 萬元，並於本年度依償還計畫支付利息費用 1,498 萬 7,331 元及本金 2,496 萬 3,750 元，截至 114 年底止，借款餘額 7 億 7,387 萬 6,250 元。

# 主 要 表

本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	4,512,426,000	5,719,000,000	10,231,426,000	100.00	4,811,930,744
教學收入		5,626,000,000	5,626,000,000	54.99	
學雜費收入		1,262,000,000	1,262,000,000	12.33	
學雜費減免		-44,000,000	-44,000,000	-0.43	
建教合作收入		4,350,000,000	4,350,000,000	42.52	
推廣教育收入		58,000,000	58,000,000	0.57	
租金及權利金收入		50,000,000	50,000,000	0.49	
權利金收入		50,000,000	50,000,000	0.49	
其他業務收入	4,512,426,000	43,000,000	4,555,426,000	44.52	4,811,930,744
學校教學研究補助收入	2,880,928,000		2,880,928,000	28.16	2,880,928,000
其他補助收入	1,631,498,000		1,631,498,000	15.95	1,931,002,744
雜項業務收入		43,000,000	43,000,000	0.42	
業務成本與費用	4,911,154,000	6,172,586,000	11,083,740,000	108.33	5,263,477,281
教學成本	4,434,598,000	5,350,844,000	9,785,442,000	95.64	4,550,495,292
教學研究及訓輔成本	4,434,598,000	1,196,844,000	5,631,442,000	55.04	4,550,495,292
建教合作成本		4,107,000,000	4,107,000,000	40.14	
推廣教育成本		47,000,000	47,000,000	0.46	
其他業務成本	188,450,000	305,733,000	494,183,000	4.83	429,975,938
學生公費及獎勵金	188,450,000	305,733,000	494,183,000	4.83	429,975,938
管理及總務費用	288,106,000	477,009,000	765,115,000	7.48	283,006,051
管理費用及總務費用	288,106,000	477,009,000	765,115,000	7.48	283,006,051
其他業務費用		39,000,000	39,000,000	0.38	
雜項業務費用		39,000,000	39,000,000	0.38	
業務賸餘(短絀)	-398,728,000	-453,586,000	-852,314,000	-8.33	-451,546,537
業務外收入		896,710,000	896,710,000	8.76	3,749
財務收入		175,710,000	175,710,000	1.72	
利息收入		140,000,000	140,000,000	1.37	
投資賸餘		35,710,000	35,710,000	0.35	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		721,000,000	721,000,000	7.05	3,749
資產使用及權利金收入		250,000,000	250,000,000	2.44	
違規罰款收入		1,000,000	1,000,000	0.01	
受贈收入		450,000,000	450,000,000	4.40	
賠(補)償收入				0.00	
雜項收入		20,000,000	20,000,000	0.20	3,749
業務外費用	42,140,000	191,380,000	233,520,000	2.28	35,082,993
財務費用	14,140,000		14,140,000	0.14	7,548,275

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
6,704,869,329	11,516,800,073	100.00	1,285,374,073	12.56	10,882,402,908	100.00
6,629,456,552	6,629,456,552	57.56	1,003,456,552	17.84	6,245,786,996	57.39
1,266,832,521	1,266,832,521	11.00	4,832,521	0.38	1,264,922,593	11.62
-47,910,335	-47,910,335	-0.42	-3,910,335	8.89	-45,118,068	-0.41
5,339,173,845	5,339,173,845	46.36	989,173,845	22.74	4,947,630,388	45.46
71,360,521	71,360,521	0.62	13,360,521	23.04	78,352,083	0.72
23,090,555	23,090,555	0.20	-26,909,445	-53.82	26,166,049	0.24
23,090,555	23,090,555	0.20	-26,909,445	-53.82	26,166,049	0.24
52,322,222	4,864,252,966	42.24	308,826,966	6.78	4,610,449,863	42.37
	2,880,928,000	25.02			2,823,899,000	25.95
	1,931,002,744	16.77	299,504,744	18.36	1,742,203,124	16.01
52,322,222	52,322,222	0.45	9,322,222	21.68	44,347,739	0.41
7,318,816,212	12,582,293,493	109.25	1,498,553,493	13.52	11,729,430,664	107.78
6,601,090,044	11,151,585,336	96.83	1,366,143,336	13.96	10,430,575,735	95.85
1,345,752,943	5,896,248,235	51.20	264,806,235	4.70	5,665,886,018	52.06
5,212,613,881	5,212,613,881	45.26	1,105,613,881	26.92	4,724,243,257	43.41
42,723,220	42,723,220	0.37	-4,276,780	-9.10	40,446,460	0.37
110,418,565	540,394,503	4.69	46,211,503	9.35	488,826,757	4.49
110,418,565	540,394,503	4.69	46,211,503	9.35	488,826,757	4.49
562,517,074	845,523,125	7.34	80,408,125	10.51	771,058,036	7.09
562,517,074	845,523,125	7.34	80,408,125	10.51	771,058,036	7.09
44,790,529	44,790,529	0.39	5,790,529	14.85	38,970,136	0.36
44,790,529	44,790,529	0.39	5,790,529	14.85	38,970,136	0.36
-613,946,883	-1,065,493,420	-9.25	-213,179,420	25.01	-847,027,756	-7.78
1,246,748,466	1,246,752,215	10.83	350,042,215	39.04	996,302,909	9.16
263,348,155	263,348,155	2.29	87,638,155	49.88	228,818,393	2.10
206,851,971	206,851,971	1.80	66,851,971	47.75	183,534,745	1.69
56,457,444	56,457,444	0.49	20,747,444	58.10	44,635,901	0.41
38,740	38,740	0.00	38,740	--	647,747	0.01
983,400,311	983,404,060	8.54	262,404,060	36.39	767,484,516	7.05
300,618,557	300,618,557	2.61	50,618,557	20.25	278,612,308	2.56
8,762,170	8,762,170	0.08	7,762,170	776.22	9,725,658	0.09
638,445,496	638,445,496	5.54	188,445,496	41.88	450,197,403	4.14
57,636	57,636	0.00	57,636	--	286,510	0.00
35,516,452	35,520,201	0.31	15,520,201	77.60	28,662,637	0.26
245,764,122	280,847,115	2.44	47,327,115	20.27	287,702,988	2.64
12,620,247	20,168,522	0.18	6,028,522	42.63	11,693,131	0.11

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
利息費用	14,140,000		14,140,000	0.14	7,548,275
投資短絀				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	28,000,000	191,380,000	219,380,000	2.14	27,534,718
財產交易短絀				0.00	120,430
雜項費用	28,000,000	191,380,000	219,380,000	2.14	27,414,288
業務外賸餘(短絀)	-42,140,000	705,330,000	663,190,000	6.48	-35,079,244
本期賸餘(短絀)	-440,868,000	251,744,000	-189,124,000	-1.85	-486,625,781

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
7,439,056	14,987,331	0.13	847,331	5.99	11,690,284	0.11
5,021,935	5,021,935	0.04	5,021,935	--		0.00
159,256	159,256	0.00	159,256	--	2,847	0.00
233,143,875	260,678,593	2.26	41,298,593	18.83	276,009,857	2.54
29,168	149,598	0.00	149,598	--	232,107	0.00
233,114,707	260,528,995	2.26	41,148,995	18.76	275,777,750	2.53
1,000,984,344	965,905,100	8.39	302,715,100	45.65	708,599,921	6.51
387,037,461	-99,588,320	-0.86	89,535,680	-47.34	-138,427,835	-1.27

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表說明

中華民國114年度

### 一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		824,865,289	824,865,289	259,412,460
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		824,865,289	824,865,289	259,412,460
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		824,865,289	824,865,289	259,412,460

### 二、國立成功大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-99,588,320	-138,427,835	38,839,515
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	600,823,736	588,677,793	12,145,943
實質餘絀	501,235,416	450,249,958	50,985,458

本 頁 空 白

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部			124,921,424	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			124,921,424	100.00
分配之部			99,588,320	79.72
填補累積短絀			99,588,320	79.72
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘			25,333,104	20.28
短絀之部	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
本期短絀	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	189,124,000	100.00	99,588,320	100.00
撥用賸餘			99,588,320	100.00
撥用公積	189,124,000	100.00		
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

附 註：

一、為配合企業會計準則公報第15號「金融工具」相關規定，將處分「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動」年底認列於淨值其他項目之金額124,921,424元結轉至累積賸餘，表達於賸餘之部-其他轉入數。

二、以賸餘之部-其他轉入數填補累積短絀99,588,320元，未分配賸餘為25,333,104元。

三、本期短絀99,588,320元，以賸餘之部-其他轉入數99,588,320元全數填補，致撥用公積決算數較預算數減少189,124,000元。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
124,921,424	--	32,159,578	100.00
124,921,424	--	32,159,578	100.00
99,588,320	--	32,159,578	100.00
99,588,320	--	32,159,578	100.00
25,333,104	--		
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
-89,535,680	-47.34	138,427,835	100.00
99,588,320	--	32,159,578	23.23
-189,124,000	-100.00	106,268,257	76.77

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	864,058,000	1,051,287,589	187,229,589	21.67
本期賸餘(短絀)	-189,124,000	-99,588,320	89,535,680	-47.34
利息股利之調整	-161,570,000	-248,165,635	-86,595,635	53.60
利息收入	-140,000,000	-206,851,971	-66,851,971	47.75
股利收入	-35,710,000	-56,300,995	-20,590,995	57.66
利息費用	14,140,000	14,987,331	847,331	5.99
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-350,694,000	-347,753,955	2,940,045	-0.84
調整項目	1,214,752,000	1,399,041,544	184,289,544	15.17
折舊、減損及折耗	1,090,897,000	1,239,514,263	148,617,263	13.62
土地改良物	12,046,000	13,789,632	1,743,632	14.47
房屋及建築	188,817,000	211,529,419	22,712,419	12.03
機械及設備	659,800,000	767,745,913	107,945,913	16.36
交通及運輸設備	34,239,000	41,734,231	7,495,231	21.89
什項設備	95,382,000	105,491,280	10,109,280	10.60
代管資產	100,613,000	99,223,788	-1,389,212	-1.38
攤銷	332,914,000	376,444,137	43,530,137	13.08
攤銷電腦軟體	241,414,000	253,625,057	12,211,057	5.06
其他攤銷費用	91,500,000	122,819,080	31,319,080	34.23
兌換短絀(賸餘)		120,516	120,516	--
處理資產短絀(賸餘)		5,015,084	5,015,084	--
機械及設備		149,598	149,598	--
其他		4,865,486	4,865,486	--
其他	-209,059,000	-582,739,305	-373,680,305	178.74
機械及設備		1,128,294	1,128,294	--
交通及運輸設備		12,349	12,349	--
購建中固定資產		-2,210	-2,210	--
應付退休及離職金		9,285,192	9,285,192	--
遞延收入	-209,059,000	-303,917,991	-94,858,991	45.37
其他		-289,244,939	-289,244,939	--
流動資產淨減(淨增)		-178,039,419	-178,039,419	--
流動負債淨增(淨減)		538,726,268	538,726,268	--
未計利息股利之現金流入(流出)	864,058,000	1,051,287,589	187,229,589	21.67
▼業務活動之淨現金流入(流出)	864,058,000	1,051,287,589	187,229,589	21.67
▼投資活動之現金流量	-376,187,000	-1,504,715,763	-1,128,528,763	299.99
減少流動金融資產及短期貸墊款	613,667,000	6,529,043,962	5,915,376,962	963.94
減少流動金融資產	613,667,000	6,276,762,197	5,663,095,197	922.83
減少短期墊款		252,281,765	252,281,765	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		2,549,433,359	2,549,433,359	--
減少投資		2,184,764,822	2,184,764,822	--
減少準備金		364,668,537	364,668,537	--

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		52,302	52,302	--
減少不動產、廠房及設備		52,302	52,302	--
固定資產之減少		52,302	52,302	--
購建中固定資產		52,302	52,302	--
減少無形資產及其他資產		234,554	234,554	--
減少其他資產		234,554	234,554	--
減少其他資產		234,554	234,554	--
收取利息	140,000,000	192,406,411	52,406,411	37.43
收取股利	35,710,000	56,300,995	20,590,995	57.66
增加流動金融資產及短期貸墊款		-7,116,513,533	-7,116,513,533	--
增加流動金融資產		-6,786,680,779	-6,786,680,779	--
增加短期墊款		-329,832,754	-329,832,754	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-2,531,381,146	-2,531,381,146	--
增加投資		-2,453,739,091	-2,453,739,091	--
增加準備金		-77,642,055	-77,642,055	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,083,742,000	-1,076,822,535	6,919,465	-0.64
增加不動產、廠房及設備	-1,083,742,000	-1,076,822,535	6,919,465	-0.64
固定資產之增置	-1,083,742,000	-1,076,822,535	6,919,465	-0.64
土地改良物		-4,491,246	-4,491,246	--
房屋及建築	-246,600,000	-4,512,589	242,087,411	-98.17
機械及設備	-725,742,000	-649,572,640	76,169,360	-10.50
交通及運輸設備	-36,000,000	-32,032,548	3,967,452	-11.02
什項設備	-75,400,000	-105,570,299	-30,170,299	40.01
購建中固定資產		-280,643,213	-280,643,213	--
增加無形資產及其他資產	-81,822,000	-107,470,132	-25,648,132	31.35
增加無形資產	-11,822,000	-49,277,774	-37,455,774	316.83
增加其他資產	-70,000,000	-58,192,358	11,807,642	-16.87
增加其他資產		-520,260	-520,260	--
增加遞延費用	-70,000,000	-57,672,098	12,327,902	-17.61
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-376,187,000	-1,504,715,763	-1,128,528,763	299.99
▼籌資活動之現金流量	465,424,000	398,356,153	-67,067,847	-14.41
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	44,000,000	3,297,844,356	3,253,844,356	7395.10
增加其他負債	44,000,000	3,297,844,356	3,253,844,356	7395.10
增加長期負債	88,842,000	48,035,049	-40,806,951	-45.93
增加長期債務	88,842,000	48,035,049	-40,806,951	-45.93
增加基金、公積及填補短絀	371,686,000	324,276,892	-47,409,108	-12.76
增加基金	371,686,000	324,276,892	-47,409,108	-12.76
國庫撥款增置固定資產	371,686,000	303,771,286	-67,914,714	-18.27

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
國庫增撥無形資產		20,505,606	20,505,606	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-3,231,980,485	-3,231,980,485	--
減少其他負債		-3,231,980,485	-3,231,980,485	--
減少長期負債	-24,964,000	-24,963,750	250	-
減少長期債務	-24,964,000	-24,963,750	250	-
支付利息	-14,140,000	-14,855,909	-715,909	5.06
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	465,424,000	398,356,153	-67,067,847	-14.41
▼匯率影響數		-120,516	-120,516	--
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	953,295,000	-55,192,537	-1,008,487,537	--
▼期初現金及約當現金	2,452,438,000	2,645,864,239	193,426,239	7.89
▼期末現金及約當現金	3,405,733,000	2,590,671,702	-815,061,298	-23.93
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		35,016,000	35,016,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+ )或減少(- )之金額		-9,684,479	-9,684,479	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+ )		813,448	813,448	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(- )		-10,497,927	-10,497,927	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		201,709,347	201,709,347	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		201,709,347	201,709,347	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		36,131,833	36,131,833	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		36,131,833	36,131,833	--
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		105,685,636	105,685,636	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		105,685,636	105,685,636	--
房屋及建築		119,900	119,900	--
機械及設備		102,602,852	102,602,852	--
什項設備		2,962,884	2,962,884	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+ )或減少(- )之金額		4,563,107	4,563,107	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+ )		4,563,107	4,563,107	--
機械及設備		1,029,786	1,029,786	--
什項設備		3,533,321	3,533,321	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+ )或減少(- )之金額		200,981,838	200,981,838	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+ )		201,647,852	201,647,852	--
房屋及建築		166,765,578	166,765,578	--

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備		26,790,460	26,790,460	--
交通及運輸設備		4,406,548	4,406,548	--
什項設備		3,685,266	3,685,266	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-666,014	-666,014	--
機械及設備		-666,014	-666,014	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		3,011,477	3,011,477	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		3,011,477	3,011,477	--
遞延資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		21,356,300	21,356,300	--
遞延資產與遞延收入同額增加之金額(+)		21,356,300	21,356,300	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		-1,491,783	-1,491,783	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	6,000,000	955,155	-5,044,845	-84.08
機械及設備	6,000,000	955,155	-5,044,845	-84.08
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-6,000,000	-2,446,938	3,553,062	-59.22
機械及設備	-6,000,000	-2,412,434	3,587,566	-59.79
什項設備		-34,504	-34,504	--
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		14,239,065	14,239,065	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		15,684,546	15,684,546	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-1,445,481	-1,445,481	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613,000	99,223,788	-1,389,212	-1.38
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,964,000	49,927,500	24,963,500	100.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-189,124,000		189,124,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-189,124,000		189,124,000	-100.00

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、其他攤銷費用122,819,080元：包含攤銷專利權2,213,495元及遞延費用120,605,585元。

二、處理資產短絀(賸餘)：

(一)機械及設備149,598元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。

2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

(二)其他4,865,486元：

1. 係處分其他流動金融資產-貨幣型基金之投資賸餘156,449元。

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

2. 原以技術作價取得公司股份帳列為以成本衡量之金融資產-非流動科目，因公司解散完成清算程序於本年度帳列投資短絀5,021,935元。

### 三、調整項目-其他：

(一)機械及設備1,128,294元：

1. 依教育部114年3月11日臺教秘（一）字第114024664號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立陽明交通大學，帳面價值35,010元(原值37,066元，累計折舊2,056元)。

2. 依教育部114年7月1日臺教秘（一）字第114006889號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立臺灣大學，帳面價值440,823元(原值1,361,925元，累計折舊921,102元)。

3. 依教育部114年8月20日臺教秘（一）字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值254,069元(原值495,454元，累計折舊241,385元)。

4. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值398,392元(原值1,519,894元，累計折舊1,121,502元)。

(二)交通及運輸設備12,349元：

1. 依教育部114年8月20日臺教秘（一）字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值6,974元(原值10,900元，累計折舊3,926元)。

2. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值5,375元(原值12,900元，累計折舊7,525元)。

(三)購建中固定資產2,210元：係上年度誤以一般房屋修護費用科目列帳之工程款，本年度調整更正為未完工程，並認列雜項收入2,210元。

(四)應付退休及離職金9,285,192元：提撥退休及離職金，費用與應付退休及離職金同額增加9,285,192元。

(五)遞延收入303,917,991元：

1. 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入20,865,531元。

2. 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入283,052,460元。

(六)其他289,244,939元：

1. 民間捐贈指定用於經常支出用途之捐贈款帳列收入金額287,413,029元。

2. 本年度收技術移轉之未上市上櫃公司股票，帳列權利金收入，合計1,831,910元。

### 貳、投資活動之現金流量：

一、減少固定資產52,302元：收回上年度訂購機件及設備款52,302元(含外購典藏期刊未到刊退款)。

二、固定資產之增置包含本年度支付上年度應付未付數3,840,630元：

(一)機械及設備442,589元。

(二)什項設備2,698,041元。

(三)購建中固定資產700,000元。

### 參、籌資活動之現金流量：

一、增加基金324,276,892元：

(一)教育部資本門補助款現金核撥325,711,382元(含上年度認列應收基金款收現905,000元)。

(二)繳回以前年度基金1,434,490元。

### 肆、不影響現金流量之投資與籌資活動：

一、應收利息與利息收入同額增加119,481,339元；應付利息與利息費用同額增加2,975,763元。

本 頁 空 白

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	32,060,747,939	100.00	29,967,040,795	100.00	2,093,707,144	6.99
流動資產	10,355,926,278	32.30	9,596,896,816	32.02	759,029,462	7.91
現金	2,590,671,702	8.08	2,645,864,239	8.83	-55,192,537	-2.09
銀行存款	2,590,411,702	8.08	2,645,520,239	8.83	-55,108,537	-2.08
零用及週轉金	260,000	0.00	344,000	0.00	-84,000	-24.42
流動金融資產	6,786,680,779	21.17	6,276,605,748	20.95	510,075,031	8.13
其他金融資產－流動	6,786,680,779	21.17	6,276,605,748	20.95	510,075,031	8.13
應收款項	197,290,038	0.62	116,077,621	0.39	81,212,417	69.96
應收帳款	7,357,831	0.02	9,773,842	0.03	-2,416,011	-24.72
應收利息	119,481,339	0.37	105,035,779	0.35	14,445,560	13.75
其他應收款	70,450,868	0.22	1,268,000	0.00	69,182,868	5456.06
預付款項	677,152,635	2.11	531,769,073	1.77	145,383,562	27.34
用品盤存	135,138	0.00	98,738	0.00	36,400	36.87
預付費用	677,010,274	2.11	531,554,811	1.77	145,455,463	27.36
留抵稅額	7,223	0.00	115,524	0.00	-108,301	-93.75
短期貸墊款	104,131,124	0.32	26,580,135	0.09	77,550,989	291.76
短期墊款	104,131,124	0.32	26,580,135	0.09	77,550,989	291.76
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,744,260,599	17.92	4,300,146,394	14.35	1,444,114,205	33.58
非流動金融資產	4,545,312,218	14.18	3,329,741,261	11.11	1,215,570,957	36.51
以成本衡量之金融資產－非流動	75,353,734	0.24	78,660,812	0.26	-3,307,078	-4.20
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	969,190,833	3.02	845,178,087	2.82	124,012,746	14.67
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	1,500,767,651	4.68	675,902,362	2.26	824,865,289	122.04
其他金融資產－非流動	2,000,000,000	6.24	1,730,000,000	5.77	270,000,000	15.61
準備金	1,198,948,381	3.74	970,405,133	3.24	228,543,248	23.55
退休及離職準備金	51,446,782	0.16	51,846,069	0.17	-399,287	-0.77
其他準備金	1,147,501,599	3.58	918,559,064	3.07	228,942,535	24.92
不動產、廠房及設備	15,379,227,051	47.97	15,243,822,792	50.87	135,404,259	0.89
土地	1,035,337,659	3.23	1,035,337,659	3.45		0.00
土地	1,035,337,659	3.23	1,035,337,659	3.45		0.00
土地改良物	78,560,214	0.25	87,858,600	0.29	-9,298,386	-10.58
土地改良物	204,433,737	0.64	199,942,491	0.67	4,491,246	2.25
累計折舊－土地改良物	-125,873,523	-0.39	-112,083,891	-0.37	-13,789,632	12.30
房屋及建築	7,171,913,304	22.37	7,212,044,656	24.07	-40,131,352	-0.56
房屋及建築	10,087,455,633	31.46	9,916,057,566	33.09	171,398,067	1.73
累計折舊－房屋及建築	-2,915,542,329	-9.09	-2,704,012,910	-9.02	-211,529,419	7.82
機械及設備	2,469,894,496	7.70	2,461,488,445	8.21	8,406,051	0.34

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	12,863,807,111	40.12	12,076,418,257	40.30	787,388,854	6.52
流動負債	9,613,751,526	29.99	8,847,498,262	29.52	766,253,264	8.66
短期債務	49,927,500	0.16	24,963,750	0.08	24,963,750	100.00
應付到期長期負債	49,927,500	0.16	24,963,750	0.08	24,963,750	100.00
應付款項	184,949,643	0.58	200,209,509	0.67	-15,259,866	-7.62
應付代收款	145,146,892	0.45	143,087,293	0.48	2,059,599	1.44
應付費用	32,263,881	0.10	50,437,245	0.17	-18,173,364	-36.03
應付利息	2,975,763	0.01	2,844,341	0.01	131,422	4.62
應付工程款		0.00	700,000	0.00	-700,000	-100.00
其他應付款	4,563,107	0.01	3,140,630	0.01	1,422,477	45.29
預收款項	9,378,874,383	29.25	8,622,325,003	28.77	756,549,380	8.77
預收收入	9,378,874,383	29.25	8,622,325,003	28.77	756,549,380	8.77
長期負債	723,948,750	2.26	725,841,201	2.42	-1,892,451	-0.26
長期債務	723,948,750	2.26	725,841,201	2.42	-1,892,451	-0.26
長期借款	723,948,750	2.26	725,841,201	2.42	-1,892,451	-0.26
其他負債	2,526,106,835	7.88	2,503,078,794	8.35	23,028,041	0.92
遞延負債	2,292,642,764	7.15	2,277,081,287	7.60	15,561,477	0.68
遞延收入	2,292,642,764	7.15	2,277,081,287	7.60	15,561,477	0.68
什項負債	233,464,071	0.73	225,997,507	0.75	7,466,564	3.30
存入保證金	101,057,038	0.32	94,173,328	0.31	6,883,710	7.31
應付保管款	573,015	0.00	264,429	0.00	308,586	116.70
應付退休及離職金	51,446,782	0.16	51,846,069	0.17	-399,287	-0.77
暫收及待結轉帳項	80,387,236	0.25	79,713,681	0.27	673,555	0.84
淨值	19,196,940,828	59.88	17,890,622,538	59.70	1,306,318,290	7.30
基金	14,815,620,065	46.21	14,458,723,956	48.25	356,896,109	2.47
基金	14,815,620,065	46.21	14,458,723,956	48.25	356,896,109	2.47
基金	14,815,620,065	46.21	14,458,723,956	48.25	356,896,109	2.47
公積	2,855,220,008	8.91	2,755,996,220	9.20	99,223,788	3.60
資本公積	2,855,220,008	8.91	2,755,996,220	9.20	99,223,788	3.60
受贈公積	2,855,220,008	8.91	2,755,996,220	9.20	99,223,788	3.60
累積餘絀	25,333,104	0.08		0.00	25,333,104	
累積賸餘	25,333,104	0.08		0.00	25,333,104	
累積賸餘	25,333,104	0.08		0.00	25,333,104	
淨值其他項目	1,500,767,651	4.68	675,902,362	2.26	824,865,289	122.04
累積其他綜合餘絀	1,500,767,651	4.68	675,902,362	2.26	824,865,289	122.04
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	1,500,767,651	4.68	675,902,362	2.26	824,865,289	122.04

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	13,033,582,761	40.65	12,803,525,784	42.73	230,056,977	1.80
累計折舊－機械及設備	-10,563,688,265	-32.95	-10,342,037,339	-34.51	-221,650,926	2.14
交通及運輸設備	161,377,351	0.50	166,684,835	0.56	-5,307,484	-3.18
交通及運輸設備	513,643,978	1.60	527,798,981	1.76	-14,155,003	-2.68
累計折舊－交通及運輸設備	-352,266,627	-1.10	-361,114,146	-1.21	8,847,519	-2.45
什項設備	2,499,986,440	7.80	2,492,458,495	8.32	7,527,945	0.30
什項設備	3,617,172,179	11.28	3,569,067,520	11.91	48,104,659	1.35
累計折舊－什項設備	-1,117,185,739	-3.48	-1,076,609,025	-3.59	-40,576,714	3.77
購建中固定資產	1,962,157,587	6.12	1,787,950,102	5.97	174,207,485	9.74
未完工程	1,911,924,192	5.96	1,679,709,114	5.61	232,215,078	13.82
訂購機件及設備款	50,233,395	0.16	108,240,988	0.36	-58,007,593	-53.59
無形資產	163,488,609	0.51	367,037,910	1.22	-203,549,301	-55.46
無形資產	163,488,609	0.51	367,037,910	1.22	-203,549,301	-55.46
專利權	3,661,476	0.01	3,712,184	0.01	-50,708	-1.37
電腦軟體	159,827,133	0.50	363,325,726	1.21	-203,498,593	-56.01
其他資產	417,845,402	1.30	459,136,883	1.53	-41,291,481	-8.99
遞延資產	417,133,949	1.30	458,711,136	1.53	-41,577,187	-9.06
遞延費用	417,133,949	1.30	458,711,136	1.53	-41,577,187	-9.06
什項資產	711,453	0.00	425,747	0.00	285,706	67.11
存出保證金	711,453	0.00	425,747	0.00	285,706	67.11
代管資產	15,607,167,536	48.68	15,592,928,471	52.03	14,239,065	0.09
累計折舊－代管資產	-3,157,796,411	-9.85	-3,058,572,623	-10.21	-99,223,788	3.24
應付代管資產	-12,449,371,125	-38.83	-12,534,355,848	-41.83	84,984,723	-0.68
合 計	32,060,747,939	100.00	29,967,040,795	100.00	2,093,707,144	6.99

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 21,002,023元及上年度決算數為 18,616,864元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 21,002,023元及上年度決算數為 18,616,864元
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元,累計折舊19,649,397元,帳面價值0元。



本 頁 空 白

# 附 屬 表

# 國立成功大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	10,231,426,000	11,516,800,073	1,285,374,073	12.56	
教學收入	5,626,000,000	6,629,456,552	1,003,456,552	17.84	
學雜費收入	1,262,000,000	1,266,832,521	4,832,521	0.38	
學雜費減免	-44,000,000	-47,910,335	-3,910,335	8.89	
建教合作收入	4,350,000,000	5,339,173,845	989,173,845	22.74	係承接建教合作計畫件數與金額較預計增加所致。
產學合作收入	630,000,000	946,351,448	316,351,448	50.21	
政府科研補助收入	3,000,000,000	3,596,535,513	596,535,513	19.88	
政府委託辦理收入	720,000,000	796,286,884	76,286,884	10.60	
推廣教育收入	58,000,000	71,360,521	13,360,521	23.04	係開課班級數及學生人數較預計增加所致。
租金及權利金收入	50,000,000	23,090,555	-26,909,445	-53.82	
權利金收入	50,000,000	23,090,555	-26,909,445	-53.82	係本年度因專利授權所衍生之技轉案件金額較預計減少所致。
其他業務收入	4,555,426,000	4,864,252,966	308,826,966	6.78	
學校教學研究補助收入	2,880,928,000	2,880,928,000			
其他補助收入	1,631,498,000	1,931,002,744	299,504,744	18.36	
雜項業務收入	43,000,000	52,322,222	9,322,222	21.68	係辦理招生試務收入較預計增加。
業務外收入	896,710,000	1,246,752,215	350,042,215	39.04	
財務收入	175,710,000	263,348,155	87,638,155	49.88	
利息收入	140,000,000	206,851,971	66,851,971	47.75	係存款利率較預估高且存款本金增加致銀行存款或定存之孳息較預計增加。
投資賸餘	35,710,000	56,457,444	20,747,444	58.10	係因轉投資或受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。
兌換賸餘		38,740	38,740	--	係匯率變動產生之外幣兌換賸餘。
其他業務外收入	721,000,000	983,404,060	262,404,060	36.39	
資產使用及權利金收入	250,000,000	300,618,557	50,618,557	20.25	係收取場地租金、設備使用費之實際數較預計增加所致。
違規罰款收入	1,000,000	8,762,170	7,762,170	776.22	係因承包工程及設備採購之廠商違約罰款收入較預計增加。
受贈收入	450,000,000	638,445,496	188,445,496	41.88	係因接受外界捐贈現金或財物之收入較預計增加。
賠(補)償收入		57,636	57,636	--	係使用者使用本校財物遺失所賠償之收入較預計增加。
雜項收入	20,000,000	35,520,201	15,520,201	77.60	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計增加。
合 計	11,128,136,000	12,763,552,288	1,635,416,288	14.70	

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	4,434,598,000	5,350,844,000	9,785,442,000	4,550,495,292
教學研究及訓輔成本	4,434,598,000	1,196,844,000	5,631,442,000	4,550,495,292
用人費用	2,810,660,000	138,708,000	2,949,368,000	2,699,663,750
正式員額薪資	2,246,461,000	45,864,000	2,292,325,000	2,122,045,529
聘僱及兼職人員薪資	28,684,000	59,958,000	88,642,000	28,758,080
加(夜)班費		234,000	234,000	
獎金	242,261,000		242,261,000	234,669,858
退休及卹償金	145,628,000	113,000	145,741,000	165,684,766
福利費	147,626,000	32,539,000	180,165,000	148,505,517
服務費用	621,344,000	500,707,000	1,122,051,000	712,026,697
水電費	5,673,000	95,000,000	100,673,000	59,227,824
郵電費	646,000	4,900,000	5,546,000	1,543,480
旅運費	65,770,000	15,432,000	81,202,000	70,802,741
印刷裝訂及公告費	17,430,000	7,000,000	24,430,000	11,781,082
修理保養及保固費	13,258,000	38,091,000	51,349,000	68,025,423
保險費	2,074,000	3,243,000	5,317,000	1,514,361
一般服務費	299,291,000	244,325,000	543,616,000	263,397,680
專業服務費	212,202,000	86,674,000	298,876,000	235,147,026
公關慰勞費		1,542,000	1,542,000	
推展費	5,000,000	4,500,000	9,500,000	587,080
材料及用品費	173,253,000	128,744,000	301,997,000	160,361,549
使用材料費	17,843,000	3,744,000	21,587,000	8,697,433
用品消耗	155,410,000	125,000,000	280,410,000	151,664,116
租金與利息	24,755,000	12,801,000	37,556,000	26,592,144
地租及水租	614,000	1,850,000	2,464,000	1,930,043
房租	6,391,000	1,434,000	7,825,000	6,123,749
機器租金	10,199,000	3,108,000	13,307,000	11,789,580
交通及運輸設備租金	3,063,000	3,439,000	6,502,000	3,505,010
什項設備租金	4,488,000	2,970,000	7,458,000	3,243,762
折舊、折耗及攤銷	638,756,000	374,703,000	1,013,459,000	734,840,542
不動產、廠房及設備折舊	503,756,000	134,611,000	638,367,000	570,247,746

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,601,090,044	11,151,585,336	1,366,143,336	13.96	
1,345,752,943	5,896,248,235	264,806,235	4.70	
132,709,926	2,832,373,676	-116,994,324	-3.97	
45,111,086	2,167,156,615	-125,168,385	-5.46	
58,488,206	87,246,286	-1,395,714	-1.57	
347,662	347,662	113,662	48.57	
	234,669,858	-7,591,142	-3.13	
431,875	166,116,641	20,375,641	13.98	
28,331,097	176,836,614	-3,328,386	-1.85	
504,787,792	1,216,814,489	94,763,489	8.45	
3,747,508	62,975,332	-37,697,668	-37.45	
2,937,976	4,481,456	-1,064,544	-19.19	
31,681,666	102,484,407	21,282,407	26.21	國外旅費預算數43,800,000元，決算數51,017,763元，主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議較預計增加所致。
8,356,115	20,137,197	-4,292,803	-17.57	
72,489,732	140,515,155	89,166,155	173.65	
3,673,955	5,188,316	-128,684	-2.42	
213,209,425	476,607,105	-67,008,895	-12.33	一、外包費預算數30,278,000元，決算數7,453,076元，含校園清潔服務、圖書館清潔服務等，合計14人。 二、計時與計件人員酬金預算數499,276,000元，決算數455,484,205元，含教學人員29人、研究人員84人、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員13人、專案工作人員340人、兼任助理1,646人、臨時工442人，合計2,561人。
166,386,543	401,533,569	102,657,569	34.35	
1,459,542	1,459,542	-82,458	-5.35	一、公共關係費預算數1,188,000元，決算數1,158,004元，主要係撙節支出。 二、員工慰勞費預算數354,000元，決算數301,538元，主要係撙節支出。
845,330	1,432,410	-8,067,590	-84.92	推展費預算數9,500,000元，決算數1,432,410元，主要係撙節支出。
121,729,210	282,090,759	-19,906,241	-6.59	
2,643,045	11,340,478	-10,246,522	-47.47	
119,086,165	270,750,281	-9,659,719	-3.44	
16,316,960	42,909,104	5,353,104	14.25	
3,012,673	4,942,716	2,478,716	100.60	
1,762,372	7,886,121	61,121	0.78	
2,826,289	14,615,869	1,308,869	9.84	
3,592,300	7,097,310	595,310	9.16	
5,123,326	8,367,088	909,088	12.19	
438,087,387	1,172,927,929	159,468,929	15.74	
184,440,075	754,687,821	116,320,821	18.22	

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他折舊性資產折舊	77,000,000		77,000,000	76,011,900
攤銷	58,000,000	240,092,000	298,092,000	88,580,896
稅捐與規費(強制費)	467,000	650,000	1,117,000	1,226,993
消費與行為稅				41,751
規 費	467,000	650,000	1,117,000	1,185,242
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	165,363,000	40,531,000	205,894,000	215,783,617
會費	656,000	1,569,000	2,225,000	808,497
捐助、補助與獎助	162,496,000	34,122,000	196,618,000	210,728,452
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	900,000	3,392,000	4,292,000	2,700,000
競賽及交流活動費	1,311,000	1,448,000	2,759,000	1,546,668
建教合作成本		4,107,000,000	4,107,000,000	
用人費用		489,130,000	489,130,000	
正式員額薪資		81,374,000	81,374,000	
聘僱及兼職人員薪資		407,756,000	407,756,000	
服務費用		2,195,142,000	2,195,142,000	
水電費		105,672,000	105,672,000	
郵電費		4,100,000	4,100,000	
旅運費		241,134,000	241,134,000	
印刷裝訂及公告費		20,200,000	20,200,000	
修理保養及保固費		61,087,000	61,087,000	
保險費		2,690,000	2,690,000	
一般服務費		1,398,165,000	1,398,165,000	
專業服務費		360,594,000	360,594,000	
推展費		1,500,000	1,500,000	
材料及用品費		763,757,000	763,757,000	
使用材料費		38,757,000	38,757,000	
用品消耗		725,000,000	725,000,000	
租金與利息		79,504,000	79,504,000	
地租及水租		2,537,000	2,537,000	
房租		15,956,000	15,956,000	
機器租金		46,955,000	46,955,000	
交通及運輸設備租金		10,938,000	10,938,000	
什項設備租金		3,118,000	3,118,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	76,011,900	-988,100	-1.28	
253,647,312	342,228,208	44,136,208	14.81	
314,023	1,541,016	424,016	37.96	
11,953	53,704	53,704	--	
302,070	1,487,312	370,312	33.15	
131,807,645	347,591,262	141,697,262	68.82	
16,342,302	17,150,799	14,925,799	670.82	
100,897,600	311,626,052	115,008,052	58.49	
12,325,084	15,025,084	10,733,084	250.07	
2,242,659	3,789,327	1,030,327	37.34	
5,212,613,881	5,212,613,881	1,105,613,881	26.92	係承接產學合作計畫之件數與金額均較預計增加所致。
554,468,515	554,468,515	65,338,515	13.36	
67,046,744	67,046,744	-14,327,256	-17.61	
487,421,771	487,421,771	79,665,771	19.54	
2,582,179,312	2,582,179,312	387,037,312	17.63	
144,976,923	144,976,923	39,304,923	37.20	
3,750,366	3,750,366	-349,634	-8.53	
252,144,364	252,144,364	11,010,364	4.57	國外旅費預算數158,000,000元，決算數164,936,105元，主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議較預計增加所致。
20,646,049	20,646,049	446,049	2.21	
74,253,056	74,253,056	13,166,056	21.55	
2,817,038	2,817,038	127,038	4.72	
1,484,572,199	1,484,572,199	86,407,199	6.18	一、外包費預算數0元，決算數1,688,865元，係校園清潔服務2人。 二、計時與計件人員酬金預算數1,369,165,000元，決算數1,445,000,879元，含教學人員3人、研究人員70人、專案工作人員1,348人、兼任助理4,990人、臨時工395人，合計6,806人。
597,817,649	597,817,649	237,223,649	65.79	
1,201,668	1,201,668	-298,332	-19.89	推展費預算數1,500,000元，決算數1,201,668元，主要係擲節支出。
862,946,076	862,946,076	99,189,076	12.99	
29,383,406	29,383,406	-9,373,594	-24.19	
833,562,670	833,562,670	108,562,670	14.97	
91,747,748	91,747,748	12,243,748	15.40	
1,217,132	1,217,132	-1,319,868	-52.02	
23,519,612	23,519,612	7,563,612	47.40	
49,570,113	49,570,113	2,615,113	5.57	
14,050,344	14,050,344	3,112,344	28.45	
3,390,547	3,390,547	272,547	8.74	

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷		325,151,000	325,151,000	
不動產、廠房及設備折舊		304,829,000	304,829,000	
攤銷		20,322,000	20,322,000	
稅捐與規費(強制費)		3,381,000	3,381,000	
消費與行為稅				
規 費		3,381,000	3,381,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		250,935,000	250,935,000	
會費		4,239,000	4,239,000	
捐助、補助與獎助		244,476,000	244,476,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		2,220,000	2,220,000	
競賽及交流活動費				
推廣教育成本		47,000,000	47,000,000	
用人費用		21,762,000	21,762,000	
聘僱及兼職人員薪資		21,762,000	21,762,000	
服務費用		19,698,000	19,698,000	
水電費		60,000	60,000	
郵電費		120,000	120,000	
旅運費		2,100,000	2,100,000	
印刷裝訂及公告費		800,000	800,000	
修理保養及保固費		444,000	444,000	
保險費				
一般服務費		11,343,000	11,343,000	
專業服務費		4,831,000	4,831,000	
推展費				
材料及用品費		3,055,000	3,055,000	
使用材料費		55,000	55,000	
用品消耗		3,000,000	3,000,000	
租金與利息		1,051,000	1,051,000	
地租及水租		202,000	202,000	
房租		608,000	608,000	
交通及運輸設備租金		213,000	213,000	
什項設備租金		28,000	28,000	
折舊、折耗及攤銷		1,434,000	1,434,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,434,000	1,434,000	
稅捐與規費(強制費)				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
355,981,652	355,981,652	30,830,652	9.48	
333,833,754	333,833,754	29,004,754	9.52	
22,147,898	22,147,898	1,825,898	8.98	
4,049,844	4,049,844	668,844	19.78	
303,100	303,100	303,100	--	
3,746,744	3,746,744	365,744	10.82	
761,240,734	761,240,734	510,305,734	203.36	
4,558,808	4,558,808	319,808	7.54	
752,908,298	752,908,298	508,432,298	207.97	
3,450,824	3,450,824	1,230,824	55.44	
322,804	322,804	322,804	--	
42,723,220	42,723,220	-4,276,780	-9.10	
19,035,333	19,035,333	-2,726,667	-12.53	
19,035,333	19,035,333	-2,726,667	-12.53	
17,425,724	17,425,724	-2,272,276	-11.54	
		-60,000	-100.00	
117,488	117,488	-2,512	-2.09	
1,038,138	1,038,138	-1,061,862	-50.56	國外旅費預算數1,500,000元，決算數185,798元，主要係擲節支出。
495,067	495,067	-304,933	-38.12	
185,802	185,802	-258,198	-58.15	
68,080	68,080	68,080	--	
8,719,403	8,719,403	-2,623,597	-23.13	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數11,243,000元，決算數8,333,950元，含專案工作人員8人、臨時工19人，合計27人。
6,746,726	6,746,726	1,915,726	39.65	
55,020	55,020	55,020	--	推展費預算數0元，決算數55,020元，係課程招生廣告費用。
2,603,622	2,603,622	-451,378	-14.78	
23,000	23,000	-32,000	-58.18	
2,580,622	2,580,622	-419,378	-13.98	
1,770,184	1,770,184	719,184	68.43	
		-202,000	-100.00	
1,226,614	1,226,614	618,614	101.75	
437,225	437,225	224,225	105.27	
106,345	106,345	78,345	279.80	
1,511,719	1,511,719	77,719	5.42	
1,511,719	1,511,719	77,719	5.42	
16,640	16,640	16,640	--	
16,640	16,640	16,640	--	
359,998	359,998	359,998	--	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
317,997	317,997	317,997	--	
42,001	42,001	42,001	--	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	188,450,000	305,733,000	494,183,000	429,975,938
學生公費及獎勵金	188,450,000	305,733,000	494,183,000	429,975,938
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	188,450,000	305,733,000	494,183,000	429,975,938
捐助、補助與獎助	188,450,000	305,733,000	494,183,000	429,975,938

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
110,418,565	540,394,503	46,211,503	9.35	
110,418,565	540,394,503	46,211,503	9.35	
110,418,565	540,394,503	46,211,503	9.35	
110,418,565	540,394,503	46,211,503	9.35	

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	288,106,000	477,009,000	765,115,000	283,006,051
管理費用及總務費用	288,106,000	477,009,000	765,115,000	283,006,051
用人費用	242,971,000	157,286,000	400,257,000	223,179,216
正式員額薪資	174,490,000	61,522,000	236,012,000	159,663,428
聘僱及兼職人員薪資	45,000		45,000	
加(夜)班費	366,000	10,239,000	10,605,000	
獎金	24,031,000	37,251,000	61,282,000	19,760,612
退休及卹償金	21,686,000	36,766,000	58,452,000	22,219,538
福利費	22,343,000	11,508,000	33,851,000	21,527,389
提繳費	10,000		10,000	8,249
服務費用	23,540,000	298,725,000	322,265,000	28,485,366
郵電費	40,000	650,000	690,000	612
旅運費		1,220,000	1,220,000	12,216
印刷裝訂及公告費	50,000	1,000,000	1,050,000	25,307
修理保養及保固費	14,915,000	29,193,000	44,108,000	25,343,402
保險費		632,000	632,000	
一般服務費	5,860,000	236,957,000	242,817,000	
專業服務費	2,675,000	27,973,000	30,648,000	3,103,829
公關慰勞費		600,000	600,000	
推展費		500,000	500,000	
材料及用品費	800,000	13,708,000	14,508,000	3,508,174
使用材料費		1,708,000	1,708,000	3,327,163
用品消耗	800,000	12,000,000	12,800,000	181,011
租金與利息		301,000	301,000	15,225
地租及水租		51,000	51,000	
房租		50,000	50,000	
機器租金		100,000	100,000	15,225
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	20,795,000	5,677,000	26,472,000	27,686,392
不動產、廠房及設備折舊	9,795,000	4,177,000	13,972,000	20,400,289
其他折舊性資產折舊	3,000,000		3,000,000	2,599,284
攤銷	8,000,000	1,500,000	9,500,000	4,686,819
稅捐與規費(強制費)		1,257,000	1,257,000	131,678

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
562,517,074	845,523,125	80,408,125	10.51	
562,517,074	845,523,125	80,408,125	10.51	
132,700,097	355,879,313	-44,377,687	-11.09	
76,634,829	236,298,257	286,257	0.12	
		-45,000	-100.00	
9,626,904	9,626,904	-978,096	-9.22	
34,722,405	54,483,017	-6,798,983	-11.09	
3,904,298	26,123,836	-32,328,164	-55.31	
7,811,661	29,339,050	-4,511,950	-13.33	
	8,249	-1,751	-17.51	
399,960,343	428,445,709	106,180,709	32.95	
614,315	614,927	-75,073	-10.88	
789,433	801,649	-418,351	-34.29	國外旅費預算數0元，決算數0元。
646,744	672,051	-377,949	-36.00	
18,387,618	43,731,020	-376,980	-0.85	
732,713	732,713	100,713	15.94	
361,421,007	361,421,007	118,604,007	48.85	一、外包費預算數2,500,000元，決算數38,218,479元，係公務車駕駛勞務委外及校園清潔等合計70人。 二、計時與計件人員酬金預算數237,857,000元，決算數320,884,354元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員82人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員8人、臨時工92人，合計489人。
16,698,513	19,802,342	-10,845,658	-35.39	
600,000	600,000			一、公共關係費預算數600,000元，決算數600,000元。 二、員工慰勞費預算數0元，決算數0元。
70,000	70,000	-430,000	-86.00	推展費預算數500,000元，決算數70,000元，主要係擲節支出。
8,396,681	11,904,855	-2,603,145	-17.94	
448,947	3,776,110	2,068,110	121.08	
7,947,734	8,128,745	-4,671,255	-36.49	
1,670,278	1,685,503	1,384,503	459.97	
1,479,788	1,479,788	1,428,788	2801.55	
7,500	7,500	-42,500	-85.00	
	15,225	-84,775	-84.78	
45,500	45,500	-4,500	-9.00	
137,490	137,490	87,490	174.98	
18,145,790	45,832,182	19,360,182	73.13	
14,455,406	34,855,695	20,883,695	149.47	
	2,599,284	-400,716	-13.36	
3,690,384	8,377,203	-1,122,797	-11.82	
1,465,629	1,597,307	340,307	27.07	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		171,000	171,000	
規 費		1,086,000	1,086,000	131,678
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		55,000	55,000	
會費		55,000	55,000	
捐助、補助與獎助				
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
145,855	145,855	-25,145	-14.70	
1,319,774	1,451,452	365,452	33.65	
178,256	178,256	123,256	224.10	
51,700	51,700	-3,300	-6.00	
125,500	125,500	125,500	--	
1,056	1,056	1,056	--	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		39,000,000	39,000,000	
雜項業務費用		39,000,000	39,000,000	
服務費用		38,600,000	38,600,000	
水電費		5,500,000	5,500,000	
郵電費				
一般服務費		1,180,000	1,180,000	
專業服務費		31,920,000	31,920,000	
租金與利息		400,000	400,000	
房租		400,000	400,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
44,790,529	44,790,529	5,790,529	14.85	
44,790,529	44,790,529	5,790,529	14.85	
44,790,529	44,790,529	6,190,529	16.04	
10,272,798	10,272,798	4,772,798	86.78	
28,730	28,730	28,730	--	
1,079,503	1,079,503	-100,497	-8.52	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數1,180,000元，決算數1,079,503元，含專案工作人員1人、臨時工3人，合計4人。
33,409,498	33,409,498	1,489,498	4.67	
		-400,000	-100.00	
		-400,000	-100.00	

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	14,140,000		14,140,000	7,548,275
利息費用	14,140,000		14,140,000	7,548,275
租金與利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
12,620,247	20,168,522	6,028,522	42.63	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99	利息費用預算數14,140,000元，決算數14,987,331元，為東寧校區第一期學生宿舍興建工程之自償性公共債務利息，因借款利率較預估高致利息費用較預計數增加。
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	主要係因原帳列以成本衡量之金融資產－非流動之轉投資公司(技術股)解散並清算完成，辦理除帳所致。
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	
5,021,935	5,021,935	5,021,935	--	
159,256	159,256	159,256	--	係匯率變動產生之外幣兌換短絀。
159,256	159,256	159,256	--	
159,256	159,256	159,256	--	

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	28,000,000	191,380,000	219,380,000	27,534,718
財產交易短絀				120,430
短絀、賠償與保險給付				120,430
各項短絀				120,430
雜項費用	28,000,000	191,380,000	219,380,000	27,414,288
用人費用		601,000	601,000	
聘僱及兼職人員薪資		378,000	378,000	
加(夜)班費		223,000	223,000	
服務費用		144,756,000	144,756,000	
水電費		24,000,000	24,000,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費		2,222,000	2,222,000	
印刷裝訂及公告費		1,000,000	1,000,000	
修理保養及保固費		5,530,000	5,530,000	
保險費		403,000	403,000	
一般服務費		107,644,000	107,644,000	
專業服務費		3,257,000	3,257,000	
材料及用品費		12,559,000	12,559,000	
使用材料費		559,000	559,000	
用品消耗		12,000,000	12,000,000	
租金與利息		2,503,000	2,503,000	
地租及水租		1,395,000	1,395,000	
房租		88,000	88,000	
機器租金		265,000	265,000	
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		705,000	705,000	
折舊、折耗及攤銷	28,000,000	29,295,000	57,295,000	27,414,288
不動產、廠房及設備折舊	4,387,000	27,295,000	31,682,000	6,584,016
其他折舊性資產折舊	20,613,000		20,613,000	20,612,604
攤銷	3,000,000	2,000,000	5,000,000	217,668
稅捐與規費(強制費)		1,289,000	1,289,000	
土地稅		829,000	829,000	
房屋稅		24,000	24,000	
規 費		436,000	436,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		377,000	377,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
233,143,875	260,678,593	41,298,593	18.83	
29,168	149,598	149,598	--	係報廢未達使用年限之設備等財產，於本年度經審計部同意辦理專案報損產生資產短絀。
29,168	149,598	149,598	--	
29,168	149,598	149,598	--	
233,114,707	260,528,995	41,148,995	18.76	
699,173	699,173	98,173	16.33	
533,523	533,523	155,523	41.14	
165,650	165,650	-57,350	-25.72	
205,016,995	205,016,995	60,260,995	41.63	
21,953,527	21,953,527	-2,046,473	-8.53	
547,493	547,493	-152,507	-21.79	
700,993	700,993	-1,521,007	-68.45	國外旅費預算數1,250,000元，決算數0元，主要係擲節支出。
727,106	727,106	-272,894	-27.29	
50,475,355	50,475,355	44,945,355	812.76	
315,671	315,671	-87,329	-21.67	
118,199,284	118,199,284	10,555,284	9.81	一、外包費預算數46,429,000元，決算數53,783,188元，含校園清潔服務、汽機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合計98人。 二、計時與計件人員酬金預算數60,324,000元，決算數64,226,090元，含專案工作人員64人、兼任助理4人、臨時工101人，合計169人。
12,097,566	12,097,566	8,840,566	271.43	
9,113,885	9,113,885	-3,445,115	-27.43	
864,185	864,185	305,185	54.59	
8,249,700	8,249,700	-3,750,300	-31.25	
3,646,367	3,646,367	1,143,367	45.68	
968,552	968,552	-426,448	-30.57	
331,422	331,422	243,422	276.62	
973,145	973,145	708,145	267.22	
85,565	85,565	35,565	71.13	
1,287,683	1,287,683	582,683	82.65	
12,290,630	39,704,918	-17,590,082	-30.70	
8,817,470	15,401,486	-16,280,514	-51.39	
	20,612,604	-396	-	
3,473,160	3,690,828	-1,309,172	-26.18	
996,888	996,888	-292,112	-22.66	
813,663	813,663	-15,337	-1.85	
15,426	15,426	-8,574	-35.73	
167,799	167,799	-268,201	-61.51	
204,126	204,126	-172,874	-45.86	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費		10,000	10,000	
捐助、補助與獎助		88,000	88,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
競賽及交流活動費		279,000	279,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

員工協助方案：管理費用及總務費用預算數0元，決算數357,563元，主要係辦理關懷及協助教職員相關課程及諮商費用。

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
85,400	85,400	75,400	754.00	
68,726	68,726	-19,274	-21.90	
50,000	50,000	50,000	--	
		-279,000	-100.00	
1,140,643	1,140,643	1,140,643	--	
1,140,643	1,140,643	1,140,643	--	
6,000	6,000	6,000	--	
6,000	6,000	6,000	--	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	199,942,491	9,916,057,566	12,803,525,784	527,798,981	3,569,067,520
減：以前年度已提折舊數	112,083,891	2,704,012,910	10,342,037,339	361,114,146	1,076,609,025
上年度期末帳面價值	87,858,600	7,212,044,656	2,461,488,445	166,684,835	2,492,458,495
加：本年度新增資產價值	4,491,246	171,278,167	677,905,452	36,439,096	110,090,845
減：本年度減少資產價值			4,356,340	12,349	34,504
加減：調整欄		119,900	102,602,852		2,962,884
減：本年度提列折舊數	13,789,632	211,529,419	767,745,913	41,734,231	105,491,280
本年度期末帳面價值	78,560,214	7,171,913,304	2,469,894,496	161,377,351	2,499,986,440
本年度提列折舊數	13,789,632	211,529,419	767,745,913	41,734,231	105,491,280
教學成本	7,572,840	200,479,459	758,330,082	26,718,015	96,932,898
管理及總務費用	6,216,792	4,465,944	5,969,594	12,882,230	5,321,135
其他業務外費用		6,584,016	3,446,237	2,133,986	3,237,247
合 計	13,789,632	211,529,419	767,745,913	41,734,231	105,491,280

一、本年度新增資產價值：

(一)土地改良物增加合計4,491,246元：

1. 本年度增置4,491,246元。

(二)房屋及建築增加合計171,278,167元：

1. 本年度增置4,512,589元。

2. 民間團體捐贈實體財產166,765,578元。

(三)機械及設備增加合計677,905,452元：

1. 本年度增置650,159,837元。

2. 民間團體捐贈實體財產24,843,636元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產2,825,866元(增加基金955,155元；增加遞延收入1,870,711元)。

4. 其他機關撥入財產76,113元。(增加遞延收入76,113元)。

(四)交通及運輸設備合計36,439,096元：

1. 本年度增置32,032,548元。

2. 民間團體捐贈實體財產4,352,240元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產54,308元(增加遞延收入54,308元)。

(五)什項設備合計110,090,845元：

1. 本年度增置106,405,579元。

2. 民間團體捐贈實體財產3,655,320元。

3. 教育部及所屬機關撥入財產29,946元(增加遞延收入29,946元)。

(六)什項資產合計15,684,546元：

1. 本年度增置15,684,546元，為建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

二、本年度減少資產價值：

(一)機械及設備減少合計4,356,340元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。

2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

3. 依教育部114年3月11日臺教秘(一)字第114024664號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立陽明交通大學，帳面價值35,010元(原值37,066元，累計折舊2,056元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				5,372,499,218	32,388,891,560
				3,058,572,623	17,654,429,934
				2,313,926,595	14,734,461,626
				15,684,546	1,015,889,352
				1,445,481	5,848,674
					105,685,636
				99,223,788	1,239,514,263
				2,228,941,872	14,610,673,677
				99,223,788	1,239,514,263
				76,011,900	1,166,045,194
				2,599,284	37,454,979
				20,612,604	36,014,090
				99,223,788	1,239,514,263

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備

4. 依教育部114年7月1日臺教秘(一)字第114006889號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立臺灣大學，帳面價值455,397元(原值1,434,771元，累計折舊979,374元)。
5. 依教育部114年8月20日臺教秘(一)字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值254,069元(原值495,454元，累計折舊241,385元)。
6. 本校財產於本年度移撥至本校國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值2,810,826元(原值10,547,470元，累計折舊7,736,644元)。
7. 本校受贈財產移撥至國立成功大學附設醫院，帳面價值651,440元(原值720,000元，累計折舊68,560元)。

(二)交通及設備減少合計12,349元：

1. 依教育部114年8月20日臺教秘(一)字第1140088518號函辦理本校國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值6,974元(原值10,900元，累計折舊3,926元)。
2. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值5,375元(原值12,900元，累計折舊7,525元)。

(三)什項設備減少合計34,504元：

1. 本校財產於本年度移撥至國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校，帳面價值34,504元(原值85,540元，累計折舊51,036元)。

(四)什項資產減少1,445,481元：

1. 依教育部113年12月31日臺教國字第1130152827號函，同意設備移撥至本校繼續使用，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額358,600元。
2. 依國家運動科學中心114年2月6日運科資字第1140000244號函，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額50,000元。
3. 依國立臺灣科技大學111年11月3日臺科大研字第1140500009號函，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額561,690元。
4. 依旭天能源股份有限公司設備簽收單，爰配合財產移撥將代管資產除帳，代管資產金額475,191元。

三、調整欄：

(一)房屋及建築合計119,900元：

1. 上年度未完工程轉列財產，房屋及建築增加119,900元。

(二)機械及設備合計102,602,852元：

1. 上年度訂購機件及設備款轉列財產，機械及設備增加102,602,852元。

(三)什項設備合計2,962,884元：

1. 上年度訂購機件及設備款轉列財產，什項設備增加2,962,884元。

四、代管土地說明：上年度代管土地帳面價值10,220,429,253元，本年度期末帳面價值10,220,429,253元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	660,987,074	660,837,476	149,598		
機械及設備	545,419,549	545,269,951	149,598		
交通及運輸設備	50,615,191	50,615,191			
什項設備	64,952,334	64,952,334			

一、機械及設備：

(一)機械及設備149,598元：

1. 依審計部教育農林審計處113年12月30日審教處一字第1138509106號函(教育部114年1月2日臺教秘(一)字第1130136524號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值44,996元(原值674,660元，累計折舊629,664元)。
2. 依審計部教育農林審計處114年3月31日審教處一字第1148501781號函(教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140036547號)辦理報廢未達使用年限等設備，因損壞修復不符經濟效益財產，專案報損之帳面價值104,602元(原值220,312元，累計折舊115,710元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
149,598		149,598	
149,598		149,598	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	
公庫增撥數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	公庫增撥基金數決算較預算數減少，主要係因教育部專案計畫資本門補助款較預計減少所致。
合 計	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	7,825,166	1,083,742,000	112,063,694	
土地改良物				5,000,000
土地改良物				5,000,000
房屋及建築		246,600,000	15,546,505	
房屋及建築		246,600,000	15,546,505	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	7,825,166	725,742,000	95,034,409	-38,629,737
機械及設備	7,825,166	725,742,000	95,034,409	-38,629,737
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		36,000,000	1,482,780	
交通及運輸設備		36,000,000	1,482,780	
什項設備		75,400,000		33,629,737
什項設備		75,400,000		33,629,737
訂購機件-什項設備				
合 計	7,825,166	1,083,742,000	112,063,694	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
1,203,630,860	1,077,545,012	-126,085,848	11,852,146	
5,000,000	4,491,246	-508,754		一、政府補助收入: 「土地改良物」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入5,000,000元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
5,000,000	4,491,246	-508,754		
262,146,505	236,845,357	-25,301,148		一、自籌收入: 「房屋及建築」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
262,146,505	4,512,589	-257,633,916		
	232,332,768	232,332,768		
789,971,838	695,147,110	-94,824,728	11,852,146	一、政府補助收入: 「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調出52,103,000元。 二、自籌收入: (一)「機械及設備」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 (二)「機械及設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入13,473,263元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
789,971,838	650,159,837	-139,812,001	11,852,146	
	44,987,273	44,987,273		
37,482,780	32,032,548	-5,450,232		一、自籌收入: 「交通及運輸設備」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
37,482,780	32,032,548	-5,450,232		
109,029,737	109,028,751	-986		一、政府補助收入: 「什項設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入47,103,000元。 二、自籌收入: 「機械及設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調出13,473,263元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
109,029,737	106,405,579	-2,624,158		
	2,623,172	2,623,172		
1,203,630,860	1,077,545,012	-126,085,848	11,852,146	

**國立成功大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	7,825,166	524,186,000		
土地改良物				5,000,000
土地改良物				5,000,000
房屋及建築		37,944,000		
房屋及建築		37,944,000		
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	7,825,166	443,242,000		-52,103,000
機械及設備	7,825,166	443,242,000		-52,103,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		20,000,000		
交通及運輸設備		20,000,000		
什項設備		23,000,000		47,103,000
什項設備		23,000,000		47,103,000
訂購機件-什項設備				
合 計	7,825,166	524,186,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		559,556,000	112,063,694	
房屋及建築		208,656,000	15,546,505	
房屋及建築		208,656,000	15,546,505	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		282,500,000	95,034,409	13,473,263
機械及設備		282,500,000	95,034,409	13,473,263
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		16,000,000	1,482,780	
交通及運輸設備		16,000,000	1,482,780	
什項設備		52,400,000		-13,473,263
什項設備		52,400,000		-13,473,263
訂購機件-什項設備				
合 計		559,556,000	112,063,694	

附 註：

一、房屋及建築：

114年度編列工程管理費預算數80萬6,000元，決算數135萬1,205元，各工程管理費預算編列及支

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
532,011,166	405,925,318	-126,085,848	11,852,146	
5,000,000	4,491,246	-508,754		「土地改良物」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入5,000,000元。
5,000,000	4,491,246	-508,754		
37,944,000	12,642,852	-25,301,148		
37,944,000	3,140,682	-34,803,318		
	9,502,170	9,502,170		
398,964,166	304,139,438	-94,824,728	11,852,146	「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出52,103,000元。
398,964,166	273,139,438	-125,824,728	11,852,146	
	31,000,000	31,000,000		
20,000,000	14,549,768	-5,450,232		
20,000,000	14,549,768	-5,450,232		
70,103,000	70,102,014	-986		「什項設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入47,103,000元。
70,103,000	67,566,842	-2,536,158		
	2,535,172	2,535,172		
532,011,166	405,925,318	-126,085,848	11,852,146	
671,619,694	671,619,694			
224,202,505	224,202,505			「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。
224,202,505	1,371,907	-222,830,598		
	222,830,598	222,830,598		
391,007,672	391,007,672			一、「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 二、「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入13,473,263元。
391,007,672	377,020,399	-13,987,273		
	13,987,273	13,987,273		
17,482,780	17,482,780			「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。
17,482,780	17,482,780			
38,926,737	38,926,737			「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出13,473,263元。
38,926,737	38,838,737	-88,000		
	88,000	88,000		
671,619,694	671,619,694			

**國立成功大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

用情形如下：

(一)東寧校區第一期學生宿舍新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費520萬6,000元，本年度預算數80萬6,000元，本年度決算數131萬4,831元。

(二)東寧托嬰中心室裝工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費25萬5,526元，本年度未編列預算，本年度決算數1,374元。

(三)旺宏館新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按1.0%~0.7%估算工程管理費321萬6,000元，本年度未編列預算，本年度決算數3萬5,000元。

二、遞延費用：

114年度編列工程管理費預算數0元，決算數8萬4,489元，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

(一)69KV特高壓變電站GIS設備更新建置工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為89萬4,723元，本年度未編列預算，本年度決算數2萬4,203元。

(二)市定古蹟原臺南高等工業學校本館(博物館)修復工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為47萬5,429元，本年度未編列預算，本年度決算數9,580元。

(三)原台南高等學校校舍-原理化實驗室：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為104萬6,757元，本年度未編列預算，本年度決算數3,640元。

(四)勝利三舍建築物耐震補強工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費為35萬2,000元，本年度未編列預算，本年度決算數4萬7,066元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
-----	-------	--------------	-------------	-----

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				7,825,166	1,083,742,000	112,063,694			1,203,630,860	
土地改良物			114.01 114.12				5,000,000		5,000,000	
土地改良物			114.01 114.12				5,000,000		5,000,000	
房屋及建築			114.01 114.12		246,600,000	15,546,505			262,146,505	
房屋及建築			114.01 114.12		246,600,000	15,546,505			262,146,505	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12	7,825,166	725,742,000	95,034,409	-38,629,737		789,971,838	
機械及設備			114.01 114.12	7,825,166	725,742,000	95,034,409	-38,629,737		789,971,838	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		36,000,000	1,482,780			37,482,780	
交通及運輸設備			114.01 114.12		36,000,000	1,482,780			37,482,780	
什項設備			114.01 114.12		75,400,000		33,629,737		109,029,737	
什項設備			114.01 114.12		75,400,000		33,629,737		109,029,737	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計				7,825,166	1,083,742,000	112,063,694			1,203,630,860	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
1,203,630,860		1,077,545,012	89.52	1,077,545,012	89.52	
5,000,000		4,491,246	89.82	4,491,246	89.82	一、政府補助收入: 「土地改良物」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入5,000,000元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
5,000,000		4,491,246	89.82	4,491,246	89.82	
262,146,505		236,845,357	90.35	236,845,357	90.35	一、自籌收入: 「房屋及建築」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理15,546,505元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
262,146,505		4,512,589	1.72	4,512,589	1.72	
		232,332,768		232,332,768		
789,971,838		695,147,110	88.00	695,147,110	88.00	一、政府補助收入: 「土地改良物」及「什項設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調出52,103,000元。 二、自籌收入: (一)「機械及設備」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理95,034,409元。 (二)「機械及設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入13,473,263元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
789,971,838		650,159,837	82.30	650,159,837	82.30	
		44,987,273		44,987,273		
37,482,780		32,032,548	85.46	32,032,548	85.46	一、自籌收入: 「交通及運輸設備」預算編列不足,依校內程序〈本校1150600050號簽〉奉校長核准同意先行辦理1,482,780元。 二、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
37,482,780		32,032,548	85.46	32,032,548	85.46	
109,029,737		109,028,751	100.00	109,028,751	100.00	一、政府補助收入: 「什項設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調入47,103,000元。 二、自籌收入: 「機械及設備」預算編列不足,由當年度預算總額調整調出13,473,263元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者:無。
109,029,737		106,405,579	97.59	106,405,579	97.59	
		2,623,172		2,623,172		
1,203,630,860		1,077,545,012	89.52	1,077,545,012	89.52	

# 國立成功大學校務基金(大學) 長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行 西台南分行	110-114	114.10	130.03	24,963,750			24,964,000
小計					24,963,750			24,964,000
二、長期債務部分								
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行 西台南分行	110-114	114.10	130.03	725,841,201	88,842,000	48,035,049	
小計					725,841,201	88,842,000	48,035,049	
合計					750,804,951	88,842,000	48,035,049	24,964,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
24,963,750	49,927,500		49,927,500	東寧校區第一期學生宿舍興建工程於110年度開始舉債，依借款合同內容借款期間為20年分40期償還本金及利息，於每年3月及10月分別攤還本息，自首次撥付日(110.05.18)後4年為寬限期，寬限期後開始還本，故1-8期僅償還利息，從第9期-40期償還本金及利息。114年總借款金額為7億9,884萬元，截至114年12月31日止，東寧校區第一期學生宿舍興建工程之長期債務餘額7億7,387萬6,250元，已償還本金2,496萬3,750元。於115年3月及10月預計償還第10期、11期本金各為2,496萬3,750元，合計4,992萬7,500元，擬將4,992萬7,500元由長期債務調整為短期債務。
24,963,750	49,927,500		49,927,500	
		49,927,500	723,948,750	<p>一、為自籌收入之自償性公共債務，自償性財源為住宿費收入及場地租金收入等。</p> <p>二、本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於109年12月29日臺教高(三)字第1090182714號函覆本校同意補助貸款金額50%之全額利息，最長以20年為限在案。</p> <p>三、本計畫係以住宿率作為自償性債務財務分析指標，以住宿率95%及場地租金收入估計，足以支付營運費用與攤還本息。</p> <p>四、本年度舉借預算數8,842萬2,000元，決算數4,803萬5,049元，主要因借款合同總金額為7億9,884萬元，至本年度貸款總金額已達7億9,884萬元。</p> <p>五、115年度應償還4,992萬7,500元，爰調整為短期債務。</p> <p>六、有關借款年度及償還時間係依借款合同書內容及實際借款情形予以揭露。</p>
		49,927,500	723,948,750	
24,963,750	49,927,500	49,927,500	773,876,250	

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	23,082	5,631,442,000	23,175	5,896,248,235
大專院校	人	23,082	5,631,442,000	23,175	5,896,248,235

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
93	0.40	264,806,235	4.70	
93	0.40	264,806,235	4.70	

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 基金數額增減明細表

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,395,777,000	14,458,723,956	62,946,956	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	371,686,000	358,387,892	-13,298,108	一、國庫增撥數係包含已撥入現金323,371,892元及教育部補助款35,016,000元因尚未收到款項，以「其他應收款」及「基金」科目列帳。 二、公庫增撥基金數決算較預算數減少，主要係因教育部專案計畫資本門補助款較預計減少所致。
其他	6,000,000	955,155	-5,044,845	撥入財產： 屬機械及設備撥入，增加基金合計955,155元。 1.自「國立臺北科技大學」撥入財產，增加基金836,516元(依教育部114年7月21日臺教秘(一)字第1140075437號函同意移撥財產)。 2.自「國立清華大學」撥入財產，增加基金109,041元(依教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意移撥財產)。 3.自「國立臺灣大學」撥入財產，增加基金9,598元(依教育部114年8月27日臺教秘(一)字第1140085400號函同意移撥財產)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	6,000,000	2,446,938	-3,553,062	一、撥出財產： (一)屬機械及設備撥出，本校撥出財產至「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」，折減基金2,412,434元。 (二)屬什項設備撥出，本校撥出財產至「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」，折減基金34,504元。
期末基金數額	14,767,463,000	14,815,620,065	48,157,065	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329		656,277,877		811,772,288
富邦金融控股股份有限公司	156,073,549,520	15,607,354,952		45,141,766	-42,255,336	-42,255,336
台新金融控股股份有限公司	293,574,877,820	29,357,487,782		99,889,550	-1,312,750	-1,312,750
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101,280	16,202,510,128		182,239,500	-32,239,500	-32,239,500
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291		1,801,800	-1,801,800	-1,801,800
台灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		264,450,000	-31,950,000	-31,950,000
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000		19,732,000		
群錄系統股份有限公司	48,000,000	4,800,000		603,600		
成大昶閱科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000		800,000		
巧醫生科技股份有限公司	110,567,800	110,567,800		1,580,000		
台灣恩寧股份有限公司	24,728,000	24,728,000		1,650,000		

單位：新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
811,772,288	1,468,050,165	0.06	14,940,000	10,671,175	-4,268,825	一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,886,430	0.00	1,606,000	97,285	-1,508,715	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增(減)42,255,336元。
	98,576,800	0.01	4,497,000	4,498,408	1,408	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增(減)1,312,750元。
	150,000,000	0.02	6,587,000	6,586,882	-118	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增(減)32,239,500元。
		0.00		32,990	32,990	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增(減)1,801,800元。
	232,500,000	0.00	2,436,000	5,716,907	3,280,907	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增(減)31,950,000元。
	19,732,000	14.87				本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	603,600	2.63				一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	800,000	4.94				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,580,000	0.14				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,650,000	5.16				一、105年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票；另於106年認購未上市股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立成功大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
永嘉光電股份有限公司	82,640,460	8,264,046		4,916,400		
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000		750,000		
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000		1,000,000		
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	10,918,924		2,600,000		
先見基因科技股份有限公司	111,050,000	11,105,000		1,300,000		
律祈醫創股份有限公司	33,300,000	3,330,000		3,300,000		
SiLican Inc.公司	1,500,000	1,500,000		4,500,000		
醫視科技股份有限公司	43,402,880	22,548,355		2,400,000		
群融生物科技股份有限公司		0		5,000,000	-5,000,000	-5,000,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000,000	31,982,900		39,104		
智能生產方案服務股份有限公司	10,000,000	1,000,000		290,910		

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	4,916,400	5.95				一、106年認購未上市股票；另於107年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	750,000	25.00				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,000,000	7.46				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,600,000	2.50				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,300,000	1.17				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,300,000	9.91				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,500,000	10.00				一、期末資本額以美元計價。 二、107年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票並於當年度另認購未上市股票。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,400,000	10.64				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
						一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本投資公司於114年清算完成，依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理技術股除帳之增(減)5,000,000元。
	39,104	2.45				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	290,910	2.91				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校原持有股份計64,000股

**國立成功大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
大員生醫股份有限公司	161,000,000	16,100,000		900,000		
創甦生物科技股份有 限公司	71,742,970	7,174,297		250,460		
裕晶醫學科技股份有 限公司	5,000,000	500,000		143,200		
永福生物科技股份有 限公司	117,380,000	117,380,000		1,800,000		
艾爾清科技股份有限 公司	68,000,000	68,000,000		540,000		
綠長城生技股份有限 公司	8,480,000	848,000		355,250		
聯庭智能股份有限公 司	1,699,083	1,699,083		600,000		
醫定生技股份有限公 司	6,510,000	651,000		475,000		
液鏡科技股份有限公 司	15,200,000	15,200,000		2,339,500		
聚電材料股份有限	16,340,000	1,634,000	1-90	740,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						，每股面額10元，取得成本共640,000元，因公司為活化股東資金運用及透過調整資本結構以提升股東權益報酬率，辦理現金減資退還股東股款，於113年8月23日股東臨時會議通過減資換發新股，減資後本校持有股數為29,091股，成本290,910元。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	900,000	0.56				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	250,460	0.35				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	143,200	2.86				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,800,000	1.53				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	0.79				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	355,250	4.19				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	600,000	5.47				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	475,000	7.30				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	2,339,500	15.39				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	740,000	4.53		1-91		一、本股票係技術移轉成果，以

**國立成功大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
公司						
龍飛生物科技股份有限公司	6,610,000	661,000		1,000,000		
亞比斯材料股份有限公司	26,900,000	2,690,000		600,000		
榕光科技股份有限公司		0		138,988	-138,988	-138,988
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000,000	500,000		2,000,000		
澄灝科技股份有限公司	52,000,000	52,000,000		4,575,000		
凱恩生醫股份有限公司	35,969,000	35,969,000		1,201,440		
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000,000	500,000		580,000		
成電智慧材料股份有限公司	29,208,030	3,370,803		1,791,960		
銳焰優股份有限公司	2,785,000	278,500		347,500		
心語智慧股份有限公司	1,720,000	172,000		116,000		
慧忻科技股份有限	4,900,000	4,900,000		170,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,000,000	15.13				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	600,000	2.23				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
						一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本投資公司於114年清算完 成，依校內程序簽奉機關首長核 准先行辦理技術股除帳之增(減) 138,988元。
	2,000,000	40.00				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	4,575,000	8.80				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,201,440	3.34				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	580,000	11.60				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,791,960	5.32				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	347,500	12.48				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	116,000	6.74				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	170,000	3.47				一、本股票係技術移轉成果，以

**國立成功大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
公司						
宇靈科技股份有限公司	17,000,000	1,700,000		689,600		
巨明生醫股份有限公司	5,220,000	1,044,000		80,000		
成宏能源股份有限公司	7,723,000	772,300		1,045,000		
永源貝思美特股份有限公司	20,830,000	2,083,000		1,436,800		
智遊科技服務股份有限公司	18,640,006	18,640,006		1,535,600		
達勁生技股份有限公司	3,200,000	32,000,000		110,000		
AB DigiHealth Inc.	89,850,000	89,850,000		2,287,500		
內適境生醫科技股份有限公司	29,476,500	48,932,500		350,000		
萊昇創新醫學科技股份有限公司	6,420,000	6,420,000				160,000
燿程科技股份有限公司	12,500,000	1,250,000				1,671,910

1. 本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為517,945,089元、現金股利28,005,868元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	689,600	4.06				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	80,000	1.53				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,045,000	13.53				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,436,800	6.90				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,535,600	8.24				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	110,000	3.44				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	2,287,500	2.55				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	350,000	3.58				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
160,000	160,000	2.49				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
1,671,910	1,671,910	13.38				一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數

2. 本年度中已出售轉投資事業(透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動)之資本利得為124,921,424元。

(1) 上市櫃股票：132,278,880元。

(2) 基金：-7,357,456元。

3. 本年度中已出售轉投資事業(透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動)之現金股利為691,480元。

4. 原以技術作價取得公司股份帳列為以成本衡量之金融資產-非流動科目，因公司解散完成清算程序於本年度帳列投資短絀5,021,935元。

單位：新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	458	280	-178	
職員	389	223	-166	
駐衛警	2	2	0	
技工	31	31	0	
工友	36	24	-12	
教師人員	1,561	1,258	-303	
教師	1,561	1,258	-303	
助教人員	21	18	-3	
助教	21	18	-3	
兼任人員	894	891	-3	
兼任	894	891	-3	
合 計	2,934	2,447	-487	

一、計時與計件人員酬金預算數2,179,045,000元，決算數2,295,008,981元，進用教學人員32人、研究人員154人、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員95人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員1,769人、兼任助理6,640人、臨時工1,052人，合計10,056人。

二、外包費預算數79,207,000元、決算數101,143,608元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全、公務車駕駛等，合計184人。

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,609,711,000		11,062,000		303,543,000	204,193,000	
教學成本	2,373,699,000		234,000		242,261,000	145,741,000	
正式人員	2,373,699,000		234,000		242,261,000	145,741,000	
兼任人員							
管理及總務費用	236,012,000		10,605,000		61,282,000	58,452,000	
正式人員	236,012,000		10,605,000		61,282,000	58,452,000	
兼任人員							
其他業務外費用			223,000				
正式人員			223,000				
兼任人員							
合 計	2,609,711,000		11,062,000		303,543,000	204,193,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
214,016,000	10,000	3,342,535,000	518,583,000	3,861,118,000
180,165,000		2,942,100,000	518,160,000	3,460,260,000
180,165,000		2,942,100,000		2,942,100,000
			518,160,000	518,160,000
33,851,000	10,000	400,212,000	45,000	400,257,000
33,851,000	10,000	400,212,000		400,212,000
			45,000	45,000
		223,000	378,000	601,000
		223,000		223,000
			378,000	378,000
214,016,000	10,000	3,342,535,000	518,583,000	3,861,118,000

# 國立成功大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,470,501,616		10,140,216		289,152,875	192,240,477	
教學成本	2,234,203,359		347,662		234,669,858	166,116,641	
正式人員	2,234,203,359		347,662		234,669,858	166,116,641	
兼任人員							
管理及總務費用	236,298,257		9,626,904		54,483,017	26,123,836	
正式人員	236,298,257		9,626,904		54,483,017	26,123,836	
兼任人員							
其他業務外費用			165,650				
正式人員			165,650				
兼任人員							
合 計	2,470,501,616		10,140,216		289,152,875	192,240,477	

一、計時與計件人員酬金預算數2,179,045,000元，決算數2,295,008,981元，進用教學人員32人、研究人員154人、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員95人、校聘人員288人、校安及輔導人員19人、專案工作人員1,769人、兼任助理6,640人、臨時工1,052人，合計10,056人。

二、外包費預算數79,207,000元、決算數101,143,608元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全、公務車駕駛等，合計184人。

三、獎金預算數303,543,000元，決算數289,152,875元，內容如下：

(一)考績獎金預算數33,678,000元，決算數25,428,436元，合計219人(依據公務人員考績法及工友管理要點)。

(二)年終獎金預算數266,895,000元，決算數260,820,761元，合計1,822人(依據行政院「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。

(三)其他獎金預算數2,970,000元，決算數2,903,678元，合計18人(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」、行政院114年5月27日院授人給字第1144000857號函「公職獸醫師(佐)不開業獎金支給表」、行政院113年7月31日院授人給字第1134001215號函「工程人員留任獎金支給表」)。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
206,175,664	8,249	3,168,219,097	594,236,913	3,762,456,010
176,836,614		2,812,174,134	593,703,390	3,405,877,524
176,836,614		2,812,174,134		2,812,174,134
			593,703,390	593,703,390
29,339,050	8,249	355,879,313		355,879,313
29,339,050	8,249	355,879,313		355,879,313
		165,650	533,523	699,173
		165,650		165,650
			533,523	533,523
206,175,664	8,249	3,168,219,097	594,236,913	3,762,456,010

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

1. 截至本年度終了，管理用車輛明細如下：

- (1) 公務用小型客車6輛。
- (2) 公務用小型客貨車2輛。

2. 截至本年度終了，其他車輛明細如下：

- (1) 公務用小貨車2輛(於本年度汰舊公務用小貨車1輛及增購小貨車1輛)。
- (2) 公務用大貨車2輛。
- (3) 公務用電動機車18輛(於本年度購置電動機車2輛)。

本 頁 空 白

## 國立成功大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	3,053,631,000	807,487,000	3,861,118,000	2,922,842,966
正式員額薪資	2,420,951,000	188,760,000	2,609,711,000	2,281,708,957
聘僱及兼職人員薪資	28,729,000	489,854,000	518,583,000	28,758,080
加(夜)班費	366,000	10,696,000	11,062,000	
獎金	266,292,000	37,251,000	303,543,000	254,430,470
退休及卹償金	167,314,000	36,879,000	204,193,000	187,904,304
福利費	169,969,000	44,047,000	214,016,000	170,032,906
提繳費	10,000		10,000	8,249
服務費用	644,884,000	3,197,628,000	3,842,512,000	740,512,063
水電費	5,673,000	230,232,000	235,905,000	59,227,824
郵電費	686,000	10,470,000	11,156,000	1,544,092
旅運費	65,770,000	262,108,000	327,878,000	70,814,957
印刷裝訂及公告費	17,480,000	30,000,000	47,480,000	11,806,389
修理保養及保固費	28,173,000	134,345,000	162,518,000	93,368,825
保險費	2,074,000	6,968,000	9,042,000	1,514,361
一般服務費	305,151,000	1,999,614,000	2,304,765,000	263,397,680
專業服務費	214,877,000	515,249,000	730,126,000	238,250,855
公關慰勞費		2,142,000	2,142,000	
推展費	5,000,000	6,500,000	11,500,000	587,080
材料及用品費	174,053,000	921,823,000	1,095,876,000	163,869,723
使用材料費	17,843,000	44,823,000	62,666,000	12,024,596
用品消耗	156,210,000	877,000,000	1,033,210,000	151,845,127
租金與利息	38,895,000	96,560,000	135,455,000	34,155,644
地租及水租	614,000	6,035,000	6,649,000	1,930,043
房租	6,391,000	18,536,000	24,927,000	6,123,749
機器租金	10,199,000	50,428,000	60,627,000	11,804,805
交通及運輸設備租金	3,063,000	14,690,000	17,753,000	3,505,010
什項設備租金	4,488,000	6,871,000	11,359,000	3,243,762
利息	14,140,000		14,140,000	7,548,275
折舊、折耗及攤銷	687,551,000	736,260,000	1,423,811,000	789,941,222
不動產、廠房及設備折舊	517,938,000	472,346,000	990,284,000	597,232,051
其他折舊性資產折舊	100,613,000		100,613,000	99,223,788
攤銷	69,000,000	263,914,000	332,914,000	93,485,383
稅捐與規費(強制費)	467,000	6,577,000	7,044,000	1,358,671
土地稅		829,000	829,000	
房屋稅		24,000	24,000	
消費與行為稅		171,000	171,000	41,751
規 費	467,000	5,553,000	6,020,000	1,316,920
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	353,813,000	597,631,000	951,444,000	645,759,555
會費	656,000	5,873,000	6,529,000	808,497
捐助、補助與獎助	350,946,000	584,419,000	935,365,000	640,704,390
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	900,000	5,612,000	6,512,000	2,700,000

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
839,613,044	3,762,456,010	-98,661,990	-2.56
188,792,659	2,470,501,616	-139,209,384	-5.33
565,478,833	594,236,913	75,653,913	14.59
10,140,216	10,140,216	-921,784	-8.33
34,722,405	289,152,875	-14,390,125	-4.74
4,336,173	192,240,477	-11,952,523	-5.85
36,142,758	206,175,664	-7,840,336	-3.66
	8,249	-1,751	-17.51
3,754,160,695	4,494,672,758	652,160,758	16.97
180,950,756	240,178,580	4,273,580	1.81
7,996,368	9,540,460	-1,615,540	-14.48
286,354,594	357,169,551	29,291,551	8.93
30,871,081	42,677,470	-4,802,530	-10.11
215,791,563	309,160,388	146,642,388	90.23
7,607,457	9,121,818	79,818	0.88
2,187,200,821	2,450,598,501	145,833,501	6.33
833,156,495	1,071,407,350	341,281,350	46.74
2,059,542	2,059,542	-82,458	-3.85
2,172,018	2,759,098	-8,740,902	-76.01
1,004,789,474	1,168,659,197	72,783,197	6.64
33,362,583	45,387,179	-17,278,821	-27.57
971,426,891	1,123,272,018	90,062,018	8.72
122,590,593	156,746,237	21,291,237	15.72
6,678,145	8,608,188	1,959,188	29.47
26,847,520	32,971,269	8,044,269	32.27
53,369,547	65,174,352	4,547,352	7.50
18,210,934	21,715,944	3,962,944	22.32
10,045,391	13,289,153	1,930,153	16.99
7,439,056	14,987,331	847,331	5.99
826,017,178	1,615,958,400	192,147,400	13.50
543,058,424	1,140,290,475	150,006,475	15.15
	99,223,788	-1,389,212	-1.38
282,958,754	376,444,137	43,530,137	13.08
6,843,024	8,201,695	1,157,695	16.44
813,663	813,663	-15,337	-1.85
15,426	15,426	-8,574	-35.73
460,908	502,659	331,659	193.95
5,553,027	6,869,947	849,947	14.12
1,004,209,324	1,649,968,879	698,524,879	73.42
21,038,210	21,846,707	15,317,707	234.61
964,736,686	1,605,441,076	670,076,076	71.64
15,826,964	18,526,964	12,014,964	184.50

# 國立成功大學校務基金(大學) 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	1,311,000	1,727,000	3,038,000	1,546,668
短絀、賠償與保險給付				120,430
各項短絀				120,430
其他				
其他費用				
合 計	4,953,294,000	6,363,966,000	11,317,260,000	5,298,560,274

說明：

本年度大陸地區旅費之預算數14,131,000元，決算數4,058,401元，主要係執行計畫所需，至大陸地區出席國際會議、進行參訪研究等行程。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
2,607,464	4,154,132	1,116,132	36.74
6,351,002	6,471,432	6,471,432	--
6,351,002	6,471,432	6,471,432	--
6,000	6,000	6,000	--
6,000	6,000	6,000	--
7,564,580,334	12,863,140,608	1,545,880,608	13.66

**國立成功大學校務基金(大學)**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	46,000,000	172,192,000	218,192,000	37,057,305
國外旅費	41,000,000	163,550,000	204,550,000	36,470,225
公共關係費		1,788,000	1,788,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
推展費	5,000,000	6,500,000	11,500,000	587,080
統計所需項目	350,873,000	2,000,460,000	2,351,333,000	303,983,408
宿舍電費		9,388,000	9,388,000	
宿舍水費		1,734,000	1,734,000	
宿舍修護費	8,750,000	9,016,000	17,766,000	158,025
宿舍保險費		128,000	128,000	
計時與計件人員酬金	298,070,000	1,880,975,000	2,179,045,000	256,730,877
專技人員酬金		2,000,000	2,000,000	235,000
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	39,554,000	53,305,000	92,859,000	41,107,861
一般土地租金				
宿舍折舊	4,499,000	18,914,000	23,413,000	5,709,894
關稅				
貨物稅				41,751
補(協)助政府機關(構)		25,000,000	25,000,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
183,901,001	220,958,306	2,766,306	1.27	
179,669,441	216,139,666	11,589,666	5.67	國外旅費決算數超過預算數主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議，以提升學產研合作交流。
1,758,004	1,758,004	-29,996	-1.68	未超支。
301,538	301,538	-52,462	-14.82	未超支。
2,172,018	2,759,098	-8,740,902	-76.01	未超支。
2,239,116,437	2,543,099,845	191,766,845	8.16	
12,453,952	12,453,952	3,065,952	32.66	
3,212,497	3,212,497	1,478,497	85.27	
34,072,658	34,230,683	16,464,683	92.68	
		-128,000	-100.00	
2,038,278,104	2,295,008,981	115,963,981	5.32	
1,110,000	1,345,000	-655,000	-32.75	
103,004,801	144,112,662	51,253,662	55.20	
2,946,485	2,946,485	2,946,485	--	
	5,709,894	-17,703,106	-75.61	
7,571	7,571	7,571	--	
231,292	273,043	273,043	--	
43,799,077	43,799,077	18,799,077	75.20	

本 頁 空 白

國立成功大學  
智慧半導體及永續製造學院校務基金

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金附屬單位決算

目 次  
中華民國 114 年度

甲、總說明	2-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	2-12
2. 餘絀撥補表	2-14
3. 現金流量表	2-16
4. 平衡表	2-18
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-21
2. 教學成本明細表	2-22
3. 其他業務成本明細表	2-26
4. 管理及總務費用明細表	2-28
5. 其他業務費用明細表	2-30
6. 其他業務外費用明細表	2-32
7. 資產折舊明細表	2-34
8. 固定資產建設改良擴充明細表	2-36
9. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-40
10. 主要營運項目執行績效摘要表	2-42
11. 基金數額增減明細表	2-44
12. 員工人數彙計表	2-45
13. 用人費用彙計表	2-46
14. 各項費用彙計表	2-50
15. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-52



# 總 說 明

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 壹、業務計畫實施績效：

為促進國家於半導體、資訊科技、循環經濟，以及智慧機械領域產學合作及人才培育之創新，提升研發成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力。營運計畫實施績效如下：

#### 一、產學合作及人才培育：

##### (一)學術研究方面：

1. 推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸，114 年度接受委託研究計畫共計 108 件（產學合作計畫 94 件、國科會計畫 12 件、政府委託計畫 2 件）。
2. 114 年度合作企業共 19 家，持續拓展產學合作的面向與量能。
3. 國際研究合作之開發：
  - (1) 114 年與東京科學大學(東科大)合作論壇由東科大主辦，由校長率團前往東科大，擴大為半導體、生醫與健康照護二大合作領域，本學院與東科大的半導體論壇 12 場專題報告，深化雙方在化合物半導體與先進封裝等關鍵技術領域的合作，將持續每年定期舉辦 Joint Symposium，朝成立國際研發聯盟努力。
  - (2) 與印度理工學院 IIT 之合作，114 年與 IITGN 合辦線上工作坊，媒合與 IITGN 教授啟動半導體製程專業之共同研究合作。114 年與 IIT BHU 簽訂合作協議，建立雙方教授交流連結渠道，推動共同研究與指導學生合作。
  - (3) 深化與歐洲之研究合作，與布拉格捷克理工大學推動共同研究計畫，包含晶片設計與半導體封測領域，以二校學生國際移動交流實踐異地訓練。
4. 本學院於南科台達大樓建立晶體研究中心，是國內唯一具備超高溫（2300°C 以上）大尺寸碳化矽（SiC）晶體生長技術，推動 SiC 與氧化鎵（Ga<sub>2</sub>O<sub>3</sub>）材料在半導體、光學、雷射及醫療領域的應用。
5. 本學院於 114 年度建立重點設備實驗室，購置半自動探針平台、熱阻量測設備、半導體元件參數系統、手動探針平台等半導體研究設備，致力於發展高功率元件化合物半導體研究為主軸。
6. 本學院於 114 年 9 月中旬在南港展覽館二館參展「SEMICO TAIWAN

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

2025」，展示主題聚焦在四大重點：SiC 半絕緣基板、先進封裝雷射鑽孔、高功率動靜態量測驗證平台、元宇宙 VR 虛擬實驗室訓練。持續以「技術研發 × 人才培育 × 智慧永續」三大軸線為目標，深化與國內外企業及研究機構的合作，串聯南台灣半導體聚落，推動先進製程、封裝技術與 ESG 永續發展。

7. 本學院協同本校核心設施中心與正修科技大學，共同投入元宇宙虛擬實境（VR）設備之研發，致力於產學資源整合與前瞻技術創新。

### （二）課程教學方面：

1. 本學院各學位學程針對其專業領域設計開設課程並結合本校各系（所）現有課程，提供有效學習資源，114 年度開設課程共計 263 門。
2. 強化學生的國際學習力與研究能力，滿足境外學生的畢業學分需求，開設充足的英文授課課程，114 年度英文授課課程共 101 門，占總開課數 38.4%。

3. 跨領域全英文微學分課程：

本學院開設微學分及非同步線上課程，讓本校修習不同領域的學生進一步了解「半導體科技工程」知識，並採英文授課增強學生英語修課能力，接軌國際學習之素養。114 年度開授 0.5 學分課程 4 門，合計 144 人完成修習。

4. 國際暑期課程：

114 年度本學院開設 3 門各 3 學分短期暑期課程，分別為「數位積體電路設計與合成」、「類比積體電路設計與佈局」以及「先進半導體製造與封裝測試技術」。在為期兩週的課程中，學生密集修習晶片設計實作、先進製程與封測專業內容，完成多項上機模擬操作與技術導入課程，並實地參訪台灣半導體研究中心（TSRI）之製程與晶片設計設備、工業技術研究院以及臺積創新館。透過課程與參訪的結合，有效提升與國際學生的共學經驗與跨文化交流，同時強化本學院國際能見度，吸引更多海外學生申請本學院課程。114 年共計 86 名學員，分別來自 15 個國家（臺灣、越南、泰國、美國、日本、印尼、德國、捷克、加拿大、立陶宛、波蘭、韓國、荷蘭、印度、拉脫維亞）之大學與碩博士生。

5. 為擴大企業人才養成的範疇，實現與企業共同培育人才之目標，114

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

年共有 4 門企業業師開授課程，包含學院與華邦電子股份有限公司合作「華邦 × 成大半導體領導學程」之「半導體關鍵技術暨領導實務」課程，共 187 人修課；由美光科技業師授課課程「DRAM 設計、測試、品質管理與應用概論」，共 48 人修課；由科林研發開授的「半導體製程技術原理與應用」課程，共 68 人修課；及峻魁智慧股份有限公司開授的「電子系統層級設計方法論-人工智慧系統設計實作」課程，共 68 人修課。

### 6. 業師參與課程：

為使學生即時掌握產業發展趨勢，邀請或聘任企業業師參與課程，除了安排產學大師講座，另外邀請業界專家參與或授課之課程，114 年度共計 21 門。

### 7. 教學品質保證/教學自我評鑑：

本學院於 114 年度校級自我評鑑作業，完成各受評學位學程之初評作業，包括規劃書撰擬、初評委員確認及初評報告書編製，並配合院級工作小組辦理相關文件審核作業。嗣後彙整各受評單位之初評結果與改善方向，並依規定時程送交校級審議。

在教學品質保證機制方面，本學院依據整體教學評鑑規劃持續修訂並完善相關內容，並依 114-115 年度評鑑進度建置受評資料、強化自評流程，為後續實地訪評及自我改善計畫奠定完整基礎。透過上述一系列執行與檢視，逐步完善院內教學及研究品質保證架構，持續提升本院之教學與研究發展環境。

### (三) 企業認知方面：

1. 協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
2. 辦理企業董事長及總經理級大師講座活動，分享企業發展與職涯經驗，114 年度共舉辦 2 場大師講座及 1 場產學講座。

### (四) 人才招募方面：

1. 與合作企業人資部門保持良好的聯繫，配合企業人資規劃即時提供學生短期實習、人才需求訊息及徵才活動資訊；並依企業需求，協辦校內徵才活動，114 年度辦理 3 場人才招募說明會，參與人數共約 300 人。

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

2. 開授企業課程，部分課程並安排企業參訪活動，提供學生進一步了解企業實務操作經驗。
3. 於高雄 85 大樓開辦半導體產業人才培訓據點，並邀請企業代表及高屏澎東大專院校教師共組「產業策略平台委員會」，積極回應社會需求，建構南部半導體人才生態圈。114 年度完成 AI 職能強化及 ESG 永續課程系列的課程規劃與宣導作業，後續將視實際需求進行調整並持續推動。
4. 與遠見天下文化出版股份有限公司領導影響力學院合作，簽署「半導體高階管理人才培訓合作備忘錄」，結合雙方資源與專業優勢，共同培育我國 AI 科技與半導體領域之管理與領導人才。舉辦相關課程包括「AI 驅動的領導課程」及「AI 時代的領導實戰與策略轉型」，共邀請 21 位企業典範大師進行專題演講，約有 88 名學生參與培訓。

### 二、招生：

- (一)114 學年度碩博士學位學程本地生共計報到博士生 20 名、碩士生 79 名、境外生博士生 3 名、碩士生 8 名。114 年 10 月執行 114 學年度碩博士甄試招生，碩士生報名共計 943 人、博士生報名共計 5 人；12 月執行 114 學年度碩士一般招生，共計 687 人報名。
- (二)114 學年度院設半導體高階管理暨研發碩士在職專班共計報到 16 名，114 年 10 月執行 115 學年度碩士甄試招生，報名共計 24 人，共計報到 20 名。
- (三)本學院參加經濟部資策會東南亞招生攬才團，赴馬來西亞、菲律賓、越南、印尼招生，114 年面試學生人次合計 120 名。個別學生依畢業時程申請就讀本學院，其中計有 3 名學生獲錄取，預計於 115 年 2 月入學。持續有效累積本學院國際知名度，申請及錄取學生人數可期，提升優秀境外生之攬才成果。
- (四)為深耕培育優秀研究人才，獎勵具有研究潛力學生就讀本學院，設立培育優秀學生獎學金，114 年度受獎人次計 366 人次，其中 111 學年度入學生 27 人次、112 學年度入學生 93 人次、113 學年度入學生 180 人次、114 學年度入學生 66 人次；領取研究成果獎學金共 15 人次(論文發表 11 人次、研討會發表 3 人次；專利發表 1 人次)。
- (五)本年度培育高等教育人才 310 人，較預算數 276 人，增加 34 人，百

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

分比 12.32%。

### 三、教學：

(一)本學院以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設 5 大專業領域之學位學程。

#### 1. 晶片設計學位學程：

以智慧物聯網(AIoT)/智慧晶片系統(AISoC)/人工智慧晶片設計、生醫/控制積體電路設計、新興記憶體電路與智慧控制模組，以及先進射頻通訊晶片設計等主題為教學研究方向，結合現有電機與資工及 IC 設計專業師資，以基礎前瞻技術及實務為主。114 年接待 UAAT 國際年輕學者短期訪問(捷克學者-Dr. Martin Rozkovec)於本校進行研究及交流及邀請陽明交大 Dr. Sinha 演講。

#### 2. 半導體製程學位學程：

以前瞻技術節點開發、低功耗智慧物聯網(AIoT)元件開發、化合物半導體，以及記憶體元件等主題為教學研究方向，課程規劃以半導體元件與製造相關專業知能為主，使學生具備分析、設計、整合及研究創新之能力。

#### 3. 半導體封測學位學程：

以封裝元件設計、封裝材料/製程、封裝智慧製造，以及封裝永續循環經濟製造等主題為教學研究方向。

#### 4. 關鍵材料學位學程：以寬能隙半導體、光電半導體、二維材料開發與應用等主題為教學研究方向。

#### 5. 智慧與永續製造學位學程：

以發展達成碳中和永續發展的智慧製造技術為目標，分為五大主題，分別為：(A)氫能冶煉技術；(B)智慧製造設計；(C)循環經濟技術；(D)低碳減排技術；(E)綠能應用元件。114 年度舉辦「日本曾根正仁教授 Prof. Masato Sone 演講」及「邀請日本大阪大學麻寧緒教授演講 Prof. Ninshu Ma」等活動。

(二)本學院為提供優秀在職人員精進專業技能及領導能力，開設半導體高階管理暨研發碩士在職專班，針對本專班半導體高階主管學經歷背景規劃跨領域課程(半導體高階經營管理、AI 數位產業應用實務、半導體產業的經濟視野、半導體產業永續發展與 ESG 實務)，培養學生具

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

備專業研發技術與前瞻概念、智財營運與管理投入研發資源營運之能力，以及整合需求端相關產業鏈，拓展國際視野；並與本校管理學院合作，提供專班學生選修 EMBA 五大核心能力課程(財務管理、營運管理、策略管理、人力資源管理、行銷管理)，增進企業管理、領導及決策能力。

(三)展望全球趨勢，為培育高階半導體及永續製造人才，融入人工智慧與大數據、環境氣候永續與智能製造於教育，開授全學院必選修核心課程，包含「人工智慧與大數據運算」、「大數據分析與雲端運算」、「永續能源導論」，期所訓練人才具有維持台灣下世代半導體世界領先地位，以及人工智慧、循環經濟、智慧機械之創新能力。

(四)延攬優秀人才：

1. 114 年度聘任教師數(含編內外、合聘)共計 183 名，其中專任教師(含約聘)計 8 名、兼任教師(含專家)44 名、與校本部合聘教師數 131 名。
2. 114 年度新聘 1 名專任教師，於 114 年 8 月起加入本學院，聘任於半導體製程學位學程，專業領域為碳化矽元件關鍵製程研究與開發及碳化矽晶圓製作與磊晶成長，由業界轉入學術界上致力於碳化矽晶圓製造研究及開發教育。
3. 114 年度延攬 2 名電機系退休教師分別擔任約聘教授及講座，持續提高學院教學研究能量。
4. 為提升教學競爭力及產學研發能量並留住優秀卓越之頂尖人才，114 年度提供優秀教研人員獎勵，獲獎勵教師共 6 名。
5. 「旺宏電子延攬學者專家」為獎勵具有高尚品德且研究成果卓著或具研究潛力者，114 年度經本學院遴選委員會核定計有 2 名教師獲獎。

貳、收支餘絀情形：

一、收入決算與收入預算比較情形：

(一)業務收入：本年度決算數 3 億 8,477 萬 5,762 元，包括教學收入 2 億 3,191 萬 9,647 元，其他業務收入 1 億 5,285 萬 6,115 元，較預算數 3 億 1,714 萬 2,000 元，增加 6,763 萬 3,762 元，百分比 21.33%。

(二)業務外收入：本年度決算數 1,204 萬 6,660 元，包括財務收入 678 萬

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

7,947 元，其他業務外收入 525 萬 8,713 元，較預算數 1,970 萬 8,000 元，減少 766 萬 1,340 元，百分比 38.87%。

### 二、支出決算與支出預算比較情形：

(一)業務成本與費用：本年度決算數 3 億 2,166 萬 2,670 元，較預算數 3 億 3,194 萬 1,000 元，減少 1,027 萬 8,330 元，百分比 3.10%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 2 億 6,115 萬 2,237 元，包括教學研究及訓輔成本 1 億 347 萬 7,394 元，建教合作成本 1 億 5,767 萬 4,843 元，較預算數 2 億 4,481 萬元，增加 1,634 萬 2,237 元，百分比 6.68%。
2. 其他業務成本：決算數 4,714 萬 1,000 元，較預算數 6,912 萬元，減少 2,197 萬 9,000 元，百分比 31.80%。
3. 管理及總務費用：決算數 1,252 萬 443 元，較預算數 1,751 萬 1,000 元，減少 499 萬 557 元，百分比 28.50%。
4. 其他業務費用：決算數 84 萬 8,990 元，較預算數 50 萬元，增加 34 萬 8,990 元，百分比 69.80%。

(二)業務外費用：本年度決算數 150 萬 3,787 元，主要為其他業務外費用 150 萬 3,787 元，較預算數 10 萬元，增加 140 萬 3,787 元，百分比 1403.79%。

### 三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 6,311 萬 3,092 元，較預算數短絀 1,479 萬 9,000 元，反絀為餘，相差 7,791 萬 2,092 元，主要係各項業務收入決算數皆較預算數增加，暨學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用決算數較預算數減少所致。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 1,054 萬 2,873 元，較預算數賸餘 1,960 萬 8,000 元，減少賸餘 906 萬 5,127 元，百分比 46.23%，主要係受贈收入決算數較預算數減少所致。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 7,365 萬 5,965 元，較預算數賸餘 480 萬 9,000 元，增加賸餘 6,884 萬 6,965 元，百分比 1431.63%，主要係各項業務收入決算數皆較預算數增加，暨學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用決算數較預算數減少所致。

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 參、餘絀撥補實況：

- 一、賸餘之部：本年度決算數本期賸餘 7,365 萬 5,965 元，前期未分配賸餘 7,753 萬 1,484 元，合計 1 億 5,118 萬 7,449 元；預算數本期賸餘 480 萬 9,000 元，前期未分配賸餘 917 萬 4,000 元，合計 1,398 萬 3,000 元。
- 二、分配之部：本年度決算數 0 元；預算數 0 元。
- 三、未分配賸餘：本年度決算數 1 億 5,118 萬 7,449 元；預算數 1,398 萬 3,000 元。

### 肆、現金流量結果：

- 一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 2 億 891 萬 6,074 元，包括本年度決算數本期賸餘 7,365 萬 5,965 元，利息股利之調整數 678 萬 7,947 元，故未計利息股利之本期賸餘 6,686 萬 8,018 元，調整項目 1 億 4,204 萬 8,056 元，較預算數淨現金流出 8,366 萬 8,000 元，由流出轉為流入，相差 2 億 9,258 萬 4,074 元。
- 二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 2 億 3,355 萬 3,694 元，包括減少流動金融資產 7,500 萬，減少準備金 289 萬 3,398 元，收取利息 530 萬 3,975 元，增加流動金融資產 2 億 2,500 萬，增加不動產、廠房及設備 9,158 萬 6,242 元，增加無形資產 16 萬 4,825 元，較預算數淨現金流出 3,800 萬，增加現金流出 1 億 9,555 萬 3,694 元，百分比 514.61%。
- 三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 1,382 萬 404 元，包括增加其他負債 2,267 萬 7,549 元，減少其他負債 885 萬 7,145 元，較預算數淨現金流入 2,000 萬，減少現金流入 617 萬 9,596 元，百分比 30.90%。
- 四、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨減 1,081 萬 7,216 元，較預算數淨減 1 億 166 萬 8,000 元，減少現金流出 9,085 萬 784 元，百分比 89.36%。
- 五、期末現金及約當現金之決算數 1 億 9,643 萬 5,532 元，較預算數 1,460 萬 2,000 元，增加 1 億 8,183 萬 3,532 元，百分比 1245.26 %。

### 伍、資產負債情況：

- 一、資產總計 8 億 4,298 萬 7,375 元，其中流動資產 5 億 9,013 萬 9,179 元，占 70.01%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,355 萬 8,523

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

元，占 1.61%，不動產、廠房及設備 2 億 3,908 萬 207 元，占 28.36%，無形資產 20 萬 9,466 元，占 0.02%。

二、負債總計 6 億 8,788 萬 9,926 元，占負債及淨值總額 81.60%，其中流動負債 5 億 8,009 萬 6,212 元，占 68.81%，其他負債 1 億 779 萬 3,714 元，占 12.79%。淨值總計 1 億 5,509 萬 7,449 元，占負債及淨值總額 18.40%，其中基金 391 萬元，占 0.46%，累積賸餘 1 億 5,118 萬 7,449 元，占 17.93%。

陸、其他：

本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 5,898 萬 6,554 元：自籌收入支應固定資產之建設改良擴充 5,898 萬 6,554 元，係配合承接之建教合作計畫及教學研究需求購置設備，依校內程序核准辦理。

本頁空白

# 主 要 表

本 頁 空 白

## 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	145,864,000	171,278,000	317,142,000	100.00	152,007,125
教學收入		170,778,000	170,778,000	53.85	
學雜費收入		16,978,000	16,978,000	5.35	
學雜費減免				0.00	
建教合作收入		153,800,000	153,800,000	48.50	
其他業務收入	145,864,000	500,000	146,364,000	46.15	152,007,125
其他補助收入	145,864,000		145,864,000	45.99	152,007,125
雜項業務收入		500,000	500,000	0.16	
業務成本與費用	145,864,000	186,077,000	331,941,000	104.67	151,994,625
教學成本	69,991,000	174,819,000	244,810,000	77.19	93,099,284
教學研究及訓輔成本	69,991,000	22,656,000	92,647,000	29.21	93,099,284
建教合作成本		152,163,000	152,163,000	47.98	
其他業務成本	61,220,000	7,900,000	69,120,000	21.79	46,841,000
學生公費及獎勵金	61,220,000	7,900,000	69,120,000	21.79	46,841,000
管理及總務費用	14,653,000	2,858,000	17,511,000	5.52	12,054,341
管理費用及總務費用	14,653,000	2,858,000	17,511,000	5.52	12,054,341
其他業務費用		500,000	500,000	0.16	
雜項業務費用		500,000	500,000	0.16	
業務賸餘（短絀）		-14,799,000	-14,799,000	-4.67	12,500
業務外收入		19,708,000	19,708,000	6.21	
財務收入		2,000,000	2,000,000	0.63	
利息收入		2,000,000	2,000,000	0.63	
其他業務外收入		17,708,000	17,708,000	5.58	
資產使用及權利金收入				0.00	
受贈收入		17,588,000	17,588,000	5.55	
雜項收入		120,000	120,000	0.04	
業務外費用		100,000	100,000	0.03	
財務費用				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用		100,000	100,000	0.03	
雜項費用		100,000	100,000	0.03	
業務外賸餘（短絀）		19,608,000	19,608,000	6.18	
本期賸餘（短絀）		4,809,000	4,809,000	1.52	12,500

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
232,768,637	384,775,762	100.00	67,633,762	21.33	265,268,040	100.00
231,919,647	231,919,647	60.27	61,141,647	35.80	153,867,382	58.00
17,395,345	17,395,345	4.52	417,345	2.46	11,499,954	4.34
-265,930	-265,930	-0.07	-265,930	--	-253,410	-0.10
214,790,232	214,790,232	55.82	60,990,232	39.66	142,620,838	53.76
848,990	152,856,115	39.73	6,492,115	4.44	111,400,658	42.00
	152,007,125	39.51	6,143,125	4.21	110,620,027	41.70
848,990	848,990	0.22	348,990	69.80	780,631	0.29
169,668,045	321,662,670	83.60	-10,278,330	-3.10	201,081,788	75.80
168,052,953	261,152,237	67.87	16,342,237	6.68	150,644,524	56.79
10,378,110	103,477,394	26.89	10,830,394	11.69	68,776,465	25.93
157,674,843	157,674,843	40.98	5,511,843	3.62	81,868,059	30.86
300,000	47,141,000	12.25	-21,979,000	-31.80	37,570,000	14.16
300,000	47,141,000	12.25	-21,979,000	-31.80	37,570,000	14.16
466,102	12,520,443	3.25	-4,990,557	-28.50	12,086,633	4.56
466,102	12,520,443	3.25	-4,990,557	-28.50	12,086,633	4.56
848,990	848,990	0.22	348,990	69.80	780,631	0.29
848,990	848,990	0.22	348,990	69.80	780,631	0.29
63,100,592	63,113,092	16.40	77,912,092	--	64,186,252	24.20
12,046,660	12,046,660	3.13	-7,661,340	-38.87	7,162,821	2.70
6,787,947	6,787,947	1.76	4,787,947	239.40	3,616,296	1.36
6,787,947	6,787,947	1.76	4,787,947	239.40	3,616,296	1.36
5,258,713	5,258,713	1.37	-12,449,287	-70.30	3,546,525	1.34
		0.00			1,600	0.00
3,754,926	3,754,926	0.98	-13,833,074	-78.65	2,574,784	0.97
1,503,787	1,503,787	0.39	1,383,787	1153.16	970,141	0.37
1,503,787	1,503,787	0.39	1,403,787	1403.79	1,210,070	0.46
		0.00			1,901	0.00
		0.00			1,901	0.00
1,503,787	1,503,787	0.39	1,403,787	1403.79	1,208,169	0.46
1,503,787	1,503,787	0.39	1,403,787	1403.79	1,208,169	0.46
10,542,873	10,542,873	2.74	-9,065,127	-46.23	5,952,751	2.24
73,643,465	73,655,965	19.14	68,846,965	1431.63	70,139,003	26.44

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	13,983,000	100.00	151,187,449	100.00
本期賸餘	4,809,000	34.39	73,655,965	48.72
前期未分配賸餘	9,174,000	65.61	77,531,484	51.28
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	13,983,000	100.00	151,187,449	100.00
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				



# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	-83,668,000	208,916,074	292,584,074	--
本期賸餘（短絀）	4,809,000	73,655,965	68,846,965	1431.63
利息股利之調整	-2,000,000	-6,787,947	-4,787,947	239.40
利息收入	-2,000,000	-6,787,947	-4,787,947	239.40
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	2,809,000	66,868,018	64,059,018	2280.49
調整項目	-86,477,000	142,048,056	228,525,056	--
折舊、減損及折耗	22,329,000	40,212,856	17,883,856	80.09
機械及設備	21,652,000	38,987,753	17,335,753	80.07
交通及運輸設備	242,000	234,464	-7,536	-3.11
什項設備	435,000	990,639	555,639	127.73
攤銷	496,000	574,332	78,332	15.79
攤銷電腦軟體	496,000	561,309	65,309	13.17
其他攤銷費用		13,023	13,023	--
其他	-16,252,000	-28,603,098	-12,351,098	76.00
遞延收入	-16,252,000	-25,709,700	-9,457,700	58.19
其他		-2,893,398	-2,893,398	--
流動資產淨減（淨增）		-15,819,824	-15,819,824	--
流動負債淨增（淨減）	-93,050,000	145,683,790	238,733,790	--
未計利息股利之現金流入（流出）	-83,668,000	208,916,074	292,584,074	--
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	-83,668,000	208,916,074	292,584,074	--
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-38,000,000	-233,553,694	-195,553,694	514.61
減少流動金融資產及短期貸墊款		75,000,000	75,000,000	--
減少流動金融資產		75,000,000	75,000,000	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		2,893,398	2,893,398	--
減少準備金		2,893,398	2,893,398	--
收取利息	2,000,000	5,303,975	3,303,975	165.20
增加流動金融資產及短期貸墊款		-225,000,000	-225,000,000	--
增加流動金融資產		-225,000,000	-225,000,000	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-40,000,000	-91,586,242	-51,586,242	128.97
增加不動產、廠房及設備	-40,000,000	-91,586,242	-51,586,242	128.97
固定資產之增置	-40,000,000	-91,586,242	-51,586,242	128.97
機械及設備	-35,700,000	-83,756,636	-48,056,636	134.61
交通及運輸設備	-500,000	-15,990	484,010	-96.80
什項設備	-3,800,000	-3,063,616	736,384	-19.38
購建中固定資產		-4,750,000	-4,750,000	--
增加無形資產及其他資產		-164,825	-164,825	--
增加無形資產		-164,825	-164,825	--
投資活動之淨現金流入（流出）	-38,000,000	-233,553,694	-195,553,694	514.61
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	20,000,000	13,820,404	-6,179,596	-30.90
增加短期債務、流動金融負債及其	20,000,000	22,677,549	2,677,549	13.39

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
他負債				
增加其他負債	20,000,000	22,677,549	2,677,549	13.39
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-8,857,145	-8,857,145	--
減少其他負債		-8,857,145	-8,857,145	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	20,000,000	13,820,404	-6,179,596	-30.90
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-101,668,000	-10,817,216	90,850,784	-89.36
▼期初現金及約當現金	116,270,000	207,252,748	90,982,748	78.25
▼期末現金及約當現金	14,602,000	196,435,532	181,833,532	1245.26
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他準備金與預收收入同額增加之金額		4,111,602	4,111,602	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		4,111,602	4,111,602	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		548,193	548,193	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		822,745	822,745	--
機械及設備		822,745	822,745	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-274,552	-274,552	--
機械及設備		-274,552	-274,552	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		63,919	63,919	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		108,184	108,184	--
無形資產與遞延收入同額減少之金額(-)		-44,265	-44,265	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000		-2,000,000	-100.00
機械及設備	2,000,000		-2,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000		2,000,000	-100.00
機械及設備	-2,000,000		2,000,000	-100.00

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、其他攤銷費用13,023元：包含專利權攤銷費用13,023元。

二、調整項目-其他-遞延收入25,709,700元：

(一)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入24,848,172元。

(二)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入861,528元。

三、調整項目-其他-其他2,893,398元：民間捐贈指定用於經常支出用途之捐贈款帳列收入金額2,893,398元。

貳、不影響現金流量之投資與籌資活動：應收利息與利息收入同額增加2,509,519元。

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	842,987,375	100.00	630,813,202	100.00	212,174,173	33.64
流動資產	590,139,179	70.01	433,652,599	68.75	156,486,580	36.09
現金	196,435,532	23.30	207,252,748	32.85	-10,817,216	-5.22
銀行存款	196,435,532	23.30	207,252,748	32.85	-10,817,216	-5.22
流動金融資產	350,000,000	41.52	200,000,000	31.71	150,000,000	75.00
其他金融資產－流動	350,000,000	41.52	200,000,000	31.71	150,000,000	75.00
應收款項	33,160,067	3.93	16,738,069	2.65	16,421,998	98.11
應收利息	2,509,519	0.30	1,025,547	0.16	1,483,972	144.70
其他應收款	30,650,548	3.64	15,712,522	2.49	14,938,026	95.07
預付款項	10,543,580	1.25	9,661,782	1.53	881,798	9.13
預付費用	10,543,580	1.25	9,661,782	1.53	881,798	9.13
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,558,523	1.61	9,446,921	1.50	4,111,602	43.52
準備金	13,558,523	1.61	9,446,921	1.50	4,111,602	43.52
其他準備金	13,558,523	1.61	9,446,921	1.50	4,111,602	43.52
不動產、廠房及設備	239,080,207	28.36	187,158,628	29.67	51,921,579	27.74
機械及設備	226,603,698	26.88	181,286,622	28.74	45,317,076	25.00
機械及設備	292,998,536	34.76	209,241,900	33.17	83,756,636	40.03
累計折舊－機械及設備	-66,394,838	-7.88	-27,955,278	-4.43	-38,439,560	137.50
交通及運輸設備	783,431	0.09	1,001,905	0.16	-218,474	-21.81
交通及運輸設備	1,368,148	0.16	1,352,158	0.21	15,990	1.18
累計折舊－交通及運輸設備	-584,717	-0.07	-350,253	-0.06	-234,464	66.94
什項設備	6,943,078	0.82	4,870,101	0.77	2,072,977	42.57
什項設備	8,601,329	1.02	5,537,713	0.88	3,063,616	55.32
累計折舊－什項設備	-1,658,251	-0.20	-667,612	-0.11	-990,639	148.39
購建中固定資產	4,750,000	0.56		0.00	4,750,000	
訂購機件及設備款	4,750,000	0.56		0.00	4,750,000	
無形資產	209,466	0.02	555,054	0.09	-345,588	-62.26
無形資產	209,466	0.02	555,054	0.09	-345,588	-62.26
專利權	159,452	0.02	7,650	0.00	151,802	1984.34
電腦軟體	50,014	0.01	547,404	0.09	-497,390	-90.86
合 計	842,987,375	100.00	630,813,202	100.00	212,174,173	33.64

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度餘額為0元。
2. 信託代理與保證負債科目，本年度餘額為0元。
3. 珍貴不動產及動產金額為0元。



本 頁 空 白

附 屬 表

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
業務收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	317,142,000	384,775,762	67,633,762	21.33	
教學收入	170,778,000	231,919,647	61,141,647	35.80	
學雜費收入	16,978,000	17,395,345	417,345	2.46	
學雜費減免		-265,930	-265,930	--	係實際學雜費減免人數較預計增加所致。
建教合作收入	153,800,000	214,790,232	60,990,232	39.66	係因承接建教合作計畫之件數及金額均較預計增加所致。
產學合作收入	133,800,000	111,960,448	-21,839,552	-16.32	
政府科研補助收入	20,000,000	101,207,492	81,207,492	406.04	
政府委託辦理收入		1,622,292	1,622,292	--	
其他業務收入	146,364,000	152,856,115	6,492,115	4.44	
其他補助收入	145,864,000	152,007,125	6,143,125	4.21	
雜項業務收入	500,000	848,990	348,990	69.80	係辦理招生試務收入較預計增加。
業務外收入	19,708,000	12,046,660	-7,661,340	-38.87	
財務收入	2,000,000	6,787,947	4,787,947	239.40	
利息收入	2,000,000	6,787,947	4,787,947	239.40	係因專戶存款及定期存款孳息較預計增加。
其他業務外收入	17,708,000	5,258,713	-12,449,287	-70.30	
受贈收入	17,588,000	3,754,926	-13,833,074	-78.65	係因接受企業捐贈現金或其他財物之收入較預計減少。
雜項收入	120,000	1,503,787	1,383,787	1153.16	係因各類雜項收入(如暑期營隊報名費等)實際數較預計增加。
合 計	336,850,000	396,822,422	59,972,422	17.80	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	69,991,000	174,819,000	244,810,000	93,099,284
教學研究及訓輔成本	69,991,000	22,656,000	92,647,000	93,099,284
用人費用	22,037,000	15,381,000	37,418,000	20,686,032
正式員額薪資	16,375,000	5,563,000	21,938,000	13,177,027
聘僱及兼職人員薪資	173,000	9,818,000	9,991,000	4,779,666
獎金	1,800,000		1,800,000	1,139,535
退休及卹償金	1,469,000		1,469,000	816,237
福利費	2,220,000		2,220,000	773,567
服務費用	15,630,000	5,017,000	20,647,000	43,429,659
水電費	1,200,000	2,174,000	3,374,000	4,873,277
郵電費	100,000		100,000	54,059
旅運費	4,109,000		4,109,000	3,342,186
印刷裝訂及公告費	1,200,000		1,200,000	77,879
修理保養及保固費				427,064
保險費	70,000		70,000	87,024
一般服務費	7,782,000	684,000	8,466,000	11,510,309
專業服務費	969,000	1,959,000	2,928,000	22,917,511
推展費	200,000	200,000	400,000	140,350
材料及用品費	15,914,000	370,000	16,284,000	912,488
使用材料費	75,000		75,000	16,500
用品消耗	15,839,000	370,000	16,209,000	895,988
租金與利息	368,000		368,000	1,826,384
房租	345,000		345,000	872,731
機器租金				935,633
交通及運輸設備租金	13,000		13,000	18,020
什項設備租金	10,000		10,000	
折舊、折耗及攤銷	15,864,000	888,000	16,752,000	24,835,548
不動產、廠房及設備折舊	15,418,000	888,000	16,306,000	24,538,150
攤銷	446,000		446,000	297,398
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	178,000	1,000,000	1,178,000	1,409,173
捐助、補助與獎助	178,000		178,000	1,409,173
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,000,000	1,000,000	
建教合作成本		152,163,000	152,163,000	
用人費用		35,611,000	35,611,000	
聘僱及兼職人員薪資		34,875,000	34,875,000	
福利費		736,000	736,000	
服務費用		52,771,000	52,771,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
168,052,953	261,152,237	16,342,237	6.68	
10,378,110	103,477,394	10,830,394	11.69	
410,996	21,097,028	-16,320,972	-43.62	
	13,177,027	-8,760,973	-39.94	
410,996	5,190,662	-4,800,338	-48.05	
	1,139,535	-660,465	-36.69	
	816,237	-652,763	-44.44	
	773,567	-1,446,433	-65.15	
4,656,303	48,085,962	27,438,962	132.90	
	4,873,277	1,499,277	44.44	
2,400	56,459	-43,541	-43.54	
50,347	3,392,533	-716,467	-17.44	國外旅費預算數2,750,000元，決算數2,561,525元，主要係撙節支出。
3,046	80,925	-1,119,075	-93.26	
	427,064	427,064	--	
	87,024	17,024	24.32	
410,988	11,921,297	3,455,297	40.81	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數8,258,000元，決算數11,889,833元，含研究人員2人、專案教師2人、專案工作人員5人、兼任助理17人，合計26人。
4,134,522	27,052,033	24,124,033	823.91	
55,000	195,350	-204,650	-51.16	推展費預算數400,000元，決算數195,350元，主要係撙節支出。
495,068	1,407,556	-14,876,444	-91.36	
	16,500	-58,500	-78.00	
495,068	1,391,056	-14,817,944	-91.42	
48,750	1,875,134	1,507,134	409.55	
48,750	921,481	576,481	167.10	
	935,633	935,633	--	
	18,020	5,020	38.62	
		-10,000	-100.00	
2,808,672	27,644,220	10,892,220	65.02	
2,744,753	27,282,903	10,976,903	67.32	
63,919	361,317	-84,683	-18.99	
1,958,321	3,367,494	2,189,494	185.87	
58,321	1,467,494	1,289,494	724.43	
1,900,000	1,900,000	900,000	90.00	
157,674,843	157,674,843	5,511,843	3.62	
40,137,746	40,137,746	4,526,746	12.71	
40,137,746	40,137,746	5,262,746	15.09	
		-736,000	-100.00	
50,487,840	50,487,840	-2,283,160	-4.33	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		1,000,000	1,000,000	
郵電費		1,000,000	1,000,000	
旅運費		2,500,000	2,500,000	
印刷裝訂及公告費		420,000	420,000	
修理保養及保固費		3,927,000	3,927,000	
保險費		2,283,000	2,283,000	
一般服務費		21,677,000	21,677,000	
專業服務費		19,964,000	19,964,000	
推展費				
材料及用品費		25,447,000	25,447,000	
使用材料費		13,707,000	13,707,000	
用品消耗		11,740,000	11,740,000	
租金與利息		13,950,000	13,950,000	
房租		883,000	883,000	
機器租金		12,392,000	12,392,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		475,000	475,000	
折舊、折耗及攤銷		6,073,000	6,073,000	
不動產、廠房及設備折舊		6,023,000	6,023,000	
攤銷		50,000	50,000	
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		18,311,000	18,311,000	
會費		600,000	600,000	
捐助、補助與獎助		17,711,000	17,711,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,878,918	1,878,918	878,918	87.89	
32,389	32,389	-967,611	-96.76	
5,478,717	5,478,717	2,978,717	119.15	國外旅費預算數0元，決算數3,389,469元，主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議，以提升學產研合作交流，致國外旅費決算數較預算數增加。
123,824	123,824	-296,176	-70.52	
1,073,670	1,073,670	-2,853,330	-72.66	
2,758	2,758	-2,280,242	-99.88	
20,742,851	20,742,851	-934,149	-4.31	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數21,357,000元，決算數20,082,958元，含專案工作人員5人、兼任助理5人及臨時工2人，合計12人。
21,144,213	21,144,213	1,180,213	5.91	
10,500	10,500	10,500	--	推展費預算數0元，決算數10,500元，係推展計畫文宣支出。
24,485,429	24,485,429	-961,571	-3.78	
5,249,361	5,249,361	-8,457,639	-61.70	
19,236,068	19,236,068	7,496,068	63.85	
6,422,368	6,422,368	-7,527,632	-53.96	
2,665,809	2,665,809	1,782,809	201.90	
3,627,050	3,627,050	-8,764,950	-70.73	
126,549	126,549	-73,451	-36.73	
2,960	2,960	-472,040	-99.38	
13,130,344	13,130,344	7,057,344	116.21	
12,917,329	12,917,329	6,894,329	114.47	
213,015	213,015	163,015	326.03	
102,297	102,297	102,297	--	
25,157	25,157	25,157	--	
77,140	77,140	77,140	--	
22,908,819	22,908,819	4,597,819	25.11	
83,639	83,639	-516,361	-86.06	
22,825,180	22,825,180	5,114,180	28.88	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	61,220,000	7,900,000	69,120,000	46,841,000
學生公費及獎勵金	61,220,000	7,900,000	69,120,000	46,841,000
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	61,220,000	7,900,000	69,120,000	46,841,000
捐助、補助與獎助	61,220,000	7,900,000	69,120,000	46,841,000

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
300,000	47,141,000	-21,979,000	-31.80	
300,000	47,141,000	-21,979,000	-31.80	主要係部分獎學金申請及核發情形未如預期及本學院培育優秀學生獎學金規定調整，致學生公費及獎勵金決算數較預算數減少。
300,000	47,141,000	-21,979,000	-31.80	
300,000	47,141,000	-21,979,000	-31.80	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	14,653,000	2,858,000	17,511,000	12,054,341
管理費用及總務費用	14,653,000	2,858,000	17,511,000	12,054,341
用人費用	5,595,000		5,595,000	265,487
聘僱及兼職人員薪資	5,595,000		5,595,000	265,487
服務費用	5,268,000	2,638,000	7,906,000	9,362,743
水電費	700,000	1,000,000	1,700,000	93,243
郵電費	150,000	200,000	350,000	130,458
旅運費	200,000		200,000	
印刷裝訂及公告費	600,000		600,000	7,800
修理保養及保固費				3,990
一般服務費	3,218,000	100,000	3,318,000	8,252,147
專業服務費	100,000	838,000	938,000	637,130
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	300,000		300,000	237,975
材料及用品費	3,731,000	220,000	3,951,000	47,757
用品消耗	3,731,000	220,000	3,951,000	47,757
租金與利息	59,000		59,000	2,365,730
房租	59,000		59,000	2,314,000
交通及運輸設備租金				51,730
折舊、折耗及攤銷				12,624
不動產、廠房及設備折舊				12,624

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
466,102	12,520,443	-4,990,557	-28.50	
466,102	12,520,443	-4,990,557	-28.50	主要係學院樽節行政支出，致材料及用品費等決算數較預算數減少。
	265,487	-5,329,513	-95.25	
	265,487	-5,329,513	-95.25	
466,102	9,828,845	1,922,845	24.32	
	93,243	-1,606,757	-94.52	
	130,458	-219,542	-62.73	
		-200,000	-100.00	國外旅費預算數0元，決算數0元。
	7,800	-592,200	-98.70	
	3,990	3,990	--	
	8,252,147	4,934,147	148.71	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數3,218,000元，決算數8,252,147元，含專案工作人員6人。
	637,130	-300,870	-32.08	
466,102	466,102	-33,898	-6.78	一、公共關係費預算數188,000元，決算數186,680元，主要係樽節支出。 二、員工慰勞費預算數312,000元，決算數279,422元，主要係樽節支出。
	237,975	-62,025	-20.68	推展費預算數300,000元，決算數237,975元，主要係樽節支出。
	47,757	-3,903,243	-98.79	
	47,757	-3,903,243	-98.79	
	2,365,730	2,306,730	3909.71	
	2,314,000	2,255,000	3822.03	
	51,730	51,730	--	
	12,624	12,624	--	
	12,624	12,624	--	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		500,000	500,000	
雜項業務費用		500,000	500,000	
服務費用		500,000	500,000	
專業服務費		500,000	500,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
848,990	848,990	348,990	69.80	
848,990	848,990	348,990	69.80	主要係為辦理試務甄選業務等相關費用較預期增加，致雜項業務費用決算數較預算數增加。
848,990	848,990	348,990	69.80	
848,990	848,990	348,990	69.80	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		100,000	100,000	
雜項費用		100,000	100,000	
服務費用		60,000	60,000	
郵電費				
旅運費				
印刷裝訂及公告費				
保險費				
一般服務費		10,000	10,000	
專業服務費		50,000	50,000	
材料及用品費		40,000	40,000	
用品消耗		40,000	40,000	
租金與利息				
房租				
交通及運輸設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,503,787	1,503,787	1,403,787	1403.79	
1,503,787	1,503,787	1,403,787	1403.79	主要係辦理暑期營隊之活動，致雜項費用決算數較預算數增加。
767,909	767,909	707,909	1179.85	
43	43	43	--	
219,635	219,635	219,635	--	國外旅費預算數0元，決算數0元。
1,519	1,519	1,519	--	
31,904	31,904	31,904	--	
36,489	36,489	26,489	264.89	
478,319	478,319	428,319	856.64	
260,623	260,623	220,623	551.56	
260,623	260,623	220,623	551.56	
52,382	52,382	52,382	--	
34,532	34,532	34,532	--	
17,850	17,850	17,850	--	
422,873	422,873	422,873	--	
422,873	422,873	422,873	--	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			209,241,900	1,352,158	5,537,713
減：以前年度已提折舊數			27,955,278	350,253	667,612
上年度期末帳面價值			181,286,622	1,001,905	4,870,101
加：本年度新增資產價值			84,579,381	15,990	3,063,616
減：本年度減少資產價值			274,552		
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			38,987,753	234,464	990,639
本年度期末帳面價值			226,603,698	783,431	6,943,078
本年度提列折舊數			38,987,753	234,464	990,639
教學成本			38,975,129	234,464	990,639
管理及總務費用			12,624		
合 計			38,987,753	234,464	990,639

一、本年度新增資產價值：

(一)機械及設備增加合計84,579,381元：

1. 本年度增置83,756,636元。
2. 教育部及所屬機關撥入財產822,745元(增加遞延收入822,745元)。

(二)交通及運輸設備合計15,990元：

1. 本年度增置15,990元。

(三)什項設備合計3,063,616元：

1. 本年度增置3,063,616元。

二、本年度減少資產價值：

(一)機械及設備減少合計274,552元：

1. 依教育部114年7月18日臺教秘(一)字第1140075853號函辦理研究學院國科會計畫財產移撥至國立清華大學，帳面價值274,552元(原值2,155,346元，累計折舊1,880,794元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					216,131,771
					28,973,143
					187,158,628
					87,658,987
					274,552
					40,212,856
					234,330,207
					40,212,856
					40,200,232
					12,624
					40,212,856

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		40,000,000	58,986,554	
機械及設備		35,700,000	56,383,795	3,823,153
機械及設備		35,700,000	56,383,795	3,823,153
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		500,000		-484,010
交通及運輸設備		500,000		-484,010
什項設備		3,800,000	2,602,759	-3,339,143
什項設備		3,800,000	2,602,759	-3,339,143
合 計		40,000,000	58,986,554	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		20,000,000		
機械及設備		16,200,000		3,623,153
機械及設備		16,200,000		3,623,153
交通及運輸設備		300,000		-284,010
交通及運輸設備		300,000		-284,010
什項設備		3,500,000		-3,339,143
什項設備		3,500,000		-3,339,143
合 計		20,000,000		

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
98,986,554	91,586,242	-7,400,312	5,065,592	
95,906,948	88,506,636	-7,400,312	5,065,592	一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。 二、自籌收入： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
95,906,948	83,756,636	-12,150,312	5,065,592	
	4,750,000	4,750,000		
15,990	15,990			一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。 二、自籌收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
15,990	15,990			
3,063,616	3,063,616			一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。 二、自籌收入： 「什項設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理2,602,759元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
3,063,616	3,063,616			
98,986,554	91,586,242	-7,400,312	5,065,592	
20,000,000	12,599,688	-7,400,312	5,065,592	
19,823,153	12,422,841	-7,400,312	5,065,592	「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。
19,823,153	12,422,841	-7,400,312	5,065,592	
15,990	15,990			「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。
15,990	15,990			
160,857	160,857			「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。
160,857	160,857			
20,000,000	12,599,688	-7,400,312	5,065,592	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		20,000,000	58,986,554	
機械及設備		19,500,000	56,383,795	200,000
機械及設備		19,500,000	56,383,795	200,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		200,000		-200,000
交通及運輸設備		200,000		-200,000
什項設備		300,000	2,602,759	
什項設備		300,000	2,602,759	
合 計		20,000,000	58,986,554	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
78,986,554	78,986,554			
76,083,795	76,083,795			(一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。
76,083,795	71,333,795	-4,750,000		
	4,750,000	4,750,000		
				「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。
2,902,759	2,902,759			「什項設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理2,602,759元。
2,902,759	2,902,759			
78,986,554	78,986,554			

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					40,000,000	58,986,554			98,986,554	
機械及設備			114.01 114.12		35,700,000	56,383,795	3,823,153		95,906,948	
機械及設備			114.01 114.12		35,700,000	56,383,795	3,823,153		95,906,948	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		500,000		-484,010		15,990	
交通及運輸設備			114.01 114.12		500,000		-484,010		15,990	
什項設備			114.01 114.12		3,800,000	2,602,759	-3,339,143		3,063,616	
什項設備			114.01 114.12		3,800,000	2,602,759	-3,339,143		3,063,616	
合計					40,000,000	58,986,554			98,986,554	

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
98,986,554		91,586,242	92.52	91,586,242	92.52	
95,906,948		88,506,636	92.28	88,506,636	92.28	一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入3,623,153元。 二、自籌收入： (一)「機械及設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理56,383,795元。 (二)「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調入200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
95,906,948		83,756,636	87.33	83,756,636	87.33	
		4,750,000		4,750,000		
15,990		15,990	100.00	15,990	100.00	一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出284,010元。 二、自籌收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出200,000元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
15,990		15,990	100.00	15,990	100.00	
3,063,616		3,063,616	100.00	3,063,616	100.00	一、政府補助收入： 「機械及設備」預算編列不足，由當年度預算總額調整調出3,339,143元。 二、自籌收入： 「什項設備」預算編列不足，依校內程序〈本校1140601188號簽〉奉校長核准同意先行辦理2,602,759元。 三、「本年度預算數」中113年度先行辦理114年度預算者：無。
3,063,616		3,063,616	100.00	3,063,616	100.00	
98,986,554		91,586,242	92.52	91,586,242	92.52	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金**  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	276	92,647,000	310	103,477,394
大專院校	人	276	92,647,000	310	103,477,394

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
34	12.32	10,830,394	11.69	
34	12.32	10,830,394	11.69	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金**  
**基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	3,910,000	3,910,000		
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	2,000,000		-2,000,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	2,000,000		-2,000,000	
期末基金數額	3,910,000	3,910,000		

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	10	6	-4	
教師	10	6	-4	
兼任人員	193	44	-149	
兼任	193	44	-149	
合 計	203	50	-153	

計時與計件人員酬金預算數32,833,000元，決算數40,224,938元，進用研究人員2人、專案教師2人、專案工作人員16人、兼任助理22人、臨時工2人，合計44人。

## 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	21,938,000				1,800,000	1,469,000	
教學成本	21,938,000				1,800,000	1,469,000	
正式人員	21,938,000				1,800,000	1,469,000	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合 計	21,938,000				1,800,000	1,469,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
2,956,000		28,163,000	50,461,000	78,624,000
2,956,000		28,163,000	44,866,000	73,029,000
2,956,000		28,163,000		28,163,000
			44,866,000	44,866,000
			5,595,000	5,595,000
			5,595,000	5,595,000
2,956,000		28,163,000	50,461,000	78,624,000

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
用人費用彙計表(續)**

中華民國114年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	13,177,027				1,139,535	816,237	
教學成本	13,177,027				1,139,535	816,237	
正式人員	13,177,027				1,139,535	816,237	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合 計	13,177,027				1,139,535	816,237	

一、計時與計件人員酬金預算數32,833,000元，決算數40,224,938元，進用研究人員2人、專案教師2人、專案工作人員16人、兼任助理22人、臨時工2人，合計44人。

二、獎金預算數1,800,000元，決算數1,139,535元，皆為年終獎金，合計6人。(依據行政院「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」)

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
773,567		15,906,366	45,593,895	61,500,261
773,567		15,906,366	45,328,408	61,234,774
773,567		15,906,366		15,906,366
			45,328,408	45,328,408
			265,487	265,487
			265,487	265,487
773,567		15,906,366	45,593,895	61,500,261

# 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	27,632,000	50,992,000	78,624,000	20,951,519
正式員額薪資	16,375,000	5,563,000	21,938,000	13,177,027
聘僱及兼職人員薪資	5,768,000	44,693,000	50,461,000	5,045,153
獎金	1,800,000		1,800,000	1,139,535
退休及卹償金	1,469,000		1,469,000	816,237
福利費	2,220,000	736,000	2,956,000	773,567
服務費用	20,898,000	60,986,000	81,884,000	52,792,402
水電費	1,900,000	4,174,000	6,074,000	4,966,520
郵電費	250,000	1,200,000	1,450,000	184,517
旅運費	4,309,000	2,500,000	6,809,000	3,342,186
印刷裝訂及公告費	1,800,000	420,000	2,220,000	85,679
修理保養及保固費		3,927,000	3,927,000	431,054
保險費	70,000	2,283,000	2,353,000	87,024
一般服務費	11,000,000	22,471,000	33,471,000	19,762,456
專業服務費	1,069,000	23,311,000	24,380,000	23,554,641
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	500,000	200,000	700,000	378,325
材料及用品費	19,645,000	26,077,000	45,722,000	960,245
使用材料費	75,000	13,707,000	13,782,000	16,500
用品消耗	19,570,000	12,370,000	31,940,000	943,745
租金與利息	427,000	13,950,000	14,377,000	4,192,114
房租	404,000	883,000	1,287,000	3,186,731
機器租金		12,392,000	12,392,000	935,633
交通及運輸設備租金	13,000	200,000	213,000	69,750
什項設備租金	10,000	475,000	485,000	
折舊、折耗及攤銷	15,864,000	6,961,000	22,825,000	24,848,172
不動產、廠房及設備折舊	15,418,000	6,911,000	22,329,000	24,550,774
攤銷	446,000	50,000	496,000	297,398
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	61,398,000	27,211,000	88,609,000	48,250,173
會費		600,000	600,000	
捐助、補助與獎助	61,398,000	25,611,000	87,009,000	48,250,173
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）		1,000,000	1,000,000	
合 計	145,864,000	186,177,000	332,041,000	151,994,625

說明：本年度大陸地區旅費之預算數0元，決算數270,283元，主要係執行建教合作計畫所需，至大陸地區出席國際會議等行程，致決算數大於預算數。

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
40,548,742	61,500,261	-17,123,739	-21.78
	13,177,027	-8,760,973	-39.94
40,548,742	45,593,895	-4,867,105	-9.65
	1,139,535	-660,465	-36.69
	816,237	-652,763	-44.44
	773,567	-2,182,433	-73.83
57,227,144	110,019,546	28,135,546	34.36
1,878,918	6,845,438	771,438	12.70
34,832	219,349	-1,230,651	-84.87
5,748,699	9,090,885	2,281,885	33.51
128,389	214,068	-2,005,932	-90.36
1,073,670	1,504,724	-2,422,276	-61.68
34,662	121,686	-2,231,314	-94.83
21,190,328	40,952,784	7,481,784	22.35
26,606,044	50,160,685	25,780,685	105.75
466,102	466,102	-33,898	-6.78
65,500	443,825	-256,175	-36.60
25,241,120	26,201,365	-19,520,635	-42.69
5,249,361	5,265,861	-8,516,139	-61.79
19,991,759	20,935,504	-11,004,496	-34.45
6,523,500	10,715,614	-3,661,386	-25.47
2,749,091	5,935,822	4,648,822	361.21
3,627,050	4,562,683	-7,829,317	-63.18
144,399	214,149	1,149	0.54
2,960	2,960	-482,040	-99.39
15,939,016	40,787,188	17,962,188	78.70
15,662,082	40,212,856	17,883,856	80.09
276,934	574,332	78,332	15.79
102,297	102,297	102,297	--
25,157	25,157	25,157	--
77,140	77,140	77,140	--
25,590,013	73,840,186	-14,768,814	-16.67
83,639	83,639	-516,361	-86.06
23,606,374	71,856,547	-15,152,453	-17.41
1,900,000	1,900,000	900,000	90.00
171,171,832	323,166,457	-8,874,543	-2.67

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	3,250,000	700,000	3,950,000	2,939,850
國外旅費	2,750,000		2,750,000	2,561,525
公共關係費		188,000	188,000	
員工慰勞費		312,000	312,000	
推展費	500,000	200,000	700,000	378,325
統計所需項目	11,296,000	28,222,000	39,518,000	20,110,717
計時與計件人員酬金	11,000,000	21,833,000	32,833,000	19,757,376
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	296,000	6,389,000	6,685,000	353,341
貨物稅				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,921,071	6,860,921	2,910,921	73.69	
3,389,469	5,950,994	3,200,994	116.40	國外旅費決算數超過預算數主要係人員至國外訪問、考察及出席國際會議，以提升學產研合作交流。
186,680	186,680	-1,320	-0.70	未超支。
279,422	279,422	-32,578	-10.44	未超支。
65,500	443,825	-256,175	-36.60	未超支。
23,850,442	43,961,159	4,443,159	11.24	
20,467,562	40,224,938	7,391,938	22.51	
3,357,723	3,711,064	-2,973,936	-44.49	
25,157	25,157	25,157	--	

本 頁 空 白

主辦會計人員：

主計室主任 王明洲

基金主持人：

校長 沈孟儒