

中 華 民 國 104 年 度

中 央 政 府 總 預 算



國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 104 年度

書 表 名 稱	頁次
一、業務計畫及預算說明.....	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支預計表及說明.....	1 9
2. 餘絀撥補預計表.....	2 2
3. 現金流量預計表及補充說明.....	2 3
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表.....	2 5
2. 租金及權利金收入明細表.....	2 6
3. 其他業務收入明細表.....	2 7
4. 業務外收入明細表.....	2 8
5. 教學成本明細表及說明.....	3 0
6. 其他業務成本明細表及說明.....	4 2
7. 管理及總務費用明細表及說明.....	4 4
8. 其他業務費用明細表及說明.....	4 8
9. 業務外費用明細表及說明.....	5 0
10. 固定資產建設改良擴充明細表.....	5 4
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	5 6
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	5 8
13. 資產折舊明細表.....	6 0
14. 資產報廢明細表.....	6 1
15. 資金轉投資及其餘絀明細表.....	6 2
16. 基金數額增減明細表.....	6 4
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明.....	6 5
2. 5 年來主要營運項目分析表.....	6 7
3. 員工人數彙計表.....	6 8
4. 用人費用彙計表.....	7 0
5. 各項費用彙計表.....	7 2
(四) 附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表.....	7 7
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表.....	7 9

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇臺大、清大、成大、交大及臺灣科大五校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、43 學系、30 學科、36 獨立所，2 學士學位學程、4 碩士學位學程、3 博士學位學程；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。

為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 103 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（102）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 76 億 6,375 萬 9 千元，較預算數 80 億 2,251 萬 9 千元，減少 3 億 5,876 萬元，約 4.47%，主要係建教合作收入減少所致。
- （二）業務成本及費用：決算數 83 億 9,101 萬 3 千元，較預算數 87 億 4,532 萬 1 千元，減少 3 億 5,430 萬 8 千元，約 4.05%，主要係教學研究及訓輔成本及建教合作成本減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 8,926 萬 4 千元，較預算數 3 億 6,070 萬元，增加 2,856 萬 4 千元，約 7.92%，主要係增加利息收入、資產使用及權利金收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 4,691 萬 5 千元，較預算數 2 億 6,900 萬元，減少 2,208 萬 5 千元，約 8.21%，主要係修理保養及保固費減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 5 億 8,490 萬 5 千元，較預算數短絀 6 億 3,110 萬 2 千元，減少短絀 4,619 萬 7 千元，約 7.32%，主要係增加利息收入、資產使用及權利金收入所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 11 億 6,097 萬 4 千元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 18 億 1,307 萬 3 千元，減少 6 億 5,209 萬 9 千元，執行率約 64.03%。主要係：
 - 1、「成功校區東側教學舍後期更新整建工程」建築主體工程於 102 年度已申報竣工驗收完成，並取得使用執照，惟因廠商建築主體工程施工進度延誤，致後續相關工程延遲發包，計畫執行率落後。後續室裝工程、周邊景觀及道路工程皆已於 102 年度發包施工中，致執行率落後。
 - 2、「生物科技教學大樓新建工程」已於 102 年 10 月份決標，11 月申報開工，102 年建築工程預算原編列 30% 工程預付款，因廠商考量預付款保證、物調款等因素，領取意願低落，僅領取 10% 工程預付款未全額申領，致執行率落後。
 - 3、「數位設計教學大樓新建工程」原預定於 102 年底竣工，因辦理變更設計展延工期，致執行率落後。

二、上（103）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：預計業務收入 35 億 9,827 萬元，實際業務收入 36 億 6,422 萬 1 千元，較預計數增加 6,595 萬 1 千元，增加 1.83%，主要係因「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助收入實際數較預計數增加。
- （二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 40 億 6,810 萬 3 千元，實際業務成本與費用 40 億 5,549 萬 1 千元，較預計數減少 1,261 萬 2 千元，減少 0.31%，主要係因建教合作收入減少，支出亦相對減少。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

- (三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 1,004 萬 6 千元，實際業務外收入 1 億 2,697 萬 2 千元，較預計數減少 8,307 萬 4 千元，減少 39.55%，主要係利息收入及受贈收入實際數較預計數減少。
- (四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 8,421 萬 9 千元，實際業務外費用 1 億 0,535 萬 2 千元，較預計數減少 7,886 萬 7 千元，減少 42.81%，主要係受贈收入減少，支出亦相對減少。
- (五)收支餘絀：預計短絀 4 億 4,400 萬 6 千元，實際發生短絀 3 億 6,965 萬元，較預計數減少短絀 7,435 萬 6 千元，約 16.75%，主要係因建教合作支出實際數較預計數減少。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：實際發生數 4 億 4,257 萬元（全數為一般建築及設備計畫），較預計數 5 億 7,176 萬元，減少 1 億 2,919 萬元，執行率約 77.40%。主要係因「成功校區東側教學舍後期更新整建工程」，應教學需要，二期工程須待既有建物拆遷後方能進行，流程較耗時，致執行數低於預算分配數。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學目標：

1、提高學生學習成效：

- (1)舉辦主題式學生讀書會：藉由讀書會之發起，建立校園讀書風氣，使學生在閱讀的過程中，培養蒐集整理資料與獨立學習之能力，並於同儕交流中訓練口語表達、溝通協調之能力，懂得傾聽與接納和自己不同之見解。最後，學習自我評量的能力，統整閱讀心得並產出省思。透過多元學習途徑培養學生自學力，進而強化學生主動積極學習動機。
- (2)透過培訓教學助理與博士生教學能力，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化等方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3)建立教學即時回饋系統，使學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

2、引領教師教學成長：

- (1)從制度面改善，本校在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2)推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業的教學與研究能量。
- (3)進行期末教學反應意見調查及教材審查與外審機制，回饋教學成效。
- (4)鼓勵教師利用設備完善的微觀教室，透過實際觀察自身教學授課

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

之學生反應，精進教師之教學技能。

- (5) 每年度遴選教學特優教師，頒予教師榮譽與獎勵，並辦理分享交流。

3、課程精進，教學創新：在課程改革上延續系所課程國際標竿評比之基礎，持續推動「全校落實課程更新成果競賽」，透過蒐集分析學生就業市場、競爭力開始，選定國際知名校系為標竿，進行課程架構，畢業學分、學程模組及課程分流等多元面相比較，提出課程更新建議進而落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制，落實課程分流，致力縮短學用落差；並推動各學院、系(所)成立跨領域學位學程，鼓勵學生跨領域學習，以提升本校課程及培育學生競爭力成效。

4、強化通識教育：為提升通識教育之教學品質，依據通識教育目標，規劃下列方向：

- (1) 持續通識教育課程的改革規劃與推展：強調核心通識之價值，必修四領域-基礎國文、國際語言(英文)、公民與歷史、哲學與藝術，堅持跨領域通識必修所屬領域外的三領域各至少一門，但維持跨領域通識的彈性，即在不違反上項原則下讓各系亦有自主空間；並鼓勵具跨領域專長或不同學院教師合作開設跨多領域的「科際整合」通識課程，並強化兼任教師之教學表現。
- (2) 加強師生對通識教育價值與內涵之認識：定期發行通識教育專刊、架構通識課程地圖、印製通識文宣、更新網頁、課程規劃調查，宣導本校通識教育目標、基本素養、核心能力、通識課程架構等。
- (3) 獎勵通識優良教師，提供研究生助教，改善教學環境及設備，以鼓勵專任教師投入通識教學，另聘請兼任教師協助特殊及師資不足通識領域之教學。
- (4) 融合通識的宣導與推廣：邀請校長、院長、校外學者專家於「通識領袖論壇」演講，引導學生以多元角度思考議題，培養學生領導能力；舉辦臺灣綜合大學通識巡迴講座，由中興、中正、成大、中山四校教師針對環境議題、公民素養等提出見解；辦理「通識教育生活實踐」課程認證，提供學生自主學習，自由選擇修習時、空及學習方式。
- (5) 出版通識教育叢書：邀請相關專長教師 1 人或多人撰寫通識叢書，並結合相關課程教材，出版語文、哲學、藝術、公民素養、歷史文化、人文學、社會科學、自然與工程科學、生命科學與健康等領域叢書，擴大學生通識視野。
- (6) 建立通識教育自我評鑑實施計畫：本校配合教育部推動大學建立自我評鑑制度，依據「國立成功大學自我評鑑實施辦法」，訂定「國立成功大學通識教育自我評鑑實施計畫書」，並經教育部臺教高<二>

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

字第 1030065135 號函備查在案，104 年將進行通識教育實地訪評，期運用自我評鑑結果提升通識教育之教學品質。

5、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 學生學習表現方面：以申請科技部大專生專題研究計畫情形結果，根據近 3 學年度之表現情形，預計 104 年度核定申請件數 100 件、核定金額 400 萬元及得獎比例 9%。
- (2) 教師教學績效方面：以獲得學生對教師教學之回饋意見反應調查結果(滿分 5 分)，預計 103 學年度上學期學士班及研究所，能達標準值(4 分)以上。

6、本年度培育高等教育人才(不含附設高工) 2 萬 1,979 人，較上年度 2 萬 2,417 人，減少 438 人，主要係學生就讀博士班意願不高所致。

(二) 學輔目標：

- 1、財務資源的強化—建置「榕園圓夢助學網」，提供包括清寒學生工讀、生活學習助學金、學雜費減免、就學貸款、急難救助與緊急紓困、就學獎補助金、安心就學濟助方案及學生平安保險等各項財務資源。僑生另提供僑保與健保之傷病醫療保險，以保障僑生在臺求學期間之醫療服務需求。
- 2、建構愉悅的健康大學—健康夠、成功 GO：推動衛生教育宣導，如校園傳染病防治(含校園登革熱、肺結核、新型流感等)、宿舍餐廳衛生營養講座、緊急傷病處理與疾病追蹤衛教、新生體檢與異常追蹤、紫錐花教育宣導及結合服務學習課程等建立健康管理概念；此外，辦理心理衛生推廣活動，102 學年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「無障礙生活與環境」等 4 門通識課程及心理系「助人技巧理論與實務」、「團體輔導理論與實務」等 2 門正式課程，修課人數共達 253 人，並建立高關懷群(三分之一或二分之一不及格學生與復學生)的辨識與輔導，促進全校師生身體健康，提升心理健康照護，營造健康與優質校園環境與生活。
- 3、促進全人發展與社會公民：為協助學生人格開展、自我成長，培養學生自信心，厚植就業力，建立性別平等的教育資源與環境、提升性別平等意識、尊重性別多元、消除性別歧視，增進自治及服務能力，並輔導與鼓勵學生辦理或參與各式多元活動，以培育學生成熟性格，提昇領導、創新及研發能力，增進民主法治與人文素養，並拓展國際視野與增強多元文化能力，每年皆規劃辦理「新鮮人成長研習營」、「性別論壇」、「交通安全」、「消防演練」及「尊重智慧財產權宣導」、「職涯探索與諮詢」等活動。103 年度補助學生社團、系會及學生會經費 825.5 萬元。另開設「慈幼與服務學習」、「校園無障礙」、「協愛與服務學習」、「健康管理」、「課輔志工」、「關懷都市原住民兒少」、「國際服

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

務學習」、「分享愛·愛分享」、「交通安全服務」、「校園環境知覺」、「鋼琴音樂營」、「愛從我開始」、「榕鳳形象大使服務學習」、「社團領導與服務」、「畢典服務與反思」等 15 門服務學習（三）課程，修課學生共 437 人。

- 4、強化師生互動機制，落實導師輔導：提供「校長與學生座談會」及「學生家長座談會」等師生互動、溝通管道與平臺，並建構「導生 e 點通」導生親善互動平臺。為提升輔導知能，辦理「學生事務與輔導相關輔導人員研討會」、教職員工生抒壓輔導研習活動。遴選全校輔導傑出導師與輔導績效優良學系，給予獎勵，鼓勵落實學生輔導功能。本年度導師經費（含導師人事費、學生輔導活動費及導師獎勵經費）預計核發 3,184 萬元，較上年度 3,080 萬元，增加 104 萬元。增加原因主要為 102 學年度起核撥系所合一之研究生學生輔導活動經費，做為系所輔導學生專用，以達到全面性照顧本校學生。
- 5、本年度學生公費及獎勵金為 3 億 8,285 萬 6 千元，較上年度 3 億 0,948 萬元，增加 7,337 萬 6 千元，主要係增加教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉優秀學生及國際生獎學金等所致。

（三）邁向頂尖大學計畫目標：

1、提升教學研究成效：

- （1）積極投入發展 MOOCs 課程：建構優質化線上「MOOCs 系列課程」，並與推廣教育中心及國際處合作，強化境外教學，透過標竿課程，帶動數位商機，永續經營數位課程（教材、虛擬實驗室），讓「MOOCs」的效益擴散至產業及社會層面。
- （2）致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一外，為因應產業人才培育需求，本校實施課程分流，除傳統學術型課程外，並整合規劃出培養專業應用能力之實務型課程，配合學生生涯發展目標，設計相關課程，調整學生培育模式，鼓勵院系所與產業研發合作並結合課程設計，以縮短學用落差並提升學生就業競爭力。
- （3）積極執行課程精進計畫：蒐集分析學生就業市場、競爭力，選定國際標竿校系，進行課程架構、畢業學分、學程模組及課程分流之多元面相比較，提出課程更新精進計畫。依 PDCA 課程品保機制，確保校院系所設立之教育目標、基本素養與核心能力垂直呼應，與學生學習成效達成連貫性，以課程委員會運作為主軸，彙集業界、校友與家長意見，分析畢業生競爭力，建立以學生學習成效為本位之課程更新機制。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

2、提升研究效能培育優質人才：

- (1) 支援基礎研究環境：規劃持續補助購置貴重儀器、彈性薪資獎勵校內優秀教師，及補助優秀新進教師暨研究人員從事學術研究計畫，持續建構各領域特色實驗室，繼續以多面向獎勵校內教師從事基礎研究，期能厚植研發能量以提升教研能力。
- (2) 提升重點研究領域：規劃「重點領域拔尖計畫」鼓勵校內教師進行國際合作，依發展重點分為研究拔尖、新星拔尖及跨國拔尖計畫，以提升國際研究效能，培育頂尖優質人才，創造更卓越的頂尖績效。
- (3) 活絡教師聘任與發展：透過「教學發展中心」全面提升教學品質及學生之學習成效，並建立教學型與研究型評量分流機制，進行三級四審作業，以確實做到延攬優秀人才，並實施彈性薪資制度，期望透過較彈性的薪資福利，吸引國際頂尖優秀人才進駐，創造更優質的研究效能，提高國際競爭力。

3、推動國際化：

- (1) 以東南亞為基礎，漸進式拓展國際生來源國家：有效運用經費拓展人力，招收量多質優之國際學生，藉助東南亞校友在當地已建置之網絡，以東南亞國家為策略性地區優先招生，鎖定頂尖學府之優秀教師與學生為目標，確立主動、漸進式經營的招生模式。
- (2) 完備赴外研修與攻讀學位者之獎勵機制：整合相關校內外資源，制定結合「跨國雙學位」、「交換生」、「短期研究」及「短期實習」四大獎助種類之補助辦法，以求獎助機制更為完備。本校受教育部委託代表頂尖大學聯盟與美國芝加哥大學在研究與培育人才計畫方面之窗口，實質推動與鼓勵學生、教師及研究人員赴外研修。
- (3) 建置「全球競合力學程 (Program for Global Competence)」：建置校級提升學術英語之置入性課程，整合系所英文授課專業課程，建置領域導向，以專業/全球議題為主之英語課程以及規劃校級英語講授之全人教育課程，以養成具有國際視野，全球競合力之一流人才。

4、推動產學合作：

- (1) 建置南部地區產學交流平台-成功俱樂部，活絡產學合作機會：連結周邊夥伴學校及產官學研機構，落實校園研發能量產業化，建立產學媒合機制，來促進產業界與學術界的互動，創造可能的人才、技術媒合及跨領域合作。
- (2) 縮短學用落差，培育產業或社會發展所需人才：推動關鍵研發投資機制 (Matching Funds) 以引導學界研發成果趨近產業應用，與台達電、金屬工業中心、車輛中心、台積電等企業或法人機構

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

共同出資並聯手研發，一方面提供本校學生共同參與企業研發機會，一方面協助合作團隊學子未來至合作企業/機構就職。

- (3) 成立國際技轉功能團隊：本校逐步布局國外專利，加上配套法規的建置、服務團隊功能的提升及外部資源的結合，擴大推展本校研發成果授權至國際廠商的機會，以增加校務基金的規模。

5、促進教學、研究與學習環境品質提升：

- (1) 持續進行校舍及公用設施興建整建：持續興建生物科技教學大樓、海工教學大樓等，並進行理學教學大樓新建工程之規劃、設計及籌建工作。
- (2) 建構數位校園，提高教研效能：持續建構校園地理資訊系統、校園安全監視管理系統、網路電話系統、雲端運算及應用服務、校務 BI 決策支援系統、高效能群組計算系統，以及校園博物館數位地圖。於數位學習平台基礎能量上，協助推動磨課師 (MOOCs) 教學計畫，建置支援磨課師 (MOOCs) 教學形式之數位學習環境，提供校園課程教材開放於國際之作業平台。
- (3) 積極建置「校務績效管理系統」：自動化串聯各行政單位系統資料庫之資料，並建立各項關鍵績效指標 (Key Performance Indicators; KPI) 自動收集程序之標準作業程序 (Standard Operating Procedure; SOP)，做為呈報校內、外單位之資料窗口。

- 6、本年度教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款 11 億 6,250 萬元及頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費額外補助款 1,872 萬 2 千元，合計 11 億 8,122 萬 2 千元 (含經常門 8 億 0,644 萬 9 千元及資本門 3 億 7,477 萬 3 千元)，較上年度 4 億 4,353 萬 6 千元，增加 7 億 3,768 萬 6 千元，主要係上年度僅編列 1 至 3 月補助款所致。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與南科、台積電、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校於南科管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」，扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。
- 2、推動產學合作及技術移轉：國科會產學合作計畫於 97 年整併大產學、小產學及數位產學，改為新制產學合作計畫分先導型、開發型、技術及知識應用型等三種產學合作計畫之補助模式。本校於 100 至 102 年

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

度核定開發型有 60 件，先導型有 21 件，應用型有 52 件。102 年之產學合作總金額逾 46 億元，其中與企業合作研究收入金額逾 6.2 億元；在技術移轉方面，累計至 102 年之技術移轉案件逾 663 件，技轉簽約金額累計至 102 年共約 11 億 2500 萬元。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、創新、育成、行政企劃等專業服務，逐步推展本校前瞻，高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。

- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練，體驗研究活動，學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（100 至 102 年）來申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 197 件，核定比例平均為 48%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- 4、爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓（獎）勵提研究計畫措施，以提高教師參與計畫。
- 5、推動國際合作計畫：為加速本校成為國際一流大學，將積極與國際研究機構或海外公司簽署研究合作備忘錄，並積極推展爭取國際合作計畫與人才交流培訓，如選定人才赴國外世界級公私立研究機構，研習關鍵性科技，以培育我國未來發展所需之研發人才，並掌握自主研發能力，進而促成科研創新水準之躍升。持續推動國內頂尖大學與美國加州系統大學的互動，積極促成與美國加州系統大學的國際研究合作計畫。另外，與國際知名頂尖研究機構合作成立國際級頂尖研究中心，吸引國際一流人才進駐、提升本校的國際能見度，並躋身全球頂尖研究機構之列。
- 6、本校 2013 年被 web of science 資料庫搜錄篇數共 3,101 篇，教師平均篇數約 2.45 篇。
- 7、研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 74 個，102 年所承接之產學合作計畫金額為 8 億 7,699 萬元，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。
- 8、協助中小企業創新育成：本校創新育成中心自 86 年成立後積極輔導企業廠商進駐校內，經由相關教授之專業輔導，共同進行產品研發、技

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

術創新與產品製程之自動化整合等項目。成立 18 年來，創新育成中心至 102 年底累計培育 257 家中小企業，畢業家數已達 80 家。另自民國 92 年起承接經濟部中小企業處設於南部科學園區之南科育成中心之營運權至 103 年底，有關 104 年後之經營模式目前雙方正積極研擬商議中。本校技術移轉服務中心及創新育成中心於 96 年 8 月 1 日正式合併為「技轉育成中心」，結合「成大各研究團隊及中心」、「南科育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台；並於民國 101 年始獲教育部大學校院創新創業紮根計畫之補助，成立「創新創業中心」及於民國 102 年取得科技部「南科創新創業輔導培育計畫」在臺南科學園區成立南科「創業工坊」之駐點服務，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 產學合作收入：預計 104 年度目標值為 33.5 億元。
- (2) 技轉金收入：預計 104 年度目標值為 0.5 億元。
- (3) 專利獲證數：預計 104 年度目標值為 100 件。
- (4) 論文發表篇數：預計 104 年度目標值為 3,105 篇。
- (5) 論文總引用次數：預計 104 年度目標值為 18 萬 5 千次。

10、本年度接受委託研究計畫計 3,440 件(其中科技部補助研究計畫 3,050 件，其他建教合作計畫 390 件)。

(五) 服務社會目標：

- 1、計算機與網路中心：本中心建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。
- 2、推廣教育中心，成為世界級的終身學習中心：
 - (1) 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台。
 - (2) 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
 - (3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

- 3、附設高工：為服務社會，充分運用本校人力與設備資源，辦理高級工業職業進修學校，提供歷屆失學、半工半讀、工業基層技術人才之民眾或國中應屆生，規劃生涯進修，達成終身學習，或為工作需要及就轉業準備，以適應社會急遽變遷，迎接 21 世紀的挑戰和競爭。

(六) 其他目標：

- 1、豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：104 年度圖書館為配合研究教學，達成學術領先、頂尖研究中心及邁向一流大學目標，須持續增加圖書館圖書，並維持現有期刊及電子資源，預計每年至少增加 3 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 3 萬 5 千種電子期刊(含資料庫)之訂購。
- 2、持續建置及蒐集機構典藏數位文獻：以數位的方法保存本校的研究教學活動之產出，如期刊及會議論文、研究報告等全文資料。集結本校之研究成果，並建立網路平台，提供全文檢索與使用的系統，展現成大人的研究能量。目前已建置超過 8.7 萬餘篇摘要、超過 5.2 萬餘筆全文(或全文連結)資料，圖書館將持續收錄新的研究產出，104 年預計可增加約 5,000 餘篇摘要、3,000 餘篇全文(或全文連結)資料，同時將加強與校內各單位之間的合作與交流，提供機構典藏內數位文獻供各單位使用，以完成圖書館支援教學及學校各單位之使命。
- 3、提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度。104 年度預估申請可達 3,200 件。
- 4、促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾使用圖書館資源，凡 16 歲以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。
- 5、帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放周遭學校師生至圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。
- 6、持續推動校務行政電腦化：年度重點工作為校務行動化校園，隨著行動裝置的普及，開發支援行動裝置與跨平台之系統已是不可阻擋的潮流，開發行動裝置程式將可提供更彈性、更多元的操作介面，讓校園 e 化資訊隨處可得。
- 7、持續強化及擴充雲端資源，提供雲端應用加值服務：目前本校計網中心已建置 4 座雲端伺服器，運行虛擬主機共 212 台，其中 E-Mail 系統 15 台，各類校務行政系統 130 台，租借使用共 67 台，實體和虛擬主機比率約 1：7。「個人雲端儲存服務」目前提供教職員 25GB、學生 15GB 的網路空間，申請人數已突破 8 千人。未來計畫提供行政與教學單位

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

公用儲存空間之服務，強化單位內公用資料保存及交換機制。在功能性方面，計畫建立「個人雲端儲存服務」備份機制，強化資料的安全性，以及開發影音、相簿、雲端 APP 等延伸功能，透過雲端應用程式的開發與建置，從 IT 層級全面提升行政、教學與研究的環境，擴大使用效益。

- 8、提升本校網路系統穩定與持續服務能力：更新負載平衡設備，提升網路主機使用效能，並透過偵測與重分派機制來維持線上服務品質不中斷，減少因服務停止之各項損失及不便性。
- 9、建立學生宿舍網路使用登記與認證系統：依使用年限汰換各棟學生宿舍網路存取控制設備，落實使用者及 IP 位址管理。
- 10、附設高工教學目標：配合未來社會的需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 配合職訓局落實證照制度：鼓勵學生在校期間取得多張證照。103 年度計有 64 人取得相關工業類丙級技術士證照，3 人取得相關商業類丙級技術士證照，7 人取得乙級技術士證照。
 - (2) 提升招生績效，預計辦理兩梯次的國中生職業試探活動；另為鼓勵學生多參與技能檢定與全國性技能競賽，特別與臺南官田職業訓練中心合作培訓優秀學生。去年建築科學生賴誌偉同學代表學校參加第 102 年全國技能競賽，成績優異，獲得銀牌，並可保送國立臺灣科技大學。資訊科學生參加第 52 屆科學展覽獲得佳作；今年繼續參加第 53 屆科學展覽更進一步榮獲優等獎之佳績。另為鼓勵學生發揮所學製作專題成品參加比賽以獲取實務經驗，資訊科學生參加 2013 亞洲機器人運動競技大賽榮獲避障競速自走車冠軍，學校團體成績佳作的好成績。學生的各項優異表現，均證明本校鼓勵學生多多參與校外競賽，已逐漸嶄露成效。為幫助弱勢家庭學生，特鼓勵學生申請獎助學金，今年更發出多達 6 項以上的獎助學金，單人次獲獎金額更高達 2 萬元，在在證明本校充分發揮社區教育之功能，培養社會優秀的基層技術人才。本年度預計培育基層技術人力 421 人，較上年度 514 人，減少 93 人。今年繁星計畫成績更是比往年進步，除了機電科鄭旭成同學達到全國機械群第 1 名，全國總排名第 7 名，錄取國立臺灣科技大學外；建築科林胤丞同學亦錄取國立臺北科技大學。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 11 億 7,926 萬 7 千元，其中分年性項目編列 5 億 1,477 萬 3 千元，一次性項目編列 6 億 6,449 萬 4 千元，均由自有資金支應（含營運資金 7 億 4,597 萬 3 千元及國庫撥款 4 億

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

3,329 萬 4 千元)，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 5 億 1,477 萬 3 千元：

1、房屋及建築 5 億 1,477 萬 3 千元：

- (1) 生物科技教學大樓新建工程：預定興建地上 12 層，地下 2 層 RC 之建築物，總樓地板面積約為 2 萬 5,588 平方公尺，總工程經費 7 億 4,977 萬 3 千元，計畫期程預計為 101 年度至 105 年度，由本校自籌 2 億 8,000 萬元，其餘 4 億 6,977 萬 3 千元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 2,477 萬 3 千元，由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款支應。
- (2) 海工教學大樓新建工程：預定興建地上 5 層，地下 2 層 RC 之建築物，總樓地板面積約為 7,400 平方公尺，總工程經費 2 億元，計畫期程預計為 101 年度至 105 年度，由本校自籌 5,000 萬元，其餘 1 億 5,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 8,000 萬元，由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款支應。
- (3) 理學教學大樓新建工程：預定興建地上 7 及 8 層，地下 2 層 RC 之建築物，總樓地板面積約為 3 萬 1,247 平方公尺，總工程經費 8 億元，計畫期程預計為 102 年度至 107 年度，由本校自籌 4 億 0,850 萬元，其餘 3 億 9,150 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 2 億 2,000 萬元，分別由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款支應 1 億元及本校自有資金支應 1 億 2,000 萬元。
- (4) 游泳池及球類場館新建工程：預定興建地上 4 層 RC 之建築物，總樓地板面積約為 7,285.16 平方公尺，總工程經費 2 億 1,722 萬 2 千元，計畫期程預計為 102 年度至 105 年度，全數由本校自籌，本年度編列預算 9,000 萬元。

(二) 一次性項目編列 6 億 6,449 萬 4 千元：

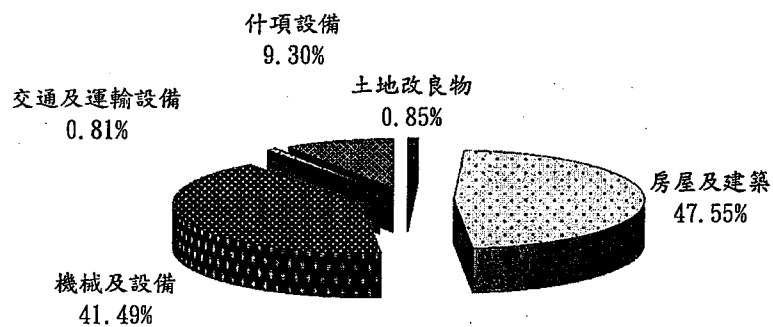
- 1、土地改良物 1,000 萬元，為歷史系及中文系館周邊景觀改善工程。
- 2、房屋及建築 4,600 萬元，為種蝦育種養殖中心新建工程 4,000 萬元及整建老舊館舍，包括系統系等館舍建築物滲漏水、水電更新維護及外牆二丁掛磚整修工程等 600 萬元。
- 3、機械及設備 4 億 8,934 萬 4 千元，主要係購置教學用儀器設備(含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款)、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 4、交通及運輸設備 950 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 5、什項設備 1 億 0,965 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 104 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

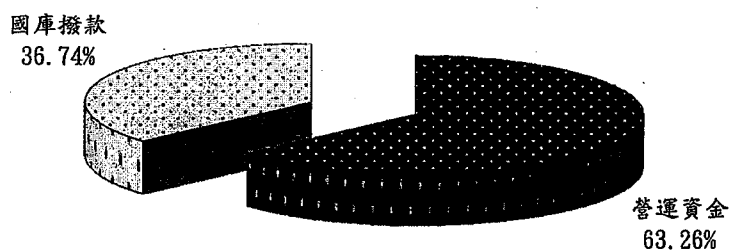
圖1

104年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資金來源	104年度預算
土地改良物	10,000	自有資金	1,179,267
房屋及建築	560,773	營運資金	745,973
機械及設備	489,344	國庫撥款	433,294
交通及運輸設備	9,500		
什項設備	109,650		
合計	1,179,267	合計	1,179,267

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

三、資金轉投資及其餘絀之估計：本年度估計臺達電子工業股份有限公司等轉投資收益合計 800 萬元，如下：

- (一) 臺達電子工業股份有限公司現金股利 792 萬 4 千元。
- (二) 新普科技股份有限公司現金股利 7 萬 4 千元。
- (三) 聯發科技股份有限公司現金股利 2 千元。

肆、預算概要：

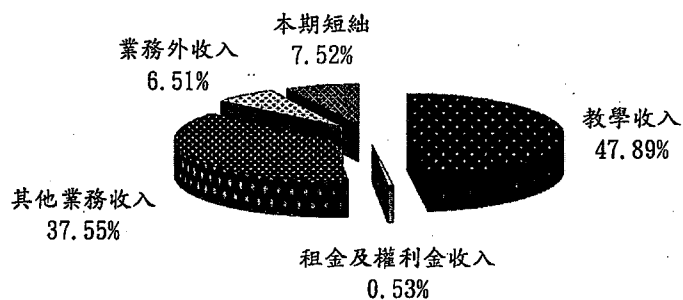
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 80 億 5,145 萬 1 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 73 億 9,545 萬 4 千元，增加 6 億 5,599 萬 7 千元，約 8.87%，主要係教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款增加所致。
- (二) 業務成本與費用 88 億 4,449 萬 1 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 81 億 5,778 萬元，增加 6 億 8,671 萬 1 千元，約 8.42%，主要係教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺 12 建設〉補助款增加，教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 6 億 1,000 萬元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 5 億 0,600 萬元，增加 1 億 0,400 萬元，約 20.55%，主要係增加受贈收入所致。
- (四) 業務外費用 5 億 2,130 萬元，主要係雜項費用，較上年度預算數 4 億 0,192 萬 1 千元，增加 1 億 1,937 萬 9 千元，約 29.70%，主要係受贈收入增加，雜項費用相對增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計短絀 7 億 0,434 萬元，較上年度預算數短絀 6 億 5,824 萬 7 千元，增加短絀 4,609 萬 3 千元，約 7.00%，主要係增加教學研究及訓輔成本等所致。
- (六) 本年度及最近 5 年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

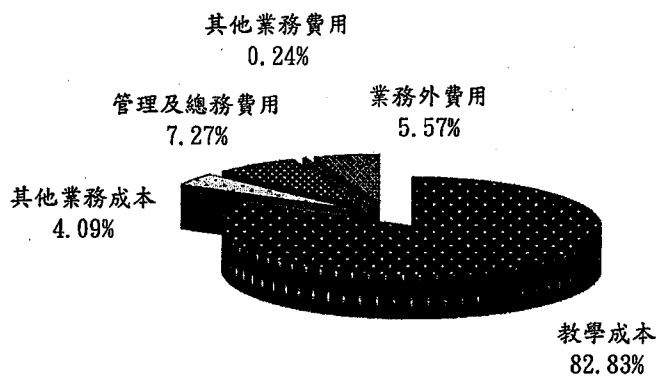
圖2

104年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

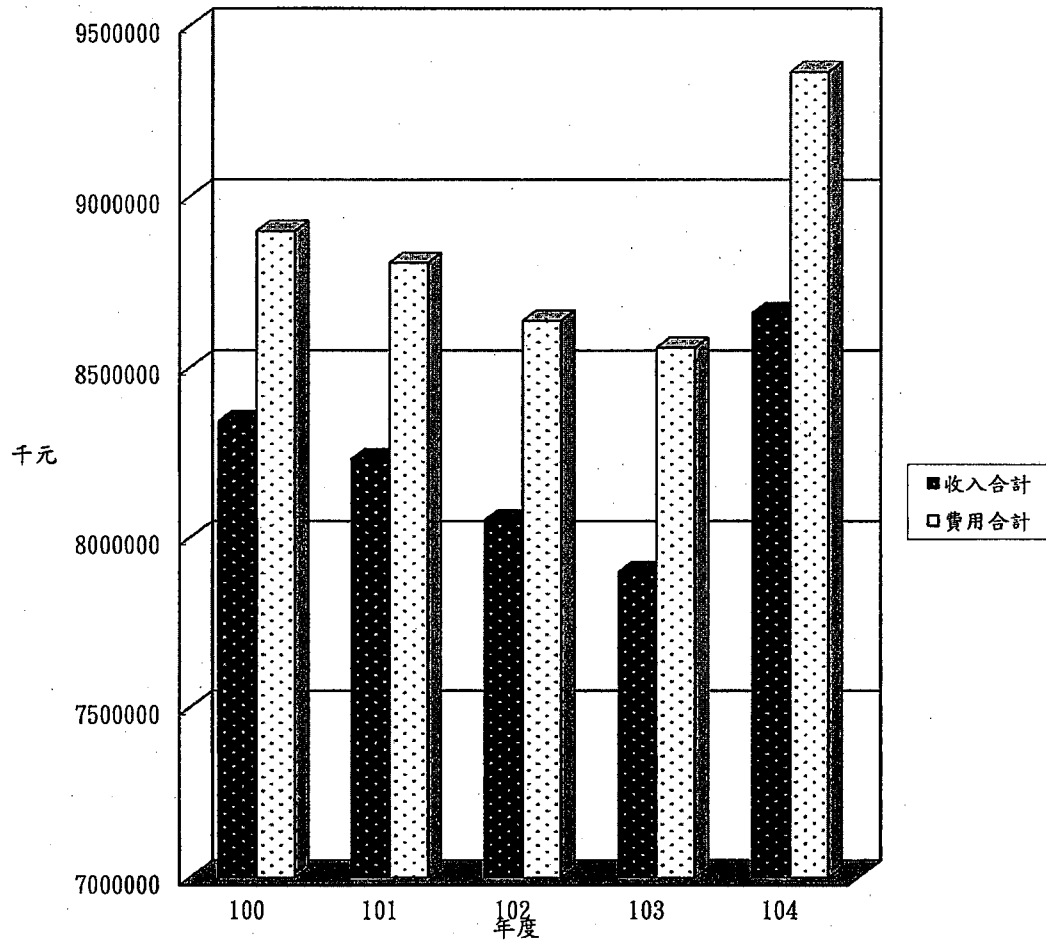


單位：新臺幣千元

收入及短絀	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	8,051,451	業務成本與費用	8,844,491
教學收入	4,485,000	教學成本	7,757,605
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	382,856
其他業務收入	3,516,451	管理及總務費用	681,030
業務外收入	610,000	其他業務費用	23,000
本期短絀	704,340	業務外費用	521,300
總額	9,365,791	總額	9,365,791

圖3

最近5年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算
收入						
業務收入		7,989,730	7,860,476	7,663,759	7,395,454	8,051,451
業務外收入		354,571	371,948	389,264	506,000	610,000
收入合計		8,344,301	8,232,424	8,053,023	7,901,454	8,661,451
費用						
業務成本與費用		8,674,667	8,578,141	8,391,013	8,157,780	8,844,491
業務外費用		225,347	229,133	246,915	401,921	521,300
費用合計		8,900,014	8,807,274	8,637,928	8,559,701	9,365,791
本期餘絀		-555,713	-574,850	-584,905	-658,247	-704,340

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 7 億 0,434 萬元。
- (二)前期未分配賸餘 0 元。
- (三)本年度預計撥用公積 7 億 0,434 萬元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四)最近 5 年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 5 億 9,166 萬元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 7 億 0,434 萬元。
 - 2、調整非現金項目現金流入 12 億 9,600 萬元，含折舊 10 億 9,710 萬元及攤銷 1 億 9,890 萬元。
- (二)預計投資活動之現金流出 12 億 6,830 萬 4 千元，包括增加固定資產 11 億 7,926 萬 7 千元、無形資產 903 萬 7 千元及遞延借項 8,000 萬元。
- (三)預計融資活動之現金流入 4 億 3,329 萬 4 千元，包括增加基金 5,852 萬 1 千元及公積 3 億 7,477 萬 3 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨減 2 億 4,335 萬元。
- (五)期初現金及約當現金 63 億 4,857 萬 3 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 61 億 0,522 萬 3 千元。

(一) 主 要 表

國立成功大學校務基金

收支預計表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 及學雜費 等收入	5項自籌 收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
7,663,759	業務收入	4,647,451	3,404,000	8,051,451	100.00	7,395,454	655,997	8.87
3,863,829	教學收入	1,081,000	3,404,000	4,485,000	55.70	4,347,000	138,000	3.17
1,148,636	學雜費收入	1,127,000	0	1,127,000	14.00	1,140,000	-13,000	-1.14
-47,303	學雜費減免(-)	-46,000	0	-46,000	-0.57	-48,000	2,000	-4.17
2,709,299	建教合作收入	0	3,350,000	3,350,000	41.61	3,200,000	150,000	4.69
53,197	推廣教育收入	0	54,000	54,000	0.67	55,000	-1,000	-1.82
34,752	租金及權利金收入	50,000	0	50,000	0.62	100,000	-50,000	-50.00
34,752	權利金收入	50,000	0	50,000	0.62	100,000	-50,000	-50.00
3,765,178	其他業務收入	3,516,451	0	3,516,451	43.67	2,948,454	567,997	19.26
2,447,227	學校教學研究補助收入	2,454,002	0	2,454,002	30.48	2,450,069	3,933	0.16
1,280,918	其他補助收入	1,032,449	0	1,032,449	12.82	465,385	567,064	121.85
37,033	雜項業務收入	30,000	0	30,000	0.37	33,000	-3,000	-9.09
8,391,013	業務成本與費用	5,392,091	3,452,400	8,844,491	109.85	8,157,780	686,711	8.42
7,372,273	教學成本	4,350,605	3,407,000	7,757,605	96.35	7,154,297	603,308	8.43
4,639,854	教學研究及訓輔成本	4,350,605	170,000	4,520,605	56.15	4,066,297	454,308	11.17
2,686,191	建教合作成本	0	3,194,000	3,194,000	39.67	3,044,000	150,000	4.93
46,228	推廣教育成本	0	43,000	43,000	0.53	44,000	-1,000	-2.27
340,359	其他業務成本	373,356	9,500	382,856	4.76	309,480	73,376	23.71
340,359	學生公費及獎勵金	373,356	9,500	382,856	4.76	309,480	73,376	23.71
652,771	管理及總務費用	645,130	35,900	681,030	8.46	668,003	13,027	1.95
652,771	管理費用及總務費用	645,130	35,900	681,030	8.46	668,003	13,027	1.95
25,610	其他業務費用	23,000	0	23,000	0.29	26,000	-3,000	-11.54
25,610	雜項業務費用	23,000	0	23,000	0.29	26,000	-3,000	-11.54
-727,254	業務賸餘(短絀-)	-744,640	-48,400	-793,040	-9.85	-762,326	-30,714	4.03
389,264	業務外收入	22,000	588,000	610,000	7.58	506,000	104,000	20.55
100,591	財務收入	0	108,000	108,000	1.34	94,000	14,000	14.89
85,623	利息收入	0	100,000	100,000	1.24	82,000	18,000	21.95
1	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
14,967	投資賸餘	0	8,000	8,000	0.10	12,000	-4,000	-33.33
288,673	其他業務外收入	22,000	480,000	502,000	6.23	412,000	90,000	21.84
168,126	資產使用及權利金收入	0	180,000	180,000	2.24	180,000	0	0.00
97,807	受贈收入	0	300,000	300,000	3.73	200,000	100,000	50.00
25	賠(補)償收入	0	0	0	0.00	0	0	
1,308	違規罰款收入	2,000	0	2,000	0.02	2,000	0	0.00
21,407	雜項收入	20,000	0	20,000	0.25	30,000	-10,000	-33.33

國立成功大學校務基金

收支預計表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 及學雜費 等收入	5項自籌 收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
246,915	業務外費用	96,400	424,900	521,300	6.47	401,921	119,379	29.70
246,915	其他業務外費用	96,400	424,900	521,300	6.47	401,921	119,379	29.70
4,220	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
242,695	雜項費用	96,400	424,900	521,300	6.47	401,921	119,379	29.70
142,349	業務外賸餘(短絀-)	-74,400	163,100	88,700	1.10	104,079	-15,379	-14.78
-584,905	本期賸餘(短絀-)	-819,040	114,700	-704,340	-8.75	-658,247	-46,093	7.00

附註：1.『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金
收支預計表說明
中華民國104年度

本年度預算收支情形如下：

一、業務收支：

1. 業務收入80億5,145萬1千元，包括教學收入44億8,500萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入35億1,645萬1千元(含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款計7億8,772萬7千元及頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費補助款1,872萬2千元，合計8億0,644萬9千元)。
2. 業務成本與費用88億4,449萬1千元，包括教學成本77億5,760萬5千元(含教育部「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)補助款支應教學研究及訓輔成本7億3,242萬7千元及額外補助款支應頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費1,872萬2千元，合計7億5,114萬9千元)、其他業務成本3億8,285萬6千元(含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應獎學金5,530萬元)、管理及總務費用6億8,103萬元及其他業務費用2,300萬元。
3. 兩者比較，業務短絀7億9,304萬元。

二、業務外收支：

1. 業務外收入6億1,000萬元，包括財務收入1億0,800萬元及其他業務外收入5億0,200萬元。
2. 業務外費用5億2,130萬元，全數為其他業務外費用。
3. 業務外賸餘8,870萬元。

三、預計本期短絀7億0,434萬元。

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
658,247	100.00	短絀之部	704,340	100.00	
658,247	100.00	本期短絀	704,340	100.00	
		前期待填補之短絀			
658,247	100.00	填補之部	704,340	100.00	
		撥用賸餘			
658,247	100.00	撥用公積	704,340	100.00	
		折減基金			
		國庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：1.『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。
2.上年度預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	591,660	業務活動之現金流入金額計5億9,166萬元。
本期賸餘(短絀-)	-704,340	
調整非現金項目	1,296,000	提列折舊10億9,710萬元及攤銷1億9,890萬元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	591,660	
▼投資活動之現金流量	-1,268,304	投資活動之現金流出金額計12億6,830萬4千元。
增加固定資產及遞耗資產	-1,179,267	增加固定資產11億7,926萬7千元(含國庫撥款5,852萬1千元，營運資金7億4,597萬3千元及教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉-受贈公積3億7,477萬3千元)。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-89,037	增加無形資產903萬7千元及遞延借項8,000萬元(全數為營運資金)。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-1,268,304	
▼融資活動之現金流量	433,294	融資活動之現金流入金額計4億3,329萬4千元。
增加基金、公積及填補短絀	433,294	增加基金5,852萬1千元(全數為國庫撥款增置固定資產)及增加公積3億7,477萬3千元(教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉-受贈公積)，合計4億3,329萬4千元。
融資活動之淨現金流入(流出-)	433,294	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-243,350	現金及約當現金淨減(-)計2億4,335萬元。
▼期初現金及約當現金	6,348,573	期初現金及約當現金為63億4,857萬3千元。
▼期末現金及約當現金	6,105,223	期末現金及約當現金為61億0,522萬3千元。
▼不影響現金流量之投資與融資活動		
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	-1,000	資產作價增撥基金500萬元；財產撥出折減基金600萬元。因此，折減基金100萬元。
受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額	17,000	接受政府機關補助受贈之固定資產1,700萬元。
盈餘分配與虧損填補之金額	-704,340	撥用公積7億0,434萬元，以填補累積短絀。
受贈無形資產與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	接受政府機關補助受贈之電腦軟體200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積數	100,000	係代管資產之折舊費用計1億元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
現金流量預計表補充說明
中華民國104年度

不影響現金流量之投資與融資活動：

- 一、固定資產與基金同額減少之金額，計100萬元，係資產作價增撥基金500萬元；財產撥出折減基金600萬元。因此，折減基金100萬元。
- 二、受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額，計1,700萬元，係接受政府機關補助受贈之固定資產，含機械及設備1,500萬元及什項設備200萬元。
- 三、盈餘分配與虧損填補減少之金額，計7億0,434萬元，為撥用公積填補累積短絀之數。
- 四、受贈無形資產與受贈公積同額增加之金額，計200萬元，係接受政府機關補助受贈之電腦軟體。
- 五、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億元，係代管資產之折舊費用，以應付代管資產轉列受贈公積之數。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金

教學收入明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				4,485,000	
學雜費收入	人	22,400	50,312.50	1,127,000	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,122,500	
研究所	人	9,208	42,880.10	394,840	學雜費及學分費收入。
大學部				635,900	
四年制	人	10,978	54,126.43	594,200	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	523	79,732.31	41,700	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,270	68,425.20	86,900	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班	人	1,215	4,000.00	4,860	大學日間部暑修班學分費收入。
夜間部				4,500	
補校	人	421	10,688.84	4,500	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免(-)	人	2,006	22,931.21	-46,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。 5.低收入戶學生。6.原住民學生。 7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				3,350,000	各項委託研究計畫收入等。
委託研究計畫				3,319,000	各項委託研究計畫收入。
其他				31,000	零星委託檢測及處理服務收入。
推廣教育收入				54,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表
中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表

- 27 -

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	3,516,451	
學校教學研究補助收入	2,454,002	
教育部核給年度補助	2,454,002	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,032,449	(一)預計收到各級政府機關專案補助款或其他類型補助款2億2,600萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款計7億8,772萬7千元及頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費補助款1,872萬2千元，合計8億0,644萬9千元。
雜項業務收入	30,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外收入明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	610,000	
財務收入	108,000	
利息收入	100,000	基金孳息收入。
投資賸餘	8,000	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	502,000	
資產使用及權利金收入	180,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
受贈收入	300,000	接受贈與現金或其他財物。
違規罰款收入	2,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
雜項收入	20,000	成績單規費收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助及 學雜費等收 入支應	5 項自籌 收入支應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,350,605	3,407,000			7,757,605
教學研究及訓輔成本	人	4,350,605	170,000	22,400.00	201,812.72	4,520,605
用人費用		2,185,970	21,400			2,207,370
正式員額薪資		1,640,738	19,000			1,659,738
聘僱及兼職人員薪資		58,150	2,400			60,550
超時工作報酬		666				666
獎金		194,800				194,800
退休及卹償金		115,100				115,100
福利費		176,516				176,516
服務費用		924,346	67,785			992,131
水電費		162,950				162,950
郵電費		7,120	10			7,130
旅運費		115,619	5,350			120,969
印刷裝訂與廣告費		27,440	200			27,640
修理保養及保固費		55,596	3,000			58,596
保險費		3,020	100			3,120
一般服務費		407,368	45,000			452,368
專業服務費		144,953	13,500			158,453
公共關係費		280	625			905
材料及用品費		209,640	12,800			222,440
使用材料費		10,550	1,000			11,550
用品消耗		199,090	11,800			210,890
租金與利息		81,830	6,650			88,480
地租及水租		1,600	250			1,850
房租		2,100	100			2,200
機器租金		70,710				70,710
交通及運輸設備租金		3,620	5,300			8,920
什項設備租金		3,800	1,000			4,800
折舊、折耗及攤銷		875,600	58,900			934,500
土地改良物折舊		1,500				1,500
房屋折舊		125,000	30,000			155,000
機械及設備折舊		472,000	20,400			492,400
交通及運輸設備折舊		12,000	2,000			14,000
什項設備折舊		60,000	4,000			64,000
代管資產折舊		70,000				70,000
攤銷		135,100	2,500			137,600
稅捐與規費(強制費)		2,600				2,600
規費		2,600				2,600
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		70,619	2,465			73,084

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		7,154,297			7,372,273
22,931.00	177,327.50	4,066,297	22,931.00	202,339.80	4,639,854
		2,103,110			2,211,776
		1,531,883			1,674,843
		79,664			52,748
		188			438
		195,017			192,915
		115,290			114,013
		181,068			176,819
		798,187			1,000,553
		171,630			166,130
		9,400			7,544
		68,572			70,639
		23,580			25,199
		135,510			57,513
		3,990			2,990
		272,561			510,169
		112,024			159,464
		920			905
		119,851			277,903
		14,178			36,095
		105,673			241,808
		39,755			165,091
		400			1,653
		4,500			2,031
		22,830			152,962
		9,306			4,114
		2,719			4,331
		964,500			916,407
		1,500			2,494
		155,000			126,287
		522,400			496,912
		14,000			12,834
		64,000			65,909
		70,000			70,043
		137,600			141,928
		896			3,005
		896			3,005
		39,998			65,119

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助及 學雜費等收 入支應	5 項自籌 收入支應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
會費		1,385				1,385
捐助、補助與獎助		63,552	1,965			65,517
補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)		4,300				4,300
競賽及交流活動費		1,382	500			1,882
建教合作成本			3,194,000			3,194,000
用人費用			280,000			280,000
正式員額薪資			75,000			75,000
聘僱及兼職人員薪資			205,000			205,000
超時工作報酬						
福利費						
服務費用			1,904,480			1,904,480
水電費			62,470			62,470
郵電費			9,190			9,190
旅運費			226,920			226,920
印刷裝訂與廣告費			30,000			30,000
修理保養及保固費			36,000			36,000
保險費			1,600			1,600
一般服務費			1,366,000			1,366,000
專業服務費			172,300			172,300
材料及用品費			663,900			663,900
使用材料費			3,900			3,900
用品消耗			660,000			660,000
租金與利息			55,900			55,900
地租及水租			7,500			7,500
房租			2,500			2,500
機器租金			37,000			37,000
交通及運輸設備租金			8,400			8,400
什項設備租金			500			500
折舊、折耗及攤銷			250,000			250,000
房屋折舊			3,000			3,000
機械及設備折舊			226,000			226,000
交通及運輸設備折舊			5,000			5,000
什項設備折舊			6,000			6,000
攤銷			10,000			10,000
稅捐與規費(強制費)			2,500			2,500
規費			2,500			2,500
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			37,220			37,220
會費			220			220

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		600			1,337
		35,098			57,914
		800			4,356
		3,500			1,512
		3,044,000			2,686,191
		280,000			257,697
		60,000			73,299
		220,000			179,609
					30
					4,759
		1,756,788			1,574,338
		67,104			59,171
		14,250			9,218
		214,237			182,715
		30,520			14,429
		23,509			26,989
		1,050			938
		1,322,018			1,160,934
		84,100			119,944
		703,800			532,472
		3,800			1,190
		700,000			531,282
		44,912			37,038
		4,000			5,234
		3,000			1,462
		29,312			23,964
		7,500			6,049
		1,100			329
		240,000			253,341
		3,000			2,241
		216,000			226,061
		5,000			6,477
		6,000			5,287
		10,000			13,275
		1,500			1,940
		1,500			1,940
		17,000			29,365
					143

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
 中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合計		
				數量	平均單位 成本(元)	金額
捐助、補助與獎助			36,500			36,500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)			500			500
推廣教育成本			43,000			43,000
用人費用			23,000			23,000
聘僱及兼職人員薪資			23,000			23,000
退休及卹償金						
福利費						
服務費用			14,050			14,050
郵電費			100			100
旅運費			2,480			2,480
印刷裝訂與廣告費			800			800
修理保養及保固費			250			250
保險費						
一般服務費			9,680			9,680
專業服務費			740			740
材料及用品費			3,100			3,100
使用材料費						
用品消耗			3,100			3,100
租金與利息			120			120
地租及水租			20			20
房租						
機器租金						
交通及運輸設備租金			100			100
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			2,200			2,200
機械及設備折舊			900			900
交通及運輸設備折舊			200			200
什項設備折舊			1,100			1,100
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			530			530
會費						
捐助、補助與獎助			530			530
補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		10,000			28,870
		7,000			352
		44,000			46,228
		21,000			22,736
		21,000			21,193
					203
					1,340
		16,147			15,854
		285			281
		2,756			2,124
		1,100			813
		400			890
		100			50
		10,858			8,164
		648			3,532
		3,663			3,025
					51
		3,663			2,974
		190			474
		40			105
		30			
		20			73
		60			241
		40			55
		2,000			2,430
		900			922
		200			102
		900			1,105
					301
		1,000			1,709
					23
		1,000			1,606
					80

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5130 教學成本	
5131 教學研究及訓輔成本	本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設43系，獨立所設36所，碩士在職專班開辦18所。編列教學研究及訓輔成本45億2,060萬5千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、其他補助收入支應1億7,300萬元、附設高工進修學校5,146萬9千元、教育部「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)補助款7億3,242萬7千元及額外補助款支應頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費1,872萬2千元】。 ◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限694萬4千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(用品消耗)290萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(競賽及交流活動費)110萬元。有關編列上限計算如下： $80\text{萬元} + 52\text{億}0,163\text{萬}5\text{千元} \times 0.03\% \times 1.75 \times 1.50 \times 1.50 = 694\text{萬}4\text{千元}$。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超支鐘點費、教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應彈性薪資1億1,625萬元及導師鐘點費等。
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費及兼職酬勞費等暨兼任教師鐘點費。
5131-130 超時工作報酬	(一)附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
5131-150 獎金	(一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎金300萬元。
5131-160 退休及卹償金	教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
5131-180 福利費	(一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	水、電及氣體費，含宿舍電費5萬元及宿舍水費5萬元等。
5131-220 郵電費	郵資、電話費及數據通信費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應之郵電費30萬元。
5131-230 旅運費	國內、外、大陸地區旅費、裝卸費及貨物運費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應之旅運費8,250萬元。 (一)國內旅費 1. 學校出差及5項自籌收入支應之國內旅費191萬元。 2. 專案研究計畫：其他補助收入支應之國內旅費371萬元。 3. 教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應之國內旅費400萬元。 (二)國外旅費 1. 考察、訪問：其他補助收入支應之國外旅費93萬4千元。 2. 參加國際會議：其他補助收入及碩士在職專班支應之國外旅費102萬4千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之國外旅費873萬元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 5. 教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應國外旅費4,300萬元。 6. 以5項自籌收入支應之國外旅費120萬元。

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5131-240 印刷裝訂與廣告費	(三)大陸地區旅費 1. 考察、訪問：其他補助收入及年度預算支應之大陸地區旅費60萬9千元(含赴香港參加香港台灣高等教育展3人、考察5天、22萬9千元；赴香港、澳門參加香港澳門台灣高等教育展暨入學輔導說明會1人、考察9天、8萬元；赴大陸雲南辦理雲南海外服務學習計畫1人、考察14天、7萬6千元)。 2. 參加國際會議：其他補助收入支應之大陸地區旅費4萬6千元。 3. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 4. 教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應大陸地區旅費500萬元。 5. 以5項自籌收入支應之大陸地區旅費100萬元。 (四)各項物品運費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應貨物運費50萬元。 (五)參加會議之交通費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應其他旅運費3,000萬元。 印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應印刷裝訂與廣告費909萬元。 (一)印刷及裝訂費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應印刷及裝訂費450萬元。 (二)廣(公)告費 1. 學校業務廣告費15萬元。 2. 專案研究計畫：其他補助收入支應之廣告費15萬4千元(刊登於Travel in Taiwan(中文及英文2版)、Google AdWords(英文、繁體中文及簡體中文3檔)、國外網路媒體(study uni、master group等)、百度搜尋、Taipei time雜誌、遠見雜誌(馬來西亞地區、中國大陸)印文及越文刊物廣告及ICRT 廣告等網頁及雜誌，內容為境外學生(學位生、交換生)招生廣告)。 3. 教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應公告費9萬元及廣告費250萬元(刊登於THE或QS等國際大學排名評比機構網站與出版刊物上，以及Newsweek等國際雜誌，內容為宣揚本校學術及國際化成果，提升本校的國際競爭力與知名度)。 4. 徵求師資等公告費。 (三)業務宣導費 1. 學校業務宣導費7萬元。 2. 專案研究計畫：其他補助收入支應之業務宣導費7萬1千元。 3. 教育部「邁向頂尖大學計畫」補助業務宣導費200萬元(刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、與大學排名相關國際知名雜誌等、頂尖計畫文宣品，內容為全校整體性形象廣告，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化成果及宣傳頂尖計畫相關業務)。
5131-250 修理保養及保固費	一般房屋、其他建築及各項設備修護費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應修護費850萬元。
5131-260 保險費	老舊房屋、儀器等設備、責任保險費及學生團體保險費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應保險費5萬元。
5131-270 一般服務費	匯費、手續費、代理費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金4億0,746萬元、體育活動費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應一般服務費2億6,472萬元。 (一)外包費3,130萬4千元，包含勞務外包清潔人力95人，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應外包費2萬元。 (二)計時與計件人員酬金4億0,746萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員4人，編列預算347萬元，心理輔導師7人，編列預算600萬元、專案教師6人、專案工作人員127人及兼任助理203人，編列預算1億2,267萬5千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工61人工資，編列預算1,681萬5千元等，夜間部臨時專任組員4人，編列預算300萬元，教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉進用教學人員24人、研究人員137人、專案工作人員147人、兼任助理562人及臨時工21人，編列預算2億5,550萬元。
5131-280 專業服務費	權利金、法律費、工程管理服務費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費6,725萬3千元、委託試驗費、委託考選訓練費、電子計算機軟體服務費及依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計30

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5131-290 公共關係費	萬5千元等。 另講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：包括論文指導費及口試審查費〈含碩士在職專班〉等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應專業服務費5,100萬元。
5131-300 材料及用品費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列90萬5千元(包括政府補助及學雜費等收入支應28萬元，5項自籌收入支應62萬5千元)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數92萬元，前年度決算數90萬5千元。
5131-310 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應使用材料費535萬元。
5131-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、醫療、食品、飼料及報章雜誌等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列用品消耗290萬元，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應用品消耗1億0,814萬元。
5131-400 租金與利息	
5131-410 地租及水租	場地租金，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應場地租10萬元。
5131-420 房租	一般房屋租金。
5131-430 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金及使用費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應機器租金6,301萬元。
5131-440 交通及運輸設備租金	船租、車租、電信設備及貨櫃車架租金，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應交通及運輸設備租金30萬元。
5131-450 什項設備租金	租用辦公及事務設備等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應什項租金100萬元。
5131-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5131-510 土地改良物折舊	土地改良物折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-520 房屋折舊	一般房屋及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5131-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-5A0 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
5131-600 稅捐與規費(強制費)	
5131-680 規費	各項行政規費與使用費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應規費180萬元。
5131-700	

國立成功大學校務基金

- 39 -

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5131-710 會費	參加國際組織、學術團體及職業團體會費，編列138萬5千元，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應會費13萬5千元。 (一)參加國際商管學院AACSB國際組織會費，編列13萬元，全數為教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應。 (二)參加學術團體會費，編列120萬5千元，包含中國機械工程學會常年會費、台灣開放式課程聯盟常年會費、中國工程師學會團體會員常年會費、中國土木水利工程學會團體會費、中華民國地質學會團體會費、中華民國地震工程學會團體會費等，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應會費5千元。 (三)參加臺南市護士公會及心理師公會等職業團體會費，編列5萬元。
5131-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金及捐助國外團體美國芝加哥大學1,872萬2千元，係教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉額外補助款支應頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應獎助學員生1,970萬元。
5131-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	獎勵費用，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應獎勵費用30萬元。
5131-750 競賽及交流活動費	學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費(含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學學術合作交流學生活動費110萬元)，含教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應競賽及交流活動費18萬2千元。
5132 建教合作成本	執行各項委託研究計畫成本及零星委託檢測及處理服務費用。
5132-100 用人費用	
5132-110 正式員額薪資	科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資7,500萬元。
5132-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
5132-200 服務費用	
5132-210 水電費	水、電費，含研究實驗室等水電費。
5132-220 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
5132-230 旅運費	國內、外、大陸地區旅費、貨物運費等(含「5項自籌收入支應」專案研究計畫：國外旅費1億3,300萬元、大陸地區旅費1,710萬元)。
5132-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣告費20萬元、公告費及業務宣導費20萬元。
5132-250 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
5132-260 保險費	設備保險費、責任保險及意外保險費等。
5132-270 一般服務費	匯費及手續費、代理費、加工費、外包費及計時與計件人員酬金13億5,000萬元。 (一)外包費50萬元，包含勞務外包清潔人力2人。 (二)計時與計件人員酬金13億5,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員29人、專案工作人員947人及兼任助理4,341人，編列預算13億2,243萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工100人工資，編列預算2,756萬7千元。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5132-280 專業服務費	權利金、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費2,530萬元、委託研究費500萬元(經濟部技術處一般型學界科專計畫、經濟部能源局學界能源科技專案計畫及經濟部工業局專案計畫等研究計畫將計畫之一部分交由具有該項目研發專長者之學界及業界執行,皆屬新興計畫)、委託試驗費、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
5132-300 材料及用品費	
5132-310 使用材料費	設備運轉所需之燃料、油脂及設備零件。
5132-320 用品消耗	辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
5132-400 租金與利息	
5132-410 地租及水租	場地租金。
5132-420 房租	一般房屋租金。
5132-430 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金與使用費。
5132-440 交通及運輸設備租金	船租、車租及貨櫃車架租金。
5132-450 什項設備租金	什項設備租金。
5132-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法,資產原值除以使用年限,無殘值,圖書期刊採報廢法計提折舊。
5132-520 房屋折舊	一般房屋折舊,折舊之計算方法係採直線法,資產原值除以使用年限,無殘值。
5132-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊,折舊之計算方法係採直線法,資產原值除以使用年限,無殘值。
5132-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊,折舊之計算方法係採直線法,資產原值除以使用年限,無殘值。
5132-550 什項設備折舊	什項設備折舊,折舊之計算方法係採直線法,資產原值除以使用年限,無殘值,圖書期刊採報廢法計提折舊。
5132-5A0 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
5132-600 稅捐與規費(強制費)	
5132-680 規費	各項行政規費。
5132-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5132-710 會費	參加學術團體會費,編列22萬元,包含中國機械工程學會常年會費、台灣開放式課程聯盟常年會費、中國工程師學會團體會員常年會費、中國土木水利工程學會團體會費、中華民國地質學會團體會費、中華民國地震工程學會團體會費等。
5132-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
5132-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	各項獎勵費用。

教學成本說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5133 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
5133-100 用人費用	
5133-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
5133-200 服務費用	
5133-220 郵電費	郵資、電話費。
5133-230 旅運費	國內、外及大陸地區旅費等(含「5項自籌收入支應」推廣教育班：國外旅費173萬元及大陸地區旅費38萬元)。
5133-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、招生公告費。
5133-250 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
5133-270 一般服務費	外包費18萬元，包含勞務外包系館清潔人力1人及計時與計件人員酬金950萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員11人及兼任助理3人編列預算867萬3千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工3人工資，編列預算82萬7千元。
5133-280 專業服務費	委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費64萬元等。
5133-300 材料及用品費	
5133-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
5133-400 租金與利息	
5133-410 地租及水租	場地租金。
5133-440 交通及運輸設備租金	車租。
5133-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5133-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5133-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5133-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5133-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5133-720 捐助、補助與獎助	學生工讀金等。

國立成功大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
340,359	309,480	其他業務成本	373,356	9,500	382,856
340,359	309,480	學生公費及獎勵金	373,356	9,500	382,856
340,359	309,480	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費	373,356	9,500	382,856
340,359	309,480	捐助、補助與獎助	373,356	9,500	382,856

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務成本說明
 中華民國104年度

科 目	說 明
5180 其他業務成本	
5181 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金及工讀金等，含其他補助收入支應5,300萬元、附設高工進修學校20萬元及教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應獎學金5,530萬元。
5181-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5181-720 捐助、補助與獎助	1. 功勛子女公費100萬元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億6,960萬元。 3. 學生工讀助學金學務處1,700萬元。 4. 學生工讀助學金總務處140萬元。 5. 師資培育助學金68萬元。 6. 特殊教育學生助學金78萬元。 7. 優秀高中生就讀本校獎學金2,100萬元。 8. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金2,900萬元。 9. 清寒學生就讀獎學金640萬元。 10. 學生家庭急難救助金100萬元。 11. 書卷獎獎學金97萬6千元。 12. 附工原住民助學金20萬元。 13. 馬來西亞外籍生就讀本校獎學金20萬元。 14. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助390萬元。 15. 本校交換學生助學金180萬元。 16. 優秀僑生高中生就讀本校獎助學金450萬元。 17. 學生運動績優獎勵金62萬元。 18. 台灣獎學金配合款100萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金300萬元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 21. 教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應優秀學生獎學金及國際生獎學金5,530萬元。 22. 其他補助收入支應之獎學金5,300萬元。 23. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金950萬元。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
652,771	668,003	管理及總務費用	645,130	35,900	681,030
652,771	668,003	管理費用及總務費用	645,130	35,900	681,030
444,067	466,130	用人費用	455,750		455,750
279,857	300,349	正式員額薪資	290,619		290,619
2,188	70	聘僱及兼職人員薪 資	80		80
13,108	13,014	超時工作報酬	13,330		13,330
75,270	76,363	獎金	76,676		76,676
25,099	24,470	退休及卹償金	25,450		25,450
48,529	51,848	福利費	49,575		49,575
16	16	提繳費	20		20
153,940	142,678	服務費用	131,815	35,900	167,715
33	51	水電費	40		40
670	1,733	郵電費	660		660
1,106	1,608	旅運費	1,540		1,540
1,845	1,651	印刷裝訂與廣告費	1,600		1,600
38,137	36,790	修理保養及保固費	31,663		31,663
419	525	保險費	420		420
104,479	93,874	一般服務費	88,572	35,900	124,472
6,652	5,846	專業服務費	6,720		6,720
599	600	公共關係費	600		600
7,985	8,953	材料及用品費	7,130		7,130
872	2,710	使用材料費	880		880
7,113	6,243	用品消耗	6,250		6,250
1,217	1,375	租金與利息	1,155		1,155
	100	地租及水租			
88		房租	90		90
24	425	機器租金	25		25
40	150	交通及運輸設備租 金	40		40
1,065	700	什項設備租金	1,000		1,000
44,306	48,000	折舊、折耗及攤銷	48,000		48,000
4,090	6,500	土地改良物折舊	4,000		4,000
716	1,000	房屋折舊	1,000		1,000
2,257	4,000	機械及設備折舊	4,000		4,000
1,958	2,000	交通及運輸設備折 舊	2,000		2,000
1,766	3,000	什項設備折舊	3,000		3,000
7,250	9,000	代管資產折舊	7,000		7,000
26,269	22,500	攤銷	27,000		27,000

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
1,222	852	稅捐與規費(強制費)	1,230		1,230
359		土地稅	360		360
159	151	消費與行為稅	160		160
704	701	規費	710		710
34	15	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費	50		50
34	15	會費	50		50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國104年度

科 目	說 明
51A0 管理及總務費用	
51A1 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用〈包括附設高工進修學校903萬元、老舊館舍整修1,000萬元、計時與計件人員酬金1億2,330萬2千元，含進用契僱化人員69人、約聘僱人員133人、校安及社團輔導人員之專案工作人員9人、進用身心障礙臨時工取代工讀生17人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等〉。
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
51A1-120 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼辦工作酬勞費。
51A1-130 超時工作報酬	(一)技工、工友(含附工)加班費(事務組加班費，包括駕駛班加班費33萬3千元及會議室加班費1萬1千元合計34萬4千元)及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
51A1-150 獎金	(一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
51A1-160 退休及卹償金	(一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
51A1-180 福利費	(一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計20萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
51A1-190 提繳費	提繳工資墊償費用。
51A1-200 服務費用	
51A1-210 水電費	工作場所電費。
51A1-220 郵電費	郵資、電話費。
51A1-230 旅運費	國內旅費及貨物運費等。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費。
51A1-250 修理保養及保固費	一般房屋、宿舍修護費450萬元、其他建築及各項設備修護費。
51A1-260 保險費	其他保險費。
51A1-270 一般服務費	體育活動費及計時與計件人員酬金1億2,330萬2千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員69人(含附工8人)，編列預算3,500萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員133人，編列預算7,700萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算490萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工17人工資，編列預算640萬2千元。
51A1-280 專業服務費	法律費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費45萬元、委託辦理建築物公共安全檢查、消防安全檢查、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
51A1-290	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國104年度

- 47 -

科 目	說 明
公共關係費	資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬9千元。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	交通設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
51A1-320 用品消耗	辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
51A1-400 租金與利息	
51A1-420 房租	室內活動場地之租金。
51A1-430 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費。
51A1-440 交通及運輸設備租金	車租。
51A1-450 什項設備租金	什項設備租金。
51A1-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
51A1-510 土地改良物折舊	土地改良物折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-520 房屋折舊	一般房屋及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
51A1-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-5A0 攤銷	遞延費用攤銷。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-620 土地稅	停車場土地地價稅等。
51A1-650 消費與行為稅	汽車使用牌照稅。
51A1-680 規費	各項行政規費及汽車燃料使用費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
51A1-710 會費	參加學術團體會費5萬元(含中華民國國立大學校院協會常年會費等)。

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
25,610	26,000	其他業務費用	23,000		23,000
25,610	26,000	雜項業務費用	23,000		23,000
25,610	26,000	服務費用	23,000		23,000
25,610	26,000	專業服務費	23,000		23,000

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國104年度

科 目	說 明
51D0 其他業務費用	
51DY 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
51DY-200 服務費用	試務甄選費。
51DY-280 專業服務費	招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金

業務外費用明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
246,915	401,921	業務外費用	96,400	424,900	521,300
246,915	401,921	其他業務外費用	96,400	424,900	521,300
4,220		財產交易短絀			
4,220		短絀、賠償與保險給 付			
4,220		各項短絀			
242,695	401,921	雜項費用	96,400	424,900	521,300
2,295	2,500	用人費用	1,700	1,000	2,700
778	2,500	聘僱及兼職人員薪 資	1,700	500	2,200
467		超時工作報酬		500	500
199		退休及卹償金			
816		資遣費			
35		福利費			
146,636	262,821	服務費用	13,270	326,480	339,750
26,083	29,467	水電費	80	29,020	29,100
484	329	郵電費	180	300	480
3,845	6,487	旅運費	160	8,920	9,080
3,087	10,930	印刷裝訂與廣告費	790	10,200	10,990
17,171	72,052	修理保養及保固費	800	49,340	50,140
73	420	保險費	20	400	420
84,802	119,451	一般服務費	9,460	200,000	209,460
11,091	23,685	專業服務費	1,780	28,300	30,080
14,646	35,757	材料及用品費	4,410	32,320	36,730
1,063	11,500	使用材料費	160	2,320	2,480
13,583	24,257	用品消耗	4,250	30,000	34,250
5,105	24,583	租金與利息	320	16,600	16,920
194	900	地租及水租	60	300	360
553	2,563	房租	80	1,500	1,580
3,207	17,110	機器租金		12,100	12,100
396	930	交通及運輸設備租 金	100	700	800
755	3,080	什項設備租金	80	2,000	2,080
56,878	61,300	折舊、折耗及攤銷	46,400	14,900	61,300
11,660	7,400	房屋折舊	7,400		7,400
304	700	機械及設備折舊	400	300	700
425	500	交通及運輸設備折 舊		500	500
8,280	5,400	什項設備折舊	200	5,200	5,400
22,835	23,000	代管資產折舊	23,000		23,000

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及 學雜費等收 入支應	5項自籌 收入支應	合 計
13,374	24,300	攤銷	15,400	8,900	24,300
424	600	稅捐與規費(強制費)		900	900
2	320	土地稅		380	380
412	240	房屋稅		420	420
10	40	規費		100	100
12,003	14,360	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費	30,300	32,700	63,000
161	10	會費		600	600
9,934	9,050	捐助、補助與獎助	30,300	28,000	58,300
1,903	4,000	補貼(償)、獎勵、 慰問與救助(濟)		3,000	3,000
5	1,300	競賽及交流活動費		1,100	1,100
4,708		短絀、賠償與保險給 付			
4,708		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國104年度

科 目	說 明
5220 其他業務外費用	
522Y 雜項費用	成績單及工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)等。
522Y-100 用人費用	
522Y-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
522Y-130 超時工作報酬	學生宿舍值勤費。
522Y-200 服務費用	
522Y-210 水電費	水、電費，含學生宿舍電費1,462萬元、學生宿舍水費430萬元及瓦斯費等。
522Y-220 郵電費	郵資、電話費。
522Y-230 旅運費	國內、外及大陸地區旅費、貨物運費等(含5項自籌收入支應：國外旅費457萬元及大陸地區旅費141萬元)。
522Y-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費(含5項自籌收入支應：廣告費5萬元及業務宣導費5萬元)。
522Y-250 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋、宿舍修護費2,000萬元、其他建築及各項設備修護費。
522Y-260 保險費	機械及設備、責任保險費及其他保險費等。
522Y-270 一般服務費	匯費、手續費、代辦費、加工費、外包費、計時與計件人員酬金1億2,930萬元。 (一)外包費4,008萬元，包含勞務外包清潔人力82人，編列預算2,658萬元、保全人力40人，編列預算1,350萬元。 (二)計時與計件人員酬金1億2,930萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員4人，編列預算347萬元，專案工作人員51人及兼任助理38人，編列預算1億2,362萬5千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工8人工資，編列預算220萬5千元。
522Y-280 專業服務費	委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費263萬元、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
522Y-300 材料及用品費	
522Y-310 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
522Y-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及飼料、報章雜誌等。
522Y-400 租金與利息	
522Y-410 地租及水租	場地租金。
522Y-420 房租	一般房屋租金。
522Y-430 機器租金	機械及設備租金、電腦軟、硬體租金及使用費。
522Y-440 交通及運輸設備租金	車租、電信設備租金。

業務外費用說明

中華民國104年度

科 目	說 明
522Y-450 什項設備租金	什項設備租金。
522Y-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
522Y-520 房屋折舊	一般房屋、宿舍折舊537萬元及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
522Y-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-5A0 攤銷	電腦軟體費攤銷及遞延費用攤銷。
522Y-600 稅捐與規費(強制費)	
522Y-620 土地稅	校友會館等土地地價稅。
522Y-640 房屋稅	停車場等房屋稅。
522Y-680 規費	各項行政規費。
522Y-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
522Y-710 會費	參加學術團體會費60萬元(台華會團體會員年費等)。
522Y-720 捐助、補助與獎助	學生工讀金及捐助「財團法人國家實驗研究院國家地震工程研究中心第二實驗設施建置計畫」3,000萬元。
522Y-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	各項獎勵費用。
522Y-750 競賽及交流活動費	學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益 改良	其 他	合 計	說 明
0	0	0	1,179,267	
0	0	0	514,773	
0	0	0	514,773	1. 生物科技教學大樓新建工程預定興建地上12層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%-0.5%估算工程管理費452萬6千元，本年度編列113萬1千元，計畫期程預計為101年度至105年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，本年度編列預算1億2,477萬3千元，由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應。 2. 海工教學大樓新建工程預定興建地上5層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為7,400平方公尺，總工程經費2億元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%-0.7%估算工程管理費168萬4千元，本年度編列67萬4千元，計畫期程預計為101年度至105年度，由本校自籌5,000萬元，其餘1億5,000萬元由教育部補助款支應。101年度支用115萬6千元，102年度編列預算1,000萬元，103年度編列預算6,000萬元，本年度編列預算8,000萬元，由教育部邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應。 3. 理學教學大樓新建工程預定興建地上7及8層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為3萬1,247平方公尺，總工程經費8億元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%-0.5%估算工程管理費491萬元，本年度編列176萬7千元，計畫期程預計為102年度至107年度，由本校自籌4億0,850萬元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，分別由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應1億元及本校自有資金支應1億2,000萬元。 4. 游泳池及球類場館新建工程預定興建地上4層RC之建築物，總樓地板面積約為7,285.16平方公尺，總工程經費2億1,722萬2千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%-0.7%估算工程管理費180萬9千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為102年度至105年度，全數由本校自籌。102年度支用113萬4千元，103年度編列預算300萬元，本年度編列預算9,000萬元。
0	0	0	664,494	
0	0	0	422,294	1. 歷史系及中文系館周邊景觀改善工程1,000萬元。 2. 種蝦育種繁殖中心新建工程4,000萬元。 3. 整建老舊館舍，包括系統系等館舍建築物滲漏水、水電更新維護及外牆二丁掛磚整修工程等600萬元。 4. 購置教學用儀器設備1億8,854萬3千元。 5. 負載平衡設備(設置及應用電腦設備)174萬6千元。 6. 學生宿舍網路認證服務系統(設置及應用電腦設備)388萬元。 7. 教學研究資訊電腦(設置及應用電腦設備)127萬5千元。 8. 購置全校污染防治設備400萬元。 9. 購置碩士專班設備300萬元。 10. 購置其他業務外設備30萬元。 11. 購置教學研究設備7,000萬元，由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應。 12. 購置教學用視訊設備500萬元。 13. 購置教學用圖書及什項設備8,455萬元。 14. 購置一般行政設備400萬元。
0	0	0	242,200	15. 國科會計畫及建教合作計畫設備2億2,400萬元。 16. 推廣教育設備95萬元。 17. 場地管理用設備1,725萬元。
0	0	0	1,179,267	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國104年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	745,973	0	433,294	0
分年性項目	210,000	0	304,773	0
一次性項目	535,973	0	128,521	0
合 計	745,973	0	433,294	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
1,179,267	100.00	0	0	0	0.00	1,179,267	100.00
514,773	100.00	0	0	0	0.00	514,773	43.65
664,494	100.00	0	0	0	0.00	664,494	56.35
1,179,267	100.00	0	0	0	0.00	1,179,267	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
 中華民國104年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	2,671,489	1,531,695	0	1,139,794	0	0
分年性項目	2,006,995	995,722	0	1,011,273	0	0
一次性項目	664,494	535,973	0	128,521	0	0
合 計	2,671,489	1,531,695	0	1,139,794	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

分年性項目：

以前年度預算數4億6,860萬8千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計1,800萬元，102年度預算1,000萬元(全數為海工教學大樓新建工程)及103年度預算800萬元(含理學教學大樓新建工程500萬元、游泳池及球類場館新建工程300萬元)。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,179,267	44.14	1,647,875	61.68
					514,773	25.65	983,381	49.00
	104.01 104.12				664,494	100.00	664,494	100.00
					1,179,267	44.14	1,647,875	61.68

國立成功大學校務基金

資產折舊明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產 原值	84,232	5,415,932	10,185,080	314,290	2,922,633				5,432,928	24,355,095
上年度預計新增 資產原值	10,000	6,000	214,818	600	70,250	31,500				333,168
本年度預計新增 資產原值	10,000	46,000	178,344	-5,000	60,650					289,994
資產重估增值額										
本年度(12月底) 資產總額	104,232	5,467,932	10,578,242	309,890	3,053,533	31,500			5,432,928	24,978,257
本年度應提折舊 額	5,500	166,400	724,000	21,700	79,500				100,000	1,097,100
教學成本	1,500	158,000	719,300	19,200	71,100				70,000	1,039,100
管理及總務費 用	4,000	1,000	4,000	2,000	3,000				7,000	21,000
其他業務外費 用		7,400	700	500	5,400				23,000	37,000

附註：本表數據為全部版。備註：

- 1、本校102年12月31日代管土地資產總額為86億2,708萬9千元。
- 2、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
固定資產	390,500	390,500	0	0	0	0
機械及設備	325,000	325,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	14,500	14,500	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紕明細表
中華民國104年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 (-)投資	投資淨額
臺達電子工業股份有限公司	24,303,994	2,430,399,411	259,157	0	259,157
新普科技股份有限公司	3,082,842	308,284,198	1,503	0	1,503
聯發科技股份有限公司	13,494,667	1,349,466,701	90	0	90
群錄系統股份有限公司	51,030	5,103,000	604	0	604
成大創業投資股份有限公司	240,000	24,000,000	20,000	0	20,000
成大昶閱科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
合 計			285,054	0	285,054

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.20	7,924	5,327	8,066
11,383	0.00	6.50	74	62	74
204	0.00	9.80	2	2	1,342
126,000	2.46	0.00	0	25	0
2,000,000	8.33	0.00	0	0	774
80,000	4.93	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
			8,000	5,416	10,256

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	10,323,269	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	58,521	國庫現金撥款增購固定資產。
其他	5,000	預計由校外撥入儀器設備500萬元至本校之財產作價增撥數。
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他	6,000	預計由本校之儀器設備600萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	10,380,790	

附註：本表數據為全部版。

(三) 参 考 表

國立成功大學校務基金

預計平衡表

中華民國104年12月31日

單位：新臺幣千元

102年12月31日 實 際 數	科 目	104年12月31日 預 計 數	103年12月31日 預 計 數	比較增減
31,457,753	資產	30,883,281	31,136,327	-253,046
7,011,857	流動資產	6,764,294	7,007,644	-243,350
6,352,786	現金	6,105,223	6,348,573	-243,350
42,679	應收款項	42,679	42,679	0
490,328	預付款項	490,328	490,328	0
126,064	短期貸墊款	126,064	126,064	0
643,428	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	643,428	643,428	0
285,054	長期投資	285,054	285,054	0
358,374	準備金	358,374	358,374	0
11,199,782	固定資產	11,304,517	11,106,350	198,167
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
23,678	土地改良物	30,178	25,678	4,500
4,294,029	房屋及建築	4,013,229	4,133,629	-120,400
2,359,172	機械及設備	1,924,234	2,144,890	-220,656
91,493	交通及運輸設備	72,093	84,293	-12,200
2,165,086	什項設備	2,239,186	2,207,036	32,150
0	租賃資產	31,500	31,500	0
1,230,986	購建中固定資產	1,958,759	1,443,986	514,773
62,223	無形資產	40,879	69,842	-28,963
62,223	無形資產	40,879	69,842	-28,963
480,376	遞延借項	272,076	350,976	-78,900
480,376	遞延費用	272,076	350,976	-78,900
12,060,087	其他資產	11,858,087	11,958,087	-100,000
12,060,087	什項資產	11,858,087	11,958,087	-100,000
31,457,753	合 計	30,883,281	31,136,327	-253,046
16,444,162	負債	16,242,162	16,342,162	-100,000
3,951,399	流動負債	3,951,399	3,951,399	0
146,183	應付款項	146,183	146,183	0
3,805,216	預收款項	3,805,216	3,805,216	0
12,492,763	其他負債	12,290,763	12,390,763	-100,000
12,492,763	什項負債	12,290,763	12,390,763	-100,000
15,013,591	淨值	14,641,119	14,794,165	-153,046
10,266,248	基金	10,380,790	10,323,269	57,521
10,266,248	基金	10,380,790	10,323,269	57,521
4,545,052	公積	4,058,038	4,268,605	-210,567
4,545,052	資本公積	4,058,038	4,268,605	-210,567
0	累積餘絀(-)	0	0	0
202,291	淨值其他項目	202,291	202,291	0
202,291	金融商品未實現餘絀	202,291	202,291	0
31,457,753	合 計	30,883,281	31,136,327	-253,046

國立成功大學校務基金
預計平衡表說明

中華民國104年度

※『102年12月31日實際數』、『104年12月31日預計數』及『103年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數：\$55,000千元、上年預算數：\$20,000千元 及前年度決算數：\$119,072千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數：\$55,000千元、上年預算數：\$20,000千元 及前年度決算數：\$119,072千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)50,000千元及信用狀5,000千元，共計55,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)50,000千元及信用狀5,000千元，共計55,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,400	201,812.72	4,520,605	
大專院校	人	21,979	203,336.64	4,469,136	
附設高商(工)進修學校	人	421	122,254.16	51,469	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,931	177,327.50	4,066,297	
大專院校	人	22,417	179,081.37	4,014,467	
附設高商(工)進修學校	人	514	100,836.58	51,830	
前年度決算數					
教學訓輔	人	22,931	202,339.80	4,639,854	
大專院校	人	22,417	204,718.29	4,589,170	
附設高商(工)進修學校	人	514	98,607.00	50,684	
101年度決算數					
教學訓輔	人	23,376	202,796.46	4,740,570	
大專院校	人	22,737	206,235.04	4,689,166	
附設高商(工)進修學校	人	639	80,444.44	51,404	
100年度決算數					
教學訓輔	人	23,322	212,614.01	4,958,584	
大專院校	人	22,636	216,887.22	4,909,459	
附設高商(工)進修學校	人	686	71,610.79	49,125	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『101年度決算數』及『100年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金

員工人數彙計表

中華民國104年度

單位:人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		588	-4	584	
職員		409	-1	408	
	簡任	15	0	15	
	薦任	270	-1	269	稀少性科技人員1人修編改置教師，爰減列1人(本項員額含附工2人)。
	委任	124	0	124	內含控留職員職缺進用之契僱人員70人。
駐衛警		21	0	21	
	駐衛警	21	0	21	
技工		32	0	32	
	技工	32	0	32	(本項員額含附工2人)。
工友		126	-3	123	
	工友	126	-3	123	配合各系所人力超額遇缺不補減列3人(本項員額含附工3人)。
教師人員		1,535	4	1,539	
教師		1,535	4	1,539	
	教授	676	0	676	
	副教授	401	42	443	助理教授升等為副教授，增列42人。
	助理教授	332	-30	302	稀少性科技人員1人、助教3人修編改置教師，講師升等8人，共增加12人。42人升等為副教授，合計減列30人。
	講師	64	-8	56	講師升等為助理教授，減列8人。
	國立中等學校教師	62	0	62	(本項員額係附工教師62人)。
助教人員		40	-3	37	
助教		40	-3	37	
	助教	40	-3	37	助教3人修編改置教師。
兼任人員		314	0	314	
兼任		314	0	314	
	教授	115	0	115	
	副教授	46	0	46	
	助理教授	35	0	35	
	講師	68	0	68	
	國立中等學校教師	50	0	50	(本項員額係附工兼任教師50人)。
總 計		2,477	-3	2,474	

一、「外包費」：編列預算72,064千元，包含勞務外包清潔人力180人，編列預算58,564千元、保全人力40人，編列預算13,500千元。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,019,562千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員69人(含附工8人)，編列預算35,000千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員37人，編列預算32,100千元，心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算4,900千元，教學人員6人、專案工作人員1,136人、兼任助理4,585人，編列預算1,553,962千元。邁向

國立成功大學校務基金

員工人數彙計表

中華民國104年度

單位:人

科	目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說	明
---	---	----	-----------------	---------------	-----------------	---	---

頂尖大學計畫進用教學人員24人、研究人員137人、專案工作人員147人、兼任助理562人及臨時工21人，編列預算255,500千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員133人，編列預算77,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工189人，編列預算52,100千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算271,476千元。明細如下：(1) 考績獎金460人，編列預算41,080千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,988人，編列預算226,998千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金15人，編列預算398千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，編列預算3,000千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國104年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務總支出部分	2,025,357	0	14,496	0	227,396	41,080	0	0	3,000	140,550	
教學成本	1,734,738	0	666	0	189,200	2,600	0	0	3,000	115,100	
正式人員	1,734,738	0	666	0	189,200	2,600	0	0	3,000	115,100	
教員	1,711,120	0	666	0	186,473	2,600	0	0	3,000	113,443	
助教	23,618	0	0	0	2,727	0	0	0	0	1,657	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	290,619	0	13,330	0	38,196	38,480	0	0	0	25,450	
正式人員	290,619	0	13,330	0	38,196	38,480	0	0	0	25,450	
職員	230,669	0	10,953	0	31,424	31,620	0	0	0	20,850	
工員	59,950	0	2,377	0	6,772	6,860	0	0	0	4,600	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	
正式人員	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,025,357	0	14,496	0	227,396	41,080	0	0	3,000	140,550	
總 計	2,025,357	0	14,496	0	227,396	41,080	0	0	3,000	140,550	

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：編列預算72,064千元，包含勞務外包清潔人力180人，編列預算58,564千元、保全人力40人，編列預算13,500千元。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,019,562千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員69人(含附工8人)，編列預算35,000千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員37人，編列預算32,100千元，心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算4,900千元，教學人員6人、專案工作人員1,136人、兼任助理4,585人，編列預算1,553,962千元。邁向頂尖大學計畫進用教學人員24人、研究人員137人、專案工作人員147人、兼任助理562人及臨時工21人，編列預算255,500千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員133人，編列預算77,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工189人，編列預算52,100千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算271,476千元。明細如下：(1)考績獎金460人，編列預算41,080千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,988人，編列預算226,998千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金15人，編列預算398千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，編列預算3,000千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	172,500	1,476	0	52,115	20	2,677,990	290,830	2,968,820
0	0	142,850	1,076	0	32,590	0	2,221,820	288,550	2,510,370
0	0	142,850	1,076	0	32,590	0	2,221,820	0	2,221,820
0	0	140,789	1,061	0	32,123	0	2,191,275	0	2,191,275
0	0	2,061	15	0	467	0	30,545	0	30,545
0	0	0	0	0	0	0	0	288,550	288,550
0	0	0	0	0	0	0	0	288,550	288,550
0	0	29,650	400	0	19,525	20	455,670	80	455,750
0	0	29,650	400	0	19,525	20	455,670	0	455,670
0	0	24,364	328	0	16,043	0	366,251	0	366,251
0	0	5,286	72	0	3,482	20	89,419	0	89,419
0	0	0	0	0	0	0	0	80	80
0	0	0	0	0	0	0	0	80	80
0	0	0	0	0	0	0	500	2,200	2,700
0	0	0	0	0	0	0	500	0	500
0	0	0	0	0	0	0	500	0	500
0	0	0	0	0	0	0	0	2,200	2,200
0	0	0	0	0	0	0	0	2,200	2,200
0	0	172,500	1,476	0	52,115	20	2,677,990	290,830	2,968,820
0	0	172,500	1,476	0	52,115	20	2,677,990	290,830	2,968,820

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國104年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 及學雜費 等收入支	5項自籌 收入支應	
2,938,570	2,872,740	用人費用	2,643,420	325,400	2,968,820
2,027,999	1,892,232	正式員額薪資	1,931,357	94,000	2,025,357
256,514	323,234	聘僱及兼職人員薪資	59,930	230,900	290,830
14,043	13,202	超時工作報酬	13,996	500	14,496
268,185	271,380	獎金	271,476		271,476
139,515	139,760	退休及卹償金	140,550		140,550
816		資遣費			
231,482	232,916	福利費	226,091		226,091
16	16	提繳費	20		20
2,916,932	3,002,621	服務費用	1,092,431	2,348,695	3,441,126
251,418	268,252	水電費	163,070	91,490	254,560
18,197	25,997	郵電費	7,960	9,600	17,560
260,430	293,660	旅運費	117,319	243,670	360,989
45,373	67,781	印刷裝訂與廣告費	29,830	41,200	71,030
140,700	268,261	修理保養及保固費	88,059	88,590	176,649
4,471	6,085	保險費	3,460	2,100	5,560
1,868,546	1,818,762	一般服務費	505,400	1,656,580	2,161,980
326,293	252,303	專業服務費	176,453	214,840	391,293
1,504	1,520	公共關係費	880	625	1,505
836,031	872,024	材料及用品費	221,180	712,120	933,300
39,271	32,188	使用材料費	11,590	7,220	18,810
796,760	839,836	用品消耗	209,590	704,900	914,490
208,924	110,815	租金與利息	83,305	79,270	162,575
7,186	5,440	地租及水租	1,660	8,070	9,730
4,134	10,093	房租	2,270	4,100	6,370
180,230	69,697	機器租金	70,735	49,100	119,835
10,840	17,946	交通及運輸設備租金	3,760	14,500	18,260
6,534	7,639	什項設備租金	4,880	3,500	8,380
1,273,362	1,315,800	折舊、折耗及攤銷	970,000	326,000	1,296,000
6,584	8,000	土地改良物折舊	5,500		5,500
140,904	166,400	房屋折舊	133,400	33,000	166,400
726,456	744,000	機械及設備折舊	476,400	247,600	724,000
21,796	21,700	交通及運輸設備折舊	14,000	7,700	21,700
82,347	79,300	什項設備折舊	63,200	16,300	79,500
100,128	102,000	代管資產折舊	100,000		100,000
195,147	194,400	攤銷	177,500	21,400	198,900
6,591	3,848	稅捐與規費(強制費)	3,830	3,400	7,230
361	320	土地稅	360	380	740
412	240	房屋稅		420	420
159	151	消費與行為稅	160		160
5,659	3,137	規費	3,310	2,600	5,910
448,590	381,853	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	474,325	82,415	556,740
1,698	625	會費	1,435	820	2,255
438,684	364,628	捐助、補助與獎助	467,208	76,495	543,703
6,691	11,800	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	4,300	3,500	7,800

單位:新臺幣千元

度 預 算 數					
按 支 出 科 目 分 列					
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用	
2,510,370		455,750		2,700	
1,734,738		290,619			
288,550		80		2,200	
666		13,330		500	
194,800		76,676			
115,100		25,450			
176,516		49,575			
		20			
2,910,661		167,715	23,000	339,750	
225,420		40		29,100	
16,420		660		480	
350,369		1,540		9,080	
58,440		1,600		10,990	
94,846		31,663		50,140	
4,720		420		420	
1,828,048		124,472		209,460	
331,493		6,720	23,000	30,080	
905		600			
889,440		7,130		36,730	
15,450		880		2,480	
873,990		6,250		34,250	
144,500		1,155		16,920	
9,370				360	
4,700		90		1,580	
107,710		25		12,100	
17,420		40		800	
5,300		1,000		2,080	
1,186,700		48,000		61,300	
1,500		4,000			
158,000		1,000		7,400	
719,300		4,000		700	
19,200		2,000		500	
71,100		3,000		5,400	
70,000		7,000		23,000	
147,600		27,000		24,300	
5,100		1,230		900	
		360		380	
				420	
		160			
5,100		710		100	
110,834	382,856	50		63,000	
1,605		50		600	
102,547	382,856			58,300	
4,800				3,000	

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國104年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 及學雜費 等收入支	5項自籌 收入支應	
1,517	4,800	競賽及交流活動費	1,382	1,600	2,982
8,928		短絀、賠償與保險給付			
8,928		各項短絀			
8,637,928	8,559,701	總計	5,488,491	3,877,300	9,365,791

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
1,882				1,100		
7,757,605	382,856	681,030	23,000	521,300		

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金

一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1. 生物科技教學大樓新建工程	101.01 105.12	749,773	348,350	124,773	276,650	1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「生物科技教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2. 預定興建地上12層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費452萬6千元，本年度編列113萬1千元，計畫期程預計為101年度至105年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，本年度編列預算1億2,477萬3千元，由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應。
	2. 海工教學大樓新建工程	101.01 105.12	200,000	71,156	80,000	48,844	1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「海工教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2. 預定興建地上5層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為7,400平方公尺，總工程經費2億元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.7%估算工程管理費168萬4千元，本年度編列67萬4千元，計畫期程預計為101年度至105年度，由本校自籌5,000萬元，其餘1億5,000萬元由教育部補助款支應。101年度支用115萬6千元，102年度編列預算1,000萬元，103年度編列預算6,000萬元，本年度編列預算8,000萬元，由教育部邁向頂尖大學計畫「〈愛臺12建設〉補助款支應。
	3. 理學教學大樓新建工程	102.01 107.12	800,000	8,468	220,000	571,532	1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「理學教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2. 預定興建地上7及8層，地下2層RC之建築物，總樓地板面積約為3萬1,247平方公尺，總工程經費8億元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費491萬元，本年度編列176萬7千元，計畫期程預計為102年度至107年度，由本校自籌4億0,850萬元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，分別由教育部「邁向頂尖大學計畫」〈愛臺12建設〉補助款支應1億元及本校

國立成功大學校務基金

一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							自有資金支應1億2,000萬元。
房屋及建築	4.游泳池及球類場館 新建工程	102.01 105.12	217,222	4,134	90,000	123,088	1. 解決長期體育運動空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成運動競技良性互動；「游泳池及球類場館」的興建有助於運動與教學實力之提升。 2. 預定興建地上4層之RC之建築物，總樓地板面積約7,285.16平方公尺，總工程經費2億1,722萬2千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.7%估算工程管理費180萬9千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為102年度至105年度，全數由本校自籌。102年度支用113萬4千元，103年度編列預算300萬元，本年度編列預算9,000萬元。
租賃資產	1. 建置超級電腦(設置及應用電腦設備)	103.01 106.12	40,000	36,500	0	3,500	本校96年購置之高性能計算電腦系統(約2Tflops)，因設備老舊，功能已無法符合現今的需求，原規劃租賃超級電腦總經費為8,650萬元。為因應科技部(原國科會)超級電腦中心計畫提前結束，經本校同仁努力下，自行開發出世界第一台無交換器叢集式超級電腦-成功之星，建構出全新的網路傳輸理論，將改為自主建置超級電腦(Rpeak 200 Tflops以上)，並分3年建置(103年5月~106年4月)，因此總經費修正為4,000萬元，102年度保留預算500萬元，103年度編列預算3,150萬元，本年度編列預算0元。
合 計			2,006,995	468,608	514,773	1,023,614	

附註：本表數據為全部版。

以前年度預算數4億6,860萬8千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計1,800萬元，102年度預算1,000萬元(全數為海工教學大樓新建工程)及103年度預算800萬元(合理學教學大樓新建工程500萬元、游泳池及球類場館新建工程300萬元)。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一 1	一、通案決議部分： 查政府於推動離岸式風力發電計畫，未顧及國家安全和領海水情資料之機密性，讓中國的工作船登堂入室，後經在野黨委員極力反對，方暫停中國工作船進入我國內水進行工作；另發生有中國船偽造船籍參與我軍事重地太平島碼頭建造工程之情。 為維護台灣的國家安全，爰要求中央政府各部會及所屬單位所規劃、推動之各項計畫，如確因作業需要，並經尋無國內、國際船隻可供使用，而須使用大陸工作船（含陸資權宜籍船舶）或租僱大陸船舶（含陸資權宜籍船舶）於我國各港口間進行運送作業，暨審核民營業者申請相關船隻來台作業等，應強化類似案件審查作業及程序，由國安單位召開專案審查會議發給無國安疑慮證明文件後，依照臺灣地區與大陸地區人民關係條例第 28 條、第 29 條及第 30 條法制精神，訂定標準審核作業程序，以更嚴格、縝密態度處理相關個案審查事宜，以兼顧國家安全及國家整體經濟發展。	本校因執行計畫需要，涉及海上工作者所租用實驗船舶均與本國籍船長或船東合作，並依據行政院農委會「租用漁船從事水產資源海洋環境調查研究及漁業管理措施」規定辦理進出港手續，除日後委託單位（漁業署）有相關要求外，無須租用大陸工作船；目前亦無租用非本國籍船隻使用。
二 (一) 1	教育及文化委員會審查決議部分： 二、國立大學校院校務基金 (一)通案 1 高等教育人才是國家發展之基礎，然由於近年來國內高等教育擴張太過快速，導致博士生供過於求且此有逐漸擴大趨勢。為避免高等人才供需失衡，爰要求教育部於 3 個月內針對如何提升高等人才創新能力召開跨部會會議，邀集包括產業界與其他相關部門等，從不同角度探討我國高等人才供需失衡危機與處理，會議結論應以書面送交立法院教育及文化委員會。	為避免高等教育人才供需失衡，本校自 103 學年度起配合教育部「協助大學校院產學合作培育研發菁英計畫」辦理碩博士五年研發一貫模式，以達學用合一。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
2	近 10 年由於大學校院數量倍增，高等教育經費需求日漸龐大，然因國家稅收未能顯著成長，致使高等教育資源增加有限，諸多學校面臨入不敷出困境。有鑑於中央政府財政困窘，大專校院應積極擴充 5 項自籌收入以補足政府經費之不足，爰要求儘速針對大學校務基金設置條例進行檢討修正，適度放寬財務運作限制與保持彈性，俾利各大學擴增教育資源並提高校務基金使用績效。	1. 本校依國立大學校院校務基金設置條例規定，以多元化投資方式，規劃長期投資，計有外幣相關之投資工具、股票型相關商品、債券型相關商品，藉以提高可用資金運用率，增益校務基金永續經營之財源。 2. 另本校積極研議產學合作收支管理要點，朝簡化行政流程及法規鬆綁面向進行，期擴充本校產學合作收入。 3. 籌備成立「募款委員會」，並增進校友服務與聯繫，持續推動募款，以增加受贈收入。
3	第 2 期「邁向頂尖大學計畫」已進入第 3 年，然各獲補助學校執行「延攬人才」項目之成果並未達預期延攬國際優秀學者與外籍學生之規劃，多數學校之延攬人才經費均用於留任現職教師，此與「邁向頂尖大學計畫」最初規劃策略—用以延攬國際人才似有不符。爰要求教育部於 3 個月內檢討第 2 期獲補助學校之延攬人才項目成果，致使該計畫名實相符，相關檢討書面報告應送立法院教育及文化委員會。	1. 本校獲頂尖大學計畫經費挹注以來，一向積極延攬國內外優秀人才至本校執行教學或研究計畫，100~103 年度每年延攬人才人數平均為 292 人，其中延攬外籍學者人數平均為 72 人約佔 25%，包括延攬講座級人員 13 人，其中外籍人員 9 人約佔 70%。 2. 本校除將持續延攬國際優秀學者，未來亦將以提升人才品質為更重要之目標，希冀延攬國內外優秀人才人數能穩定成長，活化本校人才多元性並培植新生代人才實力，以達人才永續發展之目標。 3. 有關延攬外國學生人數，97-103 學年度共 1,598 人：97 學年度 222 人、98 學年度 225 人、99 學年度 246 人、100 學年度 247 人、101 學年度 243 人、102 學年度 190 人、103 學年度 225 人，將至馬來西亞等國家辦理招生宣導，積極加強延攬外國學生。
4	多年來，教育部之「邁向頂尖大學計畫」已成為國內大學無不爭相提出計畫申請的大型補助計畫，其 5 年共計補助 500 億元的經費	本校「邁向頂尖大學計畫」一向注重人文社會科學，主要辦理項目如下： 1. 為鼓勵本校人文學暨社會科學領域教

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

項次	決 議 及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	成為當今教育部經費補助越來越降低後對各大學之一劑強心針。 然而「邁向頂尖大學計畫」審核機制相當不友善以人文社會科學為主的學校，因其仍以「國內外重要期刊論文發表數及被引用數、論文受高度引用率之篇數、學術性專書數」作為主要審議指標。 人文社會科學類論文所需時間遠超出理工類，且國際期刊多重視探討全球議題之研究，造成此類範疇的論文在國際期刊上的數量遠遠不及理工類，進而造成以人文社會科學為強項之大學頓失優勢；甚至即使如政大此等以人文掛帥的學校有獲選該計畫之補助，但其補助款卻不到臺灣大學的1/15。進而部分大學為取得該計畫之補助，在校內即產生「重理工、輕人文」之失衡現象。 爰此，建議教育部儘快針對「邁向頂尖大學」計畫作修正檢討，包含降低對審議機制中對論文數量之迷思，導正「重理工、輕人文」之風氣。	師申請出版學術性專書，以提昇學術研究成效，特訂定補助出版人文學及社會科學領域專書作業要點，得經專業審查通過後，比照科技部專書出版補助，補助出版相關業務費用。且凡經審查通過之著作，列入本校人文學暨社會科學叢專書，並作為本校獎勵研究計分之依據。 2. 另人文教育乃本校教育目標的重點之一，除了持續改善通識教育外，並利用臺南文化古都及南部地域背景，成立校級一級單位「人文社會科學中心」，展現「在地關懷」之文化；深度關注文化與社會變遷，開拓南臺灣人文與社會特殊議題，同時以「全球視野」開啟國際對話。 3. 此外，本校更規劃「思沙龍」、「國際人文講座」、「學生領袖論壇」及結合藝術中心與博物館舉辦系列活動，以求兼顧校內人文社會與自然科學領域之人才培育。
5	少子女化浪潮衝擊國內各大學，雖然在今年爆發許多因財源銳減後所造成的幾所私校危機，然而此僅為少子女化的第一波浪潮，尚不到最嚴重的時刻。根據政府統計，第二波、也是最嚴峻的挑戰將在105學年度席捲，屆時大學新生一舉減少5萬人，坊間預測此將成為大學體系之「死亡交叉點」，教育部不能再坐以待斃，應積極研議因應制度，而且不宜僅針對私校之退場機制，國立大學的退場、整併計畫亦應同時進行。 然而，雖然少子女化目前就已影響臺灣大專校院，卻有部分學校仍因其擁有特色而年年滿招，其中不乏學費較為高昂的私立學校，證明只要做出特色，無須緊張沒有學生。爰	1. 配合「國立大學校院校務基金設置條例」及管監辦法之修正，本校已持續研議產學合作業務相關之簡化行政流程及法規鬆綁措施，提供更友善的學研環境，吸引優秀學子來校就讀。 2. 產學合作績效為本校亮點，將以更有效率的行政支援協助教師爭取各項公、民營計畫，提高校務基金自籌收入，以良性永續循環發展為特色，保持本校學生為企業最愛，學生自然前來就讀。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	此建請教育部除研議縝密完善之退場機制外，亦應探討鬆綁各項法規與制度之可行性，鼓勵大專校院發展特色，以品質作為訴求吸引學生前來就讀。	
6	鑑於聽覺障礙者仰賴視覺溝通線索，尤以手語為重要的溝通媒介之一；手語是視覺語言，不經口耳，而經手眼。其演進發展，亦代表台灣聽障者的發展足跡，具濃厚歷史文化意涵，足應保障。查美國將美國手語（American Sign Language）視為外語，在大學中為外語系選修語言之一；而國內外相關語言研究均指出，有相當證據可以支持手語是一門獨立語言，應與其他外語如英文、德文、日文等具相同地位；且手語如同口語，各地會有方言差異，手語也有其手勢差異，足見手語亦為民俗獨特文化之一，政府應該重視其傳承保存。爰建請教育部鼓勵大專院校增設手語選修學分及手語語言學程，以保障手語地位。	本校目前尚無需求，若有增設手語選修學分及手語語言學程，未來規劃相關師資協助開設。
7	鑑於少子化問題延燒，高等教育輸出已為教育部既定政策之一，開放陸生來台就學尤為重點項目。惟查「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會」所公告之「2013年大學校院學士班聯合招收大陸地區學生招生學校及系組」，除金門及澎湖（離島）2所國立大學外，其餘國立大學均無法招收陸生3年制學士班；考量現行國立大學校院類型及系科多元，開放陸生來台不應獨厚私校生源。據此，建請教育部針對特殊類型學校或系科（與私校並無生源直接競爭或重複者）予以開放，並以國立台灣戲曲學院為先，使該校不受來台就讀辦法第4條第2項中「陸生比例不得逾當學年度核定該校相同學制班招生名額百分之二為原則」之規定。 國立台灣戲曲學院為我國教育史上第1所12	依據陸生來臺就讀辦法規定及配合教育部的政策方針，本校自103學年度開始招收學士班，已招收5名。陸生在校表現及學習態度屬優，希望能多開放學士班名額，以帶動校內學生學習文化。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	年一貫制之戲曲人才養成學府，以培育傳統藝術人才、弘揚傳統戲曲文化為宗旨，對傳統藝術文化保存、傳承工作，助益甚豐。然受大環境影響，國內生源尋覓已屬不易，且現行制度又未予開放陸生，對傳統戲曲文化之傳承與保存工作恐將雪上加霜。	
8	鑑於花東及其他偏鄉地區，教育城鄉差距問題嚴重，學子普遍赴外地就學；除造成偏鄉人口空洞化，在地高中職招生亦受影響。爰建請教育部鼓勵大學於個人申請等入學管道，提供部分名額優先錄取在地弱勢高中職學生，以達就近入學、就近就業，更收偏鄉高中職與大學新生報到率與選讀意願提升之效。	本校鑑於教育城鄉差距問題嚴重，每年逐年增加繁星推薦招生名額，由102學年度293名，103學年度340名，增加至104學年度386名，以照顧花東及其他偏鄉地區學生。
9	為強化各國立大學之資源運用，並創造研究規模以利國際競爭，教育部於本世紀初起鼓勵各大學成立大學系統，而我國第一個大學系統「臺灣聯合大學系統」亦於2003年成立。惟我國各國立大學縱已成立多個大學系統，然配合大學系統共同計畫之經費收支，卻未能於預算程序中完善說明，恐有逸脫國會監督之虞，矧因教育部對大學系統之人事、組織架構與經費審核規範密度不足，致使大學系統是否如預期改善學術環境與能量，或淪為特定人士「學術社交」之場域，實有深入檢視之必要。爰要求參與大學系統之各國立大學，往後編製預算書時應明確標示配合大學系統所需收支，並提供各該大學配合大學系統之年度和跨年期工作計畫；參與大學系統之國立大學，亦應於3個月內，就該校參與大學系統已獲致之成果和未來目標，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	1. 本校於105年度預算案已明確標示臺灣綜合大學系統推動跨校整合計畫（以下簡稱臺綜大系統）所需收支。 2. 臺綜大系統已於104年1月30日將年度和跨年期工作計畫成果及未來規劃，分別彙整於該年度自評報告（含年度收支結算表）及年度工作圈計畫書，繳交至教育部。
10	大學自治屬憲法學上所謂制度性保障（institutionelle Garantie），其內容經大法	本校自104年度起已於預算書載明公共關係費之支用資格及程序與上年度預算數

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項次	內 容
	官釋字 380、450、563 等多號解釋闡明，包含大學之行政自主、課程自主、教授治校與學生自治等，其出發點皆為憲法第 11 條對講學自由之保障。查各國立大學皆編列有「公共關係費」，其由各大學首長支用，用途近似於一般行政機關之首長特別費，為各大學首長行政工作所衍生，非為大學行政自主之一環，應明列於各國立大學校務基金內，是各校校務基金預算書對此經費之說明，頗有不足。矧立法院教育及文化委員會就各國立大學 2013 年度校務基金進行初審時，已要求各大學自 2014 年度起，應於預算書中載明各該校公共關係費之支用資格、各支用者支用金額上限與前年度之決算結果等，以利預算審查機關查核監督，惟各大學仍未依之辦理。爰建請由教育部約集各大學就校務基金預算書如何揭露前開資訊進行研議，於 3 個月內將研議結果書面報告予立法院教育及文化委員會，並落實於往後年度預算書編製作業中。
11	大專院校基於大學精神與學術自由之普遍價值，追求科學研究重視學術自由，學校教授之學術研究與兼職參與研究作業助理之學生勞動權益應依現行法令妥適辦理，尊重學生助理應有之勞動權益。教育部應正視此一問題，予以具體規範，提升為一制度性之規定。
	及前年度決算數，本校未規範各支用者各別支用上限，係由秘書室專責控管，在預算額度內統籌支應。 1. 本校業已訂定「國立成功大學學生兼任研究助理管理暫行要點」，自 104 學年度起施行。 2. 依據教育部 104.6.17 發布「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部同年月日發布「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」、以及科技部 104.7.9 修正「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」，本校將分別針對各類學生兼任助理訂定相關管理規章俾據以辦理，經認定屬於勞務關係之學生兼任助理，學校均依勞基法等相關規定辦理渠等工作時間、勞健保及勞退等勞動事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
12	教育部應全面檢視校園存在之勞動關係權益保障，不因學生身分而排除憲法及所有法律對勞動關係之權益保障。爰要求教育部責成各大學於聘僱「研究計畫兼任助理」、「臨時工」、「教學助理」及其他性質相近之學生助理身分時，應依勞基法及其他法規關於勞動條件及其他受僱人權益之規定妥為辦理。	1. 本校臨時工申請注意要點刻正研擬修正；另有研究計畫兼任助理學習與勞動權益保障部分，業已訂定「國立成功大學學生兼任研究助理管理暫行要點」，自 104 學年度起施行。 2. 依據教育部 104.6.17 發布「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部同年月日發布「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」、以及科技部 104.7.9 修正「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」，本校已分別針對各類學生兼任助理訂定相關管理規章俾據以辦理，經認定屬於勞務關係之學生兼任助理，學校均依勞基法等相關規定辦理渠等工作時間、勞健保及勞退等勞動事項。
13	鑑於國內身心障礙和特殊相關弱勢之學生，在高教求學體系中之學習環境與條件未臻理想，請教育部通案檢討特殊教育學生教學環境與條件之改善，並至立法院教育及文化委員會作專案報告。	本校資源教室提供特殊教育學生友善學習環境相關設施如下： 1. 學習輔具提供：購置錄音筆、平板電腦、擴音機與 LED 燈等電子學習設備並逐年充足並汰舊換新。 2. 行動輔具提供：資源教室備有輪椅與血壓計提供行動困難或身體病弱學生借用。 3. 適性教學評量：提供線上補強英文課程，聽障生英文聽力免試，畢業英文門檻專案審核等措施。 4. 新生入班宣導：於新生訓練或開學第一週，尊重學生意願辦理入班宣導。 5. 課堂即時聽打：資源教室聽損學生，可依其學習所需，申請[即時聽打服務]，如課堂聽打、大型演講講座聽打。 6. 課後補救教學：協助安排合適教學者在

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		課餘時間協助學生，加強課業輔導。 7. 校際交流融合：102 年起主辦南區大專資源教室跨校運動友誼會，提倡健康大學，跨礙融合，落實友善校園與社會正義。
14	為評估各大學校務基金執行之績效，教育部自 100 年度起將之納入大學校務評鑑辦理。大學校院校務評鑑之項目包括：學校自我定位、校務治理與經營、教學與學習資源、績效與社會責任、持續改善與品質保證機制等 5 大項，各校務基金之財務管理與營運績效等列入第 2 大項「校務治理與經營」之 12 項參考效標之一。惟查 100 年度辦理大學校務評鑑結果，對於部分短絀金額偏高大學校務基金之財務管理與營運績效，並未提出待改善事項或建議事項；或雖列為受評鑑大學之待改善事項，但改善成效不彰，甚至短絀逐年增加，國立大學校院校務基金從 99 年度決算短絀 44 億元，到 103 年度預算短絀達 59.7 億元。 鑑於大專校院必須有適足經費支應，方能擁有良好師資及教學設施，以確保學生學習品質及提升競爭力，爰要求教育部對各大學之校務評鑑應加強考核各校之財務管理與營運績效，以提升其開源節流成效。	1. 本校校務基金管理委員會審核年度開源節流計畫措施，亦針對上一年度開源節流成效進行追蹤管控。 2. 未來各年度財務將朝向積極開源節流，在短期面增加短期投資(包括購買公債、國庫券或其他短期票券)，以增加財務收入，在長期面加強自籌收入之籌措能力，並檢討各項業務辦理之成本效益，適度減列相關經費支出，以維持收支平衡或達成基金賸餘為目標。

