

中 華 民 國 108 年 度
中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 108 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明.....	2 5
2. 餘絀撥補預計表	2 8
3. 現金流量預計表及補充說明.....	2 9
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	3 3
2. 租金及權利金收入明細表.....	3 4
3. 其他業務收入明細表	3 5
4. 業務外收入明細表	3 6
5. 教學成本明細表及說明.....	3 8
6. 其他業務成本明細表及說明.....	5 0
7. 管理及總務費用明細表及說明.....	5 2
8. 其他業務費用明細表及說明.....	5 6
9. 業務外費用明細表及說明.....	5 8
10. 固定資產建設改良擴充明細表.....	6 2
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	6 6
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	6 8
13. 資產折舊明細表	7 0
14. 資產報廢明細表	7 2
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	7 4
16. 基金數額增減明細表	7 6
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	7 7
2. 5 年來主要營運項目分析表.....	7 9
3. 員工人數彙計表	8 0
4. 用人費用彙計表	8 2
5. 各項費用彙計表	8 4
(四) 附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表.....	8 9
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	9 0

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、43 學系、31 學科、38 獨立所，14 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（106）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 81 億 0,007 萬 8 千元，較預算數 79 億 1,968 萬 6 千元，增加 1 億 8,039 萬 2 千元，約 2.28%，主要係學雜費收入、建教合作收入及雜項業務收入增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 85 億 1,079 萬 7 千元，較預算數 86 億 4,617 萬 6 千元，減少 1 億 3,537 萬 9 千元，約 1.57%，主要係教學研究及訓輔成本、管理及總務費用減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 4 億 3,614 萬 1 千元，較預算數 4 億 7,237 萬 9 千元，減少 3,623 萬 8 千元，約 7.67%，主要係受贈收入減少所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 3,398 萬 4 千元，較預算數 3 億 5,130 萬元，減少 1,731 萬 6 千元，約 4.93%，主要係受贈收入減少，支出亦相對減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 3 億 0,856 萬 3 千元，較預算數短絀 6 億 0,541 萬 1 千元，減少短絀 2 億 9,684 萬 8 千元，約 49.03%，主要係教學研究及訓輔成本及管理及總務費用項下因擲節教學及行政支出減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 11 億 2,310 萬元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 12 億 0,158 萬 2 千元，減少 7,848 萬 2 千元，執行率約 93.47%。

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：預計業務收入 36 億 9,870 萬 1 千元，實際業務收入 38 億 8,559 萬 7 千元，較預計數增加 1 億 8,689 萬 6 千元，增加 5.05%，主要係因建教合作收入實際數較預計數增加。
- （二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 39 億 8,374 萬 5 千元，實際業務成本與費用 41 億 4,532 萬 8 千元，較預計數增加 1 億 6,158 萬 3 千元，增加 4.06%，主要係因建教合作收入增加，相對應之建教合作成本增加所致。
- （三）業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,029 萬 6 千元，實際業務外收入 2 億 7,113 萬 1 千元，較預計數增加 7,083 萬 5 千元，增加 35.37%，主要係財務收入、資產使用及權利金收入、受贈收入實際數較預計數增加所致。
- （四）業務外費用：預計業務外費用 1 億 4,321 萬 7 千元，實際業務外費用 1 億 3,773 萬 5 千元，較預計數減少 548 萬 2 千元，減少 3.83%，主要係因擲節支出致用品消耗實際支出較預算數減少所致。
- （五）收支餘絀：預計短絀 2 億 2,796 萬 5 千元，實際發生短絀 1 億 2,633 萬

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

4 千元，較預計數減少短絀 1 億 0,163 萬 1 千元，約 44.58%，主要係建教合作收入、資產使用及權利金收入、受贈收入增加及摺節教學及行政支出所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 3 億 9,447 萬元（全數為一般建築及設備計畫），實際執行數 3 億 5,699 萬 3 千元，較預計數減少 3,747 萬 7 千元，執行率約 90.50%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

1、弱勢生招生策略

(1)辦理成星計畫:106 學年度起招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟弱勢學生，計 52 個名額，俾廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。為強化弱勢學生學習，本校業已規劃「弱勢學生學習輔導」專案計畫，落實各類學習輔導機制之成效追蹤，教務處註冊組參據各授課老師回饋期中成績預警名單，提醒學生參加課輔服務，幫助學生調整學習策略及方法。宿舍課業輔導小老師結合宿舍生活，採定點接受學生提問，接受課輔學生由課輔小老師適時給予課業關心，引導學生瞭解適當學習方法，提高個人課業學習信心及意願。且未來將規劃透過「教師/學生駐點」模式及「學生募課」系統，協助有強化需求的弱勢生學習。

(2)前進成大日:辦理弱勢高中生參訪本校 1~2 日之活動，使學生認識本校各項資源，以收招生宣導之綜效。

2、提高學生學習成效：

(1)教務處教學發展中心每學期辦理「學生課業輔導與諮詢」，以全校性基礎科目為主，例如:微積分及英文，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔、團體課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難的學生，多一個解惑管道。

(2)透過學生課業輔導及培訓教學助理機制，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。

(3)經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

(4)致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫：

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- (1) 大學學科教學知識(PCK)之微型改革:推動運用各種教學技術如類比、討論等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 PCK 行動研究，進行教學表徵歸結並形成典範。
 - (2) 規劃與執行建置「系進院出」、「校進院出」、「院進系出」、「院進院出」等彈性學制，讓學生能依自己學習特性與學習需求，自由學習。
 - (3) 推動跨域學程/課程，例如：理學院之「模組化課程」與美學藝術學程。鼓勵不同領域學生共同學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識。
 - (4) 克盡大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，培養學生社會責任與社會意識(例如：持續推動踏溯台南)。
 - (5) 打造無邊界知識聚落，連結城市現有生活實體與社群團體，為城市開創一個創意匯集的樞紐。透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業、城市間之對話與交流(如 C-Hub)。
- 4、引領教師教學成長：
- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
 - (2) 推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業教學與研究能量。
 - (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。
 - (4) 每年協助教師爭取校內外教學、服務相關獎項，並辦理相關活動分享交流。
- 5、推動課程精進與跨領域學習：落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制；建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一；推動各學院、系(所)成立跨領域學分學程，鼓勵學生跨領域學習，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- 6、強化通識教育：為提升通識教育之教學品質，規劃下列發展策略：
- (1) 融合通識課程創新教法：推動融合通識課程設計與執行之創新，與校內單位或臺南市政府相關單位合作，以實務為主、學術為輔，建立臺南地區學生及民眾學習資源合作平臺，邀請豐富實務經驗之講座，培養學生多元領域思維與能力。

- (2) 建立學生實作平臺：為充實同學實作經驗與體驗，鼓勵老師開授行動導向學習課程或講座，引領與啟發同學對於實作與學習的能力。實施方式如：課堂實際體驗、戶外教學、實作研究、服務學習等。
- (3) 經營教師社群：利用教師社群活動進行溝通交流，凝聚教學共識，讓老師持續擁有教學熱情與成就感，提升教師教學成效，並透過教師社群主題式討論，集思廣益發展創新教學。
- (4) 建構跨院、系所、學程合作平臺：推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾教師就專長發揮，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。
- (5) 推行校級跨域學院之創新學習模式：整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。
- (6) 推動跨校合作：除鼓勵學生跨校選課外，本校通識教育中心積極與校外單位合作，例如與臺南市政府相關單位共同舉辦活動，讓更多臺南地區大專院校學生可享受優質的教學資源，有效達到資源共享的理念。
- (7) 營造永續校園環境：自然資源有限、天然災害頻繁，推動環境永續發展刻不容緩。藉由執行「教育部永續校園探索計畫」，跨單位合作發展通識課程與永續校園之連結及實作。透過開授永續環境相關課程，帶動全校師生重視永續環境議題，培養學生成為具有環境責任的社會公民。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 學生學習表現方面：持續分析大一至大四學生學習成效調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。
- (2) 教師教學績效方面：連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料建構教師 e-profolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

8、本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,252 人，較上年度 2 萬 1,119 人，增加 133 人，主要係碩博士班、在職進修專班招生名額增加所致。

(二) 學輔目標：

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- 1、財務資源的強化—建置「榕園圓夢助學網」，提供包括工讀助學金、大專校院弱勢學生助學金、生活助學金、晨曦助學金、學雜費減免、就學貸款、急難救助與緊急紓困、(清寒)就學獎補助金、安心就學濟助方案及學生平安保險等各項財務資源。
 - 2、建構愉悅的健康大學—健康夠、成功 GO：推動衛生教育宣導，如校園傳染病防治(含校園登革熱、肺結核、新型流感等)、意外緊急傷病換藥與追蹤關懷衛教、新生體檢與檢查異常追蹤管理、自我身體組成監測，以行動智能手環透過即時健康管理建構健康履歷資訊，以進行雲端智慧化健康管理模式；防制學生藥物濫用之教育宣導；此外，辦理各項心理健康推廣活動，106 學年度開設「幸福學」、「情緒與壓力管理」、「家庭關係」、「發現自我天賦」、「無障礙生活與環境」、「生涯發展」等 6 門通識課程，修課人數共達 335 人。此外，持續針對高關懷群進行辨識與輔導，促進全校師生身體健康，提升心理健康照護，營造健康與優質校園環境與生活。
 - 3、促進全人發展與社會公民：為協助學生人格開展、自我成長，培養學生自信心，厚植就業力，建立性別平等的教育資源與環境、提升性別平等意識、尊重性別多元、消除性別歧視，增進自治及服務能力，並輔導與鼓勵學生辦理或參與各式多元活動，以培育學生成熟性格，提升領導、創新及研發能力，增進民主法治與人文素養，並拓展國際視野與增強多元文化能力，每年皆規劃辦理「新鮮人成長研習營」、「性別論壇」、「性別影展」、「交通安全」、「消防演練」及「尊重智慧財產權宣導」、「職涯探索與諮詢」等活動。107 年度補助學生社團、系會及學生會經費 315 萬元。另開設「榕鳳形象大使服務」、「慈幼與服務學習」、「畢典服務與反思」、「交通安全服務」、「校園裡的聽打員」、「校園淨塑活動」、「關懷與美善」等 7 門服務學習(三)課程，修課學生共約 437 人。
 - 4、強化師生互動機制，落實導師輔導：提供「校長與學生座談會」及「學生家長座談會」等師生互動、溝通管道與平臺，並建構「導生 e 點通」導生親善互動平臺。為提升輔導知能，辦理「學生事務與輔導相關輔導人員研討會」、教職員工生抒壓輔導研習活動。遴選全校輔導傑出導師與輔導績效優良學系給予獎勵，鼓勵落實學生輔導功能。
 - 5、本年度學生公費及獎勵金為 4 億 2,681 萬 3 千元，較上年度 3 億 9,828 萬 3 千元，增加 2,853 萬元，主要係增加高教深耕計畫、教育部補助計畫及受贈收入支應獎學金所致。
- (三) 辦理教育部高教深耕補助計畫目標：
- 1、主冊計畫：由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- (1)推動及落實學科教學知識 E-PCK (Education - Pedagogical Content Knowledge)：以學生為中心，透過科學事實，重新檢視課程結構、單一課程、教師教學、學生學習等教育基本問題，界定問題癥結，提出改進策略並確實改善，期能提升各學院課程結構、個別課程內容、教師教學品質、學生學習成效、學術文化與價值，藉此深化各領域專業課程；同時，組成全校 E-PCK 教師社群、校級整合平臺辦理專業支持工作坊，更將院 E-PCK 的標竿研究成果讓教師具體感受重視教學所帶來的研究量能，吸引教師投入教學知識的自我學習。
- (2)教學與研究深度結合/教學典範再造：規劃實施系統性課程或方案，以培育跨域核心素養的課程奠基、再推動研教合一的跨域共創教學方案及師徒傳承學制、進階為研究生設計跨域學習方案，以及為弱勢學生提供出國學習機會。
- (3)場域創新/無邊界大學：以大學城歷史建構作為學生參與式學習方案的主軸，並將學習場域擴展至臺南城，藉由社會參與式學習，培養學生瞭解歷史文化，並產生認同及參與城市創新。另創設「X·伊力學院」新型學院場域，具體落實「大一到大四不分系學士學位學程」，並透過校務、課務制度變革，提供學生彈性的創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的尤型未來人才，未來成大人將不只是「企業的最愛」，而且是「最愛企業」的領導者。
- (4)成大與人類福祉深度結合/入世學術人：本校為克盡大學社會責任 (USR)，除深化學生的專業能力與跨域能力，並致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人，讓成大成為一所令城市感動、國家驕傲的大學。規劃實施社會感知課程，包括踏溯台南核心課程、臺南城市問題自主踏查課程、「看見家鄉」社會參與式課程。另各學院由聯合國 17 項永續發展目標 (SDGs) 中，選定至少 1 項作為該院主軸 USR 的議題，經由跨域合作與議題聚焦，提升全校研究能量，發揮社會創新及產業應用之綜效，具體實踐大學社會責任。同時，規劃設置大學城智慧生活實驗室作為跨域基地。例如規劃與設計學院的 C-Hub 成大創意基地著重學生與產業的連結及設計思考的實踐、文學院的人文創意工坊（歷史文物館改建）成為人文教學及跨域互動的場域、電資學院的三館將建立下世代 AI 教學場域、生科院的生物科學創新實驗室建立生物 Walk-in 實作教學等，每一跨域基地負責一個跨領域的使命，全校綜合性的跨域基地則設置於大學路上的舊圖書館 (K 館改建)，形成一個全方位的跨域教學網絡。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

2. USR 計畫：實踐大學社會責任（USR）是本校核心任務，為克盡大學的社會責任，積極培育學生的專業能力與跨域能力，更致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人。本校以「教育創新」、「研究卓越」、「社會責任」為主軸，打造「教學、研究與社會責任」整體卓越的未來大學為目標，以「解決問題為核心的跨域教學」、「引導永續發展的卓越研究」及「促進城市發展與人類福祉的大學社會責任」為核心工作策略，建構各學院成為 EPCK 基地以支持解決問題為核心的跨域教學、與臺南府城深度結合為無邊界大學的在地學習場域經營、培育關懷人類福祉的入世學術人、建構支持社會創新的南臺灣社會創新型 USR 資源中心，以落實促進城市發展與人類福祉的大學社會責任。
3. 附錄-提升高教公共性、完善弱勢協助機制：
 - (1)增加招收弱勢學生，提供經濟弱勢學生就學資源：分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收弱勢學生就學人數，另於經濟扶助方面，持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助同學安心取得學位。
 - (2)強化弱勢學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學同學，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使同學能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生、職涯興趣。
 - (3)成立專案編組，整合推動弱勢學生協助工作：延續 104 學年度開始之教育部大學校院弱勢學生輔導專案計畫(起飛計畫)，成立本校「弱勢學生協助機制推動專案小組」，由副校長擔任召集人，學生事務長擔任計畫主持人，納編教務長、教務處相關組、中心、學生事務組各組、財務處、校友中心、計網中心等單位主管及代表，每學期定期召開會議，整合本校弱勢學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，並適當管控經費使用情形，期使學校弱勢學生協助資源能有效運用。
 - (4)強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供弱勢學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-弱勢學生協助機制」補助專款，依同學課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供弱勢學生適額獎(補)助等學習協助，並主動辦理校外基金募款，成立「安心助學濟助」方案，協助弱勢同學順利完成學業。
4. 全校型計畫
 - (1)教育躍升：教育躍升面向推動所需經費由高教深耕計畫主冊及全校

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

型經費共同推動。

(2)研究躍升：

A. 成立與普渡研發工作小組：

(A)於國際教學面，本校將先以共同辦學(共同指導、參與教學不拘形式)為起點，目標以 2019 年成立共雙學位學程。同時，可與「Purdue New U」(該公司為普渡大學目前所併購之線上課程公司(Kaplan)合作成立)進行合作教學，可發展線上課程或讓「Purdue New U」進行專業課程的訓練。

(B)於研究發展面，本校將以工學(化工)領域及自然科學(物理)領域先進行，並選擇有潛力之合作主題與對象(成功大學&普渡大學)，進行重點挹注與普渡大學之合作計畫。並與普渡建立雙邊學術研究會議，以化工、物理、藥學、航太與機械(擇一)為主題，進行為期兩天之研究交流會議，或邀請普渡大學學者進行相關學術參訪及演講。

B. 發展關鍵技術，優化特色領域：

(A)能源科技領域，包含精緻化傳統能源、生質能源、綠能產業等。

(B)醫學生技領域，本校為綜合型大學，非但可發展特色臨床和新藥轉譯研究，並能將生醫研究議題與成果「轉譯」至非生醫領域進行跨領域研究合作，包含智慧醫療、前瞻醫材和民生生技等。

(C)智慧科技領域，包含人工智慧、智慧城市、智慧醫療、智慧養殖等。

C. 積極延攬優秀人才：

(A)培育本校博士生，延續留任作為研發替代役，並輔導其未來職涯發展，若該生欲往產業界發展，除原指導教授外，再商聘產業教師給予職涯諮詢，並對優秀者提供留任方案(如博士後研究津貼)或博士後海外研究補助。

(B)推動 Mentor-Mentee 傳承系統，由資深學者定期給予年輕學者建議與指導，雙方於計畫執行期間至少須會談 2 次，並詳細記錄建議事項及後續進程，如能進一步成功組成研究團隊，可獲得額外資源挹注。

(C)配合教育部 107 年起推動玉山計畫，將包含「玉山學者」、「彈性薪資」及「教育學術研究給加提高 10%」三大方案，係藉由提符合國競爭之薪資待遇，吸引國際人才來臺任教，以達留任及延攬人才之目的。

D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

(A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率，並針對新進教師進行申請計畫的諮詢服務。此外，由各院提列具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。研究發展處亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師規劃並執行國際合作計畫並予以補助。國際合著文章、國際學術合作移動方案亦各有專案協助。

- (B)獲中研院年輕學者著作獎、科技部吳大猷先生紀念獎、傑出人才基金會年輕學者創新獎得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

(3)國際躍升：

A. 打造在地國際化生態系統：

- (A)建立跨越邊界的學習：推展以科技為主軸的實作社群與深入在地之服務學習、舉辦國際工作營、對話工作坊。
- (B)致力英語授課與學程之品質與開設全英語之跨領域學分學程、開授全英語之跨領域學分學程、短期國際夏日/冬日學校、國際共同教學課程。
- (C)推動「世界徜徉計畫」，輔導學生規劃進行自發性海外短期研究計畫。

B. 兼顧量與質之國際人才招募佈局：

- (A)國際人才招募：妥善運用華語中心資源，將生活及專業華語學習資源之優勢，融入臺南古都之文化及生活形態，以制定國際學人暑期及休假教學與研究支持方案、推動多元文化境外學生招生策略及建立國際學生篩選機制。
- (B)國際人才照顧：推動國際學生聯盟暨聯合服務，建立不同語系國家學生聯合會，強化 Buddy Buddy Program。

C. 建構國際人才支持系統：

- (A)推動國際人才支持系統的重要機制與環境建置。
- (B)打造友善軟體與機制：啟動行政彈性制度，協調與統籌跨單位的合作，透過浸潤教學打造全英語環境，無縫接軌國外的學習環境，並與合作學校共同制定課程，著重學習成果及業界的人力資源需求。
- (C)辦理國際化知能成長營與國際化共識營活動。

D. 建立永續發展知識平臺之全球地位：

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- (A)成立重點區域小組：由畢業於重點區域學校之本校教師組成，透過其與母校之合作基礎並借助當地校友會力量，協助拓展國際合作機會。
- (B)成立成大永續發展知識平臺：整合國際研究團隊、各國外交單位抑或外籍廠商以網路與實體策展形式進行知識交流。
- (C)展開成大全球合作計畫：展開與全球夥伴以議題導向之各種形式合作計畫或模式，促進教授短期駐點、學生國際交換、國際學習、職員觀摩學習等。

(4)產學躍升：

- A. 強化產學聯盟機制：由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發。
- B. 設立國際企業創新研發基地：推動大型企業與校內團隊共同研發的大型計畫，進而設立校園內之創新研發基地，以企業的長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。
- C. 南臺灣創新創業國際育成加速基地：以校園創新創業為核心，投入輔導、國際鏈結與資金量能，型塑校園創業氛圍，以尖端研究為基礎，有效落實研發轉譯的價值，以新創公司帶動台灣新經濟產業。
- D. 推動大學型創客運動基地：建構跨院級自造教育課程及場域，並逐步發展自造社群的廣度與深度。藉由現有設備的整合與共用，建立全校師生皆可有感使用的自造環境，並發展大學型創客基地，深耕數位製造技術，藉此支援大學科學技術研究、強化大學生實作能力、推廣本校研發成果、實現大學科普教育責任，並關懷區域環境社會議題。有關大學型自造基地運作模式，將以小規模之學生創意輸出中心及魯班創客工坊為架構及基礎，逐步建立起符合大學需求之自造教育、社群及空間。

5. 特色領域研究中心

- (1)跨維綠能材料研究中心：以開發新穎跨維綠能材料、培育高階綠能材料研發人才、強化國際綠能材料研發合作與鏈結我國綠能材料產業為使命。
 - A. 學術研究面目標：以跨尺度計算材料之材料基因方法，達成綠能關鍵材料設計；開發正負電極材料、電解液、光電活性材料等關鍵綠能零組件材料。
 - B. 人才培育面目標：培育跨域之高階綠色材料研發人才；培訓具產業經驗及動力之綠能材料高階人力。國際合作面：與國際頂尖綠能材料研究中心及知名企業互訪、建立實質交流與研究合作。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- (2) 前瞻醫療器材科技中心：成立宗旨為整合學研界研發能量，結合關鍵技術並鏈結產業界，開發成功的醫材產品及新創公司，而非僅專注單一關鍵技術之開發。
- A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。
 - B. 人才培育面：培育本校跨醫學、工學、電資、商管、設計及社科等領域學生，成為具備創新醫療器材開發知能的產業需求人才。
 - C. 國際合作面：與國外頂尖大學或機構進行共同研究，成立跨國研究中心或組成醫療器材開發研究團隊。
- (3) 智慧製造研究中心：預期運用與智慧製造相關之各式技術，且奠基於先進製造物聯雲架構，在雲端部署各式智慧製造服務，藉此研發一個智慧製造雲端服務系統。研發單機智慧、整線智慧、整廠智慧與試煉場域驗證，建立智慧製造生態系，並以德國 Aachen University 之工具機中心為標竿中心，透過導入之產業別及論文數兩大主要績效指標，訂定逐年成長目標值，希冀達成超越標竿中心之宗旨。
- (4) 國際傷口修復與再生中心：研究成果旨在促進傷口再生與修復，期能減少健保之醫療成本及改善患者生活品質。期望藉由專利及產品開發及產品品質提升，最終達成成立新創公司之目標，使研究與產業接軌，並增加工作機會。整合國內細胞生物力學研究相關學者，籌備並成立臺灣細胞生物力學學會，為接軌世界頂尖細胞生物力學研究做準備。
- (5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心：基於過去所建構的基地與成就，將結合特色中心 5 年計畫，成為世界唯一符合學術與產業需求的草蝦種原育種中心。
- A. 學術研究：中心成員至少 2 名成為國際重要期刊編輯或重要國際會議之 Keynote speakers。
 - B. 推動科學化與智慧化之養殖模式：翻轉臺灣養蝦產業，與國內養殖業者合作，進行契作。
 - C. 培育符合學術、養殖及企業所需之優秀人才：推廣蝦類養殖技術與疾病防疫國際教育，成為國際防疫組織之重要成員，參與全球蝦類防疫工作。
- (6) Fintech 商創研究中心：參考科技部 FinTech 五大前瞻研究領域「應用與商業模式」、「區塊鏈」、「安全與風險管理」、「大數據分析」及「監理政策」進行相關研究。發表 FinTech 商業創新期刊論文

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

與研討會論文，形成研究能量和國際聲望，整合跨院與 MIT/牛津頂尖大學 FinTech 國際線上課程，開設國際級 FinTech 養成教育，整合跨院創業課程，參與創業競賽。國際合作面：與國際學者共同執行研究計畫，建立中心之國際學術群聚，並透過產學合作協助產業加速 FinTech 商業模式創新。

(7) 奈米醫學研究中心：

- A. 學術研究面之總體目標為強化前段技術到後端臨床整合，並鏈結國際夥伴，挑戰高影響力期刊 (Impact Factor>10 或排名前 10 大期刊)，並轉譯一奈米藥物產品上市。
- B. 人才培育面：將延攬優秀人才及培育高階研發人才，並成為此等高階人力出海口及育成 10 人次具備跨產學思維之高階人力的最佳平台。
- C. 國際合作面：執行國際產學交流，提升我國在奈米生醫研究領域之影響力及國際聲望，並促成國際合作計畫，如：臺加計畫等，以及籌組奈米醫學聯盟至少 1 件。
- D. 產學合作面：發展國家奈米生醫產業技術領域，完成產學關鍵技術服務或技術轉移，並輔導新創事業以活絡臺灣經濟，促使產業經濟加值。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀、聯電、奇美、台糖及同步幅射中心透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。本校於南科管理局推動之「科學工業園區研發精進產學合作計畫」，扮演著重要輔導角色，協助園區廠商創新技術，以提升國家產業競爭力。
- 2、推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫於 97 年整併大產學、小產學及數位產學，改為新制產學合作計畫分先導型、開發型、技術及知識應用型等 3 種產學合作計畫之補助模式。本校於 104 至 106 年度核定開發型計畫 106 件、先導型計畫 16 件及應用型計畫 28 件。106 年之產學合作總金額逾新臺幣 14.3 億元，其中與企業合作研究收入金額逾新臺幣 3 億 9,698 萬元；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 107 年 5 月之技術移轉案件逾 496 件，技轉簽約金額累計至 107 年 5 月共約 19 億 4,900 萬元。顯見本校發揮優質研發能量，挹注企業新創元素，提升產業技術價值。以專利、技轉、創新、育成、行政企劃等

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

專業服務，逐步推展本校前瞻，高價值之原創研究，結合產學的團隊合作與相互回饋之永續策略，提升本校科技研發競爭力，增進本校教師與企業合作機會。

- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 104 至 106 年申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 219 件，核定比例平均為 57%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- 4、爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓（獎）勵提研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件；抑或依照各計畫性質及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，希冀進一步提高教師申請意願。
 - (1) 106 年度獲科技部核定大型計畫：
 - A. 以建立產學研連結創新研發之生態系統為目的之新型態產學研鏈結計畫—「價創計畫」，獲科技部核定補助 5 件，補助總金額計新臺幣 2 億 1,000 萬元。
 - B. 積極推動國際產學合作，106 年度獲科技部核定補助國際產學聯盟計畫 1 件，補助金額計新臺幣 5,200 萬元。
 - C. 配合政府推動臺南沙崙綠能科學城之建置，106 年度獲科技部核定補助沙崙智慧循環生態城市總體規劃設計案 1 件，補助金額計新臺幣 1,500 萬。
 - (2) 教育部 USR 計畫：

107 年本校申請大學社會責任實踐計畫，獲教育部核定 1 件 C 類深耕型計畫（新臺幣 600 萬元）及 2 件 B 類萌芽型計畫（新臺幣 600 萬及 480 萬），合計新臺幣 1,680 萬元。
- 5、推動國際合作計畫：運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台—「Horizon 2020」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

- 6、本校 106 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 2,634 篇，教師平均篇數約 2.01 篇，被引用次數總和共計 2,905 次。
 - 7、研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 79 個，106 年研總暨所屬中心所承接之產學合作計畫金額為 9 億 1 仟萬元，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。
 - 8、協助新創育成進駐：本校結合「研究總中心團隊」、「技轉育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台。民國 101 年為營造校內新創氛圍，爭取教育部大學校院創新創業紮根計畫成立「創新創業中心」。民國 102 年為擴大新創服務量能，進一步爭取科技部「南科創新創業輔導培育計畫」在臺南科學園區成立「南科創業工坊」之駐點服務，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。民國 103 年整合校內及南部各地創業相關資源，成立國立成功大學創新創業辦公室「Office for Innovation&Entrepreneurship N.C.K.U.」。民國 107 年進駐團隊數累計達到 233 個。民國 105 年協助 7 組創業團隊取得教育部 U-Start 計畫績優團隊第一階段補助，期以深度育成之經營輔導，協助培育廠商與創業團隊獲實質之補助。民國 106 年協助 4 組創業團隊取得教育部 U-Start 計畫績優團隊第一階段補助，期以深度育成之經營輔導，協助培育廠商與創業團隊獲實質之補助。民國 107 年度育成進駐家數可累計達至 170 家，預期民國 108 年度家數可累計達至 175 家。
 - 9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：
 - (1) 產學合作收入：預計 108 年度目標值為 35 億 6,000 萬元。
 - (2) 技轉金收入：預計 108 年度目標值為 5,000 萬元。
 - (3) 專利獲證數：預計 108 年度目標值為 100 件。
 - (4) 論文發表篇數：預計 108 年度目標值為 2,700 篇。
 - (5) 論文總引用次數：預計 108 年度目標值為 22 萬 5,000 次。
 - 10、本年度接受產學合作計畫計 2,146 件（其中政府科研補助研究計畫 1,381 件、政府委託研究計畫 341 件及其他建教合作計畫 424 件）。
- (五) 服務社會目標：
- 1、計算機與網路中心：建置先進的電腦教室相關設施，除支援本校師生之教學與研究外，並辦理國際性的資訊認證課程，培育優質的資訊人才，其完善設施亦可外借校外單位以進行教育訓練、推廣及舉辦具規

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

模之電腦相關之科技競賽等，服務社會大眾並促進電腦與網路科技能力之提升。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

- (1) 本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達”使教養有道，人能盡其才”之願景。
- (2) 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
- (3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
- (4) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
- (5) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升成大校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景。

3、附設高工：關懷國中應屆畢業生，讓其初步了解社會需求，利用本校優質的專業師資及完善設備，培養基層技術人才，並學得一技之長，回饋社會。因應社會快速變遷，提供需半工半讀的學子，強化生活態度及專業技術，使其具備進入職場基本技能，服務社會。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏並參與國內外圖書資訊聯盟以匯集豐厚之知識資源，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊（含資料庫）。
- 2、提供多元議題之展演與知識交流活動：圖書館持續連結校內外單位並規劃合作舉辦活動，促進大學校園內科技人文之涵養。
- 3、善盡大學圖書館之社會責任：圖書館開放社會大眾使用圖書館資源，凡 16 歲以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。並持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體，取之社會亦回饋社

會。

- 4、建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念。
- 5、持續推動行政 E 化服務：年度重點工作為配合行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度。
- 6、雲端設備定期維護：針對雲端系統相關設備定期維護，舉凡伺服器、網路交換器以及網路儲存設備等，以保持系統穩定健全。
- 7、建立高可用性（High Availability）無線網路機制：新增無線網路控制器，提升無線網路高可用性，以維持校園無線網路服務，降低服務中斷風險。未來亦將陸續汰換舊款無線網路存取點（Access Point; AP），以提升本校校園無線網路速度。
- 8、持續提升本校資訊安全防護能量：建立多層次縱深防禦的架構，並依據本校網路使用狀況，動態調整資訊安全防護機制，以應付與日俱增的網路攻擊威脅，提供本校安全的網路使用環境。
- 9、汰換本校校園無線網路存取點(AP)：汰換使用年限已逾 7 年之 WIFI AP，採用支援 802.11n/ac(含)以上之無線傳輸協定，理想傳輸速度由原先的 22Mbps 提升至 1Gbps，以因應目前行動設備傳輸之主流。
- 10、附設高工教學目標：配合未來社會的需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 附工為因應少子化衝擊，透過招生會議研議招生策略如下：
 - A、「一師深耕二間國中」策略：每年招生期間以附工教師群前去「認養國中」拜訪，並作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。
 - B、辦理國中教師至附工研習，藉此機會讓國中教師認識附工。落實證照制度：為提升本校學生「畢業即就業」之能力，鼓勵學生在校期間取得多張丙級以上專業證照。
 - C、教師於招生期間親赴各校招生宣導，並辦理「職業試探 DIY 體驗活動」以期讓八、九年級生更瞭解附工各科群專業內容。
 - (2) 協助弱勢家庭學生申請獎助學金：本校專屬校友基金會、希望工程基金會挹助獎助學金照顧學子。學生在學期間取得丙級以上檢定證照，希望工程基金會發放每位學生 500 元以上獎勵金。
 - (3) 為鼓勵學生踴躍參與區域性科展、全國性創意競賽及技能競賽，特增設多項獎勵辦法，並請科群教師策劃跨科群合作教學，期待創造佳績。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 10 億 8,138 萬 3 千元，其中分年性項目編列 2 億 0,252 萬 8 千元，一次性項目編列 8 億 7,885 萬 5 千元，由營運資金支應 5 億 4,401 萬元、國庫撥款 4 億 1,787 萬 3 千元、其他支應 1 億 1,950 萬元(包含其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款 1,950 萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程 1 億元)，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 2 億 0,252 萬 8 千元，皆為房屋及建築：

- 1、理學教學大樓新建工程：預定興建地上 7 及 9 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 3 萬 2,417 平方公尺，總工程經費 8 億 2,534 萬 5 千元，計畫期程預計為 102 年度至 108 年度，由本校自籌 4 億 3,384 萬 5 千元，其餘 3 億 9,150 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 4,252 萬 8 千元，由營運資金支應。
- 2、臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預定興建地上 11 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元，計畫期程預計為 105 年度至 109 年度，由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 6,000 萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助 1 億元、教育部補助支應 5,700 萬元、本校營運資金支應 300 萬元。

(二) 一次性項目編列 8 億 7,885 萬 5 千元：

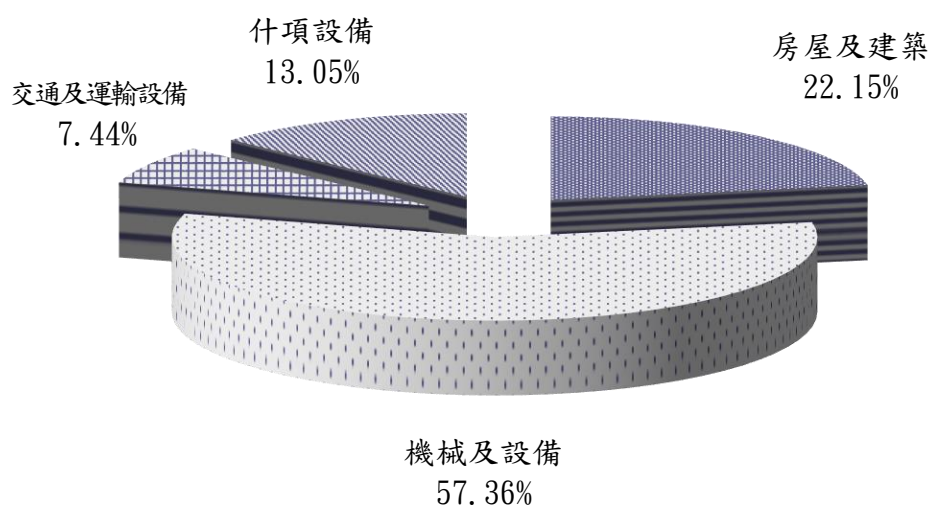
- 1、房屋及建築 3,700 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
- 2、機械及設備 6 億 2,025 萬 5 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 3、交通及運輸設備 8,050 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 4、什項設備 1 億 4,110 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 108 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

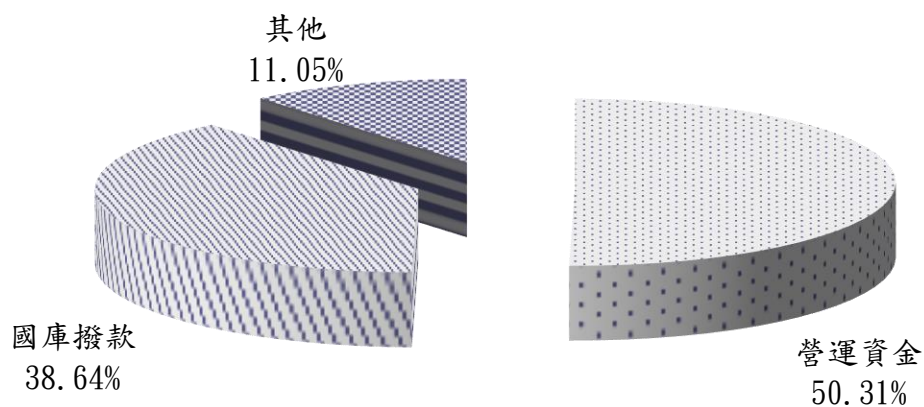
圖1

108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資金來源	108年度預算
不動產、廠房及設備	1,081,383	營運資金	544,010
房屋及建築	239,528	國庫撥款	417,873
機械及設備	620,255	其他	119,500
交通及運輸設備	80,500		
什項設備	141,100		
合計	1,081,383	合計	1,081,383

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計：本年度估計臺達電子工業股份有限公司現金股利投資收益 800 萬元。

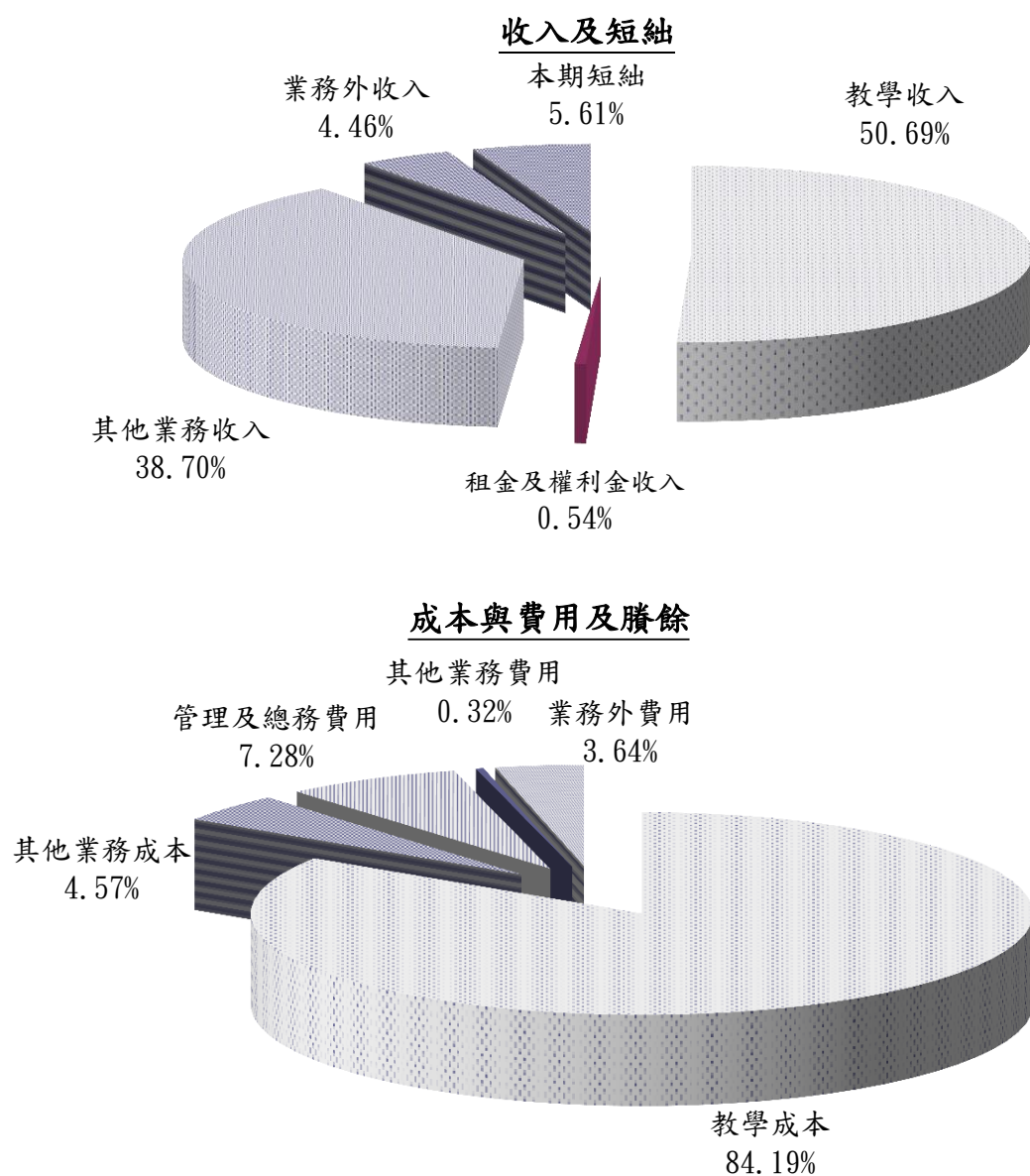
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 83 億 9,163 萬 1 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 78 億 1,430 萬 7 千元，增加 5 億 7,732 萬 4 千元，約 7.39%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 89 億 9,150 萬 8 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 85 億 2,338 萬 4 千元，增加 4 億 6,812 萬 4 千元，約 5.49%，主要係因建教合作收入及其他補助收入增加，致建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加。
- (三)業務外收入 4 億 1,622 萬 4 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 1,194 萬 1 千元，增加 428 萬 3 千元，約 1.04%，主要係因利息收入增加所致。
- (四)業務外費用 3 億 4,000 萬元，主要係雜項費用，較上年度預算數 3 億 0,330 萬元，增加 3,670 萬元，約 12.10%，主要係業務外收入增加，相對支出增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，預計短絀 5 億 2,365 萬 3 千元，較上年度預算數短絀 6 億 0,043 萬 6 千元，減少短絀 7,678 萬 3 千元，約 12.79%，主要係學雜費、建教合作及利息等收入增加，另參考 106 年度「機械及設備」、「代管資產」折舊費用決算數減少，108 年度折舊費用編列數較 107 年度編列數減少約 9,000 萬元致短絀數減少。
- (六)本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

108年度收入、成本與費用及餘絀

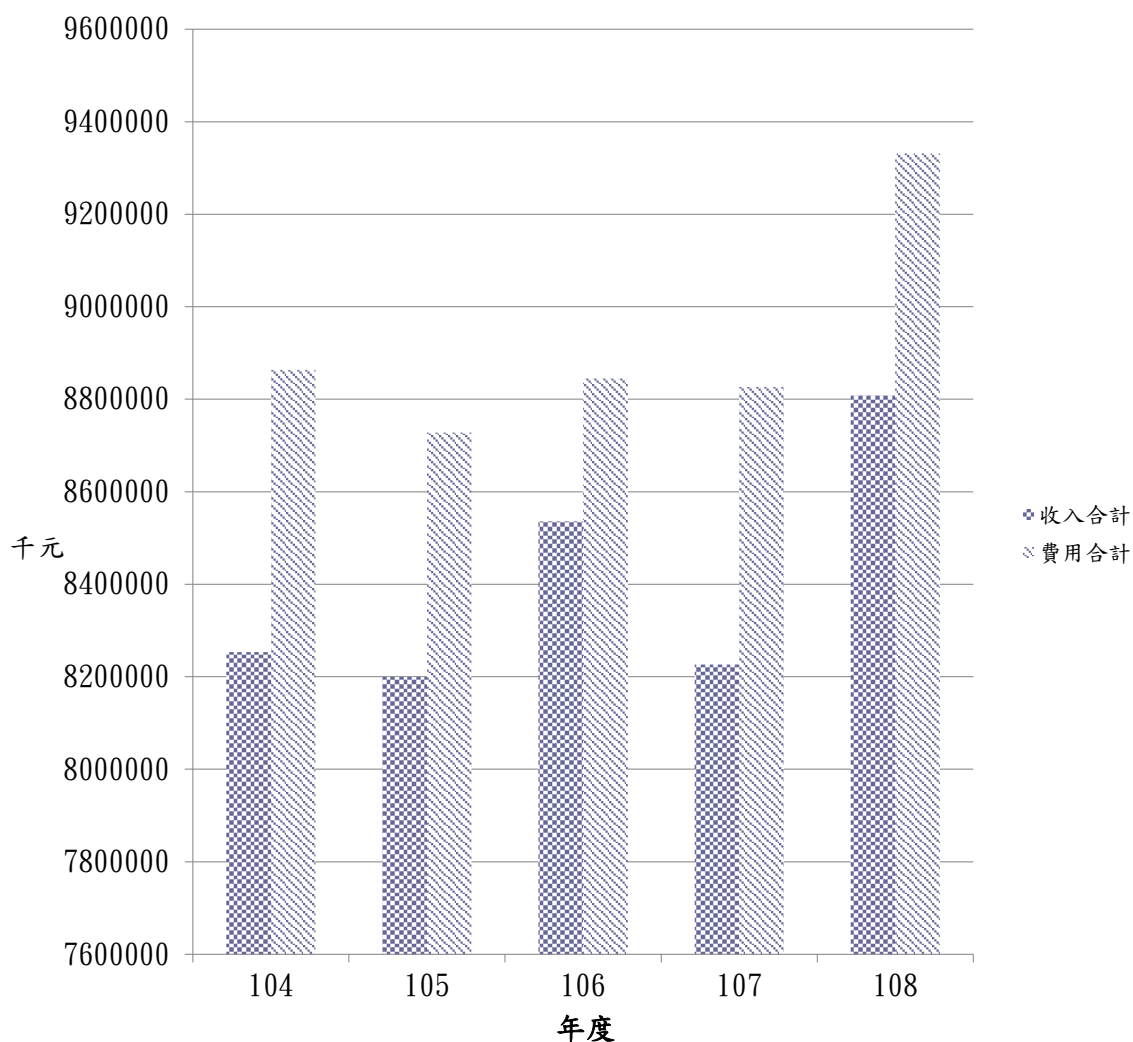


單位：新臺幣千元

收入及短絀	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	8,391,631	業務成本與費用	8,991,508
教學收入	4,730,000	教學成本	7,855,681
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	426,813
其他業務收入	3,611,631	管理及總務費用	679,014
業務外收入	416,224	其他業務費用	30,000
本期短絀	523,653	業務外費用	340,000
總額	9,331,508	總額	9,331,508

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	7,864,867	7,786,549	8,100,078	7,814,307	8,391,631
業務外收入	388,412	412,840	436,141	411,941	416,224
收入合計	8,253,279	8,199,389	8,536,219	8,226,248	8,807,855
費用					
業務成本與費用	8,578,682	8,386,463	8,510,797	8,523,384	8,991,508
業務外費用	284,879	341,702	333,984	303,300	340,000
費用合計	8,863,561	8,728,165	8,844,781	8,826,684	9,331,508
本期餘絀	-610,282	-528,776	-308,562	-600,436	-523,653

註：104 至106 年度決算數為審定決算數；107 年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 5 億 2,365 萬 3 千元。
- (二)前期未分配賸餘 0 元。
- (三)本年度預計撥用公積 5 億 2,365 萬 3 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 4 億 7,381 萬 7 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 5 億 2,365 萬 3 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 7,800 萬元。
 - 3、調整項目現金流入 10 億 7,547 萬元，如下：
 - (1)折舊流入 9 億 7,005 萬元及攤銷流入 1 億 3,550 萬元。
 - (2)其他流出 3,008 萬元。
- (二)預計投資活動之現金流出 17 億 6,073 萬 2 千元，包括：
 - 1、減少投資現金流入 4 億 2,700 萬元。
 - 2、收取利息 7,000 萬元、收取股利 800 萬元，現金流入 7,800 萬元。
 - 3、增加流動金融資產現金流出 4 億 2,700 萬元。
 - 4、增加投資現金流出 6 億 6,900 萬元。
 - 5、增加不動產、廠房及設備現金流出 10 億 8,138 萬 3 千元。
 - 6、增加無形資產 934 萬 9 千元、增加其他資產 7,900 萬元，現金流出 8,834 萬 9 千元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 5 億 3,737 萬 3 千元，包括：
 - 1、增加其他負債現金流入 1 億 1,950 萬元。
 - 2、增加基金現金流入 4 億 1,787 萬 3 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨減 7 億 4,954 萬 2 千元。
- (五)期初現金及約當現金 14 億 9,348 萬 6 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 7 億 4,394 萬 4 千元。

.

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
8,100,078	業務收入	3,576,631	4,815,000	8,391,631	100.00	7,814,307	577,324	7.39
4,644,141	教學收入	0	4,730,000	4,730,000	56.37	4,411,050	318,950	7.23
1,129,175	學雜費收入	0	1,152,000	1,152,000	13.73	1,119,050	32,950	2.94
-41,096	學雜費減免	0	-42,000	-42,000	-0.50	-42,000	0	0.00
3,498,911	建教合作收入	0	3,560,000	3,560,000	42.42	3,274,000	286,000	8.74
57,151	推廣教育收入	0	60,000	60,000	0.71	60,000	0	0.00
24,142	租金及權利金收入	0	50,000	50,000	0.60	50,000	0	0.00
24,142	權利金收入	0	50,000	50,000	0.60	50,000	0	0.00
3,431,795	其他業務收入	3,576,631	35,000	3,611,631	43.04	3,353,257	258,374	7.71
2,448,258	學校教學研究補助收入	2,548,286	0	2,548,286	30.37	2,504,605	43,681	1.74
948,739	其他補助收入	1,028,345	0	1,028,345	12.25	813,652	214,693	26.39
34,798	雜項業務收入	0	35,000	35,000	0.42	35,000	0	0.00
8,510,797	業務成本與費用	4,200,071	4,791,437	8,991,508	107.15	8,523,384	468,124	5.49
7,470,278	教學成本	3,731,272	4,124,409	7,855,681	93.61	7,432,332	423,349	5.70
3,953,601	教學研究及訓輔成本	3,731,272	641,409	4,372,681	52.11	4,231,332	141,349	3.34
3,462,575	建教合作成本	0	3,432,000	3,432,000	40.90	3,150,000	282,000	8.95
54,102	推廣教育成本	0	51,000	51,000	0.61	51,000	0	0.00
386,658	其他業務成本	155,000	271,813	426,813	5.09	398,283	28,530	7.16
386,658	學生公費及獎勵金	155,000	271,813	426,813	5.09	398,283	28,530	7.16
623,745	管理及總務費用	313,799	365,215	679,014	8.09	662,769	16,245	2.45
623,745	管理費用及總務費用	313,799	365,215	679,014	8.09	662,769	16,245	2.45
30,116	其他業務費用	0	30,000	30,000	0.36	30,000	0	0.00
30,116	雜項業務費用	0	30,000	30,000	0.36	30,000	0	0.00
-410,719	業務賸餘（短絀）	-623,440	23,563	-599,877	-7.15	-709,077	109,200	-15.40
436,141	業務外收入	0	416,224	416,224	4.96	411,941	4,283	1.04
94,111	財務收入	0	78,000	78,000	0.93	71,000	7,000	9.86
72,076	利息收入	0	70,000	70,000	0.83	63,000	7,000	11.11
22,035	投資賸餘	0	8,000	8,000	0.10	8,000	0	0.00
342,030	其他業務外收入	0	338,224	338,224	4.03	340,941	-2,717	-0.80
190,788	資產使用及權利金收入	0	191,000	191,000	2.28	192,000	-1,000	-0.52
5,483	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
121,522	受贈收入	0	126,224	126,224	1.50	127,941	-1,717	-1.34
24,237	雜項收入	0	20,000	20,000	0.24	20,000	0	0.00
333,984	業務外費用	31,600	308,400	340,000	4.05	303,300	36,700	12.10
333,984	其他業務外費用	31,600	308,400	340,000	4.05	303,300	36,700	12.10

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
12	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
333,972	雜項費用	31,600	308,400	340,000	4.05	303,300	36,700	12.10
102,157	業務外賸餘（短絀）	-31,600	107,824	76,224	0.91	108,641	-32,417	-29.84
-308,562	本期賸餘（短絀）	-655,040	131,387	-523,653	-6.24	-600,436	76,783	-12.79

附註：1.『前年決算數』、『本年度預算數』及『上年預算數』為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。

3.本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科（項）目編製之數；前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

4.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金

收支餘絀預計表說明

中華民國108年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入83億9,163萬1千元，包括教學收入47億3,000萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入36億1,163萬1千元。
- 2.業務成本與費用89億9,150萬8千元，包括教學成本78億5,568萬1千元、其他業務成本4億2,681萬3千元、管理及總務費用6億7,901萬4千元及其他業務費用3,000萬元。
- 3.業務短絀5億9,987萬7千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入4億1,622萬4千元，包括財務收入7,800萬元及其他業務外收入3億3,822萬4千元。
- 2.業務外費用3億4,000萬元，全數為其他業務外費用。
- 3.業務外賸餘7,622萬4千元。

(三)預計本期短絀5億2,365萬3千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-34,394	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-34,394	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
600,436	100.00	短絀之部	523,653	100.00	
600,436	100.00	本期短絀	523,653	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
600,436	100.00	填補之部	523,653	100.00	
		撥用賸餘			
600,436	100.00	撥用公積	523,653	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	473,817	業務活動之現金流入金額計4億7,381萬7千元。
本期賸餘（短絀）	-523,653	
利息股利之調整	-78,000	列入本期短絀內計算之利息收入7,000萬元、股利收入800萬元，合計7,800萬元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-601,653	
調整項目	1,075,470	1.提列折舊9億7,005萬元及攤銷1億3,550萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入385萬6千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入2,622萬4千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	473,817	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	473,817	
▼投資活動之現金流量	-1,760,732	投資活動之現金流出金額計17億6,073萬2千元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	427,000	減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產4億2,700萬元。
收取利息	70,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入7,000萬元。
收取股利	8,000	投資非流動金融資產之投資收益800萬元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-427,000	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產4億2,700萬元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-669,000	增加存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產6億6,900萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,081,383	增加固定資產10億8,138萬3千元(含國庫撥款4億1,787萬3千元、其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,950萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元及營運資金5億4,401萬元)。
增加無形資產及其他資產	-88,349	增加無形資產934萬9千元及遞延資產7,900萬元(含舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)(全數為營運資金)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,760,732	
▼籌資活動之現金流量	537,373	籌資活動之現金流入金額計5億3,737萬3千元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	119,500	收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,950萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元。
增加基金、公積及填補短絀	417,873	國庫增撥一般建築及設備固定資產4億1,787萬3千元(包含教育部補助基本需求5,030萬5千元、教育部補助營建工程5,700萬元、教育部專案型補助計畫3,556萬8千元、教育部高等教育深耕計畫2億7,500萬元)。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	537,373	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-749,542	現金及約當現金淨減(-)計7億4,954萬2千元。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼期初現金及約當現金	1,493,486	期初現金及約當現金為14億9,348萬6千元。
▼期末現金及約當現金	743,944	期末現金及約當現金為7億4,394萬4千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	102,000	係代管資產之折舊費用計1億0,200萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-523,653	撥用公積5億2,365萬3千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國108年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。

二、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億0,200萬元，係代管資產之折舊費用。

三、盈餘分配與虧損填補減少之金額，計5億2,365萬3千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

.

國立成功大學校務基金 教學收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				4,730,000	
學雜費收入	人	21,502	53,576.41	1,152,000	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,149,100	
研究所	人	8,428	48,279.54	406,900	學雜費及學分費收入。
大學部				648,000	
四年制	人	10,916	55,240.01	603,000	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	565	79,646.02	45,000	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,343	67,014.15	90,000	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班	人	1,050	4,000.00	4,200	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				2,900	
補校	人	250	11,600.00	2,900	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	1,899	22,116.90	-42,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士 子女。5.中低收入戶學生。6.原住民 學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱 勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				3,560,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研 究、設計等所獲得屬主要業務之收入 。
產學合作收入				504,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦 理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,544,000	接受科技部等政府機關各項科研補助 所獲得之收入。
政府委託辦理收入				512,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理 所獲得之收入。
推廣教育收入				60,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價 款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	3,611,631	
學校教學研究補助收入	2,548,286	
教育部核給年度補助	2,548,286	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,028,345	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款2,000萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款1億7,948萬9千元。 (三)教育部高教深耕計畫補助款8億2,500萬元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入385萬6千元。
雜項業務收入	35,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	416,224	
財務收入	78,000	
利息收入	70,000	基金孳息收入。
投資賸餘	8,000	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	338,224	
資產使用及權利金收入	191,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	126,224	(一)接受贈與現金或其他財物1億元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入2,622萬4千元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

.

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		3,731,272	4,124,409			7,855,681
教學研究及訓輔成本	人	3,731,272	641,409	21,502.00	203,361.59	4,372,681
用人費用		2,223,929	95,130			2,319,059
正式員額薪資		1,733,210	20,500			1,753,710
聘僱及兼職人員薪資		8,670	45,680			54,350
超時工作報酬		295	450			745
獎金		216,440				216,440
退休及卹償金		123,136				123,136
福利費		142,178	28,500			170,678
服務費用		485,351	401,527			886,878
水電費		5,673	90,000			95,673
郵電費		646	5,200			5,846
旅運費		76,095	19,050			95,145
印刷裝訂與廣告費		15,475	6,500			21,975
修理保養及保固費		16,968	42,500			59,468
保險費		920	4,000			4,920
一般服務費		284,004	147,000			431,004
專業服務費		85,570	86,200			171,770
公共關係費			1,077			1,077
材料及用品費		137,490	70,952			208,442
使用材料費		6,280	3,952			10,232
用品消耗		131,210	67,000			198,210
租金與利息		123,503	21,100			144,603
地租及水租		1,480	2,000			3,480
房租		2,100	1,000			3,100
機器租金		116,970	13,000			129,970
交通及運輸設備租金		2,580	2,600			5,180
什項設備租金		373	2,500			2,873
折舊、折耗及攤銷		689,400	43,600			733,000
不動產、廠房及設備折舊		531,400	40,100			571,500
其他折舊性資產折舊		74,000				74,000
攤銷		84,000	3,500			87,500
稅捐與規費（強制費）		1,480	1,500			2,980
規 費		1,480	1,500			2,980
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		70,119	7,600			77,719
會費		100	1,600			1,700
捐助、補助與獎助		66,660	4,000			70,660
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,359				2,359

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		7,432,332			7,470,278
21,419.00	197,550.40	4,231,332	21,422.00	184,557.98	3,953,601
		2,207,073			2,152,537
		1,660,203			1,623,724
		48,280			50,977
		600			631
		209,431			202,953
		121,841			117,173
		166,718			157,079
		861,000			699,393
		95,681			93,672
		6,230			5,400
		80,165			65,799
		23,505			19,498
		53,570			49,840
		5,150			4,584
		422,000			299,025
		173,693			160,658
		1,006			915
		217,420			175,506
		20,210			8,956
		197,210			166,550
		89,947			143,231
		5,550			2,594
		2,000			2,822
		70,850			130,924
		5,047			4,694
		6,500			2,199
		806,200			691,063
		617,600			535,277
		87,000			73,491
		101,600			82,295
		7,120			2,100
		7,120			2,100
		42,572			89,771
		3,100			2,541
		29,890			83,592
		2,582			2,141

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
競賽及交流活動費		1,000	2,000			3,000
建教合作成本			3,432,000			3,432,000
用人費用			301,170			301,170
正式員額薪資			75,000			75,000
聘僱及兼職人員薪資			226,150			226,150
超時工作報酬			20			20
服務費用			1,766,838			1,766,838
水電費			97,008			97,008
郵電費			5,000			5,000
旅運費			213,500			213,500
印刷裝訂與廣告費			23,230			23,230
修理保養及保固費			47,500			47,500
保險費			2,100			2,100
一般服務費			1,228,500			1,228,500
專業服務費			150,000			150,000
材料及用品費			706,000			706,000
使用材料費			26,000			26,000
用品消耗			680,000			680,000
租金與利息			54,500			54,500
地租及水租			4,000			4,000
房租			7,000			7,000
機器租金			29,500			29,500
交通及運輸設備租金			12,000			12,000
什項設備租金			2,000			2,000
折舊、折耗及攤銷			290,500			290,500
不動產、廠房及設備折舊			274,500			274,500
攤銷			16,000			16,000
稅捐與規費（強制費）			4,000			4,000
消費與行為稅						
規 費			4,000			4,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			308,992			308,992
會費			7,600			7,600
捐助、補助與獎助			300,892			300,892
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			500			500
推廣教育成本			51,000			51,000
用人費用			25,540			25,540
聘僱及兼職人員薪資			25,500			25,500
超時工作報酬			40			40

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		7,000			1,498
		3,150,000			3,462,575
		290,350			297,195
		75,000			73,821
		215,300			223,366
		50			9
		1,552,250			1,703,566
		110,000			88,726
		5,000			4,844
		214,800			219,793
		22,280			23,703
		30,900			43,318
		1,630			1,511
		1,030,000			1,053,353
		137,640			268,319
		629,500			696,775
		9,500			24,424
		620,000			672,351
		53,900			65,394
		2,400			4,173
		7,000			7,991
		29,500			40,265
		10,500			11,138
		4,500			1,825
		288,000			282,069
		273,000			269,598
		15,000			12,470
		4,000			3,091
					22
		4,000			3,069
		332,000			414,484
		6,500			7,376
		325,000			406,565
		500			543
		51,000			54,102
		25,430			24,879
		25,400			24,847
		30			32

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
服務費用			18,160			18,160
水電費			60			60
郵電費			300			300
旅運費			1,650			1,650
印刷裝訂與廣告費			800			800
修理保養及保固費			950			950
保險費						
一般服務費			12,600			12,600
專業服務費			1,800			1,800
材料及用品費			4,500			4,500
使用材料費						
用品消耗			4,500			4,500
租金與利息			950			950
地租及水租			400			400
房租			400			400
機器租金						
交通及運輸設備租金			150			150
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,350			1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350			1,350
攤銷						
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			500			500
會費						
捐助、補助與獎助			500			500
競賽及交流活動費						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		18,370			20,855
		60			58
		300			227
		1,600			1,571
		620			1,119
		1,230			1,315
					30
		12,100			12,281
		2,460			4,254
		4,000			4,470
					69
		4,000			4,401
		1,300			1,999
		700			727
					846
		400			20
		200			318
					88
		1,300			1,138
		1,300			1,102
					36
					1
					1
		600			761
					5
		600			725
					30

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設43學系，獨立所設35所，14個學位學程。編列教學研究及訓輔成本43億7,268萬1千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,357萬9千元、其他補助收入支應8億6,948萬9千元】。 ◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限676萬7千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： $80\text{萬元} + 50\text{億}5,169\text{萬}5\text{千元} \times 0.03\% \times 1.75 \times 1.50 \times 1.50 = 676\text{萬}7\text{千元}$。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	編列17億5,371萬元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。 其他補助收入支應1億元(全數為教育部補助高等教育深耕計畫支應彈性薪資)。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列5,435萬元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1300 超時工作報酬	編列74萬5千元。 (一)碩士在職專班人員延長工時加班費19萬元及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
510301-1500 獎金	編列2億1,644萬元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎金474萬元。
510301-1600 退休及卹償金	編列1億2,313萬6千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	編列1億7,067萬8千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	編列9,567萬3千元。係水費及電費，含學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費，其他補助收入支應58萬9千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應15萬7千元)。
510301-2300 旅運費	編列9,514萬5千元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列旅運費400萬元。 (一)國內旅費965萬元。 1.學校出差旅費5萬元。 2.專案研究計畫：其他補助收入支應之國內旅費720萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應450萬元)。 3.以自籌收入支應之國內旅費240萬元。 (二)國外旅費4,380萬元。 1.考察、訪問：其他補助收入支應之國外旅費1,993萬4千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,900萬元)。 2.參加國際會議：其他補助收入支應之國外旅費1,789萬8千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,700萬元)。 3.出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之國外旅費166萬8千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 5.以自籌收入支應之國外旅費280萬元。 (三)大陸地區旅費600萬5千元。 1.考察、訪問:其他補助收入支應之大陸地區旅費102萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)及年度預算支應之大陸地區旅費38萬5千元(赴香港中文大學解剖與細胞病理學系參訪1人、執行3天、5萬元;赴香港台灣教育展3人、執行5天、23萬7千元;赴雲南大理等執行「雲南海外服務學習計畫」1人、執行14天、7萬6千元;赴香港參加「2019年成功大學香港校友會春茗」1人、執行2天、2萬2千元)。 2.參加國際會議:他補助收入支應之大陸地區旅費305萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應280萬元) 3.出國進修、研究及實習計畫:其他補助收入支應之大陸地區旅費20萬元(全數由教育部補助高等教育深耕計畫支應)。 4.推動科技計畫:依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」,編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 5.以自籌收入支應之大陸地區旅費85萬元。 (四)各項物品運費等159萬元,其他補助收入支應58萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應38萬元)。 (五)其他旅運費3,410萬元。 1.參加會議之交通費等,其他補助收入支應2,010萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應975萬元)。 2.依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列其他旅運費200萬元。 3.以自籌收入支應參加會議之交通費等1,200萬元。 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助,前揭補助計畫於實際執行時,國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 編列2,197萬5千元。係印刷及裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費。 (一)印刷及裝訂費,其他補助收入支應印刷及裝訂費1,150萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應650萬元)。 (二)廣(公)告費,其他補助收入支應廣告費265萬4千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應250萬元)。 1.於Travel in Taiwan、遠見雜誌、臺灣高校指南、讀者文摘及ICRT 廣告、國外網路媒體(study uni、master group等)等網頁及雜誌,刊登招生廣告等265萬4千元。 2.徵求師資等公告費10萬元。 3.以自籌收入支應之廣告費35萬元。 (三)業務宣導費,其他補助收入支應業務宣導費107萬1千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)。 1.於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌宣導學校品牌形象,提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化、產學合作成果等相關業務107萬1千元。 2.以自籌收入支應之業務宣導費15萬元。
510301-2500 修理保養及保固費	編列5,946萬8千元。係一般房屋及各項設備修護費,其他補助收入支應1,628萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,301萬元)。
510301-2600 保險費	編列492萬元。係意外保險及學生團體保險費,其他補助收入支應92萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應20萬元)。
510301-2700 一般服務費	編列4億3,100萬4千元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費2,200萬元、計時與計件人員酬金3億9,976萬元、體育活動費316萬8千元等。其他補助收入支應2億8,044萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應2億1,034萬元)。 (一)外包費2,200萬元,包含勞務外包清潔人力70人。 (二)計時與計件人員酬金3億9,976萬元,其他補助收入支應2億7,456萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應2億0,470萬元),依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員111人,編列預算9,740萬元,心理輔導師7人,編列預算600萬元、教師38人、專案工作人員189人及兼任助理619人,編列預算2億4,676萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工388人工資,編列預算4,660萬元等,夜間部臨時專任組員4人,編列預算300萬元。
510301-2800 專業服務費	編列1億7,177萬元。係權利金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費6,760萬元、委託試驗費、委託考選訓練費、電子計算

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
510301-2900 公共關係費	機軟體服務費及依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計56萬3千元等。其他補助收入支應8,467萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應6,190萬元)。 另講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：包括論文指導費及口試審查費(含碩士在職專班)等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列專業服務費90萬元。
510301-3000 材料及用品費	編列107萬7千元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列107萬7千元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數100萬6千元，前年度決算數91萬5千元。
510301-3100 使用材料費	編列1,023萬2千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件，其他補助收入支應628萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應328萬元)。
510301-3200 用品消耗	編列1億9,821萬元。 1.辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等，其他補助收入支應1億3,086萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1億1,286萬)。 2.依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	編列348萬元。係場地租金，其他補助收入支應148萬元(全數教育部補助高等教育深耕計畫支應)。
510301-4200 房租	編列310萬元。係一般房屋租金，其他補助收入支應210萬元。
510301-4300 機器租金	編列1億2,997萬元。係機械及設備、電腦軟、硬體租金及使用費。其他補助收入支應1億1,697萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1億1,660萬元)
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列518萬元。係車租，其他補助收入支應258萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應125萬元)。
510301-4500 什項設備租金	編列287萬3千元。係租用辦公及事務設備等，其他補助收入支應37萬3千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應24萬3千元)。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列5億7,150萬元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	編列7,400萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	編列8,750萬元。電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	編列298萬元。係各項行政規費與使用費，其他補助收入支應138萬元(全數教育部補助高等教育深耕計畫支應)。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列170萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費。 (一)參加國際商管學院AACSB國際組織等會費50萬元。 (二)參加學術團體會費，編列110萬元，包含臺灣工業與應用數學會會費、IEEE會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
	體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費、中華民國道路協會年團體會費、中國土木水利工程學會團體會員常年會費等。 (三)參加律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等職業團體會費，編列10萬元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	編列7,066萬元。係給與學員生之獎助學金，其他補助收入支應6,627萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應4,167萬元)。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	編列235萬9千元。 1.獎勵費用，其他補助收入支應175萬元。 2.因公傷殘死亡慰問金60萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	編列300萬元。 1.學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。 2.依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及零星委託檢測及處理服務費用。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	編列7,500萬元。係科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2億2,615萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1300 超時工作報酬	編列2萬元。係動物中心等人員延長工時加班費2萬元。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	編列9,700萬8千元。係電費、水費，含研究實驗室等水、電。
510303-2200 郵電費	編列500萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	編列2億1,350萬元。係國內、外、大陸地區旅費、貨物運費等(含「自籌收入支應」專案研究計畫：國外旅費1億3,600萬元、大陸地區旅費1,700萬元)。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	編列2,323萬元。係印刷及裝訂費、廣告費18萬元及業務宣導費5萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	編列4,750萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	編列210萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	編列12億2,850萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費、外包費505萬元及計時與計件人員酬金12億元。 (一)外包費505萬元，包含有害事業廢棄物委外清運處理12人次。 (二)計時與計件人員酬金12億元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、教師1人、專案工作人員1,155人及兼任助理4,485人，編列預算11億0,900萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工481人工資，編列預算9,100萬元。
510303-2800 專業服務費	編列1億5,000萬元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費2,200萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100	編列2,600萬元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
使用材料費	
510303-3200 用品消耗	編列6億8,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	編列400萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	編列700萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列2,950萬元。係機械及設備、電腦軟、硬體租金與使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	編列1,200萬元。係船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	編列200萬元。係什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列2億7,450萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-5900 攤銷	編列1,600萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	編列400萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	編列760萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費，包含IEEE會費、APA 會員年費、日本語教育學會年會費、AACR會費、國際牙科研究學會年費、美國土木協會ASCE會員年費及中國材料科學學會年費等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列3億0,089萬2千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列50萬元。係各項獎勵費用。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2,550萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-1300 超時工作報酬	編列4萬元。係辦理推廣教育班工作人員延長工時加班費4萬元。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200	編列30萬元。係郵資、電話費及數據通信費。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
郵電費	
510304-2300 旅運費	編列165萬元。係國內、外及大陸地區旅費、其他旅運費等(含「自籌收入支應」推廣教育班：國外旅費110萬元及大陸地區旅費20萬元)。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	編列80萬元。係印刷及裝訂費、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	編列95萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	編列1,260萬元。係代理(辦)費10萬元及計時與計件人員酬金1,250萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,000萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	編列180萬元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費140萬元等。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	編列450萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	編列40萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	編列40萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	編列15萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	編列50萬元。係給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
386,658	398,283	其他業務成本	155,000	271,813	426,813
386,658	398,283	學生公費及獎勵金	155,000	271,813	426,813
386,658	398,283	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	155,000	271,813	426,813
386,658	398,283	捐助、補助與獎助	155,000	271,813	426,813

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等，含附設高工進修學校20萬元、其他補助收入支應1億5,500萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應9,500萬元)
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	1. 功勛子女公費100萬元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億4,599萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4. 學生工讀助學金學務處926萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館774萬元。 6. 學生工讀助學金總務處140萬元。 7. 師資培育助學金68萬元。 8. 特殊教育學生助學金78萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金2,000萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金3,400萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金495萬元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金85萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助321萬3千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金62萬元。 19. 台灣獎學金配合款60萬元。 20. 優秀境外學生數理資優獎學金200萬元。 21. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 22. 其他補助收入支應之獎學金1億5,500萬元(內含教育部專案型補助計畫支應6,000萬元、教育部補助高等教育深耕計畫支應9,500萬元)。 23. 學生社團校外競賽績優獎勵金20萬元。 24. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,500萬元。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
623,745	662,769	管理及總務費用	313,799	365,215	679,014
623,745	662,769	管理費用及總務費用	313,799	365,215	679,014
383,839	406,307	用人費用	252,643	158,735	411,378
239,333	263,198	正式員額薪資	197,920	60,000	257,920
1,930	72	聘僱及兼職人員薪 資	75		75
9,681	10,620	超時工作報酬	120	10,435	10,555
62,021	67,976	獎金		66,445	66,445
34,767	24,956	退休及卹償金	29,689	7,500	37,189
36,095	39,470	福利費	24,824	14,350	39,174
12	15	提繳費	15	5	20
204,515	193,512	服務費用	25,356	195,340	220,696
520	300	郵電費	40	500	540
952	900	旅運費		1,000	1,000
1,076	1,100	印刷裝訂與廣告費		1,600	1,600
28,863	28,000	修理保養及保固費	20,966	7,160	28,126
264	200	保險費		350	350
162,041	155,374	一般服務費	4,350	173,780	178,130
10,199	7,038	專業服務費		10,350	10,350
600	600	公共關係費		600	600
7,814	6,550	材料及用品費		7,950	7,950
828	550	使用材料費		950	950
6,986	6,000	用品消耗		7,000	7,000
1,873	1,000	租金與利息		2,360	2,360
68	20	地租及水租		100	100
2	20	房租		50	50
587	30	機器租金		700	700
4	30	交通及運輸設備租 金		10	10
1,212	900	什項設備租金		1,500	1,500
25,060	54,800	折舊、折耗及攤銷	35,800		35,800
7,652	9,800	不動產、廠房及設 備折舊	8,800		8,800
6,981	15,000	其他折舊性資產折 舊	7,000		7,000
10,427	30,000	攤銷	20,000		20,000
580	560	稅捐與規費（強制費 ）		730	730
160	160	消費與行為稅		180	180
420	400	規 費		550	550
66	40	會費、捐助、補助、		100	100

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
35		會費		50	50
31	40	捐助、補助與獎助		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校1,037萬7千元、老舊館舍整修1,000萬元(含文化資產保存維護300萬元)等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	編列2億5,792萬元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列7萬5千元。係行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	編列1,055萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費40萬元及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	編列6,644萬5千元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	編列3,718萬9千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	編列3,917萬4千元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計30萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	編列2萬元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	編列54萬元。係郵資費。
515001-2300 旅運費	編列100萬元。係國內旅費、其他旅運費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	編列160萬元。係印刷及裝訂費、聯合報升大學攻略專刊宣傳本校特色(自籌收入支應廣告費10萬元)。
515001-2500 修理保養及保固費	編列2,812萬6千元。係一般房屋、宿舍修護費300萬元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	編列35萬元。係其他保險費(含高普考錄取受訓人員一般團體保險費)。
515001-2700 一般服務費	編列1億7,813萬元。係體育活動費105萬元、外包費100萬元(包含勞務外包系館清潔人力3人)及計時與計件人員酬金1億7,608萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,121萬1千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算9,900萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員20人，編列預算922萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工41人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算1,089萬2千元。
515001-2800 專業服務費	編列1,035萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費80萬元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查之勞務服務等。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
515001-2900 公共關係費	編列60萬元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元 (全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數60萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	編列95萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	編列700萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	編列10萬元。係場地租金。
515001-4200 房租	編列5萬元。係室內活動場地之租金。
515001-4300 機器租金	編列70萬元。係電腦軟、硬體租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列1萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列880萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	編列700萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	編列2,000萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	編列18萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	編列55萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	編列5萬元。係參加學術團體會費，包含台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。
515001-7200 捐助、補助與獎助	編列5萬元。係給與學生之獎助學金。

國立成功大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
30,116	30,000	其他業務費用		30,000	30,000
30,116	30,000	雜項業務費用		30,000	30,000
30,116	30,000	服務費用		30,000	30,000
4,824	6,000	水電費		5,500	5,500
25,292	24,000	專業服務費		24,500	24,500

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
 中華民國108年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	編列2,450萬元。係招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
333,984	303,300	業務外費用	31,600	308,400	340,000
333,984	303,300	其他業務外費用	31,600	308,400	340,000
12		財產交易短絀			
12		短絀、賠償與保險給付			
12		各項短絀			
333,972	303,300	雜項費用	31,600	308,400	340,000
1,960	1,370	用人費用		2,560	2,560
446	370	聘僱及兼職人員薪資		450	450
451	600	超時工作報酬		410	410
281	400	退休及卹償金		1,700	1,700
782		資遣費			
202,009	211,600	服務費用		243,150	243,150
19,430	20,000	水電費		20,000	20,000
565	500	郵電費		600	600
4,205	4,000	旅運費		5,000	5,000
3,029	3,150	印刷裝訂與廣告費		3,200	3,200
31,743	40,000	修理保養及保固費		41,500	41,500
227	200	保險費		1,250	1,250
125,243	129,500	一般服務費		129,000	129,000
17,567	14,250	專業服務費		42,600	42,600
22,000	26,030	材料及用品費		24,500	24,500
2,052	1,030	使用材料費		4,500	4,500
19,948	25,000	用品消耗		20,000	20,000
5,895	9,800	租金與利息		13,440	13,440
894	1,000	地租及水租		1,500	1,500
853		房租		2,000	2,000
2,606	7,100	機器租金		7,040	7,040
395	500	交通及運輸設備租金		1,400	1,400
1,147	1,200	什項設備租金		1,500	1,500
42,183	45,900	折舊、折耗及攤銷	31,600	13,300	44,900
10,979	11,900	不動產、廠房及設備折舊	7,100	4,800	11,900
20,613	22,000	其他折舊性資產折舊	21,000		21,000
10,591	12,000	攤銷	3,500	8,500	12,000
1,284	1,400	稅捐與規費（強制費）		1,450	1,450
813	950	土地稅		900	900

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
389	300	房屋稅		400	400
81	150	規 費		150	150
8,395	7,200	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		10,000	10,000
288	200	會費		500	500
3,196	2,000	捐助、補助與獎助		4,000	4,000
4,565	5,000	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		5,000	5,000
346		競賽及交流活動費		500	500
50,246		短絀、賠償與保險給 付			
50,246		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列45萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	編列41萬元。係教務處、總務處等場地租借加班費。
520298-1600 退休及卹償金	編列170萬元。係工友自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	編列2,000萬元。係水、電費，含學生宿舍電費1,100萬元、學生宿舍水費285萬元及瓦斯費等。
520298-2200 郵電費	編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	編列500萬元。係國內、外及大陸地區旅費、貨物運費等(含自籌收入支應：國外旅費120萬元及大陸地區旅費45萬元)。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	編列320萬元。係印刷及裝訂費、廣告費20萬元(全數自籌收入支應)。
520298-2500 修理保養及保固費	編列4,150萬元。係一般房屋、宿舍修護費1,350萬元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	編列125萬元。係其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	編列1億2,900萬元。係匯費、手續費、節目演出費、外包費3,550萬元，計時與計件人員酬金9,100萬元。 (一)外包費3,550萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計105人。 (二)計時與計件人員酬金9,100萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員128人及兼任助理5人，編列預算7,680萬2千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工101人工資，編列預算1,419萬8千元。
520298-2800 專業服務費	編列4,260萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費600萬元、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	編列450萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	編列2,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	編列150萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	編列200萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	編列704萬元。係電腦軟、硬體租金及使用費。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
520298-4400 交通及運輸設備租金	編列140萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列1,190萬元。係宿舍折舊460萬元及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	編列2,100萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	編列1,200萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	編列90萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	編列40萬元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	編列15萬元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	編列50萬元。係參加學術團體會費，包含財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7200 捐助、補助與獎助	編列400萬元。係給與學員生之獎助學金。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列500萬元。係各項獎勵費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

[illegible]

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	1,081,383	0	1,081,383	
0	0	0	0	202,528	0	202,528	
0	0	0	0	202,528	0	202,528	1. 理學教學大樓新建工程預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費502萬4千元，計畫期程預計為102年度至108年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，106年度編列預算1億3,000萬元，107年度編列預算1億3,600萬元(其中自籌收入支應2,534萬5千元)，本年度編列預算4,252萬8千元，由營運資金支應。 2. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列120萬元，計畫期程預計為105年度至109年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，本年度編列預算1億6,000萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元、教育部補助5,700萬元、本校營運資金支應300萬元。
0	0	0	0	878,855	0	878,855	
0	0	0	0	574,155	0	574,155	1. 整建老舊館舍、教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程、全校汗水處理系統改善等工程3,700萬元。 2. 校園骨幹路由器(資通訊應用設備)500萬元。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	0	267,000	24,000	13,700
合 計	0	0	239,528	620,255	80,500	141,100

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							3.無線網路環境建置(資 通訊應用設備)150萬元。 4.購置教學用儀器設備1 億3,048萬7千元。 5.購置全校污染防治設備 270萬元。 6.購置教學用儀器設備2 億7,500萬元，教育部高 教深耕計畫補助款支應。 7.購置教學研究設備3,55 6萬8千元，教育部專案型 補助計畫補助款支應。 8.購置教學研究設備1,95 0萬元，其他政府機關專 案型計畫補助款支應。 9.購置教學用視訊設備1, 000萬元。 10.購置教學用圖書及什 項設備5,400萬元。 11.購置行政設備340萬元 。
0	0	0	0	304,700	0	304,700	1.科技部計畫及建教合作 計畫設備2億8,200萬元。 2.推廣教育設備400萬元 。 3.場地管理用設備1,870 萬元。
0	0	0	0	1,081,383	0	1,081,383	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國108年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	544,010	0	417,873	119,500
分年性項目	45,528	0	57,000	100,000
一次性項目	498,482	0	360,873	19,500
合 計	544,010	0	417,873	119,500

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

分年性項目：國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元。

一次性項目：收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,950萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
				金 額	%		
1,081,383	100.00	0	0	0	0.00	1,081,383	100.00
202,528	100.00	0	0	0	0.00	202,528	18.73
878,855	100.00	0	0	0	0.00	878,855	81.27
1,081,383	100.00	0	0	0	0.00	1,081,383	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	2,544,200	1,232,327	0	992,373	319,500	0
分年性項目	1,665,345	733,845	0	631,500	300,000	0
一次性項目	878,855	498,482	0	360,873	19,500	0
合 計	2,544,200	1,232,327	0	992,373	319,500	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目：

以前年度預算數9億1,296萬4千元，包括編列在「其他」科目項下規劃設計費合計500萬元(103年度預算編列理學教學大樓新建工程500萬元)。

2、自有資金「其他」：

係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,081,383	42.50	1,994,347	78.39
					202,528	12.16	1,115,492	66.98
	108.01 108.12				878,855	100.00	878,855	100.00
					1,081,383	42.50	1,994,347	78.39

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	92,761	6,735,724	11,111,897	374,712	3,102,200
上年度預計增減資產原值	0	120,475	209,716	45,830	47,600
本年度預計增減資產原值	0	59,528	306,755	49,600	99,800
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	92,761	6,915,727	11,628,368	470,142	3,249,600
本年度應提折舊額	5,300	148,500	621,500	25,750	67,000
教學成本	2,500	141,500	618,100	23,750	61,500
管理及總務費用	2,800	500	3,000	1,500	1,000
其他業務外費用	0	6,500	400	500	4,500

附註：本表數據為全部版。

- 1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。
- 2、本校106年12月31日代管土地資產總額為103億8,597萬7千元。
- 3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0	0	0	0	5,317,176	26,734,470
0	0	0	0	0	423,621
0	0	0	0	0	515,683
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,317,176	27,673,774
0	0	0	0	102,000	970,050
0	0	0	0	74,000	921,350
0	0	0	0	7,000	15,800
0	0	0	0	21,000	32,900

國立成功大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	385,700	385,700	0	0	0	0
機械及設備	313,500	313,500	0	0	0	0
機械及設備	313,500	313,500	0	0	0	0
交通及運輸設備	30,900	30,900	0	0	0	0
交通及運輸設備	30,900	30,900	0	0	0	0
什項設備	41,300	41,300	0	0	0	0
什項設備	41,300	41,300	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

.

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國108年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 (-)投資	投資淨額
臺達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	227,226	0	227,226
群錄系統股份有限公司	60,000	6,000,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	240,000	24,000,000	20,000	0	20,000
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
巧醫生技股份有限公司	55,977	5,597,668	1,100	0	1,100
台灣恩寧股份有限公司	16,650	16,650,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	60,975	6,097,500	2,500	0	2,500
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
合 計			258,529	0	258,529

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,583,455	0.06	5.06	8,000	8,000	18,823
126,000	2.10	0.00	0	0	0
2,000,000	8.33	0.00	0	0	0
80,000	4.93	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
110,000	1.96	0.00	0	0	0
1,275,000	7.65	0.00	0	0	0
250,000	4.10	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
			8,000	8,000	18,823

國立成功大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	11,342,501	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	417,873	國庫增撥一般建築及設備固定資產4億1,787萬3千元(包含教育部補助基本需求5,030萬5千元、教育部補助營建工程5,700萬元、教育部專案型補助計畫3,556萬8千元、教育部高等教育深耕計畫2億7,500萬元)。
其他	6,000	資產作價增撥基金600萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	6,000	預計由本校之儀器設備600萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	11,760,374	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實 際 數	科 目	108年12月31日 預 計 數	107年12月31日 預 計 數	比較增減
33,837,718	資產	33,482,725	33,499,085	-16,360
6,641,707	流動資產	6,314,007	6,636,549	-322,542
1,532,644	現金	743,944	1,493,486	-749,542
4,592,353	流動金融資產	5,053,353	4,626,353	427,000
47,254	應收款項	47,254	47,254	0
429,648	預付款項	429,648	429,648	0
39,808	短期貸墊款	39,808	39,808	0
1,309,261	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	1,309,261	1,067,261	242,000
716,367	非流動金融資產	716,367	474,367	242,000
592,894	準備金	592,894	592,894	0
12,207,684	不動產、廠房及設備	12,530,038	12,316,705	213,333
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
40,607	土地改良物	30,007	35,307	-5,300
5,146,024	房屋及建築	5,025,027	5,113,999	-88,972
1,797,377	機械及設備	1,623,248	1,624,493	-1,245
112,956	交通及運輸設備	201,136	146,386	54,750
2,246,962	什項設備	2,338,862	2,264,762	74,100
1,828,420	購建中固定資產	2,276,420	2,096,420	180,000
41,413	無形資產	17,732	33,383	-15,651
41,413	無形資產	17,732	33,383	-15,651
13,637,653	其他資產	13,311,687	13,445,187	-133,500
317,009	遞延資產	217,043	248,543	-31,500
13,320,644	什項資產	13,094,644	13,196,644	-102,000
33,837,718	合 計	33,482,725	33,499,085	-16,360
19,642,342	負債	19,586,569	19,599,149	-12,580
5,222,854	流動負債	5,222,854	5,222,854	0
180,292	應付款項	180,292	180,292	0
5,042,562	預收款項	5,042,562	5,042,562	0
14,419,488	其他負債	14,363,715	14,376,295	-12,580
856,591	遞延負債	1,026,818	937,398	89,420
13,562,897	什項負債	13,336,897	13,438,897	-102,000
14,195,376	淨值	13,896,156	13,899,936	-3,780
11,161,505	基金	11,760,374	11,342,501	417,873
11,161,505	基金	11,760,374	11,342,501	417,873
2,882,196	公積	1,984,107	2,405,760	-421,653
2,882,196	資本公積	1,984,107	2,405,760	-421,653
0	累積餘絀	0	0	0
151,675	淨值其他項目	151,675	151,675	0
151,675	累積其他綜合餘絀	151,675	151,675	0
33,837,718	合 計	33,482,725	33,499,085	-16,360

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國108年度

※『106年12月31日實際數』、『108年12月31日預計數』及『107年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數：\$50,000千元、上年預算數：\$60,000千元 及前年度決算數：\$43,213千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數：\$50,000千元、上年預算數：\$60,000千元 及前年度決算數：\$43,213千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)48,000千元及信用狀2,000千元，共計50,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)48,000千元及信用狀2,000千元，共計50,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	21,502	203,361.59	4,372,681	
大專院校	人	21,252	203,232.73	4,319,102	
附設高商(工)進修學校	人	250	214,316.00	53,579	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,419	197,550.40	4,231,332	
大專院校	人	21,119	197,934.85	4,180,186	
附設高商(工)進修學校	人	300	170,486.67	51,146	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,422	184,557.98	3,953,601	
大專院校	人	21,119	184,864.15	3,904,146	
附設高商(工)進修學校	人	303	163,217.82	49,455	
105年度決算數					
教學訓輔	人	21,550	188,568.35	4,063,648	
大專院校	人	21,236	188,989.92	4,013,390	
附設高商(工)進修學校	人	314	160,057.32	50,258	
104年度決算數					
教學訓輔	人	22,054	198,548.29	4,378,784	
大專院校	人	21,698	199,459.86	4,327,880	
附設高商(工)進修學校	人	356	142,988.76	50,904	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『105年度決算數』及『104年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		525	0	525	
職員		393	0	393	
	簡任	16	0	16	
	薦任	252	0	252	
	委任	125	0	125	
駐衛警		15	0	15	
	駐衛警	15	0	15	
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		86	0	86	
	工友	86	0	86	
教師人員		1,558	0	1,558	
教師		1,558	0	1,558	
	教授	716	0	716	
	副教授	434	0	434	
	助理教授	325	0	325	
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		26	0	26	
助教		26	0	26	
	助教	26	0	26	
兼任人員		419	0	419	
兼任		419	0	419	
	教授	132	-5	127	
	副教授	66	10	76	
	助理教授	79	14	93	
	講師	92	-9	83	
	國立中等學校教師	50	-10	40	(本項員額係附工兼任教師40人)。
總 計		2,528	0	2,528	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,550千元，包含勞務外包清潔、保全人力190人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,879,340千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師39人、專案工作人員1,506人、兼任助理5,118人，編列預算1,549,184千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,029人，編列預算165,190千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算282,885千元。明細如下：(1) 考績獎金470人，編列預算35,400千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,917人，編列預算242,600千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

科	目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說	明
---	---	----	-----------------	---------------	-----------------	---	---

休人員年終慰問金6人，計145千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」）。(4)不開業獎金6人，計4,740千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務總支出部分	2,086,630	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	162,025		
教學成本	1,828,710	0	805	0	208,700	3,000	0	4,740	123,136		
正式人員	1,828,710	0	805	0	208,700	3,000	0	4,740	123,136		
教員	1,811,012	0	805	0	206,681	3,000	0	4,740	121,947		
助教	17,698	0	0	0	2,019	0	0	0	1,189		
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
管理及總務費用	257,920	0	10,555	0	34,045	32,400	0	0	37,189		
正式人員	257,920	0	10,555	0	34,045	32,400	0	0	37,189		
職員	211,400	0	8,922	0	29,110	27,703	0	0	24,989		
工員	46,520	0	1,633	0	4,935	4,697	0	0	12,200		
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
其他業務外費用	0	0	410	0	0	0	0	0	1,700		
正式人員	0	0	410	0	0	0	0	0	1,700		
職員	0	0	410	0	0	0	0	0	0		
工員	0	0	0	0	0	0	0	0	1,700		
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
合 計	2,086,630	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	162,025		
總 計	2,086,630	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	162,025		

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,550千元，包含勞務外包清潔、保全人力190人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,879,340千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,000千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師39人、專案工作人員1,506人、兼任助理5,118人，編列預算1,549,184千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,029人，編列預算165,190千元。夜間部臨時專任組員4人，編列預算3,000千元。

三、「獎金」：編列預算282,885千元。明細如下：(1) 考績獎金470人，編列預算35,400千元(依據公務人員考績法)。(2) 年終獎金1,917人，編列預算242,600千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3) 支領月俸退休人員年終慰問金6人，計145千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計4,740千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	166,185	1,015	0	42,652	20	2,753,182	306,525	3,059,707
0	0	141,850	710	0	28,118	0	2,339,769	306,000	2,645,769
0	0	141,850	710	0	28,118	0	2,339,769	0	2,339,769
0	0	140,481	703	0	27,844	0	2,317,213	0	2,317,213
0	0	1,369	7	0	274	0	22,556	0	22,556
0	0	0	0	0	0	0	0	306,000	306,000
0	0	0	0	0	0	0	0	306,000	306,000
0	0	24,335	305	0	14,534	20	411,303	75	411,378
0	0	24,335	305	0	14,534	20	411,303	0	411,303
0	0	20,808	260	0	12,427	0	335,619	0	335,619
0	0	3,527	45	0	2,107	20	75,684	0	75,684
0	0	0	0	0	0	0	0	75	75
0	0	0	0	0	0	0	0	75	75
0	0	0	0	0	0	0	2,110	450	2,560
0	0	0	0	0	0	0	2,110	0	2,110
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	1,700	0	1,700
0	0	0	0	0	0	0	0	450	450
0	0	0	0	0	0	0	0	450	450
0	0	166,185	1,015	0	42,652	20	2,753,182	306,525	3,059,707
0	0	166,185	1,015	0	42,652	20	2,753,182	306,525	3,059,707

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
2,860,410	2,930,530	用人費用	2,476,572	583,135	3,059,707
1,936,878	1,998,401	正式員額薪資	1,931,130	155,500	2,086,630
301,566	289,422	聘僱及兼職人員薪資	8,745	297,780	306,525
10,804	11,900	超時工作報酬	415	11,355	11,770
264,974	277,407	獎金	216,440	66,445	282,885
152,221	147,197	退休及卹償金	152,825	9,200	162,025
782		資遣費			
193,174	206,188	福利費	167,002	42,850	209,852
12	15	提繳費	15	5	20
2,860,454	2,866,732	服務費用	510,707	2,655,015	3,165,722
206,710	231,741	水電費	5,673	212,568	218,241
11,556	12,330	郵電費	686	11,600	12,286
292,320	301,465	旅運費	76,095	240,200	316,295
48,425	50,655	印刷裝訂與廣告費	15,475	35,330	50,805
155,079	153,700	修理保養及保固費	37,934	139,610	177,544
6,616	7,180	保險費	920	7,700	8,620
1,651,943	1,748,974	一般服務費	288,354	1,690,880	1,979,234
486,289	359,081	專業服務費	85,570	315,450	401,020
1,515	1,606	公共關係費		1,677	1,677
906,565	883,500	材料及用品費	137,490	813,902	951,392
36,329	31,290	使用材料費	6,280	35,402	41,682
870,236	852,210	用品消耗	131,210	778,500	909,710
218,392	155,947	租金與利息	123,503	92,350	215,853
8,456	9,670	地租及水租	1,480	8,000	9,480
12,514	9,020	房租	2,100	10,450	12,550
174,402	107,880	機器租金	116,970	50,240	167,210
16,549	16,277	交通及運輸設備租金	2,580	16,160	18,740
6,471	13,100	什項設備租金	373	7,500	7,873
1,041,513	1,196,200	折舊、折耗及攤銷	756,800	348,750	1,105,550
824,608	913,600	不動產、廠房及設備折舊	547,300	320,750	868,050
101,085	124,000	其他折舊性資產折舊	102,000		102,000
115,819	158,600	攤銷	107,500	28,000	135,500
7,056	13,080	稅捐與規費（強制費）	1,480	7,680	9,160
813	950	土地稅		900	900
389	300	房屋稅		400	400
182	160	消費與行為稅		180	180
5,671	11,670	規費	1,480	6,200	7,680
900,135	780,695	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	225,119	599,005	824,124
10,245	9,800	會費	100	9,750	9,850
880,767	755,813	捐助、補助與獎助	221,660	581,255	802,915
7,249	8,082	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,359	5,500	7,859
1,874	7,000	競賽及交流活動費	1,000	2,500	3,500
50,258		短絀、賠償與保險給付			
50,258		各項短絀			

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
2,645,769		411,378		2,560		
1,828,710		257,920				
306,000		75		450		
805		10,555		410		
216,440		66,445				
123,136		37,189		1,700		
170,678		39,174				
		20				
2,671,876		220,696	30,000	243,150		
192,741			5,500	20,000		
11,146		540		600		
310,295		1,000		5,000		
46,005		1,600		3,200		
107,918		28,126		41,500		
7,020		350		1,250		
1,672,104		178,130		129,000		
323,570		10,350	24,500	42,600		
1,077		600				
918,942		7,950		24,500		
36,232		950		4,500		
882,710		7,000		20,000		
200,053		2,360		13,440		
7,880		100		1,500		
10,500		50		2,000		
159,470		700		7,040		
17,330		10		1,400		
4,873		1,500		1,500		
1,024,850		35,800		44,900		
847,350		8,800		11,900		
74,000		7,000		21,000		
103,500		20,000		12,000		
6,980		730		1,450		
				900		
				400		
		180				
6,980		550		150		
387,211	426,813	100		10,000		
9,300		50		500		
372,052	426,813	50		4,000		
2,859				5,000		
3,000				500		

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			按支出科目分列		
			政府補助收 入支應	自籌收入支 應	合計
8,844,783	8,826,684	總 計	4,231,671	5,099,837	9,331,508

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
7,855,681	426,813	679,014	30,000	340,000		

.

國立成功大學校務基金 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.理學教學大樓新建工程	102.01 108.12	825,345	782,817	42,528		01.解決長期教學研究空間不足的問題；營造優良教學環境、提升教學品質，以吸引學生就讀意願；促成學術研究合作對象增加與擴大研究範疇；「理學教學大樓」的興建有助於研究與教學實力之提升。 2.預定興建地上7及9層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為3萬2,417平方公尺，總工程經費8億2,534萬5千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費502萬4千元，計畫期程預計為102年度至108年度，由本校自籌4億3,384萬5千元，其餘3億9,150萬元由教育部補助款支應。102年度支用346萬8千元，103年度編列預算500萬元支用684萬9千元，104年度編列預算2億2,000萬元，105年度編列預算2億8,650萬元，106年度編列預算1億3,000萬元，107年度編列預算1億3,600萬元，由營運資金支應(其中2,534萬5千元由自籌收入支應)，本年度編列預算4,252萬8千元，由營運資金支應。
	2.臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 109.12	840,000	130,147	160,000	549,853	1.解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。 2.預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列120萬元，計畫期程預計為105年度至109年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，本年度編列預算1億6,000萬元，由國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元、教育部補助5,700萬元、本校營運資金支應300萬元。
合 計			1,665,345	912,964	202,528	549,853	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1	鑑於成功大學近年來權利金收入及研發取得專利之技轉率均呈現逐年遞減趨勢，且幅度頗大。建請應找出癥結原因並研謀改善，以增裕收入及提升研發技術創造產業之效益。	一、配合政府鼓勵學校研發成果以創新創業為導向，為支持校園衍生新創公司發展，多數新創公司希望簽訂一次性技轉專利讓與合約，與以往優質研發成果多次授權方式不同，且因公司創業初期營運壓力大，多以技術股作為技轉條件及依每股面額列計技轉權利金收入，致權利金收益降低，但為本校能長期投入資源培養新創公司，待茁壯後以獲得技轉技術股成長價值，係為本校鼓勵新創公司發展之願景。 二、本校近年對智財權之管理策略以「重質不重量」為原則，實施專利生命週期三階段(提案、審查及維護)優化工程，尤以申請階段源頭管理最具成效，另對舊專利進行維護評估，不具產業化應用可能性則評估停損，正顯示本校對專利品質價值積極進行管理。本校專利授權利用率至 107 年 10 月已攀升到 15%，已超越國際專利平均授權利用率 10%，足見推動專利優化工程對授權利用率有明顯助益。 三、目前國內技轉市場已趨近飽和，因此本校近年來持續透過校友會、各大推廣平台、並配合科技部之國際產學聯盟計畫進行國際專利授權與推廣，期許能再提高專利授權利用率。截至 107 年 12 月底止，本校技轉簽約金可望破億，技轉實收金亦較前兩年高。因此，現階段應可推估本校推動專利優化工程對專利授權成效有所助益，本校後續亦會持續追蹤專利優化工程對推廣成效之實質效益。