

中 華 民 國 106 年 度
中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 106 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	1 9
2. 餘絀撥補預計表	2 2
3. 現金流量預計表及補充說明	2 3
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2 5
2. 租金及權利金收入明細表	2 6
3. 其他業務收入明細表	2 7
4. 業務外收入明細表	2 8
5. 教學成本明細表及說明	3 0
6. 其他業務成本明細表及說明	4 2
7. 管理及總務費用明細表及說明	4 4
8. 其他業務費用明細表及說明	4 8
9. 業務外費用明細表及說明	5 0
10. 固定資產建設改良擴充明細表	5 4
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	5 6
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	5 8
13. 資產折舊明細表	6 0
14. 資產報廢明細表	6 1
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	6 2
16. 基金數額增減明細表	6 4
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	6 5
2. 5 年來主要營運項目分析表	6 8
3. 員工人數彙計表	6 9
4. 用人費用彙計表	7 2
5. 各項費用彙計表	7 4
(四) 附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	7 9
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	8 1

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、43 學系、30 學科、36 獨立所，10 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 105 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（104）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 78 億 6,486 萬 7 千元，較預算數 80 億 5,145 萬 1 千元，減少 1 億 8,658 萬 4 千元，約 2.32%，主要係建教合作收入減少所致。
- （二）業務成本及費用：決算數 85 億 7,868 萬 2 千元，較預算數 88 億 4,449 萬 1 千元，減少 2 億 6,580 萬 9 千元，約 3.01%，主要係教學研究及訓輔成本及建教合作成本減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 8,841 萬 2 千元，較預算數 6 億 1,000 萬元，減少 2 億 2,158 萬 8 千元，約 36.33%，主要係受贈收入減少所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 8,487 萬 9 千元，較預算數 5 億 2,130 萬元，減少 2 億 3,642 萬 1 千元，約 45.35%，主要係受贈收入減少，支出亦相對減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 6 億 1,028 萬 2 千元，較預算數短絀 7 億 0,434 萬元，減少短絀 9,405 萬 8 千元，約 13.35%，主要係教學研究及訓輔成本減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 12 億 4,769 萬 5 千元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 15 億 1,406 萬 6 千元，減少 2 億 6,637 萬 1 千元，執行率約 82.41%，主要係：
 - 1、「海工教學大樓新建工程」因鋼板樁侵入開挖範圍致變更設計延誤工期，因而影響後續工程施作及預算執行率。
 - 2、部分儀器之規劃採購等行政作業流程較為耗時，致未及辦理驗收、付款或交貨期限跨至 105 年度，因而影響執行率。

二、上(105)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：預計業務收入 36 億 7,900 萬 6 千元，實際業務收入 36 億 2,099 萬 9 千元，較預計數減少 5,800 萬 7 千元，減少 1.58%，主要係因其他補助收入實際數較預計數減少。
- （二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 41 億 2,253 萬 4 千元，實際業務成本與費用 39 億 8,920 萬 5 千元，較預計數減少 1 億 3,332 萬 9 千元，減少 3.23%，主要係教學研究及訓輔成本、管理費用及總務費用減少所致。
- （三）業務外收入：預計業務外收入 2 億 2,368 萬元，實際業務外收入 2 億 0,218 萬 2 千元，較預計數減少 2,149 萬 8 千元，減少 9.61%，主要係利息收入及受贈收入實際數較預計數減少。
- （四）業務外費用：預計業務外費用 2 億 1,465 萬 4 千元，實際業務外費用 1

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

億 5,287 萬 1 千元，較預計數減少 6,178 萬 3 千元，減少 28.78%，主要係利息收入及受贈收入減少，支出亦相對減少所致。

(五)收支餘絀：預計短絀 4 億 3,450 萬 2 千元，實際發生短絀 3 億 1,889 萬 5 千元，較預計數減少短絀 1 億 1,560 萬 7 千元，約 26.61%，主要係教學研究及訓輔成本、管理費用及總務費用等實際數較預計數減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：實際發生數 3 億 7,583 萬 2 千元（全數為一般建築及設備計畫），較預計數 5 億 7,790 萬元，減少 2 億 0,206 萬 8 千元，執行率約 65.03%，主要係：

1、「理學教學大樓新建工程」因工程進度受 0206 台南大地震影響停工 32 日（展延工期），致影響預算執行率。

2、「生物科技教學大樓新建工程」辦理變更設計及工期展延 46 天，致影響工程進度，另因該工程申請黃金級綠建築標章，外牆金屬遮陽占有較高金額比例，此工項排定於工程收尾階段施作，致影響預算執行率。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

1、弱勢生招生策略

(1)辦理成星計畫:預計 106 學年度每系每班招收 1 名中低收入、低收入及特殊境遇家庭之弱勢學生，計 52 個名額，俾廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。

(2)協助高中授課:利用磨課師課程協助偏鄉高中 12 年國教多元選修課程之開授，並以研究生輔助弱勢學生之課業輔導，俾深耕高中課程與大學課程之銜接。

(3)前進成大日:辦理弱勢高中生參訪本校 1~2 日之活動，使學生認識本校各項資源，以收招生宣導之綜效。

(4)補助系營隊經費:鼓勵弱勢學生參加本校各學系舉辦之營隊活動，酌以補助弱勢學生報名費用，俾使其認識各系特色，協助儘早釐訂選系性向。

2、提高學生學習成效：

(1)藉由主題式學生讀書會，培養學生蒐集整理資料、獨立學習、口語表達、溝通協調之能力，懂得傾聽與接納和自己不同之見解。最後，學習自我評量的能力，統整閱讀心得並產出省思。透過多元學習途徑培養學生自學力，進而強化學生主動積極學習動機。

(2)透過培訓教學助理與博士生教學能力，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化等方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

(3) 建立教學即時回饋系統，使學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

(4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、引領教師教學成長：

(1) 從制度面改善，本校在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。

(2) 推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業的教學與研究能量。

(3) 進行教學反應意見調查及教材審查與外審機制，回饋提升教學成效。

(4) 鼓勵教師利用設備完善的微觀教室，透過實際觀察自身教學授課之學生反應，精進教師之教學技能。

(5) 每年度遴選教學特優教師，頒予教師榮譽與獎勵，並辦理分享交流。

4、推動課程精進與跨領域學習：落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制，強化課程分流，縮短學用落差，推動各學院、系(所)成立跨領域學分學程，鼓勵學生跨領域學習，建構以學生學習成效為本位課程設計。

5、強化通識教育：為提升通識教育之教學品質，依據通識教育目標，規劃下列方向：

(1) 通識教育理念規章之推展：積極推動通識教育理念及規章之宣導，加強師生對通識教育價值與內涵之認識，透過中心網頁、新生 DM、電子報、通識課程地圖等，宣導本校通識教育目標、基本素養、核心能力、通識教育政策，提升全校師生對通識教育理念之認知及規章之理解。

(2) 主軸課程規劃：原人文學領域已規劃以「文化」主軸，另規劃社會科學領域以「社會實踐」為主軸；自然與工程科學領域以「了解自然，窮理致知」為主軸；生命科學與健康領域以「了解生命，促進健康」為主軸，未來擬加強開設各主軸系列課程。

(3) 鼓勵專任教師投入通識教學：訂定「通識課程優良教師獎勵與遴選要點」，提供研究生助教，改善教學環境及設備，以鼓勵專任教師投入通識教學，另聘請兼任教師協助特殊及師資不足通識領域之教學，提昇教師教學績效及教學品質。

(4) 融合通識的宣導與推廣：邀請校長、院長、校外學者專家於「通識領袖論壇」演講，引導學生以多元角度思考議題，培養學生領

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

導能力；舉辦臺灣綜合大學系統通識巡迴講座，由中興、中正、成大、中山四校教師針對公民素養等提出見解；開設「通識專題講座：大學導航」協助新生認識自我與融入環境，並引導學生自我定義學習框架和自主安排學習進程；辦理「通識教育生活實踐」課程認證，提供學生自主學習，自由選擇修習時、空及學習方式。

- (5) 出版通識教育叢書：邀請相關專長教師 1 人或多人撰寫通識叢書，並結合相關課程教材，出版語文、人文學、社會科學、自然與工程科學、生命科學與健康、科際整合等領域叢書，擴大學生通識視野。
- (6) 通識教學跨校、跨院、跨域合作：鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾教師就專長發揮，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，「科際整合」課程數已逐年增加。此外，為推展跨校合作，鼓勵學生跨校修習通識，亦新增夏日大學、夏季學院等課程。
- (7) 通識課程國際化：除協助外國學生修習通識課程之語言適應問題外，亦提供本地生修習，培養學生宏觀視野，多方接觸國際議題，鼓勵學生認識外籍學生，交流彼此文化與共同學習，並增強外語能力，以收通識課程多元化和國際化之效。

6、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 學生學習表現方面：持續分析一大三學習成效調查，檢視全校學習成效狀態。連結研發處及學務處分析科技部大專生專題研究計畫、千里馬計畫及各類學海相關計畫與獲獎表現，對照學生修課成績、教學反應調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。
- (2) 教師教學績效方面：連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料建構教師 e-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

7、本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,170 人，較上年度 2 萬 1,570 人，減少 400 人，主要係博士班招生名額減少所致。

(二) 學輔目標：

- 1、財務資源的強化—建置「榕園圓夢助學網」，提供包括工讀助學金、大專校院弱勢學生助學金及生活助學金、學雜費減免、就學貸款、急難救助與緊急紓困、(清寒)就學獎補助金、安心就學濟助方案及學生平安保險等各項財務資源。
- 2、建構愉悅的健康大學—健康夠、成功 GO：推動衛生教育宣導，如校園傳染病防治（含校園登革熱、肺結核、新型流感等）、宿舍餐廳健康飲

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

食維護、意外緊急傷病換藥與追蹤關懷衛教、新生體檢與檢查異常追蹤管理、自我身體組成監測，以行動智能手環透過即時健康管理建構健康履歷資訊，以進行雲端智慧化健康管理模式；紫錐花教育宣導；此外，辦理各項心理健康推廣活動，104 學年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「發現自我天賦」、「無障礙生活與環境」等 5 門通識課程及心理系「助人技巧理論與實務」、「團體輔導理論與實務」等 2 門選修課程，修課人數共達 470 人，105 學年將新增「生涯發展」通識課程。此外，持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導，促進全校師生身體健康，提升心理健康照護，營造健康與優質校園環境與生活。

- 3、促進全人發展與社會公民：為協助學生人格開展、自我成長，培養學生自信心，厚植就業力，建立性別平等的教育資源與環境、提升性別平等意識、尊重性別多元、消除性別歧視，增進自治及服務能力，並輔導與鼓勵學生辦理或參與各式多元活動，以培育學生成熟性格，提昇領導、創新及研發能力，增進民主法治與人文素養，並拓展國際視野與增強多元文化能力，每年皆規劃辦理「新鮮人成長研習營」、「性別論壇」、「性別影展」、「交通安全」、「消防演練」及「尊重智慧財產權宣導」、「職涯探索與諮詢」等活動。104 年度補助學生社團、系會及學生會經費 375 萬元。另開設「運用遠距課輔關懷偏鄉弱勢學童」、「榕鳳形象大使服務」、「慈幼與服務學習」、「畢典服務與反思」、「愛從我開始」、「國際禮賓大使」、「府城平安居—賃居服務學習」、「校園無障礙」、「性福/服務學習」、「分享愛愛分享」等 10 門服務學習(三)課程，修課學生共 178 人。
- 4、強化師生互動機制，落實導師輔導：提供「校長與學生座談會」及「學生家長座談會」等師生互動、溝通管道與平臺，並建構「導生 e 點通」導生親善互動平臺。為提升輔導知能，辦理「學生事務與輔導相關輔導人員研討會」、教職員工生抒壓輔導研習活動。遴選全校輔導傑出導師與輔導績效優良學系，給予獎勵，鼓勵落實學生輔導功能。本年度導師經費（含導師人事費、學生輔導活動費及導師獎勵經費）預計核發 2,980 萬元，較上年度 3,170 萬元，減少 190 萬元，主要係學生人數下降。
- 5、本年度學生公費及獎勵金為 3 億 9,926 萬 4 千元，較上年度 3 億 7,624 萬 6 千元，增加 2,301 萬 8 千元，主要係增加國際研究生獎學金等所致。

（三）辦理教育部專案型補助計畫目標：

1、提升教學研究成效：

- （1）開創「研究引領教學」之有效途徑，並啟動小群體教學實驗由教

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

學發展中心推動一系列教師行動研究，研擬教師如何將自身研究成果轉化成為課程的一部分；並探討如何將研究過程來結合教學操作；並以小群體教學實驗方式，試操作所擬。本課題為國內首創，俾利研究能量紮根校園，且觸發研究-教學之間的相互成長。

- (2) 執行「課程接軌社會實踐」之行動方案，並研議所需高教制度及法規鬆綁內容連接大學學習生態計畫，且透過國際服務學習課程之參與經驗，教務處將率先建立國際合作學程示範，並與外國的夥伴學校共同執行。以「課程接軌社會實踐」的整體架構及通則模式建立，以教務處大一全校不分系學士學位學程及融入通識課程為假設對象，鋪排所需課程以及業師協同教學策略，最終將以教師工作坊以及 CIPP 模式進行整體評估。以落實教育部施政要項，凸顯本校多元性系所之整合能力，縮短學用落差。
- (3) 建立教學設計評量系統大學教師其教學內容需對準系所目標並順應社會趨勢，即便是課程名稱相同，也會因此而發展出不同的專業面向與深度，使得每位教師其教學設計均有其獨特性，此為大學教師成長之要務。本項次將由教學發展中心與相關單位依據教育學理論(課程與教學領域)，結合教師 e-portfolio，研擬大學教師教學設計模式以及評量系統，並遂行試操作。
- (4) 結合校務、教務、學務、通識中心及九大學院，以「大學學習生態」計畫為藍本，推動包含延後分流(旋轉門概念融入成功前瞻學院及院學士班)、課務制度配套及課程變革、銜接輔導等措施。結合及擴大校園既有教學模式及課程，配合銜接輔導及課務制度變革，由內而外改造，激發創新價值，以培育出社會關懷、跨域思維及領導整合能力的「成大人」特質。
- (5) 檢討修正既有 MOOCs 課程模式，並進行「調適型 MOOCs」教學實驗由教學發展中心與相關單位依據學生學習適性取向，依序發展出以教師為中心、建構主義、以學習者為中心之不同階段學員學習設計。

2、提升研究效能培育優質人才：

- (1) 支援基礎研究環境：規劃持續補助購置貴重儀器、彈性薪資獎勵校內優秀教師，及補助優秀新進教師暨研究人員從事學術研究計畫，繼續以多面向獎勵校內教師從事基礎研究，期能厚植研發能量以提升教研能力。
- (2) 提升重點研究領域：規劃「重點領域研究計畫」，針對有卓越研究基礎之團隊，支援開發或引領新的研究領域，並鼓勵國際合作及跨領域學術發展，以提升國際研究效能，培育頂尖優質人才，創造更卓越的頂尖績效。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

- (3) 建構研究基地：結合校內院系各項資源，以本校較優勢之領域及具影響力之計畫主持人進行規劃與布局，建構跨領域之研究基地，希冀更多元地營建臺灣新經濟、新產業、新生活等面向，並積極發展與國內外團隊之連結。
- (4) 培育優質人才：簡化教研人員進用流程、進行徵聘制度鬆綁，藉此活絡教師聘任，並實施彈性薪資制度以確實達到延攬優秀人才，吸引國際頂尖優秀人才進駐，創造更優質的研究效能，提高國際競爭力。
- (5) 創新產業計畫：配合新政府政策及施政重點，辦理「資通訊軟體創新人才推升計畫」，推動前瞻軟體科技人才培育，深化程式設計 e-tutor 服務，提倡程式設計學習風氣，並鼓勵與發掘更多資訊軟體人才；「能源科技人才培育計畫」-舉辦工業節能創意實作競賽、研討會等，積極建置優質能源教育學習環境，形塑工業節能特色教學聯盟；「生技產業創新創業人才培育計畫」規劃核心課程，教授生技產業經營與管理之理論與實務經驗，培育具創新能力之跨領域技術人才。

3、推動國際化：

- (1) 配合政府「新南進政策」，以本校長年於東南亞紮根經營之深厚基礎，持續進行東南亞地區優秀國際人才之延攬及培育，高等教育及產學合作等技術輸出；同時，積極參與歐美先進國家國際合作政策，籌劃申辦歐盟伊拉斯莫斯世界計畫、美國傅爾博萊特、新哥倫布計畫、Liberal-arts 等合作計畫。同步開發歐洲、日本具潛力之合作學術機構與相關領域之人才培育計畫。
- (2) 整合本校各專業領域資源，推動跨領域英語課程及國際學程，建構大學部國際菁英學程及研究所全英語學程。
- (3) 推動「全球競合力計畫」：鼓勵各學院積極推動所屬系所開設滿足學生畢業規定學分數之全英語學程，打造國際化學習環境，吸引優秀國際學生來校。執行全球在地化之行動方案，深化國際學生與臺灣在地的多元連結，大幅增加跨文化互動之在地學生人數，建置領域導向之國際化課程，以養成具有國際視野，全球競合力之一流人才。

4、辦理臺灣綜合大學系統推動跨校整合計畫：

本系統自 100 年成立後，組織九大工作圈：包含教務工作圈、學務工作圈、研發工作圈、秘書工作圈、國際事務工作圈、資安工作圈、總務工作圈、圖書館工作圈及主計室工作圈。在教學及學生資源、研究發展、圖書資訊、國際事務、人文社會、產學智財、永續經營及各方面合作事宜上發展，且就各校專長範疇進行跨領域整合，匯集各方資源，產生良性互動，以產生強大動力，帶領臺灣產業發展。截至 104

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

年底，共推動 86 個子計畫，四校九大工作圈共開立近百次之工作會議，促成系統四校緊密交流，國際方面則以持續推動國際大學系統合作，辦理國際研究生獎學金及成立跨國研究團隊為亮點等整合具體策略。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、金屬中心、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校於南科管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」，扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。
- 2、推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫於 97 年整併大產學、小產學及數位產學，改為新制產學合作計畫分先導型、開發型、技術及知識應用型等 3 種產學合作計畫之補助模式。本校於 102 至 104 年度核定開發型計畫 94 件、先導型計畫 22 件及應用型計畫 30 件。104 年之產學合作總金額逾新臺幣 9.4 億元，其中與企業合作研究收入金額逾新臺幣 2 億 9,740 萬元；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 104 年之技術移轉案件逾 354 件，技轉簽約金額累計至 104 年共約 12 億 7,450 萬元。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、創新、育成、行政企劃等專業服務，逐步推展本校前瞻，高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（102 至 104 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 200 件，核定比例平均為 57%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- 4、爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓（獎）勵提研究計畫措施，以提高教師參與計畫。
- 5、推動國際合作計畫：運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台—「Horizon 2020」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

6、本校 2015 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 2,773 篇，教師平均篇數約 2.07 篇，被引用次數總和共計 2,831 次。

7、研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 75 個，104 年所承接之產學合作計畫金額為 7 億 1,504 萬元，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助中小企業創新育成：本校創新育成中心自 86 年成立後積極輔導企業廠商進駐校內，經由相關教授之專業輔導，共同進行產品研發、技術創新與產品製程之自動化整合等項目。成立 18 年來，創新育成中心至 104 年底累計培育 150 家中小企業，畢業家數已達 40 家。本校技術移轉服務中心及創新育成中心於 96 年 8 月 1 日正式合併為「技轉育成中心」，結合「成大各研究團隊及中心」、「南科育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台；並於民國 101 年始獲教育部大學校院創新創業紮根計畫之補助，成立「創新創業中心」及於民國 102 年取得科技部「南科創新創業輔導培育計畫」在臺南科學園區成立南科「創業工坊」之駐點服務，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。本校技轉育成中心培育廠商家數預計至 106 年度累計可達 160 家。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

(1) 產學合作收入：預計 106 年度目標值為 32 億元。

(2) 技轉金收入：預計 106 年度目標值為 0.6 億元。

(3) 專利獲證數：預計 106 年度目標值為 100 件。

(4) 論文發表篇數：預計 106 年度目標值為 2,950 篇。

(5) 論文總引用次數：預計 106 年度目標值為 21 萬 3,675 次。

10、本年度接受產學合作計畫計 3,286 件（其中政府科研補助研究計畫 2,713 件、政府委託研究計畫 208 件及其他建教合作計畫 365 件）。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：本中心建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

(1) 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達”使教養有道，人能盡其才”之願景。

(2) 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

(3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

3、附設高工：為服務社會，充分運用本校人力與設備資源，辦理高級工業職業進修學校，提供歷屆失學、半工半讀、工業基層技術人才之民眾或國中應屆生，規劃生涯進修，達成終身學習，或為工作需要及就轉業準備，以適應社會急遽變遷，迎接 21 世紀的挑戰和競爭。

(六) 其他目標：

1、豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：106 年度圖書館為配合研究教學，達成學術領先、頂尖研究中心及邁向一流大學目標，須持續增加圖書館圖書，並維持現有期刊及電子資源，預計每年至少增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 2 萬種電子現刊(含資料庫)。

2、持續建置及蒐集機構典藏數位文獻：以數位的方法保存本校的研究教學活動之產出，如期刊及會議論文、研究報告等全文資料。集結本校之研究成果，並建立網路平台，提供全文檢索與使用的系統，展現成大人的研究能量。目前已建置超過 10.9 萬餘篇摘要、超過 7.2 萬餘筆全文(或全文連結)資料，圖書館將持續收錄新的研究產出，106 年度預計可增加約 6,000 餘篇摘要、4,000 餘篇全文(或全文連結)資料，同時將加強與校內各單位之間的合作與交流，提供機構典藏內數位文獻供各單位使用，以完成圖書館支援教學及學校各單位之使命。

3、提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度。106 年度預估申請可達 4,000 件。

4、促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾使用圖書館資源，凡 16 歲以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。

5、帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

放周遭學校師生至圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。

- 6、持續推動校務行政電腦化：年度重點工作為校務行動化校園，隨著行動裝置的普及，開發支援行動裝置與跨平台之系統已是不可阻擋的潮流，開發行動裝置程式將可提供更彈性、更多元的操作介面，讓校園 e 化資訊隨處可得。
- 7、強化雲端儲存系統效能，mybox 個人雲端儲存系統虛擬化，逐步建立雲端系統異地備份機制：雲端儲存系統擴充具備 SSD 硬碟之硬碟櫃，藉以針對 Disk I/O 頻繁的系統，例如：資料庫、影音網站，提升效能；另外將 mybox 個人雲端儲存系統由傳統伺服器轉移至虛擬化環境，並逐步建立雲端系統異地備份機制，以保障資料安全性。
- 8、更新雲平大樓網路交換器設備：依使用年限逐步汰換雲平大樓東棟及西棟網路交換器設備，提供各行政單位穩定之網路連線；建立高可用性（High Availability）無線網路機制：新增無線網路控制器，提升無線網路高可用性，以維持校園無線網路服務，降低服務中斷風險。未來亦將陸續汰換舊款無線網路存取點（Access Point; AP），以提升本校校園無線網路速度。
- 9、持續汰換本校骨幹網路設備：汰換年限已久之骨幹路由交換，並規劃未來提升校園骨幹網路之傳輸速度(10Gigabit→40Gigabit)及本中心至各單位之傳輸速度(1Gigabit→10Gigabit)，以因應全球雲端、大數據(Big data)運算之潮流。
- 10、附設高工教學目標：配合未來社會的需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 配合職訓局落實證照制度:鼓勵學生在校期間取得多張證照。104 年度計有 56 人取得相關工業類丙級技術士證照，13 人取得相關商業類丙級技術士證照，4 人取得乙級技術士證照。
 - (2) 為鼓勵學生多參與技能檢定與全國性技能競賽，特別與臺南官田職業訓練中心合作培訓優秀學生。今年室設科江昊展同學代表學校參加第 46 屆全國技能競賽南區技能競賽獲得"門窗木工"職類第三名。為幫助弱勢家庭學生，特鼓勵學生申請獎助學金，今年更發出多達 8 項以上的獎助學金，單人次獲獎金額更高達 2 萬元，證明本校充分發揮社區教育之功能，培養社會優秀的基層技術人才。本年度預計培育基層技術人力 300 人，與上年度相同。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 10 億 1,914 萬 8 千元，其中分年性項目編列 3 億 0,808 萬 8 千元，一次性項目編列 7 億 1,106 萬元，均由自有資金支應(含營運資金 7 億 8,262 萬 7 千元、國庫撥款 2 億 3,152 萬 1 千元及其他 500 萬元)，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 3 億 0,808 萬 8 千元：

1、房屋及建築 3 億 0,808 萬 8 千元：

- (1) 生物科技教學大樓新建工程：預定興建地上 12 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 5,588 平方公尺，總工程經費 7 億 4,977 萬 3 千元，計畫期程預計為 101 年度至 107 年度，由本校自籌 2 億 8,000 萬元，其餘 4 億 6,977 萬 3 千元由教育部補助款支應。本年度編列預算 6,500 萬元，由營運資金支應。
- (2) 理學教學大樓新建工程：預定興建地上 7 及 9 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 3 萬 2,417 平方公尺，總工程經費 8 億 2,534 萬 5 千元，計畫期程預計為 102 年度至 107 年度，由本校自籌 4 億 3,384 萬 5 千元，其餘 3 億 9,150 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 3,000 萬元，由營運資金支應。
- (3) 游泳池及球類場館新建工程：預定興建地上 5 層地下 1 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 7,890.24 平方公尺，總工程經費 2 億 4,810 萬 2 千元，計畫期程預計為 102 年度至 107 年度，全數由本校自籌，本年度編列預算 1 億 1,308 萬 8 千元。

(二) 一次性項目編列 7 億 1,106 萬元：

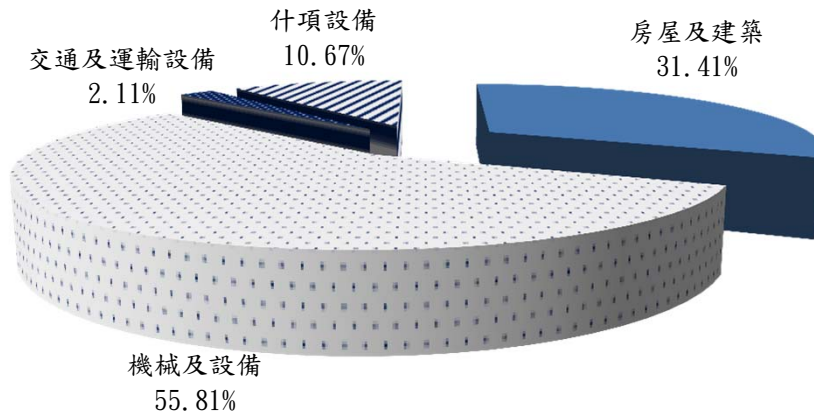
- 1、房屋及建築 1,200 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
- 2、機械及設備 5 億 6,876 萬元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 3、交通及運輸設備 2,150 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 4、什項設備 1 億 0,880 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 106 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

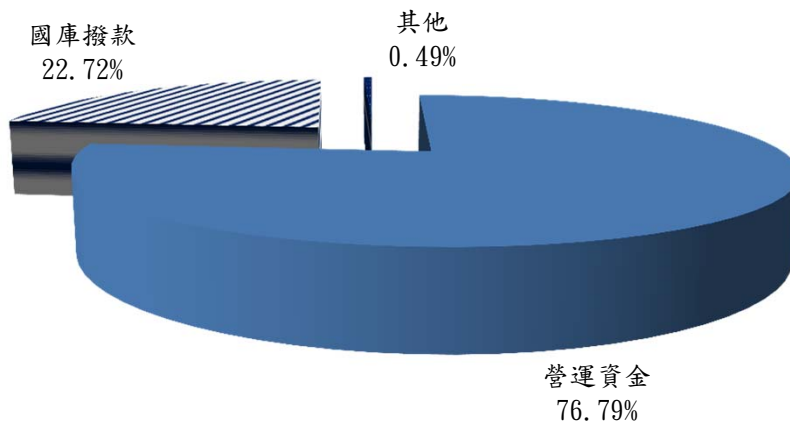
圖1

106年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	106年度預算	資 金 來 源	106年度預算
房屋及建築	320,088	自有資金	1,019,148
機械及設備	568,760	營運資金	782,627
交通及運輸設備	21,500	國庫撥款	231,521
什項設備	108,800	其他	5,000
合 計	1,019,148	合 計	1,019,148

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

三、資金轉投資及其餘絀之估計：本年度估計臺達電子工業股份有限公司等轉投資收益合計 800 萬元，如下：

- (一) 臺達電子工業股份有限公司現金股利 788 萬 2 千元。
- (二) 新普科技股份有限公司現金股利 11 萬 2 千元。
- (三) 聯發科技股份有限公司現金股利 6 千元。

肆、預算概要：

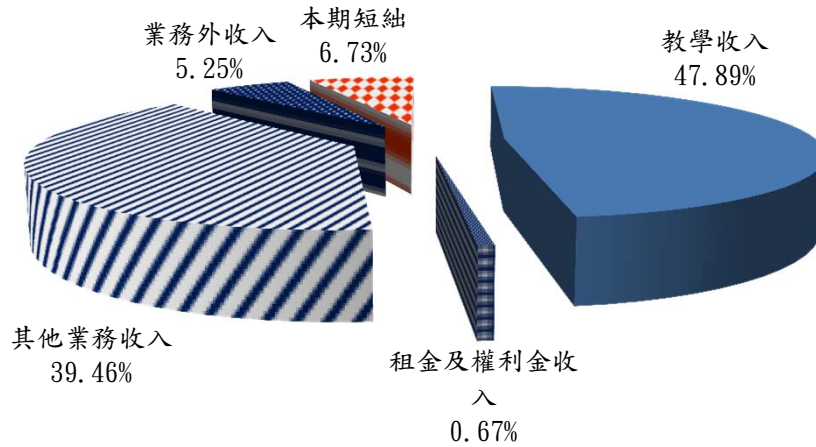
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 79 億 1,968 萬 6 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 76 億 9,768 萬 5 千元，增加 2 億 2,200 萬 1 千元，約 2.88 %，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 86 億 4,617 萬 6 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 84 億 5,784 萬 9 千元，增加 1 億 8,832 萬 7 千元，約 2.23%，主要係其他補助收入及建教合作收入增加，教學研究及訓輔成本、建教合作成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 4 億 7,237 萬 9 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 5 億 0,037 萬 9 千元，減少 2,800 萬元，約 5.60%，主要係利息收入及資產使用及權利金收入減少所致。
- (四) 業務外費用 3 億 5,130 萬元，主要係雜項費用，較上年度預算數 4 億 3,030 萬元，減少 7,900 萬元，約 18.36%，主要係減少「財團法人國家實驗研究院國家地震工程研究中心第二實驗設施建置計畫」所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計短絀 6 億 0,541 萬 1 千元，較上年度預算數短絀 6 億 9,008 萬 5 千元，減少短絀 8,467 萬 4 千元，約 12.27%，主要係減少「財團法人國家實驗研究院國家地震工程研究中心第二實驗設施建置計畫」等所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

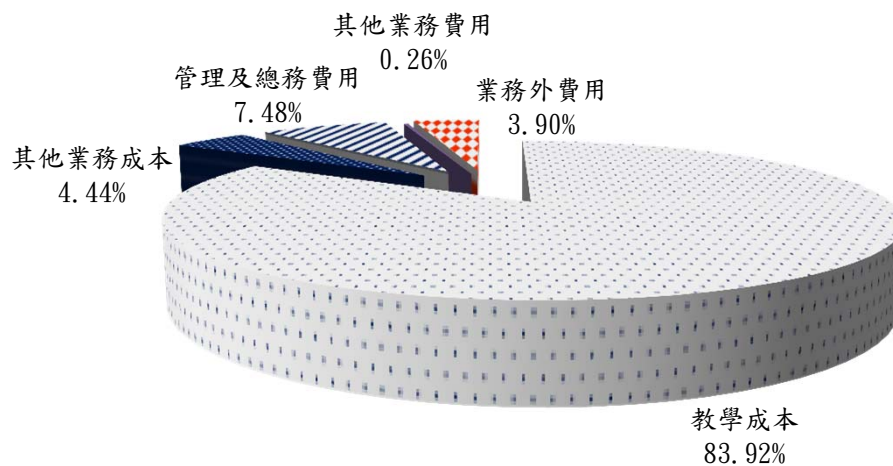
圖2

106年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

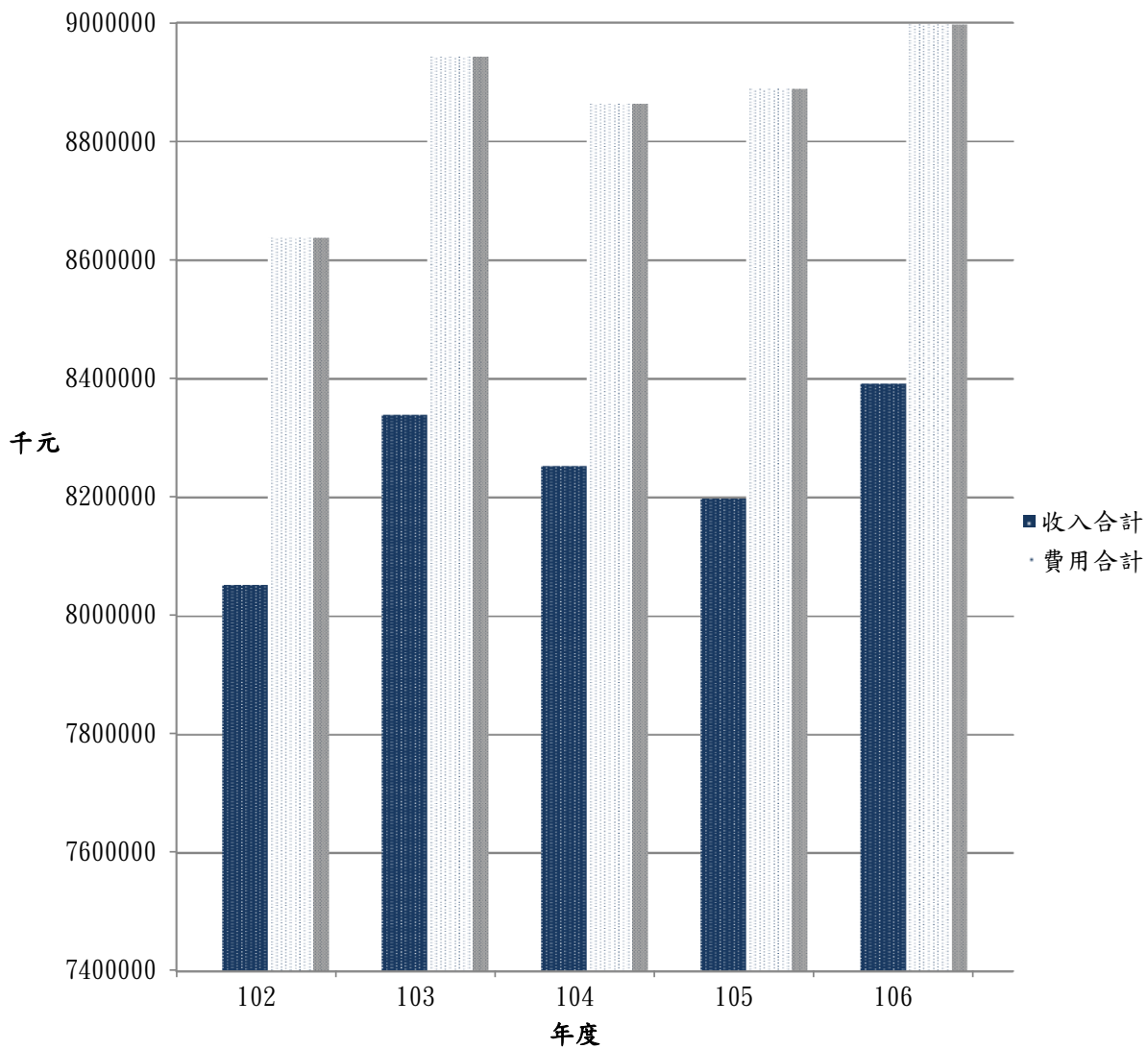


單位：新臺幣千元

收入及短絀	106年度預算	成本與費用及賸餘	106年度預算
業務收入	7,919,686	業務成本與費用	8,646,176
教學收入	4,309,000	教學成本	7,551,109
租金及權利金收入	60,000	其他業務成本	399,264
其他業務收入	3,550,686	管理及總務費用	672,803
業務外收入	472,379	其他業務費用	23,000
本期短絀	605,411	業務外費用	351,300
總額	8,997,476	總額	8,997,476

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
收入						
業務收入		7,663,759	7,952,036	7,864,867	7,697,685	7,919,686
業務外收入		389,264	387,295	388,412	500,379	472,379
收入合計		8,053,023	8,339,331	8,253,279	8,198,064	8,392,065
費用						
業務成本與費用		8,391,013	8,697,441	8,578,682	8,457,809	8,646,176
業務外費用		246,915	245,382	284,879	430,300	351,300
費用合計		8,637,928	8,942,823	8,863,561	8,888,109	8,997,476
本期餘絀		-584,905	-603,492	-610,282	-690,045	-605,411

註：102至104年度決算數為審定決算數；105年度為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 106 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 6 億 0,541 萬 1 千元。
- (二)前期未分配賸餘 0 元。
- (三)本年度預計撥用公積 6 億 0,541 萬 1 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 5 億 3,290 萬 2 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 6 億 0,541 萬 1 千元。
 - 2、調整非現金項目現金流入 11 億 3,831 萬 3 千元，如下：
 - (1)折舊流入 10 億 2,500 萬 7 千元及攤銷流入 1 億 6,236 萬 3 千元。
 - (2)其他流出 4,905 萬 7 千元。
- (二)預計投資活動之現金流出 11 億 0,062 萬 3 千元，包括增加固定資產 10 億 1,914 萬 8 千元、無形資產 747 萬 5 千元及遞延借項 7,400 萬元。
- (三)預計融資活動之現金流入 2 億 3,652 萬 1 千元，包括增加遞延貸項 500 萬元及增加基金 2 億 3,152 萬 1 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨減 3 億 3,120 萬元。
- (五)期初現金及約當現金 56 億 4,909 萬 9 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 53 億 1,789 萬 9 千元。

(一) 主 要 表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
7,864,867	業務收入	3,523,686	4,396,000	7,919,686	100.00	7,697,685	222,001	2.88
4,275,052	教學收入	0	4,309,000	4,309,000	54.41	4,270,000	39,000	0.91
1,112,526	學雜費收入	0	1,087,000	1,087,000	13.73	1,107,000	-20,000	-1.81
-41,451	學雜費減免(-)	0	-38,000	-38,000	-0.48	-42,000	4,000	-9.52
3,146,896	建教合作收入	0	3,200,000	3,200,000	40.41	3,150,000	50,000	1.59
57,081	推廣教育收入	0	60,000	60,000	0.76	55,000	5,000	9.09
83,318	租金及權利金收入	0	60,000	60,000	0.76	50,000	10,000	20.00
83,318	權利金收入	0	60,000	60,000	0.76	50,000	10,000	20.00
3,506,498	其他業務收入	3,523,686	27,000	3,550,686	44.83	3,377,685	173,001	5.12
2,461,338	學校教學研究補助收入	2,448,258	0	2,448,258	30.91	2,457,791	-9,533	-0.39
1,013,198	其他補助收入	1,075,428	0	1,075,428	13.58	892,894	182,534	20.44
31,961	雜項業務收入	0	27,000	27,000	0.34	27,000	0	0.00
8,578,682	業務成本與費用	4,182,343	4,463,833	8,646,176	109.17	8,457,809	188,367	2.23
7,472,228	教學成本	3,625,113	3,925,996	7,551,109	95.35	7,352,946	198,163	2.70
4,378,784	教學研究及訓輔成本	3,625,113	832,996	4,458,109	56.29	4,314,946	143,163	3.32
3,045,670	建教合作成本	0	3,044,000	3,044,000	38.44	2,994,000	50,000	1.67
47,775	推廣教育成本	0	49,000	49,000	0.62	44,000	5,000	11.36
355,134	其他業務成本	130,000	269,264	399,264	5.04	376,246	23,018	6.12
355,134	學生公費及獎勵金	130,000	269,264	399,264	5.04	376,246	23,018	6.12
723,234	管理及總務費用	427,230	245,573	672,803	8.50	705,617	-32,814	-4.65
723,234	管理費用及總務費用	427,230	245,573	672,803	8.50	705,617	-32,814	-4.65
28,085	其他業務費用	0	23,000	23,000	0.29	23,000	0	0.00
28,085	雜項業務費用	0	23,000	23,000	0.29	23,000	0	0.00
-713,815	業務賸餘(短絀-)	-658,657	-67,833	-726,490	-9.17	-760,124	33,634	-4.42
388,412	業務外收入	0	472,379	472,379	5.96	500,379	-28,000	-5.60
88,818	財務收入	0	68,000	68,000	0.86	87,000	-19,000	-21.84
83,076	利息收入	0	60,000	60,000	0.76	79,000	-19,000	-24.05
5,742	投資賸餘	0	8,000	8,000	0.10	8,000	0	0.00
299,594	其他業務外收入	0	404,379	404,379	5.11	413,379	-9,000	-2.18
177,380	資產使用及權利金收入	0	180,000	180,000	2.27	195,000	-15,000	-7.69
99,085	受贈收入	0	203,379	203,379	2.57	193,379	10,000	5.17
81	賠(補)償收入	0	0	0	0.00	0	0	
2,735	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
20,315	雜項收入	0	20,000	20,000	0.25	24,000	-4,000	-16.67
284,879	業務外費用	32,500	318,800	351,300	4.44	430,300	-79,000	-18.36

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
				金 額	%			
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
284,879	其他業務外費用	32,500	318,800	351,300	4.44	430,300	-79,000	-18.36
529	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
284,350	雜項費用	32,500	318,800	351,300	4.44	430,300	-79,000	-18.36
103,533	業務外賸餘(短絀-)	-32,500	153,579	121,079	1.53	70,079	51,000	72.78
-610,282	本期賸餘(短絀-)	-691,157	85,746	-605,411	-7.64	-690,045	84,634	-12.26

附註：1.『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國106年度

本年度預算收支情形如下：

一、業務收支：

1. 業務收入79億1,968萬6千元，包括教學收入43億0,900萬元、租金及權利金收入6,000萬元及其他業務收入35億5,068萬6千元(含臺灣綜合大學系統推動跨校整合計畫1,200萬元)。
2. 業務成本與費用86億4,617萬6千元，包括教學成本75億5,110萬9千元(含臺灣綜合大學系統推動跨校整合計畫1,200萬元)、其他業務成本3億9,926萬4千元、管理及總務費用6億7,280萬3千元及其他業務費用2,300萬元。
3. 兩者比較，業務短絀7億2,649萬元。

二、業務外收支：

1. 業務外收入4億7,237萬9千元，包括財務收入6,800萬元及其他業務外收入4億0,437萬9千元。
2. 業務外費用3億5,130萬元，全數為其他業務外費用。
3. 業務外賸餘1億2,107萬9千元。

三、預計本期短絀6億0,541萬1千元。

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
690,045	100.00	短絀之部	605,411	100.00	
690,045	100.00	本期短絀	605,411	100.00	
		前期待填補之短絀			
690,045	100.00	填補之部	605,411	100.00	
		撥用賸餘			
690,045	100.00	撥用公積	605,411	100.00	
		折減基金			
		國庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	532,902	業務活動之現金流入金額計5億3,290萬2千元。
本期賸餘(短絀-)	-605,411	
調整非現金項目	1,138,313	1.提列折舊10億2,500萬7千元及攤銷1億6,236萬3千元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入567萬8千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入4,337萬9千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	532,902	
▼投資活動之現金流量	-1,100,623	投資活動之現金流出金額計11億0,062萬3千元。
增加固定資產及遞耗資產	-1,019,148	增加固定資產10億1,914萬8千元(含國庫撥款5,852萬1千元、教育部專案型補助計畫1億7,300萬元及營運資金7億8,762萬7千元)。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-81,475	增加無形資產747萬5千元及遞延借項7,400萬元(含文化資產保存維護1,500萬元)(全數為營運資金)。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-1,100,623	
▼融資活動之現金流量	236,521	融資活動之現金流入金額計2億3,652萬1千元。
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	5,000	收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款500萬元。
增加基金、公積及填補短絀	231,521	增加基金2億3,152萬1千元(含國庫撥款5,852萬1千元及教育部專案型補助計畫1億7,300萬元)。
融資活動之淨現金流入(流出-)	236,521	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-331,200	現金及約當現金淨減(-)計3億3,120萬元。
▼期初現金及約當現金	5,649,099	期初現金及約當現金為56億4,909萬9千元。
▼期末現金及約當現金	5,317,899	期末現金及約當現金為53億1,789萬9千元。
▼不影響現金流量之投資與融資活動		
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0	資產作價增撥基金600萬元；財產撥出折減基金600萬元。
盈餘分配與虧損填補之金額	-605,411	撥用公積6億0,541萬1千元，以填補累積短絀。
應付代管資產轉列受贈公積數	102,937	係代管資產之折舊費用計1億0,293萬7千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國106年度

不影響現金流量之投資與融資活動：

- 一、固定資產與基金同額增減之金額為0，係資產作價增撥基金600萬元；財產撥出折減基金600萬元，因此不增減基金。
- 二、盈餘分配與虧損填補減少之金額，計6億0,541萬1千元，為撥用公積填補累積短絀之數。
- 三、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億0,293萬7千元，係代管資產之折舊費用。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金 教學收入明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				4,309,000	
學雜費收入	人	21,470	50,628.79	1,087,000	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,083,800	
研究所	人	8,493	42,446.73	360,500	學雜費及學分費收入。
大學部				637,100	
四年制	人	10,886	54,749.22	596,000	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	531	77,401.13	41,100	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,260	64,285.72	81,000	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班	人	1,300	4,000.00	5,200	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				3,200	
補校	人	300	10,666.67	3,200	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免(-)	人	1,506	25,232.41	-38,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士 子女。5.中低收入戶學生。6.原住民 學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱 勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				3,200,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研 究、設計等所獲得屬主要業務之收入 。
產學合作收入				400,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦 理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,600,000	接受科技部等政府機關各項科研補助 所獲得之收入。
政府委託辦理收入				200,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理 所獲得之收入。
推廣教育收入				60,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價 款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	60,000	
權利金收入	60,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	3,550,686	
學校教學研究補助收入	2,448,258	
教育部核給年度補助	2,448,258	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,075,428	(一)預計收到各級政府機關專案補助款或其他類型補助款10億5,775萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部補助臺綜大系統計畫1,200萬元。 (三)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入567萬8千元。
雜項業務收入	27,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	472,379	
財務收入	68,000	
利息收入	60,000	基金孳息收入。
投資賸餘	8,000	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	404,379	
資產使用及權利金收入	180,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
受贈收入	203,379	(一)接受贈與現金或其他財物1億6,000萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入4,337萬9千元。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
雜項收入	20,000	成績單規費收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國106年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		3,625,113	3,925,996			7,551,109
教學研究及訓輔成本	人	3,625,113	832,996	21,470.00	207,643.64	4,458,109
用人費用		2,010,834	231,776			2,242,610
正式員額薪資		1,546,878	147,480			1,694,358
聘僱及兼職人員薪資		4,200	50,220			54,420
超時工作報酬			572			572
獎金		199,000				199,000
退休及卹償金		117,400				117,400
福利費		143,356	33,504			176,860
服務費用		500,819	440,170			940,989
水電費		5,673	125,481			131,154
郵電費		830	6,010			6,840
旅運費		82,325	20,430			102,755
印刷裝訂與廣告費		15,375	9,220			24,595
修理保養及保固費		20,700	36,000			56,700
保險費		160	2,600			2,760
一般服務費		296,954	148,000			444,954
專業服務費		78,802	91,439			170,241
公共關係費			990			990
材料及用品費		163,110	78,450			241,560
使用材料費		31,900	1,450			33,350
用品消耗		131,210	77,000			208,210
租金與利息		92,470	23,750			116,220
地租及水租		2,650	1,500			4,150
房租		3,000	100			3,100
機器租金		81,300	18,150			99,450
交通及運輸設備租金		2,500	1,500			4,000
什項設備租金		3,020	2,500			5,520
折舊、折耗及攤銷		766,430	48,500			814,930
土地改良物折舊		2,500				2,500
房屋折舊		113,430	24,000			137,430
機械及設備折舊		412,900	18,500			431,400
交通及運輸設備折舊		10,000	1,000			11,000
什項設備折舊		50,000	4,000			54,000
代管資產折舊		72,937				72,937
攤銷		104,663	1,000			105,663
稅捐與規費(強制費)		3,000	300			3,300
規費		3,000	300			3,300
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		88,450	10,050			98,500

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		7,352,946			7,472,228
21,870.00	197,299.77	4,314,946	22,054.00	198,548.29	4,378,784
		2,225,210			2,202,508
		1,677,846			1,668,882
		53,650			53,218
		822			570
		199,000			198,789
		117,300			116,347
		176,592			164,702
		929,851			971,794
		163,730			140,034
		6,937			6,464
		98,075			74,984
		26,515			20,651
		42,132			56,578
		2,600			2,916
		440,948			475,871
		148,004			193,392
		910			904
		231,160			213,916
		9,550			24,482
		221,610			189,435
		69,856			135,521
		2,100			3,099
		1,500			3,490
		59,656			120,734
		3,150			4,429
		3,450			3,769
		823,597			799,118
		2,000			2,494
		118,000			109,996
		437,060			439,785
		11,000			11,830
		64,000			56,939
		72,937			73,762
		118,600			104,311
		1,250			2,006
		1,250			2,006
		34,022			53,921

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國106年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
會費		1,000	1,050			2,050
捐助、補助與獎助		82,350	7,000			89,350
補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)		3,600				3,600
競賽及交流活動費		1,500	2,000			3,500
建教合作成本			3,044,000			3,044,000
用人費用			280,000			280,000
正式員額薪資			80,000			80,000
聘僱及兼職人員薪資			198,300			198,300
超時工作報酬			100			100
福利費			1,600			1,600
服務費用			1,500,200			1,500,200
水電費			81,562			81,562
郵電費			4,900			4,900
旅運費			217,100			217,100
印刷裝訂與廣告費			20,600			20,600
修理保養及保固費			37,800			37,800
保險費			800			800
一般服務費			1,018,100			1,018,100
專業服務費			119,338			119,338
材料及用品費			653,800			653,800
使用材料費			3,800			3,800
用品消耗			650,000			650,000
租金與利息			59,900			59,900
地租及水租			2,500			2,500
房租			5,000			5,000
機器租金			46,000			46,000
交通及運輸設備租金			6,000			6,000
什項設備租金			400			400
折舊、折耗及攤銷			272,100			272,100
房屋折舊			2,000			2,000
機械及設備折舊			240,000			240,000
交通及運輸設備折舊			8,900			8,900
什項設備折舊			5,500			5,500
攤銷			15,700			15,700
稅捐與規費(強制費)			1,600			1,600
消費與行為稅						
規費			1,600			1,600
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			276,400			276,400

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		890			1,137
		27,682			46,499
		4,250			3,662
		1,200			2,625
		2,994,000			3,045,670
		280,000			275,284
		80,000			77,557
		197,900			196,087
		100			90
		2,000			1,551
		1,761,280			1,723,605
		60,170			81,562
		4,910			4,821
		222,800			195,278
		29,700			17,735
		28,400			47,339
		1,000			842
		1,268,100			1,211,086
		146,200			164,943
		603,100			646,115
		3,100			3,570
		600,000			642,545
		43,000			77,414
		4,600			2,597
		5,000			6,774
		27,000			59,933
		6,000			7,529
		400			581
		272,100			286,108
		2,000			2,023
		240,000			252,952
		8,900			9,637
		5,500			5,811
		15,700			15,685
		2,800			1,727
					7
		2,800			1,721
		31,720			35,412

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國106年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
會費			900			900
捐助、補助與獎助			275,000			275,000
補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)			500			500
其他						
其他費用						
推廣教育成本			49,000			49,000
用人費用			24,900			24,900
聘僱及兼職人員薪資			24,870			24,870
超時工作報酬			30			30
服務費用			16,970			16,970
水電費			110			110
郵電費			300			300
旅運費			2,410			2,410
印刷裝訂與廣告費			690			690
修理保養及保固費			300			300
保險費			100			100
一般服務費			10,100			10,100
專業服務費			2,960			2,960
材料及用品費			3,800			3,800
使用材料費						
用品消耗			3,800			3,800
租金與利息			900			900
地租及水租			500			500
機器租金						
交通及運輸設備租金			400			400
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,900			1,900
機械及設備折舊			800			800
交通及運輸設備折舊			100			100
什項設備折舊			1,000			1,000
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			530			530
會費						
捐助、補助與獎助			530			530

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		120			874
		31,300			33,988
		300			550
					4
					4
		44,000			47,775
		23,500			23,936
		23,500			23,911
					25
		14,100			16,514
					110
		100			294
		2,380			1,987
		750			619
		60			334
					73
		9,680			9,664
		1,130			3,433
		3,500			3,796
					34
		3,500			3,762
		200			1,535
		150			1,098
					13
		50			423
					2
		1,900			1,458
		800			729
		100			64
		1,000			665
		800			535
					14
		800			521

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5130 教學成本	
5131 教學研究及訓輔成本	本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設43學系，獨立所設36所，10個學位學程。編列教學研究及訓輔成本44億5,810萬9千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,176萬6千元、其他補助收入支應9億3,975萬元(含教育部補助臺灣綜合大學系統推動跨校整合計畫(以下簡稱臺綜大系統計畫)1,200萬元)】。 ◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限686萬1千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： $80\text{萬元} + 51\text{億}3,091\text{萬}2\text{千元} \times 0.03\% \times 1.75 \times 1.50 \times 1.50 = 686\text{萬}1\text{千元}$。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
5131-130 超時工作報酬	(一)碩士在職專班人員延長工時加班費10萬元及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
5131-150 獎金	(一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎金300萬元。
5131-160 退休及卹償金	教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
5131-180 福利費	(一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	水費及電費，含宿舍水費24萬元等。
5131-220 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
5131-230 旅運費	國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列旅運費401萬元及臺綜大系統計畫支應之旅運費100萬元。 (一)國內旅費 1.學校出差旅費5萬元。 2.專案研究計畫：其他補助收入支應之國內旅費821萬元，含臺綜大系統計畫支應之國內旅費20萬元。 3.以自籌收入支應之國內旅費231萬元。 (二)國外旅費 1.考察、訪問：其他補助收入支應之國外旅費1,993萬4千元。 2.參加國際會議：其他補助收入支應之國外旅費1,789萬8千元。 3.出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之國外旅費166萬8千元。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 5.以自籌收入支應之國外旅費462萬元。 (三)大陸地區旅費 1.考察、訪問：其他補助收入支應之大陸地區旅費122萬4千元及年度預算支應之大陸地區旅費38萬5千元(含赴大陸雲南執行「海外服務學習計畫」-環保廁所建

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5131-240 印刷裝訂與廣告費	設，服務學習協力合作1人、計畫執行14天、7萬8千元；赴香港、澳門參加香港、澳門臺灣高等教育展暨入學說明會3人、考察9天、25萬7千元；赴香港新界訪問香港中文大學解剖與細胞病理學系討論利用nCounter的平台技術探測議題1人、訪問3天、5萬元)。 2.參加國際會議：其他補助收入支應之大陸地區旅費284萬6千元。 3.出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之大陸地區旅費20萬元。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 5.以自籌收入支應之大陸地區旅費150萬元。 (四)各項物品運費等。 (五)參加會議之交通費等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列其他旅運費201萬元及臺綜大系統計畫支應之其他旅運費80萬元。 印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費，含臺綜大系統計畫支應之印刷裝訂與廣告費20萬元。 (一)印刷及裝訂費，含臺綜大系統計畫支應印刷及裝訂費20萬元。 (二)廣(公)告費 1.專案研究計畫：其他補助收入支應之廣告費265萬4千元。 (1)刊登於Google AdWords、國外網路媒體(study uni、master group等)、百度搜尋、Taipei time雜誌、遠見雜誌(馬來西亞地區、中國大陸)、臺灣高校指南(中國大陸)、讀者文摘、百度搜尋、印文及越文刊物廣告及ICRT 廣告等網頁及雜誌，內容為境外學生(學位生、交換生)招生廣告，金額計120萬元。 (2)刊登於THE或QS等國際大學排名評比機構網站與出版刊物上，以及Newsweek等國際雜誌，內容為宣揚本校學術及國際化成果，提升本校的國際競爭力與知名度，金額計145萬4千元。 2.以自籌收入支應之廣告費15萬元。 3.徵求師資等公告費。 (三)業務宣導費 1.專案研究計畫：其他補助收入支應之業務宣導費107萬1千元(刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、與大學排名相關國際知名雜誌等、文宣品，內容為全校整體性形象廣告，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化成果等相關業務)。 2.以自籌收入支應之業務宣導費27萬元。
5131-250 修理保養及保固費	一般房屋、其他建築及各項設備修護費。
5131-260 保險費	意外保險及學生團體保險費。
5131-270 一般服務費	匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、計時與計件人員酬金4億0,066萬元、體育活動費等，含臺綜大系統計畫支應之一般服務費610萬元。 (一)外包費1,800萬元，包含勞務外包清潔人力74人。 (二)計時與計件人員酬金4億0,066萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員2人，編列預算190萬元，心理輔導師7人，編列預算600萬元、教師32人、專案教師45人、專案工作人員58人及兼任助理44人，編列預算8,419萬1千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工68人工資，編列預算2,000萬9千元等，夜間部臨時專任組員4人，編列預算300萬元，其他補助收入計畫進用教學人員13人、研究人員119人、專案工作人員174人、兼任助理785人及臨時工280人，編列預算2億7,946萬元，臺綜大系統計畫補助進用專案工作人員6人、兼任助理4人及臨時工8人，編列預算610萬元。
5131-280 專業服務費	權利金、工程管理服務費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費5,871萬2千元、委託試驗費、委託考選訓練費、電子計算機軟體服務費及依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計60萬元等。另講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：包括論文指導費及口試審查費(含碩士在職專班)等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列專業服務費91萬元及臺綜大系統計畫支應之專業服務費100萬元。
5131-290 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列99萬元

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5131-300 材料及用品費	(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數95萬元，前年度決算數90萬4千元。
5131-310 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
5131-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列用品消耗8萬元及臺綜大系統計畫支應之用品消耗130萬元。
5131-400 租金與利息	
5131-410 地租及水租	場地租金。
5131-420 房租	一般房屋租金，含臺綜大系統計畫支應之一般房屋租金20萬元。
5131-430 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金及使用費。
5131-440 交通及運輸設備租金	車租，含臺綜大系統計畫支應之車租20萬元。
5131-450 什項設備租金	租用辦公及事務設備等。
5131-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5131-510 土地改良物折舊	土地改良物折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-520 房屋折舊	一般房屋及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5131-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5131-5A0 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
5131-600 稅捐與規費(強制費)	
5131-680 規費	各項行政規費與使用費。
5131-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5131-710 會費	參加學術團體會費及職業團體會費，編列205萬元。 (一)參加學術團體會費，編列200萬元，包含AACSB國際認證組織年費、台灣工業與應用數學學會會費、IEEE 會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、ACM會員、BCS 英國皇家資訊學會年費、台灣工業與應用數學學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費、中華民國道路協會年團

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5131-720 捐助、補助與獎助	體會費、中國土木水利工程學會團體會員常年會費等。 (二)參加律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等職業團體會費，編列5萬元。
5131-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	給與學員生之獎助學金及捐助美國芝加哥大學1,200萬元，係支應頂尖大學策略聯盟與美國芝加哥大學學術合作經費。
5131-750 競賽及交流活動費	獎勵費用，含臺綜大系統計畫支應之獎勵費用200萬元。
5132 建教合作成本	學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費(含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元)。
5132-100 用人費用	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及零星委託檢測及處理服務費用。
5132-110 正式員額薪資	科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資8,000萬元。
5132-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
5132-130 超時工作報酬	動物中心等人員延長工時加班費10萬元。
5132-180 福利費	補充保費。
5132-200 服務費用	
5132-210 水電費	電費、水費及氣體費，含研究實驗室等水、電及氣體費。
5132-220 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
5132-230 旅運費	國內、外、大陸地區旅費、貨物運費等(含「自籌收入支應」專案研究計畫：國外旅費1億3,850萬元、大陸地區旅費1,850萬元)。
5132-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣告費20萬元、公告費及業務宣導費20萬元。
5132-250 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
5132-260 保險費	意外保險費等。
5132-270 一般服務費	匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金10億元。 (一)計時與計件人員酬金10億元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員20人、專案工作人員1,031人及兼任助理1,185人，編列預算9億3,750萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工403人工資，編列預算6,250萬元。
5132-280 專業服務費	權利金、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費1,250萬元、委託研究費200萬元(經濟部技術處產學研價值創造計畫及經濟部工業局專案計畫等研究計畫將計畫之一部分交由具有該項目研發專長者之學界及業界執行，皆屬新興計畫)、委託試驗費、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
5132-300 材料及用品費	
5132-310 使用材料費	設備運轉所需之燃料、油脂及設備零件。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5132-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
5132-400 租金與利息	
5132-410 地租及水租	場地租金。
5132-420 房租	一般房屋租金。
5132-430 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金與使用費。
5132-440 交通及運輸設備租金	船租及車租。
5132-450 什項設備租金	什項設備租金。
5132-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5132-520 房屋折舊	一般房屋折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5132-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5132-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5132-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5132-5A0 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
5132-600 稅捐與規費(強制費)	
5132-680 規費	各項行政規費。
5132-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5132-710 會費	參加國際組織、學術團體會費，編列90萬元，包含IEEE會費、APA 會員年費、日本語教育學會年會費、AACR會費、國際牙科研究學會年費、美國土木協會ASCE會員年費及中國材料科學學會年費等。
5132-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
5132-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	各項獎勵費用。
5133 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
5133-100 用人費用	
5133-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
5133-130 超時工作報酬	辦理推廣教育班工作人員延長工時加班費3萬元。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5133-200 服務費用	
5133-210 水電費	工作場所電費。
5133-220 郵電費	郵資、電話費。
5133-230 旅運費	國內、外及大陸地區旅費等(含「自籌收入支應」推廣教育班：國外旅費123萬元及大陸地區旅費38萬元)。
5133-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、招生廣告費5萬元。
5133-250 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
5133-260 保險費	意外保險費等。
5133-270 一般服務費	外包費10萬元，包含勞務外包系館清潔人力1人及計時與計件人員酬金1,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員15人及兼任助理8人編列預算760萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工27人工資，編列預算240萬元。
5133-280 專業服務費	委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費266萬元等。
5133-300 材料及用品費	
5133-320 用品消耗	辦公、食品等用品及報章雜誌等。
5133-400 租金與利息	
5133-410 地租及水租	場地租金。
5133-440 交通及運輸設備租金	車租。
5133-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5133-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5133-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
5133-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
5133-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5133-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
355,134	376,246	其他業務成本	130,000	269,264	399,264
355,134	376,246	學生公費及獎勵金	130,000	269,264	399,264
355,134	376,246	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費	130,000	269,264	399,264
355,134	376,246	捐助、補助與獎助	130,000	269,264	399,264

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5180 其他業務成本	
5181 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等，含附設高工進修學校20萬元、其他補助收入支應1億3,000萬元。
5181-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
5181-720 捐助、補助與獎助	1. 功勛子女公費100萬元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億4,649萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,463萬元。 4. 學生工讀助學金學務處926萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館774萬元。 6. 學生工讀助學金總務處140萬元。 7. 師資培育助學金68萬元。 8. 特殊教育學生助學金78萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金2,250萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金2,900萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金620萬元。 12. 學生家庭急難救助金100萬元。 13. 書卷獎獎學金90萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助374萬4千元。 16. 優秀僑生高中生就讀本校獎助學金412萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金62萬元。 19. 台灣獎學金配合款100萬元。 20. 優秀境外學生數理資優獎學金200萬元。 21. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 22. 其他補助收入支應之獎學金1億3,000萬元。 23. 學生社團校外競賽績優獎勵金20萬元。 24. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,300萬元。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
723,234	705,617	管理及總務費用	427,230	245,573	672,803
723,234	705,617	管理費用及總務費用	427,230	245,573	672,803
456,509	473,924	用人費用	347,808	80,316	428,124
260,513	269,513	正式員額薪資	216,683	50,001	266,684
3,030	72	聘僱及兼職人員薪 資		72	72
10,867	12,285	超時工作報酬	344	11,935	12,279
68,028	71,461	獎金	71,461		71,461
69,948	74,904	退休及卹償金	31,250		31,250
44,109	45,674	福利費	28,055	18,308	46,363
15	15	提繳費	15		15
211,900	183,823	服務費用	34,422	153,067	187,489
46	40	水電費		46	46
685	651	郵電費		700	700
1,300	1,086	旅運費		1,600	1,600
1,309	1,600	印刷裝訂與廣告費		1,400	1,400
48,619	33,126	修理保養及保固費	30,010		30,010
182	400	保險費		100	100
147,585	141,140	一般服務費	4,412	143,240	147,652
11,575	5,180	專業服務費		5,381	5,381
600	600	公共關係費		600	600
8,253	6,850	材料及用品費		9,200	9,200
987	600	使用材料費		1,200	1,200
7,267	6,250	用品消耗		8,000	8,000
1,693	1,240	租金與利息		1,730	1,730
55		地租及水租		60	60
89	90	房租		90	90
87	150	機器租金		90	90
85		交通及運輸設備租 金		90	90
1,377	1,000	什項設備租金		1,400	1,400
44,040	38,800	折舊、折耗及攤銷	45,000		45,000
2,780	1,500	土地改良物折舊	3,000		3,000
970	1,000	房屋折舊	1,000		1,000
2,551	2,000	機械及設備折舊	3,500		3,500
2,034	1,800	交通及運輸設備折 舊	2,000		2,000
2,208	1,500	什項設備折舊	2,500		2,500
7,135	7,000	代管資產折舊	7,000		7,000
26,362	24,000	攤銷	26,000		26,000

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
696	830	稅捐與規費(強制費)		1,060	1,060
	160	消費與行為稅		160	160
696	670	規費		900	900
142	150	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費		200	200
29	50	會費			
113	100	捐助、補助與獎助		200	200

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
51A0 管理及總務費用	
51A1 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用〈包括附設高工進修學校851萬4千元、老舊館舍整修1,000萬元(含文化資產保存維護300萬元)、計時與計件人員酬金1億4,554萬元，含進用契僱化人員73人、約聘僱人員153人、校安及社團輔導人員9人、臨時工3人及進用身心障礙臨時工取代工讀生29人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等〉。
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
51A1-120 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼辦工作酬勞費。
51A1-130 超時工作報酬	(一)技工、工友(含附工)加班費(事務組加班費，包括駕駛班加班費33萬3千元及會議室加班費1萬1千元合計34萬4千元)及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
51A1-150 獎金	(一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
51A1-160 退休及卹償金	(一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
51A1-180 福利費	(一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計20萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
51A1-190 提繳費	提繳工資墊償費用。
51A1-200 服務費用	
51A1-210 水電費	工作場所電費。
51A1-220 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
51A1-230 旅運費	國內旅費等。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費。
51A1-250 修理保養及保固費	一般房屋、宿舍修護費300萬元、其他建築及各項設備修護費。
51A1-260 保險費	其他保險費(含高普考錄取受訓人員一般團體保險費)。
51A1-270 一般服務費	體育活動費、外包費100萬元，包含勞務外包系館清潔人力5人及計時與計件人員酬金1億4,554萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員73人，編列預算4,460萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員153人，編列預算9,000萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算514萬元及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工3人及進用身心障礙臨時工取代工讀生29人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等，編列預算580萬元。
51A1-280 專業服務費	委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費50萬元及電子計算機軟體服務費等。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
51A1-290 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數60萬元。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料及油脂。
51A1-320 用品消耗	辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
51A1-400 租金與利息	
51A1-410 地租及水租	場地租金。
51A1-420 房租	室內活動場地之租金。
51A1-430 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費。
51A1-440 交通及運輸設備租金	車租。
51A1-450 什項設備租金	什項設備租金。
51A1-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
51A1-510 土地改良物折舊	土地改良物折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-520 房屋折舊	一般房屋及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
51A1-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
51A1-5A0 攤銷	遞延費用攤銷。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-650 消費與行為稅	汽車使用牌照稅。
51A1-680 規費	各項行政規費及汽車燃料使用費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
51A1-720 捐助、補助與獎助	給與學生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
28,085	23,000	其他業務費用		23,000	23,000
28,085	23,000	雜項業務費用		23,000	23,000
28,085	23,000	服務費用		23,000	23,000
	2,000	水電費		5,000	5,000
28,085	21,000	專業服務費		18,000	18,000

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國106年度

科 目	說 明
51D0 其他業務費用	
51DY 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
51DY-200 服務費用	工作場所電費及試務甄選費。
51DY-210 水電費	工作場所電費。
51DY-280 專業服務費	招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
284,879	430,300	業務外費用	32,500	318,800	351,300
284,879	430,300	其他業務外費用	32,500	318,800	351,300
529		財產交易短絀			
529		短絀、賠償與保險給付			
529		各項短絀			
284,350	430,300	雜項費用	32,500	318,800	351,300
2,575	2,700	用人費用		1,200	1,200
655	1,900	聘僱及兼職人員薪資		670	670
487	800	超時工作報酬		530	530
657		退休及卹償金			
776		資遣費			
170,777	243,260	服務費用		239,097	239,097
20,892	28,620	水電費		20,892	20,892
409	415	郵電費		415	415
5,110	6,585	旅運費		12,580	12,580
2,820	11,000	印刷裝訂與廣告費		3,210	3,210
21,717	23,180	修理保養及保固費		41,000	41,000
84	100	保險費		200	200
108,604	160,160	一般服務費		139,000	139,000
11,141	13,200	專業服務費		21,800	21,800
16,197	29,500	材料及用品費		22,000	22,000
1,625	1,500	使用材料費		2,000	2,000
14,572	28,000	用品消耗		20,000	20,000
11,482	18,000	租金與利息		21,955	21,955
1,525	1,500	地租及水租		2,000	2,000
66		房租			
9,052	15,000	機器租金		17,955	17,955
335	500	交通及運輸設備租金		1,000	1,000
503	1,000	什項設備租金		1,000	1,000
45,661	53,440	折舊、折耗及攤銷	32,500	20,940	53,440
6,584	6,500	房屋折舊	6,500		6,500
293	280	機械及設備折舊		280	280
370	460	交通及運輸設備折舊		460	460
4,847	8,200	什項設備折舊		8,200	8,200
21,949	23,000	代管資產折舊	23,000		23,000
11,619	15,000	攤銷	3,000	12,000	15,000

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
1,118	1,300	稅捐與規費(強制費)		1,400	1,400
673	800	土地稅		700	700
407	300	房屋稅		500	500
38	200	規費		200	200
36,309	82,100	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活動 費		12,208	12,208
22	100	會費		100	100
33,703	78,000	捐助、補助與獎助		9,108	9,108
2,443	4,000	補貼(償)、獎勵、 慰問與救助(濟)		3,000	3,000
141		競賽及交流活動費			
232		短絀、賠償與保險給 付			
232		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
5220 其他業務外費用	
522Y 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
522Y-100 用人費用	
522Y-120 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
522Y-130 超時工作報酬	教務處場地租借加班費3萬元及學生宿舍值勤費。
522Y-200 服務費用	
522Y-210 水電費	水、電費，含學生宿舍電費1,150萬元、學生宿舍水費290萬元及瓦斯費等。
522Y-220 郵電費	郵資、電話費。
522Y-230 旅運費	國內、外及大陸地區旅費、貨物運費等(含自籌收入支應：國外旅費357萬元及大陸地區旅費141萬元)。
522Y-240 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費(含自籌收入支應：廣告費10萬元及業務宣導費5萬元)。
522Y-250 修理保養及保固費	一般房屋、宿舍修護費1,600萬元、其他建築及各項設備修護費。
522Y-260 保險費	其他保險費等。
522Y-270 一般服務費	匯費、手續費、加工費、節目演出費、外包費4,000萬元，計時與計件人員酬金7,900萬元。 (一)外包費4,000萬元，包含勞務外包清潔人力100人，編列預算2,500萬元、保全人力40人，編列預算1,500萬元。 (二)計時與計件人員酬金7,900萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員15人、專案工作人員82人及兼任助理8人，編列預算7,260萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工75人工資，編列預算640萬元。
522Y-280 專業服務費	委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費850萬元及電子計算機軟體服務費等。
522Y-300 材料及用品費	
522Y-310 使用材料費	設備運轉耗用之物料及設備零件。
522Y-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
522Y-400 租金與利息	
522Y-410 地租及水租	場地租金。
522Y-430 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費。
522Y-440 交通及運輸設備租金	車租、電信設備租金。
522Y-450 什項設備租金	什項設備租金。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
522Y-500 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
522Y-520 房屋折舊	宿舍折舊460萬元及其他建築折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-530 機械及設備折舊	機械及設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-550 什項設備折舊	什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
522Y-580 代管資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
522Y-5A0 攤銷	遞延費用攤銷。
522Y-600 稅捐與規費(強制費)	
522Y-620 土地稅	校友會館等土地地價稅。
522Y-640 房屋稅	停車場等房屋稅。
522Y-680 規費	各項行政規費。
522Y-700 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
522Y-710 會費	參加學術團體會費10萬元(財團法人全國認證基金會年費等)。
522Y-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
522Y-740 補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	各項獎勵費用。

中華民國106年度

附註：『項目合計』為全部版。
辦理代管資產相關修繕工程，本年度編列遞延借項7,400萬元，其中進行老舊建築物整修工程費6,300萬元，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~1%估算工程管理費計83萬元。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益 改良	其 他	合 計	說 明
0	0	0	1,019,148	
0	0	0	308,088	
0	0	0	308,088	1. 生物科技教學大樓新建工程預定興建地上12層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費452萬6千元，本年度編列30萬7千元，計畫期程預計為101年度至107年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，104年度編列預算1億2,477萬3千元，105年度編列預算1億8,000萬元，本年度編列預算6,500萬元，由營運資金支應。 2. 理學教學大樓新建工程預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費492萬元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為102年度至107年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，本年度編列預算1億3,000萬元，由營運資金支應。 3. 游泳池及球類場館新建工程預定興建地上5層地下1層之RC建築物，總樓地板面積約為7,890.24平方公尺，總工程經費2億4,810萬2千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.7%估算工程管理費199萬5千元，本年度編列26萬2千元，計畫期程預計為102年度至107年度，全數由本校自籌。102年度支用113萬4千元，103年度編列預算300萬元，104年度編列預算9,000萬元，105年度編列預算1,000萬元，本年度編列預算1億1,308萬8千元。
0	0	0	711,060	
0	0	0	418,212	1. 整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等1,200萬元。 2. 購置教學用儀器設備1億5,321萬2千元。 3. 購置全校污染防治設備270萬元。 4. 購置教學研究設備1億7,300萬元，教育部專案型補助計畫補助款支應。 5. 購置教學研究設備500萬元，其他政府機關專案型計畫補助款支應。 6. 購置教學用視訊設備430萬元。 7. 購置教學用圖書及什項設備6,460萬元。 8. 購置行政設備340萬元。
0	0	0	292,848	1. 校園骨幹路由器(資通訊應用設備)416萬5千元。 2. 無線網路環境建置(資通訊應用設備)372萬3千元。 3. 購置碩士專班設備180萬元。 4. 購置其他業務外設備16萬元。 5. 科技部計畫及建教合作計畫設備2億7,000萬元。 6. 推廣教育設備100萬元。 7. 場地管理用設備1,200萬元。
0	0	0	1,019,148	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國106年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	782,627	0	231,521	5,000
分年性項目	308,088	0	0	0
一次性項目	474,539	0	231,521	5,000
合 計	782,627	0	231,521	5,000

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
1,019,148	100.00	0	0	0	0.00	1,019,148	100.00
308,088	100.00	0	0	0	0.00	308,088	30.23
711,060	100.00	0	0	0	0.00	711,060	69.77
1,019,148	100.00	0	0	0	0.00	1,019,148	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國106年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	2,534,280	1,436,486	0	1,092,794	5,000	0
分年性項目	1,823,220	961,947	0	861,273	0	0
一次性項目	711,060	474,539	0	231,521	5,000	0
合 計	2,534,280	1,436,486	0	1,092,794	5,000	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目：

以前年度預算數12億7,407萬4千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計800萬元，103年度預算800萬元(含理學教學大樓新建工程500萬元、游泳池及球類場館新建工程300萬元)。

2、自有資金「其他」：係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,019,148	40.21	2,293,222	90.49
					308,088	16.90	1,582,162	86.78
	106.01 106.12				711,060	100.00	711,060	100.00
					1,019,148	40.21	2,293,222	90.49

國立成功大學校務基金 資產折舊明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什項設備	租賃資產	租賃權益 改 良	非 業 務 資 產	什項資產	合 計
前年度決算資產 原值	93,311	5,470,256	10,700,032	336,494	3,038,408				5,414,527	25,053,028
上年度預計增減 資產原值		12,000	233,335	-2,410	61,550					304,475
本年度預計增減 資產原值		12,000	264,560	8,600	62,000					347,160
資產重估增值額										
本年度(12月止) 資產總額	93,311	5,494,256	11,197,927	342,684	3,161,958				5,414,527	25,704,663
本年度應提折舊 額	5,500	146,930	675,980	22,460	71,200				102,937	1,025,007
教學成本	2,500	139,430	672,200	20,000	60,500				72,937	967,567
管理及總務費 用	3,000	1,000	3,500	2,000	2,500				7,000	19,000
其他業務外費 用		6,500	280	460	8,200				23,000	38,440

附註：本表數據為全部版。備註：

- 1、本校104年12月31日代管土地資產總額為86億2,018萬3千元。
- 2、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
固定資產	363,900	363,900	0	0	0	0
機械及設備	304,200	304,200	0	0	0	0
交通及運輸設備	12,900	12,900	0	0	0	0
什項設備	46,800	46,800	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國106年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 (-)投資	投資淨額
臺達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	237,053	0	237,053
新普科技股份有限公司	3,082,842	308,284,198	1,195	0	1,195
聯發科技股份有限公司	15,715,837	1,571,583,686	51	0	51
群錄系統股份有限公司	60,000	6,000,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	240,000	24,000,000	20,000	0	20,000
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
巧醫生技股份有限公司	21,267	2,126,668	1,100	0	1,100
德意志可轉債USD FCH	119,003,092	18,914,199	13,769	0	13,769
合 計			277,471	0	277,471

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.05	5.17	7,882	7,928	5,657
11,383	0.00	9.84	112	69	80
204	0.00	29.41	6	3	4
126,000	2.10	0.00	0	0	0
2,000,000	8.33	0.00	0	0	0
80,000	4.93	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
110,000	5.17	0.00	0	0	0
2,438	0.01	0.00	0	0	0
			8,000	8,000	5,741

國立成功大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	10,825,036	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	231,521	國庫現金撥款增購固定資產(含國庫撥款5,852萬1千元及教育部專案型補助計畫1億7,300萬元)。
其他	6,000	預計由校外撥入儀器設備600萬元至本校之財產作價增撥數。
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他	6,000	預計由本校之儀器設備600萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	11,056,557	

附註：本表數據為全部版。

(三) 参 考 表

國立成功大學校務基金 預 計 平 衡 表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比較增減
31,506,126	資產	30,597,817	31,015,764	-417,947
6,829,522	流動資產	5,911,658	6,242,858	-331,200
6,037,763	現金	5,317,899	5,649,099	-331,200
50,310	應收款項	50,310	50,310	0
588,292	預付款項	390,292	390,292	0
153,157	短期貸墊款	153,157	153,157	0
746,763	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	746,763	746,763	0
277,471	長期投資	277,471	277,471	0
469,292	準備金	469,292	469,292	0
11,627,387	固定資產	12,043,840	11,946,762	97,078
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
51,119	土地改良物	42,119	47,619	-5,500
4,100,067	房屋及建築	3,849,637	3,984,567	-134,930
2,005,728	機械及設備	1,802,703	1,909,923	-107,220
91,085	交通及運輸設備	81,455	82,415	-960
2,209,731	什項設備	2,283,681	2,246,081	37,600
2,134,319	購建中固定資產	2,948,907	2,640,819	308,088
42,233	無形資產	13,172	25,297	-12,125
42,233	無形資產	13,172	25,297	-12,125
422,864	遞延借項	250,901	319,664	-68,763
422,864	遞延費用	250,901	319,664	-68,763
11,837,357	其他資產	11,631,483	11,734,420	-102,937
11,837,357	什項資產	11,631,483	11,734,420	-102,937
31,506,126	合 計	30,597,817	31,015,764	-417,947
16,685,599	負債	16,904,138	17,051,132	-146,994
4,338,240	流動負債	4,338,240	4,338,240	0
214,895	應付款項	214,895	214,895	0
4,123,345	預收款項	4,123,345	4,123,345	0
12,347,359	其他負債	11,847,610	11,950,547	-102,937
12,347,359	什項負債	11,847,610	11,950,547	-102,937
0	遞延貸項	718,288	762,345	-44,057
0	遞延收入	718,288	762,345	-44,057
14,820,527	淨值	13,693,679	13,964,632	-270,953
10,383,296	基金	11,056,557	10,825,036	231,521
10,383,296	基金	11,056,557	10,825,036	231,521
4,255,729	公積	2,455,620	2,958,094	-502,474
4,255,729	資本公積	2,455,620	2,958,094	-502,474
0	累積餘絀(-)	0	0	0
181,502	淨值其他項目	181,502	181,502	0
181,502	金融商品未實現餘絀	181,502	181,502	0

國立成功大學校務基金 預 計 平 衡 表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比較增減
31,506,126	合 計	30,597,817	31,015,764	-417,947

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國106年度

※『104年12月31日實際數』、『106年12月31日預計數』及『105年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目：

本年預算數： \$105,000千元 、上年預算數： \$100,000千元 及前年度決算數： \$106,923千元

2.信託代理與保證負債科目：

本年預算數： \$105,000千元 、上年預算數： \$100,000千元 及前年度決算數： \$106,923千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)100,000千元及信用狀5,000千元，共計105,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)100,000千元及信用狀5,000千元，共計105,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預 算 數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	21,470	207,643.64	4,458,109	
大專院校	人	21,170	208,140.91	4,406,343	
附設高商(工)進修學校	人	300	172,553.33	51,766	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,870	197,299.77	4,314,946	
大專院校	人	21,570	197,586.46	4,261,940	
附設高商(工)進修學校	人	300	176,686.67	53,006	
前年度決算數					
教學訓輔	人	22,054	198,548.29	4,378,784	
大專院校	人	21,698	199,459.86	4,327,880	
附設高商(工)進修學校	人	356	142,988.76	50,904	
103年度決算數					
教學訓輔	人	22,400	210,389.11	4,712,716	
大專院校	人	21,979	212,049.27	4,660,631	
附設高商(工)進修學校	人	421	123,717.34	52,085	
102年度決算數					
教學訓輔	人	22,931	202,339.80	4,639,854	
大專院校	人	22,417	204,718.29	4,589,170	
附設高商(工)進修學校	人	514	98,607.00	50,684	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『103年度決算數』及『102年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		570	-14	556	
職員		400	-4	396	
	簡任	16	0	16	
	薦任	260	-4	256	配合行政院核定員額減列4人(本項員額含附工2人)。
	委任	124	0	124	內含控留職員職缺進用之契僱人員73人。
駐衛警		20	-1	19	
	駐衛警	20	-1	19	經行政院控管出缺不補。
技工		32	0	32	
	技工	32	0	32	(本項員額含附工2人)。
工友		118	-9	109	
	工友	118	-9	109	配合系所人力超額遇缺不補，減列9人(本項員額含附工3人)。
教師人員		1,539	5	1,544	
教師		1,539	5	1,544	
	教授	715	0	715	
	副教授	433	0	433	
	助理教授	298	5	303	1.依據教育部104.6.11臺教高(三)字第1040077267號函核定教師員額專案增核3名。 2.助教2人修編改置教師。
	講師	40	0	40	
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		35	-2	33	
助教		35	-2	33	
	助教	35	-2	33	助教2人修編改置教師。
兼任人員		355	60	415	
兼任		355	60	415	
	教授	134	5	139	
	副教授	58	8	66	
	助理教授	43	29	72	
	講師	70	18	88	
	國立中等學校教師	50	0	50	(本項員額係附工兼任教師50人)。
總 計		2,499	49	2,548	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算59,100千元，包含勞務外包清潔人力180人，編列預算44,100千元、保全人力40人，編列預算15,000千元。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,635,200千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員73人(含附工8人)，編列預算44,600千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員32人，編列預算35,000千元，心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,140千元，專案教師45人、研究人員156人、教學人員13人、專案工作人員1,366人、兼任助理2,034人

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

科	目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說	明
---	---	----	-----------------	---------------	-----------------	---	---

，編列預算1,319,508千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員153人，編列預算90,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工893人，編列預算131,952千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算270,461千元。明細如下：(1) 考績獎金506人，編列預算38,335千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,958人，編列預算228,500千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金23人，計626千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，計3,000千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國106年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金
業務總支出部分	2,041,042	0	13,511	0	229,126	38,335	0	3,000	148,650	
教學成本	1,774,358	0	702	0	193,100	2,900	0	3,000	117,400	
正式人員	1,774,358	0	702	0	193,100	2,900	0	3,000	117,400	
教員	1,751,815	0	702	0	190,650	2,900	0	3,000	115,914	
助教	22,543	0	0	0	2,450	0	0	0	1,486	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	266,684	0	12,279	0	36,026	35,435	0	0	31,250	
正式人員	266,684	0	12,279	0	36,026	35,435	0	0	31,250	
職員	212,815	0	9,930	0	29,973	29,481	0	0	20,150	
工員	53,869	0	2,349	0	6,053	5,954	0	0	11,100	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	530	0	0	0	0	0	0	
正式人員	0	0	530	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	530	0	0	0	0	0	0	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,041,042	0	13,511	0	229,126	38,335	0	3,000	148,650	
總 計	2,041,042	0	13,511	0	229,126	38,335	0	3,000	148,650	

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算59,100千元，包含勞務外包清潔人力180人，編列預算44,100千元、保全人力40人，編列預算15,000千元。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,635,200千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員73人(含附工8人)，編列預算44,600千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員32人，編列預算35,000千元，心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,140千元，專案教師45人、研究人員156人、教學人員13人、專案工作人員1,366人、兼任助理2,034人，編列預算1,319,508千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員153人，編列預算90,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工893人，編列預算131,952千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算270,461千元。明細如下：(1) 考績獎金506人，編列預算38,335千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,958人，編列預算228,500千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金23人，計626千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，計3,000千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	173,011	1,282	0	50,530	15	2,698,502	278,332	2,976,834
0	0	144,956	876	0	32,628	0	2,269,920	277,590	2,547,510
0	0	144,956	876	0	32,628	0	2,269,920	0	2,269,920
0	0	143,115	865	0	32,214	0	2,241,175	0	2,241,175
0	0	1,841	11	0	414	0	28,745	0	28,745
0	0	0	0	0	0	0	0	277,590	277,590
0	0	0	0	0	0	0	0	277,590	277,590
0	0	28,055	406	0	17,902	15	428,052	72	428,124
0	0	28,055	406	0	17,902	15	428,052	0	428,052
0	0	23,342	338	0	14,894	0	340,923	0	340,923
0	0	4,713	68	0	3,008	15	87,129	0	87,129
0	0	0	0	0	0	0	0	72	72
0	0	0	0	0	0	0	0	72	72
0	0	0	0	0	0	0	530	670	1,200
0	0	0	0	0	0	0	530	0	530
0	0	0	0	0	0	0	530	0	530
0	0	0	0	0	0	0	0	670	670
0	0	0	0	0	0	0	0	670	670
0	0	173,011	1,282	0	50,530	15	2,698,502	278,332	2,976,834
0	0	173,011	1,282	0	50,530	15	2,698,502	278,332	2,976,834

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國106年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
2,960,812	3,005,334	用人費用	2,358,642	618,192	2,976,834
2,006,952	2,027,359	正式員額薪資	1,763,561	277,481	2,041,042
276,901	277,022	聘僱及兼職人員薪資	4,200	274,132	278,332
12,039	14,007	超時工作報酬	344	13,167	13,511
266,817	270,461	獎金	270,461		270,461
186,952	192,204	退休及卹償金	148,650		148,650
776		資遣費			
210,362	224,266	福利費	171,411	53,412	224,823
15	15	提繳費	15		15
3,122,675	3,155,314	服務費用	535,241	2,372,504	2,907,745
242,644	254,560	水電費	5,673	233,091	238,764
12,673	13,013	郵電費	830	12,325	13,155
278,659	330,926	旅運費	82,325	254,120	336,445
43,134	69,565	印刷裝訂與廣告費	15,375	35,120	50,495
174,587	126,898	修理保養及保固費	50,710	115,100	165,810
4,097	4,100	保險費	160	3,800	3,960
1,952,810	2,020,028	一般服務費	301,366	1,458,440	1,759,806
412,569	334,714	專業服務費	78,802	258,918	337,720
1,504	1,510	公共關係費		1,590	1,590
888,277	874,110	材料及用品費	163,110	767,250	930,360
30,698	14,750	使用材料費	31,900	8,450	40,350
857,581	859,360	用品消耗	131,210	758,800	890,010
227,645	132,296	租金與利息	92,470	108,235	200,705
8,374	8,350	地租及水租	2,650	6,560	9,210
10,419	6,590	房租	3,000	5,190	8,190
189,819	101,806	機器租金	81,300	82,195	163,495
12,801	9,700	交通及運輸設備租金	2,500	8,990	11,490
6,232	5,850	什項設備租金	3,020	5,300	8,320
1,176,385	1,189,837	折舊、折耗及攤銷	843,930	343,440	1,187,370
5,274	3,500	土地改良物折舊	5,500		5,500
119,573	127,500	房屋折舊	120,930	26,000	146,930
696,310	680,140	機械及設備折舊	416,400	259,580	675,980
23,935	22,260	交通及運輸設備折舊	12,000	10,460	22,460
70,470	80,200	什項設備折舊	52,500	18,700	71,200
102,846	102,937	代管資產折舊	102,937		102,937
157,977	173,300	攤銷	133,663	28,700	162,363
5,547	6,180	稅捐與規費(強制費)	3,000	4,360	7,360
673	800	土地稅		700	700
407	300	房屋稅		500	500
7	160	消費與行為稅		160	160
4,461	4,920	規費	3,000	3,000	6,000
481,453	525,038	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	218,450	568,652	787,102
2,076	1,160	會費	1,000	2,050	3,050
469,958	514,128	捐助、補助與獎助	212,350	561,102	773,452
6,655	8,550	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,600	3,500	7,100

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
2,547,510		428,124		1,200		
1,774,358		266,684				
277,590		72		670		
702		12,279		530		
199,000		71,461				
117,400		31,250				
178,460		46,363				
		15				
2,458,159		187,489	23,000	239,097		
212,826		46	5,000	20,892		
12,040		700		415		
322,265		1,600		12,580		
45,885		1,400		3,210		
94,800		30,010		41,000		
3,660		100		200		
1,473,154		147,652		139,000		
292,539		5,381	18,000	21,800		
990		600				
899,160		9,200		22,000		
37,150		1,200		2,000		
862,010		8,000		20,000		
177,020		1,730		21,955		
7,150		60		2,000		
8,100		90				
145,450		90		17,955		
10,400		90		1,000		
5,920		1,400		1,000		
1,088,930		45,000		53,440		
2,500		3,000				
139,430		1,000		6,500		
672,200		3,500		280		
20,000		2,000		460		
60,500		2,500		8,200		
72,937		7,000		23,000		
121,363		26,000		15,000		
4,900		1,060		1,400		
				700		
				500		
		160				
4,900		900		200		
375,430	399,264	200		12,208		
2,950				100		
364,880	399,264	200		9,108		
4,100				3,000		

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國106年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
2,766	1,200	競賽及交流活動費	1,500	2,000	3,500
761		短絀、賠償與保險給付			
761		各項短絀			
4		其他			
4		其他費用			
8,863,559	8,888,109	總 計	4,214,843	4,782,633	8,997,476

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
3,500						
7,551,109	399,264	672,803	23,000	351,300		

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金

一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1. 生物科技教學大樓新建工程	101.01 107.12	749,773	653,123	65,000	31,650	1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「生物科技教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2. 預定興建地上12層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，3%~0.5%估算工程管理費452萬6千元，本年度編列30萬7千元，計畫期程預計為101年度至107年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，104年度編列預算1億2,477萬3千元，105年度編列預算1億8,000萬元，本年度編列預算6,500萬元，由營運資金支應。
	2. 理學教學大樓新建工程	102.01 107.12	825,345	516,817	130,000	178,528	1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「理學教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2. 預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費492萬元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為102年度至107年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，本年度編列預算1億3,000萬元，由營運資金支應。
	3. 游泳池及球類場館新建工程	102.01 107.12	248,102	104,134	113,088	30,880	1. 解決長期體育運動空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成運動競技良性互動；「游泳池及球類場館」的興建有助於運動與教學實力之提升。 2. 預定興建地上5層，地下1層之RC建築物，總樓地板面積約為7,890.24平方公尺，總工程經費2億4,810萬2千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.7%估算工程管理費199萬5千元，本年度編列26萬2千元，計畫期程預計為102年度至107年度，全數由本校自籌。102年度支用113萬4千元，103年度編列預算300萬元，104年度編列預算9,000萬元，105年度編列預算1,000萬元，本年度編列預算1億

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							1,308萬8千元。
合 計			1,823,220	1,274,074	308,088	241,058	

附註：本表數據為全部版。

以前年度預算數12億7,407萬4千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計800萬元，103年度預算800萬元(合理學教學大樓新建工程500萬元、游泳池及球類場館新建工程300萬元)。

國立成功大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 105 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1	查 2015 年 6 月 17 日教育部及勞動部分別通過《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則》及《專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則》，做為各大專院校兼任助理之學習及勞動權益之準則。 然兩原則實施後，卻紛紛出現大學各自認定之情形，造成「假學習，真僱傭」之亂象，縱使兼任助理工作具勞動部《專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則》之人格從屬性及經濟從屬性，且不具教育部《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則》之課程學習及服務學習之要件，各校卻仍以學習作為名目，將兼任助理逕自劃入學習型，濫用學習型助理之情形，影響兼任助理之勞動權益甚鉅。 又查，大學企圖以各種方式將兼任助理全面學習化，可說罄竹難書，實際案例概列如下： 一、國立政治大學勞僱型助理之薪資及學習型助理津貼有明顯之落差，以碩士級為例，學習型助理每月可得 7,500 元，勞僱型則僅得 6,000 元，除造成同工不同酬、特意引導學生選擇成為學習型助理，亦有將勞、健保費及勞退金轉嫁勞僱型助理之嫌。 二、國立臺灣師範大學要求欲聘請勞僱型助理之教師需簽署切結書，要求教師必須負擔因聘任勞僱型兼任助理，而衍生身心障礙者進用不足之差額補助費；此外，該校更將原為工讀生所屬之工作事項，以「行政學習」之名義，將早已確有勞僱事實之工作轉為學習事務。 三、國立成功大學之「單項勞務」規定，竟要求學生僅能申請一項勞僱型兼任助	配合教育部政策辦理。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	理，限縮兼任助理勞動自主。 凡此種種，皆已嚴重戕害兼任研究助理之基本勞動權益，爰要求：勞動部及教育部應於二週內：邀集科技部、相關工會團體、學者專家及大專院校代表等召開兩原則檢討會議，以檢討兩原則施行至今所衍生之諸多問題，及研議將全數兼任助理納為勞僱型助理之可行性後，於一個月內提出相關檢討報告。	
二、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)教育部主管通案決議		
1	查 2015 年 6 月 17 日教育部及勞動部分別通過《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則》及《專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則》，做為各大專院校兼任助理之學習及勞動權益之準則。 又查，2015 年 9 月全國大專院校校長聯名向行政院請願，其三大重點略以：一、尊重大學自主，將學生兼任助理或校內工讀生以令釋排除勞基法適用對象；二、停止勞動法令及兩原則適用於校園，由各校採個案認定；三、延後兩原則實施日期，並暫緩勞動法及勞檢、勞政單位干預校園。 但查，大學自治之核心精神，在於保障學術自由不受國家外部公權力之「不法侵害」，但仍應遵守國家法律秩序，諸如：勞動基準法與勞工保險條例等；其次，兼任助理 97 年即已適用相關勞動法規，各大專校院早有充足時間研擬並施行相關事宜，足見其訴求，顯不合理且毫無正當性；此外，兩原則施行後，因各大學故意曲解兩原則不僅戕害兼任助理勞動權益甚鉅，更為違法亂紀之舉。 據上，爰要求教育部針對 104 學年度勞僱型及學習型兼任助理人數及態樣等提出調查報告，並於立法院第 9 屆第 2 會期開議後即送立法院。	配合教育部政策辦理。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
2	教育部及勞動部於104年分別通過《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則》及《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障指導原則》，作為各大專院校兼任助理之學習及勞動權益準則。 然而依據教育部處理原則之「學習型助理」及「勞雇型助理」分流制度開始實施後，卻產生各校各自認定或逕自將兼任助理劃入學習型等「假學習、真雇傭」之情形，嚴重侵害兼任助理之勞動權益。 兼任助理之分流，「勞雇型助理」可明確依照勞動基準法的從屬性進行事實認定，但「學習型助理」之認定既沒有明確依據，也不應與勞動法令衝突。兼任助理工作既有勞動之客觀事實，就應以勞雇契約訂定；若認定上產生爭議，應由各校負擔舉證責任判斷是否可能為例外。 爰此，要求教育部針對104年度勞雇型及學習型兼任助理人數及樣態等提出調查報告，並就《專科以上學校強化學生兼任助理學習及勞動保障處理原則》實施情形提出檢討報告，於三個月內送至立法院。並要求教育部研擬修改《專科以上學校強化學生兼任助理學習及勞動保障處理原則》，將兼任助理身分回歸事實認定，明確規範學習關係，以具體保障大學兼任助理之學習與勞動權益。	配合教育部政策辦理。
3	查2015年6月17日教育部及勞動部分別通過《專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則》及《專科以上學校強化學生兼任助理勞動權益保障指導原則》，做為各大專院校兼任助理之學習及勞動權益之準則。 又查，2015年9月全國大專院校校長聯名向行政院請願，其三大重點略以：一、尊重大學自主，將學生兼任助理或校內工讀	配合教育部政策辦理。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	生以令釋排除勞基法適用對象；二、停止勞動法令及兩原則適用於校園，由各校採個案認定；三、延後兩原則實施日期，並暫緩勞動法及勞檢、勞政單位干預校園。 但查，大學自治之核心精神，在於保障學術自由不受國家外部公權力之「不法侵害」，但仍應遵守國家法律秩序，諸如：勞動基準法與勞工保險條例等；其次，兼任助理 97 年即已適用相關勞動法規，各大專校院早有充足時間研擬並施行相關事宜，足見其訴求，顯不合理且毫無正當性；此外，兩原則施行後，因各大學故意曲解兩原則不僅戕害兼任助理勞動權益甚鉅，更為違法亂紀之舉。 爰此，各校針對 104 學年度勞僱型及學習型兼任助理人數及態樣等提出調查書面報告，並於立法院第 9 屆第 2 會期開議後即送立法院。	
4	國立大學校院校務基金之餘絀金額，因資產之折舊攤銷費用會計處理方法不同，使得決算審定餘絀數與實質餘絀數產生巨大之差額，如 103 年度決算審定短絀為 49.94 億元，惟依管監辦法計算之實質賸餘為 41.47 億元，兩者相差高達 91 億餘元；為適切表達各校財務狀況，建議教育部研議揭露不發生財務短絀方案，將相關資產對營運之貢獻納入，亦利評估管監辦法所訂以自籌收入支應人事費等支出之合理性，並作為國立大學校院以財務不佳要求調漲學雜費時之參考。	配合教育部政策辦理。
5	校務基金短絀數逐年增加，已失基金自給自足之設置目的，主要係未能有效廣拓財源，又未能制約固定資產之擴充，致增加折舊費用所致，要求主管機關應督促各國立大學積極廣拓財源，並減少固定資產之擴充，以減少折舊費用之攤提，避免發生短絀。	配合教育部政策辦理。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(二)各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1	查 98 至 103 學年度間，低收入戶家庭學生占國立成功大學新生入學比率分為 0.66%、0.26%、0.44%、0.66%、0.73%、0.55%，與我國低收入戶人數占全國比率相去甚遠。 又據 102 年度教育統計資料，我國大專校院之弱勢學生占在學學生之比率，由高至低為私立技專、公立技專、私立大學、公立大學。其中弱勢學生約占公立大學全體學生人數 9%，在私立大學約為 12%，但在私立技專學校卻高達 22.91%。 由統計資料可知，弱勢學生就讀私立大學及技專校院比例較非弱勢學生比例為高，學費負擔本就沈重，然教育經費分配又明顯向公立大專校院傾斜。此一分配情況對改善我國高教反重分配情形於事無補。 為使教育發揮促進階級流動之功能，避免貧窮世襲，弱勢越趨弱勢，國立成功大學應積極提出促進弱勢學生入學之行政措施，並妥善建立弱勢學生入學後之輔導機制。	一、本校配合辦理。 二、針對促進弱勢學生入學之行政措施，本校近幾年積極措施如下： (一)逐年增加繁星推薦名額：鑑於教育城鄉差距問題嚴重，每年逐年增加繁星推薦招生名額，由 102 學年度 293 名增加至 106 學年度 389 名，以照顧花東及其他偏鄉地區學生。 (二)106 學年度繁星推薦及個人申請入學管道提供離島偏鄉及原住民名額，計 78 名(離島 23 名,原住民 55 名)。 (三)106 學年度各學系提供個人申請入學管道低收入及中低收入優先錄取名額 36 名。 (四)積極參與各弱勢學生招生管道或提供名額，如 106 學年度原住民及離島地區醫事人員養成計畫 5 名、偏鄉護理菁英計畫 1 名、身心障礙學生升學大專校院甄試 30 名等。 三、106 學年度針對弱勢學生於申請入學管道，特辦理「成星計畫」，全校各學系(除醫學系、能源國際學程及不分系學程外)至少提供名額 1 位，全校計提供 52 名，並全面降低學測篩選標準。 四、針對弱勢生提供以下輔導機制，以協助弱勢學生安心向學，及早適應學習與生活環境，提升個人專業知能，增加個人社會競爭力： (一)經濟弱勢學生：主要具體作法為積極建構經濟扶助項目，透過「安心就學濟助方案」、「晨曦助學金」、「清寒就學獎補助金」等各項經濟助學方案，並執行教育部「大專弱勢學生助學計

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		畫-生活助學金」及提供學生校內工讀機會，期能建構一個完整、周延之經濟扶助系統，使其無後顧之憂、安心向學。 (二)身障學生：提供完整輔導服務，包含學業、生活及轉銜輔導服務等，訂定與執行個別化支持計畫(ISP)，依不同障別提供其所需之特殊教育服務如助理人員、課業輔導與輔具申請(視障、聽語障、肢障)及相關特教服務諮詢等；開設無障礙生活與環境課程，並積極推動無障礙校園教育宣導、無障礙校園環境改善，建構友善校園，使身障生能在最少限制環境內學習，完成自我實現生涯目標。 (三)推動成功起飛計畫：提供弱勢學生課業及生活輔導工作，建立輔導機制為目標，整合校內招生、學習輔導(含職涯、就業)、經濟扶助及校外募款等系統，提供課業輔導、自主學習、職涯規劃、學生實習、就業輔導等學習機會，並鼓勵參與校內、外志工服務、領導力培育等活動，提供多元豐富就學資源，以期輔導學生實踐自我、回饋社會，落實本校對弱勢學生扶助之社會責任。
2	國立成功大學每年接受國家高額補助，卻未積極保障大學兼任助理之勞動權益。國立成功大學對於兼任助理之「單項勞務」規定，有不當解釋法規之虞，已影響學生勞動權益。國立成功大學應儘速釐清相關法規，保障學生勞動權益。爰此，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本校業於 106 年 2 月 21 日成大主計字第 1063200030 號函函送「積極維護學生兼任助理學習與勞動權益之檢討書面報告」予教育部函轉立法院教育及文化委員會辦公室在案。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
3	國立成功大學 105 年度預算案「固定資產建設改良擴充」項下「什項設備」編列 1 億 1,655 萬元購置教學用圖書、儀器等什項設備，然近三年「什項設備折舊」費用均達 8 千萬元之譜，在校務基金短絀數逐年增加之際更應節制固定資產之擴充，俾以減少折舊費用，爰要求國立成功大學就上述相關問題提出書面檢討報告，並送立法院教育及文化委員會。	本校業於 106 年 2 月 21 日成大主計字第 1063200030 號函函送「節制固定資產之擴充俾以減少折舊費用之檢討書面報告」予教育部函轉立法院教育及文化委員會辦公室在案。