

中華民國 107 年度
中央政府總預算

教育部主管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立成功大學編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 107 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明.....	2 1
2. 餘絀撥補預計表	2 4
3. 現金流量預計表及補充說明.....	2 5
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2 9
2. 租金及權利金收入明細表.....	3 0
3. 其他業務收入明細表	3 1
4. 業務外收入明細表	3 2
5. 教學成本明細表及說明.....	3 4
6. 其他業務成本明細表及說明.....	4 6
7. 管理及總務費用明細表及說明.....	4 8
8. 其他業務費用明細表及說明.....	5 2
9. 業務外費用明細表及說明.....	5 4
10. 固定資產建設改良擴充明細表.....	5 8
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	6 2
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	6 4
13. 資產折舊明細表	6 6
14. 資產報廢明細表	6 7
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	6 8
16. 基金數額增減明細表	7 0
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	7 1
2. 5年來主要營運項目分析表.....	7 3
3. 員工人數彙計表	7 4
4. 用人費用彙計表	7 6
5. 各項費用彙計表	7 8
(四) 附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表.....	8 3
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	8 5

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、43 學系、30 學科、35 獨立所，13 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 106 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（105）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 77 億 8,654 萬 9 千元，較預算數 76 億 9,768 萬 5 千元，增加 8,886 萬 4 千元，約 1.15%，主要係學雜費收入、建教合作收入、其他補助收入及雜項業務收入增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 83 億 8,646 萬 3 千元，較預算數 84 億 5,780 萬 9 千元，減少 7,134 萬 6 千元，約 0.84%，主要係教學研究及訓輔成本、管理及總務費用減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 4 億 1,284 萬元，較預算數 5 億 0,037 萬 9 千元，減少 8,753 萬 9 千元，約 17.49%，主要係受贈收入減少所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 4,170 萬 2 千元，較預算數 4 億 3,030 萬元，減少 8,859 萬 8 千元，約 20.59%，主要係受贈收入減少，支出亦相對減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 5 億 2,877 萬 6 千元，較預算數短絀 6 億 9,004 萬 5 千元，減少短絀 1 億 6,126 萬 9 千元，約 23.37%，主要係教學研究及訓輔成本及管理及總務費用項下因擷節教學及行政支出減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 11 億 6,411 萬 2 千元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 14 億 5,567 萬 5 千元，減少 2 億 9,156 萬 3 千元，執行率約 79.97%，主要係：
 - 1、「理學教學大樓新建工程」泥作工出工數不足致工程進度落後，因而影響後續工程施作及預算執行率。
 - 2、部分儀器之規劃採購等行政作業流程較為耗時，致未及辦理驗收、付款或交貨期限跨至 106 年度，因而影響執行率。

二、上(106)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：預計業務收入 37 億 8,631 萬 9 千元，實際業務收入 35 億 9,095 萬 2 千元，較預計數減少 1 億 9,536 萬 7 千元，減少 5.16%，主要係因其他補助收入實際數較預計數減少。
- （二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 40 億 9,578 萬 6 千元，實際業務成本與費用 38 億 6,083 萬 9 千元，較預計數減少 2 億 3,494 萬 7 千元，減少 5.74%，主要係因其他補助收入減少，相對應之教學研究及訓輔成本減少所致。
- （三）業務外收入：預計業務外收入 2 億 3,376 萬 5 千元，實際業務外收入 2 億 0,611 萬 6 千元，較預計數減少 2,764 萬 9 千元，減少 11.83%，主要係受贈收入實際數較預計數減少。
- （四）業務外費用：預計業務外費用 1 億 5,808 萬 5 千元，實際業務外費用 1

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

億 7,982 萬 2 千元，較預計數增加 2,173 萬 7 千元，增加 13.75%，主要係財產移撥至他校，資產短絀實際數較預計數大幅增加所致。

(五) 收支餘絀：預計短絀 2 億 3,378 萬 7 千元，實際發生短絀 2 億 4,359 萬 4 千元，較預計數增加短絀 980 萬 7 千元，約 4.19%，主要係財產移撥至他校，資產短絀實際數較預計數大幅增加所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：預計數 4 億 5,903 萬 2 千元（全數為一般建築及設備計畫），實際執行數 3 億 2,934 萬 9 千元，較預計數減少 1 億 2,968 萬 3 千元，執行率約 71.75%，主要係因「理學教學大樓新建工程」及「游泳池及球類場館新建工程」施作廠商請款進度延遲，致影響預算執行率。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、弱勢生招生策略

- (1) 辦理成星計畫：106 學年度起全校每系每班招收 1 名中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟弱勢學生，計 52 個名額，俾廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
- (2) 協助高中授課：利用磨課師課程協助偏鄉高中 12 年國教多元選修課程之開授，並以研究生輔助弱勢學生之課業輔導，俾深耕高中課程與大學課程之銜接。
- (3) 前進成大日：辦理弱勢高中生參訪本校 1~2 日之活動，使學生認識本校各項資源，以收招生宣導之綜效。

2、提高學生學習成效：

- (1) 辦理課業輔導與諮詢：每學期依「國立成功大學教務處學生課業輔導與諮詢實施要點」辦理，針對全校學生（含僑生及外籍生），提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難的學生，多一個解惑管道。
- (2) 透過培訓教學助理，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫：

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

- (1) 大學學科教學知識(PCK)之微型改革:推動運用各種教學技術如類比、討論等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 PCK 行動研究，進行教學表徵歸結並形成典範。
 - (2) 永續智慧校園課程模組：結合臺南市整體發展，提出「智慧大學城」(NCKU Smart Campus)願景目標，以「智慧校園」、「健康校園」、「生態校園」、「友善校園」四大主軸發展永續智慧校園課程模組。
 - (3) 架構「新三創」課程模組：因應上述「智慧大學城」願景目標，架構「解決問題的創意」、「解決問題的創新」及「解決問題的創業」(新三創)模式，再經由過程中所產生的創意、創新及創業應用，融於創新課程中。
 - (4) 全球化的在地大學：結合校內教學單位、行政單位及創產基地，輔以跨域教師社群及交流活動的成形，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，串聯國際在地化作法及架構非教學單位開設課程之創新模式。
 - (5) 啟動「自我教學品質改善系統」：對應於創新課程及彈性學習模式的融入及後續滾動式修正，評估學生學習成效，協助本校確實提升教學品質。
- 4、引領教師教學成長：
- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
 - (2) 推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業教學與研究能量。
 - (3) 進行教學反應意見調查及教材審查與外審機制，回饋提升教學成效。
 - (4) 鼓勵教師利用設備完善的微觀教室，透過實際觀察自身教學授課之學生反應，精進教師之教學技能。
 - (5) 每年度遴選教學特優教師，頒予教師榮譽與獎勵，並辦理分享交流。
- 5、推動課程精進與跨領域學習：落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制；建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一；推動各學院、系(所)成立跨領域學分學程，鼓勵學生跨領域學習，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- 6、強化通識教育：為提升通識教育之教學品質，規劃下列發展策略：
- (1) 融合通識課程創新教法：推動融合通識課程設計與執行之創新，與

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

校內單位或臺南市政府相關單位合作，以實務為主、學術為輔，建立臺南地區學生及民眾學習資源合作平臺，邀請豐富實務經驗之講座，培養學生多元領域思維與能力。

- (2) 建立學生實作平臺：為充實同學實作經驗與體驗，鼓勵老師開授行動導向學習課程或講座，引領與啟發同學對於實作與學習的能力。實施方式如：課堂實際體驗、戶外教學、實作研究、服務學習等。
- (3) 經營教師社群：於 105 學年度第 2 學期成立教師社群研習營，藉由教師社群活動進行溝通交流，凝聚教學共識，讓老師持續擁有教學熱情與成就感，提升教師教學成效，並透過教師社群主題式討論，集思廣益發展創新教學。
- (4) 建構跨院、系所、學程合作平臺：推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾教師就專長發揮，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。
- (5) 規劃前瞻虛擬學苑：規劃多元、彈性、創新之課程組合，提供學生更多學習管道。課程內容除了正式課程，亦包含實作或自主學習部分，學生若修滿系列課程之學分，擬頒發學生證書，激發學生學習動機。
- (6) 推動跨校合作：除鼓勵學生跨校選課外，本校通識教育中心積極與校外單位合作，例如與臺南市政府相關單位共同舉辦活動，讓更多臺南地區大專院校學生可享受優質的教學資源，有效達到資源共享的理念。
- (7) 營造永續校園環境：自然資源有限、天然災害頻繁，推動環境永續發展刻不容緩。藉由執行「教育部永續校園探索計畫」，跨單位合作發展通識課程與永續校園之連結及實作。透過開授永續環境相關課程，帶動全校師生重視永續環境議題，培養學生成為具有環境責任的社會公民。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 學生學習表現方面：持續分析大一至大四學生學習成效調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學務事務處分析科技部大專生專題研究計畫、千里馬計畫及各類學海相關計畫與獲獎表現，對照學生修課成績、教學反應調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。
- (2) 教師教學績效方面：連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料建構教師 e-profolio 系統，以利後續結合教學

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

8、本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2萬1,119人，較上年度2萬1,170人，減少51人，主要係碩博士班招生名額減少所致。

（二）學輔目標：

1、財務資源的強化—建置「榕園圓夢助學網」，提供包括工讀助學金、大專校院弱勢學生助學金及生活助學金、學雜費減免、就學貸款、急難救助與緊急紓困、（清寒）就學獎補助金、安心就學濟助方案及學生平安保險等各項財務資源。

2、建構愉悅的健康大學—健康夠、成功 GO：推動衛生教育宣導，如校園傳染病防治（含校園登革熱、肺結核、新型流感等）、宿舍餐廳健康飲食維護、意外緊急傷病換藥與追蹤關懷衛教、新生體檢與檢查異常追蹤管理、自我身體組成監測，以行動智能手環透過即時健康管理建構健康履歷資訊，以進行雲端智慧化健康管理模式；防制學生藥物濫用之教育宣導；此外，辦理各項心理健康推廣活動，105學年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「發現自我天賦」、「無障礙生活與環境」、「生涯發展」等6門通識課程，修課人數共達335人。此外，持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導，促進全校師生身體健康，提升心理健康照護，營造健康與優質校園環境與生活。

3、促進全人發展與社會公民：為協助學生人格開展、自我成長，培養學生自信心，厚植就業力，建立性別平等的教育資源與環境、提升性別平等意識、尊重性別多元、消除性別歧視，增進自治及服務能力，並輔導與鼓勵學生辦理或參與各式多元活動，以培育學生成熟性格，提昇領導、創新及研發能力，增進民主法治與人文素養，並拓展國際視野與增強多元文化能力，每年皆規劃辦理「新鮮人成長研習營」、「性別論壇」、「性別影展」、「交通安全」、「消防演練」及「尊重智慧財產權宣導」、「職涯探索與諮詢」等活動。106年度補助學生社團、系會及學生會經費318萬8千元。另開設「榕鳳形象大使服務」、「慈幼與服務學習」、「畢業服務與反思」、「愛從我開始」、「校園裡的聽打員」、「校園淨塑活動」、「關懷與美善」、「分享愛愛分享」等8門服務學習(三)課程，修課學生共約192人。

4、強化師生互動機制，落實導師輔導：提供「校長與學生座談會」及「學生家長座談會」等師生互動、溝通管道與平臺，並建構「導生e點通」導生親善互動平臺。為提升輔導知能，辦理「學生事務與輔導相關輔導人員研討會」、教職員工生抒壓輔導研習活動。遴選全校輔導傑出導

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

師與輔導績效優良學系給予獎勵，鼓勵落實學生輔導功能。本年度導師經費(含導師人事費、學生輔導活動費及導師獎勵經費)預計核發 2,791 萬元，較上年度 2,980 萬元，減少 189 萬元，主要係學生人數下降。

5、本年度學生公費及獎勵金為 3 億 9,828 萬 3 千元，較上年度 3 億 9,926 萬 4 千元，減少 98 萬 1 千元，主要係減少書卷獎獎學金、台灣獎學金等所致。

(三) 辦理教育部專案型補助計畫目標：

1、提升教學研究成效：

- (1) 大學學科教學知識(PCK)之微型改革：透過教學表徵來呈現學科內容，並運用各種教學技術適當的調整教學方法以幫助學生概念理解。在建立課程 PCK 之行動研究過程中，利用 PCK 改變後的學生學習成就評量歸結出合宜的教學表徵，並成為典範 PCK 之內涵。再者，為瞭解 PCK 微變革對於學生學習的影響，計畫參與教授將發展自身課程的學習評量。
- (2) 建構永續智慧校園課程模組：以「智慧校園」、「健康校園」、「生態校園」、「友善校園」四大主軸，實證城市中的教育、交通、能源、環境、健康、安全等治理問題，對應到全球智慧城市所關注的智慧環境、智慧生活、智慧移動、智慧經濟、智慧市民、智慧政府等指標。故成大永續智慧校園的技術基底是根源於 Design thinking、物聯網以及大數據分析。在建構創意、健康、生態、友善校園的軟硬體過程以及建置營運後龐大資料的蒐集與分析，可使學校未來管理政策拓展更為創新之營運管理模式。
- (3) 形塑全球化的在地大學：結合校內教學單位、行政單位及創產基地(如：C-Hub)，輔之跨域教師社群及交流活動的成形，以扶助國中小及高中的弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，串聯國際在地化作法及架構非教學單位開設課程之創新模式，透過開設培育學生基礎能力的彈性微型課程及場域融入包含實作的深碗課程，來連接在地需求及國際接合，除了讓大學對於區域及在地有更多的貢獻與照顧，可成就成大的大學社會責任 (NCKU-USR)。
- (4) 執行成大好鄰居計畫：在「大學社會責任」的理念下，大學可循思協助在地中小學校進行教學翻轉，架構生活的軸線，以區域的觀念協助區域內友善及健康社區的營造，發展學子動手實作及行動實踐能力，培育學生「做中學」的解決問題能力。利用前述之服務學習及社區營造的據點地圖，鼓勵教師廣泛參與專業導向實踐型課程，並強化這類課程結合大臺南地區的大學、市政府推動國際化及營造成大大學社會責任國際形象的需求，匯集從散佈於

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

校內各院及人社中心等現有課程，配對學生國際志工團隊及國際服學課程對應的世界大學，進行串聯與深化。

2、提升研究效能培育優質人才：

- (1) 支援基礎研究環境：規劃持續補助購置貴重儀器、彈性薪資獎勵校內優秀教師，及補助優秀新進教師暨研究人員從事學術研究計畫，繼續以多面向獎勵校內教師從事基礎研究，期能厚植研發能量以提升教研能力。
- (2) 爭取特色領域發展：連結在地、促進國家發展方面，積極配合創新產業 5+N 旗艦計畫，在生技醫療、綠色能源等領域投入心力，積極推廣爭取科技部「新型態產學研鏈結計畫」。積極推動政府新南向政策，整合南部大專院校學術研究單位，與臺南科學園區，路竹科學園區的生醫廠商，再加上中研院南部分院與同步輻射中心之合作，形成南臺灣醫藥研究重鎮。透過台灣業界聯盟合作方式，串連資源，產官學攜手，建立以蛋白質藥物為主題之研發，共創南部醫藥新局。
- (3) 建構研究基地：結合校內院系各項資源因應政府科技政策及重點領域發展，建構研究基地或創新研究中心，著重於人工智慧，結合沙崙綠能產業、智慧物聯網技術與應用研發中心、智慧防災科技研究中心等。
- (4) 培育優質人才：與國際名校及一流研究機構結盟，以團隊(Cluster Hiring)方式延攬，爭取聘任國際級大師，或資深客座級人才及其研究團隊，以長期駐校或彈性分段駐校授課、研究。另針對實務專業課程領域，延攬國內外產官研人才，達到專才實授目標。透過與法人之鏈結，將法人資源與人才引入本校，期能透過鏈結的方式，進而吸引更多大師級或外籍人才進駐本校。藉由跨域合作研究，產生更具規模之研究能量，另亦藉由雙邊合作引進法人優秀人才。
- (5) 留任優秀人才：給予本校聘任之國內外知名學者長期性的支持，並建立「博士後研究人員→專案教師→專任教師」之觀察與激勵聘任機制，鼓勵系所如有教師員額優先考慮任用優秀專案教師、博士後研究員兼任教學，提高優秀人才留任之意願。另辦理競爭性員額，由各系所依其特殊發展需求，積極延攬特殊優秀、深具研究發展潛力之教師人才。
- (6) 創新產業計畫：配合政府政策及施政重點，辦理「資通訊軟體創新人才推升計畫」，推動前瞻軟體科技人才培育，鼓勵與發掘更多資訊軟體人才；「第 2 期智慧生活整合性人才培育計畫」建立跨領

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

域整合性人才培育模式，建立創新創業之教學環境與養成課程，培育能回應社會與環境變遷需求之跨領域、且具創新力之人才；「能源科技人才培育計畫」建置優質能源教育學習環境，形塑工業節能特色教學聯盟；「潔能系統整合與應用人才培育計畫」透過能源科技課程模組、產學合作培訓、系統整合實作及能源知識推廣，以達成能源知識落地生根、綠能科技產學深耕、綠能系統在地實踐、智慧創新整合實作等目標；「生技產業創新創業人才培育計畫」規劃核心課程，教授生技產業經營與管理之理論與實務經驗，培育具創新能力之跨領域技術人才；「建置校園智慧網路」提升學校師生享用雲端數位學習資源與服務。

3、推動國際化：

配合政府「新南進政策」，以本校長年於東南亞紮根經營之深厚基礎，持續進行東南亞地區優秀國際人才之延攬及培育，高等教育及產學合作等技術輸出，延攬東協各國與印度優秀講師級教師至本校修習博士學位，推動國際壯遊計畫(SATU Mobility Action for Regional Talents Program)，與歐美、香港、東南亞國家知名大學及研究機構形成實質策略結盟，並與比利時根特大學、荷語魯汶大學、德國杜賓根大學、香港中文大學、德國大學聯盟等大學校院學術機構建立共同合作計畫，期有效提昇本校國際化，打造尊重與融入多元文化的國際校園，整合國際區域資源、提昇產學合作，協助東南亞、南亞及中南美洲等各國培育專業人才。

4、推動產學合作：

- (1) 強化大學、產業、城市鏈結，提升產學合作：藉由活絡南部地區產學交流平台-成功俱樂部，增加產學合作機會，連結周邊夥伴學校及產官學研機構，提升校園研發能量產業化，擴大產學媒合機制，來促進產業界與學術界的互動，創造可能的人才、技術媒合及跨領域合作。
- (2) 專利優化工程推動與產業價值提升：本校技轉育成中心於 105 年開始和世博科技顧問股份有限公司合作建構「專利生命週期個階段之優化評估機制」，在本校既有智財管理機制與系統平台的基礎上，引入具豐富專利服務及實戰經驗團隊之思維與經驗，共同創造適合本校環境之全新研發成果管理機制，增加本校研發成果推廣至國際廠商的契機。
- (3) 研發成果結合國際行銷：強化國外專利布局，加上配套法規的建置、服務團隊功能的提升及外部資源的結合，增加本校研發成果

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

推廣至國際廠商的契機，以創造學校更大的經濟效益。

- (4) 帶動知識創新氛圍，深耕校園創業環境生態：本校將校園創新創業生態系統擴展至國際，在本校北美校友會的支持之下，成立了成大校友矽谷天使團(NCKU-SVAA)，以培養具國際化的創業人才，強化創業國際鏈結，提升新創加值創新。
- (5) 推動大學型創客運動基地：建構跨院級自造教育課程及場域，並逐步發展自造社群的廣度與深度。藉由現有設備的整合與共用，建立全校師生皆可有感使用的自造環境，並發展大學型創客基地，深耕數位製造技術，藉此支援大學科學技術研究、強化大學生實作能力、推廣本校研發成果、實現大學科普教育責任，並關懷區域環境社會議題。有關大學型自造基地運作模式，將以小規模之學生創意輸出中心及魯班創客工坊為架構及基礎，逐步建立起符合大學需求之自造教育、社群及空間。

5、促進教學、研究與學習環境品質提升：

- (1) 促進教學、研究與學習環境品質提升：興建生物科技教學大樓、理學教學大樓。
- (2) 持續進行「大學校院校務資料庫」資料彙整，並以現有之架構和內容，作為本校各項數據之重要來源之一；另針對本校國際學生 incoming/outgoing 資料進行收集程序之整合改善。
- (3) 持續推展校務研究(Institutional Research)：執行教育部「大學提升校務專業管理能力計畫」，建構「教學創新學習成效評估系統」，藉由校友中心、學務事務處生涯組以及各院系所共同提供資料並維護「系友/校友整合資料庫」，持續每年追蹤並更新畢業生流向資料，經由所組成之「校務研究教師社群」共同進行分析規劃。以實際問題所產出的大數據資料，面對問題並加以分析後解決問題，以科學數據所衍生的結論，提出更利於校內高階主管參考且作為策略施行的依據。其分析結果也可以進入教學創新規劃再精進的策略擬定，提供學生實際所需能力資料，作為教學創新課程之學習目標的設定。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、金屬中心、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校於南科

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」，扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。

- 2、推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫於 97 年整併大產學、小產學及數位產學，改為新制產學合作計畫分先導型、開發型、技術及知識應用型等 3 種產學合作計畫之補助模式。本校於 103 至 105 年度核定開發型計畫 104 件、先導型計畫 20 件及應用型計畫 28 件。105 年之產學合作總金額逾新臺幣 12.7 億元，其中與企業合作研究收入金額逾新臺幣 2 億 9,019 萬元；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 106 年之技術移轉案件逾 453 件，技轉簽約金額累計至 106 年共約 19 億 1,541 萬元。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、創新、育成、行政企劃等專業服務，逐步推展本校前瞻，高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（103 至 105 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 214 件，核定比例平均為 56%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- 4、爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓（獎）勵提研究計畫措施，以提高教師參與計畫。
- 5、推動國際合作計畫：運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台—「Horizon 2020」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。
- 6、本校 105 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 2,718 篇，教師平均篇數約 2.09 篇，被引用次數總和共計 2,680 次。
- 7、研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 78 個，105 年所承接之產學合作計畫金額為 8 億 4,839 萬元，研究總中心並對所

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助新創育成進駐：本校結合「研究總中心團隊」、「技轉育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台。民國 101 年為營造校內新創氛圍，爭取教育部大專校院創新創業紮根計畫成立「創新創業中心」。民國 102 年為擴大新創服務量能，進一步爭取科技部「南科創新創業輔導培育計畫」在臺南科學園區成立「南科創業工坊」之駐點服務，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。民國 103 年整合校內及南部各地創業相關資源，成立國立成功大學創新創業辦公室「Office for Innovation& Entrepreneurship N.C.K.U」。民國 104 年進駐家數累計達到 156 家。民國 105 年協助 7 組創業團隊取得教育部 U-Start 計畫績優團隊第一階段補助，期以深度育成之經營輔導，協助培育廠商與創業團隊獲實質之補助。民國 106 年度育成進駐家數可累計達至 160 家，預期民國 107 年度家數可累計達至 165 家。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 產學合作收入：預計 107 年度目標值為 32 億 7,400 萬元。
- (2) 技轉金收入：預計 107 年度目標值為 5,000 萬元。
- (3) 專利獲證數：預計 107 年度目標值為 100 件。
- (4) 論文發表篇數：預計 107 年度目標值為 2,900 篇。
- (5) 論文總引用次數：預計 107 年度目標值為 21 萬 9,137 次。

10、本年度接受產學合作計畫計 2,178 件（其中政府科研補助研究計畫 1,472 件、政府委託研究計畫 338 件及其他建教合作計畫 368 件）。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

- (1) 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達”使教養有道，人能盡其才”之願景。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

- (2) 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
 - (3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
 - (4) 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的管理，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
- 3、附設高工：為服務社會，充分運用本校人力與設備資源，辦理高級工業職業進修學校，提供歷屆失學、半工半讀、工業基層技術人才之民眾或國中應屆生，規劃生涯進修，達成終身學習，或為工作需要及就轉業準備，以適應社會急遽變遷，迎接新世紀的挑戰和競爭。
- (六) 其他目標：
- 1、豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：106 年度圖書館為配合研究教學，達成學術領先、頂尖研究中心及邁向一流大學目標，須持續增加圖書館圖書，並維持現有期刊及電子資源，預計每年至少增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊(含資料庫)。
 - 2、持續建置及蒐集機構典藏數位文獻：以數位的方法保存本校的研究教學活動之產出，如期刊及會議論文、研究報告等全文資料。集結本校之研究成果，並建立網路平台，提供全文檢索與使用的系統，展現成大人的研究能量。目前已建置超過 11.5 萬餘篇摘要、超過 7.8 萬餘筆全文(或全文連結) 資料，圖書館將持續收錄新的研究產出，106 年度預計可增加約 6,000 餘篇摘要、4,000 餘篇全文(或全文連結)資料，同時將加強與校內各單位之間的合作與交流，提供機構典藏內數位文獻供各單位使用，以完成圖書館支援教學及學校各單位之使命。
 - 3、提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度。107 年度預估申請可達 4,000 件。
 - 4、促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾使用圖書館資源，凡 16 歲以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

- 5、帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放周遭學校師生至圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。
- 6、持續推動行政 E 化服務：年度重點工作為配合行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度。
- 7、雲端設備定期維護：針對雲端系統相關設備定期維護，舉凡伺服器、網路交換器以及網路儲存設備等，以保持系統穩定健全。
- 8、建立高可用性 (High Availability) 無線網路機制：新增無線網路控制器，提升無線網路高可用性，以維持校園無線網路服務，降低服務中斷風險。未來亦將陸續汰換舊款無線網路存取點 (Access Point; AP)，以提升本校校園無線網路速度。
- 9、持續汰換本校骨幹網路設備：汰換年限已久之骨幹路由交換，並規劃未來提升校園骨幹網路之傳輸速度(10Gigabit→40Gigabit)及本中心至各單位之傳輸速度(1Gigabit→10Gigabit)，以因應全球雲端、大數據(Big data)運算之潮流。
- 10、附設高工教學目標：配合未來社會的需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 配合職訓局落實證照制度:鼓勵學生在校期間取得多張證照。105 學年度計有 44 人取得相關工業類丙級技術士證照，3 人取得相關商業類丙級技術士證照，5 人取得乙級技術士證照。
 - (2) 為鼓勵學生多參與技能檢定與全國性技能競賽，特別與臺南官田職業訓練中心合作培訓優秀學生。今年室設科江昊展同學代表學校參加第 47 屆全國技能競賽南區技能競賽獲得"門窗木工"職類第一名，"石膏技術與乾牆系統(粉刷)"職類第三名，"建築鋪面"職類第四名。為幫助弱勢家庭學生，特鼓勵學生申請獎助學金，今年更發出多達 8 項以上的獎助學金，單人次獲獎金額更高達 2 萬元，證明本校充分發揮社區教育之功能，培養社會優秀的基層技術人才。本年度預計培育基層技術人力 280 人。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 9 億 2,314 萬 6 千元，其中分年性項目編列 2 億 7,500 萬元，一次性項目編列 6 億 4,814 萬 6 千元，由營運資金支應 7 億 3,479 萬 3 千元、國庫撥款 7,595 萬 3 千元、其他支應 1 億 1,240 萬元(包含其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款 1,000 萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程 1 億元、民間指定捐贈 240 萬元)，編列項目如次：

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

(一) 分年性項目編列 2 億 7,500 萬元，皆為房屋及建築：

- 1、生物科技教學大樓新建工程：預定興建地上 12 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 5,588 平方公尺，總工程經費 7 億 4,977 萬 3 千元，計畫期程預計為 101 年度至 107 年度，由本校自籌 2 億 8,000 萬元，其餘 4 億 6,977 萬 3 千元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1,200 萬元，由營運資金支應。
- 2、理學教學大樓新建工程：預定興建地上 7 及 9 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 3 萬 2,417 平方公尺，總工程經費 8 億 2,534 萬 5 千元，計畫期程預計為 102 年度至 108 年度，由本校自籌 4 億 3,384 萬 5 千元，其餘 3 億 9,150 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 3,600 萬元，由營運資金支應。
- 3、臺灣生醫卓群教學研究大樓新建工程預定興建地上 11 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元，計畫期程預計為 105 年度至 109 年度，由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 2,700 萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助 1 億元、本校營運資金支應 2,700 萬元。

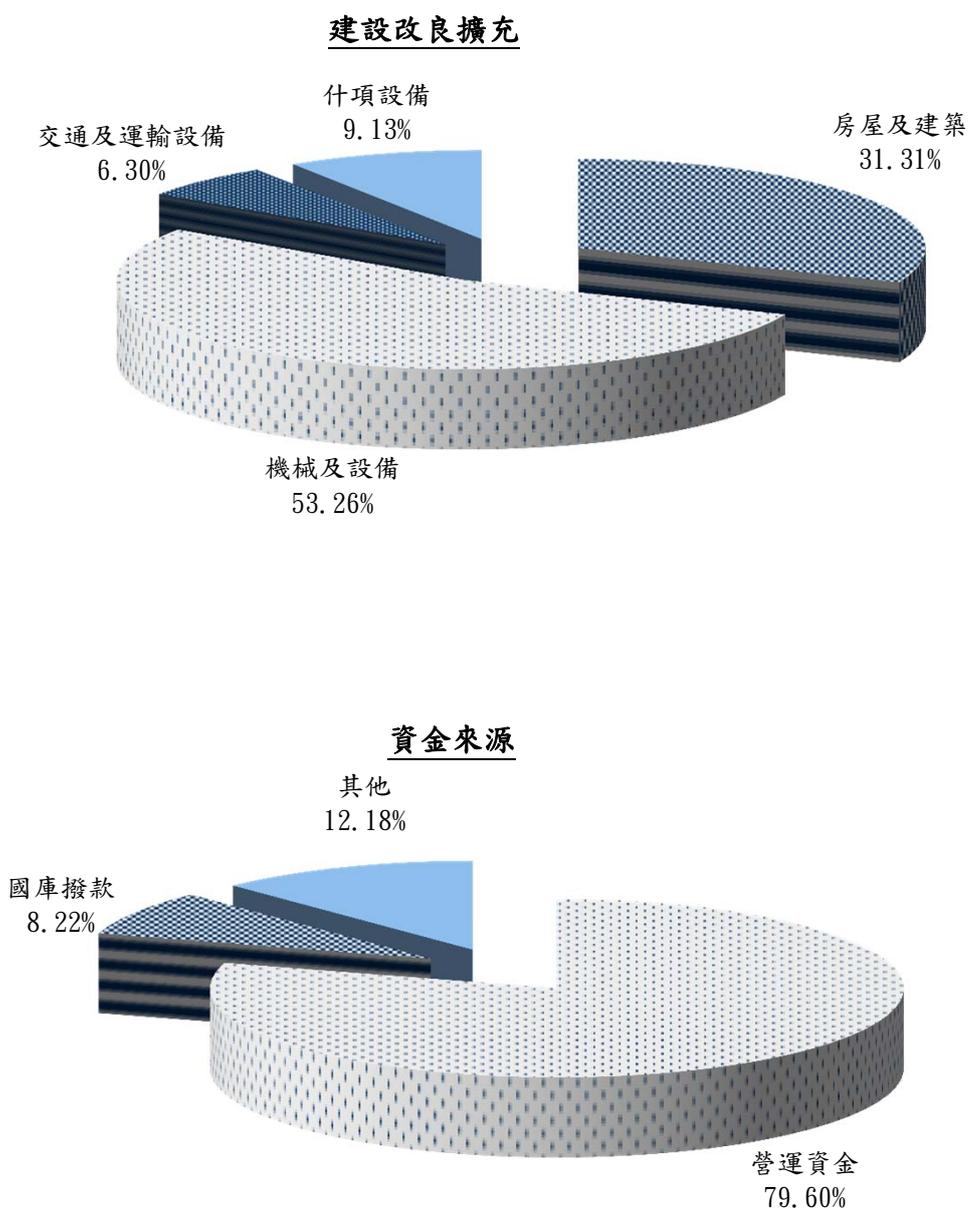
(二) 一次性項目編列 6 億 4,814 萬 6 千元：

- 1、房屋及建築 1,400 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
- 2、機械及設備 4 億 9,171 萬 6 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 3、交通及運輸設備 5,813 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 4、什項設備 8,430 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 107 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

107年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	107年度預算	資金來源	107年度預算
房屋及建築	289,000	自有資金	923,146
機械及設備	491,716	營運資金	734,793
交通及運輸設備	58,130	國庫撥款	75,953
什項設備	84,300	其他	112,400
合計	923,146	合計	923,146

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計：本年度估計臺達電子工業股份有限公司現金股利投資收益 800 萬元。

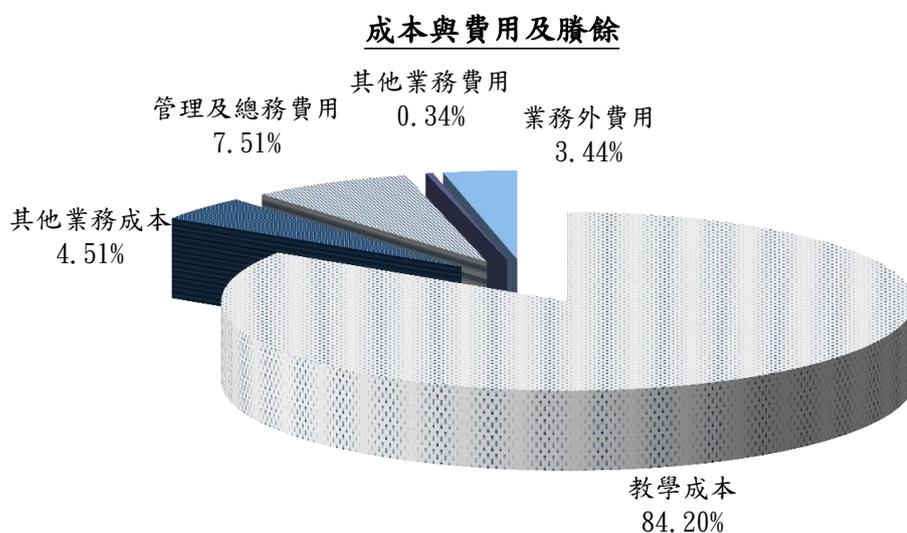
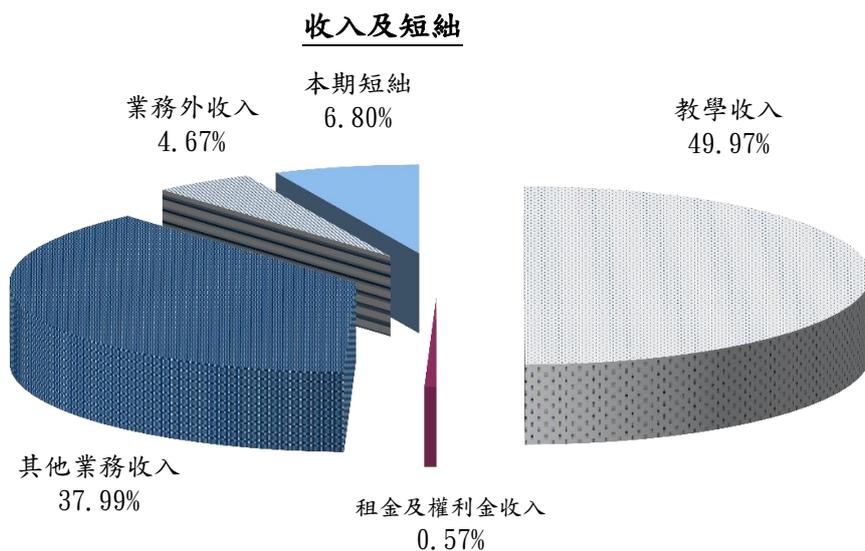
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 78 億 1,430 萬 7 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 79 億 1,968 萬 6 千元，減少 1 億 0,537 萬 9 千元，約 1.33%，主要係其他補助收入減少所致。
- (二)業務成本與費用 85 億 2,338 萬 4 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 86 億 4,617 萬 6 千元，減少 1 億 2,279 萬 2 千元，約 1.42%，主要係其他補助收入減少，教學研究及訓輔成本相對減少所致。
- (三)業務外收入 4 億 1,194 萬 1 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 7,237 萬 9 千元，減少 6,043 萬 8 千元，約 12.79%，主要係因民間受贈收入減少所致。
- (四)業務外費用 3 億 0,330 萬元，主要係雜項費用，較上年度預算數 3 億 5,130 萬元，減少 4,800 萬元，約 13.66%，主要係民間受贈收入減少，相對支出減少所致。
- (五)業務總收支相抵後，預計短絀 6 億 0,043 萬 6 千元，較上年度預算數短絀 6 億 0,541 萬 1 千元，減少短絀 497 萬 5 千元，約 0.82%，主要係減少提撥勞工退休準備金及員額減列減少人事費所致。
- (六)本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

107年度收入、成本與費用及餘絀

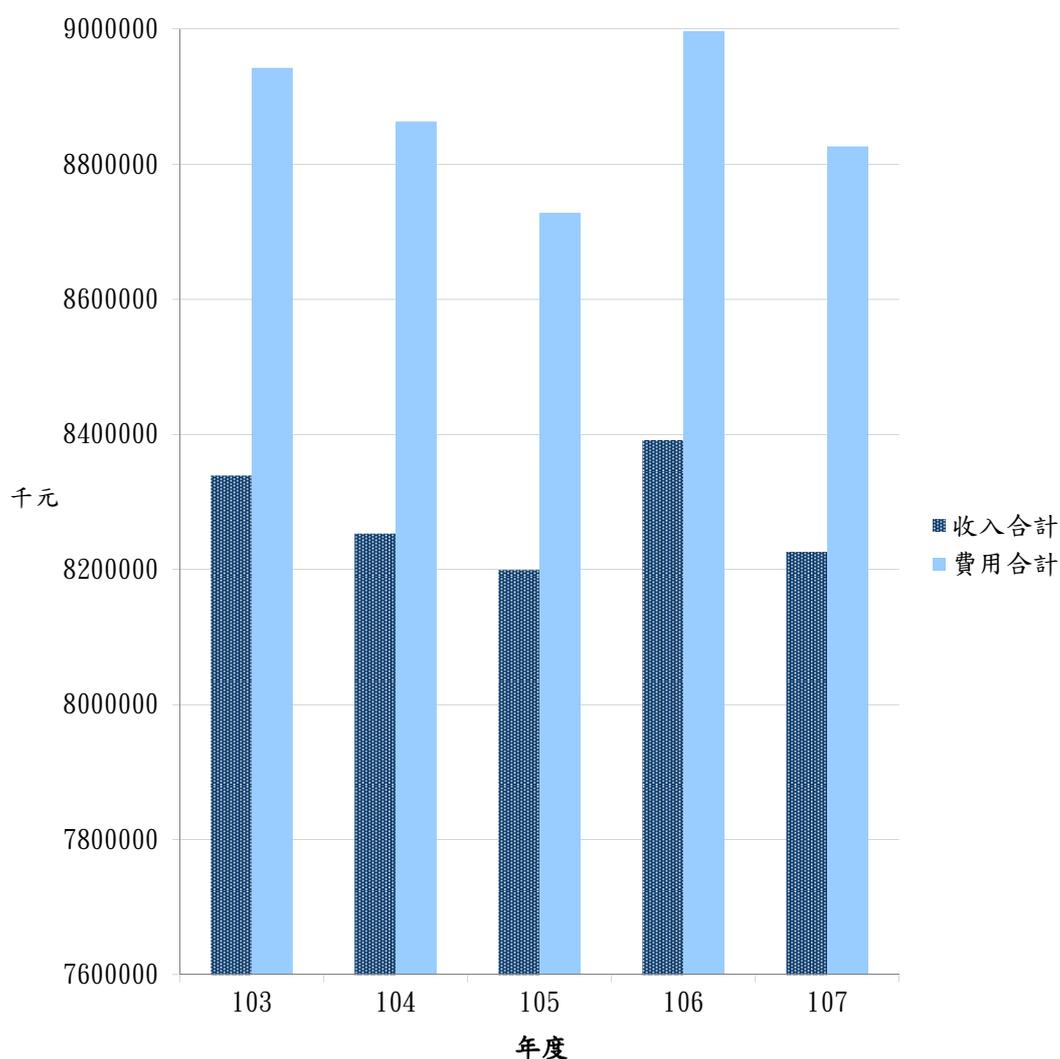


單位:新臺幣千元

收入及短絀	107年度預算	成本與費用及賸餘	107年度預算
業務收入	7,814,307	業務成本與費用	8,523,384
教學收入	4,411,050	教學成本	7,432,332
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	398,283
其他業務收入	3,353,257	管理及總務費用	662,769
業務外收入	411,941	其他業務費用	30,000
本期短絀	600,436	業務外費用	303,300
總額	8,826,684	總額	8,826,684

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	103年度決算	104年度決算	105年度決算	106年度預算	107年度預算
收入						
業務收入		7,952,036	7,864,867	7,786,549	7,919,686	7,814,307
業務外收入		387,295	388,412	412,840	472,379	411,941
收入合計		8,339,331	8,253,279	8,199,389	8,392,065	8,226,248
費用						
業務成本與費用		8,697,441	8,578,682	8,386,463	8,646,176	8,523,384
業務外費用		245,382	284,879	341,702	351,300	303,300
費用合計		8,942,823	8,863,561	8,728,165	8,997,476	8,826,684
本期餘絀		-603,492	-610,282	-528,776	-605,411	-600,436

註：103至105年度決算數為審定決算數；106年度為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 6 億 0,043 萬 6 千元。
- (二)前期未分配賸餘 0 元。
- (三)本年度預計撥用公積 6 億 0,043 萬 6 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 4 億 9,317 萬 1 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 6 億 0,043 萬 6 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 7,100 萬元。
 - 3、調整項目現金流入 11 億 6,460 萬 7 千元，如下：
 - (1)折舊流入 10 億 3,760 萬元及攤銷流入 1 億 5,860 萬元。
 - (2)其他流出 3,159 萬 3 千元。
- (二)預計投資活動之現金流出 7 億 2,385 萬元，包括：
 - 1、減少流動金融資產現金流入 100 萬元。
 - 2、減少投資 6 億 6,900 萬元、減少準備金 240 萬元，現金流入 6 億 7,140 萬元。
 - 3、收取利息 6,300 萬元、收取股利 800 萬元，現金流入 7,100 萬元。
 - 4、增加流動金融資產現金流出 3,500 萬元
 - 5、增加投資現金流出 4 億 2,700 萬元。
 - 6、增加不動產、廠房及設備現金流出 9 億 2,314 萬 6 千元。
 - 7、增加無形資產 657 萬元、增加其他資產 7,553 萬 4 千元，現金流出 8,210 萬 4 千元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 1 億 8,595 萬 3 千元，包括：
 - 1、增加其他負債現金流入 1 億 1,000 萬元。
 - 2、增加基金現金流入 7,595 萬 3 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨減 4,472 萬 6 千元。
- (五)期初現金及約當現金 1 億 0,055 萬 2 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 5,582 萬 6 千元。

(一) 主 要 表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
7,786,549	業務收入	3,318,257	4,496,050	7,814,307	100.00	7,919,686	-105,379	-1.33
4,335,841	教學收入	0	4,411,050	4,411,050	56.45	4,309,000	102,050	2.37
1,114,597	學雜費收入	0	1,119,050	1,119,050	14.32	1,087,000	32,050	2.95
-41,244	學雜費減免	0	-42,000	-42,000	-0.54	-38,000	-4,000	10.53
3,203,122	建教合作收入	0	3,274,000	3,274,000	41.90	3,200,000	74,000	2.31
59,366	推廣教育收入	0	60,000	60,000	0.77	60,000	0	0.00
37,106	租金及權利金收入	0	50,000	50,000	0.64	60,000	-10,000	-16.67
37,106	權利金收入	0	50,000	50,000	0.64	60,000	-10,000	-16.67
3,413,602	其他業務收入	3,318,257	35,000	3,353,257	42.91	3,550,686	-197,429	-5.56
2,457,791	學校教學研究補助收入	2,504,605	0	2,504,605	32.05	2,448,258	56,347	2.30
920,954	其他補助收入	813,652	0	813,652	10.41	1,075,428	-261,776	-24.34
34,857	雜項業務收入	0	35,000	35,000	0.45	27,000	8,000	29.63
8,386,463	業務成本與費用	3,986,075	4,537,309	8,523,384	109.07	8,646,176	-122,792	-1.42
7,295,234	教學成本	3,529,239	3,903,093	7,432,332	95.11	7,551,109	-118,777	-1.57
4,063,648	教學研究及訓輔成本	3,529,239	702,093	4,231,332	54.15	4,458,109	-226,777	-5.09
3,181,006	建教合作成本	0	3,150,000	3,150,000	40.31	3,044,000	106,000	3.48
50,579	推廣教育成本	0	51,000	51,000	0.65	49,000	2,000	4.08
375,899	其他業務成本	130,000	268,283	398,283	5.10	399,264	-981	-0.25
375,899	學生公費及獎勵金	130,000	268,283	398,283	5.10	399,264	-981	-0.25
685,122	管理及總務費用	326,836	335,933	662,769	8.48	672,803	-10,034	-1.49
685,122	管理費用及總務費用	326,836	335,933	662,769	8.48	672,803	-10,034	-1.49
30,207	其他業務費用	0	30,000	30,000	0.38	23,000	7,000	30.43
30,207	雜項業務費用	0	30,000	30,000	0.38	23,000	7,000	30.43
-599,914	業務賸餘（短絀）	-667,818	-41,259	-709,077	-9.07	-726,490	17,413	-2.40
412,840	業務外收入	0	411,941	411,941	5.27	472,379	-60,438	-12.79
91,106	財務收入	0	71,000	71,000	0.91	68,000	3,000	4.41
81,312	利息收入	0	63,000	63,000	0.81	60,000	3,000	5.00
8,912	投資賸餘	0	8,000	8,000	0.10	8,000	0	0.00
881	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
321,734	其他業務外收入	0	340,941	340,941	4.36	404,379	-63,438	-15.69
191,677	資產使用及權利金收入	0	192,000	192,000	2.46	180,000	12,000	6.67
371	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
110,670	受贈收入	0	127,941	127,941	1.64	203,379	-75,438	-37.09
3	賠（補）償收入	0	0	0	0.00	0	0	
19,013	雜項收入	0	20,000	20,000	0.26	20,000	0	0.00

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
341,702	業務外費用	32,100	271,200	303,300	3.88	351,300	-48,000	-13.66
341,702	其他業務外費用	32,100	271,200	303,300	3.88	351,300	-48,000	-13.66
341,702	雜項費用	32,100	271,200	303,300	3.88	351,300	-48,000	-13.66
71,138	業務外賸餘（短絀）	-32,100	140,741	108,641	1.39	121,079	-12,438	-10.27
-528,776	本期賸餘（短絀）	-699,918	99,482	-600,436	-7.68	-605,411	4,975	-0.82

附註：1. 本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科(項)目編製之數；前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國107年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

1. 業務收入78億1,430萬7千元，包括教學收入44億1,105萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入33億5,325萬7千元。
2. 業務成本與費用85億2,338萬4千元，包括教學成本74億3,233萬2千元、其他業務成本3億9,828萬3千元、管理及總務費用6億6,276萬9千元及其他業務費用3,000萬元。
3. 兩者比較，業務短絀7億0,907萬7千元。

(二)業務外收支：

1. 業務外收入4億1,194萬1千元，包括財務收入7,100萬元及其他業務外收入3億4,094萬1千元。
2. 業務外費用3億0,330萬元，全數為其他業務外費用。
3. 業務外賸餘1億0,864萬1千元。

(三)預計本期短絀6億0,043萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
4,567	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
4,567	其他綜合餘絀合計	0	0

註：1. 前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數、並配合導入企業會計準則科(項)目重分類之數。

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
605,411	100.00	短絀之部	600,436	100.00	
605,411	100.00	本期短絀	600,436	100.00	
		前期待填補之短絀			
		會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數			
605,411	100.00	填補之部	600,436	100.00	
		撥用賸餘			
605,411	100.00	撥用公積	600,436	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	493,171	業務活動之現金流入金額計4億9,317萬1千元。
本期賸餘(短絀)	-600,436	
利息股利之調整	-71,000	列入本期短絀內計算之利息收入6,300萬元、股利收入800萬元，合計7,100萬元。
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-671,436	
調整項目	1,164,607	1.提列折舊10億3,760萬元及攤銷1億5,860萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入365萬2千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入2,794萬1千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	493,171	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	493,171	
▼投資活動之現金流量	-723,850	投資活動之現金流出金額計7億2,385萬元。
減少流動金融資產及短期貸墊款	1,000	減少存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產100萬元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	671,400	1.減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產6億6,900萬元。 2.捐贈款購置固定資產240萬元。
收取利息	63,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入6,300萬元。
收取股利	8,000	投資非流動金融資產之投資收益800萬元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-35,000	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產3,500萬元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-427,000	增加存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產4億2,700萬元。
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-923,146	增加固定資產9億2,314萬6千元(含國庫撥款5,495萬3千元、教育部專案型補助計畫2,100萬元、其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,000萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元、民間指定捐贈240萬元及營運資金7億3,479萬3千元)。
增加無形資產及其他資產	-82,104	增加無形資產657萬元及遞延資產7,553萬4千元(含舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)(全數為營運資金)。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-723,850	
▼籌資活動之現金流量	185,953	籌資活動之現金流入金額計1億8,595萬3千元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	110,000	收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,000萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元。
增加基金、公積及填補短絀	75,953	增加基金7,595萬3千元(含國庫撥款5,495萬3千元及教育部專案型補助計畫2,100萬元)。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	185,953	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-44,726	現金及約當現金淨減(-)計4,472萬6千元。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼期初現金及約當現金	100,552	期初現金及約當現金為1億0,055萬2千元。
▼期末現金及約當現金	55,826	期末現金及約當現金為5,582萬6千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	2,400	捐贈款指定資本支出240萬元。
不動產、廠房及設備與基金同額 增加(+) 或減少(-)之金額	99,475	資產作價增撥基金600萬元、由國立成功大學醫學院附設醫院撥入房屋9,947萬5千元、財產撥出折減基金600萬元，合計增撥基金9,947萬5千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	124,000	係代管資產之折舊費用計1億2,400萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-600,436	撥用公積6億0,043萬6千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國107年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

一、其他準備金與遞延收入同額增加之金額240萬元，係接受民間捐贈款購買固定資產，含機械及設備200萬元，交通及運輸設備20萬元及什項設備20萬元。

二、不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額9,947萬5千元，係資產作價增撥基金外校撥入儀器設備600萬元、國立成功大學醫學院附設醫院撥入房屋9,947萬5千元、財產撥出折減基金600萬元。

三、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億2,400萬元，係代管資產之折舊費用。

四、盈餘分配與虧損填補減少之金額，計6億0,043萬6千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

(二) 明 細 表

**國立成功大學校務基金
教學收入明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				4,411,050	
學雜費收入	人	21,419	52,245.67	1,119,050	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,115,550	
研究所	人	8,387	44,372.24	372,150	學雜費及學分費收入。
大學部				647,000	
四年制	人	10,905	55,295.74	603,000	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	548	80,291.97	44,000	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,279	71,540.27	91,500	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班	人	1,225	4,000.00	4,900	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				3,500	
補校	人	300	11,666.67	3,500	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	1,911	21,978.02	-42,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。 5.中低收入戶學生。6.原住民學生。 7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				3,274,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所獲得屬主要業務之收入。
產學合作收入				476,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,456,000	接受科技部等政府機關各項科研補助所獲得之收入。
政府委託辦理收入				342,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理所獲得之收入。
推廣教育收入				60,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	3,353,257	
學校教學研究補助收入	2,504,605	
教育部核給年度補助	2,504,605	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	813,652	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款2,000萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款7億9,000萬元。 (三)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入365萬2千元。
雜項業務收入	35,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	411,941	
財務收入	71,000	
利息收入	63,000	基金孳息收入。
投資贖餘	8,000	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	340,941	
資產使用及權利金收入	192,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	127,941	(一)接受贈與現金或其他財物1億萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入2,794萬1千元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		3,529,239	3,903,093			7,432,332
教學研究及訓輔成本	人	3,529,239	702,093	21,419.00	197,550.40	4,231,332
用人費用		2,098,487	108,586			2,207,073
正式員額薪資		1,620,957	39,246			1,660,203
聘僱及兼職人員薪資		8,400	39,880			48,280
超時工作報酬		250	350			600
獎金		209,431				209,431
退休及卹償金		121,841				121,841
福利費		137,608	29,110			166,718
服務費用		435,143	425,857			861,000
水電費		5,673	90,008			95,681
郵電費		830	5,400			6,230
旅運費		59,415	20,750			80,165
印刷裝訂與廣告費		15,475	8,030			23,505
修理保養及保固費		8,670	44,900			53,570
保險費		150	5,000			5,150
一般服務費		284,000	138,000			422,000
專業服務費		60,930	112,763			173,693
公共關係費			1,006			1,006
材料及用品費		142,520	74,900			217,420
使用材料費		11,310	8,900			20,210
用品消耗		131,210	66,000			197,210
租金與利息		56,397	33,550			89,947
地租及水租		1,550	4,000			5,550
房租		2,000				2,000
機器租金		51,300	19,550			70,850
交通及運輸設備租金		547	4,500			5,047
什項設備租金		1,000	5,500			6,500
折舊、折耗及攤銷		761,500	44,700			806,200
不動產、廠房及設備折舊		576,400	41,200			617,600
其他折舊性資產折舊		87,000				87,000
攤銷		98,100	3,500			101,600
稅捐與規費(強制費)		3,120	4,000			7,120
規 費		3,120	4,000			7,120
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		32,072	10,500			42,572
會費		1,100	2,000			3,100
捐助、補助與獎助		26,890	3,000			29,890
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		2,582				2,582

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		7,551,109			7,295,234
21,470.00	207,643.64	4,458,109	21,550.00	188,568.35	4,063,648
		2,242,610			2,182,020
		1,694,358			1,653,466
		54,420			47,655
		572			549
		199,000			202,041
		117,400			118,325
		176,860			159,985
		940,989			803,226
		131,154			94,795
		6,840			5,704
		102,755			62,689
		24,595			18,451
		56,700			44,883
		2,760			2,701
		444,954			412,838
		170,241			160,279
		990			886
		241,560			162,983
		33,350			15,092
		208,210			147,891
		116,220			119,242
		4,150			1,743
		3,100			2,271
		99,450			108,466
		4,000			3,428
		5,520			3,333
		814,930			737,304
		636,330			556,002
		72,937			86,076
		105,663			95,225
		3,300			4,286
		3,300			4,286
		98,500			54,590
		2,050			7,321
		89,350			42,943
		3,600			1,800

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
競賽及交流活動費		1,500	5,500		7,000
建教合作成本			3,150,000		3,150,000
用人費用			290,350		290,350
正式員額薪資			75,000		75,000
聘僱及兼職人員薪資			215,300		215,300
超時工作報酬			50		50
福利費					
服務費用			1,552,250		1,552,250
水電費			110,000		110,000
郵電費			5,000		5,000
旅運費			214,800		214,800
印刷裝訂與廣告費			22,280		22,280
修理保養及保固費			30,900		30,900
保險費			1,630		1,630
一般服務費			1,030,000		1,030,000
專業服務費			137,640		137,640
材料及用品費			629,500		629,500
使用材料費			9,500		9,500
用品消耗			620,000		620,000
租金與利息			53,900		53,900
地租及水租			2,400		2,400
房租			7,000		7,000
機器租金			29,500		29,500
交通及運輸設備租金			10,500		10,500
什項設備租金			4,500		4,500
折舊、折耗及攤銷			288,000		288,000
不動產、廠房及設備折舊			273,000		273,000
攤銷			15,000		15,000
稅捐與規費（強制費）			4,000		4,000
消費與行為稅					
規 費			4,000		4,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			332,000		332,000
會費			6,500		6,500
捐助、補助與獎助			325,000		325,000
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			500		500
推廣教育成本			51,000		51,000
用人費用			25,430		25,430
聘僱及兼職人員薪資			25,400		25,400

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		3,500			2,526
		3,044,000			3,181,006
		280,000			290,752
		80,000			75,990
		198,300			214,730
		100			32
		1,600			
		1,500,200			1,883,391
		81,562			102,297
		4,900			4,858
		217,100			211,152
		20,600			21,330
		37,800			40,443
		800			1,339
		1,018,100			1,313,217
		119,338			188,756
		653,800			617,415
		3,800			9,530
		650,000			607,885
		59,900			57,577
		2,500			2,437
		5,000			6,807
		46,000			33,836
		6,000			10,258
		400			4,239
		272,100			283,585
		256,400			269,033
		15,700			14,552
		1,600			3,938
					17
		1,600			3,921
		276,400			44,349
		900			6,592
		275,000			37,073
		500			684
		49,000			50,579
		24,900			24,505
		24,870			24,481

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
超時工作報酬			30		30
服務費用			18,370		18,370
水電費			60		60
郵電費			300		300
旅運費			1,600		1,600
印刷裝訂與廣告費			620		620
修理保養及保固費			1,230		1,230
保險費					
一般服務費			12,100		12,100
專業服務費			2,460		2,460
材料及用品費			4,000		4,000
使用材料費					
用品消耗			4,000		4,000
租金與利息			1,300		1,300
地租及水租			700		700
機器租金			400		400
交通及運輸設備租金			200		200
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			1,300		1,300
不動產、廠房及設備折舊			1,300		1,300
攤銷					
稅捐與規費(強制費)					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			600		600
會費					
捐助、補助與獎助			600		600

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		30			23
		16,970			19,277
		110			46
		300			273
		2,410			2,192
		690			604
		300			1,270
		100			52
		10,100			11,050
		2,960			3,790
		3,800			3,825
					3
		3,800			3,823
		900			1,223
		500			643
					378
		400			191
					11
		1,900			1,151
		1,900			1,142
					9
					5
					5
		530			593
					20
		530			573

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	<p>本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設43學系，獨立所設35所，13個學位學程。編列教學研究及訓輔成本42億3,133萬2千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,114萬6千元、其他補助收入支應6億8,000萬元】。</p> <p>◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限658萬1千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+48億9,410萬1千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=658萬1千元。</p>
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1300 超時工作報酬	(一)碩士在職專班人員延長工時加班費10萬元及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
510301-1500 獎金	(一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎金360萬元。
510301-1600 退休及卹償金	教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	(一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	水費及電費，含學人及教師宿舍電費1萬3千元、水費20萬元。
510301-2200 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列旅運費400萬元。 (一)國內旅費 1. 學校出差旅費5萬元。 2. 專案研究計畫：其他補助收入支應之國內旅費720萬元。 3. 以自籌收入支應之國內旅費220萬元。 (二)國外旅費 1. 考察、訪問：其他補助收入支應之國外旅費1,993萬4千元。 2. 參加國際會議：其他補助收入支應之國外旅費1,789萬8千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之國外旅費166萬8千元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 5. 以自籌收入支應之國外旅費315萬元。 (三)大陸地區旅費 1. 考察、訪問：其他補助收入支應之大陸地區旅費102萬元及年度預算支應之大陸地區旅費38萬5千元(赴香港理工大學醫療科技及資訊學系執行「香港理工大學交換生臨床實習暨見習計畫」1人、執行4天、5萬5千元；赴香港、澳門進行香港澳門台灣高等教育展覽入學說明會4人、執行8天、28萬3千元；赴大陸訪問天津大學、南開大學辦理南區大專校院學務工作觀摩參訪研討會1人、5天、4萬7千元。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	<p>)。</p> <p>2. 參加國際會議：其他補助收入支應之大陸地區旅費305萬元。</p> <p>3. 出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之大陸地區旅費20萬元。</p> <p>4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。</p> <p>5. 以自籌收入支應之大陸地區旅費90萬元。</p> <p>(四)各項物品運費等101萬元。</p> <p>(五)參加會議之交通費等1,950萬元，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列其他旅運費200萬元。</p> <p>本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。</p> <p>印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費。</p> <p>(一)印刷及裝訂費，含其他補助收入支應印刷裝訂1,150萬元。</p> <p>(二)廣(公)告費</p> <p>1. 專案研究計畫：其他補助收入支應之廣告費265萬4千元。</p> <p>(1) 刊登於Google AdWords、國外網路媒體(study uni、master group等)、Taipei time雜誌、Travel in Taiwan、遠見雜誌(馬來西亞地區)、臺灣高校指南(中國大陸)、讀者文摘、印文及越文刊物廣告及ICRT 廣告等網頁及雜誌，內容為境外學生(學位生、交換生)招生廣告，金額計100萬元。</p> <p>(2) 刊登於THE或QS等國際大學排名評比機構網站與出版刊物上，以及Newsweek、Foreign Affairs等國際雜誌，內容為宣揚本校學術及國際化成果，提升本校的國際競爭力與知名度，金額計165萬4千元。</p> <p>2. 徵求師資等公告費10萬元。</p> <p>3. 以自籌收入支應之廣告費43萬元。</p> <p>(三)業務宣導費</p> <p>1. 專案研究計畫：其他補助收入支應之業務宣導費107萬1千元。</p> <p>刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、與大學排名相關國際知名雜誌等、文宣品，內容為宣導全校整體性形象，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化成果等相關業務。</p> <p>2. 以自籌收入支應之業務宣導費30萬元。</p>
510301-2500 修理保養及保固費	一般房屋、其他建築及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	<p>匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、計時與計件人員酬金3億8,976萬元、體育活動費316萬4千元等。</p> <p>(一)外包費2,300萬元，包含勞務外包清潔人力76人。</p> <p>(二)計時與計件人員酬金3億8,976萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員1人，編列預算90萬元，心理輔導師7人，編列預算610萬元、教師32人、專案工作人員73人及兼任助理81人，編列預算8,551萬4千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工272人工資，編列預算1,968萬6千元等，夜間部臨時專任組員4人，編列預算300萬元，其他補助收入計畫進用教學人員12人、研究人員98人、專案工作人員157人、兼任助理452人及臨時工194人，編列預算2億7,456萬元。</p>
510301-2800 專業服務費	<p>權利金、法律諮詢等費、工程管理服務費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費6,096萬3千元、委託試驗費、委託考選訓練費、電子計算機軟體服務費及依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計11萬元等。</p> <p>另講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：包括論文指導費及口試審查費(含碩士在職專班)等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列專業服務費90萬元。</p>
510301-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列100萬6千元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數99萬元，前年度決算數88萬6千元。
510301-3000	

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列用品消耗10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	場地租金。
510301-4200 房租	一般房屋租金。
510301-4300 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	車租。
510301-4500 什項設備租金	租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費，編列310萬元。 (一)參加國際商管學院AACSB國際組織等會費50萬元。 (二)參加學術團體會費，編列210萬元，包含臺灣工業與應用數學會會費、IEEE會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費、中華民國道路協會年團體會費、中國土木水利工程學會團體會員常年會費等。 (三)參加律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等職業團體會費，編列50萬元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵費用、因公傷殘死亡慰問金。
510301-7500 競賽及交流活動費	學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費(含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元)。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及零星委託檢測及處理服務費用。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資7,500萬元。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1300 超時工作報酬	動物中心等人員延長工時加班費5萬元。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	電費、水費及氣體費，含研究實驗室等水、電及氣體費。
510303-2200 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	國內、外、大陸地區旅費、貨物運費等(含「自籌收入支應」專案研究計畫：國外旅費1億3,600萬元、大陸地區旅費1,750萬元)。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣告費18萬元及業務宣導費10萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	一般房屋之保險費、意外保險費等。
510303-2700 一般服務費	匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金10億元。 (一)計時與計件人員酬金10億元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員34人、專案工作人員1,172人及兼任助理3,208人，編列預算9億2,917萬9千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工510人工資，編列預算7,082萬1千元。
510303-2800 專業服務費	權利金、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費2,200萬元、委託調查研究費400萬元(經濟部技術處產學研價值創造計畫及經濟部工業局專案計畫等研究計畫將計畫之一部分交由具有該項目研發專長者之學界及業界執行，皆屬新興計畫)、委託試驗費、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	場地租金。
510303-4200 房租	一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	機械及設備、電腦軟、硬體租金與使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	什項設備租金。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費，編列650萬元，包含IEEE會費、AP A 會員年費、日本語教育學會年會費、AACR會費、國際牙科研究學會年費、美國土木協會ASCE會員年費及中國材料科學學會年費等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	各項獎勵費用。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育班工作人員延長工時加班費3萬元。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	工作場所電費。
510304-2200 郵電費	郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	國內、外及大陸地區旅費等(含「自籌收入支應」推廣教育班：國外旅費115萬元及大陸地區旅費20萬元)。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、招生廣告費2萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510304-2600 保險費	其他保險費等。
510304-2700 一般服務費	匯費及手續費5萬元、外包費5萬元(包含勞務外包系館清潔人力1人)及計時與計件人員酬金1,200萬元(含依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員71人及兼任助理16人編列預算970萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算229萬8千元)。
510304-2800 專業服務費	委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費176萬元等。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國107年度

科 目	說 明
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	場地租金。
510304-4300 機器租金	租用電腦軟、硬體。
510304-4400 交通及運輸設備租金	車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
375,899	399,264	其他業務成本	130,000	268,283	398,283
375,899	399,264	學生公費及獎勵金	130,000	268,283	398,283
375,899	399,264	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	130,000	268,283	398,283
375,899	399,264	捐助、補助與獎助	130,000	268,283	398,283

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務成本說明

中華民國107年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	<p>學生各項公費、獎助學金等，含附設高工進修學校20萬元、其他補助收入支應1億3,000萬元。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 功勛子女公費100萬元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億4,649萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,463萬元。 4. 學生工讀助學金學務處926萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館774萬元。 6. 學生工讀助學金總務處140萬元。 7. 師資培育助學金68萬元。 8. 特殊教育學生助學金78萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金2,250萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金2,900萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金620萬元。 12. 學生家庭急難救助金100萬元。 13. 書卷獎獎學金85萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助321萬3千元。 16. 優秀僑生高中生就讀本校獎助學金412萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金62萬元。 19. 台灣獎學金配合款60萬元。 20. 優秀境外學生數理資優獎學金200萬元。 21. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 22. 其他補助收入支應之獎學金1億3,000萬元。 23. 學生社團校外競賽績優獎勵金20萬元。 24. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,300萬元。

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
685,122	672,803	管理及總務費用	326,836	335,933	662,769
685,122	672,803	管理費用及總務費用	326,836	335,933	662,769
425,799	428,124	用人費用	239,557	166,750	406,307
248,405	266,684	正式員額薪資	189,198	74,000	263,198
1,405	72	聘僱及兼職人員薪 資	72		72
10,460	12,279	超時工作報酬	120	10,500	10,620
65,622	71,461	獎金	1,976	66,000	67,976
58,133	31,250	退休及卹償金	22,956	2,000	24,956
41,758	46,363	福利費	25,220	14,250	39,470
14	15	提繳費	15		15
199,729	187,489	服務費用	32,479	161,033	193,512
	46	水電費			
431	700	郵電費		300	300
962	1,600	旅運費		900	900
1,065	1,400	印刷裝訂與廣告費		1,100	1,100
31,618	30,010	修理保養及保固費	28,000		28,000
248	100	保險費		200	200
153,809	147,652	一般服務費	4,374	151,000	155,374
11,000	5,381	專業服務費	105	6,933	7,038
595	600	公共關係費		600	600
6,790	9,200	材料及用品費		6,550	6,550
987	1,200	使用材料費		550	550
5,803	8,000	用品消耗		6,000	6,000
1,421	1,730	租金與利息		1,000	1,000
68	60	地租及水租		20	20
31	90	房租		20	20
172	90	機器租金		30	30
34	90	交通及運輸設備租 金		30	30
1,116	1,400	什項設備租金		900	900
50,783	45,000	折舊、折耗及攤銷	54,800		54,800
8,740	12,000	不動產、廠房及設 備折舊	9,800		9,800
14,443	7,000	其他折舊性資產折 舊	15,000		15,000
27,599	26,000	攤銷	30,000		30,000
548	1,060	稅捐與規費（強制費 ）		560	560
160	160	消費與行為稅		160	160
388	900	規 費		400	400

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
54	200	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		40	40
23		會費			
31	200	捐助、補助與獎助		40	40

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校811萬2千元、老舊館舍整修1,000萬元(含文化資產保存維護300萬元)、計時與計件人員酬金1億5,330萬元，含依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員77人、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員148人、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人、專案工作人員27人、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工14人及進用身心障礙臨時工取代工讀生22人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	(一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費58萬元及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	(一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	(一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	(一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計5萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	郵資費。
515001-2300 旅運費	國內旅費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、聯合報升大學攻略專刊宣傳本校特色(自籌收入支應廣告費10萬元)。
515001-2500 修理保養及保固費	一般房屋、宿舍修護費300萬元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	公共意外責任保險、其他保險費(含高普考錄取受訓人員一般團體保險費)。
515001-2700 一般服務費	體育活動費107萬4千元、外包費100萬元(包含勞務外包系館清潔人力3人)及計時與計件人員酬金1億5,330萬元(含依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員77人，編列預算4,460萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員148人，編列預算8,631萬2千元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算514萬元、專案工作人員27人，編列預算935萬1千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工14人及進用身心障礙臨時工取代工讀生22人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等，編列預算789萬7千元)。
515001-2800	委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費35萬元

國立成功大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
專業服務費	及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查之勞務服務等。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元（全數由自籌收入支應），係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬5千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料及油脂。
515001-3200 用品消耗	辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	場地租金。
515001-4200 房租	室內活動場地之租金。
515001-4300 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	車租。
515001-4500 什項設備租金	什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7200 捐助、補助與獎助	給與學生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
30,207	23,000	其他業務費用		30,000	30,000
30,207	23,000	雜項業務費用		30,000	30,000
30,207	23,000	服務費用		30,000	30,000
5,847	5,000	水電費		6,000	6,000
24,360	18,000	專業服務費		24,000	24,000

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	工作場所電費。
519898-2800 專業服務費	招生試務所支付之一切費用。

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
341,702	351,300	業務外費用	32,100	271,200	303,300
341,702	351,300	其他業務外費用	32,100	271,200	303,300
341,702	351,300	雜項費用	32,100	271,200	303,300
1,626	1,200	用人費用		1,370	1,370
363	670	資 聘僱及兼職人員薪 資		370	370
490	530	超時工作報酬		600	600
350		退休及卹償金		400	400
423		資遣費			
186,963	239,097	服務費用		211,600	211,600
18,375	20,892	水電費		20,000	20,000
473	415	郵電費		500	500
3,072	12,580	旅運費		4,000	4,000
2,739	3,210	印刷裝訂與廣告費		3,150	3,150
31,516	41,000	修理保養及保固費		40,000	40,000
106	200	保險費		200	200
118,888	139,000	一般服務費		129,500	129,500
11,793	21,800	專業服務費		14,250	14,250
22,010	22,000	材料及用品費		26,030	26,030
787	2,000	使用材料費		1,030	1,030
21,223	20,000	用品消耗		25,000	25,000
8,030	21,955	租金與利息		9,800	9,800
730	2,000	地租及水租		1,000	1,000
5,887	17,955	機器租金		7,100	7,100
399	1,000	金 交通及運輸設備租 金		500	500
1,014	1,000	什項設備租金		1,200	1,200
44,939	53,440	折舊、折耗及攤銷	32,100	13,800	45,900
11,658	15,440	備折舊 不動產、廠房及設 備折舊	7,100	4,800	11,900
21,973	23,000	舊 其他折舊性資產折 舊	22,000		22,000
11,308	15,000	攤銷	3,000	9,000	12,000
1,129	1,400	稅捐與規費（強制費 ）		1,400	1,400
811	700	土地稅		950	950
224	500	房屋稅		300	300
94	200	規 費		150	150
76,685	12,208	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		7,200	7,200

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
137	100	會費		200	200
71,537	9,108	捐助、補助與獎助		2,000	2,000
4,888	3,000	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		5,000	5,000
123		競賽及交流活動費			
319		短絀、賠償與保險給 付			
319		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	教務處場地租借加班費10萬元及學生宿舍值勤費。
520298-1600 退休及卹償金	工友自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	水、電費，含學生宿舍電費1,100萬元、學生宿舍水費315萬元及瓦斯費等。
520298-2200 郵電費	郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	國內、外及大陸地區旅費、貨物運費等(含自籌收入支應：國外旅費80萬元及大陸地區旅費50萬元)。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費(含自籌收入支應：廣告費10萬元及業務宣導費5萬元)。
520298-2500 修理保養及保固費	一般房屋、宿舍修護費1,600萬元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	匯費、手續費、節目演出費、外包費3,500萬元，計時與計件人員酬金9,000萬元。 (一)外包費3,500萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計117人。 (二)計時與計件人員酬金9,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員15人、專案工作人員42人及兼任助理17人，編列預算7,912萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金、生日禮券等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工87人工資，編列預算1,087萬7千元。
520298-2800 專業服務費	法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費400萬元及電子計算機軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	場地租金。
520298-4300 機器租金	電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	車租、電信設備租金。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
520298-4500 什項設備租金	什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	宿舍折舊460萬元及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	參加學術團體會費20萬元(財團法人全國認證基金會年費等)。
520298-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	各項獎勵費用。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國107年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	289,000	491,716	58,130	84,300
分年性項目	0	0	275,000	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	249,655	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備				投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	其 他	小 計			
0	0	0	923,146	0	923,146	
0	0	0	275,000	0	275,000	
0	0	0	249,655	0	249,655	<p>1. 生物科技教學大樓新建工程預定興建地上12層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費452萬6千元，計畫期程預計為101年度至107年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，104年度編列預算1億2,477萬3千元，105年度編列預算1億8,000萬元，106年度編列預算6,500萬元，本年度編列預算1,200萬元，由營運資金支應。</p> <p>2. 理學教學大樓新建工程預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費502萬4千元，本年度編列55萬7千元，計畫期程預計為102年度至108年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，106年度編列預算1億3,000萬元，本年度編列預算1億1,065萬5千元，由營運資金支應。</p> <p>3. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列150萬元，計畫期程預計為105年度至109年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用171千元，本年度編列第1年預算1億2,700萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元、本校營運資金支應2,700萬元。</p>

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國107年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	25,345	0	0	0
一次性項目	0	0	14,000	491,716	58,130	84,300
政府補助收入支應	0	0	14,000	209,166	5,300	69,000
自籌收入支應	0	0	0	282,550	52,830	15,300
合 計	0	0	289,000	491,716	58,130	84,300

附註：『項目合計』為全部版。

辦理代管資產相關修繕工程，本年度編列遞延資產7,553萬4千元，其中進行老舊建築物整修工程費7,400萬元，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~1%估算工程管理費計94萬元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備				投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	其 他	小 計			
0	0	0	25,345	0	25,345	1.理學教學大樓新建工程預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費502萬4千元，本年度編列55萬7千元，計畫期程預計為102年度至108年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，106年度編列預算1億3,000萬元，本年度年度編列預算2,534萬5千元，由自籌經費支應。
0	0	0	648,146	0	648,146	
0	0	0	297,466	0	297,466	1.整建老舊館舍、教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程1,400萬元。 2.購置單晶X-光繞射儀1,100萬元。 3.校園骨幹路由器(資通訊應用設備)500萬元。 4.無線網路環境建置(資通訊應用設備)194萬5千元。 5.購置教學用儀器設備1億5,752萬1千元。 6.購置全校污染防治設備270萬元。 7.購置教學研究設備2,100萬元，教育部專案型補助計畫補助款支應。 8.購置教學研究設備200萬元，由學校營運資金支應。 9.購置教學研究設備1,000萬元，其他政府機關專案型計畫補助款支應。 10.購置教學用視訊設備430萬元。 11.購置教學用圖書及什項設備6,460萬元。 12.購置行政設備340萬元。
0	0	0	350,680	0	350,680	1.購置碩士專班設備165萬元。 2.購置其他業務外設備10萬元。 3.科技部計畫及建教合作計畫設備3億2,393萬元。 4.推廣教育設備60萬元。 5.場地管理用設備2,200萬元。 6.指定捐贈款購置設備240萬元。
0	0	0	923,146	0	923,146	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國107年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	734,793	0	75,953	112,400
分年性項目	175,000	0	0	100,000
一次性項目	559,793	0	75,953	12,400
合 計	734,793	0	75,953	112,400

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

分年性項目：國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元。

一次性項目：收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,000萬元、捐贈款指定資本支出240萬元，
合計1,240萬元。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
923,146	100.00	0	0	0	0.00	923,146	100.00
275,000	100.00	0	0	0	0.00	275,000	29.79
648,146	100.00	0	0	0	0.00	648,146	70.21
923,146	100.00	0	0	0	0.00	923,146	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國107年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	3,063,264	1,573,638	0	1,177,226	312,400	0
分年性項目	2,415,118	1,013,845	0	1,101,273	300,000	0
一次性項目	648,146	559,793	0	75,953	12,400	0
合 計	3,063,264	1,573,638	0	1,177,226	312,400	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目：

以前年度預算數13億6,511萬1千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計500萬元，103年度預算編列理學教學大樓新建工程500萬元。

2、自有資金「其他」：

係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應、民間指定捐贈款資本支出。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					923,146	30.14	2,288,257	74.70
					275,000	11.39	1,640,111	67.91
	107.01 107.12				648,146	100.00	648,146	100.00
					923,146	30.14	2,288,257	74.70

**國立成功大學校務基金
資產折舊明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	不 動 產、 廠 房 及 設 備							投資性 不動產	其 他	合 計
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
前年度決算資產 原值	92,761	6,729,689	10,891,727	394,210	3,062,510				5,375,015	26,545,912
上年度預計增減 資產原值		12,000	264,560	8,600	62,000					347,160
本年度預計增減 資產原值		120,475	209,716	45,830	47,600					423,621
資產重估增值額										
本年度(12月底) 止資產總額	92,761	6,862,164	11,366,003	448,640	3,172,110				5,375,015	27,316,693
本年度應提折舊 額	5,300	152,500	664,600	24,700	66,500				124,000	1,037,600
教學成本	2,500	145,000	661,200	22,200	61,000				87,000	978,900
管理及總務費 用	2,800	1,000	3,000	2,000	1,000				15,000	24,800
其他業務外費 用		6,500	400	500	4,500				22,000	33,900

附註：本表數據為全部版。備註：

- 1、本校105年12月31日代管土地資產總額為103億8,597萬7千元。
- 2、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	331,000	331,000	0	0	0	0
機械及設備	282,000	282,000	0	0	0	0
機械及設備	282,000	282,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	12,300	12,300	0	0	0	0
交通及運輸設備	12,300	12,300	0	0	0	0
什項設備	36,700	36,700	0	0	0	0
什項設備	36,700	36,700	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國107年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 (-)投資	投資淨額
臺達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	243,151	0	243,151
群錄系統股份有限公司	60,000	6,000,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	240,000	24,000,000	20,000	0	20,000
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
巧醫生技股份有限公司	31,477	3,147,668	1,100	0	1,100
台灣恩寧股份有限公司	16,650	16,650,000	1,150	0	1,150
合 計			269,704	0	269,704

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.05	5.25	8,000	7,882	7,360
126,000	2.10	0.00	0	0	0
2,000,000	8.33	0.00	0	0	0
80,000	4.93	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
110,000	3.49	0.00	0	0	0
1,150,000	6.90	0.00	0	0	0
			8,000	7,882	7,360

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	11,015,245	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	75,953	國庫現金撥款增購固定資產(含國庫撥款5,495萬3千元及教育部專案型補助計畫2,100萬元)。
其他	105,475	資產作價增撥基金600萬元、由國立成功大學醫學院附設醫院撥入房屋9,947萬5千元，合計增撥基金1億0,547萬5千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	6,000	預計由本校之儀器設備600萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	11,190,673	

附註：本表數據為全部版。

(三) 参 考 表

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣千元

105年12月31日 實 際 數	科 目	107年12月31日 預 計 數	106年12月31日 預 計 數	比較增減
33,215,465	資產	32,453,317	32,797,518	-344,201
5,648,840	流動資產	4,908,904	4,919,630	-10,726
59,280	現金	55,826	100,552	-44,726
4,770,482	流動金融資產	4,034,000	4,000,000	34,000
324,007	應收款項	324,007	324,007	0
345,632	預付款項	345,632	345,632	0
149,439	短期貸墊款	149,439	149,439	0
1,752,821	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	1,908,831	2,150,831	-242,000
1,220,092	非流動金融資產	1,376,102	1,618,102	-242,000
532,729	準備金	532,729	532,729	0
11,953,107	不動產、廠房及設備	12,159,206	12,050,185	109,021
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
45,863	土地改良物	35,063	40,363	-5,300
5,255,438	房屋及建築	5,088,483	5,120,508	-32,025
1,842,852	機械及設備	1,562,748	1,735,632	-172,884
140,109	交通及運輸設備	172,579	139,149	33,430
2,210,524	什項設備	2,265,924	2,248,124	17,800
1,422,983	購建中固定資產	1,999,071	1,731,071	268,000
31,735	無形資產	11,580	19,610	-8,030
31,735	無形資產	11,580	19,610	-8,030
13,828,962	其他資產	13,464,796	13,657,262	-192,466
383,756	遞延資產	246,527	314,993	-68,466
13,445,206	什項資產	13,218,269	13,342,269	-124,000
33,215,465	合 計	32,453,317	32,797,518	-344,201
19,155,999	負債	18,965,812	19,009,005	-43,193
4,615,422	流動負債	4,615,422	4,615,422	0
157,971	應付款項	157,971	157,971	0
4,457,451	預收款項	4,457,451	4,457,451	0
14,540,577	其他負債	14,350,390	14,393,583	-43,193
845,695	遞延負債	882,445	801,638	80,807
13,694,882	什項負債	13,467,945	13,591,945	-124,000
14,059,466	淨值	13,487,505	13,788,513	-301,008
10,783,724	基金	11,190,673	11,015,245	175,428
10,783,724	基金	11,190,673	11,015,245	175,428
3,089,674	公積	2,110,764	2,587,200	-476,436
3,089,674	資本公積	2,110,764	2,587,200	-476,436
0	累積餘絀	0	0	0
186,068	淨值其他項目	186,068	186,068	0
186,068	累積其他綜合餘絀	186,068	186,068	0
33,215,465	合 計	32,453,317	32,797,518	-344,201

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國107年度

※『105年12月31日實際數』、『107年12月31日預計數』及『106年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數： \$60,000千元、上年預算數： \$63,620千元 及前年度決算數： \$58,620千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數： \$60,000千元、上年預算數： \$63,620千元 及前年度決算數： \$58,620千元

- 一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)58,000千元及信用狀2,000千元，共計60,000千元。
- 二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)58,000千元及信用狀2,000千元，共計60,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	21,419	197,550.40	4,231,332	
大專院校	人	21,119	197,934.85	4,180,186	
附設高商(工)進修學校	人	300	170,486.67	51,146	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,470	207,643.64	4,458,109	
大專院校	人	21,170	208,140.91	4,406,343	
附設高商(工)進修學校	人	300	172,553.33	51,766	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,550	188,568.35	4,063,648	
大專院校	人	21,236	188,989.92	4,013,390	
附設高商(工)進修學校	人	314	160,057.32	50,258	
104年度決算數					
教學訓輔	人	22,054	198,548.29	4,378,784	
大專院校	人	21,698	199,459.86	4,327,880	
附設高商(工)進修學校	人	356	142,988.76	50,904	
103年度決算數					
教學訓輔	人	22,400	210,389.11	4,712,716	
大專院校	人	21,979	212,049.27	4,660,631	
附設高商(工)進修學校	人	421	123,717.34	52,085	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『104年度決算數』及『103年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		549	-12	537	
職員		396	-1	395	
	簡任	16	0	16	
	薦任	256	-2	254	配合行政院核定員額減列2人(本項員額含附工2人)。
	委任	124	1	125	1. 內含控留職員職缺進用之契僱人員73人。 2. 護士1人退休，空缺改列委任，增列1人。
駐衛警		18	-3	15	
	駐衛警	18	-3	15	經行政院控管出缺不補。
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		104	-8	96	
	工友	104	-8	96	減列8人(本項員額含附工3人)。
教師人員		1,546	6	1,552	
教師		1,546	6	1,552	
	教授	715	1	716	依據教育部106.5.25臺教高(一)字第1060070188A號函核定教師員額專案增核2名。(教授、副教授各1名)
	副教授	433	1	434	依據教育部106.5.25臺教高(一)字第1060070188A號函核定教師員額專案增核2名。(教授、副教授各1名)
	助理教授	305	14	319	1. 助教3人及稀少性科技人員1人修編改置教師。 2. 講師升等助理教授，增列10人。
	講師	40	-10	30	講師升等助理教授，減列10人。
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		33	-3	30	
助教		33	-3	30	
	助教	33	-3	30	助教3人修編改置教師。
兼任人員		415	4	419	
兼任		415	4	419	
	教授	139	-7	132	
	副教授	66	0	66	
	助理教授	72	7	79	
	講師	88	4	92	
	國立中等學校教師	50	0	50	(本項員額係附工兼任教師50人)。
總 計		2,543	-5	2,538	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算59,050千元，包含勞務外包清潔、保全人力197人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,645,060千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員77人(含附工6人)，編列預算44,600千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

學人員32人，編列預算34,900千元，心理輔導師7人，編列預算6,100千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,140千元，研究人員148人、教學人員12人、專案工作人員1,542人、兼任助理3,774人，編列預算1,324,929千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員148人，編列預算86,312千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,117人，編列預算140,079千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算277,407千元。明細如下：(1) 考績獎金492人，編列預算36,099千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,939人，編列預算237,617千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金4人，計91千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,600千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國107年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務總支出部分	1,998,401	0	11,900	0	237,708	36,099	0	3,600	147,197	
教學成本	1,735,203	0	680	0	203,102	2,729	0	3,600	121,841	
正式人員	1,735,203	0	680	0	203,102	2,729	0	3,600	121,841	
教員	1,715,247	0	680	0	200,763	2,729	0	3,600	120,442	
助教	19,956	0	0	0	2,339	0	0	0	1,399	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	263,198	0	10,620	0	34,606	33,370	0	0	24,956	
正式人員	263,198	0	10,620	0	34,606	33,370	0	0	24,956	
職員	212,196	0	8,818	0	29,065	28,026	0	0	23,833	
工員	51,002	0	1,802	0	5,541	5,344	0	0	1,123	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	600	0	0	0	0	0	400	
正式人員	0	0	600	0	0	0	0	0	400	
職員	0	0	600	0	0	0	0	0	0	
工員	0	0	0	0	0	0	0	0	400	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	1,998,401	0	11,900	0	237,708	36,099	0	3,600	147,197	
總 計	1,998,401	0	11,900	0	237,708	36,099	0	3,600	147,197	

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算59,050千元，包含勞務外包清潔、保全人力197人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,645,060千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員77人(含附工6人)，編列預算44,600千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員32人，編列預算34,900千元，心理輔導師7人，編列預算6,100千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,140千元，研究人員148人、教學人員12人、專案工作人員1,542人、兼任助理3,774人，編列預算1,324,929千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員148人，編列預算86,312千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,117人，編列預算140,079千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算277,407千元。明細如下：(1) 考績獎金492人，編列預算36,099千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,939人，編列預算237,617千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金4人，計91千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4) 不開業獎金6人，計3,600千元(依據行政院99年1月8日院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	161,771	885	0	43,532	15	2,641,108	289,422	2,930,530
0	0	136,878	630	0	29,210	0	2,233,873	288,980	2,522,853
0	0	136,878	630	0	29,210	0	2,233,873	0	2,233,873
0	0	135,307	622	0	28,876	0	2,208,266	0	2,208,266
0	0	1,571	8	0	334	0	25,607	0	25,607
0	0	0	0	0	0	0	0	288,980	288,980
0	0	0	0	0	0	0	0	288,980	288,980
0	0	24,893	255	0	14,322	15	406,235	72	406,307
0	0	24,893	255	0	14,322	15	406,235	0	406,235
0	0	20,906	214	0	12,029	0	335,087	0	335,087
0	0	3,987	41	0	2,293	15	71,148	0	71,148
0	0	0	0	0	0	0	0	72	72
0	0	0	0	0	0	0	0	72	72
0	0	0	0	0	0	0	1,000	370	1,370
0	0	0	0	0	0	0	1,000	0	1,000
0	0	0	0	0	0	0	600	0	600
0	0	0	0	0	0	0	400	0	400
0	0	0	0	0	0	0	0	370	370
0	0	0	0	0	0	0	0	370	370
0	0	161,771	885	0	43,532	15	2,641,108	289,422	2,930,530
0	0	161,771	885	0	43,532	15	2,641,108	289,422	2,930,530

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國107年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
2,924,702	2,976,834	用人費用	2,338,044	592,486	2,930,530
1,977,861	2,041,042	正式員額薪資	1,810,155	188,246	1,998,401
288,634	278,332	聘僱及兼職人員薪資	8,472	280,950	289,422
11,554	13,511	超時工作報酬	370	11,530	11,900
267,663	270,461	獎金	211,407	66,000	277,407
176,808	148,650	退休及卹償金	144,797	2,400	147,197
423		資遣費			
201,743	224,823	福利費	162,828	43,360	206,188
14	15	提繳費	15		15
3,122,793	2,907,745	服務費用	467,622	2,399,110	2,866,732
221,360	238,764	水電費	5,673	226,068	231,741
11,739	13,155	郵電費	830	11,500	12,330
280,067	336,445	旅運費	59,415	242,050	301,465
44,189	50,495	印刷裝訂與廣告費	15,475	35,180	50,655
149,730	165,810	修理保養及保固費	36,670	117,030	153,700
4,446	3,960	保險費	150	7,030	7,180
2,009,802	1,759,806	一般服務費	288,374	1,460,600	1,748,974
399,978	337,720	專業服務費	61,035	298,046	359,081
1,481	1,590	公共關係費		1,606	1,606
813,023	930,360	材料及用品費	142,520	740,980	883,500
26,399	40,350	使用材料費	11,310	19,980	31,290
786,625	890,010	用品消耗	131,210	721,000	852,210
187,493	200,705	租金與利息	56,397	99,550	155,947
5,621	9,210	地租及水租	1,550	8,120	9,670
9,109	8,190	房租	2,000	7,020	9,020
148,739	163,495	機器租金	51,300	56,580	107,880
14,310	11,490	交通及運輸設備租金	547	15,730	16,277
9,713	8,320	什項設備租金	1,000	12,100	13,100
1,117,762	1,187,370	折舊、折耗及攤銷	848,400	347,800	1,196,200
846,575	922,070	不動產、廠房及設備折舊	593,300	320,300	913,600
122,492	102,937	其他折舊性資產折舊	124,000		124,000
148,693	162,363	攤銷	131,100	27,500	158,600
9,906	7,360	稅捐與規費（強制費）	3,120	9,960	13,080
811	700	土地稅		950	950
224	500	房屋稅		300	300
177	160	消費與行為稅		160	160
8,694	6,000	規費	3,120	8,550	11,670
552,170	787,102	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	162,072	618,623	780,695
14,093	3,050	會費	1,100	8,700	9,800
528,056	773,452	捐助、補助與獎助	156,890	598,923	755,813
7,372	7,100	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,582	5,500	8,082
2,649	3,500	競賽及交流活動費	1,500	5,500	7,000
319		短絀、賠償與保險給付			
319		各項短絀			

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
2,522,853		406,307		1,370		
1,735,203		263,198				
288,980		72		370		
680		10,620		600		
209,431		67,976				
121,841		24,956		400		
166,718		39,470				
		15				
2,431,620		193,512	30,000	211,600		
205,741			6,000	20,000		
11,530		300		500		
296,565		900		4,000		
46,405		1,100		3,150		
85,700		28,000		40,000		
6,780		200		200		
1,464,100		155,374		129,500		
313,793		7,038	24,000	14,250		
1,006		600				
850,920		6,550		26,030		
29,710		550		1,030		
821,210		6,000		25,000		
145,147		1,000		9,800		
8,650		20		1,000		
9,000		20				
100,750		30		7,100		
15,747		30		500		
11,000		900		1,200		
1,095,500		54,800		45,900		
891,900		9,800		11,900		
87,000		15,000		22,000		
116,600		30,000		12,000		
11,120		560		1,400		
				950		
				300		
		160				
11,120		400		150		
375,172	398,283	40		7,200		
9,600				200		
355,490	398,283	40		2,000		
3,082				5,000		
7,000						

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國107年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			按支出科目分列		
			政府補助收 入支應	自籌收入支 應	合計
8,728,168	8,997,476	總 計	4,018,175	4,808,509	8,826,684

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	其他業務外 費用		
7,432,332	398,283	662,769	30,000	303,300		

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1. 生物科技教學大樓新建工程	101.01 107.12	749,773	718,123	12,000		<p>1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「生物科技教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。</p> <p>2. 預定興建地上12層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬5,588平方公尺，總工程經費7億4,977萬3千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費452萬6千元，計畫期程預計為101年度至107年度，由本校自籌2億8,000萬元，其餘4億6,977萬3千元由教育部補助款支應。101年度支用335萬元，102年度編列預算2億元，103年度編列預算1億4,500萬元，104年度編列預算1億2,477萬3千元，105年度編列預算1億8,000萬元，106年度編列預算6,500萬元，本年度編列預算1,200萬元，由營運資金支應。</p> <p>3. 經檢討實際需求其中計畫經費1,965萬元不執行，不編列預算。</p>
	2. 理學教學大樓新建工程	102.01 108.12	825,345	646,817	136,000	42,528	<p>1. 解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「理學教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。</p> <p>2. 預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費502萬4千元，本年度編列55萬7千元，計畫期程預計為102年度至108年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，106年度編列預算1億3,000萬元，本年度編列預算1億3,600萬元，由營運資金支應。</p>
	3. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 109.12	840,000	171	127,000	712,829	<p>1. 解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。</p> <p>2. 預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，</p>

**國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表**

中華民國107年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							本年度編列150萬元，計畫期程預計為105年度至109年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用171千元，本年度編列第1年預算1億2,700萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元、本校營運資金支應2,700萬元。
合 計			2,415,118	1,365,111	275,000	755,357	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 106 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1	<p>國立大學校院校務基金設置條例第 9 條第 1 項規定：「國立大學校院一切收支均應納入校務基金，依法辦理。」查成大研究發展基金會及國立成功大學文教基金會 2 家財團法人冠上學校名稱，會址亦位於校內，且業務內容與校務基金競合，並有 2 名學校行政人員兼辦法人日常業務並持續接受各界捐款，收支卻不必納入校務基金，易致外界混淆或質疑。教育部應積極協助國立成功大學與該 2 家設於校內之基金會協調辦理更名作業，或將營運規模較小之基金會研議併入校務基金，以符合國立大學校院校務基金設置條例第 9 條第 1 項立法意旨。爰此，建請教育部及國立成功大學提出檢討報告，於 3 個月內送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本校業於 107 年 2 月 2 日成大主計字第 1070600128 號函送「國立成功大學校務基金暨冠以本校校名財團法人基金會運作現況與檢討書面報告」予教育部轉立法院教育及文化委員會辦公室在案。</p>