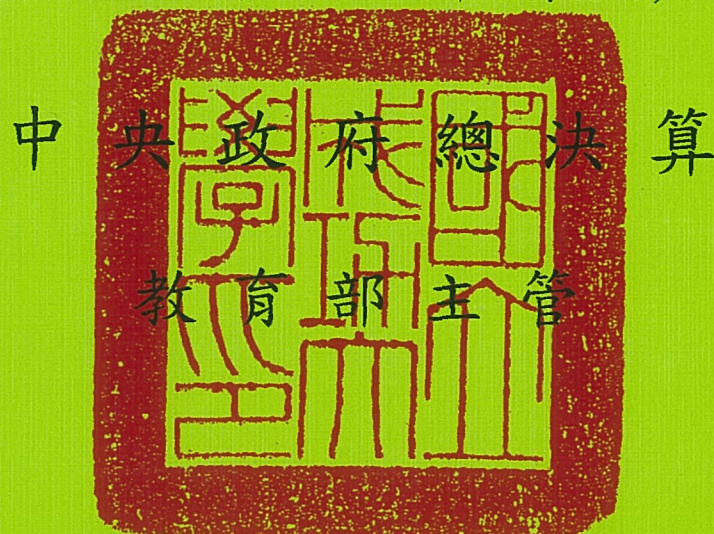


中華民國 105 年度

(105 年 01 月 01 日至 105 年 12 月 31 日)



國立成功大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立成功大學 編





# 國立成功大學校務基金

## 目 次

中華民國 105 年度

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 一、總說明                      | 1   |
| 二、主要表                      |     |
| 1. 收支餘絀決算表                 | 26  |
| 2. 餘絀撥補決算表                 | 30  |
| 3. 現金流量決算表                 | 32  |
| 4. 平衡表                     | 36  |
| 三、附屬表                      |     |
| 1. 業務收入明細表                 | 41  |
| 2. 教學成本明細表                 | 42  |
| 3. 其他業務成本明細表               | 50  |
| 4. 管理及總務費用明細表              | 52  |
| 5. 其他業務費用明細表               | 56  |
| 6. 其他業務外費用明細表              | 58  |
| 7. 資產折舊明細表                 | 62  |
| 8. 資產報廢明細表                 | 64  |
| 9. 國庫撥補款明細表                | 66  |
| 10. 固定資產建設改良擴充明細表          | 68  |
| 11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 | 76  |
| 12. 主要營運項目執行績效摘要表          | 78  |
| 13. 基金數額增減明細表              | 80  |
| 14. 資金轉投資及其餘絀明細表           | 82  |
| 15. 員工人數彙計表                | 90  |
| 16. 用人費用彙計表                | 92  |
| 17. 各項費用彙計表                | 96  |
| 18. 管制性項目及統計所需項目比較表        | 100 |



# 總 說 明



國立成功大學校務基金  
總 說 明

中華民國 105 年度

壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

一、教學方面：

(一)提高學生學習成效：

1. 105 年招生宣導辦理情況：高中宣導講座活動 67 場次、高中校友會返校宣導活動 2 場次、高中學校參訪本校活動 37 場次，參加高中生約 10,000 人；「2016 大學校院博覽會」北區大學博覽會，動員各區校友會學生參與解說工作；本校院系博覽會，結合學生會與系聯會辦理「2016 成大單車節暨院系博覽會」，與會人數約 4,000 人；舉辦「2016 前進成大」活動，邀請鄰近雲嘉南等地區之偏鄉高中及經濟弱勢學生，計 22 所高中 64 位學生參訪本校。本校與 IOH 個人經驗分享平臺合作案，辦理 2 天工作坊並錄製 12 支本校學生講座影片上架於 IOH 分享平臺，透過網路傳達生動的講座影片介紹，呈現各學院領域特點及學生學習經驗與成就。

2. 學習輔導措施：

(1) 教學助理(TA)及博士生培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學助理專業技能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源。本年度共 1,080 人次參加培訓。

(2) 提供數位課程平臺，推動開放式課程：

a.統計至 104 學年度共錄製 74 門課(包含 22 門課程及系列演講 22 部)，線上觀看共計 31 萬人次。

b.瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自中國大陸、美國、日本、香港等國家，對象為國內外大專院校(如高雄應用科技大學、高雄醫

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

學大學、國立臺灣大學、國立政治大學、成都理工大學、中國文化大學等)、公司行號(如群創光電股份有限公司、仁寶電腦、星展銀行、Microsoft)、社會大眾等，未來須有更多元化之線上課程，來滿足多元的自學者。

### (3) 磨課師數位教學：

- a.建置專業攝影棚，提高錄製團隊錄影之便利性，亦提供參與教師更舒適專業的錄製環境，並建置成功大學磨課師與開放式網路課程平臺。
- b.辦理共計 15 場次系列講座、說明會及校內教師交流會等(包含課程製作理論與實務操作研討)，協助提升教師與教學助理數位教學之專業知能與技巧。
- c.105 學年度由外文系、物理治療學系及體育健康休閒研究所 3 位老師分別錄製「當代文學理論」、「日常疼痛控制」及「運動團 GO」，獲得教育部補助新臺幣 178.2 萬元。校內持續獲得頂尖大學計畫補助，共錄製 15 門課，課程範疇涵蓋通識中心，錄製的課程名稱為「流體力學(一)」、「流行病學及研究設計導論」、「國際品質管理」、「都市經濟學」、「統計方法」、「醫用物理學」、「記憶心理學」、「觀點生物」、「生活處處有流力—從理論到應用」、「生活處處有工力—從理論到應用」、「製造系統管理」、「投資學」、「嵌入式系統與穿戴式裝置之結合」、「曾文溪流域綜論」及「心血管生理及病理學概論」等，期許課程領域更加多元化，能夠有更多的學生從中受益。
- d.除積極發展校內熱門課程數位化外，本校另規劃一系列特色課程，透過數位學習的管道，讓本校師生及社會大眾得以透過線上平台、不受時空限制進行終身學習，其中包含「成大最不能錯過的 3 門通識課」、近期流行的時事議題(例:生活中相關的 PM2.5)、結合台南在地特色及老年化等相關議題等等，均透過影片錄製之方式以完整



# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

課程或短片的形式呈現。

- (4) 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，如：微積分、普通物理、普通化學、工程數學、統計學、會計學、經濟學、英文（包括多益、全民英檢）等。105 年度共辦理 2 場課輔員座談會，計 20 人次參加、課輔員 20 人次提供服務，協助課業學習困難的學生。至 105 年度 12 月底約 443 人次(包括外籍生 132 人次)接受課輔服務，滿意度達 92% 以上。課輔活動已廣為學生利用，不僅解決學業的困難，且無形中亦能提高外籍生至本校入學的意願，而課輔員亦在教學相長中提升語言能力，同儕之間的學習提高學習動機亦能啟發學習自主。
- (5) 為提升學生以英文撰寫畢業論文的能力，辦理 2 場學術英文寫作工作坊，約 150 人次參加。另辦理英文畢業論文編修補助，105 年共 168 位研究生提出申請，以英文撰寫畢業論文篇數計 1,142 篇。
- (6) 大一~大四學習型態問卷調查：透過問卷調查，藉以了解學生在大學求學階段中，學習動機及學習策略，做為本校課程與教學改進之參考。104 學年度共計 43 個學系、5,524 位學生參與調查，回收率約 7 成。
- (7) 教育部 105 年 10 月 24 日函，認定本校自評結果，全數通過自我評鑑，自 104 年起至 109 年止，同意本校免受通識教育暨第二週期系所評鑑。本校系所自我評鑑，依教育部認可之評鑑計畫書辦理，評鑑委員專業公正，經由多種方法蒐集並整合分析辦學資訊，過程嚴謹慎重，評鑑流程確實完成。

### 3. 開發線上 IRS 即時回饋系統：

為提升學生課堂學習的專注力、活絡課堂上的師生互動，並藉由同儕學習啟發自主學習，自 104 年 8 月著手開發「線上 IRS 即時回饋系統」，此為免費互動學習平臺，本系統規劃功能包含：(1)課程與學生管理系

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

統、(2)多媒體題目系統、(3)同儕互評系統、(4)成績統計系統，提供各式多元化互動功能及師生各自使用之管理功能，可直接使用智慧型手機、平板電腦、筆記型電腦與桌上型電腦等作為遙控器使用，教師不必借用遙控器，減少「硬體限制」的問題，結合現今學生對於「數位/行動裝置」方式的極高學習意願與「數位學習」的未來趨勢。自 105 年 3 月開始，共計 38 人申請、27 門課程使用。

### (二)引領教師教學成長：

1. 教師評量：104 學年度共計 112 名教師(含助教)接受評量，111 名教師通過評量(含符合免接受評量者 52 位)，未通過評量者 1 人。
2. 教師升等：完成修正本校教師升等辦法、教師升等考評要點，以配合教育部推動教師多元升等與教師送審制度變革。
3. 教師成長社群：105 年度補助 15 組教師社群，共 93 位教師參與。透過經驗分享、討論、實作，增進教師教學效能及教師自我成長。同時亦舉辦社群講座 7 場次，共 233 人參與：主題性質有創新教學、園藝治療、教師權益、師生關係、文創介紹、疼痛舒緩、教學經驗分享等等，內容豐富；部分場次亦包含實作，獲得教師們熱烈迴響。另舉辦教學技巧工作坊 2 場次，共 51 位教師參與：邀請建築系鄭泰昇主任，分享自身遠赴美國波士頓 Babson College 學習創新創業課程取經過程，帶領老師們利用一些技巧，讓學生更投入、更有興趣、更有學習效果。
4. 教學反應調查：103 學年度平均值 4.37、104 學年度平均值為 4.39，顯示本校教學品質均維持優良水準。
5. 推動教材審查機制：藉由校內外專家學者審閱本校教師編撰教材，提升本校教材品質。105 年度共有 73 件教材參與教材審查。

### (三)整合與創新能力：

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

### 1. 推動課程精進與課程分流：

- (1) 推動課程精進：在課程改革上延續系所課程國際標竿評比基礎，持續推動課程架構、畢業學分、學程模組及課程分流等多元面相課程更新調整及內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 落實課程分流，致力縮短學用落差：105 年度生命科學系執行-生命科學基礎與實務型人才培育課程分流計畫。期以課程分流之推動，於原學術型課程架構外，增加培養專業能力及經驗之實務型課程，落實校內外實作或實習課程，鼓勵及培養教師投入實務性課程與教學，引進企業或公民營機構參與，合作規劃產業人力需求課程，以利學生適性選擇符合生涯發展目標之課程，提升就業力。

### 2. 推動跨領域學習：

#### (1) 加強宣導推廣跨領域學程：

- a.建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
- b.以 E-mail 發送跨領域學分學程宣傳資訊給全校各系所學生，增加本校跨領域學分學程相關資訊能見度。

#### (2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：本校 105 學年度增設「鐵道運輸」、「美學與藝術跨域學分學程」、「電漿學分學程」及「太空科學與工程學分學程」4 個跨領域學分學程。105 學年度已達 21 個跨領域學分學程，修讀人數達 1,115 人。

#### (3) 加強辦理跨領域學分學程成果認證：105 年完成學程累計人數達 280 人。

#### (4) 跨領域學分學程評鑑：105 年度受評單位為「奈米積體電路工程碩士班」，經評鑑委員整體意見總評為「通過」。評鑑委員改善建議已送學程單位，促進學程自我審視與明確發展方向。本校並修正「國立成功大學跨領域學分學程評鑑要點」，於 105 年 11 月函送全校教學單位。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

(5) 為提升學生學習成效及跨領域整合能力，鼓勵學生多元學習並反思自我學習過程，並與他人交流修讀心得，辦理跨領域學分學程課程心得徵文比賽，透過同學分享修讀跨領域學分學程之心得，讓本校師生更深入了解多元教學課程之成效及影響，以達觀摩與分享效果。

### 3. 推動與社區結合之服務學習特色課程：

(1) 104 年度開始，本校服務學習課程工作小組與人文社會科學中心合作，以台南市發展不利社區為服務對象，由公館社區為起始點，透過本校與社區需求結合之整合型創新服務學習課群(105 年共開設 7 門課程)，帶領學生進入偏鄉地區協助其持續發展，藉由系列探索性實作課程，培育學生問題解決及領導整合能力並促進社區發展，落實大學社會責任。

(2) 基於成大對在地議題認識、社區經營及推動課程國際接軌，105 年度特別媒合香港理工大學由英語教學中心、酒店及旅遊業管理學院及測量系所開設之 3 門課程與社區合作。二校師生首度攜手跨國界地進入資源缺乏的社區台南左鎮公館社區，集兩校師生逾百人，與在地公館社區發展協會、岡林教會、左鎮國小、左鎮國中，一起從事促進國際視野的英語學習、深度社區旅遊以及導覽地圖之實踐課程，並於 105 年 6 月 5 日在岡林國小建校 99 年校友娘家聚會中，正式啟動以公館社區為起跑點的整合式社區發展服務學習課程交流。

(四)教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：教學反應調查，103 學年度平均值 4.37、104 學年度平均值為 4.39，顯示本校教學品質均維持優良水準。

(五)本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,236 人，較預算數 2 萬 1,570 人，減少 334 人，百分比 1.55%。

### 二、學輔方面：

(一)財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理安心就學濟助方案、

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

大學部學生生活助學金、晨曦助學金、清寒學生優先工讀、辦理各類身份學生學雜費減免以獲得優待之補助、申請就學貸款、辦理教育部學產基金之急難救助、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」、「獎勵優秀國際研究生獎學金」、「優秀學生書卷獎」及辦理學生醫療暨平安保險。

(二)健康之促進與維護：105 年新生體檢委由本校附設醫院進行體檢，提昇新生體檢成效與品質，新生體檢受檢率至少達 81%以上；另針對高血壓、高血脂、高血糖、肥胖等疑似異常學生造冊進行追蹤管理及營養飲食教育宣導，在健康管理部分，應用本校電機學院研發產品，結合創新科技-智能手錶與健康雲端平台，進行高危險群健康體位管理方案，以促進其健康生活型態，落實健康生活。

(三)心理健康促進：包括個別心理諮商及團體輔導，設置系所專任心理師，協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程，105 學年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「發現自我天賦」、「無障礙生活與環境」、「生涯發展」等 6 門通識課程及心理系「助人技巧理論與實務」、「團體輔導理論與實務」等 2 門選修課程，修課人數共達 530 人。此外，持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導，讓學生可以經由課程深入而有系統地學習心理健康相關知識並實踐。此外，為讓學生有主動求助心理輔導之意願，透過網頁及粉絲團活動，增加與學生接觸的機會，極具成效；另建置諮商服務 e 化平台，增加諮商服務預約便利性，個別諮商預約人數因而增加。

(四)促進全人發展與社會公民：補助學生自治組織(系學會及學生會)暨社團；105 年度補助學生社團、系會及學生會經費 318 萬 8,000 元。另推動學生社團領導與服務、運用遠距課輔關懷偏鄉弱勢學童、榕鳳形象大使服務學習、慈幼與服務學習、畢典服務與反思、愛，從我開始、國際禮賓



# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

大使、府城平安居—賃居服務學習、校園無障礙、性福/服務學習、分享愛·愛分享、成功登大人服務學習、校園生活學習、校園淨塑活動、關心不卡關、國際服務學習、交通安全服務共 16 門，共 506 人。包括協助學生人格開展、生涯規劃與職涯探索，增進自治能力及提昇就業力，在領導、創新及研發能力上皆有提昇並展現成果；另外在增進民主法治與人文素養，尊重性別，拓展國際視野與增強多元文化能力方面，學生社團參與志願服務與國外服務學習營隊數量均有增加。

### 三、邁向頂尖大學計畫方面：

#### (一)提升教學研究成效：

1. 積極投入發展 MOOCs 課程：105 年完成校內共計 15 門數位課程，並且設立跨領域國際學程，以磨課師數位學習之精神為主軸，因應政府推動之南向政策，多門全英文課程已錄製完成，未來將廣推至東南亞姐妹校，達到跨國教學與產學合作之目的。同時積極推動校內特色通識課程，完成「成大不可錯過之三門通識課」，透過數位學習的管道，讓成大師生及社會大眾得以透過線上平台、不受時空限制地進行終身學習。其他社會上重要之時事議題，亦是磨課師今年的重點方向。此外，本校積極與各中小企業進行產學合作，以專業化的教育訓練影片(例如精實管理、製造系統管理等)。取代傳統的人才培訓模式，讓企業員工透過數位課程進行線上學習、考試及專業認證，不但能夠有效降低訓練成本，亦可藉由影片可重複觀看之特性，提升員工訓練效益。
2. 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一外，為因應產業人才培育需求，本校負責推動之繪圖與視訊技術學程、高階醫材技術兩學程，運用本校資工、醫工、半導體製程設備之專長，積極參與培育國家未來發展所需之工業基礎技術人才，以縮短學用落差並提升學生就業競爭力。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

3. 學習精進：推廣主題式學生讀書會及推動大一至大四學習型態問卷(含學習動機與學習策略)普查，透過多元學習途徑培養學生自學力，進而強化學生主動積極學習動機，精進學習品質、提升學習效能，以達終身學習之效。

### (二)提升研究效能培育優質人才：

#### 1. 支援基礎研究環境：

- (1) 105 年補助購置貴重儀器「現地高溫高壓拉曼光學系統」、「多功能超高解析場發射型掃描式電子顯微鏡」及「高頻超音波研究平台」3 件共 800 萬元，預計於 106 年可望充實本校共用儀器服務。
- (2) 補助優秀新進教師暨研究人員：105 年度補助金額約 2,236 萬元，共補助 124 位新進教師，持續強化新進教研人員從事教學、研究工作與精進教學能力。

2. 提升重點研究領域：「重點領域拔尖計畫」於 105 年已產出 40 件國際合作研究案(包含美國、日本、澳洲、加拿大、荷蘭、俄國…等)，國際會議論文 64 篇，國際獎項 15 個(包含 Microsoft World Imagine Cup 臺灣區總冠軍、2015 International Competition on Intelligent Humanoid Robotics 4 冠 2 亞 4 季、2016 International Competition on Intelligent Humanoid Robotics 1 冠 4 亞總錦標亞軍、MIT Future City Workshop 決賽優勝)，國際專利 8 項(美國)。

#### 3. 培育優質人才：

- (1) 延攬國內外優秀人才：本校追求延攬人才人數穩定成長之外，亦以提升人才品質為更重要之目標，105 年共延攬 23 位講座、111 位客座及研究教學人員、63 位博士後研究員，其中外國籍講座為 16 位，占講座人員之 69.5%，顯示本校致力於延攬外籍講座教授蒞校交流。近 10 年來，每年延攬人才人數平均為 266 人，其中延攬外籍學者人數每年平均為 84 人(約佔 32%)，希冀藉此活化人才多元性並培植

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

中、新生代人才實力，以達人才永續發展之願景。

- (2) 本校亦積極透過與法人的鏈結，將法人資源與人才引入本校，期能透過鏈結的方式，進而吸引更多大師級或外籍人才進駐本校。105 年已與國家同步輻射研究中心、財團法人國家地震工程研究中心、財團法人國家實驗研究院國家晶片系統設計中心、財團法人國家實驗研究院國家奈米元件實驗室簽訂合作契約，藉由跨域合作研究，產生更具規模之研究能量，另亦藉由雙邊合作引進法人優秀人才，使本校於延攬國際頂尖學者方面更具優勢。

### (三)推動國際化：

1. 以東南亞為基礎，漸進式拓展國際生來源國家：105 學年度本校境外學位生人數共 1,528 名（含國際生、僑生及陸生），佔全校學生人數 7.2%，較 104 年增加 12%，國際學位生數 743 人創歷史新高，較前 104 年 626 人增加 18.7%，達到世界頂尖大學標準；累計至 105 年 8 月底止東南亞畢業生 871 人，佔國際畢業生數之 60%。
2. 完備赴外研修與攻讀學位者之獎勵機制：為鼓勵學生踴躍赴國外研修，104 年修訂「學生跨國雙向研習獎助學金補助要點」，除原本短期研究及短期實習，另增加補助參加學術講習類別，並縮短赴外研習最短期限，短期研究由 4 週以上、短期實習 2 週以上皆改為一週以上，鼓勵學生爭取赴外研習機會及資源。為提昇本校學生赴外研習動力，持續積極推動與國外頂尖大學簽訂交換學生計畫，105 年本校共有 69 個交換學生計畫及 27 所跨國雙學位計畫。
3. 推動「全球競合力計畫」：持續鼓勵各學院積極推動所屬系所開設滿足學生畢業規定學分數之全英語學程，為提倡校園國際化，針對臺外學生融合及提升學生國際化素養成立全球競合力中心，近期重點推動工作有：
  - (1) 全球移動力論壇 Global Forum：設計以英文為主之全球論壇，提高外

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

籍與本籍學生互動，創造學校與學生溝通之平台，以養成具有國際視野，全球競合力之一流人才。

(2) 教育部青年署海外體驗學習計畫：透過推廣海外體驗學習計畫培養校內同學成為未來跨國企業的人才首選，並鼓勵學生出走壯遊進行異地學習。

(3) 服務學習(三)國際義工課程：105 學年帶領臺外學生接受訓練及適應與當地學生舉辦藝術募款活動，共 80 位參與「校園藝術流浪者計畫~NCKU\*HCJH 公共藝術漂流展演計畫」。

### (四)推動產學合作：

1. 建置南部地區產學交流平台-成功俱樂部，活絡產學合作機會：本校於 101 年起致力推動「成功俱樂部」，第一年以本校生醫領域先行推動，第二年起著力於跨校、跨領域之整合，以活絡南部地區產學交流平台，並整合各大專院校科技人才及研發技術資料庫，發展地區產業套裝技術課程，積極促成跨校產學合作案及技術媒合案，截至 105 年建立專家資料庫 242 位，現場媒合 215 件，其中後續追蹤洽談有 22 件，成功簽約有 18 件（技轉案 4 件、產學合作案 14 件）。
2. 縮短學用落差，培育產業或社會發展所需人才：本校自 98 年陸續與台達電、金屬工業中心、車輛中心、台積電、中鋼等 5 個企業或法人機構共同推動關鍵研發投資機制（Matching Funds）以引導學界研發成果趨近產業應用，截至目前為止至少挹注經費 1 億元以上，共促成超過百件企業合作計畫案，17 件共用專利(含申請中)，4 件共有技術轉移第三方及一家技術衍生公司成立中等成效。目前亦陸續有企業與本校洽談，未來可望與鴻海、永豐餘等企業體循此模式進行合作。
3. 研發成果的國際推廣：105 年度校內正式公佈專利優化程序實施，逐步養成更多發明人注重專利品質優化之良好習慣，可望提高專利與技術推廣效

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

益、縮短業界評估專利可商業化程度之期程、活絡產學互動關係，更對實質提高智財權營收(技轉、產學合作、新創模式等)有所助益。為永續與確保後續規劃與推動，並兼顧國內外之產業變遷、社會需求與全球資源之鏈結，進而在有限的資源下，發揮最高的成效。在研發成果推廣面向，整合南北部領域的專家學者，以技術成果發表會及廠商媒合會方式，建立一個常態性的產學媒合機制，有效促進產業界與學術界的互動，創造人才、技術跨領域及跨校的合作機會，引領產、學、研合作共創能源科技應用發展之量能。

4. 推動校園創客運動：因應跨時代產業需求，推動校園內及周邊的創客運動，本校完成建置學生創意輸出中心，提供數位製造工具及場域協助師生及區域青年創意實踐。另協辦教育部 Maker Week 於台南地區的活動，有效推動區域創新自造的全民運動。105 年度參與 International Maker Faire Meetup 活動及日本東京 Maker Faire Tokyo 2016 兩天嘉年華會，創造本校之國際能見度。此外，主辦 Mega Maker Day 兩天的創客嘉年華會，吸引 60 餘單位參與展示，提供觀展民眾科普教育、創新科技及動手自造的精神傳遞。同時邀請 21 位創客領域之專家，提供自造趨勢與空間社群之專題演講，實際拉近聽眾與自造的距離。

### (五)促進教學、研究與學習環境品質提升：

1. 促進教學、研究與學習環境品質提升：生物科技教學大樓及海工教學大樓已於 105 年竣工。理學大樓目前工程進度已完成 55%，預計 107 年竣工。
2. 建構數位校園，提高教研效能：持續建構校園地理資訊系統，建置高可靠度的資訊系統並開發支援個人行動裝置之校務系統、雲端應用加值服務及設備維護、高速度傳輸之校園骨幹路由交換器，以維持網路連線品質與穩定度。
3. 持續建置「校務績效管理系統」：建立並彙整教育部定與校訂報部關鍵

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

指標(Key Performance Indicators; KPI)，以行動化平板為介面，設計 NCKU Indicator(app)呈現數據，以供校內外長官即時瀏覽。

4. 推展校務研究(Institutional Research)：針對原各行政單位依業務需求建立各項系統、資料庫、電子檔與網頁，以學生學習成效相關議題，進行資訊系統調查與既有系統資訊之串連。

### 四、研究方面：

(一)加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台達電、台積電、漢翔、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校於南科管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。配合政府 5+N 創新產業申請執行教育部新型態產學研鏈結計畫，帶動法人進駐學校；補助大學在地實踐聯盟計畫(雙軸心計畫)，與區域連結合作，實踐大學之社會責任。

(二)推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫分別為先導型、開發型、技術及知識應用型等三種補助模式，本校於 103 至 105 年度核定開發型計畫 104 件、先導型計畫 20 件及應用型計畫 30 件。105 年產學合作總金額逾新臺幣 11.5 億元，其中與企業合作之研究收入金額逾新臺幣 2.1 億元。在技術移轉方面，累計技術移轉案件逾 890 件。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、新創、育成等專業服務，逐步推展本校前瞻、高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。



# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

- (三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動及學習研究方法等，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（103 至 105 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 214 件，核定比例平均為 56%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- (四)爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓（獎）勵研提研究計畫措施，以提高教師參與計畫。
- (五)105 年本校被 Web of Science 資料庫搜錄之論文篇數共計 2,355 篇，教師平均篇數約 1.75 篇。
- (六)研究目標具體量化之績效衡量 105 年度達成值：論文發表篇數達成值為 2,355 篇；論文總引用次數，105 年度達成值為 23 萬 8,756 次。
- (七)105 年度接受委託研究計畫共計 2,131 件（其中科技部補助研究計畫計 1,519 件，其他建教合作計畫計 612 件）。
- (八)整合研究團隊，成立研究中心：研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 78 個，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效均能穩定成長。
- (九)協助中小企業創新育成：本校創新育成中心自 86 年成立後積極輔導企業廠商進駐校內，經由相關教授之專業輔導，共同進行產品研發、技術創新與產品製程之自動化整合等項目。本校技術移轉服務中心及創新育成中心於 96 年 8 月 1 日正式合併為「技轉育成中心」，十餘年來，進駐申請累計達 180 家中小企業，畢業家數已達 69 家。本中心以成大

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

研發能量為基礎、企業化經營方式，推動區域產學合作平台，結合「成大各研究團隊及中心」、「南科育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。

- (十)人才培訓暨會展服務：本校於 96 年 12 月成立「成大產業服務與會議展覽中心」(更名前:產業人才培訓暨會議展覽服務中心，以下簡稱產服中心)，積極協助校內及南科地區推展人才培訓、產業技術媒合、及國際會議展覽等活動辦理，至今已累積逾 110 場大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇，擁有豐沛之活動辦理經驗，在會議展覽方面已逐漸朝向校內辦理相關活動之專責單位目標邁進。另外，從活動策畫與執行過程中，逾 10 年間扎實累積相關行政、人才培訓等額外服務經驗，並與產業界及學界建立良好的關係，即積極朝向產、學、研界資源等各方面協調規劃與有效整合的目標而努力，並以成功推動產學間合作互動之橋樑角色自許。
- (十一)為量身打造專屬之產學合作交流平台「成功俱樂部」，產服中心於 101 年 10 月 15 日召開首次成立座談會，初期以成大本身產學研發能量超強的三十多位教授做為骨幹，對外招募新力軍，更於 102 年至 105 年之間辦理過 12 場媒合會，分別為『聚焦生技領域』、『聚焦奈米領域』、『聚焦精密機械領域』、『南科產學技術交流媒合會暨產學合作計畫成果發表會』、『電動載具動力馬達創新應用技術媒合會』、『綠色能源專利技術與應用媒合會』、『聚焦電子束奈米製程與檢測技術產學技術交流媒合會』、『綠色能源專利技術與應用媒合會』、『奈米能源機械材料產學技術交流媒合會』及『機械材料成果發表暨專家媒合交流會』，平均與會人數為 100 人次，並整合各大專院校科技人才及研發技術資料庫，發展地區產業套裝技術課程，積極促成跨校產學合作案及技術媒合案，截至 2016 年建立專家資料庫 242 位，現場媒合

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

215 件，其中後續追蹤洽談有 22 件，成功簽約有 18 件（技轉案 4 件、產學合作案 14 件），對於壯大產學研發能量及服務功能、落實校園研發能量產業化及發展南部產學平台，有相當正面之助力。

(十二)為使產學平台活絡及更落實研發資源交流，繼 105 年率先與金屬工業研究發展中心攜手合作『奈米能源機械材料產學技術交流媒合會』及『機械材料成果發表暨專家媒合交流會』2 場媒合會，透過一對一技術媒合諮詢與互動，廣結廠商、法人機構、研發單位及南部大專院校能量，鼓勵廠商結合學術界之研發，共同進行產業整合與關鍵技術之合作，以激發產業的高附加價值，後續更計畫持續推展至濁水溪以北地區，使成功俱樂部成為一跨領域之合作平台之品牌，促進周邊產業升級，創造產學新契機。

### 五、服務社會方面：

#### (一)推廣教育服務社會目標：

1. 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台。
2. 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

(二)附設高工服務社會方面：為服務社會弱勢家庭學子及早年失學者獲得一技之長，本校附設高工充分運用人力透過專業技能與設備資源，協助

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

需半工半讀之國中畢業以上之男女，規劃學習進修，並提供校內工讀機會及介紹校外工作。此外，透過校友會及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金及協助尋求工作機會與在校所學實務相結合。除了培養優秀之基礎人才，更為學生打好終身學習之基礎，以期未來能憑己之力，貢獻社會。另外，為與社會業界有所連結，105 年度透過家長會的聯繫舉辦「技職專業座談」，促成師生與業界的互動來共享工作經驗，並提供就業訊息，獲益匪淺。

### (三)計算機與網路中心：

1. 本中心建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。

### 六、其他目標：

- (一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，本年度增加 2 萬 3 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 237 萬多冊(已扣除報廢資料)；在數位館藏建置上，訂購 5 萬 0,045 電子期刊外，並提供 72 萬 9,723 冊電子書以及 298 種訂購電子資料庫，供讀者使用。
- (二)積極推廣機構典藏：除持續依「成功大學機構典藏徵集辦法」，主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果之外，亦積極建置機構典藏相關加值網站與子系統，以發揮機構典藏在典藏、保存資料外的其他價值，充分展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 105 年 12 月底已建置 11 萬 560 篇摘要、7

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

萬 3,753 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,067 萬 7,234 查詢使用人次。本校為國內大學機構典藏代表學校之一，目前典藏量排名全國第三，依「機構典藏系統網路排名」(Ranking web of repositories)本校 105 年 7 月世界排名第 93 名、亞洲排名第 3 名、全國排名第 2 名。

- (三)提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共計 4,447 件。
- (四)促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾免費使用圖書館資源，凡 16 歲(含)以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。本年度校外讀者進館約 14.81 萬人次，約占進館總人次 78.52 萬多人次的 18.87%。
- (五)帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 4,027 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務(NDDS)」線上借書共 1,864 件。
- (六)持續整合系統開發服務，導入系統開發模組，增進系統效能，改善系統使用介面，減低開發維護成本，提升開發效率。
- (七)持續強化及擴充雲端資源，提供雲端應用加值服務：目前已建置 5 座雲端刀鋒伺服器，採用 VMware 虛擬化平台，運行虛擬主機共 292 台，其中 E-Mail 系統 32 台，各類校務行政系統 137 台，租借使用共 123 台，實體和虛擬主機比率約 1：7。「mybox 個人雲端儲存服務」目前提供教職員 50GB、學生 25GB 的網路空間，申請人數已突破 1 萬人，並提供行政與教學單位公用儲存空間 100GB 之服務，強化單位內公用資料保存

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

及交換機制。在功能性方面，計畫建立「個人雲端儲存服務」備份機制，強化資料的安全性，以及開發影音、相簿、雲端 APP 等延伸功能，透過雲端應用程式的開發與建置，從 IT 層級全面提升行政、教學與研究的環境，擴大使用效益。

(八)宿舍網路認證防護系統：建置宿舍網路資安防護設備，搭配網路流量及身分認證自動管理系統，確保宿舍網路連線品質，強化宿舍網路資安防護能力，提供友善的網路使用情形查詢介面，簡化身分認證流程，提升宿舍網路整體效能及穩定性。

(九)擴充本校骨幹網路連線品質與穩定度：逐年汰換使用年限已久之骨幹路由交換器計 4 部，至今年已汰換完成 2 部。規劃未來提升校園骨幹網路之傳輸速度(10Gigabit→40Gigabit)及本中心至各單位之傳輸速度(1Gigabit→10Gigabit)，以因應全球雲端、大數據(Big data)運算之潮流。

(十)附設高工教學目標：配合未來社會的需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。

1. 配合職訓局落實證照制度：鼓勵學生在校期間取得多張證照。105 年度計有 71 人取得相關工業類丙級技術士證照，3 人取得相關商業類丙級技術士證照，4 人取得乙級技術士證照。

2. 提升招生績效，共計參與台南市國中端技職技生學博覽會活動 31 場次；另為鼓勵學生多參與技能檢定與全國性技能競賽，特別與臺南官田職業訓練中心合作培訓優秀學生。為幫助弱勢家庭學生，特鼓勵學生申請獎助學金，今年更發出多達 6 項獎助學金，受益學生人數共計 99 人次，證明本校充分發揮社區教育之功能，培養社會優秀的基層技術人才。本年度共計培育基層技術人力 292 人，較上年度 307 人，減少 15 人。校外競賽部份，參加第十三屆全國高職學生團隊技術創造

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

力培訓與競賽勇奪佳作；江 00 同學榮獲第 46 屆全國技能競賽門窗木工職類第五名；蘇 00 同學參加全國高級中等學校 105 學年度工業類科學生技藝競賽，家具木工職類榮獲優勝。

### 貳、收支餘絀情形：

#### 一、收入決算與收入預算比較情形：

- (一)業務收入：本年度決算數 77 億 8,654 萬 8,864 元，包括教學收入 43 億 3,584 萬 1,042 元，租金及權利金收入 3,710 萬 5,605 元，其他業務收入 34 億 1,360 萬 2,217 元，較預算數 76 億 9,768 萬 5,000 元，增加 8,886 萬 3,864 元，百分比 1.15%。
- (二)業務外收入：本年度決算數 4 億 1,284 萬 97 元，包括財務收入 9,110 萬 5,601 元，其他業務外收入 3 億 2,173 萬 4,496 元，較預算數 5 億 37 萬 9,000 元，減少 8,753 萬 8,903 元，百分比 17.49%。

#### 二、支出決算與支出預算比較情形：

- (一)業務成本與費用：本年度決算數 83 億 8,646 萬 2,566 元，較預算數 84 億 5,780 萬 9,000 元，減少 7,134 萬 6,434 元，百分比 0.84%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：
1. 教學成本：決算數 72 億 9,523 萬 3,981 元，包括教學研究及訓輔成本 40 億 6,364 萬 8,456 元，建教合作成本 31 億 8,100 萬 6,073 元，推廣教育成本 5,057 萬 9,452 元，較預算數 73 億 5,294 萬 6,000 元，減少 5,771 萬 2,019 元，百分比 0.78%。
  2. 其他業務成本：決算數 3 億 7,589 萬 9,125 元，較預算數 3 億 7,624 萬 6,000 元，減少 34 萬 6,875 元，百分比 0.09%。
  3. 管理及總務費用：決算數 6 億 8,512 萬 2,347 元，較預算數 7 億 561 萬 7,000 元，減少 2,049 萬 4,653 元，百分比 2.90%。



# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

4. 其他業務費用：決算數 3,020 萬 7,113 元，較預算數 2,300 萬元，增加 720 萬 7,113 元，百分比 31.34%。

(二)業務外費用：本年度決算數 3 億 4,170 萬 2,014 元，係其他業務外費用 3 億 4,170 萬 2,014 元，較預算數 4 億 3,030 萬元，減少 8,859 萬 7,986 元，百分比 20.59%。

### 三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 5 億 9,991 萬 3,702 元，較預算數短絀 7 億 6,012 萬 4,000 元，減少短絀 1 億 6,021 萬 298 元，百分比 21.08%，主要係教學研究及訓輔成本及管理及總務費用項下因撙節教學及行政支出，以及折舊、攤銷費用實際數較預算數減少，致本年度業務短絀決算數較預算數減少。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 7,113 萬 8,083 元，較預算數賸餘 7,007 萬 9,000 元，增加賸餘 105 萬 9,083 元，百分比 1.51%。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 5 億 2,877 萬 5,619 元，較預算數短絀 6 億 9,004 萬 5,000 元，減少短絀 1 億 6,126 萬 9,381 元，百分比 23.37%，主要係教學研究及訓輔成本及管理及總務費用項下因撙節教學及行政支出，以及折舊、攤銷費用實際數較預算數減少，致本年度本期短絀決算數較預算數減少。

### 參、餘絀撥補實況：

一、短絀之部：本年度決算數本期短絀 5 億 2,877 萬 5,619 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 5 億 2,877 萬 5,619 元；預算數本期短絀 6 億 9,004 萬 5,000 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 6 億 9,004 萬 5,000 元。

二、填補之部：本年度決算數 5 億 2,877 萬 5,619 元，預算數 6 億 9,004 萬 5,000 元，係依實際短絀數撥用公積填補，致決算數較預算數減少。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

三、待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

### 肆、現金流量結果：

一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 8 億 7,825 萬 4,866 元，包括本年度決算本期短絀 5 億 2,877 萬 5,619 元，調整非現金項目 14 億 703 萬 485 元，較預算數淨現金流入 4 億 5,073 萬 5,000 元，增加現金流入 4 億 2,751 萬 9,866 元，百分比 94.85%。

二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 13 億 4,312 萬 8,659 元，包括減少短期墊款 3 億 2,614 萬 5,774 元，減少長期投資 2,559 萬 4,929 元，減少準備金 1,230 萬 7,823 元，減少固定資產 2 萬 5,706 元，增加短期墊款 3 億 2,242 萬 7,742 元，增加長期投資 9,967 萬 3,136 元，增加固定資產 11 億 8,599 萬 6,921 元，增加無形資產 2,252 萬 9,646 元，增加遞延借項 7,654 萬 446 元，增加其他資產 3 萬 5,000 元，較預算數淨現金流出 12 億 8,613 萬 9,000 元，增加現金流出 5,698 萬 9,659 元，百分比 4.43%。

三、融資活動之現金流量決算數淨現金流入 1 億 1,686 萬 2,595 元，包括增加其他負債 29 億 7,495 萬 3,594 元，增加遞延貸項 90 萬 6,132 元，增加基金 2 億 9,945 萬 4,620 元，減少其他負債 31 億 5,835 萬 3,330 元，減少遞延貸項 9 萬 8,421 元，較預算數淨現金流入 4 億 4,674 萬元，減少現金流入 3 億 2,987 萬 7,405 元，百分比 73.84%。

四、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨減 3 億 4,801 萬 1,198 元，較預算數淨減 3 億 8,866 萬 4,000 元，減少現金流出 4,065 萬 2,802 元，百分比 10.46%。

五、期末現金及約當現金之決算數 56 億 8,975 萬 2,127.08 元，較預算數 55 億 1,300 萬 2,000 元，增加 1 億 7,675 萬 127.08 元，百分比 3.21%。

國立成功大學校務基金  
總 說 明

中華民國 105 年度

六、不影響現金流量之投資與融資活動決算數包括：

- (一)固定資產與基金同額減少之金額 2 萬 1,612 元。
- (二)受贈固定資產與遞延收入同額增加之金額 810 萬 815 元。
- (三)盈餘分配與虧損填補之金額 5 億 2,877 萬 5,619 元。
- (四)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加之金額 507 萬 1,619 元。
- (五)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少之金額 819 萬 8,035 元。
- (六)固定資產與應付未付數同額增加之金額 3,927 萬 8,273 元。
- (七)以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目數 12 億 8,084 萬 8,841 元。
- (八)其他準備金與遞延收入同額增加之金額 3,482 萬 4,337 元。
- (九)受增無形資產與遞延收入同額增加之金額 1 萬 8,439 元。
- (十)代管資產與應付代管資產同額增加之金額 17 億 7,525 萬 5,133 元。
- (十一)代管資產與應付代管資產同額減少之金額 4,494 萬 8,520 元。
- (十二)應付代管資產轉列受贈公積數 1 億 2,249 萬 2,385 元。
- (十三)其他準備金與預收收入同額增加之金額 4,823 萬 9,756 元。

伍、資產負債情況：

- 一、資產總計 332 億 1,546 萬 5,373.08 元，其中流動資產 65 億 883 萬 856.08 元，占 19.60%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 9,283 萬 323 元，占 2.69%，固定資產 119 億 5,310 萬 6,644 元，占 35.99%，無形資產 3,173 萬 5,602 元，占 0.10%，遞延借項 3 億 8,375 萬 6,164 元，占

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 105 年度

1.16%，其他資產 134 億 4,520 萬 5,784 元，占 40.48%。

二、負債總計 191 億 5,599 萬 8,970 元，占負債及淨值總額 57.67%，其中流動負債 46 億 1,542 萬 1,764 元，占 13.90%，其他負債 136 億 9,488 萬 1,800 元，占 41.23%，遞延貸項 8 億 4,569 萬 5,406 元，占 2.55%。淨值總計 140 億 5,946 萬 6,403.08 元，占負債及淨值總額 42.33%，其中基金 107 億 8,372 萬 3,870.53 元，占 32.47%，公積 30 億 8,967 萬 3,969.55 元，占 9.30%，金融商品未實現餘絀 1 億 8,606 萬 8,563 元，占 0.56%。

陸、其他：

一、本年度奉准先行辦理數 4,105 萬 8,985 元為自籌收入支應購建固定資產之交通及運輸設備，因其預算編列不足依校內核定程序辦理。

# 主 要 表



本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金 收支餘絀決算表

中華民國105年度

| 科 目        | 本 年 度 預 算 數      |                  |                  |        | 本 年 度            |
|------------|------------------|------------------|------------------|--------|------------------|
|            | 政府補助<br>收 入      | 自籌收入             | 合 計              |        | 政府補助<br>收 入      |
|            | 金 額              | 金 額              | 金 額              | %      | 金 額              |
| 業務收入       | 3,350,685,000.00 | 4,347,000,000.00 | 7,697,685,000.00 | 100.00 | 3,378,745,360.00 |
| 教學收入       | 0.00             | 4,270,000,000.00 | 4,270,000,000.00 | 55.47  | 0.00             |
| 學雜費收入      | 0.00             | 1,107,000,000.00 | 1,107,000,000.00 | 14.38  | 0.00             |
| 學雜費減免(-)   | 0.00             | -42,000,000.00   | -42,000,000.00   | -0.55  | 0.00             |
| 建教合作收入     | 0.00             | 3,150,000,000.00 | 3,150,000,000.00 | 40.92  | 0.00             |
| 推廣教育收入     | 0.00             | 55,000,000.00    | 55,000,000.00    | 0.71   | 0.00             |
| 租金及權利金收入   | 0.00             | 50,000,000.00    | 50,000,000.00    | 0.65   | 0.00             |
| 權利金收入      | 0.00             | 50,000,000.00    | 50,000,000.00    | 0.65   | 0.00             |
| 其他業務收入     | 3,350,685,000.00 | 27,000,000.00    | 3,377,685,000.00 | 43.88  | 3,378,745,360.00 |
| 學校教學研究補助收入 | 2,457,791,000.00 | 0.00             | 2,457,791,000.00 | 31.93  | 2,457,791,000.00 |
| 其他補助收入     | 892,894,000.00   | 0.00             | 892,894,000.00   | 11.60  | 920,954,360.00   |
| 雜項業務收入     | 0.00             | 27,000,000.00    | 27,000,000.00    | 0.35   | 0.00             |
| 業務成本與費用    | 4,010,299,000.00 | 4,447,510,000.00 | 8,457,809,000.00 | 109.87 | 4,085,531,804.00 |
| 教學成本       | 3,358,693,000.00 | 3,994,253,000.00 | 7,352,946,000.00 | 95.52  | 3,507,667,247.00 |
| 教學研究及訓輔成本  | 3,358,693,000.00 | 956,253,000.00   | 4,314,946,000.00 | 56.06  | 3,507,667,247.00 |
| 建教合作成本     | 0.00             | 2,994,000,000.00 | 2,994,000,000.00 | 38.89  | 0.00             |
| 推廣教育成本     | 0.00             | 44,000,000.00    | 44,000,000.00    | 0.57   | 0.00             |
| 其他業務成本     | 255,450,000.00   | 120,796,000.00   | 376,246,000.00   | 4.89   | 125,419,626.00   |
| 學生公費及獎勵金   | 255,450,000.00   | 120,796,000.00   | 376,246,000.00   | 4.89   | 125,419,626.00   |
| 管理及總務費用    | 396,156,000.00   | 309,461,000.00   | 705,617,000.00   | 9.17   | 452,444,931.00   |
| 管理費用及總務費用  | 396,156,000.00   | 309,461,000.00   | 705,617,000.00   | 9.17   | 452,444,931.00   |
| 其他業務費用     | 0.00             | 23,000,000.00    | 23,000,000.00    | 0.30   | 0.00             |
| 雜項業務費用     | 0.00             | 23,000,000.00    | 23,000,000.00    | 0.30   | 0.00             |
| 業務賸餘(短絀-)  | -659,614,000.00  | -100,510,000.00  | -760,124,000.00  | -9.87  | -706,786,444.00  |
| 業務外收入      | 0.00             | 500,379,000.00   | 500,379,000.00   | 6.50   | 375,038.00       |
| 財務收入       | 0.00             | 87,000,000.00    | 87,000,000.00    | 1.13   | 0.00             |
| 利息收入       | 0.00             | 79,000,000.00    | 79,000,000.00    | 1.03   | 0.00             |
| 兌換賸餘       | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 投資賸餘       | 0.00             | 8,000,000.00     | 8,000,000.00     | 0.10   | 0.00             |
| 其他業務外收入    | 0.00             | 413,379,000.00   | 413,379,000.00   | 5.37   | 375,038.00       |
| 資產使用及權利金收入 | 0.00             | 195,000,000.00   | 195,000,000.00   | 2.53   | 0.00             |
| 受贈收入       | 0.00             | 193,379,000.00   | 193,379,000.00   | 2.51   | 0.00             |
| 賠(補)償收入    | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 違規罰款收入     | 0.00             | 1,000,000.00     | 1,000,000.00     | 0.01   | 0.00             |
| 雜項收入       | 0.00             | 24,000,000.00    | 24,000,000.00    | 0.31   | 375,038.00       |
| 業務外費用      | 32,500,000.00    | 397,800,000.00   | 430,300,000.00   | 5.59   | 32,402,728.00    |
| 其他業務外費用    | 32,500,000.00    | 397,800,000.00   | 430,300,000.00   | 5.59   | 32,402,728.00    |



單位:新臺幣元

| 決 算 數            |                  |        | 比 較 增 減         |        | 上 年 度 決 算 數      |        |
|------------------|------------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------|
| 自籌收入             | 合 計              |        |                 |        |                  |        |
| 金 額              | 金 額              | %      | 金 額             | %      | 金 額              | %      |
| 4,407,803,504.00 | 7,786,548,864.00 | 100.00 | 88,863,864.00   | 1.15   | 7,864,867,004.00 | 100.00 |
| 4,335,841,042.00 | 4,335,841,042.00 | 55.68  | 65,841,042.00   | 1.54   | 4,275,051,820.00 | 54.36  |
| 1,114,596,901.00 | 1,114,596,901.00 | 14.31  | 7,596,901.00    | 0.69   | 1,112,525,729.00 | 14.15  |
| -41,243,551.00   | -41,243,551.00   | -0.53  | 756,449.00      | -1.80  | -41,450,565.00   | -0.53  |
| 3,203,122,143.00 | 3,203,122,143.00 | 41.14  | 53,122,143.00   | 1.69   | 3,146,895,740.00 | 40.01  |
| 59,365,549.00    | 59,365,549.00    | 0.76   | 4,365,549.00    | 7.94   | 57,080,916.00    | 0.73   |
| 37,105,605.00    | 37,105,605.00    | 0.48   | -12,894,395.00  | -25.79 | 83,317,543.00    | 1.06   |
| 37,105,605.00    | 37,105,605.00    | 0.48   | -12,894,395.00  | -25.79 | 83,317,543.00    | 1.06   |
| 34,856,857.00    | 3,413,602,217.00 | 43.84  | 35,917,217.00   | 1.06   | 3,506,497,641.00 | 44.58  |
| 0.00             | 2,457,791,000.00 | 31.56  | 0.00            | 0.00   | 2,461,338,000.00 | 31.30  |
| 0.00             | 920,954,360.00   | 11.83  | 28,060,360.00   | 3.14   | 1,013,198,371.00 | 12.88  |
| 34,856,857.00    | 34,856,857.00    | 0.45   | 7,856,857.00    | 29.10  | 31,961,270.00    | 0.41   |
| 4,300,930,762.00 | 8,386,462,566.00 | 107.70 | -71,346,434.00  | -0.84  | 8,578,682,206.00 | 109.08 |
| 3,787,566,734.00 | 7,295,233,981.00 | 93.69  | -57,712,019.00  | -0.78  | 7,472,227,962.00 | 95.01  |
| 555,981,209.00   | 4,063,648,456.00 | 52.19  | -251,297,544.00 | -5.82  | 4,378,783,340.00 | 55.68  |
| 3,181,006,073.00 | 3,181,006,073.00 | 40.85  | 187,006,073.00  | 6.25   | 3,045,669,686.00 | 38.72  |
| 50,579,452.00    | 50,579,452.00    | 0.65   | 6,579,452.00    | 14.95  | 47,774,936.00    | 0.61   |
| 250,479,499.00   | 375,899,125.00   | 4.83   | -346,875.00     | -0.09  | 355,134,637.00   | 4.52   |
| 250,479,499.00   | 375,899,125.00   | 4.83   | -346,875.00     | -0.09  | 355,134,637.00   | 4.52   |
| 232,677,416.00   | 685,122,347.00   | 8.80   | -20,494,653.00  | -2.90  | 723,234,462.00   | 9.20   |
| 232,677,416.00   | 685,122,347.00   | 8.80   | -20,494,653.00  | -2.90  | 723,234,462.00   | 9.20   |
| 30,207,113.00    | 30,207,113.00    | 0.39   | 7,207,113.00    | 31.34  | 28,085,145.00    | 0.36   |
| 30,207,113.00    | 30,207,113.00    | 0.39   | 7,207,113.00    | 31.34  | 28,085,145.00    | 0.36   |
| 106,872,742.00   | -599,913,702.00  | -7.70  | 160,210,298.00  | -21.08 | -713,815,202.00  | -9.08  |
| 412,465,059.00   | 412,840,097.00   | 5.30   | -87,538,903.00  | -17.49 | 388,412,226.00   | 4.94   |
| 91,105,601.00    | 91,105,601.00    | 1.17   | 4,105,601.00    | 4.72   | 88,817,986.00    | 1.13   |
| 81,312,197.00    | 81,312,197.00    | 1.04   | 2,312,197.00    | 2.93   | 83,076,486.00    | 1.06   |
| 880,950.00       | 880,950.00       | 0.01   | 880,950.00      |        | 0.00             | 0.00   |
| 8,912,454.00     | 8,912,454.00     | 0.11   | 912,454.00      | 11.41  | 5,741,500.00     | 0.07   |
| 321,359,458.00   | 321,734,496.00   | 4.13   | -91,644,504.00  | -22.17 | 299,594,240.00   | 3.81   |
| 191,676,634.00   | 191,676,634.00   | 2.46   | -3,323,366.00   | -1.70  | 177,379,953.00   | 2.26   |
| 110,670,288.00   | 110,670,288.00   | 1.42   | -82,708,712.00  | -42.77 | 99,084,711.00    | 1.26   |
| 3,470.00         | 3,470.00         | 0.00   | 3,470.00        |        | 80,532.00        | 0.00   |
| 371,138.00       | 371,138.00       | 0.00   | -628,862.00     | -62.89 | 2,734,742.00     | 0.03   |
| 18,637,928.00    | 19,012,966.00    | 0.24   | -4,987,034.00   | -20.78 | 20,314,302.00    | 0.26   |
| 309,299,286.00   | 341,702,014.00   | 4.39   | -88,597,986.00  | -20.59 | 284,878,931.00   | 3.62   |
| 309,299,286.00   | 341,702,014.00   | 4.39   | -88,597,986.00  | -20.59 | 284,878,931.00   | 3.62   |

**國立成功大學校務基金**  
**收支餘絀決算表**

中華民國105年度

| 科<br>目     | 本 年 度 預 算 數     |                |                 |       | 本 年 度           |
|------------|-----------------|----------------|-----------------|-------|-----------------|
|            | 政府補助<br>收 入     | 自籌收入           | 合 計             |       | 政府補助<br>收 入     |
|            | 金 額             | 金 額            | 金 額             | %     | 金 額             |
| 財產交易短絀     | 0.00            | 0.00           | 0.00            | 0.00  | 0.00            |
| 雜項費用       | 32,500,000.00   | 397,800,000.00 | 430,300,000.00  | 5.59  | 32,402,728.00   |
| 業務外賸餘(短絀-) | -32,500,000.00  | 102,579,000.00 | 70,079,000.00   | 0.91  | -32,027,690.00  |
| 本期賸餘(短絀-)  | -692,114,000.00 | 2,069,000.00   | -690,045,000.00 | -8.96 | -738,814,134.00 |

單位:新臺幣元

| 決 算 數          |                 |       | 比 較 增 減        |        | 上 年 度 決 算 數     |       |
|----------------|-----------------|-------|----------------|--------|-----------------|-------|
| 自籌收入           | 合 計             |       |                |        |                 |       |
| 金 額            | 金 額             | %     | 金 額            | %      | 金 額             | %     |
| 0.00           | 0.00            | 0.00  | 0.00           |        | 528,900.00      | 0.01  |
| 309,299,286.00 | 341,702,014.00  | 4.39  | -88,597,986.00 | -20.59 | 284,350,031.00  | 3.62  |
| 103,165,773.00 | 71,138,083.00   | 0.91  | 1,059,083.00   | 1.51   | 103,533,295.00  | 1.32  |
| 210,038,515.00 | -528,775,619.00 | -6.79 | 161,269,381.00 | -23.37 | -610,281,907.00 | -7.76 |

# 國立成功大學校務基金 餘絀撥補決算表

中華民國105年度

| 項 目      | 本 年 度 預 算 數    |        | 本 年 度 決 算 數    |        |
|----------|----------------|--------|----------------|--------|
|          | 金 額            | %      | 金 額            | %      |
| 賸餘之部     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 本期賸餘     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 前期未分配賸餘  | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 公積轉列數    | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 分配之部     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 填補累積短絀   | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 提存公積     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 賸餘撥充基金數  | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 解繳國庫淨額   | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 其他依法分配數  | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 未分配賸餘    | 0.00           |        | 0.00           |        |
|          |                |        |                |        |
| 短絀之部     | 690,045,000.00 | 100.00 | 528,775,619.00 | 100.00 |
| 本期短絀     | 690,045,000.00 | 100.00 | 528,775,619.00 | 100.00 |
| 前期待填補之短絀 | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 填補之部     | 690,045,000.00 | 100.00 | 528,775,619.00 | 100.00 |
| 撥用賸餘     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 撥用公積     | 690,045,000.00 | 100.00 | 528,775,619.00 | 100.00 |
| 折減基金     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 國庫撥款     | 0.00           |        | 0.00           |        |
| 待填補之短絀   | 0.00           |        | 0.00           |        |
|          |                |        |                |        |

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數6億9,004萬5,000元，累積短絀實際數5億2,877萬5,619元，故依實際短絀數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少1億6,126萬9,381元。

單位:新臺幣元

| 比 較 增 減         |        | 上 年 度 決 算 數    |        |
|-----------------|--------|----------------|--------|
| 金 額             | %      | 金 額            | %      |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
|                 |        |                |        |
| -161,269,381.00 | -23.37 | 610,281,907.00 | 100.00 |
| -161,269,381.00 | -23.37 | 610,281,907.00 | 100.00 |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| -161,269,381.00 | -23.37 | 610,281,907.00 | 100.00 |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| -161,269,381.00 | -23.37 | 610,281,907.00 | 100.00 |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
| 0.00            |        | 0.00           |        |
|                 |        |                |        |

# 國立成功大學校務基金 現金流量決算表

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 項 目                | 預 算 數             | 決 算 數             | 比 較 增 減         |        |
|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------|
|                    |                   |                   | 金 額             | %      |
| ▼業務活動之現金流量         | 450,735,000.00    | 878,254,866.00    | 427,519,866.00  | 94.85  |
| 本期賸餘(短絀-)          | -690,045,000.00   | -528,775,619.00   | 161,269,381.00  | -23.37 |
| 調整非現金項目            | 1,140,780,000.00  | 1,407,030,485.00  | 266,250,485.00  | 23.34  |
| 折舊及折耗              | 1,016,537,000.00  | 969,068,161.00    | -47,468,839.00  | -4.67  |
| 土地改良物              | 3,500,000.00      | 5,255,952.00      | 1,755,952.00    | 50.17  |
| 房屋及建築              | 127,500,000.00    | 104,062,317.00    | -23,437,683.00  | -18.38 |
| 機械及設備              | 680,140,000.00    | 650,378,666.00    | -29,761,334.00  | -4.38  |
| 交通及運輸設備            | 22,260,000.00     | 22,635,100.00     | 375,100.00      | 1.69   |
| 什項設備               | 80,200,000.00     | 64,243,741.00     | -15,956,259.00  | -19.90 |
| 代管資產               | 102,937,000.00    | 122,492,385.00    | 19,555,385.00   | 19.00  |
| 攤銷                 | 173,300,000.00    | 148,693,257.00    | -24,606,743.00  | -14.20 |
| 攤銷電腦軟體             | 21,100,000.00     | 33,012,856.00     | 11,912,856.00   | 56.46  |
| 其他攤銷費用             | 152,200,000.00    | 115,680,401.00    | -36,519,599.00  | -23.99 |
| 其他                 | -49,057,000.00    | -32,872,273.00    | 16,184,727.00   | -32.99 |
| 房屋及建築              | 0.00              | -448,352.00       | -448,352.00     |        |
| 機械及設備              | 0.00              | 280,000.00        | 280,000.00      |        |
| 什項設備               | 0.00              | 39,243.00         | 39,243.00       |        |
| 其他                 | -49,057,000.00    | -32,743,164.00    | 16,313,836.00   | -33.25 |
| 流動資產淨減(淨增-)        | 0.00              | 69,757,135.00     | 69,757,135.00   |        |
| 流動負債淨增(淨減-)        | 0.00              | 252,384,205.00    | 252,384,205.00  |        |
| 業務活動之淨現金流入(流出-)    | 450,735,000.00    | 878,254,866.00    | 427,519,866.00  | 94.85  |
| ▼投資活動之現金流量         | -1,286,139,000.00 | -1,343,128,659.00 | -56,989,659.00  | 4.43   |
| 減少流動金融資產及短期貸墊款     | 0.00              | 326,145,774.00    | 326,145,774.00  |        |
| 減少短期墊款             | 0.00              | 326,145,774.00    | 326,145,774.00  |        |
| 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 0.00              | 37,902,752.00     | 37,902,752.00   |        |
| 減少長期投資             | 0.00              | 25,594,929.00     | 25,594,929.00   |        |
| 減少準備金              | 0.00              | 12,307,823.00     | 12,307,823.00   |        |
| 減少固定資產及遞耗資產        | 0.00              | 25,706.00         | 25,706.00       |        |
| 減少固定資產             | 0.00              | 25,706.00         | 25,706.00       |        |
| 固定資產之減少            | 0.00              | 25,706.00         | 25,706.00       |        |
| 機械及設備              | 0.00              | 21,530.00         | 21,530.00       |        |
| 購建中固定資產            | 0.00              | 4,176.00          | 4,176.00        |        |
| 增加流動金融資產及短期貸墊款     | 0.00              | -322,427,742.00   | -322,427,742.00 |        |
| 增加短期墊款             | 0.00              | -322,427,742.00   | -322,427,742.00 |        |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 0.00              | -99,673,136.00    | -99,673,136.00  |        |
| 增加長期投資             | 0.00              | -99,673,136.00    | -99,673,136.00  |        |
| 增加固定資產及遞耗資產        | -1,232,975,000.00 | -1,185,996,921.00 | 46,978,079.00   | -3.81  |
| 增加固定資產             | -1,232,975,000.00 | -1,185,996,921.00 | 46,978,079.00   | -3.81  |
| 固定資產之增置            | -1,232,975,000.00 | -1,185,996,921.00 | 46,978,079.00   | -3.81  |
| 房屋及建築              | -12,000,000.00    | -7,454,905.00     | 4,545,095.00    | -37.88 |

# 國立成功大學校務基金 現金流量決算表

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 項 目                     | 預 算 數             | 決 算 數             | 比 較 增 減           |          |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
|                         |                   |                   | 金 額               | %        |
| 機械及設備                   | -584,335,000.00   | -456,355,115.00   | 127,979,885.00    | -21.90   |
| 交通及運輸設備                 | -13,590,000.00    | -70,679,997.00    | -57,089,997.00    | 420.09   |
| 什項設備                    | -116,550,000.00   | -65,930,310.00    | 50,619,690.00     | -43.43   |
| 購建中固定資產                 | -506,500,000.00   | -585,576,594.00   | -79,076,594.00    | 15.61    |
| 增加無形資產、遞延借項及其他資產        | -53,164,000.00    | -99,105,092.00    | -45,941,092.00    | 86.41    |
| 增加無形資產                  | -4,164,000.00     | -22,529,646.00    | -18,365,646.00    | 441.06   |
| 增加遞延借項                  | -49,000,000.00    | -76,540,446.00    | -27,540,446.00    | 56.20    |
| 增加其他資產                  | 0.00              | -35,000.00        | -35,000.00        |          |
| 投資活動之淨現金流入(流出-)         | -1,286,139,000.00 | -1,343,128,659.00 | -56,989,659.00    | 4.43     |
| ▼融資活動之現金流量              | 446,740,000.00    | 116,862,595.00    | -329,877,405.00   | -73.84   |
| 增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 | 5,000,000.00      | 2,975,859,726.00  | 2,970,859,726.00  | 59417.19 |
| 增加其他負債                  | 0.00              | 2,974,953,594.00  | 2,974,953,594.00  |          |
| 增加遞延貸項                  | 5,000,000.00      | 906,132.00        | -4,093,868.00     | -81.88   |
| 增加基金、公積及填補短絀            | 441,740,000.00    | 299,454,620.00    | -142,285,380.00   | -32.21   |
| 增加基金                    | 441,740,000.00    | 299,454,620.00    | -142,285,380.00   | -32.21   |
| 國庫撥款增置固定資產              | 441,740,000.00    | 284,481,214.00    | -157,258,786.00   | -35.60   |
| 國庫增撥無形資產                | 0.00              | 5,645,316.00      | 5,645,316.00      |          |
| 國庫增撥遞延借項                | 0.00              | 9,328,090.00      | 9,328,090.00      |          |
| 減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 | 0.00              | -3,158,451,751.00 | -3,158,451,751.00 |          |
| 減少其他負債                  | 0.00              | -3,158,353,330.00 | -3,158,353,330.00 |          |
| 減少遞延貸項                  | 0.00              | -98,421.00        | -98,421.00        |          |
| 融資活動之淨現金流入(流出-)         | 446,740,000.00    | 116,862,595.00    | -329,877,405.00   | -73.84   |
| ▼匯率變動影響數                | 0.00              | 0.00              | 0.00              |          |
| ▼現金及約當現金之淨增(淨減-)        | -388,664,000.00   | -348,011,198.00   | 40,652,802.00     | -10.46   |
| ▼期初現金及約當現金              | 5,901,666,000.00  | 6,037,763,325.08  | 136,097,325.08    | 2.31     |
| ▼期末現金及約當現金              | 5,513,002,000.00  | 5,689,752,127.08  | 176,750,127.08    | 3.21     |
| ▼不影響現金流量之投資與融資活動        |                   |                   |                   |          |
| 固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額    | 0.00              | -21,612.00        | -21,612.00        |          |
| 撥入固定資產明細(+)             | 6,000,000.00      | 0.00              | -6,000,000.00     | -100.00  |
| 機械及設備                   | 6,000,000.00      | 0.00              | -6,000,000.00     | -100.00  |
| 撥出固定資產明細(-)             | -6,000,000.00     | -21,612.00        | 5,978,388.00      | -99.64   |
| 機械及設備                   | -6,000,000.00     | -21,612.00        | 5,978,388.00      | -99.64   |
| 受贈固定資產與遞延收入同額增加之金額      | 0.00              | 8,100,815.00      | 8,100,815.00      |          |
| 受贈固定資產明細                | 0.00              | 8,100,815.00      | 8,100,815.00      |          |
| 機械及設備                   | 0.00              | 5,876,252.00      | 5,876,252.00      |          |
| 什項設備                    | 0.00              | 2,224,563.00      | 2,224,563.00      |          |
| 盈餘分配與虧損填補之金額            | -690,045,000.00   | -528,775,619.00   | 161,269,381.00    | -23.37   |
| 提存(撥用-)公積               | -690,045,000.00   | -528,775,619.00   | 161,269,381.00    | -23.37   |

# 國立成功大學校務基金 現金流量決算表

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 項 目                             | 預 算 數          | 決 算 數            | 比 較 增 減          |       |
|---------------------------------|----------------|------------------|------------------|-------|
|                                 |                |                  | 金 額              | %     |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數 | 0.00           | -3,126,416.00    | -3,126,416.00    |       |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(+)之數 | 0.00           | 5,071,619.00     | 5,071,619.00     |       |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減(-)之數 | 0.00           | -8,198,035.00    | -8,198,035.00    |       |
| 固定資產與應付未付數同額增(+)減(-)之金額         | 0.00           | 39,278,273.00    | 39,278,273.00    |       |
| 固定資產                            | 0.00           | 39,278,273.00    | 39,278,273.00    |       |
| 機械及設備                           | 0.00           | 4,694,160.00     | 4,694,160.00     |       |
| 交通及運輸設備                         | 0.00           | 19,666.00        | 19,666.00        |       |
| 什項設備                            | 0.00           | 1,695,090.00     | 1,695,090.00     |       |
| 購建中固定資產                         | 0.00           | 32,869,357.00    | 32,869,357.00    |       |
| 以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目數  | 0.00           | 1,280,848,841.00 | 1,280,848,841.00 |       |
| 本年度更正調整轉入固定資產科目數                | 0.00           | 1,280,848,841.00 | 1,280,848,841.00 |       |
| 房屋及建築                           | 0.00           | 1,251,529,413.00 | 1,251,529,413.00 |       |
| 機械及設備                           | 0.00           | 22,998,241.00    | 22,998,241.00    |       |
| 交通及運輸設備                         | 0.00           | 1,004,870.00     | 1,004,870.00     |       |
| 什項設備                            | 0.00           | 5,316,317.00     | 5,316,317.00     |       |
| 其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額      | 0.00           | 34,824,337.00    | 34,824,337.00    |       |
| 其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)            | 0.00           | 34,824,337.00    | 34,824,337.00    |       |
| 受贈無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額     | 0.00           | 18,439.00        | 18,439.00        |       |
| 受贈無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)           | 0.00           | 18,439.00        | 18,439.00        |       |
| 代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額     | 0.00           | 1,730,306,613.00 | 1,730,306,613.00 |       |
| 代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)           | 0.00           | 1,775,255,133.00 | 1,775,255,133.00 |       |
| 代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)           | 0.00           | -44,948,520.00   | -44,948,520.00   |       |
| 應付代管資產轉列受贈公積數                   | 102,937,000.00 | 122,492,385.00   | 19,555,385.00    | 19.00 |
| 其他準備金與預收收入同額增(+)減(-)數           | 0.00           | 48,239,756.00    | 48,239,756.00    |       |

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、調整非現金項目-其他-房屋及建築448,352元：係上年度支出時誤以費用科目入帳，於本年度調整更正為固定資產並同額認列雜項收入。

二、調整非現金項目-其他-機械及設備280,000元：係科技部計畫財產1筆移撥至中央研究院(依教育部105/1/26臺教秘(一)字第1050011902號函辦理)，產生資產短絀280,000元。

三、調整非現金項目-其他-什項設備39,243元：係讀者外借圖書移失帳面價值39,243元(依校內程



# 國立成功大學校務基金 現金流量決算表

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 項 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 比 較 增 減 |   |
|-----|-------|-------|---------|---|
|     |       |       | 金 額     | % |

序105A350005號簽奉校長核准)，產生資產短絀39,243元。

四、調整非現金項目-其他-其他32,743,164元：係其他政府機關專案型補助計畫補助資本門購建固定資產、無形資產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列其他補助收入計3,652,525元；為民間指定資本支出捐贈購建固定資產等及民間受贈實體財產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列受贈收入計27,940,639；為本校與台灣恩寧股份有限公司簽訂技術移轉授權(電磁熱療器具TC-103-073)，廠商支付技術股115萬股，每股面額新台幣1元，認列「長期投資」及「權利金收入」計1,150,000元；合計32,743,164元。

五、流動資產之淨減少：其中屬應收款項部分計增加100,995,000元，為教育部補助本校105年度臺灣綜合大學系統計畫資本門補助款45,000元及頂尖大學計畫資本門補助款100,950,000元，共計100,995,000元因未撥入款項而以「其他應收款」及「基金」列帳；其中屬其他準備金部分之預付費用淨減少數為200,200元。

六、流動負債之淨增加：其中屬其他準備金部分之應付代收款及應付費用淨減少數為1,557,780元，屬其他準備金部分之預收收入淨增加數為48,239,756元。

## 貳、投資活動之現金流量：

一、固定資產之減少：係上年度未完工程項下工程管理費支付工作酬勞及公提二代健保補充保費，因保費費率調降，於本年度調整收回原補充保費新舊費率差額，而減少上年度未完工程104元；為收回上年度外購典藏期刊未到刊退費，收到現金4,072元，減少上年度訂購機件4,072元；為依審計部教育農林審計處105年7月22日審教處一字第1058554740號函同意辦理本校科技部計畫財產電泳槽1組於送修時廠商遺失該設備專案報損帳面價值21,530元，已責由廠商依原購置價格(原值25,000元)賠償現金，差額3,470元認列賠償收入；合計25,706元。

二、本年度支付上年度應付未付數61,162,792元(機械及設備2,098,024元、交通及運輸設備46,204元、什項設備10,089,668元、購建中固定資產(未完工程)48,928,896元)。

## 參、融資活動之現金流量：

一、本年度遞延貸項之增加：係收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款906,132元；遞延貸項之減少，為其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款餘款繳回補助機關98,421元。

二、本年度基金之增加：其中屬教育部補助本校臺灣綜合大學系統計畫資本門補助款45,000元及頂尖大學計畫資本門補助款100,950,000元，共計100,995,000元因未撥入款項以「其他應收款」及「基金」列帳，其餘基金增加數299,454,620元為已撥入現金數。

## 肆、不影響現金流量之投資與融資活動：

一、長期投資之增加：其中屬其他準備金部分之留本獎學金投資金額為2,835,144元，屬技術移轉授權作價金額為1,150,000元；另本年度長期投資評價調整未實現餘絀金額認列4,566,583元。

二、教育部專案型補助計畫資本門補助款上年度期末未支用餘額於本年度由「暫收及待結轉帳項」轉列「受贈公積」2,044,325元。

三、指定資本支出用途捐贈款上年度期末未支用餘額於本年度由「暫收及待結轉帳項」轉列「遞延收入」71,720,986元。

四、其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款所購置固定資產、無形資產等之上年度期末帳面價值，於本年度期初由「受贈公積」轉列「遞延收入」54,974,049元。

五、指定資本支出用途捐贈款所購置固定資產、無形資產等之上年度期末帳面價值，於本年度期初由「受贈公積」轉列「遞延收入」706,842,233元。

## 國立成功大學校務基金

## 平 衡 表

中華民國105年12月31日

| 科 目              | 本年度決算數            |        | 上年度決算數            |        | 比 較 增 減          |         |
|------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|------------------|---------|
|                  | 金 額               | %      | 金 額               | %      | 金 額              | %       |
| 資產               | 33,215,465,373.08 | 100.00 | 31,506,126,140.08 | 100.00 | 1,709,339,233.00 | 5.43    |
| 流動資產             | 6,508,830,856.08  | 19.60  | 6,829,522,421.08  | 21.68  | -320,691,565.00  | -4.70   |
| 現金               | 5,689,752,127.08  | 17.13  | 6,037,763,325.08  | 19.16  | -348,011,198.00  | -5.76   |
| 銀行存款             | 5,689,388,127.08  | 17.13  | 6,037,493,325.08  | 19.16  | -348,105,198.00  | -5.77   |
| 零用及週轉金           | 364,000.00        | 0.00   | 270,000.00        | 0.00   | 94,000.00        | 34.81   |
| 應收款項             | 324,007,742.00    | 0.98   | 50,310,341.00     | 0.16   | 273,697,401.00   | 544.02  |
| 應收帳款             | 4,482,202.00      | 0.01   | 5,113,183.00      | 0.02   | -630,981.00      | -12.34  |
| 應收利息             | 30,950,388.00     | 0.09   | 38,597,158.00     | 0.12   | -7,646,770.00    | -19.81  |
| 其他應收款            | 288,575,152.00    | 0.87   | 6,600,000.00      | 0.02   | 281,975,152.00   | 4272.35 |
| 預付款項             | 345,632,258.00    | 1.04   | 588,291,994.00    | 1.87   | -242,659,736.00  | -41.25  |
| 用品盤存             | 68,162.00         | 0.00   | 243,990.00        | 0.00   | -175,828.00      | -72.06  |
| 預付費用             | 345,564,096.00    | 1.04   | 588,048,004.00    | 1.87   | -242,483,908.00  | -41.24  |
| 短期貸墊款            | 149,438,729.00    | 0.45   | 153,156,761.00    | 0.49   | -3,718,032.00    | -2.43   |
| 短期墊款             | 149,438,729.00    | 0.45   | 153,156,761.00    | 0.49   | -3,718,032.00    | -2.43   |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 892,830,323.00    | 2.69   | 746,763,259.00    | 2.37   | 146,067,064.00   | 19.56   |
| 長期投資             | 360,101,300.00    | 1.08   | 277,471,366.00    | 0.88   | 82,629,934.00    | 29.78   |
| 備供出售金融資產－非流動     | 147,660,689.00    | 0.44   | 70,565,786.00     | 0.22   | 77,094,903.00    | 109.25  |
| 備供出售金融資產評價調整－非流動 | 185,887,011.00    | 0.56   | 181,501,980.00    | 0.58   | 4,385,031.00     | 2.42    |
| 以成本衡量之金融資產－非流動   | 26,553,600.00     | 0.08   | 25,403,600.00     | 0.08   | 1,150,000.00     | 4.53    |
| 準備金              | 532,729,023.00    | 1.60   | 469,291,893.00    | 1.49   | 63,437,130.00    | 13.52   |
| 退休及離職準備金         | 103,123,746.00    | 0.31   | 106,250,162.00    | 0.34   | -3,126,416.00    | -2.94   |
| 其他準備金            | 429,605,277.00    | 1.29   | 363,041,731.00    | 1.15   | 66,563,546.00    | 18.33   |
| 固定資產             | 11,953,106,644.00 | 35.99  | 11,627,387,412.00 | 36.91  | 325,719,232.00   | 2.80    |
| 土地               | 1,035,337,659.00  | 3.12   | 1,035,337,659.00  | 3.29   | 0.00             | 0.00    |
| 土地               | 1,035,337,659.00  | 3.12   | 1,035,337,659.00  | 3.29   | 0.00             | 0.00    |
| 土地改良物            | 45,863,089.00     | 0.14   | 51,119,041.00     | 0.16   | -5,255,952.00    | -10.28  |
| 土地改良物            | 92,760,690.00     | 0.28   | 93,310,590.00     | 0.30   | -549,900.00      | -0.59   |
| 累計折舊-土地改良物(-)    | -46,897,601.00    | -0.14  | -42,191,549.00    | -0.13  | -4,706,052.00    | 11.15   |
| 房屋及建築            | 5,255,437,672.00  | 15.82  | 4,100,067,319.00  | 13.01  | 1,155,370,353.00 | 28.18   |
| 房屋及建築            | 6,729,688,581.00  | 20.26  | 5,470,255,911.00  | 17.36  | 1,259,432,670.00 | 23.02   |
| 累計折舊-房屋及建築(-)    | -1,474,250,909.00 | -4.44  | -1,370,188,592.00 | -4.35  | -104,062,317.00  | 7.59    |
| 機械及設備            | 1,842,851,856.00  | 5.55   | 2,005,727,920.00  | 6.37   | -162,876,064.00  | -8.12   |
| 機械及設備            | 10,891,727,155.00 | 32.79  | 10,700,032,392.00 | 33.96  | 191,694,763.00   | 1.79    |
| 累計折舊-機械及設備(-)    | -9,048,875,299.00 | -27.24 | -8,694,304,472.00 | -27.60 | -354,570,827.00  | 4.08    |
| 交通及運輸設備          | 140,108,468.00    | 0.42   | 91,085,239.00     | 0.29   | 49,023,229.00    | 53.82   |
| 交通及運輸設備          | 394,209,786.00    | 1.19   | 336,493,784.00    | 1.07   | 57,716,002.00    | 17.15   |
| 累計折舊-交通及運輸設備(-)  | -254,101,318.00   | -0.77  | -245,408,545.00   | -0.78  | -8,692,773.00    | 3.54    |
| 什項設備             | 2,210,524,499.00  | 6.66   | 2,209,730,871.00  | 7.01   | 793,628.00       | 0.04    |

單位:新臺幣元

| 科 目       | 本年度決算數            |       | 上年度決算數            |       | 比 較 增 減           |        |
|-----------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|--------|
|           | 金 額               | %     | 金 額               | %     | 金 額               | %      |
| 負債        | 19,155,998,970.00 | 57.67 | 16,685,599,137.00 | 52.96 | 2,470,399,833.00  | 14.81  |
| 流動負債      | 4,615,421,764.00  | 13.90 | 4,338,240,102.00  | 13.77 | 277,181,662.00    | 6.39   |
| 應付款項      | 157,970,426.00    | 0.48  | 214,894,872.00    | 0.68  | -56,924,446.00    | -26.49 |
| 應付代收款     | 79,895,150.00     | 0.24  | 76,568,462.00     | 0.24  | 3,326,688.00      | 4.34   |
| 應付費用      | 27,986,185.00     | 0.08  | 66,524,296.00     | 0.21  | -38,538,111.00    | -57.93 |
| 應付稅款      | 310,620.00        | 0.00  | 139,124.00        | 0.00  | 171,496.00        | 123.27 |
| 應付工程款     | 43,254,755.00     | 0.13  | 59,259,726.00     | 0.19  | -16,004,971.00    | -27.01 |
| 其他應付款     | 6,523,716.00      | 0.02  | 12,403,264.00     | 0.04  | -5,879,548.00     | -47.40 |
| 預收款項      | 4,457,451,338.00  | 13.42 | 4,123,345,230.00  | 13.09 | 334,106,108.00    | 8.10   |
| 預收收入      | 4,457,451,338.00  | 13.42 | 4,123,345,230.00  | 13.09 | 334,106,108.00    | 8.10   |
| 其他負債      | 13,694,881,800.00 | 41.23 | 12,347,359,035.00 | 39.19 | 1,347,522,765.00  | 10.91  |
| 什項負債      | 13,694,881,800.00 | 41.23 | 12,347,359,035.00 | 39.19 | 1,347,522,765.00  | 10.91  |
| 存入保證金     | 50,072,790.00     | 0.15  | 54,646,792.00     | 0.17  | -4,574,002.00     | -8.37  |
| 應付保管款     | 207,569.00        | 0.00  | 238,423.00        | 0.00  | -30,854.00        | -12.94 |
| 應付退休及離職金  | 103,123,746.00    | 0.31  | 106,250,162.00    | 0.34  | -3,126,416.00     | -2.94  |
| 應付代管資產    | 13,444,891,169.00 | 40.48 | 11,837,076,941.00 | 37.57 | 1,607,814,228.00  | 13.58  |
| 暫收及待結轉帳項  | 96,586,526.00     | 0.29  | 349,146,717.00    | 1.11  | -252,560,191.00   | -72.34 |
| 遞延貸項      | 845,695,406.00    | 2.55  | 0.00              | 0.00  | 845,695,406.00    |        |
| 遞延收入      | 845,695,406.00    | 2.55  | 0.00              | 0.00  | 845,695,406.00    |        |
| 遞延收入      | 845,695,406.00    | 2.55  | 0.00              | 0.00  | 845,695,406.00    |        |
| 淨值        | 14,059,466,403.08 | 42.33 | 14,820,527,003.08 | 47.04 | -761,060,600.00   | -5.14  |
| 基金        | 10,783,723,870.53 | 32.47 | 10,383,295,862.53 | 32.96 | 400,428,008.00    | 3.86   |
| 基金        | 10,783,723,870.53 | 32.47 | 10,383,295,862.53 | 32.96 | 400,428,008.00    | 3.86   |
| 基金        | 10,783,723,870.53 | 32.47 | 10,383,295,862.53 | 32.96 | 400,428,008.00    | 3.86   |
| 公積        | 3,089,673,969.55  | 9.30  | 4,255,729,160.55  | 13.51 | -1,166,055,191.00 | -27.40 |
| 資本公積      | 3,089,673,969.55  | 9.30  | 4,255,729,160.55  | 13.51 | -1,166,055,191.00 | -27.40 |
| 受贈公積      | 3,089,673,969.55  | 9.30  | 4,255,729,160.55  | 13.51 | -1,166,055,191.00 | -27.40 |
| 淨值其他項目    | 186,068,563.00    | 0.56  | 181,501,980.00    | 0.58  | 4,566,583.00      | 2.52   |
| 金融商品未實現餘絀 | 186,068,563.00    | 0.56  | 181,501,980.00    | 0.58  | 4,566,583.00      | 2.52   |
| 金融商品未實現餘絀 | 186,068,563.00    | 0.56  | 181,501,980.00    | 0.58  | 4,566,583.00      | 2.52   |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |
|           |                   |       |                   |       |                   |        |

## 國立成功大學校務基金

## 平 衡 表

中華民國105年12月31日

| 科 目          | 本年度決算數            |        | 上年度決算數            |        | 比 較 增 減          |        |
|--------------|-------------------|--------|-------------------|--------|------------------|--------|
|              | 金 額               | %      | 金 額               | %      | 金 額              | %      |
| 什項設備         | 3,062,510,348.00  | 9.22   | 3,038,407,858.00  | 9.64   | 24,102,490.00    | 0.79   |
| 累計折舊-什項設備(-) | -851,985,849.00   | -2.57  | -828,676,987.00   | -2.63  | -23,308,862.00   | 2.81   |
| 購建中固定資產      | 1,422,983,401.00  | 4.28   | 2,134,319,363.00  | 6.77   | -711,335,962.00  | -33.33 |
| 未完工程         | 1,324,659,629.00  | 3.99   | 1,871,584,426.00  | 5.94   | -546,924,797.00  | -29.22 |
| 預付工程及土地款     | 88,736,342.00     | 0.27   | 255,483,535.00    | 0.81   | -166,747,193.00  | -65.27 |
| 訂購機件及設備款     | 9,587,430.00      | 0.03   | 7,251,402.00      | 0.02   | 2,336,028.00     | 32.21  |
| 無形資產         | 31,735,602.00     | 0.10   | 42,232,863.00     | 0.13   | -10,497,261.00   | -24.86 |
| 無形資產         | 31,735,602.00     | 0.10   | 42,232,863.00     | 0.13   | -10,497,261.00   | -24.86 |
| 專利權          | 60,434.00         | 0.00   | 92,924.00         | 0.00   | -32,490.00       | -34.96 |
| 電腦軟體         | 31,675,168.00     | 0.10   | 42,139,939.00     | 0.13   | -10,464,771.00   | -24.83 |
| 遞延借項         | 383,756,164.00    | 1.16   | 422,863,629.00    | 1.34   | -39,107,465.00   | -9.25  |
| 遞延費用         | 383,756,164.00    | 1.16   | 422,863,629.00    | 1.34   | -39,107,465.00   | -9.25  |
| 遞延費用         | 383,756,164.00    | 1.16   | 422,863,629.00    | 1.34   | -39,107,465.00   | -9.25  |
| 其他資產         | 13,445,205,784.00 | 40.48  | 11,837,356,556.00 | 37.57  | 1,607,849,228.00 | 13.58  |
| 什項資產         | 13,445,205,784.00 | 40.48  | 11,837,356,556.00 | 37.57  | 1,607,849,228.00 | 13.58  |
| 存出保證金        | 228,375.00        | 0.00   | 193,375.00        | 0.00   | 35,000.00        | 18.10  |
| 催收款項         | 86,240.00         | 0.00   | 86,240.00         | 0.00   | 0.00             | 0.00   |
| 代管資產         | 15,760,991,862.00 | 47.45  | 14,034,709,987.00 | 44.55  | 1,726,281,875.00 | 12.30  |
| 累計折舊-代管資產(-) | -2,316,100,693.00 | -6.97  | -2,197,633,046.00 | -6.98  | -118,467,647.00  | 5.39   |
| 合 計          | 33,215,465,373.08 | 100.00 | 31,506,126,140.08 | 100.00 | 1,709,339,233.00 | 5.43   |

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$58,619,777.00及上年度決算數為 \$106,923,026.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$58,619,777.00及上年度決算數為 \$106,923,026.00
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購案履約保證、保固之有價證券定期存單等
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值\$19,649,397.00元, 累計折舊\$19,649,397.00元, 帳面價值0元。



本 頁 空 白

# 附 屬 表





# 國立成功大學校務基金 業務收入明細表

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 科 目        | 預 算 數            | 決 算 數            | 比 較 增 減        |        | 備 註                                                                 |
|------------|------------------|------------------|----------------|--------|---------------------------------------------------------------------|
|            |                  |                  | 金 額            | %      |                                                                     |
| 業務收入       | 7,697,685,000.00 | 7,786,548,864.00 | 88,863,864.00  | 1.15   |                                                                     |
| 教學收入       | 4,270,000,000.00 | 4,335,841,042.00 | 65,841,042.00  | 1.54   |                                                                     |
| 學雜費收入      | 1,107,000,000.00 | 1,114,596,901.00 | 7,596,901.00   | 0.69   |                                                                     |
| 學雜費減免(-)   | -42,000,000.00   | -41,243,551.00   | 756,449.00     | -1.80  |                                                                     |
| 建教合作收入     | 3,150,000,000.00 | 3,203,122,143.00 | 53,122,143.00  | 1.69   |                                                                     |
| 推廣教育收入     | 55,000,000.00    | 59,365,549.00    | 4,365,549.00   | 7.94   |                                                                     |
| 租金及權利金收入   | 50,000,000.00    | 37,105,605.00    | -12,894,395.00 | -25.79 |                                                                     |
| 權利金收入      | 50,000,000.00    | 37,105,605.00    | -12,894,395.00 | -25.79 | 係因科技部、經濟部等研究計畫產生專利並技轉之收入較預計減少。                                      |
| 其他業務收入     | 3,377,685,000.00 | 3,413,602,217.00 | 35,917,217.00  | 1.06   |                                                                     |
| 學校教學研究補助收入 | 2,457,791,000.00 | 2,457,791,000.00 | 0.00           | 0.00   |                                                                     |
| 其他補助收入     | 892,894,000.00   | 920,954,360.00   | 28,060,360.00  | 3.14   |                                                                     |
| 雜項業務收入     | 27,000,000.00    | 34,856,857.00    | 7,856,857.00   | 29.10  | 辦理碩博士研究生等各類招生收入較預計增加。                                               |
| 業務外收入      | 500,379,000.00   | 412,840,097.00   | -87,538,903.00 | -17.49 |                                                                     |
| 財務收入       | 87,000,000.00    | 91,105,601.00    | 4,105,601.00   | 4.72   |                                                                     |
| 利息收入       | 79,000,000.00    | 81,312,197.00    | 2,312,197.00   | 2.93   |                                                                     |
| 兌換賸餘       | 0.00             | 880,950.00       | 880,950.00     |        | 辦理外幣定存到期解約換匯產生兌換賸餘。                                                 |
| 投資賸餘       | 8,000,000.00     | 8,912,454.00     | 912,454.00     | 11.41  | 投資產生資本利得或受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。                                        |
| 其他業務外收入    | 413,379,000.00   | 321,734,496.00   | -91,644,504.00 | -22.17 |                                                                     |
| 資產使用及權利金收入 | 195,000,000.00   | 191,676,634.00   | -3,323,366.00  | -1.70  |                                                                     |
| 受贈收入       | 193,379,000.00   | 110,670,288.00   | -82,708,712.00 | -42.77 | 係因接受外界捐贈現金或財物之收入較預計減少。                                              |
| 賠(補)償收入    | 0.00             | 3,470.00         | 3,470.00       |        | 科技部計畫財產電泳槽1組於送修時廠商遺失該設備(帳面價值21,530元)，廠商按原值賠償現金25,000元，認列賠償收入3,470元。 |
| 違規罰款收入     | 1,000,000.00     | 371,138.00       | -628,862.00    | -62.89 | 係因廠商違約罰款收入較預計減少。                                                    |
| 雜項收入       | 24,000,000.00    | 19,012,966.00    | -4,987,034.00  | -20.78 | 係因各項雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計減少。                            |
| 合 計        | 8,198,064,000.00 | 8,199,388,961.00 | 1,324,961.00   | 0.02   |                                                                     |

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國105年度

| 科 目       | 預 算 數            |                  |                  | 決                |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|           | 政府補助<br>收入支應     | 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 政府補助<br>收入支應     |
| 教學成本      | 3,358,693,000.00 | 3,994,253,000.00 | 7,352,946,000.00 | 3,507,667,247.00 |
| 教學研究及訓輔成本 | 3,358,693,000.00 | 956,253,000.00   | 4,314,946,000.00 | 3,507,667,247.00 |
| 用人費用      | 1,495,541,000.00 | 729,669,000.00   | 2,225,210,000.00 | 2,091,150,681.00 |
| 正式員額薪資    | 1,157,377,000.00 | 520,469,000.00   | 1,677,846,000.00 | 1,635,329,584.00 |
| 聘僱及兼職人員薪資 | 27,650,000.00    | 26,000,000.00    | 53,650,000.00    | 4,358,153.00     |
| 超時工作報酬    | 822,000.00       |                  | 822,000.00       | 152,096.00       |
| 獎金        | 117,700,000.00   | 81,300,000.00    | 199,000,000.00   | 202,041,277.00   |
| 退休及卹償金    | 70,500,000.00    | 46,800,000.00    | 117,300,000.00   | 117,674,763.00   |
| 福利費       | 121,492,000.00   | 55,100,000.00    | 176,592,000.00   | 131,594,808.00   |
| 服務費用      | 780,767,000.00   | 149,084,000.00   | 929,851,000.00   | 461,410,556.00   |
| 水電費       | 163,490,000.00   | 240,000.00       | 163,730,000.00   | 13,225,686.00    |
| 郵電費       | 6,927,000.00     | 10,000.00        | 6,937,000.00     | 479,547.00       |
| 旅運費       | 86,725,000.00    | 11,350,000.00    | 98,075,000.00    | 48,981,244.00    |
| 印刷裝訂與廣告費  | 25,265,000.00    | 1,250,000.00     | 26,515,000.00    | 11,060,305.00    |
| 修理保養及保固費  | 40,732,000.00    | 1,400,000.00     | 42,132,000.00    | 11,996,544.00    |
| 保險費       | 2,500,000.00     | 100,000.00       | 2,600,000.00     | 135,167.00       |
| 一般服務費     | 365,948,000.00   | 75,000,000.00    | 440,948,000.00   | 295,435,662.00   |
| 專業服務費     | 89,180,000.00    | 58,824,000.00    | 148,004,000.00   | 80,096,401.00    |
| 公共關係費     |                  | 910,000.00       | 910,000.00       |                  |
| 材料及用品費    | 213,160,000.00   | 18,000,000.00    | 231,160,000.00   | 104,323,433.00   |
| 使用材料費     | 9,350,000.00     | 200,000.00       | 9,550,000.00     | 13,219,334.00    |
| 用品消耗      | 203,810,000.00   | 17,800,000.00    | 221,610,000.00   | 91,104,099.00    |
| 租金與利息     | 67,956,000.00    | 1,900,000.00     | 69,856,000.00    | 102,465,787.00   |
| 地租及水租     | 1,300,000.00     | 800,000.00       | 2,100,000.00     | 556,317.00       |
| 房租        | 1,500,000.00     |                  | 1,500,000.00     | 2,268,765.00     |

單位:新臺幣元

| 算 數              |                  | 比 較 增 減         |        | 備 註                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------|------------------|-----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 金 額             | %      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3,787,566,734.00 | 7,295,233,981.00 | -57,712,019.00  | -0.78  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 555,981,209.00   | 4,063,648,456.00 | -251,297,544.00 | -5.82  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 90,868,591.00    | 2,182,019,272.00 | -43,190,728.00  | -1.94  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 18,135,523.00    | 1,653,465,107.00 | -24,380,893.00  | -1.45  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 43,296,682.00    | 47,654,835.00    | -5,995,165.00   | -11.17 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 396,697.00       | 548,793.00       | -273,207.00     | -33.24 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                  | 202,041,277.00   | 3,041,277.00    | 1.53   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 649,810.00       | 118,324,573.00   | 1,024,573.00    | 0.87   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 28,389,879.00    | 159,984,687.00   | -16,607,313.00  | -9.40  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 341,815,008.00   | 803,225,564.00   | -126,625,436.00 | -13.62 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 81,569,275.00    | 94,794,961.00    | -68,935,039.00  | -42.10 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5,223,812.00     | 5,703,359.00     | -1,233,641.00   | -17.78 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13,708,451.00    | 62,689,695.00    | -35,385,305.00  | -36.08 | 國外旅費預算數45,200,000元，決算數23,045,854元，未超支。                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7,390,740.00     | 18,451,045.00    | -8,063,955.00   | -30.41 | 一、廣告費預算數2,804,000元，決算數542,650元，未超支。<br>一、業務宣導費預算數1,341,000元，決算數529,130元，未超支。<br>三、政策宣導費預算數(含廣告費及業務宣導費)4,145,000元，決算數572,650元(廣告費542,650元，業務宣導費30,000元)，主要係在職專班、EMBA、IMBA之招生宣傳及學校形象宣傳等於平面媒體、廣播電台、網路點擊等廣告宣傳。                                                               |
| 32,885,515.00    | 44,882,059.00    | 2,750,059.00    | 6.53   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2,565,542.00     | 2,700,709.00     | 100,709.00      | 3.87   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 117,402,285.00   | 412,837,947.00   | -28,110,053.00  | -6.37  | 一、外包費預算數32,380,000元、決算數16,469,201元，含校園清潔服務、校園保全等，合計67人。<br>二、計時與計件人員酬金預算397,660,000元，決算數386,293,506元，含臨時專任組員4人、教學人員37人(含邁向頂尖大學計畫經費支應12人)、研究人員148人(含邁向頂尖大學計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、專案工作人員249人(含邁向頂尖大學計畫經費支應92人)、兼任助理534人(含邁向頂尖大學計畫經費支應396人)、臨時工241人(含邁向頂尖大學計畫經費支應57人)，合計1,220人。 |
| 80,182,899.00    | 160,279,300.00   | 12,275,300.00   | 8.29   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 886,489.00       | 886,489.00       | -23,511.00      | -2.58  | 公共關係費預算數910,000元，決算數886,489元，未超支。                                                                                                                                                                                                                                        |
| 58,659,599.00    | 162,983,032.00   | -68,176,968.00  | -29.49 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1,872,609.00     | 15,091,943.00    | 5,541,943.00    | 58.03  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 56,786,990.00    | 147,891,089.00   | -73,718,911.00  | -33.27 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16,775,819.00    | 119,241,606.00   | 49,385,606.00   | 70.70  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1,187,081.00     | 1,743,398.00     | -356,602.00     | -16.98 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1,990.00         | 2,270,755.00     | 770,755.00      | 51.38  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數          |                  |                  | 決              |
|-----------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應   | 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 政府補助<br>收入支應   |
| 機器租金                        | 59,656,000.00  |                  | 59,656,000.00    | 96,772,902.00  |
| 交通及運輸設備租金                   | 2,350,000.00   | 800,000.00       | 3,150,000.00     | 1,701,002.00   |
| 什項設備租金                      | 3,150,000.00   | 300,000.00       | 3,450,000.00     | 1,166,801.00   |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 768,597,000.00 | 55,000,000.00    | 823,597,000.00   | 696,246,721.00 |
| 土地改良物折舊                     | 2,000,000.00   |                  | 2,000,000.00     | 2,494,368.00   |
| 房屋折舊                        | 90,000,000.00  | 28,000,000.00    | 118,000,000.00   | 79,231,441.00  |
| 機械及設備折舊                     | 417,560,000.00 | 19,500,000.00    | 437,060,000.00   | 376,931,206.00 |
| 交通及運輸設備折舊                   | 10,000,000.00  | 1,000,000.00     | 11,000,000.00    | 10,198,533.00  |
| 什項設備折舊                      | 60,000,000.00  | 4,000,000.00     | 64,000,000.00    | 48,956,472.00  |
| 代管資產折舊                      | 72,937,000.00  |                  | 72,937,000.00    | 86,075,920.00  |
| 攤銷                          | 116,100,000.00 | 2,500,000.00     | 118,600,000.00   | 92,358,781.00  |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 1,150,000.00   | 100,000.00       | 1,250,000.00     | 2,581,285.00   |
| 規費                          | 1,150,000.00   | 100,000.00       | 1,250,000.00     | 2,581,285.00   |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 31,522,000.00  | 2,500,000.00     | 34,022,000.00    | 49,488,784.00  |
| 會費                          | 690,000.00     | 200,000.00       | 890,000.00       | 6,351,893.00   |
| 捐助、補助與獎助                    | 26,182,000.00  | 1,500,000.00     | 27,682,000.00    | 41,340,708.00  |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟)       | 3,450,000.00   | 800,000.00       | 4,250,000.00     | 1,796,183.00   |
| 競賽及交流活動費                    | 1,200,000.00   |                  | 1,200,000.00     |                |
| 建教合作成本                      |                | 2,994,000,000.00 | 2,994,000,000.00 |                |
| 用人費用                        |                | 280,000,000.00   | 280,000,000.00   |                |
| 正式員額薪資                      |                | 80,000,000.00    | 80,000,000.00    |                |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |                | 197,900,000.00   | 197,900,000.00   |                |
| 超時工作報酬                      |                | 100,000.00       | 100,000.00       |                |
| 福利費                         |                | 2,000,000.00     | 2,000,000.00     |                |
| 服務費用                        |                | 1,761,280,000.00 | 1,761,280,000.00 |                |
| 水電費                         |                | 60,170,000.00    | 60,170,000.00    |                |
| 郵電費                         |                | 4,910,000.00     | 4,910,000.00     |                |
| 旅運費                         |                | 222,800,000.00   | 222,800,000.00   |                |
| 印刷裝訂與廣告費                    |                | 29,700,000.00    | 29,700,000.00    |                |
| 修理保養及保固費                    |                | 28,400,000.00    | 28,400,000.00    |                |
| 保險費                         |                | 1,000,000.00     | 1,000,000.00     |                |
| 一般服務費                       |                | 1,268,100,000.00 | 1,268,100,000.00 |                |

單位:新臺幣元

| 算 數              |                  | 比 較 增 減        |         | 備 註                                                                                                                                                                |
|------------------|------------------|----------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 金 額            | %       |                                                                                                                                                                    |
| 11,692,888.00    | 108,465,790.00   | 48,809,790.00  | 81.82   |                                                                                                                                                                    |
| 1,727,433.00     | 3,428,435.00     | 278,435.00     | 8.84    |                                                                                                                                                                    |
| 2,166,427.00     | 3,333,228.00     | -116,772.00    | -3.38   |                                                                                                                                                                    |
| 41,056,611.00    | 737,303,332.00   | -86,293,668.00 | -10.48  |                                                                                                                                                                    |
|                  | 2,494,368.00     | 494,368.00     | 24.72   |                                                                                                                                                                    |
| 15,567,086.00    | 94,798,527.00    | -23,201,473.00 | -19.66  |                                                                                                                                                                    |
| 18,012,675.00    | 394,943,881.00   | -42,116,119.00 | -9.64   |                                                                                                                                                                    |
| 897,175.00       | 11,095,708.00    | 95,708.00      | 0.87    |                                                                                                                                                                    |
| 3,713,509.00     | 52,669,981.00    | -11,330,019.00 | -17.70  |                                                                                                                                                                    |
|                  | 86,075,920.00    | 13,138,920.00  | 18.01   |                                                                                                                                                                    |
| 2,866,166.00     | 95,224,947.00    | -23,375,053.00 | -19.71  |                                                                                                                                                                    |
| 1,704,610.00     | 4,285,895.00     | 3,035,895.00   | 242.87  |                                                                                                                                                                    |
| 1,704,610.00     | 4,285,895.00     | 3,035,895.00   | 242.87  |                                                                                                                                                                    |
| 5,100,971.00     | 54,589,755.00    | 20,567,755.00  | 60.45   |                                                                                                                                                                    |
| 968,943.00       | 7,320,836.00     | 6,430,836.00   | 722.57  |                                                                                                                                                                    |
| 1,601,665.00     | 42,942,373.00    | 15,260,373.00  | 55.13   |                                                                                                                                                                    |
| 4,000.00         | 1,800,183.00     | -2,449,817.00  | -57.64  |                                                                                                                                                                    |
| 2,526,363.00     | 2,526,363.00     | 1,326,363.00   | 110.53  |                                                                                                                                                                    |
| 3,181,006,073.00 | 3,181,006,073.00 | 187,006,073.00 | 6.25    |                                                                                                                                                                    |
| 290,751,920.00   | 290,751,920.00   | 10,751,920.00  | 3.84    |                                                                                                                                                                    |
| 75,989,922.00    | 75,989,922.00    | -4,010,078.00  | -5.01   |                                                                                                                                                                    |
| 214,729,661.00   | 214,729,661.00   | 16,829,661.00  | 8.50    |                                                                                                                                                                    |
| 32,337.00        | 32,337.00        | -67,663.00     | -67.66  |                                                                                                                                                                    |
|                  |                  | -2,000,000.00  | -100.00 |                                                                                                                                                                    |
| 1,883,390,969.00 | 1,883,390,969.00 | 122,110,969.00 | 6.93    |                                                                                                                                                                    |
| 102,297,113.00   | 102,297,113.00   | 42,127,113.00  | 70.01   |                                                                                                                                                                    |
| 4,858,342.00     | 4,858,342.00     | -51,658.00     | -1.05   |                                                                                                                                                                    |
| 211,151,817.00   | 211,151,817.00   | -11,648,183.00 | -5.23   | 國外旅費預算數138,500,000元，決算數128,961,772元，未超支。                                                                                                                           |
| 21,329,722.00    | 21,329,722.00    | -8,370,278.00  | -28.18  | 一、廣告費預算數200,000元，決算數153,300元，未超支。<br>二、業務宣導費預算數200,000元，決算數0元，未超支。<br>三、政策宣導費預算數(含廣告費及業務宣導費)400,000元，決算數(皆為廣告費)153,300元，主要係本校產學合作協助產業升級等計畫為提升視聽與業務量於平面媒體、網路新聞廣告宣傳。 |
| 40,442,507.00    | 40,442,507.00    | 12,042,507.00  | 42.40   |                                                                                                                                                                    |
| 1,339,393.00     | 1,339,393.00     | 339,393.00     | 33.94   |                                                                                                                                                                    |
| 1,313,216,543.00 | 1,313,216,543.00 | 45,116,543.00  | 3.56    | 一、外包費預算數0元、決算數1,483,064元，含校園清潔、廢棄物清運服務等6人。<br>二、計時與計件人員酬金預算數1,250,000,000元，決算數                                                                                     |

# 國立成功大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數        |                |                | 決            |
|-----------------------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 政府補助<br>收入支應 |
|                             |              |                |                |              |
| 專業服務費                       |              | 146,200,000.00 | 146,200,000.00 |              |
| 材料及用品費                      |              | 603,100,000.00 | 603,100,000.00 |              |
| 使用材料費                       |              | 3,100,000.00   | 3,100,000.00   |              |
| 用品消耗                        |              | 600,000,000.00 | 600,000,000.00 |              |
| 租金與利息                       |              | 43,000,000.00  | 43,000,000.00  |              |
| 地租及水租                       |              | 4,600,000.00   | 4,600,000.00   |              |
| 房租                          |              | 5,000,000.00   | 5,000,000.00   |              |
| 機器租金                        |              | 27,000,000.00  | 27,000,000.00  |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 6,000,000.00   | 6,000,000.00   |              |
| 什項設備租金                      |              | 400,000.00     | 400,000.00     |              |
| 折舊、折耗及攤銷                    |              | 272,100,000.00 | 272,100,000.00 |              |
| 房屋折舊                        |              | 2,000,000.00   | 2,000,000.00   |              |
| 機械及設備折舊                     |              | 240,000,000.00 | 240,000,000.00 |              |
| 交通及運輸設備折舊                   |              | 8,900,000.00   | 8,900,000.00   |              |
| 什項設備折舊                      |              | 5,500,000.00   | 5,500,000.00   |              |
| 攤銷                          |              | 15,700,000.00  | 15,700,000.00  |              |
| 稅捐與規費(強制費)                  |              | 2,800,000.00   | 2,800,000.00   |              |
| 消費與行為稅                      |              |                |                |              |
| 規費                          |              | 2,800,000.00   | 2,800,000.00   |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 |              | 31,720,000.00  | 31,720,000.00  |              |
| 會費                          |              | 120,000.00     | 120,000.00     |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 31,300,000.00  | 31,300,000.00  |              |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟)       |              | 300,000.00     | 300,000.00     |              |
| 推廣教育成本                      |              | 44,000,000.00  | 44,000,000.00  |              |
| 用人費用                        |              | 23,500,000.00  | 23,500,000.00  |              |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |              | 23,500,000.00  | 23,500,000.00  |              |
| 超時工作報酬                      |              |                |                |              |
| 服務費用                        |              | 14,100,000.00  | 14,100,000.00  |              |
| 水電費                         |              |                |                |              |
| 郵電費                         |              | 100,000.00     | 100,000.00     |              |
| 旅運費                         |              | 2,380,000.00   | 2,380,000.00   |              |
| 印刷裝訂與廣告費                    |              | 750,000.00     | 750,000.00     |              |
| 修理保養及保固費                    |              | 60,000.00      | 60,000.00      |              |

單位:新臺幣元

| 算 數            |                | 比 較 增 減       |          | 備 註                                                                                     |
|----------------|----------------|---------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 金 額           | %        |                                                                                         |
|                |                |               |          | 1,285,831,625元，含專案工作人員1,172人、兼任助理4,208人、臨時工510人，合計5,890人。                               |
| 188,755,532.00 | 188,755,532.00 | 42,555,532.00 | 29.11    |                                                                                         |
| 617,414,954.00 | 617,414,954.00 | 14,314,954.00 | 2.37     |                                                                                         |
| 9,529,737.00   | 9,529,737.00   | 6,429,737.00  | 207.41   |                                                                                         |
| 607,885,217.00 | 607,885,217.00 | 7,885,217.00  | 1.31     |                                                                                         |
| 57,576,839.00  | 57,576,839.00  | 14,576,839.00 | 33.90    |                                                                                         |
| 2,437,477.00   | 2,437,477.00   | -2,162,523.00 | -47.01   |                                                                                         |
| 6,806,682.00   | 6,806,682.00   | 1,806,682.00  | 36.13    |                                                                                         |
| 33,836,269.00  | 33,836,269.00  | 6,836,269.00  | 25.32    |                                                                                         |
| 10,257,810.00  | 10,257,810.00  | 4,257,810.00  | 70.96    |                                                                                         |
| 4,238,601.00   | 4,238,601.00   | 3,838,601.00  | 959.65   |                                                                                         |
| 283,584,524.00 | 283,584,524.00 | 11,484,524.00 | 4.22     |                                                                                         |
| 1,921,110.00   | 1,921,110.00   | -78,890.00    | -3.94    |                                                                                         |
| 251,882,899.00 | 251,882,899.00 | 11,882,899.00 | 4.95     |                                                                                         |
| 9,512,983.00   | 9,512,983.00   | 612,983.00    | 6.89     |                                                                                         |
| 5,715,936.00   | 5,715,936.00   | 215,936.00    | 3.93     |                                                                                         |
| 14,551,596.00  | 14,551,596.00  | -1,148,404.00 | -7.31    |                                                                                         |
| 3,937,914.00   | 3,937,914.00   | 1,137,914.00  | 40.64    |                                                                                         |
| 17,373.00      | 17,373.00      | 17,373.00     |          |                                                                                         |
| 3,920,541.00   | 3,920,541.00   | 1,120,541.00  | 40.02    |                                                                                         |
| 44,348,953.00  | 44,348,953.00  | 12,628,953.00 | 39.81    |                                                                                         |
| 6,592,287.00   | 6,592,287.00   | 6,472,287.00  | 5,393.57 |                                                                                         |
| 37,072,868.00  | 37,072,868.00  | 5,772,868.00  | 18.44    |                                                                                         |
| 683,798.00     | 683,798.00     | 383,798.00    | 127.93   |                                                                                         |
| 50,579,452.00  | 50,579,452.00  | 6,579,452.00  | 14.95    | 開設之推廣教育專班收入增加，支出相對隨同增加。                                                                 |
| 24,504,740.00  | 24,504,740.00  | 1,004,740.00  | 4.28     |                                                                                         |
| 24,481,304.00  | 24,481,304.00  | 981,304.00    | 4.18     |                                                                                         |
| 23,436.00      | 23,436.00      | 23,436.00     |          |                                                                                         |
| 19,276,726.00  | 19,276,726.00  | 5,176,726.00  | 36.71    |                                                                                         |
| 45,864.00      | 45,864.00      | 45,864.00     |          |                                                                                         |
| 272,954.00     | 272,954.00     | 172,954.00    | 172.95   |                                                                                         |
| 2,191,992.00   | 2,191,992.00   | -188,008.00   | -7.90    | 國外旅費預算數1,730,000元，決算數915,090元，未超支。                                                      |
| 603,637.00     | 603,637.00     | -146,363.00   | -19.52   | 一、廣告費預算數50,000元，決算數0元，未超支。<br>二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。<br>三、政策宣導費預算數(含廣告費)50,000元，決算數0元，未超支。 |
| 1,270,393.00   | 1,270,393.00   | 1,210,393.00  | 2,017.32 |                                                                                         |

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數        |              |              | 決            |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應  | 合 計          | 政府補助<br>收入支應 |
| 保險費                         |              |              |              |              |
| 一般服務費                       |              | 9,680,000.00 | 9,680,000.00 |              |
| 專業服務費                       |              | 1,130,000.00 | 1,130,000.00 |              |
| 材料及用品費                      |              | 3,500,000.00 | 3,500,000.00 |              |
| 使用材料費                       |              |              |              |              |
| 用品消耗                        |              | 3,500,000.00 | 3,500,000.00 |              |
| 租金與利息                       |              | 200,000.00   | 200,000.00   |              |
| 地租及水租                       |              | 150,000.00   | 150,000.00   |              |
| 機器租金                        |              |              |              |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 50,000.00    | 50,000.00    |              |
| 什項設備租金                      |              |              |              |              |
| 折舊、折耗及攤銷                    |              | 1,900,000.00 | 1,900,000.00 |              |
| 機械及設備折舊                     |              | 800,000.00   | 800,000.00   |              |
| 交通及運輸設備折舊                   |              | 100,000.00   | 100,000.00   |              |
| 什項設備折舊                      |              | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 |              |
| 攤銷                          |              |              |              |              |
| 稅捐與規費(強制費)                  |              |              |              |              |
| 規費                          |              |              |              |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 |              | 800,000.00   | 800,000.00   |              |
| 會費                          |              |              |              |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 800,000.00   | 800,000.00   |              |



單位:新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減      |        | 備 註                                                                                                                  |
|---------------|---------------|--------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額          | %      |                                                                                                                      |
| 52,261.00     | 52,261.00     | 52,261.00    |        |                                                                                                                      |
| 11,049,611.00 | 11,049,611.00 | 1,369,611.00 | 14.15  | 一、外包費預算數180,000元、決算數42,000元，係校園保全服務1人。<br>二、計時與計件人員酬金預算數9,500,000元，決算數11,001,260元，含專案工作人員71人、兼任助理10人、臨時工132人，合計213人。 |
| 3,790,014.00  | 3,790,014.00  | 2,660,014.00 | 235.40 |                                                                                                                      |
| 3,825,420.00  | 3,825,420.00  | 325,420.00   | 9.30   |                                                                                                                      |
| 2,787.00      | 2,787.00      | 2,787.00     |        |                                                                                                                      |
| 3,822,633.00  | 3,822,633.00  | 322,633.00   | 9.22   |                                                                                                                      |
| 1,223,008.00  | 1,223,008.00  | 1,023,008.00 | 511.50 |                                                                                                                      |
| 643,100.00    | 643,100.00    | 493,100.00   | 328.73 |                                                                                                                      |
| 377,944.00    | 377,944.00    | 377,944.00   |        |                                                                                                                      |
| 191,400.00    | 191,400.00    | 141,400.00   | 282.80 |                                                                                                                      |
| 10,564.00     | 10,564.00     | 10,564.00    |        |                                                                                                                      |
| 1,151,421.00  | 1,151,421.00  | -748,579.00  | -39.40 |                                                                                                                      |
| 625,258.00    | 625,258.00    | -174,742.00  | -21.84 |                                                                                                                      |
| 49,556.00     | 49,556.00     | -50,444.00   | -50.44 |                                                                                                                      |
| 467,547.00    | 467,547.00    | -532,453.00  | -53.25 |                                                                                                                      |
| 9,060.00      | 9,060.00      | 9,060.00     |        |                                                                                                                      |
| 4,960.00      | 4,960.00      | 4,960.00     |        |                                                                                                                      |
| 4,960.00      | 4,960.00      | 4,960.00     |        |                                                                                                                      |
| 593,177.00    | 593,177.00    | -206,823.00  | -25.85 |                                                                                                                      |
| 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00    |        |                                                                                                                      |
| 573,177.00    | 573,177.00    | -226,823.00  | -28.35 |                                                                                                                      |

**國立成功大學校務基金**  
**其他業務成本明細表**

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數          |                |                | 決              |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應   | 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 政府補助<br>收入支應   |
| 其他業務成本                      | 255,450,000.00 | 120,796,000.00 | 376,246,000.00 | 125,419,626.00 |
| 學生公費及獎勵金                    | 255,450,000.00 | 120,796,000.00 | 376,246,000.00 | 125,419,626.00 |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 255,450,000.00 | 120,796,000.00 | 376,246,000.00 | 125,419,626.00 |
| 捐助、補助與獎助                    | 255,450,000.00 | 120,796,000.00 | 376,246,000.00 | 125,419,626.00 |

單位:新臺幣元

| 算 數            |                | 比 較 增 減     |       | 備 註 |
|----------------|----------------|-------------|-------|-----|
| 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 金 額         | %     |     |
| 250,479,499.00 | 375,899,125.00 | -346,875.00 | -0.09 |     |
| 250,479,499.00 | 375,899,125.00 | -346,875.00 | -0.09 |     |
| 250,479,499.00 | 375,899,125.00 | -346,875.00 | -0.09 |     |
| 250,479,499.00 | 375,899,125.00 | -346,875.00 | -0.09 |     |

**國立成功大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國105年度

| 科 目       | 預 算 數          |                |                | 決              |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|           | 政府補助<br>收入支應   | 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 政府補助<br>收入支應   |
| 管理及總務費用   | 396,156,000.00 | 309,461,000.00 | 705,617,000.00 | 452,444,931.00 |
| 管理費用及總務費用 | 396,156,000.00 | 309,461,000.00 | 705,617,000.00 | 452,444,931.00 |
| 用人費用      | 289,663,000.00 | 184,261,000.00 | 473,924,000.00 | 364,587,604.00 |
| 正式員額薪資    | 175,077,000.00 | 94,436,000.00  | 269,513,000.00 | 248,405,091.00 |
| 聘僱及兼職人員薪資 | 72,000.00      |                | 72,000.00      |                |
| 超時工作報酬    | 12,285,000.00  |                | 12,285,000.00  | 120,192.00     |
| 獎金        | 41,906,000.00  | 29,555,000.00  | 71,461,000.00  | 65,622,441.00  |
| 退休及卹償金    | 22,334,000.00  | 52,570,000.00  | 74,904,000.00  | 22,826,983.00  |
| 福利費       | 37,974,000.00  | 7,700,000.00   | 45,674,000.00  | 27,599,216.00  |
| 提繳費       | 15,000.00      |                | 15,000.00      | 13,681.00      |
| 服務費用      | 58,623,000.00  | 125,200,000.00 | 183,823,000.00 | 36,959,541.00  |
| 水電費       | 40,000.00      |                | 40,000.00      |                |
| 郵電費       | 651,000.00     |                | 651,000.00     | 119,352.00     |
| 旅運費       | 1,086,000.00   |                | 1,086,000.00   |                |
| 印刷裝訂與廣告費  | 1,600,000.00   |                | 1,600,000.00   |                |
| 修理保養及保固費  | 33,126,000.00  |                | 33,126,000.00  | 31,105,625.00  |
| 保險費       | 400,000.00     |                | 400,000.00     |                |
| 一般服務費     | 16,540,000.00  | 124,600,000.00 | 141,140,000.00 | 5,498,764.00   |
| 專業服務費     | 5,180,000.00   |                | 5,180,000.00   | 235,800.00     |
| 公共關係費     |                | 600,000.00     | 600,000.00     |                |
| 材料及用品費    | 6,850,000.00   |                | 6,850,000.00   | 130,158.00     |
| 使用材料費     | 600,000.00     |                | 600,000.00     | 5,520.00       |
| 用品消耗      | 6,250,000.00   |                | 6,250,000.00   | 124,638.00     |
| 租金與利息     | 1,240,000.00   |                | 1,240,000.00   |                |
| 地租及水租     |                |                |                |                |
| 房租        | 90,000.00      |                | 90,000.00      |                |
| 機器租金      | 150,000.00     |                | 150,000.00     |                |
| 交通及運輸設備租金 |                |                |                |                |

單位:新臺幣元

| 算 數            |                | 比 較 增 減        |          | 備 註                                                                                                                                                                                |
|----------------|----------------|----------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 金 額            | %        |                                                                                                                                                                                    |
| 232,677,416.00 | 685,122,347.00 | -20,494,653.00 | -2.90    |                                                                                                                                                                                    |
| 232,677,416.00 | 685,122,347.00 | -20,494,653.00 | -2.90    |                                                                                                                                                                                    |
| 61,210,757.00  | 425,798,361.00 | -48,125,639.00 | -10.15   |                                                                                                                                                                                    |
|                | 248,405,091.00 | -21,107,909.00 | -7.83    |                                                                                                                                                                                    |
| 1,405,260.00   | 1,405,260.00   | 1,333,260.00   | 1,851.75 | 本年度職務代理人3人，其中1人為短期代理性質(高普考分發缺額)，截至105年12月31日止仍在職之聘用人員1人、約僱人員1人。                                                                                                                    |
| 10,339,976.00  | 10,460,168.00  | -1,824,832.00  | -14.85   |                                                                                                                                                                                    |
|                | 65,622,441.00  | -5,838,559.00  | -8.17    |                                                                                                                                                                                    |
| 35,306,257.00  | 58,133,240.00  | -16,770,760.00 | -22.39   |                                                                                                                                                                                    |
| 14,159,264.00  | 41,758,480.00  | -3,915,520.00  | -8.57    |                                                                                                                                                                                    |
|                | 13,681.00      | -1,319.00      | -8.79    |                                                                                                                                                                                    |
| 162,768,732.00 | 199,728,273.00 | 15,905,273.00  | 8.65     |                                                                                                                                                                                    |
|                |                | -40,000.00     | -100.00  |                                                                                                                                                                                    |
| 312,303.00     | 431,655.00     | -219,345.00    | -33.69   |                                                                                                                                                                                    |
| 961,587.00     | 961,587.00     | -124,413.00    | -11.46   | 國外旅費預算數0元，決算數0元。                                                                                                                                                                   |
| 1,065,463.00   | 1,065,463.00   | -534,537.00    | -33.41   | 一、廣告費預算數0元，決算數80,875元，係於平面媒體宣傳辦理活動及本校參與聯合報大學專刊宣傳學校特色。<br>二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。<br>三、政策宣導費預算數(含廣告費)0元，決算數(皆為廣告費)80,875元，係於平面媒體宣傳辦理活動及本校參與聯合報大學專刊方案宣傳學校特色。                             |
| 512,400.00     | 31,618,025.00  | -1,507,975.00  | -4.55    |                                                                                                                                                                                    |
| 247,881.00     | 247,881.00     | -152,119.00    | -38.03   |                                                                                                                                                                                    |
| 148,310,210.00 | 153,808,974.00 | 12,668,974.00  | 8.98     | 一、外包費預算數0元、決算數612,358元，係公務車駕駛勞務委外1人、高壓變電站夜間執勤勞務委外5人，合計6人。<br>二、計時與計件人員酬金預算數140,000,000元，決算數151,139,238元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員7人、校聘人員148人、校安及輔導人員9人、專案工作人員15人、兼任助理7人、臨時工219人，合計475人。 |
| 10,763,971.00  | 10,999,771.00  | 5,819,771.00   | 112.35   |                                                                                                                                                                                    |
| 594,917.00     | 594,917.00     | -5,083.00      | -0.85    | 公共關係費預算數600,000元，決算數594,917元，未超支。                                                                                                                                                  |
| 6,659,580.00   | 6,789,738.00   | -60,262.00     | -0.88    |                                                                                                                                                                                    |
| 981,093.00     | 986,613.00     | 386,613.00     | 64.44    |                                                                                                                                                                                    |
| 5,678,487.00   | 5,803,125.00   | -446,875.00    | -7.15    |                                                                                                                                                                                    |
| 1,420,907.00   | 1,420,907.00   | 180,907.00     | 14.59    |                                                                                                                                                                                    |
| 68,000.00      | 68,000.00      | 68,000.00      |          |                                                                                                                                                                                    |
| 31,212.00      | 31,212.00      | -58,788.00     | -65.32   |                                                                                                                                                                                    |
| 171,700.00     | 171,700.00     | 21,700.00      | 14.47    |                                                                                                                                                                                    |
| 33,790.00      | 33,790.00      | 33,790.00      |          |                                                                                                                                                                                    |

# 國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數         |             |               | 決             |
|-----------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應  | 自籌收入<br>支 應 | 合 計           | 政府補助<br>收入支應  |
| 什項設備租金                      | 1,000,000.00  |             | 1,000,000.00  |               |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 38,800,000.00 |             | 38,800,000.00 | 50,767,628.00 |
| 土地改良物折舊                     | 1,500,000.00  |             | 1,500,000.00  | 2,761,584.00  |
| 房屋折舊                        | 1,000,000.00  |             | 1,000,000.00  | 758,664.00    |
| 機械及設備折舊                     | 2,000,000.00  |             | 2,000,000.00  | 2,560,080.00  |
| 交通及運輸設備折舊                   | 1,800,000.00  |             | 1,800,000.00  | 1,497,825.00  |
| 什項設備折舊                      | 1,500,000.00  |             | 1,500,000.00  | 1,147,135.00  |
| 代管資產折舊                      | 7,000,000.00  |             | 7,000,000.00  | 14,443,133.00 |
| 攤銷                          | 24,000,000.00 |             | 24,000,000.00 | 27,599,207.00 |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 830,000.00    |             | 830,000.00    |               |
| 消費與行為稅                      | 160,000.00    |             | 160,000.00    |               |
| 規費                          | 670,000.00    |             | 670,000.00    |               |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 150,000.00    |             | 150,000.00    |               |
| 會費                          | 50,000.00     |             | 50,000.00     |               |
| 捐助、補助與獎助                    | 100,000.00    |             | 100,000.00    |               |

單位:新臺幣元

| 算 數          |               | 比 較 增 減       |        | 備 註 |
|--------------|---------------|---------------|--------|-----|
| 自籌收入<br>支 應  | 合 計           | 金 額           | %      |     |
| 1,116,205.00 | 1,116,205.00  | 116,205.00    | 11.62  |     |
| 15,274.00    | 50,782,902.00 | 11,982,902.00 | 30.88  |     |
|              | 2,761,584.00  | 1,261,584.00  | 84.11  |     |
|              | 758,664.00    | -241,336.00   | -24.13 |     |
| 14,036.00    | 2,574,116.00  | 574,116.00    | 28.71  |     |
| 1,238.00     | 1,499,063.00  | -300,937.00   | -16.72 |     |
|              | 1,147,135.00  | -352,865.00   | -23.52 |     |
|              | 14,443,133.00 | 7,443,133.00  | 106.33 |     |
|              | 27,599,207.00 | 3,599,207.00  | 15.00  |     |
| 548,089.00   | 548,089.00    | -281,911.00   | -33.97 |     |
| 159,630.00   | 159,630.00    | -370.00       | -0.23  |     |
| 388,459.00   | 388,459.00    | -281,541.00   | -42.02 |     |
| 54,077.00    | 54,077.00     | -95,923.00    | -63.95 |     |
| 23,400.00    | 23,400.00     | -26,600.00    | -53.20 |     |
| 30,677.00    | 30,677.00     | -69,323.00    | -69.32 |     |

**國立成功大學校務基金**  
**其他業務費用明細表**

中華民國105年度

| 科 目    | 預 算 數        |               |               | 決            |
|--------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|        | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應 |
| 其他業務費用 |              | 23,000,000.00 | 23,000,000.00 |              |
| 雜項業務費用 |              | 23,000,000.00 | 23,000,000.00 |              |
| 服務費用   |              | 23,000,000.00 | 23,000,000.00 |              |
| 水電費    |              | 2,000,000.00  | 2,000,000.00  |              |
| 專業服務費  |              | 21,000,000.00 | 21,000,000.00 |              |



單位：新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減      |        | 備 註                     |
|---------------|---------------|--------------|--------|-------------------------|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額          | %      |                         |
| 30,207,113.00 | 30,207,113.00 | 7,207,113.00 | 31.34  |                         |
| 30,207,113.00 | 30,207,113.00 | 7,207,113.00 | 31.34  | 係因各項招生收入增加，相對招生支出亦隨同增加。 |
| 30,207,113.00 | 30,207,113.00 | 7,207,113.00 | 31.34  |                         |
| 5,847,180.00  | 5,847,180.00  | 3,847,180.00 | 192.36 |                         |
| 24,359,933.00 | 24,359,933.00 | 3,359,933.00 | 16.00  |                         |

**國立成功大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國105年度

| 科 目       | 預 算 數         |                |                | 決             |
|-----------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|           | 政府補助<br>收入支應  | 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 政府補助<br>收入支應  |
| 其他業務外費用   | 32,500,000.00 | 397,800,000.00 | 430,300,000.00 | 32,402,728.00 |
| 雜項費用      | 32,500,000.00 | 397,800,000.00 | 430,300,000.00 | 32,402,728.00 |
| 用人費用      |               | 2,700,000.00   | 2,700,000.00   |               |
| 聘僱及兼職人員薪資 |               | 1,900,000.00   | 1,900,000.00   |               |
| 超時工作報酬    |               | 800,000.00     | 800,000.00     |               |
| 退休及卹償金    |               |                |                |               |
| 資遣費       |               |                |                |               |
| 服務費用      |               | 243,260,000.00 | 243,260,000.00 |               |
| 水電費       |               | 28,620,000.00  | 28,620,000.00  |               |
| 郵電費       |               | 415,000.00     | 415,000.00     |               |
| 旅運費       |               | 6,585,000.00   | 6,585,000.00   |               |
| 印刷裝訂與廣告費  |               | 11,000,000.00  | 11,000,000.00  |               |
| 修理保養及保固費  |               | 23,180,000.00  | 23,180,000.00  |               |
| 保險費       |               | 100,000.00     | 100,000.00     |               |
| 一般服務費     |               | 160,160,000.00 | 160,160,000.00 |               |
| 專業服務費     |               | 13,200,000.00  | 13,200,000.00  |               |
| 材料及用品費    |               | 29,500,000.00  | 29,500,000.00  |               |
| 使用材料費     |               | 1,500,000.00   | 1,500,000.00   |               |
| 用品消耗      |               | 28,000,000.00  | 28,000,000.00  |               |
| 租金與利息     |               | 18,000,000.00  | 18,000,000.00  |               |
| 地租及水租     |               | 1,500,000.00   | 1,500,000.00   |               |
| 機器租金      |               | 15,000,000.00  | 15,000,000.00  |               |
| 交通及運輸設備租金 |               | 500,000.00     | 500,000.00     |               |
| 什項設備租金    |               | 1,000,000.00   | 1,000,000.00   |               |
| 折舊、折耗及攤銷  | 32,500,000.00 | 20,940,000.00  | 53,440,000.00  | 32,370,240.00 |
| 房屋折舊      | 6,500,000.00  |                | 6,500,000.00   | 6,584,016.00  |
| 機械及設備折舊   |               | 280,000.00     | 280,000.00     | 66,223.00     |
| 交通及運輸設備折舊 |               | 460,000.00     | 460,000.00     | 14,736.00     |
| 什項設備折舊    |               | 8,200,000.00   | 8,200,000.00   | 500,572.00    |
| 代管資產折舊    | 23,000,000.00 |                | 23,000,000.00  | 21,973,332.00 |
| 攤銷        | 3,000,000.00  | 12,000,000.00  | 15,000,000.00  | 3,231,361.00  |

單位:新臺幣元

| 算 數            |                | 比 較 增 減        |        | 備 註                                                                                                                                                      |
|----------------|----------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自籌收入<br>支 應    | 合 計            | 金 額            | %      |                                                                                                                                                          |
| 309,299,286.00 | 341,702,014.00 | -88,597,986.00 | -20.59 |                                                                                                                                                          |
| 309,299,286.00 | 341,702,014.00 | -88,597,986.00 | -20.59 | 因受贈收入減少，支出相對亦隨同減少。                                                                                                                                       |
| 1,625,857.00   | 1,625,857.00   | -1,074,143.00  | -39.78 |                                                                                                                                                          |
| 362,829.00     | 362,829.00     | -1,537,171.00  | -80.90 |                                                                                                                                                          |
| 489,551.00     | 489,551.00     | -310,449.00    | -38.81 |                                                                                                                                                          |
| 350,422.00     | 350,422.00     | 350,422.00     |        |                                                                                                                                                          |
| 423,055.00     | 423,055.00     | 423,055.00     |        |                                                                                                                                                          |
| 186,963,054.00 | 186,963,054.00 | -56,296,946.00 | -23.14 |                                                                                                                                                          |
| 18,375,270.00  | 18,375,270.00  | -10,244,730.00 | -35.80 |                                                                                                                                                          |
| 473,113.00     | 473,113.00     | 58,113.00      | 14.00  |                                                                                                                                                          |
| 3,072,284.00   | 3,072,284.00   | -3,512,716.00  | -53.34 | 國外旅費預算數3,570,000元，決算數694,288元，未超支。                                                                                                                       |
| 2,738,816.00   | 2,738,816.00   | -8,261,184.00  | -75.10 | 一、廣告費預算數100,000元，決算數80,000元，未超支。<br>二、業務宣導費預算數50,000元，決算數0元，未超支。<br>三、政策宣導費預算數(含廣告費及業務宣導費)150,000元，決算數(皆為廣告費)80,000元，係於平面媒體Cheers雜誌之“2016最佳大學指南”宣傳學校特色。  |
| 31,516,388.00  | 31,516,388.00  | 8,336,388.00   | 35.96  |                                                                                                                                                          |
| 106,070.00     | 106,070.00     | 6,070.00       | 6.07   |                                                                                                                                                          |
| 118,888,085.00 | 118,888,085.00 | -41,271,915.00 | -25.77 | 一、外包費預算數40,000,000元、決算數31,844,209元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計118人。<br>二、計時與計件人員酬金預算數80,000,000元，決算數86,899,208元，含專案工作人員42人、兼任助理15人、臨時工15人，合計72人。 |
| 11,793,028.00  | 11,793,028.00  | -1,406,972.00  | -10.66 |                                                                                                                                                          |
| 22,010,406.00  | 22,010,406.00  | -7,489,594.00  | -25.39 |                                                                                                                                                          |
| 787,413.00     | 787,413.00     | -712,587.00    | -47.51 |                                                                                                                                                          |
| 21,222,993.00  | 21,222,993.00  | -6,777,007.00  | -24.20 |                                                                                                                                                          |
| 8,030,075.00   | 8,030,075.00   | -9,969,925.00  | -55.39 |                                                                                                                                                          |
| 730,143.00     | 730,143.00     | -769,857.00    | -51.32 |                                                                                                                                                          |
| 5,887,220.00   | 5,887,220.00   | -9,112,780.00  | -60.75 |                                                                                                                                                          |
| 398,803.00     | 398,803.00     | -101,197.00    | -20.24 |                                                                                                                                                          |
| 1,013,909.00   | 1,013,909.00   | 13,909.00      | 1.39   |                                                                                                                                                          |
| 12,568,999.00  | 44,939,239.00  | -8,500,761.00  | -15.91 |                                                                                                                                                          |
|                | 6,584,016.00   | 84,016.00      | 1.29   |                                                                                                                                                          |
| 286,289.00     | 352,512.00     | 72,512.00      | 25.90  |                                                                                                                                                          |
| 463,054.00     | 477,790.00     | 17,790.00      | 3.87   |                                                                                                                                                          |
| 3,742,570.00   | 4,243,142.00   | -3,956,858.00  | -48.25 |                                                                                                                                                          |
|                | 21,973,332.00  | -1,026,668.00  | -4.46  |                                                                                                                                                          |
| 8,077,086.00   | 11,308,447.00  | -3,691,553.00  | -24.61 |                                                                                                                                                          |

**國立成功大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國105年度

| 科 目                         | 預 算 數        |               |               | 決            |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應 |
| 稅捐與規費(強制費)                  |              | 1,300,000.00  | 1,300,000.00  |              |
| 土地稅                         |              | 800,000.00    | 800,000.00    |              |
| 房屋稅                         |              | 300,000.00    | 300,000.00    |              |
| 規費                          |              | 200,000.00    | 200,000.00    |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 |              | 82,100,000.00 | 82,100,000.00 |              |
| 會費                          |              | 100,000.00    | 100,000.00    |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 78,000,000.00 | 78,000,000.00 |              |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟)       |              | 4,000,000.00  | 4,000,000.00  |              |
| 競賽及交流活動費                    |              |               |               |              |
| 短絀、賠償與保險給付                  |              |               |               | 32,488.00    |
| 各項短絀                        |              |               |               | 32,488.00    |

單位:新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減       |        | 備 註 |
|---------------|---------------|---------------|--------|-----|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額           | %      |     |
| 1,129,333.00  | 1,129,333.00  | -170,667.00   | -13.13 |     |
| 811,495.00    | 811,495.00    | 11,495.00     | 1.44   |     |
| 223,814.00    | 223,814.00    | -76,186.00    | -25.40 |     |
| 94,024.00     | 94,024.00     | -105,976.00   | -52.99 |     |
| 76,684,807.00 | 76,684,807.00 | -5,415,193.00 | -6.60  |     |
| 136,611.00    | 136,611.00    | 36,611.00     | 36.61  |     |
| 71,537,138.00 | 71,537,138.00 | -6,462,862.00 | -8.29  |     |
| 4,888,456.00  | 4,888,456.00  | 888,456.00    | 22.21  |     |
| 122,602.00    | 122,602.00    | 122,602.00    |        |     |
| 286,755.00    | 319,243.00    | 319,243.00    |        |     |
| 286,755.00    | 319,243.00    | 319,243.00    |        |     |

# 國立成功大學校務基金 資產折舊明細表

中華民國105年度

| 項 目         | 土 地<br>改 良 物  | 房 屋 及<br>建 築     | 機 械 及<br>設 備      | 交 通 及<br>運輸設備  | 什項設備             |
|-------------|---------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|
| 原值          | 93,310,590.00 | 5,470,255,911.00 | 10,700,032,392.00 | 336,493,784.00 | 3,038,407,858.00 |
| 減：以前年度已提折舊數 | 42,191,549.00 | 1,370,188,592.00 | 8,694,304,472.00  | 245,408,545.00 | 828,676,987.00   |
| 上年度期末帳面價值   | 51,119,041.00 | 4,100,067,319.00 | 2,005,727,920.00  | 91,085,239.00  | 2,209,730,871.00 |
| 加：本年度新增資產價值 |               | 7,454,905.00     | 464,827,503.00    | 70,653,459.00  | 59,760,295.00    |
| 減：本年度減少資產價值 |               |                  | 323,142.00        |                | 39,243.00        |
| 加減：調整欄      |               | 1,251,977,765.00 | 22,998,241.00     | 1,004,870.00   | 5,316,317.00     |
| 減：本年度提列折舊數  | 5,255,952.00  | 104,062,317.00   | 650,378,666.00    | 22,635,100.00  | 64,243,741.00    |
| 本年度期末帳面價值   | 45,863,089.00 | 5,255,437,672.00 | 1,842,851,856.00  | 140,108,468.00 | 2,210,524,499.00 |
| 本年度提列折舊數    | 5,255,952.00  | 104,062,317.00   | 650,378,666.00    | 22,635,100.00  | 64,243,741.00    |
| 教學成本        | 2,494,368.00  | 96,719,637.00    | 647,452,038.00    | 20,658,247.00  | 58,853,464.00    |
| 管理及總務費用     | 2,761,584.00  | 758,664.00       | 2,574,116.00      | 1,499,063.00   | 1,147,135.00     |
| 其他業務外費用     |               | 6,584,016.00     | 352,512.00        | 477,790.00     | 4,243,142.00     |
| 合 計         | 5,255,952.00  | 104,062,317.00   | 650,378,666.00    | 22,635,100.00  | 64,243,741.00    |

本年度新增資產價值：

一、土地改良物：本年度增置0元。

二、房屋及建築：本年度增置7,454,905元。

三、機械及設備：本年度增置464,827,503元；其中捐款指定用途購置1,815,698元，民間團體捐贈教學研究設備-伺服模組等實體財產5,300,800元，科技部等計畫財產由各大學撥入575,452元。

四、交通及運輸設備：本年度增置70,653,459元，其中捐款指定用途購置158,078元。

五、什項設備：本年度增置59,760,295元；其中捐款指定用途購置132,650元，民間團體捐贈教學研究設備-桌椅櫃及觸控式螢幕電腦跑步機等實體財產2,068,025元，科技部等計畫財產由各大學撥入156,538元。

六、什項資產：本年度增置7,199,971元，為科技部、建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

本年度減少資產價值：

一、機械及設備：本年度減少323,142元：係依據教育部104年12月18日臺教資(一)字第1040176395號函同意辦理移撥財產(平板電腦)至國立政治大學，帳面價值21,612元(原值28,800元，累計折舊7,188元，折減基金21,612元)；另依據教育部105年1月26日臺教秘(一)字第1050011902號函辦理科技部計畫財產1筆移撥至中央研究院，帳面價值280,000元(原值300,000元，累計折舊20,000元)；另依據審計部教育農林審計處105年7月22日審教處一字第1058554740號函同意辦理本校科技部計畫財產電泳槽1組於送修時廠商遺失該設備，專案報損帳面價值21,530元，合計減少323,142元。

二、什項設備：本年度減少39,243元，係讀者外借圖書移失報損39,243元(依校內程序105A350005號簽奉校長核准)。

三、什項資產：本年度減少42,687,720元，係本校代辦經濟部計畫案因代辦期限至105年12月31日止，依委託代辦協議書規定，計畫結案時須將原代辦採購之財產(代管資產，無須提列折舊)移交委託機關並辦理除帳，原值41,674,251元、已提折舊額0元、淨額41,674,251元(依據本校105A450689號簽奉校長核准辦理)；另建教合作計畫委託辦理之代管資產(無需提列折舊費用)報廢，原值252,764元、已提折舊額0元、淨額252,764元(依據財團法人國家實驗研究院105年10月24日國研授太七字第1050201204號函同意報廢物理系承接計畫之代管設備)；另建教合作計畫委託辦理之代管資產(無需提列折舊費用)，原值468,706元、已提折舊額0元、淨額468,706元，因原委託單位收領設備而辦理除帳(依據衛生福利部104年12月29日衛部心字第1040139127號函辦理)；另原建教合作計畫委託辦理之代管資產(無需提列折舊費用)，原值291,999元、已提折舊額0元、淨額291,999元，因所有權改列為本校，故將該代管資產除帳並帳列撥入本校財產(依據教育部104年12月15日臺教秘(一)字第1040170577號函同意移轉產籍至本校繼續使用)，合計42,687,720元。

調整欄：

一、房屋及建築為上年度未完工程轉列財產，增加1,251,529,413元；上年度支出時誤以費用科目入帳，於本年度調整更正為財產科目(房屋及建築)，增加448,352元，合計增加1,251,977,765元。

二、機械及設備為上年度未完工程轉列財產增加18,098,241元，上年度訂購機件轉列財產增加4,900,000元，合計增加22,998,241元。

三、交通及運輸設備為上年度未完工程轉列財產增加1,004,870元。

四、什項設備為上年度未完工程轉列財產增加3,318,987元，上年度訂購機件轉列財產增加1,997,330元，合計增加5,316,317元。

代管土地說明：

一、上年度代管土地帳面價值8,620,182,694元，本年度增加1,768,055,162元((無償撥入3,466,050元(依雲林縣政府105年3月29日府地發二字第1052704719號函辦理斗六市社口地區區段徵收案配回抵價地)，重估增值1,764,589,112元(105年1月土地公告地價調整，依審計部教育農林審計處105年5月5日審教處一字第1058552514號函辦理))，本年度減少2,260,800元(無償撥出，依雲林縣政府105年3月29日府地發二字第1052704719號函辦理斗六市社口地區區段徵收案，將本校斗六市公正段國有土地撥給雲林縣政府)，本年度期末帳面價值10,385,977,056元。

單位：新臺幣元

| 租賃資產 | 租賃權益<br>改良 | 非 業 務<br>資 產 | 什項資產             | 合 計               |
|------|------------|--------------|------------------|-------------------|
|      |            |              | 5,414,527,293.00 | 25,053,027,828.00 |
|      |            |              | 2,197,633,046.00 | 13,378,403,191.00 |
|      |            |              | 3,216,894,247.00 | 11,674,624,637.00 |
|      |            |              | 7,199,971.00     | 609,896,133.00    |
|      |            |              | 42,687,720.00    | 43,050,105.00     |
|      |            |              |                  | 1,281,297,193.00  |
|      |            |              | 122,492,385.00   | 969,068,161.00    |
|      |            |              | 3,058,914,113.00 | 12,553,699,697.00 |
|      |            |              | 122,492,385.00   | 969,068,161.00    |
|      |            |              | 86,075,920.00    | 912,253,674.00    |
|      |            |              | 14,443,133.00    | 23,183,695.00     |
|      |            |              | 21,973,332.00    | 33,630,792.00     |
|      |            |              | 122,492,385.00   | 969,068,161.00    |

## 國立成功大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國105年度

| 科 目     | 決 算 數                |                   |                    |             |                       |
|---------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------|-----------------------|
|         | 帳 面 價 值              |                   |                    | 殘餘價值<br>(4) | 未實現重估<br>增值減少數<br>(5) |
|         | 成 本 或<br>重估價值<br>(1) | 已 提<br>折舊額<br>(2) | 淨 額<br>(3)=(1)-(2) |             |                       |
| 固定資產    | 352,611,674          | 352,611,674       | 0                  | 0           | 0                     |
| 土地改良物   | 549,900              | 549,900           | 0                  | 0           | 0                     |
| 機械及設備   | 297,052,954          | 297,052,954       | 0                  | 0           | 0                     |
| 交通及運輸設備 | 13,942,327           | 13,942,327        | 0                  | 0           | 0                     |
| 什項設備    | 41,066,493           | 41,066,493        | 0                  | 0           | 0                     |

一、什項設備：報廢成本41,066,493元，已提折舊額41,066,493元，淨額0元(含依審計部教育農林審計處104年12月15日審教處一字第1048557442號函辦理報廢本校醫學檢驗生物技術學系分離式冷氣機1台，因損壞不堪使用且修復不經濟專案報損，原值52,792元、已提折舊額52,792元、帳面價值0元)。

二、代管資產-公務預算-土地改良物：報廢成本4,024,738元，已提折舊額4,024,738元，淨額0元(報廢成本未達1,500萬元，免陳報教育部及審計部核准)。

三、代管資產-建教合作計畫-機械及設備：報廢成本252,764元，累計折舊0元，淨額252,764元(依據財團法人國家實驗研究院105年10月24日國研授太七字第1050201204號函同意報廢本校物理系承接計畫之代管資產)。



單位:新臺幣元

| 報廢短絀<br>(6)=<br>(3)-(4)-(5) | 報廢損失<br>預算數 | 比 較 增 減 |   |
|-----------------------------|-------------|---------|---|
|                             |             | 金 額     | % |
| 0                           | 0           | 0       |   |
| 0                           | 0           | 0       |   |
| 0                           | 0           | 0       |   |
| 0                           | 0           | 0       |   |
| 0                           | 0           | 0       |   |

**國立成功大學校務基金**  
**國庫撥補款明細表**

中華民國105年度

單位:新臺幣元

| 科 目     | 預 算 數          | 決 算 數          | 比 較 增 減        | 備 註                                                                                                                                                                          |
|---------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 國庫增撥基金數 | 441,740,000.00 | 400,449,620.00 | -41,290,380.00 | 一、國庫現金撥款增置固定資產385,476,214元、無形資產5,645,316元、遞延借項9,328,090元，合計400,449,620元。<br>二、國庫增撥數中臺灣綜合大學系統計畫資本門補助款45,000元及頂尖大學計畫資本門補助款100,950,000元，共計100,995,000元未撥款，其餘299,454,620元為已撥入現金。 |
| 國庫增撥數   | 441,740,000.00 | 400,449,620.00 | -41,290,380.00 |                                                                                                                                                                              |
| 合 計     | 441,740,000.00 | 400,449,620.00 | -41,290,380.00 |                                                                                                                                                                              |

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
中華民國105年度

| 科 目        | 可 用 預 算 數      |                  |                |                |
|------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|            | 以前年度保留數        | 本年度預算數           | 本年度奉准<br>先行辦理數 | 調 整 數          |
| 固定資產之增置    | 181,641,357.00 | 1,232,975,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |
| 房屋及建築      | 151,800,188.00 | 518,500,000.00   | 0.00           | 13,904,801.00  |
| 房屋及建築      | 151,800,188.00 | 518,500,000.00   | 0.00           | 13,904,801.00  |
| 未完工程-房屋及建築 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 26,395,295.00  | 584,335,000.00   | 0.00           | -16,668,368.00 |
| 機械及設備      | 26,395,295.00  | 584,335,000.00   | 0.00           | -16,668,368.00 |
| 訂購機件-機械及設備 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 13,590,000.00    | 41,058,985.00  | 18,247,996.00  |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 13,590,000.00    | 41,058,985.00  | 18,247,996.00  |
| 什項設備       | 3,445,874.00   | 116,550,000.00   | 0.00           | -15,484,429.00 |
| 什項設備       | 3,445,874.00   | 116,550,000.00   | 0.00           | -15,484,429.00 |
| 訂購機件-什項設備  | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 181,641,357.00 | 1,232,975,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |
| 撥入受贈及整理    | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 未完工程-房屋及建築 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |

單位:新臺幣元

| 合 計              | 決 算 數            | 比 較 增 減          | 本年度保留數         | 說 明                                                                                                                  |
|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1,455,675,342.00 | 1,164,112,402.00 | -291,562,940.00  | 135,713,360.00 |                                                                                                                      |
| 684,204,989.00   | 567,734,530.00   | -116,470,459.00  | 116,470,459.00 | 「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入13,904,801元。                                                                                 |
| 684,204,989.00   | 7,454,905.00     | -676,750,084.00  | 116,470,459.00 |                                                                                                                      |
| 0.00             | 560,279,625.00   | 560,279,625.00   | 0.00           |                                                                                                                      |
| 594,061,927.00   | 465,654,395.00   | -128,407,532.00  | 15,348,946.00  | 由當年度預算總額調整調出16,668,368元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。                                                                     |
| 594,061,927.00   | 458,951,251.00   | -135,110,676.00  | 15,348,946.00  |                                                                                                                      |
| 0.00             | 6,703,144.00     | 6,703,144.00     | 0.00           |                                                                                                                      |
| 72,896,981.00    | 70,653,459.00    | -2,243,522.00    | 0.00           | 一、「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入18,247,996元。<br>二、自籌收入支應之「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校106A320002號簽)奉校長核准同意先行辦理41,058,985元。    |
| 72,896,981.00    | 70,653,459.00    | -2,243,522.00    | 0.00           |                                                                                                                      |
| 104,511,445.00   | 60,070,018.00    | -44,441,427.00   | 3,893,955.00   | 由當年度預算總額調整調出15,484,429元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。                                                                     |
| 104,511,445.00   | 57,535,732.00    | -46,975,713.00   | 3,893,955.00   |                                                                                                                      |
| 0.00             | 2,534,286.00     | 2,534,286.00     | 0.00           |                                                                                                                      |
| 1,455,675,342.00 | 1,164,112,402.00 | -291,562,940.00  | 135,713,360.00 |                                                                                                                      |
| 6,000,000.00     | 1,456,145,201.00 | 1,450,145,201.00 | 0.00           |                                                                                                                      |
| 0.00             | 1,418,724,958.00 | 1,418,724,958.00 | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產1,251,529,413元。<br>二、上年度支出時誤以費用科目入帳，於本年度調整更正為財產(房屋及建築)448,352元。<br>三、上年度預付工程及土地款於本年度轉列未完工程166,747,193元。 |
| 0.00             | 1,251,977,765.00 | 1,251,977,765.00 | 0.00           |                                                                                                                      |
| 0.00             | 166,747,193.00   | 166,747,193.00   | 0.00           |                                                                                                                      |
| 6,000,000.00     | 28,874,493.00    | 22,874,493.00    | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產18,098,241元。<br>二、上年度訂購機件轉列財產4,900,000元。<br>三、民間團體捐贈實體財產5,300,800元。<br>四、科技部計畫財產由其他大學撥入575,452元。        |
| 6,000,000.00     | 28,874,493.00    | 22,874,493.00    | 0.00           |                                                                                                                      |
| 0.00             | 1,004,870.00     | 1,004,870.00     | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產1,004,870元。                                                                                             |
| 0.00             | 1,004,870.00     | 1,004,870.00     | 0.00           |                                                                                                                      |
| 0.00             | 7,540,880.00     | 7,540,880.00     | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產3,318,987元。<br>二、上年度訂購機件轉列財產1,997,330元。<br>三、民間團體捐贈實體財產2,068,025元。                                      |

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
中華民國105年度

| 科 目        | 可 用 預 算 數      |                  |                |                |
|------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|            | 以前年度保留數        | 本年度預算數           | 本年度奉准<br>先行辦理數 | 調 整 數          |
|            |                |                  |                |                |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 合 計        | 181,641,357.00 | 1,238,975,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |
|            |                |                  |                |                |
| 政府補助收入支應   |                |                  |                |                |
| 固定資產之增置    | 181,641,357.00 | 881,982,000.00   | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 151,800,188.00 | 488,500,000.00   | 0.00           | 8,435,700.00   |
| 房屋及建築      | 151,800,188.00 | 488,500,000.00   | 0.00           | 8,435,700.00   |
| 未完工程-房屋及建築 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 26,395,295.00  | 297,042,000.00   | 0.00           | -11,948,935.00 |
| 機械及設備      | 26,395,295.00  | 297,042,000.00   | 0.00           | -11,948,935.00 |
| 訂購機件-機械及設備 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 6,890,000.00     | 0.00           | 3,771,109.00   |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 6,890,000.00     | 0.00           | 3,771,109.00   |
| 什項設備       | 3,445,874.00   | 89,550,000.00    | 0.00           | -257,874.00    |
| 什項設備       | 3,445,874.00   | 89,550,000.00    | 0.00           | -257,874.00    |
| 訂購機件-什項設備  | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 181,641,357.00 | 881,982,000.00   | 0.00           | 0.00           |
|            |                |                  |                |                |
| 撥入受贈及整理    | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 未完工程-房屋及建築 | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00             | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 0.00           | 6,000,000.00     | 0.00           | 0.00           |

單位:新臺幣元

| 合 計              | 決 算 數            | 比 較 增<br>減 數     | 本年度保留數         | 說 明                                                                  |
|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|
|                  |                  |                  |                | 四、科技部計畫財產由其他大學撥入156,538元。                                            |
| 0.00             | 7,540,880.00     | 7,540,880.00     | 0.00           |                                                                      |
| 6,000,000.00     | 1,456,145,201.00 | 1,450,145,201.00 | 0.00           |                                                                      |
| 1,461,675,342.00 | 2,620,257,603.00 | 1,158,582,261.00 | 135,713,360.00 |                                                                      |
|                  |                  |                  |                |                                                                      |
| 1,063,623,357.00 | 772,508,769.00   | -291,114,588.00  | 135,713,360.00 |                                                                      |
| 648,735,888.00   | 532,265,429.00   | -116,470,459.00  | 116,470,459.00 | 「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入8,435,700元。                                  |
| 648,735,888.00   | 7,149,620.00     | -641,586,268.00  | 116,470,459.00 |                                                                      |
| 0.00             | 525,115,809.00   | 525,115,809.00   | 0.00           |                                                                      |
| 311,488,360.00   | 183,080,828.00   | -128,407,532.00  | 15,348,946.00  | 由當年度預算總額調整調出11,948,935元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。                     |
| 311,488,360.00   | 176,518,328.00   | -134,970,032.00  | 15,348,946.00  |                                                                      |
| 0.00             | 6,562,500.00     | 6,562,500.00     | 0.00           |                                                                      |
| 10,661,109.00    | 8,417,587.00     | -2,243,522.00    | 0.00           | 「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入3,771,109元。                                |
| 10,661,109.00    | 8,417,587.00     | -2,243,522.00    | 0.00           |                                                                      |
| 92,738,000.00    | 48,744,925.00    | -43,993,075.00   | 3,893,955.00   | 由當年度預算總額調整調出257,874元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。                        |
| 92,738,000.00    | 46,252,734.00    | -46,485,266.00   | 3,893,955.00   |                                                                      |
| 0.00             | 2,492,191.00     | 2,492,191.00     | 0.00           |                                                                      |
| 1,063,623,357.00 | 772,508,769.00   | -291,114,588.00  | 135,713,360.00 |                                                                      |
|                  |                  |                  |                |                                                                      |
| 6,000,000.00     | 1,446,800,793.00 | 1,440,800,793.00 | 0.00           |                                                                      |
| 0.00             | 1,417,518,797.00 | 1,417,518,797.00 | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產1,250,771,604元。<br>二、上年度預付工程及土地款於本年度轉列未完工程166,747,193元。 |
| 0.00             | 1,250,771,604.00 | 1,250,771,604.00 | 0.00           |                                                                      |
| 0.00             | 166,747,193.00   | 166,747,193.00   | 0.00           |                                                                      |
| 6,000,000.00     | 22,998,241.00    | 16,998,241.00    | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產18,098,241元。<br>二、上年度訂購機件轉列財產4,900,000元。                |
| 6,000,000.00     | 22,998,241.00    | 16,998,241.00    | 0.00           |                                                                      |
| 0.00             | 1,004,870.00     | 1,004,870.00     | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產1,004,870元。                                             |
| 0.00             | 1,004,870.00     | 1,004,870.00     | 0.00           |                                                                      |
| 0.00             | 5,278,885.00     | 5,278,885.00     | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產3,318,987元。<br>二、上年度訂購機件轉列財產1,959,898元。                 |
| 0.00             | 5,278,885.00     | 5,278,885.00     | 0.00           |                                                                      |
| 6,000,000.00     | 1,446,800,793.00 | 1,440,800,793.00 | 0.00           |                                                                      |

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國105年度

| 科 目        | 可 用 預 算 數      |                |                |                |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            | 以前年度保留數        | 本年度預算數         | 本年度奉准<br>先行辦理數 | 調 整 數          |
| 合 計        | 181,641,357.00 | 887,982,000.00 | 0.00           | 0.00           |
| 自籌收入支應     |                |                |                |                |
| 固定資產之增置    | 0.00           | 350,993,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 30,000,000.00  | 0.00           | 5,469,101.00   |
| 房屋及建築      | 0.00           | 30,000,000.00  | 0.00           | 5,469,101.00   |
| 未完工程-房屋及建築 | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 287,293,000.00 | 0.00           | -4,719,433.00  |
| 機械及設備      | 0.00           | 287,293,000.00 | 0.00           | -4,719,433.00  |
| 訂購機件-機械及設備 | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 6,700,000.00   | 41,058,985.00  | 14,476,887.00  |
| 交通及運輸設備    | 0.00           | 6,700,000.00   | 41,058,985.00  | 14,476,887.00  |
| 什項設備       | 0.00           | 27,000,000.00  | 0.00           | -15,226,555.00 |
| 什項設備       | 0.00           | 27,000,000.00  | 0.00           | -15,226,555.00 |
| 訂購機件-什項設備  | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 0.00           | 350,993,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |
| 撥入受贈及整理    | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 房屋及建築      | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 機械及設備      | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 什項設備       | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 小 計        | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 合 計        | 0.00           | 350,993,000.00 | 41,058,985.00  | 0.00           |

附 註：

一、依「中央政府各機關工程管理費支用要點」工程管理費之百分比規定計算提列。



單位:新臺幣元

| 合 計              | 決 算 數            | 比 較 增<br>減 數     | 本年度保留數         | 說 明                                                                                                              |
|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1,069,623,357.00 | 2,219,309,562.00 | 1,149,686,205.00 | 135,713,360.00 |                                                                                                                  |
|                  |                  |                  |                |                                                                                                                  |
|                  |                  |                  |                |                                                                                                                  |
| 392,051,985.00   | 391,603,633.00   | -448,352.00      | 0.00           |                                                                                                                  |
| 35,469,101.00    | 35,469,101.00    | 0.00             | 0.00           | 「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入5,469,101元。                                                                              |
| 35,469,101.00    | 305,285.00       | -35,163,816.00   | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 35,163,816.00    | 35,163,816.00    | 0.00           |                                                                                                                  |
| 282,573,567.00   | 282,573,567.00   | 0.00             | 0.00           | 由當年度預算總額調整調出4,719,433元，支應「房屋及建築」預算不足。                                                                            |
| 282,573,567.00   | 282,432,923.00   | -140,644.00      | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 140,644.00       | 140,644.00       | 0.00           |                                                                                                                  |
| 62,235,872.00    | 62,235,872.00    | 0.00             | 0.00           | 一、「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調14,476,887元。<br>二、自籌收入支應之「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校106A320002號簽)奉校長核准同意先行辦理41,058,985元。 |
| 62,235,872.00    | 62,235,872.00    | 0.00             | 0.00           |                                                                                                                  |
| 11,773,445.00    | 11,325,093.00    | -448,352.00      | 0.00           | 由當年度預算總額調整調出15,226,555元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。                                                                 |
| 11,773,445.00    | 11,282,998.00    | -490,447.00      | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 42,095.00        | 42,095.00        | 0.00           |                                                                                                                  |
| 392,051,985.00   | 391,603,633.00   | -448,352.00      | 0.00           |                                                                                                                  |
|                  |                  |                  |                |                                                                                                                  |
| 0.00             | 9,344,408.00     | 9,344,408.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 1,206,161.00     | 1,206,161.00     | 0.00           | 一、上年度未完工程轉列財產757,809元。<br>二、上年度支出時誤以費用科目入帳，於本年度調整更正為固定資產-房屋及建築48,352元。                                           |
| 0.00             | 1,206,161.00     | 1,206,161.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 5,876,252.00     | 5,876,252.00     | 0.00           | 一、民間團體捐贈實體財產5,300,800元。<br>二、科技部計畫財產由其他大學撥入575,452元。                                                             |
| 0.00             | 5,876,252.00     | 5,876,252.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 2,261,995.00     | 2,261,995.00     | 0.00           | 一、上年度訂購機件轉列財產37,432元。<br>二、民間團體捐贈實體財產2,068,025元。<br>三、科技部計畫財產由其他大學撥入156,538元。                                    |
| 0.00             | 2,261,995.00     | 2,261,995.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
| 0.00             | 9,344,408.00     | 9,344,408.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
| 392,051,985.00   | 400,948,041.00   | 8,896,056.00     | 0.00           |                                                                                                                  |
|                  |                  |                  |                |                                                                                                                  |

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國105年度

| 科<br>目 | 可 用 預 算 數 |        |                |       |
|--------|-----------|--------|----------------|-------|
|        | 以前年度保留數   | 本年度預算數 | 本年度奉准<br>先行辦理數 | 調 整 數 |

二、本校105年度編列工程管理費預算數379萬7,000元，決算數193萬705元(包括生物科技教學大樓新建工程預算數132萬1,000元、決算數75萬5,323元，海工教學大樓新建工程預算數27萬6,000元、決算數3萬1,846元，理學教學大樓新建工程預算數170萬元、決算數93萬3,487元，游泳池及球類場館新建工程預算數50萬元、決算數6萬3,318元，安南校區養蝦試驗場新建工程預算數0元、決算數6,080元，成功校區教學舍後期更新整建工程預算數0元、決算數12萬元，校區整建老舊館舍等預算數0元、決算數2萬651元)。

單位:新臺幣元

| 合 計 | 決 算 數 | 比 較 增<br>減 數 | 本年度保留數 | 說 明 |
|-----|-------|--------------|--------|-----|
|-----|-------|--------------|--------|-----|

**國立成功大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
 中華民國105年度

| 計畫名稱       | 全 部 計 畫 |      |                  | 預 算 數         |               |                |             |               |            |
|------------|---------|------|------------------|---------------|---------------|----------------|-------------|---------------|------------|
|            | 金 額     | 目標能量 | 進度起迄年月           | 可 用 預 算 數     |               |                |             |               |            |
|            |         |      |                  | 以前年度<br>保 留 數 | 本年度<br>預算數    | 本年度奉准<br>先行辦理數 | 調 整 數       | 合 計           | 占全部<br>計畫% |
| 一般建築及設備計畫  |         |      |                  | 181,641,357   | 1,232,975,000 | 41,058,985     | 0           | 1,455,675,342 |            |
| 房屋及建築      |         |      | 105.01<br>105.12 | 151,800,188   | 518,500,000   | 0              | 13,904,801  | 684,204,989   |            |
| 房屋及建築      |         |      | 105.01<br>105.12 | 151,800,188   | 518,500,000   | 0              | 13,904,801  | 684,204,989   |            |
| 未完工程-房屋及建築 |         |      | 105.01<br>105.12 | 0             | 0             | 0              | 0           | 0             |            |
| 機械及設備      |         |      | 105.01<br>105.12 | 26,395,295    | 584,335,000   | 0              | -16,668,368 | 594,061,927   |            |
| 機械及設備      |         |      | 105.01<br>105.12 | 26,395,295    | 584,335,000   | 0              | -16,668,368 | 594,061,927   |            |
| 訂購機件-機械及設備 |         |      | 105.01<br>105.12 | 0             | 0             | 0              | 0           | 0             |            |
| 交通及運輸設備    |         |      | 105.01<br>105.12 | 0             | 13,590,000    | 41,058,985     | 18,247,996  | 72,896,981    |            |
| 交通及運輸設備    |         |      | 105.01<br>105.12 | 0             | 13,590,000    | 41,058,985     | 18,247,996  | 72,896,981    |            |
| 什項設備       |         |      | 105.01<br>105.12 | 3,445,874     | 116,550,000   | 0              | -15,484,429 | 104,511,445   |            |
| 什項設備       |         |      | 105.01<br>105.12 | 3,445,874     | 116,550,000   | 0              | -15,484,429 | 104,511,445   |            |
| 訂購機件-什項設備  |         |      | 105.01<br>105.12 | 0             | 0             | 0              | 0           | 0             |            |
| 合 計        |         |      |                  | 181,641,357   | 1,232,975,000 | 41,058,985     | 0           | 1,455,675,342 |            |

單位:新臺幣元

|               |                  | 決 算 數         |                                |                   |                                     | 未達成或超過預算之原因                                                                                                                                                                                                |
|---------------|------------------|---------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 截至本年度累計數      |                  | 本 年 度<br>金 額  | 本年度<br>金額占<br>可用預<br>算數<br>(%) | 截至本年<br>度累計<br>金額 | 截至本年<br>度累計決<br>算數占累<br>計預算數<br>(%) |                                                                                                                                                                                                            |
| 金 額           | 占全部<br>計畫<br>(%) |               |                                |                   |                                     |                                                                                                                                                                                                            |
| 1,455,675,342 |                  | 1,164,112,402 | 79.97                          | 1,164,112,402     | 79.97                               |                                                                                                                                                                                                            |
| 684,204,989   |                  | 567,734,530   | 82.98                          | 567,734,530       | 82.98                               | 一、「理學教學大樓新建工程」泥作工出工數不足致工程進度落後，影響預算執行率。<br>二、本年度預算數多為支應多年期延續性工程，部分工程因辦理變更設計需增加預算而由一般建築及設備計畫項下預算總額調整容納，其未支用餘額需於下年度繼續執行而辦理預算保留。<br>三、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入13,904,801元。<br>四、「本年度預算數」中104年度先行辦理105年度預算者：無。  |
| 684,204,989   |                  | 7,454,905     | 1.09                           | 7,454,905         | 1.09                                |                                                                                                                                                                                                            |
| 0             |                  | 560,279,625   |                                | 560,279,625       |                                     |                                                                                                                                                                                                            |
| 594,061,927   |                  | 465,654,395   | 78.38                          | 465,654,395       | 78.38                               | 一、部分儀器之規劃採購等行政作業流程較為耗時，致未及辦理驗收、付款，或交貨期限跨至106年度，因而影響執行率。另因年度進行中，應業務實際需求檢討預算，致105年度實際執行結果之停止支用數113,058,586元，故執行率較低。<br>二、由當年度預算總額調整調出16,668,368元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。<br>三、「本年度預算數」中104年度先行辦理105年度預算者：無。 |
| 594,061,927   |                  | 458,951,251   | 77.26                          | 458,951,251       | 77.26                               |                                                                                                                                                                                                            |
| 0             |                  | 6,703,144     |                                | 6,703,144         |                                     |                                                                                                                                                                                                            |
| 72,896,981    |                  | 70,653,459    | 96.92                          | 70,653,459        | 96.92                               | 一、自籌收入支應之「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校106A320002號簽)奉校長核准同意先行辦理41,058,985元。<br>二、「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入18,247,996元。<br>三、「本年度預算數」中104年度先行辦理105年度預算者：無。                                                       |
| 72,896,981    |                  | 70,653,459    | 96.92                          | 70,653,459        | 96.92                               |                                                                                                                                                                                                            |
| 104,511,445   |                  | 60,070,018    | 57.48                          | 60,070,018        | 57.48                               | 一、什項設備係依實際需求檢討預算，致105年度實際執行結果之停止支用數40,547,472元，故執行率較低。<br>二、由當年度預算總額調整調出15,484,429元，支應「房屋及建築」及「交通及運輸設備」預算不足。<br>三、「本年度預算數」中104年度先行辦理105年度預算者：無。                                                            |
| 104,511,445   |                  | 57,535,732    | 55.05                          | 57,535,732        | 55.05                               |                                                                                                                                                                                                            |
| 0             |                  | 2,534,286     |                                | 2,534,286         |                                     |                                                                                                                                                                                                            |
| 1,455,675,342 |                  | 1,164,112,402 | 79.97                          | 1,164,112,402     | 79.97                               |                                                                                                                                                                                                            |

**國立成功大學校務基金**  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國105年度

| 項 目         | 數量<br>單位 | 預 算 數  |                  | 決 算 數  |                  |
|-------------|----------|--------|------------------|--------|------------------|
|             |          | 數 量    | 金 額              | 數 量    | 金 額              |
| 教學訓輔        | 人        | 21,870 | 4,314,946,000.00 | 21,550 | 4,063,648,456.00 |
| 大專院校        | 人        | 21,570 | 4,261,940,000.00 | 21,236 | 4,013,390,132.00 |
| 附設高商(工)進修學校 | 人        | 300    | 53,006,000.00    | 314    | 50,258,324.00    |

單位:新臺幣元

| 比 較 增 減 |       |                 |       | 備 註 |
|---------|-------|-----------------|-------|-----|
| 數 量     | %     | 金 額             | %     |     |
| -320    | -1.46 | -251,297,544.00 | -5.82 |     |
| -334    | -1.55 | -248,549,868.00 | -5.83 |     |
| 14      | 4.67  | -2,747,676.00   | -5.18 |     |

**國立成功大學校務基金**  
**基金數額增減明細表**

中華民國 105 年度

單位:新臺幣元

| 項 目       | 預 算 數             | 決 算 數             | 比 較 增 減        | 備 註                                                                                                                                                                                              |
|-----------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期初基金數額    | 10,382,296,000.00 | 10,383,295,862.53 | 999,862.53     |                                                                                                                                                                                                  |
| 加：        |                   |                   |                |                                                                                                                                                                                                  |
| 以前年度公積撥充  | 0.00              | 0.00              | 0.00           |                                                                                                                                                                                                  |
| 賸餘撥充      | 0.00              | 0.00              | 0.00           |                                                                                                                                                                                                  |
| 以代管國有財產撥充 | 0.00              | 0.00              | 0.00           |                                                                                                                                                                                                  |
| 國庫增撥數     | 441,740,000.00    | 400,449,620.00    | -41,290,380.00 | 一、國庫現金撥款增置固定資產385,476,214元、無形資產5,645,316元、遞延借項9,328,090元，合計400,449,620元。<br>二、國庫增撥數中臺灣綜合大學系統計畫資本門補助款45,000元及頂尖大學計畫資本門補助款100,950,000元，共計100,995,000元因未撥入款項以「其他應收款」及「基金」科目列帳，其餘299,454,620元為已撥入現金。 |
| 其他        | 6,000,000.00      | 0.00              | -6,000,000.00  |                                                                                                                                                                                                  |
| 減：        |                   |                   |                |                                                                                                                                                                                                  |
| 填補短絀      | 0.00              | 0.00              | 0.00           |                                                                                                                                                                                                  |
| 解繳國庫      | 0.00              | 0.00              | 0.00           |                                                                                                                                                                                                  |
| 其他        | 6,000,000.00      | 21,612.00         | -5,978,388.00  | 撥出財產(機械及設備)至國立政治大學,折減基金21,612元(依據教育部104年12月18日臺教資(一)字第1040176395號函同意辦理)。                                                                                                                         |
| 期末基金數額    | 10,824,036,000.00 | 10,783,723,870.53 | -40,312,129.47 |                                                                                                                                                                                                  |



本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金**  
**資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國105年度

| 轉投資事業名稱      | 會計年<br>度起迄<br>年 月 | 期 初 資<br>本 總 額<br>(1) | 期 末 資 本 額      |               | 營業收入<br>(4) | 稅前盈虧<br>(5) |
|--------------|-------------------|-----------------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
|              |                   |                       | 金 額<br>(2)     | 股 數<br>(3)    |             |             |
| 台達電子工業股份有限公司 | 105.01<br>105.12  | 25,975,433,290        | 25,975,433,290 | 2,597,543,329 | 0           | 0           |
| 新普科技股份有限公司   | 105.01<br>105.12  | 3,082,841,980         | 3,082,841,980  | 308,284,198   | 0           | 0           |
| 聯發科技股份有限公司   | 105.01<br>105.12  | 15,715,836,860        | 15,821,121,910 | 1,582,112,191 | 0           | 0           |

單位:新臺幣元

| 純益率%<br>(5/4) | 盈虧占<br>資本<br>比率%<br>(5/1) | 基金期末投資額     |            |                     | 投 資 收 入   |     |           | 備 註                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|---------------------------|-------------|------------|---------------------|-----------|-----|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                           | 金 額<br>(6)  | 股 數<br>(7) | 股權占<br>有率%<br>(7/3) | 現金股利      | 其 他 | 合 計       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|               | 0.00                      | 243,150,573 | 1,524,455  | 0.06                | 8,022,535 | 0   | 8,022,535 | 一、91年5月收到鄭崇華捐贈台達電子公司上市股票1,000,000股設置"李國鼎科技獎座",91年10月至98年9月收到股票股利524,455股,總股數共計1,524,455股,備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀184,900,573元。<br>二、台達電子公司期末持股數為1,524,455股,每股面額10元,合計持股面額15,244,550元。<br>三、本年度收到現金股利8,022,535元,及投資增資股80,052股於本年度處分,產生資本利得認列投資賸餘1,681,129元;惟按捐贈合約規定投資賸餘為指定用途,本年度未支用部分,轉列預收收入保留至以後年度繼續支用;本年度支用數(含以前年度保留於本年度支用)計7,360,421元,同額認列投資賸餘,故產生差異662,114元(\$8,022,535-\$7,360,421)。 |
|               | 0.00                      | 1,057,481   | 11,383     | 0.00                | 79,681    | 0   | 79,681    | 一、93年5月收到世錡科技公司捐贈未上市上櫃股票,95年8月24日更名為新普科技公司持有上櫃股票6,428股,96至101年度收股票股利4,955股,總股數共計11,383股;本年度收到現金股利79,681元,備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀910,916元。<br>二、新普科技公司期末持股數為11,383股,每股面額10元,合計持股面額113,830元。                                                                                                                                                                                              |
|               | 0.00                      | 44,166      | 204        | 0.00                | 2,244     | 0   | 2,244     | 一、95年度以廠商捐贈款投資聯發科技股份有限公司上市股票176股,收到股票股利17股,96、97年度收股票股利11股;本年度收到現金股利2,244元,總股數共計204股,備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有短絀18,160元。<br>二、聯發科技公司期末                                                                                                                                                                                                                                                      |

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國105年度

| 轉投資事業名稱      | 會計年<br>度起迄<br>年 月 | 期 初 資<br>本 總 額<br>(1) | 期 末 資 本 額   |            | 營業收入<br>(4) | 稅前盈虧<br>(5) |
|--------------|-------------------|-----------------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              |                   |                       | 金 額<br>(2)  | 股 數<br>(3) |             |             |
| 群錄系統股份有限公司   | 105.01<br>105.12  | 60,000,000            | 60,000,000  | 6,000,000  | 0           | 0           |
| 成大創業投資股份有限公司 | 105.01<br>105.12  | 240,000,000           | 240,000,000 | 24,000,000 | 0           | 0           |
| 成大昶閣科技股份有限公司 | 105.01<br>105.12  | 16,200,000            | 16,200,000  | 1,620,000  | 0           | 0           |
| 金鋁股份有限公司     | 105.01<br>105.12  | 17,900,000            | 17,900,000  | 1,790,000  | 0           | 0           |
| 巧醫生技股份有限公司   | 105.01<br>105.12  | 21,266,680            | 31,476,680  | 3,147,668  | 0           | 0           |

單位:新臺幣元

| 純益<br>率%(5/4) | 盈虧占<br>資本<br>比率%(5/1) | 基金期末投資額    |            |                 | 投 資 收 入 |     |     | 備 註                                                                                                                                                                      |
|---------------|-----------------------|------------|------------|-----------------|---------|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                       | 金 額<br>(6) | 股 數<br>(7) | 股權占<br>有率%(7/3) | 現金股利    | 其 他 | 合 計 |                                                                                                                                                                          |
|               |                       |            |            |                 |         |     |     | 持股數為204股，每股面額10元，合計持股面額2,040元。                                                                                                                                           |
|               | 0.00                  | 603,600    | 126,000    | 2.10            | 0       | 0   | 0   | 一、93年3月收到安達通系統公司捐贈未上市上櫃股票120,000股，每股淨值5.03元，94年7月核准變更公司名稱及負責人登記更名為群錄系統股份有限公司，99年度收股票股利6,000股，總股數共計126,000股；本年度無現金股利。<br>二、群錄系統公司期末持股數為126,000股，每股面額10元，合計持股面額1,260,000元。 |
|               | 0.00                  | 20,000,000 | 2,000,000  | 8.33            | 0       | 0   | 0   | 一、95年度以廠商捐贈款投資成大創業投資股份有限公司未上市上櫃股票2,000,000股；本年度無現金股利。<br>二、成大創投公司期末持股數為2,000,000股，每股面額10元，合計持股面額20,000,000元。                                                             |
|               | 0.00                  | 800,000    | 80,000     | 4.94            | 0       | 0   | 0   | 一、98年度昶闊科技股份有限公司未上市上櫃股票依合約技術移轉支付80,000股；100年5月4日核准變更公司名稱登記更名為成大昶闊科技股份有限公司；本年度無現金股利。<br>二、成大昶闊科技公司期末持股數為80,000股，每股面額10元，合計持股面額800,000元。                                   |
|               | 0.00                  | 2,900,000  | 290,000    | 16.20           | 0       | 0   | 0   | 一、99年度金鋁股份有限公司未上市上櫃股票依合約技術移轉支付290,000股；本年度無現金股利。<br>二、金鋁股份有限公司期末持股數為290,000股，每股面額10元，合計持股面額2,900,000元。                                                                   |
|               | 0.00                  | 1,100,000  | 110,000    | 3.49            | 0       | 0   | 0   | 一、102年度巧醫生科技股份有限公司未上市上櫃股票依合約技術移轉支付110,000股；本年度無現金股利。<br>二、巧醫生科技股份有限公司期末持股數為110,000股，每股面額10元，合計持股面額                                                                       |

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國105年度

| 轉投資事業名稱        | 會計年度起迄<br>年 月    | 期 初 資<br>本 總 額<br>(1) | 期 末 資 本 額       |                | 營業收入<br>(4) | 稅前盈虧<br>(5) |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-------------|-------------|
|                |                  |                       | 金 額<br>(2)      | 股 數<br>(3)     |             |             |
| 德意志可轉債USD FCH  | 105.01<br>105.12 | 3,654,758,345         | 2,374,593,477   | 29,923,240     | 0           | 0           |
| 台灣恩寧股份有限公司     | 105.01<br>105.12 | 7,450,000             | 16,650,000      | 16,650,000     | 0           | 0           |
| 台灣積體電路製造股份有限公司 | 105.01<br>105.12 | 259,303,804,580       | 259,303,804,580 | 25,930,380,458 | 0           | 0           |
| 中華電信股份有限公司     | 105.01<br>105.12 | 77,574,465,450        | 77,574,465,450  | 7,757,446,545  | 0           | 0           |
| 台灣塑膠工業股份有限公司   | 105.01<br>105.12 | 63,657,407,810        | 63,657,407,810  | 6,365,740,781  | 0           | 0           |
| 富邦金融控股股份有限公司   | 105.01<br>105.12 | 108,336,039,950       | 108,336,039,950 | 10,833,603,995 | 0           | 0           |

單位:新臺幣元

| 純益率%<br>(5/4) | 盈虧占<br>資本<br>比率%<br>(5/1) | 基金期末投資額    |            |                     | 投 資 收 入 |     |     | 備 註                                                                                                                                |
|---------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|---------|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                           | 金 額<br>(6) | 股 數<br>(7) | 股權占<br>有率%<br>(7/3) | 現金股利    | 其 他 | 合 計 |                                                                                                                                    |
|               |                           |            |            |                     |         |     |     | 1,100,000元。                                                                                                                        |
|               | 0.00                      | 22,236,287 | 4,029      | 0.01                | 0       | 0   | 0   | 一、期初及期末資本額<br>資料係以美元計價。<br>二、未實現持有餘絀1,467,238元(105年12月31日匯率32.21)。                                                                 |
|               | 0.00                      | 1,150,000  | 1,150,000  | 6.91                | 0       | 0   | 0   | 一、105年度台灣恩寧股份有限公司依合約技術移轉支付1,150,000股未上市上櫃股票；本年度無現金股利。<br>二、台灣恩寧股份有限公司期末持股數為1,150,000股，每股面額1元，合計持股面額1,150,000元。                     |
|               | 0.00                      | 544,500    | 3,000      | 0.00                | 0       | 0   | 0   | 一、本年度收到現金股利48,000元，為投資當年度收到現金股利，列為投資成本減項；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀154,882元。<br>二、台灣積體電路製造股份有限公司期末持股數為3,000股，每股面額10元，合計持股面額30,000元。 |
|               | 0.00                      | 101,500    | 1,000      | 0.00                | 0       | 0   | 0   | 一、本年度收到現金股利5,485元，為投資當年度收到現金股利，列為投資成本減項；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有短絀2,602元。<br>二、中華電信股份有限公司期末持股數為1,000股，每股面額10元，合計持股面額10,000元。        |
|               | 0.00                      | 1,605,600  | 18,000     | 0.00                | 0       | 0   | 0   | 一、本年度收到現金股利64,800元，為投資當年度收到現金股利，列為投資成本減項；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀295,003元。<br>二、台灣塑膠工業股份有限公司期末持股數為18,000股，每股面額10元，合計持股面額180,000元。 |
|               | 0.00                      | 26,307,500 | 425,000    | 0.00                | 0       | 0   | 0   | 一、本年度無現金股利；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀841,330元。<br>二、富邦金融控股股份有限公司期末甲種特別                                                              |

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國105年度

| 轉投資事業名稱                                    | 會計年度起迄<br>年 月    | 期 初 資<br>本 總 額<br>(1) | 期 末 資 本 額       |                | 營業收入<br>(4) | 稅前盈虧<br>(5) |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-------------|-------------|
|                                            |                  |                       | 金 額<br>(2)      | 股 數<br>(3)     |             |             |
| 兆豐金融控股股份有限公司                               | 105.01<br>105.12 | 135,998,239,830       | 135,998,239,830 | 13,599,823,983 | 0           | 0           |
| 元大ETF傘型證券投資信託<br>基金之台灣50單日反向1倍<br>證券投資信託基金 | 105.01<br>105.12 | 15,217,618,746        | 75,477,805,791  | 4,692,149,000  | 0           | 0           |
| 元大台灣高股息證券投資信託<br>基金                        | 105.01<br>105.12 | 7,660,364,389         | 8,703,634,716   | 376,534,000    | 0           | 0           |
| 富邦上証180證券投資信託<br>基金                        | 105.01<br>105.12 | 13,858,721,313        | 17,199,612,062  | 629,074,000    | 0           | 0           |
| Power Shares Preferred                     | 105.01<br>105.12 | 3,317,718,000         | 4,205,676,500   | 295,550,000    | 0           | 0           |
| 合 計                                        |                  |                       |                 |                |             |             |

附 註：

處分元大台灣高股息證券投資信託基金，產生資本利得認列投資賸餘716,570元；處分元大台灣卓越50證券投資信託基金，產生資本利得認列投資賸餘603,198元；處分台灣積體電路製造股份有限公司，產生資本利得認列投資賸餘150,340元；共計認列投資賸餘1,470,108元，未列入上表投資收入。



單位：新臺幣元

| 純益率%<br>(5/4) | 盈虧占資本比率%<br>(5/1) | 基金期末投資額     |            |                 | 投 資 收 入   |     |           | 備 註                                                                                                                     |
|---------------|-------------------|-------------|------------|-----------------|-----------|-----|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                   | 金 額<br>(6)  | 股 數<br>(7) | 股權占有率%<br>(7/3) | 現金股利      | 其 他 | 合 計       |                                                                                                                         |
|               |                   |             |            |                 |           |     |           | 股持股股數為425,000股，每股面額10元，合計持股面額4,250,000元。                                                                                |
|               | 0.00              | 1,380,000   | 60,000     | 0.00            | 0         | 0   | 0         | 一、本年度無現金股利；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀11,026元。<br>二、兆豐金融控股股份有限公司期末持股數為60,000股，每股面額10元，合計持股面額600,000元。                     |
|               | 0.00              | 27,709,200  | 1,720,000  | 0.04            | 0         | 0   | 0         | 一、本年度無現金股利；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有短絀2,478,885元。<br>二、期末持股數為1,720,000股。                                                  |
|               | 0.00              | 576,750     | 25,000     | 0.01            | 0         | 0   | 0         | 一、本年度收到現金股利32,500元，為投資當年度收到現金股利，列為投資成本減項；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有餘絀86,525元。<br>二、期末持股數為25,000股。                          |
|               | 0.00              | 7,020,000   | 260,000    | 0.04            | 0         | 0   | 0         | 一、本年度無現金股利；備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有短絀88,273元。<br>二、期末持股數為260,000股。                                                       |
|               | 0.00              | 1,814,143   | 3,958      | 0.00            | 0         | 0   | 0         | 一、本年度收到現金股利30,767元，為投資當年度收到現金股利，列為投資成本減項；本股票期初及期末資本額資料係以美元計價。<br>二、備供出售金融資產按公平價值衡量產生之未實現持有短絀11,010元。<br>三、期末持股數為3,958股。 |
|               |                   | 360,101,300 |            |                 | 8,104,460 | 0   | 8,104,460 |                                                                                                                         |

# 國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國105年度

單位:人

| 項 目    | 預 算 數 | 決 算 數 | 比 較 增 減 | 備 註                                                                                                            |
|--------|-------|-------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務支出部分 |       |       |         |                                                                                                                |
| 專任人員   | 570   | 396   | -174    |                                                                                                                |
| 職員     | 400   | 252   | -148    |                                                                                                                |
| 駐衛警    | 20    | 18    | -2      |                                                                                                                |
| 技工     | 32    | 30    | -2      |                                                                                                                |
| 工友     | 118   | 94    | -24     |                                                                                                                |
| 聘用     | 0     | 1     | 1       | 職務代理人：<br>本校文學院秘書(薦任第八職等至第九職等)奉准自105年3月10日起至106年3月20日止育嬰留職停薪(依據本校105年3月24日成大人字第1052900284號函)                   |
| 約僱     | 0     | 1     | 1       | 職務代理人：<br>本校主計室組員奉准延長育嬰留職停薪，期間自105年8月20日起至106年6月21日止(依據本校105年7月7日成大人字第1052900636號函及106年1月11日成大人字第1062900056號函) |
| 教師人員   | 1,539 | 1,330 | -209    |                                                                                                                |
| 教師     | 1,539 | 1,330 | -209    |                                                                                                                |
| 助教人員   | 35    | 30    | -5      |                                                                                                                |
| 助教     | 35    | 30    | -5      |                                                                                                                |
| 兼任人員   | 355   | 672   | 317     |                                                                                                                |
| 兼職教師   | 355   | 672   | 317     | 預算數與決算數之佔缺兼任教師員額計19人(為附設高工兼任教師)，其餘為不佔缺兼任教師。                                                                    |
| 合 計    | 2,499 | 2,428 | -71     |                                                                                                                |

一、計時與計件人員酬金預算1,877,160,000元，決算數1,921,164,837元，含臨時專任組員4人、教學人員37人(含邁向頂尖大學計畫經費支應12人)、研究人員148人(含邁向頂尖大學計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、依行政人力契約化實施原則進用之行政人員77人、校聘人員148人、校安及輔導人員9人、專案工作人員1,549人(含邁向頂尖大學計畫經費支應92人)、兼任助理4,774人(含邁向頂尖大學計畫經費支應396人)、臨時工1,117人(含邁向頂尖大學計畫經費支應57人)，合計7,870人。

二、外包費預算數72,560,000元、決算數50,450,832元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計198人。

本 頁 空 白

# 國立成功大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國105年度

| 科 目<br>名 稱 | 預 算 數         |             |             |     |             |                |       |
|------------|---------------|-------------|-------------|-----|-------------|----------------|-------|
|            | 正式員額<br>薪 資   | 聘僱人員<br>薪 資 | 超時工作<br>報 酬 | 津 貼 | 獎 金         | 退 休 及<br>卹 償 金 | 資 遣 費 |
| 業務總支出部分    | 2,027,359,000 | 0           | 14,007,000  | 0   | 270,461,000 | 192,204,000    | 0     |
| 教學成本       | 1,757,846,000 | 0           | 922,000     | 0   | 199,000,000 | 117,300,000    | 0     |
| 正式人員       | 1,757,846,000 | 0           | 922,000     | 0   | 199,000,000 | 117,300,000    | 0     |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 管理及總務費用    | 269,513,000   | 0           | 12,285,000  | 0   | 71,461,000  | 74,904,000     | 0     |
| 正式人員       | 269,513,000   | 0           | 12,285,000  | 0   | 71,461,000  | 74,904,000     | 0     |
| 聘僱人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 其他業務外費用    | 0             | 0           | 800,000     | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 正式人員       | 0             | 0           | 800,000     | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0     |
| 合 計        | 2,027,359,000 | 0           | 14,007,000  | 0   | 270,461,000 | 192,204,000    | 0     |

單位:新臺幣元

| 福 利 費       | 提 繳 費  | 合 計           | 兼任人員<br>費 用 | 總 計           |
|-------------|--------|---------------|-------------|---------------|
| 224,266,000 | 15,000 | 2,728,312,000 | 277,022,000 | 3,005,334,000 |
| 178,592,000 | 0      | 2,253,660,000 | 275,050,000 | 2,528,710,000 |
| 178,592,000 | 0      | 2,253,660,000 | 0           | 2,253,660,000 |
| 0           | 0      | 0             | 275,050,000 | 275,050,000   |
| 45,674,000  | 15,000 | 473,852,000   | 72,000      | 473,924,000   |
| 45,674,000  | 15,000 | 473,852,000   | 0           | 473,852,000   |
| 0           | 0      | 0             | 0           | 0             |
| 0           | 0      | 0             | 72,000      | 72,000        |
| 0           | 0      | 800,000       | 1,900,000   | 2,700,000     |
| 0           | 0      | 800,000       | 0           | 800,000       |
| 0           | 0      | 0             | 1,900,000   | 1,900,000     |
| 224,266,000 | 15,000 | 2,728,312,000 | 277,022,000 | 3,005,334,000 |

# 國立成功大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國105年度

| 科 目<br>名 稱 | 決 算           |             |             |     |             |                | 資 遣 費   |
|------------|---------------|-------------|-------------|-----|-------------|----------------|---------|
|            | 正式員額<br>薪 資   | 聘僱人員<br>薪 資 | 超時工作<br>報 酬 | 津 貼 | 獎 金         | 退 休 及<br>卹 償 金 |         |
| 業務總支出部分    | 1,977,860,120 | 1,333,260   | 11,554,285  | 0   | 267,663,718 | 176,808,235    | 423,055 |
| 教學成本       | 1,729,455,029 | 0           | 604,566     | 0   | 202,041,277 | 118,324,573    | 0       |
| 正式人員       | 1,729,455,029 | 0           | 604,566     | 0   | 202,041,277 | 118,324,573    | 0       |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0       |
| 管理及總務費用    | 248,405,091   | 1,333,260   | 10,460,168  | 0   | 65,622,441  | 58,133,240     | 0       |
| 正式人員       | 248,405,091   | 0           | 10,460,168  | 0   | 65,622,441  | 58,133,240     | 0       |
| 聘僱人員       | 0             | 1,333,260   | 0           | 0   | 0           | 0              | 0       |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0       |
| 其他業務外費用    | 0             | 0           | 489,551     | 0   | 0           | 350,422        | 423,055 |
| 正式人員       | 0             | 0           | 489,551     | 0   | 0           | 350,422        | 423,055 |
| 兼任人員       | 0             | 0           | 0           | 0   | 0           | 0              | 0       |
| 合 計        | 1,977,860,120 | 1,333,260   | 11,554,285  | 0   | 267,663,718 | 176,808,235    | 423,055 |

一、計時與計件人員酬金預算1,877,160,000元，決算數1,921,164,837元，含臨時專任組員4人、教學人員37人(含邁向頂尖大學計畫經費支應12人)、研究人員148人(含邁向頂尖大學計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、依行政人力契約化實施原則進用之行政人員77人、校聘人員148人、校安及輔導人員9人、專案工作人員1,549人(含邁向頂尖大學計畫經費支應92人)、兼任助理4,774人(含邁向頂尖大學計畫經費支應396人)、臨時工1,117人(含邁向頂尖大學計畫經費支應57人)，合計7,870人。

二、外包費預算數72,560,000元、決算數50,450,832元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計198人。

三、獎金預算數270,461,000元，決算數267,663,718元，內容如下：

- 1.考績獎金(依據公務人員考績法、工友管理要點及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法規定)預算數38,335,000元，決算數34,802,078元，合計428人。
- 2.年終獎金(依據行政院「一百零四年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」、「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)預算數229,126,000元，決算數229,371,640元，合計1,968人。
- 3.其他獎金(依據行政院99.1.8院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)預算數3,000,000元，決算數3,490,000元，合計6人。

單位:新臺幣元

| 數           |        |               |             |               |
|-------------|--------|---------------|-------------|---------------|
| 福 利 費       | 提 繳 費  | 合 計           | 兼任人員<br>費 用 | 總 計           |
| 201,743,167 | 13,681 | 2,637,399,521 | 287,300,629 | 2,924,700,150 |
| 159,984,687 | 0      | 2,210,410,132 | 286,865,800 | 2,497,275,932 |
| 159,984,687 | 0      | 2,210,410,132 | 0           | 2,210,410,132 |
| 0           | 0      | 0             | 286,865,800 | 286,865,800   |
| 41,758,480  | 13,681 | 425,726,361   | 72,000      | 425,798,361   |
| 41,758,480  | 13,681 | 424,393,101   | 0           | 424,393,101   |
| 0           | 0      | 1,333,260     | 0           | 1,333,260     |
| 0           | 0      | 0             | 72,000      | 72,000        |
| 0           | 0      | 1,263,028     | 362,829     | 1,625,857     |
| 0           | 0      | 1,263,028     | 0           | 1,263,028     |
| 0           | 0      | 0             | 362,829     | 362,829       |
| 201,743,167 | 13,681 | 2,637,399,521 | 287,300,629 | 2,924,700,150 |

## 國立成功大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國105年度

| 科 目                         | 本 年 度 預 算 數      |                  |                  | 本 年 度            |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應     | 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 政府補助<br>收入支應     |
| 用人費用                        | 1,785,204,000.00 | 1,220,130,000.00 | 3,005,334,000.00 | 2,455,738,285.00 |
| 正式員額薪資                      | 1,332,454,000.00 | 694,905,000.00   | 2,027,359,000.00 | 1,883,734,675.00 |
| 聘僱及兼職人員薪資                   | 27,722,000.00    | 249,300,000.00   | 277,022,000.00   | 4,358,153.00     |
| 超時工作報酬                      | 13,107,000.00    | 900,000.00       | 14,007,000.00    | 272,288.00       |
| 獎金                          | 159,606,000.00   | 110,855,000.00   | 270,461,000.00   | 267,663,718.00   |
| 退休及卹償金                      | 92,834,000.00    | 99,370,000.00    | 192,204,000.00   | 140,501,746.00   |
| 資遣費                         |                  |                  |                  |                  |
| 福利費                         | 159,466,000.00   | 64,800,000.00    | 224,266,000.00   | 159,194,024.00   |
| 提繳費                         | 15,000.00        |                  | 15,000.00        | 13,681.00        |
| 服務費用                        | 839,390,000.00   | 2,315,924,000.00 | 3,155,314,000.00 | 498,370,097.00   |
| 水電費                         | 163,530,000.00   | 91,030,000.00    | 254,560,000.00   | 13,225,686.00    |
| 郵電費                         | 7,578,000.00     | 5,435,000.00     | 13,013,000.00    | 598,899.00       |
| 旅運費                         | 87,811,000.00    | 243,115,000.00   | 330,926,000.00   | 48,981,244.00    |
| 印刷裝訂與廣告費                    | 26,865,000.00    | 42,700,000.00    | 69,565,000.00    | 11,060,305.00    |
| 修理保養及保固費                    | 73,858,000.00    | 53,040,000.00    | 126,898,000.00   | 43,102,169.00    |
| 保險費                         | 2,900,000.00     | 1,200,000.00     | 4,100,000.00     | 135,167.00       |
| 一般服務費                       | 382,488,000.00   | 1,637,540,000.00 | 2,020,028,000.00 | 300,934,426.00   |
| 專業服務費                       | 94,360,000.00    | 240,354,000.00   | 334,714,000.00   | 80,332,201.00    |
| 公共關係費                       |                  | 1,510,000.00     | 1,510,000.00     |                  |
| 材料及用品費                      | 220,010,000.00   | 654,100,000.00   | 874,110,000.00   | 104,453,591.00   |
| 使用材料費                       | 9,950,000.00     | 4,800,000.00     | 14,750,000.00    | 13,224,854.00    |
| 用品消耗                        | 210,060,000.00   | 649,300,000.00   | 859,360,000.00   | 91,228,737.00    |
| 租金與利息                       | 69,196,000.00    | 63,100,000.00    | 132,296,000.00   | 102,465,787.00   |
| 地租及水租                       | 1,300,000.00     | 7,050,000.00     | 8,350,000.00     | 556,317.00       |
| 房租                          | 1,590,000.00     | 5,000,000.00     | 6,590,000.00     | 2,268,765.00     |
| 機器租金                        | 59,806,000.00    | 42,000,000.00    | 101,806,000.00   | 96,772,902.00    |
| 交通及運輸設備租金                   | 2,350,000.00     | 7,350,000.00     | 9,700,000.00     | 1,701,002.00     |
| 什項設備租金                      | 4,150,000.00     | 1,700,000.00     | 5,850,000.00     | 1,166,801.00     |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 839,897,000.00   | 349,940,000.00   | 1,189,837,000.00 | 779,384,589.00   |
| 土地改良物折舊                     | 3,500,000.00     |                  | 3,500,000.00     | 5,255,952.00     |
| 房屋折舊                        | 97,500,000.00    | 30,000,000.00    | 127,500,000.00   | 86,574,121.00    |
| 機械及設備折舊                     | 419,560,000.00   | 260,580,000.00   | 680,140,000.00   | 379,557,509.00   |
| 交通及運輸設備折舊                   | 11,800,000.00    | 10,460,000.00    | 22,260,000.00    | 11,711,094.00    |
| 什項設備折舊                      | 61,500,000.00    | 18,700,000.00    | 80,200,000.00    | 50,604,179.00    |
| 代管資產折舊                      | 102,937,000.00   |                  | 102,937,000.00   | 122,492,385.00   |
| 攤銷                          | 143,100,000.00   | 30,200,000.00    | 173,300,000.00   | 123,189,349.00   |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 1,980,000.00     | 4,200,000.00     | 6,180,000.00     | 2,581,285.00     |
| 土地稅                         |                  | 800,000.00       | 800,000.00       |                  |
| 房屋稅                         |                  | 300,000.00       | 300,000.00       |                  |
| 消費與行為稅                      | 160,000.00       |                  | 160,000.00       |                  |
| 規費                          | 1,820,000.00     | 3,100,000.00     | 4,920,000.00     | 2,581,285.00     |
| 會費、捐助、補助、分攤、救<br>助(濟)與交流活動費 | 287,122,000.00   | 237,916,000.00   | 525,038,000.00   | 174,908,410.00   |
| 會費                          | 740,000.00       | 420,000.00       | 1,160,000.00     | 6,351,893.00     |



單位:新臺幣元

| 決 算 數            |                  | 比 較 增 減        |          |
|------------------|------------------|----------------|----------|
| 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 金 額            | %        |
| 468,961,865.00   | 2,924,700,150.00 | -80,633,850.00 | -2.68    |
| 94,125,445.00    | 1,977,860,120.00 | -49,498,880.00 | -2.44    |
| 284,275,736.00   | 288,633,889.00   | 11,611,889.00  | 4.19     |
| 11,281,997.00    | 11,554,285.00    | -2,452,715.00  | -17.51   |
|                  | 267,663,718.00   | -2,797,282.00  | -1.03    |
| 36,306,489.00    | 176,808,235.00   | -15,395,765.00 | -8.01    |
| 423,055.00       | 423,055.00       | 423,055.00     | 0.00     |
| 42,549,143.00    | 201,743,167.00   | -22,522,833.00 | -10.04   |
|                  | 13,681.00        | -1,319.00      | -8.79    |
| 2,624,421,602.00 | 3,122,791,699.00 | -32,522,301.00 | -1.03    |
| 208,134,702.00   | 221,360,388.00   | -33,199,612.00 | -13.04   |
| 11,140,524.00    | 11,739,423.00    | -1,273,577.00  | -9.79    |
| 231,086,131.00   | 280,067,375.00   | -50,858,625.00 | -15.37   |
| 33,128,378.00    | 44,188,683.00    | -25,376,317.00 | -36.48   |
| 106,627,203.00   | 149,729,372.00   | 22,831,372.00  | 17.99    |
| 4,311,147.00     | 4,446,314.00     | 346,314.00     | 8.45     |
| 1,708,866,734.00 | 2,009,801,160.00 | -10,226,840.00 | -0.51    |
| 319,645,377.00   | 399,977,578.00   | 65,263,578.00  | 19.50    |
| 1,481,406.00     | 1,481,406.00     | -28,594.00     | -1.89    |
| 708,569,959.00   | 813,023,550.00   | -61,086,450.00 | -6.99    |
| 13,173,639.00    | 26,398,493.00    | 11,648,493.00  | 78.97    |
| 695,396,320.00   | 786,625,057.00   | -72,734,943.00 | -8.46    |
| 85,026,648.00    | 187,492,435.00   | 55,196,435.00  | 41.72    |
| 5,065,801.00     | 5,622,118.00     | -2,727,882.00  | -32.67   |
| 6,839,884.00     | 9,108,649.00     | 2,518,649.00   | 38.22    |
| 51,966,021.00    | 148,738,923.00   | 46,932,923.00  | 46.10    |
| 12,609,236.00    | 14,310,238.00    | 4,610,238.00   | 47.53    |
| 8,545,706.00     | 9,712,507.00     | 3,862,507.00   | 66.03    |
| 338,376,829.00   | 1,117,761,418.00 | -72,075,582.00 | -6.06    |
|                  | 5,255,952.00     | 1,755,952.00   | 50.17    |
| 17,488,196.00    | 104,062,317.00   | -23,437,683.00 | -18.38   |
| 270,821,157.00   | 650,378,666.00   | -29,761,334.00 | -4.38    |
| 10,924,006.00    | 22,635,100.00    | 375,100.00     | 1.69     |
| 13,639,562.00    | 64,243,741.00    | -15,956,259.00 | -19.90   |
|                  | 122,492,385.00   | 19,555,385.00  | 19.00    |
| 25,503,908.00    | 148,693,257.00   | -24,606,743.00 | -14.20   |
| 7,324,906.00     | 9,906,191.00     | 3,726,191.00   | 60.29    |
| 811,495.00       | 811,495.00       | 11,495.00      | 1.44     |
| 223,814.00       | 223,814.00       | -76,186.00     | -25.40   |
| 177,003.00       | 177,003.00       | 17,003.00      | 10.63    |
| 6,112,594.00     | 8,693,879.00     | 3,773,879.00   | 76.70    |
| 377,261,484.00   | 552,169,894.00   | 27,131,894.00  | 5.17     |
| 7,741,241.00     | 14,093,134.00    | 12,933,134.00  | 1,114.93 |

**國立成功大學校務基金**  
**各項費用彙計表**

中華民國105年度

| 科 目                   | 本 年 度 預 算 數      |                  |                  | 本 年 度            |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                       | 政府補助<br>收入支應     | 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 政府補助<br>收入支應     |
| 捐助、補助與獎助              | 281,732,000.00   | 232,396,000.00   | 514,128,000.00   | 166,760,334.00   |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救<br>助(濟) | 3,450,000.00     | 5,100,000.00     | 8,550,000.00     | 1,796,183.00     |
| 競賽及交流活動費              | 1,200,000.00     |                  | 1,200,000.00     |                  |
| 短絀、賠償與保險給付            |                  |                  |                  | 32,488.00        |
| 各項短絀                  |                  |                  |                  | 32,488.00        |
| 合 計                   | 4,042,799,000.00 | 4,845,310,000.00 | 8,888,109,000.00 | 4,117,934,532.00 |

單位:新臺幣元

| 決 算 數            |                  | 比 較 增 減         |        |
|------------------|------------------|-----------------|--------|
| 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 金 額             | %      |
| 361,295,024.00   | 528,055,358.00   | 13,927,358.00   | 2.71   |
| 5,576,254.00     | 7,372,437.00     | -1,177,563.00   | -13.77 |
| 2,648,965.00     | 2,648,965.00     | 1,448,965.00    | 120.75 |
| 286,755.00       | 319,243.00       | 319,243.00      | 0.00   |
| 286,755.00       | 319,243.00       | 319,243.00      | 0.00   |
| 4,610,230,048.00 | 8,728,164,580.00 | -159,944,420.00 | -1.80  |

**國立成功大學校務基金**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國105年度

| 科 目              | 預 算 數          |                  |                  | 政府補助<br>收入支應   |
|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
|                  | 政府補助<br>收入支應   | 自籌收入<br>支 應      | 合 計              |                |
| 管制性項目            | 44,945,000.00  | 150,310,000.00   | 195,255,000.00   | 20,933,170.00  |
| 國外旅費             | 41,000,000.00  | 148,000,000.00   | 189,000,000.00   | 20,409,090.00  |
| 廣告費              | 2,804,000.00   | 350,000.00       | 3,154,000.00     | 159,750.00     |
| 業務宣導費            | 1,141,000.00   | 450,000.00       | 1,591,000.00     | 364,330.00     |
| 公共關係費            | 0.00           | 1,510,000.00     | 1,510,000.00     | 0.00           |
| 統計所需項目           | 424,062,000.00 | 1,660,830,000.00 | 2,084,892,000.00 | 329,905,763.00 |
| 宿舍電費             | 20,000.00      | 15,140,000.00    | 15,160,000.00    | 2,052.00       |
| 宿舍水費             | 20,000.00      | 4,560,000.00     | 4,580,000.00     | 0.00           |
| 宿舍修護費            | 5,000,000.00   | 7,500,000.00     | 12,500,000.00    | 3,100,902.00   |
| 計時與計件人員酬金        | 368,060,000.00 | 1,509,100,000.00 | 1,877,160,000.00 | 291,583,347.00 |
| 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費 | 36,380,000.00  | 54,530,000.00    | 90,910,000.00    | 20,490,790.00  |
| 宿舍折舊             | 4,600,000.00   | 0.00             | 4,600,000.00     | 4,653,912.00   |
| 關稅               | 0.00           | 0.00             | 0.00             | 0.00           |
| 捐助私校及團體          | 0.00           | 70,000,000.00    | 70,000,000.00    | 0.00           |
| 捐助國外團體           | 9,982,000.00   | 0.00             | 9,982,000.00     | 10,074,760.00  |

單位:新臺幣元

| 決 算 數            |                  | 比 較 增 減        |        | 備 註  |
|------------------|------------------|----------------|--------|------|
| 自籌收入<br>支 應      | 合 計              | 金 額            | %      |      |
| 135,551,195.00   | 156,484,365.00   | -38,770,635.00 | -19.86 |      |
| 133,207,914.00   | 153,617,004.00   | -35,382,996.00 | -18.72 | 未超支。 |
| 697,075.00       | 856,825.00       | -2,297,175.00  | -72.83 | 未超支。 |
| 164,800.00       | 529,130.00       | -1,061,870.00  | -66.74 | 未超支。 |
| 1,481,406.00     | 1,481,406.00     | -28,594.00     | -1.89  | 未超支。 |
| 1,795,606,780.00 | 2,125,512,543.00 | 40,620,543.00  | 1.95   |      |
| 10,023,855.00    | 10,025,907.00    | -5,134,093.00  | -33.87 |      |
| 5,384,557.00     | 5,384,557.00     | 804,557.00     | 17.57  |      |
| 13,165,225.00    | 16,266,127.00    | 3,766,127.00   | 30.13  |      |
| 1,629,581,490.00 | 1,921,164,837.00 | 44,004,837.00  | 2.34   |      |
| 67,441,224.00    | 87,932,014.00    | -2,977,986.00  | -3.28  |      |
| 0.00             | 4,653,912.00     | 53,912.00      | 1.17   |      |
| 10,429.00        | 10,429.00        | 10,429.00      | 0.00   |      |
| 70,000,000.00    | 70,000,000.00    | 0.00           | 0.00   |      |
| 0.00             | 10,074,760.00    | 92,760.00      | 0.93   |      |

本 頁 空 白

主辦會計人員：

主計室楊明宗  
主在

基金主持人：

校長蘇慧貞



