

中華民國 107 年度

(107 年 01 月 01 日至 107 年 12 月 31 日)

中央
政府
總
決
算
教
育
部
主
管

國立成功大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

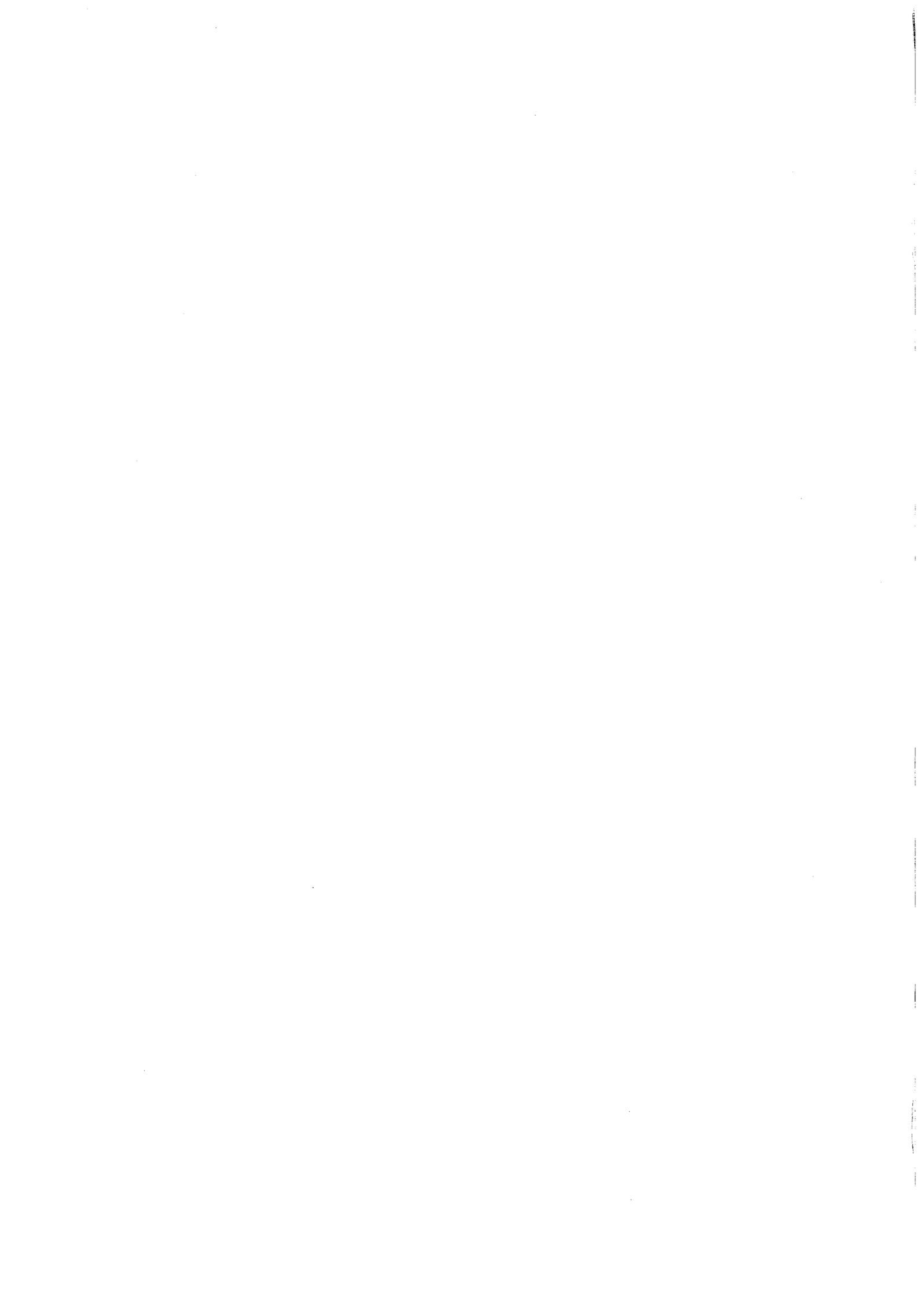
國立成功大學 編

國立成功大學校務基金

目次

中華民國 107 年度

一、總說明	1
二、主要表	
1. 收支餘絀表	26
2. 餘絀撥補表	32
3. 現金流量表	34
4. 平衡表	40
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	45
2. 教學成本明細表	46
3. 其他業務成本明細表	54
4. 管理及總務費用明細表	56
5. 其他業務費用明細表	60
6. 其他業務外費用明細表	62
7. 資產折舊明細表	66
8. 資產報廢明細表	68
9. 公庫撥補款明細表	70
10. 固定資產建設改良擴充明細表	72
11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	76
12. 主要營運項目執行績效摘要表	78
13. 基金數額增減明細表	80
14. 資金轉投資及其餘絀明細表	82
15. 員工人數彙計表	88
16. 用人費用彙計表	90
17. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	94
18. 各項費用彙計表	96
19. 管制性項目及統計所需項目比較表	100



總 說 明

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

一、教學方面：

(一)弱勢生招生策略：

1. 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之弱勢學生，107 學年考生報名踴躍，計 247 位申請參加第二階段甄試，錄取 42 名，學生入學後並加強生活及就學輔導機制，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
2. 前進成大日：舉辦「2018 前進成大」活動，邀請鄰近雲嘉南等地區之偏鄉高中及經濟弱勢學生，計 32 所高中 63 位學生參訪本校。
3. 辦理大學招生專業化發展試辦計畫：106 學年共計 17 學系參與試辦，107 學年將推展至全校性辦理，透過成立招生業務教師社群，並辦理說明會、工作坊、講座及交流座談會等，讓書面審查評量面向能更加呼應高中教學現場之修課歷程，以全面化角度資料參採，提升選才精確度。

(二)提高學生學習成效：

1. 107 年招生宣導辦理情況：高中宣導講座活動 42 場次、高中校友會返校宣導活動 2 場次、高中學校參訪本校活動 41 場次，參加高中生約 8,904 人；「2018 大學校院博覽會」北、中兩區大學博覽會，動員各區校友會學生參與解說工作；本校院系博覽會，結合學生會與系聯會辦理「2018 成大單車節暨院系博覽會」，與會人數約 4,000 人。

2. 學習輔導措施：

- (1)教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源，本年度共 888 人獲得本校核發之 TA 證書。

(2) 提供數位課程平臺，推動開放式課程：

- a. 統計至 107 年度共錄製 117 門課(包含 87 門課程及系列演講 30 部)，線上觀看共計 135 萬人次。
- b. 瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自中國大陸、美國、日本、香港等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來須有更多元化之線上課程，來滿足多元的自學者。

(3) 磨課師數位教學：

- a. 建置專業攝影棚，提高錄製團隊錄影之便利性，亦提供參與教師更舒適專業的錄製環境，並建置成功大學磨課師與開放式網路課程平臺。
- b. 107 年度共錄製「行銷管理」、「行銷策略」、「節能技術導論」、「IOT 基礎概論」、「品牌策略:以文化創新來源」(一)(二)、「工業設計」、「當代文學理論(下)」、「親密的敵人-寄生蟲學」等 9 門課程，期許課程領域更加多元化，能夠有更多的學生從中受益。
- c. 除積極發展校內熱門課程數位化外，本校另規劃一系列特色課程，透過數位學習的管道，讓本校師生及社會大眾得以透過線上平台、不受時空限制進行終身學習，其中包含「成大最不能錯過的 3 門通識課」、近期流行的時事議題(例:生活中相關的 PM2.5)、結合台南在地特色及老年化等相關議題等等，均透過影片錄製之方式以完整課程或短片的形式呈現。

- ### (4) 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，如：微積分、普通物理、普通化學、英文(包括多益、全民英檢)等。107 年度共辦理 2 場課輔員座談會，計有 18 位駐點課輔員提供服務，總課輔時數約 387 小時，協助課業學習困難的學生。107 年

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

度接受課輔服務的學生約 310 人次(包括外籍生 78 人次、僑生 69 人次)，95%以上接受課輔的學生認為課輔活動能使學業成績進步。

- (5)大一~大四學習型態問卷調查：透過問卷調查，藉以了解學生在大學求學階段中的學習動機及學習策略，做為本校課程與教學改進之參考。106 學年度共 43 個學系參與調查，發出問卷共 8,863 份，回收 5,226 份數，回收率約 58.96%。
- (6)畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。106 學年應屆畢業生核心能力問卷調查於 107 年 9 月 21 日完成填答問卷，調查結果滿意度平均為 4.2(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。
- (7)開授特色實作通識課程「生活中玩光電」透過實作的方式加強學生的科學知識與素養。此課程以引導問題方式帶出要完成的實驗任務，由簡單的實驗從而學習潛藏在問題背後的光電科學知識。實驗內容以生活中的光電應用為主，每學期預計完成 6-7 個光學/光電實驗，以兩周完成一個實驗的實作與科學探索討論。

(三)引領教師教學成長：

1. 教師評量：106 學年度共計 142 名教師(含助教)接受評量，139 名教師通過評量(含符合免接受評量者 96 位)。
2. 教師升等：辦理教師升等著作外審共 98 人，校教評會審查通過升等共 90 人。
3. 教學反應調查：重新探討問卷合適性，修訂題目並經實測後，新版教學反應調查於 105 學年度第一學期正式上路。新版教學反應調查，屏

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

除利用單一指標分數衡量教師教學內容，所造成模糊焦點之爭議，改透過可直接對應九大面向的十個題目，協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。教學發展中心亦完成對應九大面向的教學影片，提供教師參考。106 學年度上下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.45(4.41)、組織 4.29(4.26)、教學彈性 4.21(4.18)、涵蓋廣度 4.29(4.26)、班級互動 4.32(4.29)、人際和諧 4.38(4.34)、考評 4.24(4.21)、閱讀與作業 4.22(4.2)、學習價值 4.21(4.17)，以上滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。

4. 教師成長研習活動：辦理 10 場次教師成長研習講座與工作坊，內容包含知能研習、數位課堂系列及情緒鬆綁議題，除可提升教師教學熱忱及技巧與鞏固研究品質，還能擺脫情緒勒索及維持良好生活品質，以達自我成長之效。
5. 新進教師研習：本年辦理 2 場次「提升新進教師知能暨教學經驗座談會」，共計 35 名教師參與。且為協助新進教師順利升等，另外辦理 2 場教師升等經驗分享(3+3 CLUB)，共計 14 位新進教師參加。於臺灣綜合大學系統，教學發展中心協助辦理「2018 年臺綜大系統新進教師專業知能研討會」，共 122 人參加，整體滿意度達 98%。

(四)整合與創新能力：

1. 推動課程精進與彈性創新實作課程：

- (1) 推動課程精進：在課程改革上延續系所課程國際標竿評比基礎，持續推動各院整體課程架構、畢業學分、學程模組、課程分流及課程創新等多元面向調整及內容方向修正，並對新型態課程融入後的學生學習成效做追蹤以利後續滾動式修正，完備課程精進品保機制。教育部公布 107 年全國教學實踐研究計畫申請補助案，本校通過 18 件(通過率 67%)，高於全國平均通過率(48%)，可知本校教學創新動能已發揮

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

成效。

- (2)推動彈性創新實作課程：建立微學分、彈性課程機制，課程內容依需要可規劃 0.5 學分之微學分課程或彈性密集課程，授課時間得不受學期 18 週之限制，課程可組合為模組課程或開設整合性課程，鼓勵教學創新，設計具培養專業能力及問題解決能力之實作與實務型課程內容，鼓勵教師投入實務性課程與教學，引進國際學者、專家、企業或公民營機構業界專家參與，發展理論與實作結合之深度學習與創新課程內容，提供學生適性選擇符合生涯發展目標之課程，以提升學生就業力。107 年度共開設 186 門彈性課程。
- (3)建置多元創新教學環境：為提高學生學習成效、培育具創意與領導能力之學生，於本校原老舊耐震教學大樓進行教學環境改善計畫，由本校建築系師生參與設計創意教學討論教室、採購新型座椅、互動討論白板，結合已建置之無線網路系統、單槍投影機、數位講桌等 e 化教學設備，改善以往「老師講、學生聽」的課堂活動，促進學生主動、積極參與的學習型態。106 年度已完成耐震教學大樓四間創意教學教室之建置及格致堂、格致廳教學空間改善工程，結合創新設計思考課程之引進，獲得師生好評。107 年度配合智慧大學城計畫建置教室自主管理系統，並於 5118 教室建置智慧電子白板有助於創新教學之進行。
- (4)各學院具特色之創意教學空間：文學院專業表演教室空間、理學院普通物理(實驗)與普通化學(實驗)之展演與延伸應用空間、工學院土環學群創意教學中心、機械實習工廠、醫學院遠距解剖創意教學中心、管理學院哈佛講堂、規劃設計學院工設系大成館、生科學院虎克教室、社科學院大數據智慧電腦教學環境與多功能教學教室。

2. 推動跨領域學習：

- (1)加強宣導推廣跨領域學程：

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

- a. 建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
 - b. 以 E-mail 發送跨領域學分學程宣傳資訊給全校各系所學生，增加本校跨領域學分學程相關資訊能見度。
- (2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：本校 107 學年度新增設「循環經濟學分學程」、「跨維綠能材料學程」、「人工智慧學分學程」3 個跨領域學分學程，終止「繪圖與視訊技術學分學程」。107 學年度已達 26 個跨領域學分學程，修讀人次達 1,422 人次。
- (3) 加強辦理跨領域學分學程成果認證：107 年完成學程累計人達 456 人次。
- (4) 跨領域學分學程評鑑：107 年度受評單位為「三創學分學程」、「醫療器材與系統學分學程」、「再生醫學科技學分學程」、「生物科技學分學程」、「創意設計學分學程」、「醫學、科技與社會學分學程」、「奈米先進技術與設備學分學程」、「應用哲學學程」、「老化與生活學分學程」等 9 個學分學程，每 1 學程業經 3 位評鑑委員完成審查後，由召集委員統整評鑑意見並給予總評及建議。評鑑結果業經 107 學年度第 1 次校課程委員會審查，完成評鑑作業以協助提升學分學程設立之成效。
3. 推動與社區需求結合之整合性服務學習課群：
- (1) 104 年度開始，本校服務學習課程工作小組與人文社會科學中心合作，以台南市發展不利社區為服務對象，由公館社區為起始點，透過本校與社區需求結合之整合型創新服務學習課群(107 年度共開設 11 門課程)，帶領學生進入偏鄉地區協助其持續發展，藉由系列探索性實作課程，培育學生問題解決及領導整合能力並促進社區發展，落實大學社會責任。
 - (2) 107 年度持續結合香港理工大學與社區結合之服務學習課程，本校外國文學系、創意產業設計研究所及測量系教師開設「英語智能與社區服務」及「創意行銷：社區、文化與場域」及「左鎮社區服務學習」

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

具服務學習內涵之通識及專業課程與香港理工大學服務學習課程共同合作，於臺南左鎮區當地國中小、社區發展協會、教會等重要機構或組織，與當地居民一起從事英語教學、深度社區旅遊規劃及社區地圖繪製之實踐課程。

(五)本年度培育高等教育人才(不含附設高工)2萬1,252人,較預算數2萬1,119人,增加133人,百分比0.63%。

二、學輔方面：

(一)財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理安心就學濟助方案、大學部學生生活助學金、晨曦助學金、清寒學生優先工讀、辦理各類身份學生學雜費減免以獲得優待之補助、申請就學貸款、辦理教育部學產基金之急難救助、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」、「獎勵優秀國際研究生獎學金」、「優秀學生書卷獎」及辦理學生醫療暨平安保險。

(二)健康之促進與維護：107年新生體檢委由本校附設醫院進行體檢，提昇新生體檢成效與品質，新生體檢受檢率已達98.59%以上。在健康管理部分，針對高血壓、高血脂、高血糖、肥胖等疑似代謝症候群學生進行追蹤管理，以專業一對一飲食衛教，及團體運動指導措施介入，辦理健康飲食講座及運動處方講座，為學員充實相關知識及技能；搭配本校電機學院自行研發之穿戴式智慧產品，結合雲端健康管理平台，建立數位化的「高危險群健康體位管理方案」，以改變學生之健康生活型態，並實踐健康生活，107年參與健康促進活動，接受健康管理的學生數計344人，結果顯示，有80%活動期間每天10,000步，並達30分鐘中高等強度身體活動。

(三)心理健康促進：包括個別心理諮商及團體輔導，設置系所專任心理師，協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程，106學

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「開發自我天賦」、「無障礙生活與環境」、「生涯發展」等 6 門通識課程，修課人數共約 480 人。此外，持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導。此外，為讓學生有主動求助心理輔導之意願，透過網頁及粉絲團活動，增加與學生接觸的機會，極具成效；另建置諮商服務 e 化平台，增加諮商服務預約便利性，個別諮商預約人數逐年增加。

- (四)促進全人發展與社會公民： 促進全人發展與社會公民： 107 年度補助學生社團、系會及學生會經費 315 萬元。另推動關懷與美善、榕鳳形象大使服務、慈幼與服務學習、畢典服務與反思、國際服務學習、愛，從我開始、校園裡的聽打員、校園淨塑活動等 11 門共 186 人。協助學生人格開展、生涯規劃與職涯探索，增進自治能力及提昇就業力，在領導、創新及研發能力上皆有提昇並展現成果；另外在增進民主法治與人文素養，尊重性別，拓展國際視野與增強多元文化能力方面，學生社團參與志願服務與國外服務學習營隊數量均有增加。

三、辦理教育部專案型補助計畫方面：

(一)提升教學研究成效：

1. 大學學科教學知識(PCK)之微型改革：深耕經費(含USR的部分)一方面讓校內九大學院規劃及推動自身教學的強化，以滿足基礎或專業學科 E-PCK 的需求，例如本校理學院於暑期開設的 57 門模組化課程；另一方面，教務處與人社中心更透過計畫推動媒合串連與創意聚會，強化跨院跨域教師交流，協助推動跨域 E-PCK，舉例來說，透過人社中心推動「實踐型 E-PCK 平台」，目前已發展高齡照護、氣候變遷、友善農業、偏鄉教育、區域供餐、原住民議題、農牧共好(農業廢棄物循環再利用議題)與區域發展等共 11 個 USR 議題教師社群，近 2 學期已開設 21 門課程。107 學年度參與投入教學跨域合作的教師已佔全校教師數將近 16%，超過 200 名教師參與各

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

式跨域主題之社群。多元教師社群的推動讓各教學單位課程架構重整、翻新教學內容及教學方法，本校開設將近 200 門此類創新課程，充份展現教學創新之動能，扭轉過去傳統頂大重研究輕教學的情形。

2. 建構永續智慧校園課程模組：為發展智慧校園，鏈結業界簽署「智慧校園合作備忘錄」，結合彼此優勢與能量，透過互聯網、雲端服務、大數據分析等科技與技術，整合教學、研究、生活基礎設施管理的資源與資訊，點、線、面的導入未來智慧城市的設計與營運模式，並延伸至周邊商店與社區，以期共創與體驗智慧生活。期望將成大打造成為智慧城市的縮影，實證的示範場域。
3. 形塑全球化的在地大學：透過「與在地共學共做的實踐式課程與學習方式」（實踐型教學），以各場域的相關議題成立「議題型教師社群」；結合在地社區組織、區公所、商店、學校等形成「區域型教師社群」。藉此組織運作與「在地實踐工作室」的協調整合，開發在地需求的實踐型課程，一方面「掌握地區動態需求，以及試驗過程中醞釀成熟的實踐行動，予以落實」，另一方面亦將藉此實踐型教學方式，培育「在地動態需求的實踐型人才」。再來透過與地方政府鏈結世界 NGO 組織，以國際社會一員的形式參與國際活動，讓大學/地方政府/NGO 永續性共生模式成就成大的大學社會責任。
4. 執行成大向下延伸之社會責任：本校深耕 USR 計畫團隊接受教育部委託之午餐創新計畫，結合全國中小學午餐供餐系統、智慧供餐系統、友善土地食材集成系統以及在地友善耕種產銷系統，一次性地解決全國 130 萬學童的學校飲食安全與品質問題、友善土地耕種問題、教師行政減量問題等，讓台灣成為提供永續發展問題解方之一員。另測量系教師所開設之「左鎮服務學習」課程與香港理工大學測量系服務學習課程共同合作，於臺南左鎮社區進行服務學習，依社區需求分為古道定位組、植被文物組及空拍組，以測量專業為當地建立並整合資訊，除方便社區民眾亦提升當地人員

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

相關知識，進而促進社區經濟發展及交通旅遊便利。課程以營隊方式帶領當地國中生於活動中學習有關測量和空間資訊的基本知能。

(二)提升研究效能培育優質人才：

1. 支援基礎研究環境：

- (1)107 年補助醫學院核心實驗室 858 萬元採購「共軛焦高內涵影像系統」，以及補助微奈米中心 200 萬元採購「雙面光罩對準機」一部，共計補助 1,058 萬元，可望充實本校共用儀器服務。
- (2)補助優秀新進教師暨研究人員：107 年度補助 76 位新進教師，持續強化新進教研人員從事教學、研究工作與精進教學能力。

2. 培育優質人才：

- (1)延攬國內外優秀人才：本校追求延攬人才人數穩定成長之外，亦以提升人才品質為更重要之目標，107 年共延攬 11 位講座、89 位客座及研究教學人員、57 位博士後研究員，其中外國籍講座 7 位，占講座人員之 64%，顯示本校致力於延攬外籍講座教授，藉由國際頂尖優秀人才進駐，創造更優質的研究效能，提高國際競爭力。
- (2)本校亦積極規劃相關延攬人才配套措施，以利延攬及留任國際優秀人才。未來規劃有條件式的放寬聘任之經費來源，除透過大型補助經費外，校內相關捐贈款項及自籌經費亦可有意義的用於延攬國際優秀人才，使本校於延攬國際頂尖學者方面更具優勢。
- (3)留任優秀人才：給予本校聘任之國內外知名學者長期性的支持，並建立「博士後研究人員→專案教師→專任教師」之觀察與激勵聘任機制，鼓勵系所如有教師員額優先考慮任用優秀專案教師、博士後研究員兼任教學，提高優秀人才留任之意願。另辦理競爭性員額，由各系所依其特殊發展需求，積極延攬特殊優秀、深具研究發展潛力之教師人才。

(三)推動國際化：

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

1. 打造在地國際化生態系統

實施基礎跨域到國際的多元創新教學，邀請國外合作大學師生來臺共同策畫課程及進行偏鄉社區服務；提昇全英語授課，滿足學生英文課程需求，107 學年全校計有 33 個系所/學程提供 100% EMI 課程，占招收國際生系所/學程的 40%；創立學程新範例，全臺首創「循環經濟國際碩士學分學程」；結合 SDGs，舉辦 NCKU International Summer School；鼓勵學生自發性海外學習，推動世界徜徉計畫，全校 107 年計有 266 位研究生赴全球四大洲 22 個國家研習，人數較 106 年增加 23%，全校 70% 以上系所選派學生赴外學習。

2. 質量兼顧之國際人才佈局

多元文化全球招生，境外生持續增加，107 學年境外學位生達 1,762 人，佔全校學生數超過 8%，境外學位及非學位生數共計 3,606 人約佔全校學生近 17%。

3. 建構國際人才支持系統

與普渡大學大工程領域雙學位國際合作辦學，107 年完成 3+1+1 成大學士與普大碩士雙學位暨線上課程合作協議簽署，突破時空限制將普渡研究所等級課程帶入成大教室；推動本校國際事務管理系統，107 年已完成系統整合規劃。

4. 建立永續發展知識平臺之全球地位

積極南向深耕及全球佈局，擴展臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇 (SATU) 效益，導入國際人才流動-SMART 國際壯遊計畫、媒合共同研究計畫-Joint Research Scheme programs、強化當地產業-Local Chapter 合作及扮演永續發展知識平臺角色；完成於東南亞設立三大基地布局，分別於馬來西亞馬來亞大學、越南胡志明市醫藥大學、泰國馬希賓大學設立共同研究中心；展開與全球夥伴各面向合作計畫，促進教授短期駐點、學生交換、職員觀摩學習計畫等，遴選職員參與 Erasmus + Mobility Fund

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

合作學校 Staff Exchange Week，推動與波蘭雅傑龍大學國際學人交換計畫，透過國際協同培育機制，與夥伴學校進行實質之合作。

(四)推動產學合作：

1. 建置產業與人才媒合平台-成功俱樂部，活絡產學合作：為擴大協助服務產業，連結周邊夥伴學校及產官學研機構，落實校園研發量能產業化，藉由定期技術成果及企業廠商需求發表會，建立常態性產學媒合機制(成功俱樂部)來促進產業界與學術界的互動，創造人才、技術媒合。107 年鎖定廠商需求為導向，協助園區廠商發佈徵才資訊及收集中南部大專院校之培育人才資源，為建立人才資料庫作準備。媒合方式以透過企業學長姐與學生第一線之接觸，增加企業與校園學子間，較深入之互動及信賴感。共辦理 2 場「學長給問」媒合活動，協助 10 家園區廠商與 11 所大專院校媒合成功。
2. 國際級公司入盟深化產學互動：本校以深耕計畫整合科技部國際產學聯盟平臺，突破薪資限制，聘用具產業經驗的資深專業經理人，有效引導學產雙方合作，已成功爭取多家國際級企業加入聯盟。入盟廠商不僅能深入瞭解本校研發技術，107 年更協助企業至矽谷參訪多家重量級企業與新創公司，以提升入盟企業的尖端研發量能。更藉由聯盟廠商協助本校技術衍生公司在量產技術開發、行銷通路擴展等商業行為，108 年度將規劃與國際級企業會員設立共同研發中心，深化跨域學產互動、即時提供企業前瞻技術來源。
3. 優化專利智權佈局，提升產業價值：自 105 年推動專利優化工程，以重質不重量的原則，從揭露、審查與推廣維護三階段，以型態、品質與價值三個指標去評估專利智財佈局。106 年通過國立成功大學研究發展成果管理辦法修正，並配合政府發明專利申請維護與推廣計畫執行，目前已完成專利品質價值評估表單與機制的建立，持續強化本評估機制功能，以完善實際需求，技術經理在服務發明人及推動各項產學技轉業務上，都有相當顯

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

著的助益。

4. 新創生態系建置擴散校園新創量能：藉由啟動「成大創新圓夢計畫」，開設創新相關主題課程，邀請青年創業家分享創業心路歷程，並以本校 Maker Factory 所擁有各式數位製造設備，提供具創業意願與想法的師生實質經費，踏出圓夢第一步。圓夢原型打造績優團隊將引導進入本校原有的精實創業課程以強化其商業模式，並進入新創加速器與在矽谷建置的創業培訓基地，提升新創團隊在技術以外的整體價值，以提高團隊募資成功率，再結合校友成立的成大創投公司，提供優質團隊創業的種子或天使金，建立創業的基本生態系。

四、研究方面：

- (一) 加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，以利分析統計，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台達電、台積電、永豐銀行、漢翔、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校與南科管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。配合政府 5+N 創新產業執行科技部新型態產學研鏈結計畫，帶動法人進駐學校；科技部國際產學聯盟計畫，加速學術研究及國內產業發展與國際接軌；教育部大學社會責任實踐計畫(USR 計畫)，強化大專校院與區域城鄉發展之在地連結合作，實踐其社會責任；科技部人工智慧創新研究中心專案計畫，營造創新人工智慧 (Artificial intelligence, AI) 生態體系，打造國際級 AI 創新研究中心，達成研發尖端技術及培育領導人才之目的。

- (二) 推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫分別為先導型、開發

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

型、技術及知識應用型等三種補助模式，本校於 105 至 107 年度核定開發型計畫 90 件、先導型計畫 17 件及應用型計畫 34 件。在技術移轉方面，自 100 年累計至 107 年之技術移轉案件逾 536 件，技轉簽約金額累計至 107 年共約 20 億 6,800 萬元。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、創新、育成、行政企劃等專業服務，逐步推展本校前瞻，高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。

(三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動及學習研究方法等，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（105 至 107 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 220 件，核定比例平均為 56.3%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。

(四)爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫。價創計畫件數為全國第一；補助大學產業創新研發計畫 6 件，為全國之冠；年輕學者養成計畫（愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫）等 11 位年輕學者獲選，為全國第二。透過鼓（獎）勵研提研究計畫措施，以提高教師參與計畫。

(五)107 年本校被 Web of Science 資料庫搜錄之論文篇數共計 2,380 篇，教師平均篇數約 1.78 篇，論文總引用次數，107 年度（1999-2018/10 年區間）達成值為 30 萬 8,579 次。。

(六)107 年度接受委託研究計畫共計 1,851 件（其中科技部補助研究計畫計 1,301 件，其他建教合作計畫計 550 件）。

(七)整合研究團隊，成立研究中心：研究總中心所屬各研究中心除了接受政

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 80 個，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效均能穩定成長。

(八)協助中小企業創新育成：本校創新育成中心自 86 年成立後積極輔導企業廠商進駐校內，經由相關教授之專業輔導，共同進行產品研發、技術創新與產品製程之自動化整合等項目。本校技術移轉服務中心及創新育成中心於 96 年 8 月 1 日正式合併為「技轉育成中心」，十餘年來，進駐申請累計達 205 家中小企業，畢業家數已達 74 家。

(九)產業服務暨會議展覽：本校於 96 年 12 月成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及南科地區推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，至今已累積逾 130 場大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇，擁有豐沛之活動辦理經驗，在會議展覽方面已逐漸朝向校內辦理相關活動之專責單位目標邁進。

(十)為量身打造專屬之產學合作交流平台「成功俱樂部」，產服中心初期以成大本身產學研發能量超強的三十多位教授做為骨幹，對外招募新力軍，更於 102 年至 107 年之間辦理過 16 場媒合會，平均與會人數為 100 人次，並整合各大專院校科技人才及研發技術資料庫，發展地區產業套裝技術課程，積極促成跨校產學合作案及技術媒合案，截至 107 年建立專家資料庫 291 位，現場媒合 238 件，成功簽約有 33 件（技轉案 9 件、產學合作案 24 件），對於壯大產學研發能量及服務功能、落實校園研發能量產業化及發展南部產學平台，有相當正面之助力。

(十一)為使產學平台活絡及更落實研發資源交流，執行科技部計畫建立南部產學訓交流平台，配合政府政策辦理 5+2 產業論壇，分別以新南向、綠能、AI 物聯網、循環經濟及新農業等議題，邀請產官學代表，共同討論如何配合政策，鏈結園區產業及大專院校資源。透過產學訓平台，

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

達成資源鏈結平台，推動園區產業發展與創新。除此之外，透過一對一技術媒合諮詢與互動，廣結廠商、法人機構、研發單位及南部大專院校能量，鼓勵廠商結合學術界之研發，共同進行產業整合與關鍵技術之合作，以激發產業的高附加價值。

五、服務社會方面：

(一)推廣教育服務社會目標：

1. 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台。
2. 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的管理，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
5. 106 學年度本校推廣教育共辦理 38 個學分班及 222 個非學分班，訓練學員約 4,666 人次。

(二)附設高工服務社會方面：為服務社會弱勢家庭學子、失學及在職者獲得一技之長，本校附設高工充分運用人力透過教師專業技能與軟硬體設備，協助國中畢業以上需半工半讀之男女，進行學習進修，並提供校

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

內工讀機會及介紹校外工作。此外，透過校友會及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金及協助尋求工作機會與在校所學實務相結合。107 年度透過家長會的聯繫舉辦「技職座談」，促成師生與業界的互動來共享工作經驗及敬業態度，並提供就業訊息，以建立職場信心。

- (三) 計算機與網路中心：建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。

六、其他目標：

- (一) 豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，本年度增加 1 萬 7 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 239 萬多冊；在數位館藏建置上，訂購 60,943 電子期刊外，並提供 78 萬 7,764 冊電子書以及 293 種訂購電子資料庫，供讀者使用。
- (二) 積極推廣機構典藏：除持續依「成功大學機構典藏徵集辦法」，主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果之外，亦積極建置機構典藏相關增值網站與子系統，以發揮機構典藏在典藏、保存資料外的其他價值，充分展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 107 年 12 月底已建置 12 萬 5,245 篇摘要、8 萬 8,297 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,306 萬 780 查詢使用人次。
- (三) 提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共計 4,993 件。

(四)促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾免費使用圖書館資源，凡 16 歲（含）以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。本年度校外讀者進館約 12 萬 8 千人次，約占進館總人次 56 萬 1 千人次的 22.8%。

(五)帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 2,990 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務 (NDDS)」線上借書共 2,183 件。

(六)持續推動行政 E 化服務：配合政府 ODF 文件格式推動政策，共修改 40 個系統支援 ODF 文件格式，未來將持續修改至全面支援；除此之外，因應行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用 PWA 技術開發，提升使用者操作介面友善度與系統維護性。

(七)雲端設備定期維護：針對雲端系統相關設備定期維護，舉凡伺服器、網路交換器以及網路儲存設備等，以保持系統穩定健全。

(八)建立高可用性 (High Availability) 無線網路機制：新增無線網路控制器，提升無線網路高可用性，以維持校園無線網路服務，降低服務中斷風險。未來亦將陸續汰換舊款無線網路存取點 (Access Point; AP)，以提升本校校園無線網路速度。

(九)持續汰換本校骨幹網路設備：汰換年限已久之骨幹路由交換，並規劃未來提升校園骨幹網路之傳輸速度(10Gigabit→40Gigabit)及本中心至各單位之傳輸速度(1Gigabit→10Gigabit)，以因應全球雲端、大數據 (Big data) 運算之潮流。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

- (十)汰換本校雲平大樓網路交換器設備：更換年限己久之網路交換器設備，並同時提升雲平大樓整體網路連線速度(100Mbit/s=>1000Mbit/s)，以提供各行政單位穩定且快速之網路環境，進行公務作業之使用。
- (十一)進行綠能機房改善計畫，集中伺服器管理，改善空調使用能耗，降低整體用電量，PUE 值可達 1.6 之水準，每年可再減少近 10 萬度電力。
- (十二)附設高工教學目標：因應社會產業需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能學以致用，並培養學生具備良好工作素養以做為國家經濟建設優良基層人員。
1. 提升附工招生績效：本年度參與台南市國中端技職技生學博覽會活動共計 30 場次；另為栽培學生精進專業技術，參與技能檢定與全國性技能競賽，特別與臺南官田職業訓練中心合作培訓優秀學生成為專業技術選手，連年榮獲佳績。為扶助弱勢家庭學生，從各界申請多項獎助學金，並協助學生從事校內、校外工讀，培養獨立自主精神。本校充分發揮社區教育之功能，培養社會優秀的基層技術人才。本年度共計培育基層技術人力 239 人，較上年度 292 人，減少 53 人。
 2. 配合職訓局落實證照制度：鼓勵學生在校期間取得多張證照。106 年度計有 47 人取得相關工業類丙級技術士證照，6 人取得相關商業類丙級技術士證照，2 人取得乙級技術士證照。
 3. 校外競賽成果：(1) 參加 2017 第 14 屆全國高職學生團隊技術創造力培訓與競賽活動，榮獲全國第四名。(2) 參加第 57 屆國立暨縣(市)公私立高級中等學校分區科學展覽會，作品名稱：風扇小管家及「浩痒」與「浩能」等 2 項作品榮獲高級中等學校組工程學科(一)佳作。(3) 參加第 47 屆全國技能競賽南區分區技能競賽榮獲門窗木工職類第一名、粉刷職類第三名及建築鋪面職類第四名，競賽成果豐碩。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

貳、收支餘絀情形：

一、收入決算與收入預算比較情形：

(一)業務收入：本年度決算數 89 億 3,549 萬 8,741 元，包括教學收入 51 億 3,354 萬 678 元，租金及權利金收入 2,148 萬 2,561 元，其他業務收入 37 億 8,047 萬 5,502 元，較預算數 78 億 1,430 萬 7,000 元，增加 11 億 2,119 萬 1,741 元，百分比 14.35%。

(二)業務外收入：本年度決算數 4 億 9,663 萬 6,864 元，包括財務收入 8,600 萬 2,337 元，其他業務外收入 4 億 1,063 萬 4,527 元，較預算數 4 億 1,194 萬 1,000 元，增加 8,469 萬 5,864 元，百分比 20.56%。

二、支出決算與支出預算比較情形：

(一)業務成本與費用：本年度決算數 92 億 7,046 萬 2,671 元，較預算數 85 億 2,338 萬 4,000 元，增加 7 億 4,707 萬 8,671 元，百分比 8.77%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 81 億 8,728 萬 3,409 元，包括教學研究及訓輔成本 42 億 1,332 萬 7,365 元，建教合作成本 39 億 1,793 萬 6,277 元，推廣教育成本 5,601 萬 9,767 元，較預算數 74 億 3,233 萬 2,000 元，增加 7 億 5,495 萬 1,409 元，百分比 10.16%。
2. 其他業務成本：決算數 4 億 384 萬 9,487 元，較預算數 3 億 9,828 萬 3,000 元，增加 556 萬 6,487 元，百分比 1.40%。
3. 管理及總務費用：決算數 6 億 4,904 萬 4,813 元，較預算數 6 億 6,276 萬 9,000 元，減少 1,372 萬 4,187 元，百分比 2.07%。
4. 其他業務費用：決算數 3,028 萬 4,962 元，較預算數 3,000 萬元，增加 28 萬 4,962 元，百分比 0.95%。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

(二)業務外費用：本年度決算數 3 億 2,011 萬 5,954 元，係其他業務外費用 3 億 2,011 萬 5,954 元，較預算數 3 億 330 萬元，增加 1,681 萬 5,954 元，百分比 5.54%。

三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 3 億 3,496 萬 3,930 元，較預算數短絀 7 億 907 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 7,411 萬 3,070 元，百分比 52.76%，主要係學雜費收入增加、擲節教學研究訓輔成本、管理及總務費用，故累計業務短絀較預算數減少。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 1 億 7,652 萬 910 元，較預算數賸餘 1 億 864 萬 1,000 元，增加賸餘 6,787 萬 9,910 元，百分比 62.48%，主要係利息收入、資產使用收入實際數較預算數增加所致。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 1 億 5,844 萬 3,020 元，較預算數短絀 6 億 43 萬 6,000 元，減少短絀 4 億 4,199 萬 2,980 元，百分比 73.61%，主要係學雜費收入增加、擲節教學研究訓輔成本、管理及總務費用，及業務外收入之利息收入、資產使用收入增加，致本期短絀實際數較預算數減少。

參、餘絀撥補實況：

一、短絀之部：本年度決算數本期短絀 1 億 5,844 萬 3,020 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 1 億 5,844 萬 3,020 元；預算數本期短絀 6 億 43 萬 6,000 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 6 億 43 萬 6,000 元。

二、填補之部：本年度決算數 1 億 5,844 萬 3,020 元，預算數 6 億 43 萬 6,000 元，係依實際短絀數撥用公積填補，致決算數較預算數減少。

三、待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

肆、現金流量結果：

- 一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 14 億 4,553 萬 4,918 元，包括本年度決算本期短絀 1 億 5,844 萬 3,020 元，利息股利之調整數 8,600 萬 2,337 元，故未計利息股利之本期短絀 2 億 4,444 萬 5,357 元，調整非現金項目 16 億 8,998 萬 275 元，較預算數淨現金流入 4 億 9,317 萬 1,000 元，增加現金流入 9 億 5,236 萬 3,918 元，百分比 193.11%。
- 二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 21 億 1,053 萬 1,492 元，包括減少流動金融資產 2 億 4,995 萬元，減少投資 19 億 4,843 萬 5,963 元，減少準備金 1 億 9,553 萬 4,960 元，減少不動產、廠房及設備 86 萬 6,753 元，減少其他資產 9 萬 375 元，收取利息 7,790 萬 4,441 元，收取股利 1,130 萬 650 元，增加流動金融資產 10 億 2,058 萬 8,061 元，增加短期墊款 1 億 34 萬 660 元，增加投資 23 億 1,162 萬 4,198 元，增加不動產、廠房及設備 10 億 7,036 萬 5,692 元，增加無形資產 3,198 萬 4,081 元，增加其他資產 5,971 萬 1,942 元，較預算數淨現金流出 7 億 2,385 萬元，增加現金流出 13 億 8,668 萬 1,492 元，百分比 191.57%。
- 三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 3 億 9,141 萬 5,866 元，包括增加其他負債 43 億 6,696 萬 8,624 元，增加基金 2 億 7,946 萬 8,771 元，減少其他負債 42 億 5,495 萬 9,749 元，減少公積 6 萬 1,780 元，較預算數淨現金流入 1 億 8,595 萬 3,000 元，增加現金流入 2 億 546 萬 2,866 元，百分比 110.49%。
- 四、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨減 2 億 7,358 萬 708 元，較預算數淨減 4,472 萬 6,000 元，增加現金流出 2 億 2,885 萬 4,708 元，百分比 511.68%。
- 五、期末現金及約當現金之決算數 12 億 5,906 萬 3,516.08 元，較預算數 5,582 萬 6,000 元，增加 12 億 323 萬 7,516.08 元，百分比 2155.34%。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

六、不影響現金流量之投資與融資活動決算數包括：

- (一)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加之金額 539 萬 2,558 元。
- (二)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少之金額 888 萬 9,222 元。
- (三)其他準備金與預收收入同額增加之金額 4,677 萬 7,041 元。
- (四)以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入不動產、廠房及設備科目數 2 億 6,055 萬 4,305 元。
- (五)不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 1,505 萬 1,820 元。
- (六)不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 4,834 萬 3,068 元。
- (七)無形資產與遞延收入同額增加之金額 8 萬 6,920 元。
- (八)不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 59 萬 736 元。
- (九)代管資產與應付代管資產同額增加之金額 1,002 萬 1,493 元。
- (十)代管資產與應付代管資產同額減少之金額 1 億 392 萬 166 元。
- (十一)應付代管資產轉列受贈公積數 1 億 80 萬 9,120 元。
- (十二)盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 5,844 萬 3,020 元。

伍、資產負債情況：

- 一、資產總計 346 億 4,061 萬 1,528.08 元，其中流動資產 71 億 6,298 萬 4,585.08 元，占 20.68%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 15 億 3,010 萬 4,276 元，占 4.42%，不動產、廠房及設備 124 億 6,794 萬 6,779 元，占 35.99%，無形資產 4,466 萬 2,174 元，占 0.13%，其他資產 134

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 107 年度

億 3,491 萬 3,714 元，占 38.78%。

二、負債總計 202 億 9,003 萬 2,590 元，占負債及淨值總額 58.57%，其中流動負債 58 億 7,230 萬 7,657 元，占 16.95%，其他負債 144 億 1,772 萬 4,933 元，占 41.62%。淨值總計 143 億 5,057 萬 8,938.08 元，占負債及淨值總額 41.43%，其中基金 114 億 3,321 萬 1,819.53 元，占 33.01%，公積 27 億 8,356 萬 587.55 元，占 8.04%，金融商品未實現餘絀 1 億 3,380 萬 6,531 元，占 0.39%。

陸、其他：

一、本年度奉准先行辦理數 1 億 392 萬 3,421 元為自籌收入支應購建不動產、廠房及設備之機械及設備、什項設備，因其預算編列不足依校內核定程序辦理。

主 要 表

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國107年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,318,257,000.00	4,496,050,000.00	7,814,307,000.00	100.00	3,745,296,793.00
教學收入	0.00	4,411,050,000.00	4,411,050,000.00	56.45	0.00
學雜費收入	0.00	1,119,050,000.00	1,119,050,000.00	14.32	0.00
學雜費減免	0.00	-42,000,000.00	-42,000,000.00	-0.54	0.00
建教合作收入	0.00	3,274,000,000.00	3,274,000,000.00	41.90	0.00
推廣教育收入	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.77	0.00
租金及權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.64	0.00
權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.64	0.00
其他業務收入	3,318,257,000.00	35,000,000.00	3,353,257,000.00	42.91	3,745,296,793.00
學校教學研究補助收入	2,504,605,000.00	0.00	2,504,605,000.00	32.05	2,504,605,000.00
其他補助收入	813,652,000.00	0.00	813,652,000.00	10.41	1,240,691,793.00
雜項業務收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	0.45	0.00
業務成本與費用	3,986,075,000.00	4,537,309,000.00	8,523,384,000.00	109.07	4,262,714,057.00
教學成本	3,529,239,000.00	3,903,093,000.00	7,432,332,000.00	95.11	3,740,239,183.00
教學研究及訓輔成本	3,529,239,000.00	702,093,000.00	4,231,332,000.00	54.15	3,740,239,183.00
建教合作成本	0.00	3,150,000,000.00	3,150,000,000.00	40.31	0.00
推廣教育成本	0.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.65	0.00
其他業務成本	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	5.10	215,249,292.00
學生公費及獎勵金	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	5.10	215,249,292.00
管理及總務費用	326,836,000.00	335,933,000.00	662,769,000.00	8.48	307,225,582.00
管理費用及總務費用	326,836,000.00	335,933,000.00	662,769,000.00	8.48	307,225,582.00
其他業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.38	0.00
雜項業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.38	0.00
業務賸餘(短絀)	-667,818,000.00	-41,259,000.00	-709,077,000.00	-9.07	-517,417,264.00
業務外收入	0.00	411,941,000.00	411,941,000.00	5.27	224,423.00
財務收入	0.00	71,000,000.00	71,000,000.00	0.91	0.00
利息收入	0.00	63,000,000.00	63,000,000.00	0.81	0.00
投資賸餘	0.00	8,000,000.00	8,000,000.00	0.10	0.00
其他業務外收入	0.00	340,941,000.00	340,941,000.00	4.36	224,423.00
資產使用及權利金收入	0.00	192,000,000.00	192,000,000.00	2.46	0.00
違規罰款收入	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	127,941,000.00	127,941,000.00	1.64	0.00
雜項收入	0.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.26	224,423.00
業務外費用	32,100,000.00	271,200,000.00	303,300,000.00	3.88	30,495,685.00
其他業務外費用	32,100,000.00	271,200,000.00	303,300,000.00	3.88	30,495,685.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	66,684.00
雜項費用	32,100,000.00	271,200,000.00	303,300,000.00	3.88	30,429,001.00
業務外賸餘(短絀)	-32,100,000.00	140,741,000.00	108,641,000.00	1.39	-30,271,262.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
5,190,201,948.00	8,935,498,741.00	100.00	1,121,191,741.00	14.35	8,100,077,503.00	100.00
5,133,540,678.00	5,133,540,678.00	57.45	722,490,678.00	16.38	4,644,140,200.00	57.33
1,145,114,864.00	1,145,114,864.00	12.82	26,064,864.00	2.33	1,129,174,666.00	13.94
-40,194,627.00	-40,194,627.00	-0.45	1,805,373.00	-4.30	-41,096,283.00	-0.51
3,968,524,625.00	3,968,524,625.00	44.41	694,524,625.00	21.21	3,498,910,885.00	43.20
60,095,816.00	60,095,816.00	0.67	95,816.00	0.16	57,150,932.00	0.71
21,482,561.00	21,482,561.00	0.24	-28,517,439.00	-57.03	24,142,332.00	0.30
21,482,561.00	21,482,561.00	0.24	-28,517,439.00	-57.03	24,142,332.00	0.30
35,178,709.00	3,780,475,502.00	42.31	427,218,502.00	12.74	3,431,794,971.00	42.37
0.00	2,504,605,000.00	28.03	0.00	0.00	2,448,258,000.00	30.23
0.00	1,240,691,793.00	13.88	427,039,793.00	52.48	948,738,893.00	11.71
35,178,709.00	35,178,709.00	0.39	178,709.00	0.51	34,798,078.00	0.43
5,007,748,614.00	9,270,462,671.00	103.75	747,078,671.00	8.77	8,510,797,085.00	105.07
4,447,044,226.00	8,187,283,409.00	91.63	754,951,409.00	10.16	7,470,278,008.00	92.22
473,088,182.00	4,213,327,365.00	47.15	-18,004,635.00	-0.43	3,953,601,402.00	48.81
3,917,936,277.00	3,917,936,277.00	43.85	767,936,277.00	24.38	3,462,574,505.00	42.75
56,019,767.00	56,019,767.00	0.63	5,019,767.00	9.84	54,102,101.00	0.67
188,600,195.00	403,849,487.00	4.52	5,566,487.00	1.40	386,657,820.00	4.77
188,600,195.00	403,849,487.00	4.52	5,566,487.00	1.40	386,657,820.00	4.77
341,819,231.00	649,044,813.00	7.26	-13,724,187.00	-2.07	623,744,966.00	7.70
341,819,231.00	649,044,813.00	7.26	-13,724,187.00	-2.07	623,744,966.00	7.70
30,284,962.00	30,284,962.00	0.34	284,962.00	0.95	30,116,291.00	0.37
30,284,962.00	30,284,962.00	0.34	284,962.00	0.95	30,116,291.00	0.37
182,453,334.00	-334,963,930.00	-3.75	374,113,070.00	-52.76	-410,719,582.00	-5.07
496,412,441.00	496,636,864.00	5.56	84,695,864.00	20.56	436,141,258.00	5.38
86,002,337.00	86,002,337.00	0.96	15,002,337.00	21.13	94,110,692.00	1.16
73,998,272.00	73,998,272.00	0.83	10,998,272.00	17.46	72,075,746.00	0.89
12,004,065.00	12,004,065.00	0.13	4,004,065.00	50.05	22,034,946.00	0.27
410,410,104.00	410,634,527.00	4.60	69,693,527.00	20.44	342,030,566.00	4.22
249,199,500.00	249,199,500.00	2.79	57,199,500.00	29.79	190,787,996.00	2.36
484,174.00	484,174.00	0.01	-515,826.00	-51.58	5,482,987.00	0.07
133,475,622.00	133,475,622.00	1.49	5,534,622.00	4.33	121,522,320.00	1.50
27,250,808.00	27,475,231.00	0.31	7,475,231.00	37.38	24,237,263.00	0.30
289,620,269.00	320,115,954.00	3.58	16,815,954.00	5.54	333,984,471.00	4.12
289,620,269.00	320,115,954.00	3.58	16,815,954.00	5.54	333,984,471.00	4.12
0.00	66,684.00	0.00	66,684.00		12,467.00	0.00
289,620,269.00	320,049,270.00	3.58	16,749,270.00	5.52	333,972,004.00	4.12
206,792,172.00	176,520,910.00	1.98	67,879,910.00	62.48	102,156,787.00	1.26

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國107年度

科 目	本年度預算數				本年度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
本期賸餘（短絀）	-699,918,000.00	99,482,000.00	-600,436,000.00	-7.68	-547,688,526.00

附 註：

1. 本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科(項)目編製之數；上年度決算數為審定決算，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。
2. 本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科(項)目編製之數。

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
389,245,506.00	-158,443,020.00	-1.77	441,992,980.00	-73.61	-308,562,795.00	-3.81

國立成功大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國107年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-17,868,146	-17,868,146	-34,393,886
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-17,868,146	-17,868,146	-34,393,886

本頁空白

國立成功大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國107年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	600,436,000.00	100.00	158,443,020.00	100.00
本期短絀	600,436,000.00	100.00	158,443,020.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	600,436,000.00	100.00	158,443,020.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	600,436,000.00	100.00	158,443,020.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數6億43萬6,000元，累積短絀實際數1億5,844萬3,020元，故依實際短絀數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少4億4,199萬2,980元。

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	493,171,000.00	1,445,534,918.00	952,363,918.00	193.11
本期賸餘(短絀)	-600,436,000.00	-158,443,020.00	441,992,980.00	-73.61
利息股利之調整	-71,000,000.00	-86,002,337.00	-15,002,337.00	21.13
利息收入	-63,000,000.00	-73,998,272.00	-10,998,272.00	17.46
股利收入	-8,000,000.00	-12,004,065.00	-4,004,065.00	50.05
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-671,436,000.00	-244,445,357.00	426,990,643.00	-63.59
調整項目	1,164,607,000.00	1,689,980,275.00	525,373,275.00	45.11
折舊、減損及折耗	1,037,600,000.00	926,036,093.00	-111,563,907.00	-10.75
土地改良物	5,300,000.00	5,101,765.00	-198,235.00	-3.74
房屋及建築	152,500,000.00	127,398,859.00	-25,101,141.00	-16.46
機械及設備	664,600,000.00	584,373,547.00	-80,226,453.00	-12.07
交通及運輸設備	24,700,000.00	27,921,550.00	3,221,550.00	13.04
什項設備	66,500,000.00	80,431,252.00	13,931,252.00	20.95
代管資產	124,000,000.00	100,809,120.00	-23,190,880.00	-18.70
攤銷	158,600,000.00	98,673,444.00	-59,926,556.00	-37.78
攤銷電腦軟體	14,600,000.00	30,811,530.00	16,211,530.00	111.04
其他攤銷費用	144,000,000.00	67,861,914.00	-76,138,086.00	-52.87
處理資產短絀(賸餘)	0.00	66,684.00	66,684.00	
機械及設備	0.00	66,684.00	66,684.00	
其他	-31,593,000.00	-29,032,096.00	2,560,904.00	-8.11
機械及設備	0.00	94,402.00	94,402.00	
什項設備	0.00	27,060.00	27,060.00	
購建中固定資產	0.00	3,188,507.00	3,188,507.00	
其他	-31,593,000.00	-32,342,065.00	-749,065.00	2.37
流動資產淨減(淨增)	0.00	63,316,466.00	63,316,466.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	630,919,684.00	630,919,684.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	493,171,000.00	1,445,534,918.00	952,363,918.00	193.11
▼業務活動之淨現金流入(流出)	493,171,000.00	1,445,534,918.00	952,363,918.00	193.11
▼投資活動之現金流量	-723,850,000.00	-2,110,531,492.00	-1,386,681,492.00	191.57
減少流動金融資產及短期貸墊款	1,000,000.00	249,950,000.00	248,950,000.00	24895.00
減少流動金融資產	1,000,000.00	249,950,000.00	248,950,000.00	24895.00
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	671,400,000.00	2,143,970,923.00	1,472,570,923.00	219.33
減少投資	669,000,000.00	1,948,435,963.00	1,279,435,963.00	191.25
減少準備金	2,400,000.00	195,534,960.00	193,134,960.00	8047.29
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	866,753.00	866,753.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	866,753.00	866,753.00	
固定資產之減少	0.00	866,753.00	866,753.00	
購建中固定資產	0.00	866,753.00	866,753.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	90,375.00	90,375.00	
減少其他資產	0.00	90,375.00	90,375.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
收取利息	63,000,000.00	77,904,441.00	14,904,441.00	23.66
收取股利	8,000,000.00	11,300,650.00	3,300,650.00	41.26
增加流動金融資產及短期貸墊款	-35,000,000.00	-1,120,928,721.00	-1,085,928,721.00	3102.65
增加流動金融資產	-35,000,000.00	-1,020,588,061.00	-985,588,061.00	2815.97
增加短期墊款	0.00	-100,340,660.00	-100,340,660.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-427,000,000.00	-2,311,624,198.00	-1,884,624,198.00	441.36
增加投資	-427,000,000.00	-2,311,624,198.00	-1,884,624,198.00	441.36
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-923,146,000.00	-1,070,365,692.00	-147,219,692.00	15.95
增加不動產、廠房及設備	-923,146,000.00	-1,070,365,692.00	-147,219,692.00	15.95
固定資產之增置	-923,146,000.00	-1,070,365,692.00	-147,219,692.00	15.95
房屋及建築	-21,000,000.00	-3,520,710.00	17,479,290.00	-83.23
機械及設備	-491,716,000.00	-586,590,332.00	-94,874,332.00	19.29
交通及運輸設備	-58,130,000.00	-18,961,196.00	39,168,804.00	-67.38
什項設備	-84,300,000.00	-108,706,441.00	-24,406,441.00	28.95
購建中固定資產	-268,000,000.00	-352,587,013.00	-84,587,013.00	31.56
增加無形資產及其他資產	-82,104,000.00	-91,696,023.00	-9,592,023.00	11.68
增加無形資產	-6,570,000.00	-31,984,081.00	-25,414,081.00	386.82
增加其他資產	-75,534,000.00	-59,711,942.00	15,822,058.00	-20.95
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-723,850,000.00	-2,110,531,492.00	-1,386,681,492.00	191.57
▼籌資活動之現金流量	185,953,000.00	391,415,866.00	205,462,866.00	110.49
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	110,000,000.00	4,366,968,624.00	4,256,968,624.00	3869.97
增加其他負債	110,000,000.00	4,366,968,624.00	4,256,968,624.00	3869.97
增加基金、公積及填補短絀	75,953,000.00	279,468,771.00	203,515,771.00	267.95
增加基金	75,953,000.00	279,468,771.00	203,515,771.00	267.95
國庫撥款增置固定資產	75,953,000.00	246,673,111.00	170,720,111.00	224.77
國庫增撥無形資產	0.00	6,622,045.00	6,622,045.00	
國庫增撥遞延資產	0.00	26,173,615.00	26,173,615.00	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-4,254,959,749.00	-4,254,959,749.00	
減少其他負債	0.00	-4,254,959,749.00	-4,254,959,749.00	
減少基金及公積	0.00	-61,780.00	-61,780.00	
減少公積	0.00	-61,780.00	-61,780.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	185,953,000.00	391,415,866.00	205,462,866.00	110.49
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-44,726,000.00	-273,580,708.00	-228,854,708.00	511.68
▼期初現金及約當現金	100,552,000.00	1,532,644,224.08	1,432,092,224.08	1424.23
▼期末現金及約當現金	55,826,000.00	1,259,063,516.08	1,203,237,516.08	2155.34
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-3,496,664.00	-3,496,664.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	5,392,558.00	5,392,558.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
職金同額增加之金額(+)				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-8,889,222.00	-8,889,222.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	46,777,041.00	46,777,041.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	46,777,041.00	46,777,041.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	2,400,000.00	0.00	-2,400,000.00	-100.00
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	2,400,000.00	0.00	-2,400,000.00	-100.00
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	260,554,305.00	260,554,305.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	260,554,305.00	260,554,305.00	
房屋及建築	0.00	239,759,604.00	239,759,604.00	
機械及設備	0.00	15,432,829.00	15,432,829.00	
交通及運輸設備	0.00	1,092,536.00	1,092,536.00	
什項設備	0.00	4,269,336.00	4,269,336.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	15,051,820.00	15,051,820.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	15,051,820.00	15,051,820.00	
機械及設備	0.00	4,195,321.00	4,195,321.00	
交通及運輸設備	0.00	19,585.00	19,585.00	
什項設備	0.00	4,143,310.00	4,143,310.00	
購建中固定資產	0.00	6,693,604.00	6,693,604.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	48,343,068.00	48,343,068.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	48,343,068.00	48,343,068.00	
機械及設備	0.00	22,013,708.00	22,013,708.00	
交通及運輸設備	0.00	2,511,593.00	2,511,593.00	
什項設備	0.00	3,897,311.00	3,897,311.00	
購建中固定資產	0.00	19,920,456.00	19,920,456.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	86,920.00	86,920.00	
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	86,920.00	86,920.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	99,475,000.00	590,736.00	-98,884,264.00	-99.41
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	105,475,000.00	590,736.00	-104,884,264.00	-99.44
房屋及建築	99,475,000.00	0.00	-99,475,000.00	-100.00
機械及設備	6,000,000.00	381,133.00	-5,618,867.00	-93.65
什項設備	0.00	209,603.00	209,603.00	
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-6,000,000.00	0.00	6,000,000.00	-100.00

國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備	-6,000,000.00	0.00	6,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-93,898,673.00	-93,898,673.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	10,021,493.00	10,021,493.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-103,920,166.00	-103,920,166.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	124,000,000.00	100,809,120.00	-23,190,880.00	-18.70
盈餘分配與虧損填補之金額	-600,436,000.00	-158,443,020.00	441,992,980.00	-73.61
提存(撥用-)公積	-600,436,000.00	-158,443,020.00	441,992,980.00	-73.61

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、調整非現金項目-其他-機械設備94,402元：

- (一)依教育部107年10月12日臺教秘(一)字第1070184265號函辦理財產3筆移出至清華大學，帳面值29,012元(原值80,000元，累計折舊50,988元)。
 (二)本校財產3件因設備部分功能損壞無法修復，依審計部教育農林審計處107年10月30日審教處一字第1078555220號函辦理)，帳面價值65,390元(原值208,250元，累計折舊142,860元)。

二、調整非現金項目-其他-什項設備27,060元：為讀者外借圖書遺失報損15,675元(依校內程序1070700013號簽奉校長核准)；另依審計部教育農林審計處107年04月12日審教處一字第1078552220號函辦理財產遺失，帳面價值11,385元(原值20,988元，累計折舊9,603元)。

三、調整非現金項目-其他-購建中固定資產3,188,507元：係上年度以訂購機件科目支付，本年度調整轉為費用。

四、調整非現金項目-其他-其他32,342,065元：

- (一)其他政府補助計畫所認列之違約罰款收入計117,034元，由補助款未撥入數(「其他應收款」)中扣除。
 (二)上年度他校原轉撥教育部補助計畫資本門經費72,000元，但本年度變更執行經常門，故該轉撥數72,000元轉列「其他補助收入」。
 (三)其他政府機關專案型補助計畫補助資本門購建固定資產、無形資產所提列之折舊費用，同額將遞延收入轉列其他補助收入9,175,494元。
 (四)本年度收技術移轉之未上市上櫃股票，帳列「權利金收入」合計9,616,400元。
 (五)民間指定資本支出捐贈購建固定資產等及民間受贈實體財產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列受贈收入計27,448,428元。
 (六)以前年度收取留本獎學金誤以受贈收入入帳，本年度更正並改列遞延收入計13,853,223元。

五、流動資產之淨減少：屬其他準備金部分之預付費用淨減少數為633,250元。

六、流動負債之淨增加：其中屬其他準備金部分之應付代收款減少195,873元、應付費用增加23,829元、預收收入增加46,777,041元。

貳、投資活動之現金流量：

一、準備金之減少：增加投資165,875,229元、購置機械及設備1,538,007元、交通及運輸設備294,888元、什項設備5,249,027元、購建中固定資產24,477,697元、無形資產4,300元、收取利息1,904,188元，合計195,534,960元。

二、固定資產之減少：

(一)購建中固定資產：收回上年度以捐贈款支應之訂購機件761,199元、收回上年度外購典藏期刊

國立成功大學校務基金
現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

未到刊退費105,554元，合計減少上年度訂購機件866,753元。

三、本年度支付上年度應付未付數17,546,973元(機械及設備10,991,723元、什項設備6,555,250元、購建中固定資產24,292,921元)。

參、籌資活動之現金流量：

一、增加基金：本年度補助款核撥271,319,520元、教育部106年補助專案型計畫款計8,281,000元於本年度撥入、繳回上年度補助款131,749元，計279,468,771元。

二、減少公積：繳回103年度教育部計畫資本門補助款。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

平衡表

中華民國107年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	34,640,611,528.08	100.00	33,837,718,351.08	100.00	802,893,177.00	2.37
流動資產	7,162,984,585.08	20.68	6,641,707,302.08	19.63	521,277,283.00	7.85
現金	1,259,063,516.08	3.63	1,532,644,224.08	4.53	-273,580,708.00	-17.85
銀行存款	1,258,699,516.08	3.63	1,532,280,224.08	4.53	-273,580,708.00	-17.85
零用及週轉金	364,000.00	0.00	364,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	5,362,991,204.00	15.48	4,592,353,143.00	13.57	770,638,061.00	16.78
持有至到期日金融資產－流動	100,000,000.00	0.29	0.00	0.00	100,000,000.00	
其他金融資產－流動	5,262,991,204.00	15.19	4,592,353,143.00	13.57	670,638,061.00	14.60
應收款項	38,047,678.00	0.11	47,254,152.00	0.14	-9,206,474.00	-19.48
應收帳款	3,692,634.00	0.01	1,738,094.00	0.01	1,954,540.00	112.45
應收利息	33,125,190.00	0.10	37,031,359.00	0.11	-3,906,169.00	-10.55
其他應收款	1,229,854.00	0.00	8,484,699.00	0.03	-7,254,845.00	-85.51
預付款項	362,733,583.00	1.05	429,647,839.00	1.27	-66,914,256.00	-15.57
用品盤存	68,266.00	0.00	64,570.00	0.00	3,696.00	5.72
預付費用	360,698,177.00	1.04	429,583,269.00	1.27	-68,885,092.00	-16.04
留抵稅額	1,967,140.00	0.01	0.00	0.00	1,967,140.00	
短期貸墊款	140,148,604.00	0.40	39,807,944.00	0.12	100,340,660.00	252.06
短期墊款	140,148,604.00	0.40	39,807,944.00	0.12	100,340,660.00	252.06
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,530,104,276.00	4.42	1,309,260,756.00	3.87	220,843,520.00	16.87
非流動金融資產	1,074,303,676.00	3.10	716,367,187.00	2.12	357,936,489.00	49.97
備供出售金融資產－非流動	454,405,720.00	1.31	174,217,485.00	0.51	280,188,235.00	160.83
備供出售金融資產評價調整－非流動	132,977,956.00	0.38	150,846,102.00	0.45	-17,868,146.00	-11.85
以成本衡量之金融資產－非流動	36,920,000.00	0.11	31,303,600.00	0.09	5,616,400.00	17.94
其他金融資產－非流動	450,000,000.00	1.30	360,000,000.00	1.06	90,000,000.00	25.00
準備金	455,800,600.00	1.32	592,893,569.00	1.75	-137,092,969.00	-23.12
退休及離職準備金	97,221,897.00	0.28	100,718,561.00	0.30	-3,496,664.00	-3.47
其他準備金	358,578,703.00	1.04	492,175,008.00	1.45	-133,596,305.00	-27.14
不動產、廠房及設備	12,467,946,779.00	35.99	12,207,683,353.00	36.08	260,263,426.00	2.13
土地	1,035,337,659.00	2.99	1,035,337,659.00	3.06	0.00	0.00
土地	1,035,337,659.00	2.99	1,035,337,659.00	3.06	0.00	0.00
土地改良物	35,505,372.00	0.10	40,607,137.00	0.12	-5,101,765.00	-12.56
土地改良物	92,760,690.00	0.27	92,760,690.00	0.27	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-57,255,318.00	-0.17	-52,153,553.00	-0.15	-5,101,765.00	9.78
房屋及建築	5,261,904,924.00	15.19	5,146,023,469.00	15.21	115,881,455.00	2.25
房屋及建築	6,979,004,271.00	20.15	6,735,723,957.00	19.91	243,280,314.00	3.61
累計折舊－房屋及建築	-1,717,099,347.00	-4.96	-1,589,700,488.00	-4.70	-127,398,859.00	8.01
機械及設備	1,830,463,599.00	5.28	1,797,376,632.00	5.31	33,086,967.00	1.84
機械及設備	11,256,005,166.00	32.49	11,111,897,034.00	32.84	144,108,132.00	1.30

國立成功大學校務基金

平衡表

中華民國107年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－機械及設備	-9,425,541,567.00	-27.21	-9,314,520,402.00	-27.53	-111,021,165.00	1.19
交通及運輸設備	107,619,413.00	0.31	112,956,053.00	0.33	-5,336,640.00	-4.72
交通及運輸設備	381,220,475.00	1.10	374,712,225.00	1.11	6,508,250.00	1.74
累計折舊－交通及運輸設備	-273,601,062.00	-0.79	-261,756,172.00	-0.77	-11,844,890.00	4.53
什項設備	2,281,174,836.00	6.59	2,246,962,397.00	6.64	34,212,439.00	1.52
什項設備	3,145,143,611.00	9.08	3,102,200,433.00	9.17	42,943,178.00	1.38
累計折舊－什項設備	-863,968,775.00	-2.49	-855,238,036.00	-2.53	-8,730,739.00	1.02
購建中固定資產	1,915,940,976.00	5.53	1,828,420,006.00	5.40	87,520,970.00	4.79
未完工程	1,790,822,003.00	5.17	1,805,368,996.00	5.34	-14,546,993.00	-0.81
預付工程及土地款	108,513,109.00	0.31	0.00	0.00	108,513,109.00	
訂購機件及設備款	16,605,864.00	0.05	23,051,010.00	0.07	-6,445,146.00	-27.96
無形資產	44,662,174.00	0.13	41,412,843.00	0.12	3,249,331.00	7.85
無形資產	44,662,174.00	0.13	41,412,843.00	0.12	3,249,331.00	7.85
專利權	1,712,859.00	0.00	34,050.00	0.00	1,678,809.00	4930.42
電腦軟體	42,949,315.00	0.12	41,378,793.00	0.12	1,570,522.00	3.80
其他資產	13,434,913,714.00	38.78	13,637,654,097.00	40.30	-202,740,383.00	-1.49
遞延資產	309,067,384.00	0.89	317,009,599.00	0.94	-7,942,215.00	-2.51
遞延費用	309,067,384.00	0.89	317,009,599.00	0.94	-7,942,215.00	-2.51
什項資產	13,125,846,330.00	37.89	13,320,644,498.00	39.37	-194,798,168.00	-1.46
存出保證金	1,647,840.00	0.00	1,738,215.00	0.01	-90,375.00	-5.20
催收款項	86,240.00	0.00	86,240.00	0.00	0.00	0.00
代管資產	15,609,254,377.00	45.06	15,703,153,050.00	46.41	-93,898,673.00	-0.60
累計折舊－代管資產	-2,485,142,127.00	-7.17	-2,384,333,007.00	-7.05	-100,809,120.00	4.23
合 計	34,640,611,528.08	100.00	33,837,718,351.08	100.00	802,893,177.00	2.37

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$37,645,407.00及上年度決算數為 \$43,212,624.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$37,645,407.00及上年度決算數為 \$43,212,624.00
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元,累計折舊19,649,397元,帳面價值0元。
5. 本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

本 頁 空 白

附 屬 表

國立成功大學校務基金 業務收入明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	7,814,307,000.00	8,935,498,741.00	1,121,191,741.00	14.35	
教學收入	4,411,050,000.00	5,133,540,678.00	722,490,678.00	16.38	
學雜費收入	1,119,050,000.00	1,145,114,864.00	26,064,864.00	2.33	
學雜費減免	-42,000,000.00	-40,194,627.00	1,805,373.00	-4.30	
建教合作收入	3,274,000,000.00	3,968,524,625.00	694,524,625.00	21.21	係因科技部補助專題研究計畫及其他廠商、政府機關等委託計畫案之件數與金額均較預計增加所致。
推廣教育收入	60,000,000.00	60,095,816.00	95,816.00	0.16	
租金及權利金收入	50,000,000.00	21,482,561.00	-28,517,439.00	-57.03	
權利金收入	50,000,000.00	21,482,561.00	-28,517,439.00	-57.03	係因科技部、經濟部等研究計畫產生專利並技轉之收入較預計減少。
其他業務收入	3,353,257,000.00	3,780,475,502.00	427,218,502.00	12.74	
學校教學研究補助收入	2,504,605,000.00	2,504,605,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	813,652,000.00	1,240,691,793.00	427,039,793.00	52.48	承接教育部及各級政府機關補助款較預計增加。
雜項業務收入	35,000,000.00	35,178,709.00	178,709.00	0.51	
業務外收入	411,941,000.00	496,636,864.00	84,695,864.00	20.56	
財務收入	71,000,000.00	86,002,337.00	15,002,337.00	21.13	
利息收入	63,000,000.00	73,998,272.00	10,998,272.00	17.46	定期存款及加強資金調度辦理短期票券產生的孳息較預計增加。
投資賸餘	8,000,000.00	12,004,065.00	4,004,065.00	50.05	投資產生資本利得及受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。
其他業務外收入	340,941,000.00	410,634,527.00	69,693,527.00	20.44	
資產使用及權利金收入	192,000,000.00	249,199,500.00	57,199,500.00	29.79	係因收取場地租金、設備使用費之實際數較預計增加。
違規罰款收入	1,000,000.00	484,174.00	-515,826.00	-51.58	係因承包工程及設備之廠商違約罰款收入較預計減少。
受贈收入	127,941,000.00	133,475,622.00	5,534,622.00	4.33	
雜項收入	20,000,000.00	27,475,231.00	7,475,231.00	37.38	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計增加。
合 計	8,226,248,000.00	9,432,135,605.00	1,205,887,605.00	14.66	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	3,529,239,000.00	3,903,093,000.00	7,432,332,000.00	3,740,239,183.00
教學研究及訓輔成本	3,529,239,000.00	702,093,000.00	4,231,332,000.00	3,740,239,183.00
用人費用	2,098,487,000.00	108,586,000.00	2,207,073,000.00	2,252,971,703.00
正式員額薪資	1,620,957,000.00	39,246,000.00	1,660,203,000.00	1,767,926,648.00
聘僱及兼職人員薪資	8,400,000.00	39,880,000.00	48,280,000.00	24,601,215.00
超時工作報酬	250,000.00	350,000.00	600,000.00	220,384.00
獎金	209,431,000.00		209,431,000.00	202,352,798.00
退休及卹償金	121,841,000.00		121,841,000.00	123,101,968.00
福利費	137,608,000.00	29,110,000.00	166,718,000.00	134,768,690.00
服務費用	435,143,000.00	425,857,000.00	861,000,000.00	472,118,105.00
水電費	5,673,000.00	90,008,000.00	95,681,000.00	5,252,915.00
郵電費	830,000.00	5,400,000.00	6,230,000.00	495,948.00
旅運費	59,415,000.00	20,750,000.00	80,165,000.00	65,169,701.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	8,030,000.00	23,505,000.00	11,317,327.00
修理保養及保固費	8,670,000.00	44,900,000.00	53,570,000.00	35,344,071.00
保險費	150,000.00	5,000,000.00	5,150,000.00	821,972.00
一般服務費	284,000,000.00	138,000,000.00	422,000,000.00	247,620,895.00
專業服務費	60,930,000.00	112,763,000.00	173,693,000.00	106,095,276.00
公共關係費		1,006,000.00	1,006,000.00	
材料及用品費	142,520,000.00	74,900,000.00	217,420,000.00	174,062,655.00
使用材料費	11,310,000.00	8,900,000.00	20,210,000.00	9,323,497.00
用品消耗	131,210,000.00	66,000,000.00	197,210,000.00	164,739,158.00
租金與利息	56,397,000.00	33,550,000.00	89,947,000.00	113,268,008.00
地租及水租	1,550,000.00	4,000,000.00	5,550,000.00	1,281,716.00
房租	2,000,000.00		2,000,000.00	1,829,511.00
機器租金	51,300,000.00	19,550,000.00	70,850,000.00	104,721,315.00
交通及運輸設備租金	547,000.00	4,500,000.00	5,047,000.00	4,203,779.00
什項設備租金	1,000,000.00	5,500,000.00	6,500,000.00	1,231,687.00
折舊、折耗及攤銷	761,500,000.00	44,700,000.00	806,200,000.00	623,946,793.00
不動產、廠房及設備折舊	576,400,000.00	41,200,000.00	617,600,000.00	480,563,662.00
其他折舊性資產折舊	87,000,000.00		87,000,000.00	73,628,707.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,447,044,226.00	8,187,283,409.00	754,951,409.00	10.16	
473,088,182.00	4,213,327,365.00	-18,004,635.00	-0.43	
65,925,186.00	2,318,896,889.00	111,823,889.00	5.07	
8,228,419.00	1,776,155,067.00	115,952,067.00	6.98	
31,480,591.00	56,081,806.00	7,801,806.00	16.16	
371,684.00	592,068.00	-7,932.00	-1.32	
	202,352,798.00	-7,078,202.00	-3.38	
	123,101,968.00	1,260,968.00	1.03	
25,844,492.00	160,613,182.00	-6,104,818.00	-3.66	
284,618,436.00	756,736,541.00	-104,263,459.00	-12.11	
77,760,526.00	83,013,441.00	-12,667,559.00	-13.24	
4,738,675.00	5,234,623.00	-995,377.00	-15.98	
13,556,173.00	78,725,874.00	-1,439,126.00	-1.80	國外旅費預算數44,150,000元，算數36,896,386元，未超支。
6,280,914.00	17,598,241.00	-5,906,759.00	-25.13	一、廣告費預算數3,084,000元，決算數853,485元，未超支。 二、業務宣導費預算數1,371,000元，決算數10,000元，未超支。
36,231,122.00	71,575,193.00	18,005,193.00	33.61	
2,625,118.00	3,447,090.00	-1,702,910.00	-33.07	
84,172,398.00	331,793,293.00	-90,206,707.00	-21.38	一、外包費預算數23,000,000元，決算數21,491,251元，含校園清潔服務、校園保全等，合計61人。 二、計時與計件人員酬金預算數389,760,000元，決算數302,181,786元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應4人)、研究人員105人(含高教深耕計畫經費支應101人)、心理輔導師7人、專案工作人員182人(含高教深耕計畫經費支應95人)、兼任助理826人(含高教深耕計畫經費支應732人)、臨時工270人(含高教深耕計畫經費支應232人)，合計1,428人。
58,364,596.00	164,459,872.00	-9,233,128.00	-5.32	
888,914.00	888,914.00	-117,086.00	-11.64	公共關係費預算數1,006,000元，決算數888,914元，未超支。
52,918,768.00	226,981,423.00	9,561,423.00	4.40	
1,819,749.00	11,143,246.00	-9,066,754.00	-44.86	
51,099,019.00	215,838,177.00	18,628,177.00	9.45	
11,655,485.00	124,923,493.00	34,976,493.00	38.89	
737,530.00	2,019,246.00	-3,530,754.00	-63.62	
749,204.00	2,578,715.00	578,715.00	28.94	
6,551,948.00	111,273,263.00	40,423,263.00	57.05	
1,452,276.00	5,656,055.00	609,055.00	12.07	
2,164,527.00	3,396,214.00	-3,103,786.00	-47.75	
50,953,154.00	674,899,947.00	-131,300,053.00	-16.29	
47,911,633.00	528,475,295.00	-89,124,705.00	-14.43	
	73,628,707.00	-13,371,293.00	-15.37	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷	98,100,000.00	3,500,000.00	101,600,000.00	69,754,424.00
稅捐與規費(強制費)	3,120,000.00	4,000,000.00	7,120,000.00	3,942,308.00
消費與行為稅				3,883.00
規 費	3,120,000.00	4,000,000.00	7,120,000.00	3,938,425.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	32,072,000.00	10,500,000.00	42,572,000.00	99,929,611.00
會費	1,100,000.00	2,000,000.00	3,100,000.00	346,180.00
捐助、補助與獎助	26,890,000.00	3,000,000.00	29,890,000.00	97,911,254.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	2,582,000.00		2,582,000.00	815,263.00
競賽及交流活動費	1,500,000.00	5,500,000.00	7,000,000.00	856,914.00
建教合作成本		3,150,000,000.00	3,150,000,000.00	
用人費用		290,350,000.00	290,350,000.00	
正式員額薪資		75,000,000.00	75,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		215,300,000.00	215,300,000.00	
超時工作報酬		50,000.00	50,000.00	
服務費用		1,552,250,000.00	1,552,250,000.00	
水電費		110,000,000.00	110,000,000.00	
郵電費		5,000,000.00	5,000,000.00	
旅運費		214,800,000.00	214,800,000.00	
印刷裝訂與廣告費		22,280,000.00	22,280,000.00	
修理保養及保固費		30,900,000.00	30,900,000.00	
保險費		1,630,000.00	1,630,000.00	
一般服務費		1,030,000,000.00	1,030,000,000.00	
專業服務費		137,640,000.00	137,640,000.00	
材料及用品費		629,500,000.00	629,500,000.00	
使用材料費		9,500,000.00	9,500,000.00	
用品消耗		620,000,000.00	620,000,000.00	
租金與利息		53,900,000.00	53,900,000.00	
地租及水租		2,400,000.00	2,400,000.00	
房租		7,000,000.00	7,000,000.00	
機器租金		29,500,000.00	29,500,000.00	
交通及運輸設備租金		10,500,000.00	10,500,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,041,521.00	72,795,945.00	-28,804,055.00	-28.35	
552,554.00	4,494,862.00	-2,625,138.00	-36.87	
242,593.00	246,476.00	246,476.00		
309,961.00	4,248,386.00	-2,871,614.00	-40.33	
6,464,599.00	106,394,210.00	63,822,210.00	149.92	
749,332.00	1,095,512.00	-2,004,488.00	-64.66	
2,953,360.00	100,864,614.00	70,974,614.00	237.45	
821,015.00	1,636,278.00	-945,722.00	-36.63	
1,940,892.00	2,797,806.00	-4,202,194.00	-60.03	
3,917,936,277.00	3,917,936,277.00	767,936,277.00	24.38	承接之建教合作案收入增加，支出相對 隨同增加。
360,328,525.00	360,328,525.00	69,978,525.00	24.10	
71,206,514.00	71,206,514.00	-3,793,486.00	-5.06	
289,115,383.00	289,115,383.00	73,815,383.00	34.28	
6,628.00	6,628.00	-43,372.00	-86.74	
1,993,401,473.00	1,993,401,473.00	441,151,473.00	28.42	
100,401,412.00	100,401,412.00	-9,598,588.00	-8.73	
4,491,517.00	4,491,517.00	-508,483.00	-10.17	
232,497,983.00	232,497,983.00	17,697,983.00	8.24	國外旅費預算數136,000,000元，算數13 7,567,037元，係承接建教合作計畫案增 加所致。
23,209,192.00	23,209,192.00	929,192.00	4.17	一、廣告費預算數180,000元，決算數1, 035,300元，係於平面媒體刊登產學合作 推廣行銷、計畫案成果發表會於媒體宣 導等。 二、業務宣導費預算數100,000元，決算 數3,980元，未超支。
68,571,603.00	68,571,603.00	37,671,603.00	121.91	
1,999,391.00	1,999,391.00	369,391.00	22.66	
1,153,223,717.00	1,153,223,717.00	123,223,717.00	11.96	一、外包費預算數0元，決算數776,903 元，含校園清潔服務、廢棄物清運服務 等，合計3人。 二、計時與計件人員酬金預算數1,000,0 00,000元，決算數1,133,013,915元，含 研究人員43人、專案工作人員1,297人、 兼任助理4,492人、臨時工534人，合計6 ,366人。
409,006,658.00	409,006,658.00	271,366,658.00	197.16	
778,381,564.00	778,381,564.00	148,881,564.00	23.65	
42,606,603.00	42,606,603.00	33,106,603.00	348.49	
735,774,961.00	735,774,961.00	115,774,961.00	18.67	
76,428,573.00	76,428,573.00	22,528,573.00	41.80	
10,554,297.00	10,554,297.00	8,154,297.00	339.76	
8,507,926.00	8,507,926.00	1,507,926.00	21.54	
43,498,176.00	43,498,176.00	13,998,176.00	47.45	
10,789,083.00	10,789,083.00	289,083.00	2.75	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金		4,500,000.00	4,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷		288,000,000.00	288,000,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		273,000,000.00	273,000,000.00	
攤銷		15,000,000.00	15,000,000.00	
稅捐與規費（強制費）		4,000,000.00	4,000,000.00	
消費與行為稅				
規 費		4,000,000.00	4,000,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		332,000,000.00	332,000,000.00	
會費		6,500,000.00	6,500,000.00	
捐助、補助與獎助		325,000,000.00	325,000,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		500,000.00	500,000.00	
推廣教育成本		51,000,000.00	51,000,000.00	
用人費用		25,430,000.00	25,430,000.00	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資		25,400,000.00	25,400,000.00	
超時工作報酬		30,000.00	30,000.00	
服務費用		18,370,000.00	18,370,000.00	
水電費		60,000.00	60,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		1,600,000.00	1,600,000.00	
印刷裝訂與廣告費		620,000.00	620,000.00	
修理保養及保固費		1,230,000.00	1,230,000.00	
保險費				
一般服務費		12,100,000.00	12,100,000.00	
專業服務費		2,460,000.00	2,460,000.00	
材料及用品費		4,000,000.00	4,000,000.00	
使用材料費				
用品消耗		4,000,000.00	4,000,000.00	
租金與利息		1,300,000.00	1,300,000.00	
地租及水租		700,000.00	700,000.00	
房租				
機器租金		400,000.00	400,000.00	
交通及運輸設備租金		200,000.00	200,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		1,300,000.00	1,300,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,079,091.00	3,079,091.00	-1,420,909.00	-31.58	
287,511,777.00	287,511,777.00	-488,223.00	-0.17	
275,600,662.00	275,600,662.00	2,600,662.00	0.95	
11,911,115.00	11,911,115.00	-3,088,885.00	-20.59	
2,158,610.00	2,158,610.00	-1,841,390.00	-46.03	
58,441.00	58,441.00	58,441.00		
2,100,169.00	2,100,169.00	-1,899,831.00	-47.50	
419,725,755.00	419,725,755.00	87,725,755.00	26.42	
6,814,320.00	6,814,320.00	314,320.00	4.84	
411,091,473.00	411,091,473.00	86,091,473.00	26.49	
1,819,962.00	1,819,962.00	1,319,962.00	263.99	
56,019,767.00	56,019,767.00	5,019,767.00	9.84	
23,072,226.00	23,072,226.00	-2,357,774.00	-9.27	
50,955.00	50,955.00	50,955.00		
22,993,751.00	22,993,751.00	-2,406,249.00	-9.47	
27,520.00	27,520.00	-2,480.00	-8.27	
24,615,169.00	24,615,169.00	6,245,169.00	34.00	
53,280.00	53,280.00	-6,720.00	-11.20	
205,148.00	205,148.00	-94,852.00	-31.62	
1,530,693.00	1,530,693.00	-69,307.00	-4.33	國外旅費預算數1,150,000元，決算數817,780元，未超支。
1,156,180.00	1,156,180.00	536,180.00	86.48	一、廣告費預算數20,000元，決算數0元，未超支。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。
840,677.00	840,677.00	-389,323.00	-31.65	
80,453.00	80,453.00	80,453.00		
13,287,206.00	13,287,206.00	1,187,206.00	9.81	一、外包費預算數50,000元，決算數66,000元，係校園保全服務1人。 二、計時與計件人員酬金預算數12,000,000元，決算數12,900,913元，含研究人員3人、專案工作人員65人、兼任助理9人、臨時工47人，合計124人。
7,461,532.00	7,461,532.00	5,001,532.00	203.31	
4,694,689.00	4,694,689.00	694,689.00	17.37	
97,626.00	97,626.00	97,626.00		
4,597,063.00	4,597,063.00	597,063.00	14.93	
1,643,235.00	1,643,235.00	343,235.00	26.40	
388,089.00	388,089.00	-311,911.00	-44.56	
861,130.00	861,130.00	861,130.00		
30,869.00	30,869.00	-369,131.00	-92.28	
343,147.00	343,147.00	143,147.00	71.57	
20,000.00	20,000.00	20,000.00		
1,324,080.00	1,324,080.00	24,080.00	1.85	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊		1,300,000.00	1,300,000.00	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		600,000.00	600,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		600,000.00	600,000.00	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,296,880.00	1,296,880.00	-3,120.00	-0.24	
27,200.00	27,200.00	27,200.00		
1,200.00	1,200.00	1,200.00		
1,200.00	1,200.00	1,200.00		
669,168.00	669,168.00	69,168.00	11.53	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		
659,168.00	659,168.00	59,168.00	9.86	

國立成功大學校務基金

其他業務成本明細表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	215,249,292.00
學生公費及獎勵金	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	215,249,292.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	215,249,292.00
捐助、補助與獎助	130,000,000.00	268,283,000.00	398,283,000.00	215,249,292.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
188,600,195.00	403,849,487.00	5,566,487.00	1.40	
188,600,195.00	403,849,487.00	5,566,487.00	1.40	
188,600,195.00	403,849,487.00	5,566,487.00	1.40	
188,600,195.00	403,849,487.00	5,566,487.00	1.40	

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	326,836,000.00	335,933,000.00	662,769,000.00	307,225,582.00
管理費用及總務費用	326,836,000.00	335,933,000.00	662,769,000.00	307,225,582.00
用人費用	239,557,000.00	166,750,000.00	406,307,000.00	258,840,540.00
正式員額薪資	189,198,000.00	74,000,000.00	263,198,000.00	215,869,941.00
聘僱及兼職人員薪資	72,000.00		72,000.00	72,000.00
超時工作報酬	120,000.00	10,500,000.00	10,620,000.00	99,454.00
獎金	1,976,000.00	66,000,000.00	67,976,000.00	1,161,446.00
退休及卹償金	22,956,000.00	2,000,000.00	24,956,000.00	19,837,597.00
福利費	25,220,000.00	14,250,000.00	39,470,000.00	21,791,052.00
提繳費	15,000.00		15,000.00	9,050.00
服務費用	32,479,000.00	161,033,000.00	193,512,000.00	27,856,697.00
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		900,000.00	900,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,100,000.00	1,100,000.00	1,817.00
修理保養及保固費	28,000,000.00		28,000,000.00	21,059,562.00
保險費		200,000.00	200,000.00	
一般服務費	4,374,000.00	151,000,000.00	155,374,000.00	5,909,031.00
專業服務費	105,000.00	6,933,000.00	7,038,000.00	886,287.00
公共關係費		600,000.00	600,000.00	
材料及用品費		6,550,000.00	6,550,000.00	272,472.00
使用材料費		550,000.00	550,000.00	
用品消耗		6,000,000.00	6,000,000.00	272,472.00
租金與利息		1,000,000.00	1,000,000.00	
地租及水租		20,000.00	20,000.00	
房租		20,000.00	20,000.00	
機器租金		30,000.00	30,000.00	
交通及運輸設備租金		30,000.00	30,000.00	
什項設備租金		900,000.00	900,000.00	
折舊、折耗及攤銷	54,800,000.00		54,800,000.00	20,236,424.00
不動產、廠房及設備折舊	9,800,000.00		9,800,000.00	8,067,681.00
其他折舊性資產折舊	15,000,000.00		15,000,000.00	6,567,809.00
攤銷	30,000,000.00		30,000,000.00	5,600,934.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
341,819,231.00	649,044,813.00	-13,724,187.00	-2.07	
341,819,231.00	649,044,813.00	-13,724,187.00	-2.07	
137,026,255.00	395,866,795.00	-10,440,205.00	-2.57	
29,949,758.00	245,819,699.00	-17,378,301.00	-6.60	
834,254.00	906,254.00	834,254.00	1,158.69	
9,735,967.00	9,835,421.00	-784,579.00	-7.39	
59,161,957.00	60,323,403.00	-7,652,597.00	-11.26	
23,094,362.00	42,931,959.00	17,975,959.00	72.03	
14,247,194.00	36,038,246.00	-3,431,754.00	-8.69	
2,763.00	11,813.00	-3,187.00	-21.25	
194,030,339.00	221,887,036.00	28,375,036.00	14.66	
639,507.00	639,507.00	339,507.00	113.17	
852,555.00	852,555.00	-47,445.00	-5.27	國外旅費預算數0元，決算數0元。
907,286.00	909,103.00	-190,897.00	-17.35	一、廣告費預算數100,000元，決算數0元，未超支。 二、業務宣導費預算數0元，決算數50,000元，係用於平面媒體宣傳本校特色。
15,078,157.00	36,137,719.00	8,137,719.00	29.06	
358,690.00	358,690.00	158,690.00	79.35	
167,623,834.00	173,532,865.00	18,158,865.00	11.69	一、外包費預算數1,000,000元，決算數2,067,596元，係公務車駕駛勞務委外2人、清潔勞務1人、高壓變電站夜間執勤勞務委外5人，合計8人。 二、計時與計件人員酬金預算數153,300,000元，決算數169,577,649元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員82人、校聘人員172人、校安及輔導人員10人、專案工作人員44人、兼任助理21人、臨時工159人，合計488人。
7,973,516.00	8,859,803.00	1,821,803.00	25.89	
596,794.00	596,794.00	-3,206.00	-0.53	公共關係費預算數600,000元，決算數596,794元，未超支。
6,660,128.00	6,932,600.00	382,600.00	5.84	
474,128.00	474,128.00	-75,872.00	-13.79	
6,186,000.00	6,458,472.00	458,472.00	7.64	
1,257,227.00	1,257,227.00	257,227.00	25.72	
48,280.00	48,280.00	28,280.00	141.40	
		-20,000.00	-100.00	
535,597.00	535,597.00	505,597.00	1,685.32	
11,250.00	11,250.00	-18,750.00	-62.50	
662,100.00	662,100.00	-237,900.00	-26.43	
1,149,643.00	21,386,067.00	-33,413,933.00	-60.97	
1,149,643.00	9,217,324.00	-582,676.00	-5.95	
	6,567,809.00	-8,432,191.00	-56.21	
	5,600,934.00	-24,399,066.00	-81.33	

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		560,000.00	560,000.00	19,449.00
消費與行為稅		160,000.00	160,000.00	
規 費		400,000.00	400,000.00	19,449.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		40,000.00	40,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		40,000.00	40,000.00	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,641,239.00	1,660,688.00	1,100,688.00	196.55	
150,892.00	150,892.00	-9,108.00	-5.69	
1,490,347.00	1,509,796.00	1,109,796.00	277.45	
54,400.00	54,400.00	14,400.00	36.00	
54,400.00	54,400.00	54,400.00		
		-40,000.00	-100.00	

**國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
雜項業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
服務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
水電費		6,000,000.00	6,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費				
專業服務費		24,000,000.00	24,000,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
30,284,962.00	30,284,962.00	284,962.00	0.95	
30,284,962.00	30,284,962.00	284,962.00	0.95	
30,284,962.00	30,284,962.00	284,962.00	0.95	
4,748,808.00	4,748,808.00	-1,251,192.00	-20.85	
67,088.00	67,088.00	67,088.00		廣告費預算數0元，決算數67,088元，係於平面媒體刊登招生廣告。
25,469,066.00	25,469,066.00	1,469,066.00	6.12	

**國立成功大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	32,100,000.00	271,200,000.00	303,300,000.00	30,495,685.00
財產交易短絀				66,684.00
短絀、賠償與保險給付				66,684.00
各項短絀				66,684.00
雜項費用	32,100,000.00	271,200,000.00	303,300,000.00	30,429,001.00
用人費用		1,370,000.00	1,370,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		370,000.00	370,000.00	
超時工作報酬		600,000.00	600,000.00	
退休及卹償金		400,000.00	400,000.00	
資遣費				
服務費用		211,600,000.00	211,600,000.00	
水電費		20,000,000.00	20,000,000.00	
郵電費		500,000.00	500,000.00	
旅運費		4,000,000.00	4,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,150,000.00	3,150,000.00	
修理保養及保固費		40,000,000.00	40,000,000.00	
保險費		200,000.00	200,000.00	
一般服務費		129,500,000.00	129,500,000.00	
專業服務費		14,250,000.00	14,250,000.00	
材料及用品費		26,030,000.00	26,030,000.00	
使用材料費		1,030,000.00	1,030,000.00	
用品消耗		25,000,000.00	25,000,000.00	
租金與利息		9,800,000.00	9,800,000.00	
地租及水租		1,000,000.00	1,000,000.00	
房租				
機器租金		7,100,000.00	7,100,000.00	
交通及運輸設備租金		500,000.00	500,000.00	
什項設備租金		1,200,000.00	1,200,000.00	
折舊、折耗及攤銷	32,100,000.00	13,800,000.00	45,900,000.00	30,401,941.00
不動產、廠房及設備折舊	7,100,000.00	4,800,000.00	11,900,000.00	6,837,524.00
其他折舊性資產折舊	22,000,000.00		22,000,000.00	20,612,604.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
289,620,269.00	320,115,954.00	16,815,954.00	5.54	
	66,684.00	66,684.00		
	66,684.00	66,684.00		
	66,684.00	66,684.00		實驗室之部分財產毀損無法修復使用， 本年度辦理該財產專案報損。
289,620,269.00	320,049,270.00	16,749,270.00	5.52	
2,430,481.00	2,430,481.00	1,060,481.00	77.41	
1,172,084.00	1,172,084.00	802,084.00	216.78	
442,388.00	442,388.00	-157,612.00	-26.27	
343,809.00	343,809.00	-56,191.00	-14.05	
472,200.00	472,200.00	472,200.00		
247,664,378.00	247,664,378.00	36,064,378.00	17.04	
22,278,934.00	22,278,934.00	2,278,934.00	11.39	
561,511.00	561,511.00	61,511.00	12.30	
4,306,413.00	4,306,413.00	306,413.00	7.66	國外旅費預算數800,000元，決算數1,495,721元，係運用捐贈款項支應出國參加會議、考察。
3,803,194.00	3,803,194.00	653,194.00	20.74	一、廣告費預算數100,000元，決算數1,106,782元，係於平面媒體刊登專刊及廣告之費用。 二、業務宣導費預算數50,000元，決算數253,000元，係於平面媒體宣傳本校特色。
58,401,897.00	58,401,897.00	18,401,897.00	46.00	
231,725.00	231,725.00	31,725.00	15.86	
133,921,479.00	133,921,479.00	4,421,479.00	3.41	一、外包費預算數35,000,000元，決算數34,164,828元，含校園清潔服務、汽機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合計96人。 二、計時與計件人員酬金預算數90,000,000元，決算數99,456,339元，含研究人員10人、專案工作人員45人、兼任助理81人、臨時工145人，合計281人。
24,159,225.00	24,159,225.00	9,909,225.00	69.54	
17,082,378.00	17,082,378.00	-8,947,622.00	-34.37	
1,237,581.00	1,237,581.00	207,581.00	20.15	
15,844,797.00	15,844,797.00	-9,155,203.00	-36.62	
3,463,808.00	3,463,808.00	-6,336,192.00	-64.66	
863,724.00	863,724.00	-136,276.00	-13.63	
875,964.00	875,964.00	875,964.00		
252,593.00	252,593.00	-6,847,407.00	-96.44	
660,015.00	660,015.00	160,015.00	32.00	
811,512.00	811,512.00	-388,488.00	-32.37	
9,185,725.00	39,587,666.00	-6,312,334.00	-13.75	
3,799,288.00	10,636,812.00	-1,263,188.00	-10.62	
	20,612,604.00	-1,387,396.00	-6.31	

**國立成功大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國107年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷	3,000,000.00	9,000,000.00	12,000,000.00	2,951,813.00
稅捐與規費（強制費）		1,400,000.00	1,400,000.00	
土地稅		950,000.00	950,000.00	
房屋稅		300,000.00	300,000.00	
消費與行為稅				
規 費		150,000.00	150,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		7,200,000.00	7,200,000.00	
會費		200,000.00	200,000.00	
捐助、補助與獎助		2,000,000.00	2,000,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000,000.00	5,000,000.00	
競賽及交流活動費				
短絀、賠償與保險給付				27,060.00
各項短絀				27,060.00
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,386,437.00	8,338,250.00	-3,661,750.00	-30.51	
919,563.00	919,563.00	-480,437.00	-34.32	
814,452.00	814,452.00	-135,548.00	-14.27	
14,712.00	14,712.00	-285,288.00	-95.10	
420.00	420.00	420.00		
89,979.00	89,979.00	-60,021.00	-40.01	
8,779,305.00	8,779,305.00	1,579,305.00	21.93	
170,759.00	170,759.00	-29,241.00	-14.62	
3,632,865.00	3,632,865.00	1,632,865.00	81.64	
4,307,857.00	4,307,857.00	-692,143.00	-13.84	
667,824.00	667,824.00	667,824.00		
94,402.00	121,462.00	121,462.00		
94,402.00	121,462.00	121,462.00		
229.00	229.00	229.00		
229.00	229.00	229.00		

國立成功大學校務基金

資產折舊明細表

中華民國107年度

項 目	不動產、廠房及設備				
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
原 值	92,760,690.00	6,735,723,957.00	11,111,897,034.00	374,712,225.00	3,102,200,433.00
減：以前年度已提折舊數	52,153,553.00	1,589,700,488.00	9,314,520,402.00	261,756,172.00	855,238,036.00
上年度期末帳面價值	40,607,137.00	5,146,023,469.00	1,797,376,632.00	112,956,053.00	2,246,962,397.00
加：本年度新增資產價值		3,520,710.00	602,188,771.00	21,492,374.00	110,401,415.00
減：本年度減少資產價值			161,086.00		27,060.00
加減：調整欄		239,759,604.00	15,432,829.00	1,092,536.00	4,269,336.00
減：本年度提列折舊數	5,101,765.00	127,398,859.00	584,373,547.00	27,921,550.00	80,431,252.00
本年度期末帳面價值	35,505,372.00	5,261,904,924.00	1,830,463,599.00	107,619,413.00	2,281,174,836.00
本年度提列折舊數	5,101,765.00	127,398,859.00	584,373,547.00	27,921,550.00	80,431,252.00
教學成本	2,494,368.00	120,682,495.00	581,031,257.00	25,277,109.00	75,887,608.00
管理及總務費用	2,607,397.00	132,348.00	2,889,170.00	2,332,442.00	1,255,967.00
其他業務外費用		6,584,016.00	453,120.00	311,999.00	3,287,677.00
合 計	5,101,765.00	127,398,859.00	584,373,547.00	27,921,550.00	80,431,252.00

本年度新增資產價值：

- 一、土地改良物：本年度增置0元。
- 二、房屋及建築：本年度增置3,520,710元。
- 三、機械及設備：本年度增置579,793,930元，民間團體捐贈及回饋實體財產14,826,690元、科技部計畫財產由其他大學撥入7,187,018元、其他大學及機關撥入財產共381,133元(依中研院106年12月19日總務字第1060032801號函辦理13件財產至本校，增撥基金9,445元；依經濟部中央地質調查所107年5月14日經地源字第10700017022號函辦理2件財產至本校，增撥基金5,008元；依教育部107年3月27日臺教秘(一)字第1070039729號函辦理52件財產至本校，增撥基金316,874元；依中央研究院書函107年6月14日總務字第1070015518號函辦理5件財產及1件非消耗品至本校，增撥基金49,806元)，合計602,188,771元。
- 四、交通及運輸設備：本年度增置18,980,781元，民間團體捐贈實體財產2,208,375元，科技部計畫財產由其他大學撥入303,218元，合計21,492,374元。
- 五、什項設備：本年度增置106,294,501元，民間團體捐贈及回饋實體財產3,627,654元，科技部計畫財產由其他大學撥入269,657元，其他大學及機關撥入財產共209,603元(依中研院106年12月19日總務字第1060032801號函辦理13件財產至本校，增撥基金165元；依教育部107年3月27日臺教秘(一)字第1070039729號函辦理52件財產至本校，增撥基金209,438元)，合計110,401,415元。
- 六、什項資產：本年度增置8,536,868元，為科技部、建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

本年度減少資產價值：

- 一、機械及設備：本年度減少161,086元，係(1)依審計部教育農林審計處107年10月3日審教處一字第1078554993號函辦理心理學系不斷電系統等6件財產，因實驗室財產毀損無法修復使用，帳面價值66,684元(原值182,618元，累計折舊115,934元)、(2)依教育部107年10月12日臺教秘(一)字第1070184265號函辦理科技部計畫財產3筆移撥至清華大學，帳面價值29,012元(原值80,000元，累計折舊50,988元)、(3)依審計部教育農林審計處107年10月30日審教處一字第1078555220號函辦理材料系財產3件因設備部分功能損壞無法修復，帳面價值65,390元(原值208,250元，累計折舊142,860元)，合計減少161,086元。
- 二、什項設備：本年度減少27,060元，係讀者外借圖書遺失報損15,675元(依校內程序1070700013號簽奉校長核准)；另依審計部教育農林審計處107年04月12日審教處一字第1078552220號函辦理新聞中心、工資管系液晶電視、不斷電系統遺失，帳面價值11,385元(原值20,988元，累計折舊9,603元)。

調整欄：

- 一、房屋及建築為上年度未完工程轉列財產，增加239,759,604元。
- 二、機械及設備為上年度未完工程轉列財產增加4,894,395元、上年度訂購機件轉列財產增加10,538,434元，合計增加15,432,829元。
- 三、交通及運輸設備為上年度未完工程轉列財產增加90,836元、上年度訂購機件轉列財產增加1,001,700元，合計增加1,092,536元。
- 四、什項設備為上年度未完工程轉列財產增加681,469元，上年度訂購機件轉列財產增加3,587,867元，合計增加4,269,336元。

代管土地說明：

上年度代管土地帳面價值10,385,977,056元，本年度重估減值102,435,541元(107年1月土地公告地價調整，依審計部教育農林審計處107年5月4日審教處一字第1078501765號函辦理)，本年度期末帳面價值10,283,541,515元。

單位：新臺幣元

租賃資產	租賃權益改良	投資性不動產	其他	合計
			5,317,175,994.00	26,734,470,333.00
			2,384,333,007.00	14,457,701,658.00
			2,932,842,987.00	12,276,768,675.00
			8,536,868.00	746,140,138.00
				188,146.00
				260,554,305.00
			100,809,120.00	926,036,093.00
			2,840,570,735.00	12,357,238,879.00
			100,809,120.00	926,036,093.00
			73,628,707.00	879,001,544.00
			6,567,809.00	15,785,133.00
			20,612,604.00	31,249,416.00
			100,809,120.00	926,036,093.00

國立成功大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國107年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	561,722,100	561,655,416	66,684	0	0
機械及設備	494,692,028	494,625,344	66,684	0	0
交通及運輸設備	16,084,578	16,084,578	0	0	0
什項設備	50,945,494	50,945,494	0	0	0

機械及設備：報廢心理學系不斷電系統等6件財產，成本182,618元，已提折舊115,934元，淨額66,684元(審計部教育農林審計處107年10月3日審教處一字第1078554993號函辦理)，因實驗室火災致財產毀損無法修復使用。

單位：新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
66,684	0	66,684	
66,684	0	66,684	
0	0	0	
0	0	0	

國立成功大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	75,953,000.00	271,187,771.00	195,234,771.00	公庫增撥數係為現金增撥數。
公庫增撥數	75,953,000.00	271,187,771.00	195,234,771.00	
合 計	75,953,000.00	271,187,771.00	195,234,771.00	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國107年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	76,538,076.00	923,146,000.00	103,923,421.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	1,058,000.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	1,058,000.00
房屋及建築	42,207,432.00	289,000,000.00	0.00	2,277,045.00
房屋及建築	42,207,432.00	289,000,000.00	0.00	2,277,045.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	23,153,882.00	491,716,000.00	92,365,328.00	29,356,746.00
機械及設備	23,153,882.00	491,716,000.00	92,365,328.00	29,356,746.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	58,130,000.00	0.00	-39,149,219.00
交通及運輸設備	0.00	58,130,000.00	0.00	-39,149,219.00
什項設備	11,176,762.00	84,300,000.00	11,558,093.00	6,457,428.00
什項設備	11,176,762.00	84,300,000.00	11,558,093.00	6,457,428.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	76,538,076.00	923,146,000.00	103,923,421.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	76,538,076.00	547,121,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	1,058,000.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	1,058,000.00
房屋及建築	42,207,432.00	263,655,000.00	0.00	491,144.00
房屋及建築	42,207,432.00	263,655,000.00	0.00	491,144.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	23,153,882.00	209,166,000.00	0.00	29,356,746.00
機械及設備	23,153,882.00	209,166,000.00	0.00	29,356,746.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	5,300,000.00	0.00	5,171,425.00
交通及運輸設備	0.00	5,300,000.00	0.00	5,171,425.00
什項設備	11,176,762.00	69,000,000.00	0.00	-36,077,315.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減	本 年 度 保 留 數	說 明
1,103,607,497.00	1,042,997,618.00	-60,609,879.00	35,669,324.00	
1,058,000.00	0.00	-1,058,000.00	1,058,000.00	「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,058,000元。
1,058,000.00	0.00	-1,058,000.00	1,058,000.00	
333,484,477.00	322,992,674.00	-10,491,803.00	8,092,264.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入2,277,045元。
333,484,477.00	3,520,710.00	-329,963,767.00	8,092,264.00	
0.00	210,958,855.00	210,958,855.00	0.00	
0.00	108,513,109.00	108,513,109.00	0.00	
636,591,956.00	589,238,199.00	-47,353,757.00	26,179,060.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入29,356,746元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理92,365,328元。
636,591,956.00	579,793,930.00	-56,798,026.00	26,179,060.00	
0.00	9,444,269.00	9,444,269.00	0.00	
18,980,781.00	18,980,781.00	0.00	0.00	當年度預算總額調整調出39,149,219元。
18,980,781.00	18,980,781.00	0.00	0.00	
113,492,283.00	111,785,964.00	-1,706,319.00	340,000.00	一、「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入6,457,428元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理11,558,093元。
113,492,283.00	106,294,501.00	-7,197,782.00	340,000.00	
0.00	5,491,463.00	5,491,463.00	0.00	
1,103,607,497.00	1,042,997,618.00	-60,609,879.00	35,669,324.00	
623,659,076.00	563,049,197.00	-60,609,879.00	35,669,324.00	
1,058,000.00	0.00	-1,058,000.00	1,058,000.00	「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,058,000元。
1,058,000.00	0.00	-1,058,000.00	1,058,000.00	
306,353,576.00	295,861,773.00	-10,491,803.00	8,092,264.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入491,144元。
306,353,576.00	3,177,927.00	-303,175,649.00	8,092,264.00	
0.00	184,170,737.00	184,170,737.00	0.00	
0.00	108,513,109.00	108,513,109.00	0.00	
261,676,628.00	214,322,871.00	-47,353,757.00	26,179,060.00	「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入29,356,746元。
261,676,628.00	211,614,269.00	-50,062,359.00	26,179,060.00	
0.00	2,708,602.00	2,708,602.00	0.00	
10,471,425.00	10,471,425.00	0.00	0.00	「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入5,171,425元。
10,471,425.00	10,471,425.00	0.00	0.00	
44,099,447.00	42,393,128.00	-1,706,319.00	340,000.00	當年度預算總額調整調出36,077,315元。

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國107年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
什項設備	11,176,762.00	69,000,000.00	0.00	-36,077,315.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	76,538,076.00	547,121,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	376,025,000.00	103,923,421.00	0.00
房屋及建築	0.00	25,345,000.00	0.00	1,785,901.00
房屋及建築	0.00	25,345,000.00	0.00	1,785,901.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	282,550,000.00	92,365,328.00	0.00
機械及設備	0.00	282,550,000.00	92,365,328.00	0.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	52,830,000.00	0.00	-44,320,644.00
交通及運輸設備	0.00	52,830,000.00	0.00	-44,320,644.00
什項設備	0.00	15,300,000.00	11,558,093.00	42,534,743.00
什項設備	0.00	15,300,000.00	11,558,093.00	42,534,743.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	376,025,000.00	103,923,421.00	0.00

附 註：

一、依「中央政府各級機關工程管理費支用要點」工程管理費之百分比規定計算。
二、107年度編列工程管理費預算205萬7,000元，決算數185萬9,685元，各工程預算編列及支用情形如下：

- (一) 生物科技教學大樓新建工程預算數0元，決算數7,275元。
- (二) 理學教學大樓新建工程預算數55萬7,000元，決算數136萬3,451元。
- (三) 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預算數150萬元，決算數41萬9,145元。
- (四) 游泳池及球類場館新建工程預算數0元，決算數5萬4,900元。
- (五) 海工教學大樓新建工程預算數0元，決算數1萬3,044元。
- (六) 整建老舊建物(成功校區地下停車場結構補強工程)預算數0元，決算數1,870元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
44,099,447.00	37,523,531.00	-6,575,916.00	340,000.00	
0.00	4,869,597.00	4,869,597.00	0.00	
623,659,076.00	563,049,197.00	-60,609,879.00	35,669,324.00	
479,948,421.00	479,948,421.00	0.00	0.00	
27,130,901.00	27,130,901.00	0.00	0.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,785,901元。
27,130,901.00	342,783.00	-26,788,118.00	0.00	
0.00	26,788,118.00	26,788,118.00	0.00	
374,915,328.00	374,915,328.00	0.00	0.00	自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理92,365,328元。
374,915,328.00	368,179,661.00	-6,735,667.00	0.00	
0.00	6,735,667.00	6,735,667.00	0.00	
8,509,356.00	8,509,356.00	0.00	0.00	當年度預算總額調整調出44,320,644元。
8,509,356.00	8,509,356.00	0.00	0.00	
69,392,836.00	69,392,836.00	0.00	0.00	一、「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入42,534,743元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理11,558,093元。
69,392,836.00	68,770,970.00	-621,866.00	0.00	
0.00	621,866.00	621,866.00	0.00	
479,948,421.00	479,948,421.00	0.00	0.00	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國107年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數						
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					合 計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調 整 數			
一般建築及設備計畫				76,538,076	923,146,000	103,923,421	0	1,103,607,497		
土地改良物			107.01 107.12	0	0	0	1,058,000	1,058,000		
土地改良物			107.01 107.12	0	0	0	1,058,000	1,058,000		
房屋及建築			107.01 107.12	42,207,432	289,000,000	0	2,277,045	333,484,477		
房屋及建築			107.01 107.12	42,207,432	289,000,000	0	2,277,045	333,484,477		
未完工程-房屋及建築			107.01 107.12	0	0	0	0	0		
預付工程及土地款-房屋及建築			107.01 107.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			107.01 107.12	23,153,882	491,716,000	92,365,328	29,356,746	636,591,956		
機械及設備			107.01 107.12	23,153,882	491,716,000	92,365,328	29,356,746	636,591,956		
訂購機件-機械及設備			107.01 107.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			107.01 107.12	0	58,130,000	0	-39,149,219	18,980,781		
交通及運輸設備			107.01 107.12	0	58,130,000	0	-39,149,219	18,980,781		
什項設備			107.01 107.12	11,176,762	84,300,000	11,558,093	6,457,428	113,492,283		
什項設備			107.01 107.12	11,176,762	84,300,000	11,558,093	6,457,428	113,492,283		
訂購機件-什項設備			107.01 107.12	0	0	0	0	0		
合 計				76,538,076	923,146,000	103,923,421	0	1,103,607,497		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
1,103,607,497		1,042,997,618	94.51	1,042,997,618	94.51	
1,058,000		0	0.00	0	0.00	「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,058,000元。
1,058,000		0	0.00	0	0.00	
333,484,477		322,992,674	96.85	322,992,674	96.85	一、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入2,277,045元。 二、「本年度預算數」中106年度先行辦理107年度預算者：無。
333,484,477		3,520,710	1.06	3,520,710	1.06	
0		210,958,855		210,958,855		
0		108,513,109		108,513,109		
636,591,956		589,238,199	92.56	589,238,199	92.56	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入29,356,746元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理92,365,328元。 三、「本年度預算數」中106年度先行辦理107年度預算者：無。
636,591,956		579,793,930	91.08	579,793,930	91.08	
0		9,444,269		9,444,269		
18,980,781		18,980,781	100.00	18,980,781	100.00	一、由當年度預算總額調整調出39,149,219元。 二、「本年度預算數」中106年度先行辦理107年度預算者：無。
18,980,781		18,980,781	100.00	18,980,781	100.00	
113,492,283		111,785,964	98.50	111,785,964	98.50	一、由當年度預算總額調整調入6,457,428元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1080600051號簽)奉校長核准同意先行辦理11,558,093元。 三、「本年度預算數」中106年度先行辦理107年度預算者：無。
113,492,283		106,294,501	93.66	106,294,501	93.66	
0		5,491,463		5,491,463		
1,103,607,497		1,042,997,618	94.51	1,042,997,618	94.51	

國立成功大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國107年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	21,419	4,231,332,000.00	21,499	4,213,327,365.00
大專院校	人	21,119	4,180,186,000.00	21,252	4,162,646,940.00
附設高商(工)進修學校	人	300	51,146,000.00	247	50,680,425.00

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
80	0.37	-18,004,635.00	-0.43	
133	0.63	-17,539,060.00	-0.42	
-53	-17.67	-465,575.00	-0.91	

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	11,015,245,000.00	11,161,505,312.53	146,260,312.53	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	75,953,000.00	271,187,771.00	195,234,771.00	一、國庫增撥數係為現金增撥數。 二、本年度國庫現金增撥基金因執行教育部專案計畫所需致預算額度不足1億9,523萬4,771元，業奉行政院108年1月15日院授主基作字第1080200050號函同意先行辦理2億699萬元在案。
其他	105,475,000.00	590,736.00	-104,884,264.00	一、自中央研究院撥入財產(機械及設備9,445元與什項設備165元)，增加基金9,610元(依中研院106年12月19日總務字第1060032801號函同意辦理)。 二、自經濟部中央地質調查所撥入財產(機械及設備)，增加基金5,008元(依經濟部中央地質調查所107年5月14日經地源字第10700017022號函同意辦理)。 三、自中央大學撥入財產(機械及設備316,874元與什項設備209,438元)，增加基金526,312元(依教育部107年3月27日臺教秘(一)字第1070039729號函同意辦理)。 四、自中央研究院撥入財產(機械及設備)，增加基金49,806元(依中央研究院107年6月14日總務字第1070015518號函辦理同意辦理)。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	6,000,000.00	72,000.00	-5,928,000.00	因上年度中興大學原轉撥教育部補助計畫資本門經費72,000元，但本年度變更執行經常門，故該轉撥數72,000元轉列「其他補助收入」。
期末基金數額	11,190,673,000.00	11,433,211,819.53	242,538,819.53	

本頁空白

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國107年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329	0
富邦金融控股股份有限公司	115,002,639,950	11,500,263,995	0
台新金融控股股份有限公司	114,537,481,160	11,453,748,116	0
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0
國泰金融控股股份有限公司	140,965,101,280	14,096,510,128	0
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,407,810	6,365,740,781	0
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291	0
元大ETF傘型之台灣50單日反向1倍證券投資 信託基金	73,420,366,800	5,562,149,000	0
Power Shares Preferred海外ETF(PGX)	4,339,800,000	322,182,628	0
富國銀行債(海外債)	2,500,000,000,000	25,000,000,000	0
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000,000	20,000,000,000	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
208,683,423	1,611,455	0.06	8,057,275	0	8,057,275	一、91年5月收到鄭崇華捐贈台達電子公司上市股票1,000,000股設置"李國鼎科技獎座",91年10月至98年9月收到股票股利524,455股,總股數共計1,524,455股。 二、本股票期末持股數為1,611,455股,每股面額10元,合計持股面額16,114,550元。
70,896,568	1,123,614	0.01	1,045,500	0	1,045,500	本股票期末持有甲種特別股股數為425,000股,每股面額10元,合計持股面額4,250,000元;乙種特別股股數為698,614股,每股面額10元,合計持股面額6,986,140元。
45,432,800	854,000	0.01	427,500	0	427,500	本股票期末持股數為854,000股,每股面額10元,合計持股面額8,540,000元。
493,050	19,000	0.00	28,500	0	28,500	本股票期末持股數為19,000股,每股面額10元,合計持股面額190,000元。
3,081,400	71,000	0.00	99,400	0	99,400	本股票期末持有特別股股數為71,000股,每股面額10元,合計持股面額710,000元。
155,455,000	2,515,000	0.02	0	0	0	本股票期末持有乙種特別股股數為2,500,000股,每股面額10元,合計持股面額25,000,000元;普通股股數為15,000股,每股面額10元,合計持股面額150,000元。
7,272,000	72,000	0.00	0	0	0	本股票期末持股數為72,000股,每股面額10元,合計持股面額720,000元。
6,930,000	66,000	0.00	0	0	0	本股票期末持股數為66,000股,每股面額10元,合計持股面額660,000元。
30,518,400	2,312,000	0.04	0	0	0	本股票期末持股數為2,312,000股。
25,761,503	62,378	0.02	598,063	0	598,063	一、本投資期初及期末資本額資料係以美元計價。 二、期末持股數為62,378股。
25,224,350	880,000	0.00	789,624	0	789,624	一、本投資期初及期末資本額資料係以美元計價。 二、期末持有債券面額880,000美元。
5,996,483	200,000	0.00	254,788	0	254,788	一、本投資期初及期末資本額資料係以美元計價。 二、期末持有債券面額200,000美元。

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國107年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
國泰中國內需增長基金	5,198,170,793	329,391,974	0
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000	0
群錄系統股份有限公司	60,000,000	6,000,000	0
成大昶閱科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000	0
金鋁股份有限公司	17,900,000	1,790,000	0
巧醫生技股份有限公司	87,087,800	8,708,780	0
台灣恩寧股份有限公司	16,650,000	16,650,000	0
永嘉光電股份有限公司	77,045,000	7,704,500	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
1,638,699	103,847	0.03	0	0	0	一、本投資期初及期末資本額資料係以臺幣計價。 二、期末持股數為103,846.6股。
13,000,000	1,300,000	8.33	0	0	0	一、95年度以廠商捐贈款投資成大創業投資股份有限公司未上市上櫃股票2,000,000股。 二、107年依投資比例減資後本校持有股數為1,300,000股。 三、本股票期末持股數為1,300,000股，每股面額10元，合計持股面額13,000,000元。
603,600	126,000	2.10	0	0	0	一、93年3月收到安達通系統公司捐贈未上市上櫃股票120,000股，每股淨值5.03元，94年7月核准變更公司名稱及負責人登記更名為群錄系統股份有限公司，99年度收股票股利6,000股，總股數共計126,000股。 二、本股票期末持股數為126,000股，每股面額10元，合計持股面額1,260,000元。
800,000	80,000	4.94	0	0	0	一、98年度依合約技術移轉支付80,000股未上市上櫃股票；100年5月4日核准變更公司名稱登記更名為成大相閣科技股份有限公司。 二、本股票期末持股數為80,000股，每股面額10元，合計持股面額800,000元。
2,900,000	290,000	16.20	0	0	0	一、99年度依合約技術移轉支付290,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為290,000股，每股面額10元，合計持股面額2,900,000元。
1,100,000	110,000	1.26	0	0	0	一、102年度依合約技術移轉支付110,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為110,000股，每股面額10元，合計持股面額1,100,000元。
1,650,000	1,275,000	7.66	0	0	0	一、105年度依合約技術移轉支付1,150,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、106年募資認購125,000股以每股面值4元入帳，共500,000元。 三、本股票期末持股數為1,275,000股，合計持股面額1,650,000元。
4,916,400	491,640	6.38	0	0	0	一、106年度投資本校技術

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國107年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000	0
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000	0
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	1,160,000	0
先見基因科技股份有限公司	29,750,000	2,975,000	0
律祈醫創股份有限公司	31,800,000	3,180,000	0
SiLican Inc.公司	2,500,000	2,500,000	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
						衍生新創公司-永嘉光電股份有限公司250,000股未上市上櫃股票。 二、107年度依合約技術移轉支付241,640股未上市上櫃股票。 三、本股票期末持股數為491,640股，每股面額10元，合計持股面額4,916,400元。
750,000	75,000	25.00	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付75,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為75,000股，每股面額10元，合計持股面額750,000元。
1,000,000	100,000	7.46	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付100,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為100,000股，每股面額10元，合計持股面額1,000,000元。
2,600,000	272,974	23.53	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付272,974股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為272,974股，該公司為閉鎖性股份有限公司，依合約約定合計持股面額2,600,000元。
1,300,000	130,000	4.37	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付130,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為130,000股，每股面額10元，合計持股面額1,300,000元。
1,800,000	180,000	5.66	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付180,000股未上市上櫃股票。 二、本股票期末持股數為180,000股，每股面額10元，合計持股面額1,800,000元。
4,500,000	150,000	6.00	0	0	0	一、本投資期初及期末資本額資料係以美元計價。 二、107年4月依合約技術移轉支付50,000股未上市上櫃股票；10月本校參與該公司募資100,000股。 三、本股票期末持股數為150,000股，每股面額美金1元(匯率1:30)，合計持股面額4,500,000元。

**國立成功大學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國107年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	537	374	-163	
職員	395	250	-145	
駐衛警	15	14	-1	
技工	31	31	0	
工友	96	75	-21	
聘用	0	1	1	職務代理人： 文學院秘書(薦任第八職等至第九職等)奉准自106年3月21日起至107年1月26日止延長留職停薪(依據本校107年1月5日成大入字第1070500025號函)。
約僱	0	3	3	職務代理人： 一、依行政院人事行政總處107年1月26日總處培字第1070031308號函辦理僱用約僱人員2名。 二、依行政院人事行政總處106年11月15日總處培字第10600614191號函辦理僱用約僱人員1名。
教師人員	1,552	1,335	-217	
教師	1,552	1,335	-217	
助教人員	30	23	-7	
助教	30	23	-7	
兼任人員	419	791	372	
兼任	419	791	372	預算數與決算數之占缺兼任教師員額計12人(為附設高工兼任教師)，其餘為不占缺兼任教師。
合 計	2,538	2,523	-15	

一、計時與計件人員酬金預算1,645,060,000元，決算數1,717,130,602元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應4人)、研究人員161人(含高教深耕計畫經費支應101人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員82人、校聘人員172人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,633人(含高教深耕計畫經費支應95人)、兼任助理5,429人(含高教深耕計畫經費支應732人)、臨時工1,155人(含高教深耕計畫經費支應232人)，合計8,687人。

二、外包費預算數59,050,000元、決算數58,566,578元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔保全等，合計169人。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國107年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,998,401,000	0	11,900,000	0	277,407,000	147,197,000	0
教學成本	1,735,203,000	0	680,000	0	209,431,000	121,841,000	0
正式人員	1,735,203,000	0	680,000	0	209,431,000	121,841,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	263,198,000	0	10,620,000	0	67,976,000	24,956,000	0
正式人員	263,198,000	0	10,620,000	0	67,976,000	24,956,000	0
聘僱人員	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	600,000	0	0	400,000	0
正式人員	0	0	600,000	0	0	400,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,998,401,000	0	11,900,000	0	277,407,000	147,197,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
206,188,000	15,000	2,641,108,000	289,422,000	2,930,530,000
166,718,000	0	2,233,873,000	288,980,000	2,522,853,000
166,718,000	0	2,233,873,000	0	2,233,873,000
0	0	0	288,980,000	288,980,000
39,470,000	15,000	406,235,000	72,000	406,307,000
39,470,000	15,000	406,235,000	0	406,235,000
0	0	0	0	0
0	0	0	72,000	72,000
0	0	1,000,000	370,000	1,370,000
0	0	1,000,000	0	1,000,000
0	0	0	370,000	370,000
206,188,000	15,000	2,641,108,000	289,422,000	2,930,530,000

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國107年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,093,232,235	834,254	10,904,025	0	262,676,201	166,377,736	472,200
教學成本	1,847,412,536	0	626,216	0	202,352,798	123,101,968	0
正式人員	1,847,412,536	0	626,216	0	202,352,798	123,101,968	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	245,819,699	834,254	9,835,421	0	60,323,403	42,931,959	0
正式人員	245,819,699	0	9,835,421	0	60,323,403	42,931,959	0
聘僱人員	0	834,254	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	442,388	0	0	343,809	472,200
正式人員	0	0	442,388	0	0	343,809	472,200
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,093,232,235	834,254	10,904,025	0	262,676,201	166,377,736	472,200

一、計時與計件人員酬金預算1,645,060,000元，決算數1,717,130,602元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應4人)、研究人員161人(含高教深耕計畫經費支應101人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員82人、校聘人員172人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,633人(含高教深耕計畫經費支應95人)、兼任助理5,429人(含高教深耕計畫經費支應732人)、臨時工1,155人(含高教深耕計畫經費支應232人)，合計8,687人。

二、外包費預算數59,050,000元、決算數58,566,578元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔保全等，合計169人。

三、獎金預算數277,407,000元，決算數262,676,201元，內容如下：

- 1.考績獎金(依據公務人員考績法、工友管理要點及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法規定)預算數36,099,000元，決算數32,862,922元，合計396人。
- 2.年終獎金(依據行政院「一百零六年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」、「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)預算數237,708,000元，決算數226,516,613元，合計1,767人。
- 3.其他獎金(依據行政院99.1.8院授人給字第0980034990號函頒「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)預算數3,600,000元，決算數3,296,666元，合計6人。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
196,651,428	11,813	2,731,159,892	369,435,024	3,100,594,916
160,613,182	0	2,334,106,700	368,190,940	2,702,297,640
160,613,182	0	2,334,106,700	0	2,334,106,700
0	0	0	368,190,940	368,190,940
36,038,246	11,813	395,794,795	72,000	395,866,795
36,038,246	11,813	394,960,541	0	394,960,541
0	0	834,254	0	834,254
0	0	0	72,000	72,000
0	0	1,258,397	1,172,084	2,430,481
0	0	1,258,397	0	1,258,397
0	0	0	1,172,084	1,172,084
196,651,428	11,813	2,731,159,892	369,435,024	3,100,594,916

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

附註：

1. 管理用車輛：截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

- (1) 公務用小型客車6輛
- (2) 公務用小型客貨車4輛
- (3) 公務用小貨車2輛
- (4) 公務用大貨車2輛

2. 其他車輛：本年度無增購及汰舊換新之車輛，另截至本年度終了，無其他車輛。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國107年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	2,338,044,000.00	592,486,000.00	2,930,530,000.00	2,511,812,243.00
正式員額薪資	1,810,155,000.00	188,246,000.00	1,998,401,000.00	1,983,796,589.00
聘僱及兼職人員薪資	8,472,000.00	280,950,000.00	289,422,000.00	24,673,215.00
超時工作報酬	370,000.00	11,530,000.00	11,900,000.00	319,838.00
獎金	211,407,000.00	66,000,000.00	277,407,000.00	203,514,244.00
退休及卹償金	144,797,000.00	2,400,000.00	147,197,000.00	142,939,565.00
資遣費				
福利費	162,828,000.00	43,360,000.00	206,188,000.00	156,559,742.00
提繳費	15,000.00		15,000.00	9,050.00
服務費用	467,622,000.00	2,399,110,000.00	2,866,732,000.00	499,974,802.00
水電費	5,673,000.00	226,068,000.00	231,741,000.00	5,252,915.00
郵電費	830,000.00	11,500,000.00	12,330,000.00	495,948.00
旅運費	59,415,000.00	242,050,000.00	301,465,000.00	65,169,701.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	35,180,000.00	50,655,000.00	11,319,144.00
修理保養及保固費	36,670,000.00	117,030,000.00	153,700,000.00	56,403,633.00
保險費	150,000.00	7,030,000.00	7,180,000.00	821,972.00
一般服務費	288,374,000.00	1,460,600,000.00	1,748,974,000.00	253,529,926.00
專業服務費	61,035,000.00	298,046,000.00	359,081,000.00	106,981,563.00
公共關係費		1,606,000.00	1,606,000.00	
材料及用品費	142,520,000.00	740,980,000.00	883,500,000.00	174,335,127.00
使用材料費	11,310,000.00	19,980,000.00	31,290,000.00	9,323,497.00
用品消耗	131,210,000.00	721,000,000.00	852,210,000.00	165,011,630.00
租金與利息	56,397,000.00	99,550,000.00	155,947,000.00	113,268,008.00
地租及水租	1,550,000.00	8,120,000.00	9,670,000.00	1,281,716.00
房租	2,000,000.00	7,020,000.00	9,020,000.00	1,829,511.00
機器租金	51,300,000.00	56,580,000.00	107,880,000.00	104,721,315.00
交通及運輸設備租金	547,000.00	15,730,000.00	16,277,000.00	4,203,779.00
什項設備租金	1,000,000.00	12,100,000.00	13,100,000.00	1,231,687.00
折舊、折耗及攤銷	848,400,000.00	347,800,000.00	1,196,200,000.00	674,585,158.00
不動產、廠房及設備折舊	593,300,000.00	320,300,000.00	913,600,000.00	495,468,867.00
其他折舊性資產折舊	124,000,000.00		124,000,000.00	100,809,120.00
攤銷	131,100,000.00	27,500,000.00	158,600,000.00	78,307,171.00
稅捐與規費(強制費)	3,120,000.00	9,960,000.00	13,080,000.00	3,961,757.00
土地稅		950,000.00	950,000.00	
房屋稅		300,000.00	300,000.00	
消費與行為稅		160,000.00	160,000.00	3,883.00
規 費	3,120,000.00	8,550,000.00	11,670,000.00	3,957,874.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	162,072,000.00	618,623,000.00	780,695,000.00	315,178,903.00
會費	1,100,000.00	8,700,000.00	9,800,000.00	346,180.00
捐助、補助與獎助	156,890,000.00	598,923,000.00	755,813,000.00	313,160,546.00
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	2,582,000.00	5,500,000.00	8,082,000.00	815,263.00
競賽及交流活動費	1,500,000.00	5,500,000.00	7,000,000.00	856,914.00

單位：新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
588,782,673.00	3,100,594,916.00	170,064,916.00	5.80
109,435,646.00	2,093,232,235.00	94,831,235.00	4.75
345,596,063.00	370,269,278.00	80,847,278.00	27.93
10,584,187.00	10,904,025.00	-995,975.00	-8.37
59,161,957.00	262,676,201.00	-14,730,799.00	-5.31
23,438,171.00	166,377,736.00	19,180,736.00	13.03
472,200.00	472,200.00	472,200.00	0.00
40,091,686.00	196,651,428.00	-9,536,572.00	-4.63
2,763.00	11,813.00	-3,187.00	-21.25
2,774,614,757.00	3,274,589,559.00	407,857,559.00	14.23
205,242,960.00	210,495,875.00	-21,245,125.00	-9.17
10,636,358.00	11,132,306.00	-1,197,694.00	-9.71
252,743,817.00	317,913,518.00	16,448,518.00	5.46
35,423,854.00	46,742,998.00	-3,912,002.00	-7.72
179,123,456.00	235,527,089.00	81,827,089.00	53.24
5,295,377.00	6,117,349.00	-1,062,651.00	-14.80
1,552,228,634.00	1,805,758,560.00	56,784,560.00	3.25
532,434,593.00	639,416,156.00	280,335,156.00	78.07
1,485,708.00	1,485,708.00	-120,292.00	-7.49
859,737,527.00	1,034,072,654.00	150,572,654.00	17.04
46,235,687.00	55,559,184.00	24,269,184.00	77.56
813,501,840.00	978,513,470.00	126,303,470.00	14.82
94,448,328.00	207,716,336.00	51,769,336.00	33.20
12,591,920.00	13,873,636.00	4,203,636.00	43.47
10,994,224.00	12,823,735.00	3,803,735.00	42.17
50,869,183.00	155,590,498.00	47,710,498.00	44.23
13,255,771.00	17,459,550.00	1,182,550.00	7.27
6,737,230.00	7,968,917.00	-5,131,083.00	-39.17
350,124,379.00	1,024,709,537.00	-171,490,463.00	-14.34
329,758,106.00	825,226,973.00	-88,373,027.00	-9.67
	100,809,120.00	-23,190,880.00	-18.70
20,366,273.00	98,673,444.00	-59,926,556.00	-37.78
5,273,166.00	9,234,923.00	-3,845,077.00	-29.40
814,452.00	814,452.00	-135,548.00	-14.27
14,712.00	14,712.00	-285,288.00	-95.10
452,346.00	456,229.00	296,229.00	185.14
3,991,656.00	7,949,530.00	-3,720,470.00	-31.88
624,293,422.00	939,472,325.00	158,777,325.00	20.34
7,798,811.00	8,144,991.00	-1,655,009.00	-16.89
606,937,061.00	920,097,607.00	164,284,607.00	21.74
6,948,834.00	7,764,097.00	-317,903.00	-3.93
2,608,716.00	3,465,630.00	-3,534,370.00	-50.49

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國107年度

科 目	本年度預算數			本年度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				93,744.00
各項短絀				93,744.00
其他				
其他費用				
合 計	4,018,175,000.00	4,808,509,000.00	8,826,684,000.00	4,293,209,742.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
94,402.00	188,146.00	188,146.00	0.00
94,402.00	188,146.00	188,146.00	0.00
229.00	229.00	229.00	0.00
229.00	229.00	229.00	0.00
5,297,368,883.00	9,590,578,625.00	763,894,625.00	8.65

國立成功大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國107年度

科 目	預 算 數			政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
管制性項目	44,725,000.00	143,986,000.00	188,711,000.00	33,610,545.00
國外旅費	41,000,000.00	141,100,000.00	182,100,000.00	32,904,135.00
廣告費	2,654,000.00	830,000.00	3,484,000.00	706,410.00
業務宣導費	1,071,000.00	450,000.00	1,521,000.00	0.00
公共關係費	0.00	1,606,000.00	1,606,000.00	0.00
統計所需項目	301,360,000.00	1,470,736,000.00	1,772,096,000.00	293,903,458.00
宿舍電費	0.00	11,013,000.00	11,013,000.00	0.00
宿舍水費	0.00	3,350,000.00	3,350,000.00	0.00
宿舍修護費	3,000,000.00	16,000,000.00	19,000,000.00	2,662,987.00
宿舍保險費				
計時與計件人員酬金	278,060,000.00	1,367,000,000.00	1,645,060,000.00	243,939,326.00
專計人員酬金				
講課鐘點、稿費、出 席審查及查詢費	15,700,000.00	73,373,000.00	89,073,000.00	42,643,350.00
宿舍折舊	4,600,000.00	0.00	4,600,000.00	4,653,912.00
關稅	0.00	0.00	0.00	3,883.00
貨物稅	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
148,031,722.00	181,642,267.00	-7,068,733.00	-3.75	
143,872,789.00	176,776,924.00	-5,323,076.00	-2.92	未超支。
2,356,245.00	3,062,655.00	-421,345.00	-12.09	未超支。
316,980.00	316,980.00	-1,204,020.00	-79.16	未超支。
1,485,708.00	1,485,708.00	-120,292.00	-7.49	未超支。
1,569,784,355.00	1,863,687,813.00	91,591,813.00	5.17	
13,732,862.00	13,732,862.00	2,719,862.00	24.70	
2,153,349.00	2,153,349.00	-1,196,651.00	-35.72	
15,274,125.00	17,937,112.00	-1,062,888.00	-5.59	
97,220.00	97,220.00	97,220.00	0.00	
1,473,191,276.00	1,717,130,602.00	72,070,602.00	4.38	
63,750.00	63,750.00	63,750.00	0.00	
65,005,567.00	107,648,917.00	18,575,917.00	20.85	
0.00	4,653,912.00	53,912.00	1.17	
38,768.00	42,651.00	42,651.00	0.00	
227,438.00	227,438.00	227,438.00	0.00	

本 頁 空 白

主辦會計人員： 

基金主持人： 

