

中華民國 108 年度

(108 年 01 月 01 日至 108 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立成功大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立成功大學 編

國立成功大學校務基金

目次

中華民國 108 年度

一、總說明	1
二、主要表	
1. 收支餘絀表	26
2. 餘絀撥補表	32
3. 現金流量表	34
4. 平衡表	38
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	43
2. 教學成本明細表	44
3. 其他業務成本明細表	52
4. 管理及總務費用明細表	54
5. 其他業務費用明細表	58
6. 財務費用明細表	60
7. 其他業務外費用明細表	62
8. 資產折舊明細表	66
9. 資產報廢明細表	68
10. 公庫撥補款明細表	70
11. 固定資產建設改良擴充明細表	72
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	76
13. 主要營運項目執行績效摘要表	78
14. 基金數額增減明細表	80
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	82
16. 員工人數彙計表	90
17. 用人費用彙計表	92
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	96
19. 各項費用彙計表	98
20. 管制性項目及統計所需項目比較表	102

總 說 明

國立成功大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

一、教學方面：

(一)弱勢生招生策略：

1. 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之弱勢學生，108 學年度考生踴躍報名，計 240 名申請參加第二階段甄試，錄取 46 名，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
2. 「2019 成大群星會」活動：參加成員包括成星入學、各系個人申請弱勢新生及全校不分系學士學位學程特殊選才入學新生共計 38 名，透過專人講解生活扶助及課業輔導等課題，協助學生能盡快融入校園生活。
3. 辦理大學招生專業化發展試辦計畫：107 學年度全校各學系參與試辦計畫，108 學年度為接軌新課綱與學習歷程上線，將持續傳達考招新訊給教學單位，且為延續計畫辦理方針，強化招生相關議題評分者訓練、落實與高中端對話，讓書面審查評量面向能對應高中教學現場之修課歷程，以全面化角度資料參採，提高招生選才精確度。

(二)提高學生學習成效：

1. 108 年招生宣導辦理情況：高中宣導講座活動 25 場次、高中校友會返校宣導活動 2 場次、高中學校參訪本校活動 36 場次，參加高中生約 8,909 人；本校院系博覽會，結合學生會與系聯會辦理「2019 成大單車節暨院系博覽會」，與會人數約 4,000 人。
2. 學習輔導措施：

(1)教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源，108 年度共 756 人獲得本校核發之 TA 證書。

(2)提供數位課程平臺，推動開放式課程：

- A. 統計至 108 年度共錄製 111 門課(包含 77 門課程及系列演講 34 部)，截至 108 年 12 月為止該平臺累計瀏覽人數共計 75 萬人次。
- B. 瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自中國大陸、美國、日本、香港等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來須有更多元化之線上課程，來滿足多元的自學者。

(3)磨課師數位教學：

- A. 重新修繕數位課程專業攝影棚，不僅提高錄製團隊錄影之便利性，且提供參與數位課程計畫之教師更舒適且專業的錄製環境。
- B. 108 年度錄製之全新課程有：與文學院合作之「踏溯台南」、成大醫院錄製之「高齡長者用藥」、藝術所錄製之「流行音樂賞析與實務」系列課程，以及系統系及物理系老師共同錄製之「科技與生命價值」。
- C. 除積極發展校內熱門課程數位化外，推廣教育中心亦因應「高齡社會」之趨勢，持續推廣一系列長照數位課程，可提供給家裡有長輩需要照顧之民眾觀看，提供照顧者所需之長照基本知識、造福更多人。

(4)辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，另依課輔員專長增加專業科目如程式設計、動力學、靜力學、電路學、單元操作等以滿足學生之需求。108 年度共舉辦 1 場課輔員座談會，計有 26 位駐點課輔員提供服務，總課輔時數約 289 小時，協助課業學習困難的學生。108 年度接受課輔服務的學生約 231 人次，98%以上認為課輔活動能使學業成績進步，不僅提高同儕之間的學習，且學習動機亦能越發自主。

(5)全校學生學習型態問卷調查：透過問卷調查，了解學生在求學階段中的學習動機及學習策略，可做為本校課程與教學改進之參考。107

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

學年度共 44 個學系參與調查，發出紙本問卷共 9,093 份，回收 5,003 份，回收率約 55%；另以全校發信系統寄出線上電子問卷，回收 1,570 份，總計紙本問卷及線上電子問卷共回收 6,573 份，其中大學生共 5,767 份、研究生共 806 份，最終有效問卷數為 5,876 份。

(6) 畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。107 學年度應屆畢業生核心能力問卷調查於 108 年 9 月 20 日完成填答，調查結果滿意度平均為 4.13(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。

(7) 開授特色實作通識課程「[成大 Book 一市]移動圖書館」：應用成大圖書館豐富的館藏，結合課程中所培育的同學[敘事力]、[創意發想]、[人文關懷]及[大學社會責任]，以台南 20 區為目標的 20 台專屬主題移動圖書館小巴士，與社區居民形成對話、互動與相互回饋而串連彼此，形成一段獨特的學習歷程。

(8) 自 108 學年度起新增「通識總整」課程以精進課程內容，結合各系跨域實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力。

(三) 引領教師教學成長：

1. 教師評量：107 學年度共計 180 名教師(含助教)接受評量，180 名教師通過評量(含符合免接受評量者 161 位)。
2. 教師升等：辦理教師升等著作外審共 87 人，校教評會審查通過升等共 85 人。
3. 教學反應調查：新版教學反應調查，摒除利用單一指標分數衡量教師教學內容所造成模糊焦點之爭議，改透過可直接對應九大面向的十個題

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

目，協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。107 學年度上下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.48(4.47)、組織 4.34(4.33)、教學彈性 4.26(4.26)、涵蓋廣度 4.34(4.33)、班級互動 4.35(4.35)、人際和諧 4.42(4.4)、考評 4.28(4.28)、閱讀與作業 4.27(4.28)、學習價值 4.25(4.26)，以上滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。

4. 教師成長研習活動：辦理 20 場次教師成長研習講座與工作坊，內容包含分享省思系列、知能成長、跨域交流、數位課堂系列，希冀能提升教師們教學熱忱和技巧及鞏固研究品質，以達自我成長之效。
5. 新進教師研習：本年度針對新進教師共辦理 2 場次「提升新進教師知能暨教學經驗座談會」，共計 57 名教師參與。於臺灣綜合大學系統，教學發展中心協助辦理「2019 年臺綜大系統新進教師專業知能研討會」，共 111 人參加，整體滿意度為 4.7 分(5 分量表)。

(四)整合與創新能力：

1. 推動課程精進與彈性創新實作課程：

(1)推動課程精進：在課程改革上延續系所課程國際標竿評比基礎，持續推動各院整體課程架構、畢業學分、學程模組、課程分流及課程創新等多元面向調整及內容方向修正，並對新型態課程融入後的學生學習成效做追蹤以利後續滾動式修正，完備課程精進品保機制。教育部公布 108 年全國教學實踐研究計畫申請補助案，本校通過 33 件，通過件數為全國第一。

(2)推動彈性創新實作課程：課程內容依需要可規劃 0.5 學分之微學分課程或彈性密集課程，授課時間得不受學期 18 週之限制，課程可組合為模組課程或開設整合性課程，鼓勵教學創新，設計具培養專業能力及問題解決能力之實作與實務型課程內容，鼓勵教師投入實

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

務性課程與教學，引進國際學者、專家、企業或公民營機構業界專家參與，發展理論與實作結合之深度學習與創新課程內容。108 年度共開設 217 門彈性課程。

- (3)建置多元創新教學環境：為提高學生學習成效、培育具創意與領導能力之學生，進行教學環境改善計畫，改善以往「老師講、學生聽」的課堂活動，促進學生主動、積極參與的學習型態。108 年度於耐震教學大樓 5117 教室建置教學演示型智慧教室，以 360 度教學互動模式智慧教室結合 e 化教學設備，提供智慧多元教學空間、課程彈性分組互動及研討使用。於格致廳小講堂建置環控型智慧教室，結合 IRS 即時反饋系統等 e 化教學設備，並預設有一般課程、演講模式、討論模式、劇院模式等多教學模式，促進教學互動，並能於課後在教室外繼續利用互動電視進行研討，延伸課堂教學。

2. 推動跨領域學習：

- (1)加強宣導推廣跨領域學程：

- A. 建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
- B. 以 E-mail 發送跨領域學分學程宣傳資訊給全校各系所學生，增加本校跨領域學分學程相關資訊能見度。

- (2)鼓勵各系所設置跨領域學分學程：本校 108 學年度已達 26 個跨領域學分學程，修讀人次達 1,479 人次。

- (3)加強辦理跨領域學分學程成果認證：108 年完成學程累計人達 533 人次。

- (4)跨領域學分學程評鑑：108 年度計 3 個跨領域學分學程接受評鑑。評鑑委員改善建議送學程單位，促進學程自我審視與明確發展方

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

向。

3. 推動與社區需求結合之整合性服務學習課群：

(1)本校服務學習課程工作小組與人文社會科學中心合作，以台南市發展不利社區為服務對象，由公館社區為起始點，透過本校與社區需求結合之整合型創新服務學習課群(108 年度共開設 15 門課程)，帶領學生進入偏鄉地區協助其持續發展，藉由系列探索性實作課程，培育學生問題解決及領導整合能力並促進社區發展，落實大學社會責任。

(2)108 年度持續結合香港理工大學與社區結合之服務學習課程，本校開設「英語智能與社區服務」及「創意行銷:社區、文化與場域」及「左鎮社區服務學習」具服務學習內涵之通識及專業課程與香港理工大學服務學習課程共同合作，於臺南左鎮區當地國中小、社區發展協會、教會等重要機構或組織，與當地居民一起從事英語教學、深度社區旅遊規劃及社區地圖繪製之實踐課程。

(五)本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,276 人，較預算數 2 萬 1,252 人，增加 24 人，百分比 0.11%。

二、學輔方面：

(一)財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理安心就學濟助方案、大學部學生生活助學金、晨曦助學金、清寒學生優先工讀、辦理各類身份學生學雜費減免以獲得優待之補助、申請就學貸款、辦理教育部學產基金之急難救助、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」、「獎勵優秀國際研究生獎學金」、「優秀學生書卷獎」及辦理學生醫療暨平安保險。

(二)健康之促進與維護：108 年新生體檢委由本校附設醫院進行體檢，提昇

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

新生體檢成效與品質，新生體檢受檢率已達 99.5%以上。建立數位化的「高危險群健康體位管理方案」，幫助學生重建健康的生活型態，並實踐健康生活。108 年共計招收 231 名學員，80%以上的學員於活動期間，可達成每天 1 萬步，或每天完成 30 分鐘中高等強度身體活動。

(三) 108 年實施智慧防疫與實作課程：108 學年登革熱疫情的防治，乃承續 104 學年所規劃之完整的校園防疫架構與策略，並增添相關的防治作為。配合秋季 108 年「服務學習-校園傳染病智慧防疫與實作」為期 18 週縝密進行校園防疫孳清作業，讓學員學會判斷登革熱孳生源類型、如何排除孳生源，並於出現陽性容器時通報相關單位排除，判讀台南登革熱大數據系統，並從中了解校園區域的安全程度，並應用相關登革熱知能與技術實際在稽查校園情境中，學員能夠使用指定的數位輔具將稽查結果正確登錄並上載，並結合完整配合此次校園境外移入整備防疫作戰。

(四) 心理健康促進：包括個別心理諮商及團體輔導，設置系所專任心理師，協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程，107 學年度開設「幸福學」等 6 門通識課程，修課人數共約 495 人。持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導。此外，為讓學生有主動求助心理輔導之意願，透過網頁及粉絲團活動，增加與學生接觸的機會，極具成效；另建置諮商服務 e 化平台，增加諮商服務預約便利性，個別諮商預約人數逐年增加。

(五) 促進全人發展與社會公民：108 年度補助學生社團、系會及學生會經費 315 萬 638 元。另推動榕鳳形象大使、慈幼與服務學習、校園淨塑活動、校園裡的聽打員、畢典服務與反思、成功登大人等 6 門共 280 人。

三、辦理教育部高教深耕補助計畫方面：

(一) 主冊計畫：

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

1. 推動及落實學科教學知識 E-PCK：融入微學分（兩年開設 380 門）、總整實作（兩年開設 381 門）、學生參與式學習等彈性機制。跨域學習平台 College X 營造「跨域教師共學」及「學生自主學習」可能。教師形成任務型或議題型教師社群，「教學實踐研究社群」支持並延續教師在教育部「教學實踐研究計畫」107 年計畫通過率高達 66%，高於全國平均，108 年計畫通過件數全國第一。全校直接參與跨域課程的老師高達 224 人，以共時或分時模式開出至少 163 門創新課程，吸引超過 5,000 人次的學生修習。
2. 教學與研究深度結合/教學典範再造：架構 Open Research 研究媒合系統，支持學生搜尋校內教師或業師專業專長，共有 684 個教師實驗室加入，輔以 TREVI 募課機制進一步滿足學生自主於專業及跨域的學習，通識教育下新設「通識總整課程」跨域學分及微學程證書。今年獲世界冠軍的「iGEM 合成生物學競賽」及「生物分子設計 BIOMOD」學生團隊，即是導入「教師共時授課」及「通識跨域實作學分」運作支持機制下的好表現。TREVI 系統完成迄今已成功募集 9 門課程，共計 226 人次修習，目前另有 25 門課程募集中。
3. 場域創新/無邊界大學：支持各院與校級課程需求打造符合其特色的多元新創教學空間多達 21 處，將舊 K 館變身為未來跨域合作的總基地——未來館，透過 K 館咖啡、未來進行室及未來階梯等多元空間規劃，讓學生在不同學習模式（跨域團隊、跨域課程、新創團隊之創新教學、工作坊、創意競賽團隊）下進駐使用，提供自我學習、合作共創及成果展現的基地。
4. 成大與人類福祉深度結合/入世學術人：108 年遠見雜誌「台灣最佳大學排行榜」指出本校在「社會影響」面向位居第一，108 年天下雜誌「天下 USR 大學公民評選」本校亦是台灣第一。配合本校三層大學社會責任結構，藉由實踐型教學／研究整合平台，兩年來已帶動校內 8 個教師社

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

群約 50 名教師帶領學生實地參與社會實踐。

(二)USR 計畫：

五項主題為核心，包括「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」、「友善農業」及「科技民主」，因應在地需求發展 9 個議題型教師社群，共有 68 名老師參與運作。因應場域議題需求開發 30 門實踐型課程。

(三)附錄-提升高教公共性、完善弱勢協助機制：

1. 增加招收弱勢學生，提供經濟弱勢學生就學資源：鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收弱勢學生就學人數，持續落實經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作。日間學制學士班經濟及文化不利學生註冊人數 108 年目標人數 217 人、實際人數 235 人。
2. 強化弱勢學生學習、生活及就業輔導機制：透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，使同學完成大學，開發個人職涯興趣。108 年目標人數 772 人、實際人數 801 人。
3. 成立專案編組，整合推動弱勢學生協助工作：延續 104 學年度教育部大學校院弱勢學生輔導專案計畫(起飛計畫)，成立「弱勢學生協助機制推動專案小組」定期召開會議，整合本校弱勢學生招生、輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，有效運用弱勢學生協助資源。
4. 強化學生經濟扶助：除依教育部政策提供弱勢學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-弱勢學生協助機制」補助專款，依同學課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供弱勢學生適額獎(補助)等學習協助，並主動辦理校外基金募款，成立「安心助學濟助」方案，108 年補助共 88 人、補助助學金共計 410 萬 7,000 元。

(四)全校型計畫：

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

1. 教育躍升:教育躍升面向推動所需經費由高教深耕計畫主冊及全校型經費共同推動，重點項目包含推動及落實學科教學知識 E-PCK、教學與研究深度結合/教學典範再造、場域創新/無邊界大學及成大與人類福祉深度結合/入世學術人。

2. 研究躍升：

(1)成立與普渡研發工作小組：

- A. 國際教學面，本校先以共同辦學(共同指導、參與教學不拘形式)為起點，2019 年成立學士暨碩士及博士雙學位學程，將於 109 年度開始招生。
- B. 研究發展面，2019 年理學院與普渡大學雙邊學術交流研討會以各系專業為主軸，舉辦專題分享，促成雙方教學及研究上更多的合作。

(2)發展關鍵技術，優化特色領域：

- A. 能源科技領域，包含精緻化傳統能源、生質能源、綠能產業等。
- B. 醫學生技領域，發展特色臨床和新藥轉譯研究，將生醫研究議題與成果「轉譯」至非生醫領域進行跨領域研究合作，包含智慧醫療、前瞻醫材和民生生技等。
- C. 智慧科技領域，包含人工智慧、智慧城市、智慧醫療、智慧養殖等。

(3)積極延攬優秀人才：

- A. 培育本校博士生並輔導其未來職涯發展，除原指導教授外，再商聘產業教師給予職涯諮詢，並對優秀者提供留任方案或博士後海外研究補助。
- B. 配合教育部計畫，建立論文研究由大學與產業界共同指導，落實學用合一。致力延攬獲科技部「哥倫布暨愛因斯坦培植計畫」之年輕研究人員任教。另提供補助研究經費鼓勵年輕教師投入國際合作研究，招攬研究中心博士後研究人員，達成延攬人才及培植科研新世代目的。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

- C. 透過校務分析系統製作攬才報告，並依此規劃短期資深國際教師聘任案，而延攬人才名額之 50%應為外籍或海外歸國人才，並穩定國際優秀教師薪資來源。
- D. 透過「菁英計畫」補助進修，遴選優秀臨床研究人才赴國外知名大學研究進修，提升國際合作研究實力。
- E. 配合教育部推動玉山計畫，包含「玉山學者」、「彈性薪資」及「教育學術研究加給提高 10%」三大方案，調整薪資待遇符合國際水平，達留任及延攬人才之目的。
- F. 108 年試行外籍研攬人才專案計畫，將會維持 3 年，針對領域的不同給予外籍教師名額，薪水將不受限於校內編制內薪資標準，聘用流程簡化，並由校內組成延攬人才審查小組。

(4) 鼓勵研究表現，提升國際能見度：協助各院提列具國際合作實績之教師傳承經驗及組成團隊，補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師規劃並執行國際合作計畫並予以補助。

3. 國際躍升：

- (1) 打造在地國際化生態系統：提昇全英語授課，108 學年全校計 29 系所/學程英語授課課程滿足學生畢業需求，佔招收國際生系所總數 33%，英語授課課程接近 10%，2.3%專任教師邀請國外學者協同授課，較 106 學年增加近 2%。近 2 年每年學生赴外研修總數平均增加 16.3%，至 108 年度已超過 800 人，佔全校總學生數 3.9%，研究生赴外人數成長表現亮眼，較 2 年前成長 1.7 倍，全校 4%研究生具海外研修經驗。
- (2) 兼顧量與質之國際人才招募佈局：108 學年境外學位生總數近 1,900 人，較 106 學年增加 13%，近 5 年以平均每年總人數增加 7.8%成長；境外博士生佔全校博士生數 21%，較 106 學年成長 36%。積極爭取

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

國際企業與政府獎助資源，全球輸出華語教育，與玉山銀行合作「東協人才育成計畫」，與台達電合作「成蝶獎學金」，建構產官學育才平台。

(3)建構國際人才支持系統：108 年 8 月獲教育部核定執行「美國普渡大學暨成功大學 3+1+1 雙聯學位」；辦理國際事務座談與社群用心關懷外籍人才，自評檢視優化在地國際化環境，透過校級及教學單位獎學金整合，鼓勵學院系所進國際化環境建置狀況自評，重視國際學生與學人之在校環境。

(4)建立永續發展知識平臺之全球地位：活化 SATU 校長論壇平台，導入國際人才共同培育計畫、媒合共同研究計畫、強化區域產業合作交流，推動三大海外基地積極南向深耕，108 年首次辦理馬來西亞與泰國成大週，邀集馬來亞大學、馬來西亞國立大學、泰國馬希賓大學等校合作；與日本筑波大學促進東南亞區域聯盟合作，轉型為「成功大學-筑波大學-胡志明醫藥大學」三邊合作及「成功大學-筑波大學-SATU」多邊結盟。完成德國達姆工大成功大學亞洲辦公室設置，鏈結台德雙方學術合作。

4. 產學躍升：

(1)建立國際產學聯盟，鏈結國際產學合作：本校以深耕計畫整合科技部國際產學聯盟平臺，突破薪資限制，聘用具產業經驗的資深專業經理人，並招募國內外企業會員，積極鏈結校內研發團隊對接國內外高階企業合作、參加國際大型展覽活動與新創募資，增加研發成果商品化成效、促成國內外鏈結與提高國內外能見度，已成功爭取多家國際級企業加入聯盟。

(2)海外一流大學實體空間的科研基地引導跨國學產互動：馬來西亞馬來亞大學、越南胡志明醫藥大學、泰國馬希賓大學等頂尖大學設立

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

「海外科研基地」實體辦公室，與馬來西亞水產公會簽約技術合作，率領我國產學團隊赴大馬水產畜牧展展出。鏈結馬希賓大學參與泰國 4.0 產業升級計畫，獲泰國「東部經濟走廊計畫(EECI)」生醫領域召集人邀請本校技術團隊進駐。與胡志明百科大學簽訂合作意向書，籌設研究中心境外分部。

(3)全球指標企業成立共研中心：積極與指標企業成立聯合研發中心，目前已跟台積電(量子電腦)、台達電(智慧製造)、永豐金(金融科技)、中鼎(AI 工程)等國際企業集團成立共研中心。

(4)落實校園創新創業，培育校園新創企業家：辦理校園創新創業競賽-圓夢計畫及新創 Demo Day，透過資源導入協助團隊將創意想法轉化為原型成品。建立專利檢索分析軟體與產業資料庫，協助技術經理及研究團隊查詢產業及市場資料使用。導入科技部南部科學工業園區管理局共創平台，協助成大 Spark 團隊大員生醫與 Cyber S 團隊爭取智慧生醫聚落計畫，強化區域產學鏈結，匯集南部生醫研發的能量與動能，提升新創團隊的整體價值。

(五)特色領域研究中心

1. 跨維綠能材料研究中心：

(1)突破綠能關鍵技術，持續提升我國綠能材料自主率。開發高分子膠態電解質用於染料敏化太陽能電池，解決液態溶劑洩漏及揮發問題，可以印刷式捲對捲連續生產，獲得科技部「未來科技突破獎」，研發世界最高轉換效率(19.4%)之鈣鈦礦太陽能電池，作為供電來源。

(2)合作之國家有美國、德國、日本、波蘭、西班牙、泰國及越南等 9 國，共計 46 個研究單位；中心成員國際共同發表論文數 23 篇；參與國際會議共 132 人次，62 位國外學者來訪；參加國際研討會發表

國立成功大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

論文數達 109 篇。

2. 前瞻醫療器材科技中心：

- (1) 醫材研究連續兩期被醫療電子領域頂尖期刊 IEEE Trans. BME 選為亮點文章，並於領域排名第一之期刊 (Biosensors and Bioelectronics, IF: 9.5) 發表論文，107 年和 108 年連續被選為期刊 ACS Sensors 封面，同時發表 12 篇國際合著研究期刊，及輔導 5 組團隊獲得 108 年國家新創獎。
- (2) 整合 SPARK 與 Biodesign 跨領域人才培訓課程，輔導 55 位博士人才接軌產業，連續 2 年獲科技部績優培訓單位，並成立醫療器材創新國際碩士班，建構臺灣醫材國際教育品牌。

3. 智慧製造研究中心：

- (1) 整合關鍵技術，完成智慧製造系統關鍵功能研發，針對大型企業與中小型企業提供「隨機買斷版」與「雲端服務訂閱版」解決方案，協助企業邁向產品近零缺陷之「工業 4.1」。
- (2) 將技術分別導入半導體、面板、工具機、航太和碳纖等產業之實際生產線。

4. 國際傷口修復與再生中心：

- (1) 以跨領域生物力學基礎核心實驗平台，整合成機械力學研究團隊，發現蟹足腫纖維母細胞對機械力刺激造成過度反應的病理發生機制。
- (2) 從組織纖維化過程中，誘發肌纖維母細胞活化的關鍵分子機制，並獨步全國完成 31 個先天性表皮鬆解症（泡泡龍患者家族），計 47 位成員之基因診斷，進行細胞治療臨床試驗，開創預防醫學/精準醫學之研究。

國立成功大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

5. 前瞻蝦類養殖國際研發中心：

- (1)發表 8 篇的國際期刊論文，4 篇在各領域別中之排名在前 20% 以內。1 篇論文更發表於一級國際期刊 Trends in Ecology & Evolution(IF:15.236)，在 Evolutionary Biology 領域排名第一(1/50)、Genetics & Heredity 領域之排名為 1.7% (3/173)。
- (2)推動科學化與智慧化之養殖模式：規劃花蓮 3 公頃科學化養殖專區，同時開放研究場域與國內專家合作開創前瞻技術研發，並開發新型態半室內養殖設施，建立符合高生物安全防疫需求極具前瞻性的新型態蝦類養殖管理體系。

6. Fintech 商創研究中心：

- (1)學術研究面向上積極投入底層技術及商管領域之廣度研究，108 年有 37 篇具影響力之論文發表於國際期刊。
- (2)研究成果落地應用，與永豐金合作共推未來智慧工場專案、協助新創 INSTO 公司優化線上信貸系統的舞弊偵測行為、運用機器學習技術開發車險服務平台、開發創新服務營運模式並應用於智能鞋墊之虛實整合。

7. 奈米醫學研究中心：

- (1)108 年度在高影響力期刊的比例，49 篇論文中有 22 篇 IF 超過 5 (45%)，有 10 篇 IF 超過 10 (占發表論文比例超過 20%，較 107 年的 10%顯著提升)。108 年度國際合作論文比例亦大幅提升至 43%。108 年專利申請獲證數量由 4 件增加至 8 件。
- (2)開發創新的奈米夜明珠技術，利用穿透力高的 X 光激發，讓深深層組織的夜明珠至少持續發亮 3 小時，是全世界第一個 X 光激發長效型放光顯影劑，獲科技部頒傑出技術移轉貢獻獎；本中心亦建置

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

國內首創的完整奈米毒理驗證系統，並協助導入臨床醫師的參與和諮詢，加速奈米生醫商品化，協助業界夥伴並輔導新創團隊。

四、研究方面：

- (一)加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，以利分析統計，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。
- (二)推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫分別為先導型、開發型、技術及知識應用型等三種補助模式，本校於 106 至 108 年度核定開發型計畫 72 件共計 2.3 億元、先導型計畫 17 件共計 4,727 萬元，及應用型計畫 34 件共計 2,800 萬元；獲科技部核定補助國際產學聯盟計畫 3 件，補助金額計新臺幣 1 億 5,990 萬元、科技部核定補助新型態產學研鏈結計畫一價創計畫 13 件，補助總金額計新臺幣 3 億 6,050 萬元。在技術移轉方面，簽約金額累計自 97 年至 108 年 12 月共約 25.2 億元。
- (三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（106 至 108 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 230 件，核定比例平均為 57.6%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，且這些優秀研究人員通常進入研究所後也表現傑出。
- (四)爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫。補助大學產業創新研發計畫 10 件，為全國之冠；年輕學者養成計畫（愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫）等 35 位年輕學者獲選及延攬，為全國第二。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

- (五) 108 年本校被 Web of Science 資料庫搜錄之論文篇數共計 2,588 篇，教師平均篇數約 1.92 篇，近 10 年(2010-2019)論文總引用次數，達 33 萬 8,748 次。
- (六) 108 年度接受委託研究計畫共計 2,013 件（其中科技部補助研究計畫計 1,333 件，其他建教合作計畫計 680 件）。
- (七) 整合研究團隊，成立研究中心：研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 80 個，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效均能穩定成長。
- (八) 協助中小企業創新育成：本校結合「研究總中心團隊」、「技轉育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台。108 年成大 14 位橫跨領域從醫學院、工學院到生物科學與科技學院學生組隊參加 2019 年「iGEM 合成生物學競賽」團隊奪 2019 全球第一大獎。
- (九) 產業服務暨會議展覽：本校成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及南科地區推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，至今已累積逾 150 場大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇，擁有豐沛之活動辦理經驗，在會議展覽方面已逐漸朝向校內辦理相關活動之專責單位目標邁進。
- (十) 量身打造專屬之產學合作交流，產服中心 108 年起協助校內積極推動人才培育，配合企業需求與大環境趨勢，規劃執行地區產業套裝技術系列課程，主動讓企業進入學校，人才引入園區，雙向促成產學合作或人才媒合活動，108 年辦理一場新南向人才就業博覽會、三場次企業人才媒合會，約 700 位人才參與，成功媒合近百人就業，對於壯大產

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

學技術研發及落實媒合校園人才等南部產學平台服務，有相當大的附加價值存在。

五、服務社會方面：

(一)推廣教育服務社會目標：

1. 審視社會變化，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台。
2. 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。生達化學製藥股份有限公司委託本中心開辦「中高階主管管理研習班」，提昇主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。
3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的目標，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。另為落實國際化政策，提升勞工團體幹部之語文能力，特開辦「勞工領袖大學-生活美語班」。
5. 107 學年度本校推廣教育共辦理 71 個學分班及 242 個非學分班，訓練學員約 6,276 人次。

(二)附設高工服務社會方面：附設高工成立宗旨在服務社會弱勢家庭學

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

子，讓失學及在職者獲得一技之長，協助國中畢業以上需半工半讀之男女，進行學習進修，並提供校內工讀機會及媒介校外工作以穩定就學。此外，透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗。

- (三)計算機與網路中心：電腦教室設備完善，除支援本校各系所學期課程及各單位研習課程，培育本校資訊科技人才，亦提供校外機關、團體借用，辦理各類認證考試、在職訓練，提升社會人士之資訊專業技能。

六、其他目標：

- (一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，本年度增加 1 萬 7 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 239 萬 9 千多冊；在數位館藏建置上，訂購 86,506 種電子期刊外，並提供 84 萬 5,546 冊電子書以及 286 種訂購電子資料庫，供讀者使用。
- (二)提供機構典藏查詢服務：持續主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果，發揮機構典藏在典藏、保存資料之價值，展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 108 年 12 月底已建置 13 萬 0,948 篇摘要、9 萬 3,570 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,460 萬 9,089 查詢使用人次。
- (三)提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共計 5,264 件。
- (四)促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾免費使用圖書館資源，凡 16

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

歲（含）以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。本年度校外讀者進館約 12 萬 1 千人次，約占進館總人次 52 萬 9 千人次的 22.8%。

（五）帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 2,990 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務（NDDS）」線上借書共 1,687 件。

（六）持續推動行政 E 化服務：因應行動化趨勢，使用 PWA(Progressive Web App)技術重新改寫成大校園 APP，並於 108 年上線。另外，配合政府 ODF(Open Document Format)推動計畫，持續修改資訊系統全面支援 ODF 文件之匯入、匯出。

（七）建置全快閃(All-Flash)儲存系統：因應新世代 E-Learning、Machine Learning、IR 校務研究及大數據分析等有高速 I/O 需求之應用服務，新增全快閃儲存系統，取代 I/O 效能較低之傳統儲存系統。

貳、收支餘絀情形：

一、收入決算與收入預算比較情形：

（一）業務收入：本年度決算數 93 億 7,467 萬 6,864 元，包括教學收入 53 億 1,360 萬 8,079 元，租金及權利金收入 4,057 萬 2,187 元，其他業務收入 40 億 2,049 萬 6,598 元，較預算數 83 億 9,163 萬 1,000 元，增加 9 億 8,304 萬 5,864 元，百分比 11.71%。

（二）業務外收入：本年度決算數 5 億 2,152 萬 2,137 元，包括財務收入 1 億 2,345 萬 1,625 元，其他業務外收入 3 億 9,807 萬 512 元，較預算數 4 億 1,622 萬 4,000 元，增加 1 億 529 萬 8,137 元，百分比 25.3%。

二、支出決算與支出預算比較情形：

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

(一)業務成本與費用：本年度決算數 96 億 9,534 萬 3,241 元，較預算數 89 億 9,150 萬 8,000 元，增加 7 億 383 萬 5,241 元，百分比 7.83%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 86 億 322 萬 6,624 元，包括教學研究及訓輔成本 45 億 3,785 萬 996 元，建教合作成本 40 億 592 萬 2,285 元，推廣教育成本 5,945 萬 3,343 元，較預算數 78 億 5,568 萬 1,000 元，增加 7 億 4,754 萬 5,624 元，百分比 9.52%。

2. 其他業務成本：決算數 4 億 1,971 萬 8,698 元，較預算數 4 億 2,681 萬 3,000 元，減少 709 萬 4,302 元，百分比 1.66%。

3. 管理及總務費用：決算數 6 億 3,928 萬 119 元，較預算數 6 億 7,901 萬 4,000 元，減少 3,973 萬 3,881 元，百分比 5.85%。

4. 其他業務費用：決算數 3,311 萬 7,800 元，較預算數 3,000 萬元，增加 311 萬 7,800 元，百分比 10.39%。

(二)業務外費用：本年度決算數 3 億 1,980 萬 4,024 元，包括財務費用 259 萬 3,778 元，其他業務外費用 3 億 1,721 萬 246 元，較預算數 3 億 4,000 萬元，減少 2,019 萬 5,976 元，百分比 5.94%。

三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 3 億 2,066 萬 6,377 元，較預算數短絀 5 億 9,987 萬 7,000 元，減少短絀 2 億 7,921 萬 623 元，百分比 46.54%，主要係建教合作計畫及推廣教育班因承接計畫案及收入增加致實際數較預算數增加，且學生公費及獎勵金與管理及總務費用實際數亦較預算數減少所致。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 2 億 171 萬 8,113 元，較預算數賸餘 7,622 萬 4,000 元，增加賸餘 1 億 2,549 萬 4,113 元，百分比

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

164.64%，主要係除違規罰款收入、受贈收入減少外，其餘業務外收入均較預算數增加所致。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 1 億 1,894 萬 8,264 元，較預算數短絀 5 億 2,365 萬 3,000 元，減少短絀 4 億 470 萬 4,736 元，百分比 77.28%，主要係建教合作計畫及推廣教育班因承接計劃案及收入增加致實際數較預算數增加，且學生公費及獎勵金與管理及總務費用實際數亦較預算數減少，另業務外賸餘除違規罰款收入、受贈收入減少外，其餘業務外收入均較預算數增加所致。

參、餘絀撥補實況：

- 一、短絀之部：本年度決算數本期短絀 1 億 1,894 萬 8,264 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 1 億 1,894 萬 8,264 元；預算數本期短絀 5 億 2,365 萬 3,000 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 5 億 2,365 萬 3,000 元。
- 二、填補之部：本年度決算數 1 億 1,894 萬 8,264 元，預算數 5 億 2,365 萬 3,000 元，係依實際短絀數撥用公積填補，致決算數較預算數減少。
- 三、待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

肆、現金流量結果：

- 一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 9 億 5,844 萬 7,225 元，包括本年度決算本期短絀 1 億 1,894 萬 8,264 元，利息股利之調整數 9,956 萬 2,426 元，故未計利息股利之本期短絀 2 億 1,851 萬 690 元，調整非現金項目 11 億 7,695 萬 7,915 元，較預算數淨現金流入 4 億 7,381 萬 7,000 元，增加現金流入 4 億 8,463 萬 225 元，百分比 102.28%。
- 二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 13 億 3,470 萬 4,128 元，包括減少流動金融資產 13 億 3,106 萬 1,784 元，減少短期墊款 1 億 1,216 萬 7,291 元，減少投資 14 億 8,861 萬 1,436 元，減少準備金 1,457 萬

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

3,133 元，減少不動產、廠房及設備 22 萬 9,191 元，減少其他資產 7 萬 4,840 元，收取利息 8,528 萬 9,689 元，收取股利 1,826 萬 3,473 元，增加流動金融資產 17 億 8,544 萬 9,877 元，增加投資 15 億 1,344 萬 3,888 元，增加準備金 1,259 萬 1,373 元，增加不動產、廠房及設備 9 億 8,255 萬 4,360 元，增加無形資產 4,185 萬 3,429 元，增加其他遞延費用 4,908 萬 2,038 元，較預算數淨現金流出 17 億 6,073 萬 2,000 元，減少現金流出 4 億 2,602 萬 7,872 元，百分比 24.20%。

三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 5 億 6,399 萬 1,035 元，包括增加其他負債 56 億 1,376 萬 4,560 元，增加基金 4 億 3,753 萬 5,955 元，減少其他負債 54 億 8,730 萬 9,480 元，較預算數淨現金流入 5 億 3,737 萬 3,000 元，增加現金流入 2,661 萬 8,035 元，百分比 4.95%。

四、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨增 1 億 8,773 萬 4,132 元，較預算數淨減 7 億 4,954 萬 2,000 元，減少現金流出 9 億 3,727 萬 6,132 元，百分比 125.05%。

五、期末現金及約當現金之決算數 14 億 4,679 萬 7,648.08 元，較預算數 7 億 4,394 萬 4,000 元，增加 7 億 285 萬 3,648.08 元，百分比 94.48%。

六、不影響現金流量之投資與融資活動決算數包括：

(一)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加之金額 104 萬 1,151 元。

(二)提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少之金額 730 萬 7,501 元。

(三)其他準備金與預收收入同額增加之金額 2,819 萬 8,648 元。

(四)以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入不動產、廠房及設備科目數 9 億 6,527 萬 5,566 元。

國立成功大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

(五)不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 4,451 萬 80 元。

(六)不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 4,917 萬 9,225 元。

(七)不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 21 萬 2,450 元。

(八)代管資產與應付代管資產同額增加之金額 819 萬 15 元。

(九)應付代管資產轉列受贈公積數 1 億 80 萬 9,120 元。

(十)盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 1,894 萬 8,264 元。

伍、資產負債情況：

一、資產總計 355 億 2,253 萬 1,689.08 元，其中流動資產 78 億 375 萬 8,768.08 元，占 21.97%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 16 億 4,880 萬 4,916 元，占 4.64%，不動產、廠房及設備 126 億 9,482 萬 9,662 元，占 35.74%，無形資產 5,150 萬 2,313 元，占 0.14%，其他資產 133 億 2,363 萬 6,030 元，占 37.51%。

二、負債總計 207 億 924 萬 4,431 元，占負債及淨值總額 58.30%，其中流動負債 62 億 3,802 萬 8,147 元，占 17.56%，其他負債 144 億 7,121 萬 6,284 元，占 40.74%。淨值總計 148 億 1,328 萬 7,258.08 元，占負債及淨值總額 41.70%，其中基金 118 億 7,096 萬 224.53 元，占 33.42%，公積 27 億 6,542 萬 1,443.55 元，占 7.78%，金融商品未實現餘絀 1 億 7,690 萬 5,590 元，占 0.50%。

陸、其他：

一、本年度奉准先行辦理數 1,348 萬 7,076 元為自籌收入支應購建不動產、廠房及設備之房屋及建築、機械及設備，因其預算編列不足依校內核定程序辦理。

主 要 表

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,576,631,000.00	4,815,000,000.00	8,391,631,000.00	100.00	3,981,457,175.00
教學收入	0.00	4,730,000,000.00	4,730,000,000.00	56.37	0.00
學雜費收入	0.00	1,152,000,000.00	1,152,000,000.00	13.73	0.00
學雜費減免	0.00	-42,000,000.00	-42,000,000.00	-0.50	0.00
建教合作收入	0.00	3,560,000,000.00	3,560,000,000.00	42.42	0.00
推廣教育收入	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.71	0.00
租金及權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.60	0.00
權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.60	0.00
其他業務收入	3,576,631,000.00	35,000,000.00	3,611,631,000.00	43.04	3,981,457,175.00
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	0.00	2,548,286,000.00	30.37	2,548,286,000.00
其他補助收入	1,028,345,000.00	0.00	1,028,345,000.00	12.25	1,433,171,175.00
雜項業務收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	0.42	0.00
業務成本與費用	4,200,071,000.00	4,791,437,000.00	8,991,508,000.00	107.15	4,476,138,432.00
教學成本	3,731,272,000.00	4,124,409,000.00	7,855,681,000.00	93.61	3,974,316,525.00
教學研究及訓輔成本	3,731,272,000.00	641,409,000.00	4,372,681,000.00	52.11	3,974,316,525.00
建教合作成本	0.00	3,432,000,000.00	3,432,000,000.00	40.90	0.00
推廣教育成本	0.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.61	0.00
其他業務成本	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	5.09	230,448,715.00
學生公費及獎勵金	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	5.09	230,448,715.00
管理及總務費用	313,799,000.00	365,215,000.00	679,014,000.00	8.09	271,373,192.00
管理費用及總務費用	313,799,000.00	365,215,000.00	679,014,000.00	8.09	271,373,192.00
其他業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.36	0.00
雜項業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.36	0.00
業務賸餘（短絀）	-623,440,000.00	23,563,000.00	-599,877,000.00	-7.15	-494,681,257.00
業務外收入	0.00	416,224,000.00	416,224,000.00	4.96	14,042.00
財務收入	0.00	78,000,000.00	78,000,000.00	0.93	0.00
利息收入	0.00	70,000,000.00	70,000,000.00	0.83	0.00
投資賸餘	0.00	8,000,000.00	8,000,000.00	0.10	0.00
其他業務外收入	0.00	338,224,000.00	338,224,000.00	4.03	14,042.00
資產使用及權利金收入	0.00	191,000,000.00	191,000,000.00	2.28	0.00
違規罰款收入	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	126,224,000.00	126,224,000.00	1.50	0.00
雜項收入	0.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.24	14,042.00
業務外費用	31,600,000.00	308,400,000.00	340,000,000.00	4.05	28,616,202.00
財務費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	31,600,000.00	308,400,000.00	340,000,000.00	4.05	28,616,202.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
5,393,219,689.00	9,374,676,864.00	100.00	983,045,864.00	11.71	8,935,498,741.00	100.00
5,313,608,079.00	5,313,608,079.00	56.68	583,608,079.00	12.34	5,133,540,678.00	57.45
1,145,927,015.00	1,145,927,015.00	12.22	-6,072,985.00	-0.53	1,145,114,864.00	12.82
-39,369,355.00	-39,369,355.00	-0.42	2,630,645.00	-6.26	-40,194,627.00	-0.45
4,141,912,684.00	4,141,912,684.00	44.18	581,912,684.00	16.35	3,968,524,625.00	44.41
65,137,735.00	65,137,735.00	0.69	5,137,735.00	8.56	60,095,816.00	0.67
40,572,187.00	40,572,187.00	0.43	-9,427,813.00	-18.86	21,482,561.00	0.24
40,572,187.00	40,572,187.00	0.43	-9,427,813.00	-18.86	21,482,561.00	0.24
39,039,423.00	4,020,496,598.00	42.89	408,865,598.00	11.32	3,780,475,502.00	42.31
0.00	2,548,286,000.00	27.18	0.00	0.00	2,504,605,000.00	28.03
0.00	1,433,171,175.00	15.29	404,826,175.00	39.37	1,240,691,793.00	13.88
39,039,423.00	39,039,423.00	0.42	4,039,423.00	11.54	35,178,709.00	0.39
5,219,204,809.00	9,695,343,241.00	103.42	703,835,241.00	7.83	9,270,462,671.00	103.75
4,628,910,099.00	8,603,226,624.00	91.77	747,545,624.00	9.52	8,187,283,409.00	91.63
563,534,471.00	4,537,850,996.00	48.41	165,169,996.00	3.78	4,213,327,365.00	47.15
4,005,922,285.00	4,005,922,285.00	42.73	573,922,285.00	16.72	3,917,936,277.00	43.85
59,453,343.00	59,453,343.00	0.63	8,453,343.00	16.58	56,019,767.00	0.63
189,269,983.00	419,718,698.00	4.48	-7,094,302.00	-1.66	403,849,487.00	4.52
189,269,983.00	419,718,698.00	4.48	-7,094,302.00	-1.66	403,849,487.00	4.52
367,906,927.00	639,280,119.00	6.82	-39,733,881.00	-5.85	649,044,813.00	7.26
367,906,927.00	639,280,119.00	6.82	-39,733,881.00	-5.85	649,044,813.00	7.26
33,117,800.00	33,117,800.00	0.35	3,117,800.00	10.39	30,284,962.00	0.34
33,117,800.00	33,117,800.00	0.35	3,117,800.00	10.39	30,284,962.00	0.34
174,014,880.00	-320,666,377.00	-3.42	279,210,623.00	-46.54	-334,963,930.00	-3.75
521,508,095.00	521,522,137.00	5.56	105,298,137.00	25.30	496,636,864.00	5.56
123,451,625.00	123,451,625.00	1.32	45,451,625.00	58.27	86,002,337.00	0.96
81,298,953.00	81,298,953.00	0.87	11,298,953.00	16.14	73,998,272.00	0.83
42,152,672.00	42,152,672.00	0.45	34,152,672.00	426.91	12,004,065.00	0.13
398,056,470.00	398,070,512.00	4.25	59,846,512.00	17.69	410,634,527.00	4.60
255,363,348.00	255,363,348.00	2.72	64,363,348.00	33.70	249,199,500.00	2.79
891,530.00	891,530.00	0.01	-108,470.00	-10.85	484,174.00	0.01
110,870,164.00	110,870,164.00	1.18	-15,353,836.00	-12.16	133,475,622.00	1.49
30,931,428.00	30,945,470.00	0.33	10,945,470.00	54.73	27,475,231.00	0.31
291,187,822.00	319,804,024.00	3.41	-20,195,976.00	-5.94	320,115,954.00	3.58
2,593,778.00	2,593,778.00	0.03	2,593,778.00		0.00	0.00
2,593,778.00	2,593,778.00	0.03	2,593,778.00		0.00	0.00
288,594,044.00	317,210,246.00	3.38	-22,789,754.00	-6.70	320,115,954.00	3.58

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	2,818.00
雜項費用	31,600,000.00	308,400,000.00	340,000,000.00	4.05	28,613,384.00
業務外賸餘（短絀）	-31,600,000.00	107,824,000.00	76,224,000.00	0.91	-28,602,160.00
本期賸餘（短絀）	-655,040,000.00	131,387,000.00	-523,653,000.00	-6.24	-523,283,417.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
8,308.00	11,126.00	0.00	11,126.00		66,684.00	0.00
288,585,736.00	317,199,120.00	3.38	-22,800,880.00	-6.71	320,049,270.00	3.58
230,320,273.00	201,718,113.00	2.15	125,494,113.00	164.64	176,520,910.00	1.98
404,335,153.00	-118,948,264.00	-1.27	404,704,736.00	-77.28	-158,443,020.00	-1.77

國立成功大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	43,099,059	43,099,059	-17,868,146
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	43,099,059	43,099,059	-17,868,146

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	523,653,000.00	100.00	118,948,264.00	100.00
本期短絀	523,653,000.00	100.00	118,948,264.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	523,653,000.00	100.00	118,948,264.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	523,653,000.00	100.00	118,948,264.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數5億2,365萬3,000元，累積短絀實際數1億1,894萬8,264元，故依實際短絀數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少4億470萬4,736元。

單位：新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-404,704,736.00	-77.28	158,443,020.00	100.00
-404,704,736.00	-77.28	158,443,020.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-404,704,736.00	-77.28	158,443,020.00	100.00
0.00		0.00	
-404,704,736.00	-77.28	158,443,020.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	473,817,000.00	958,447,225.00	484,630,225.00	102.28
本期賸餘（短絀）	-523,653,000.00	-118,948,264.00	404,704,736.00	-77.28
利息股利之調整	-78,000,000.00	-99,562,426.00	-21,562,426.00	27.64
利息收入	-70,000,000.00	-81,298,953.00	-11,298,953.00	16.14
股利收入	-8,000,000.00	-18,263,473.00	-10,263,473.00	128.29
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-601,653,000.00	-218,510,690.00	383,142,310.00	-63.68
調整項目	1,075,470,000.00	1,176,957,915.00	101,487,915.00	9.44
折舊、減損及折耗	970,050,000.00	937,817,385.00	-32,232,615.00	-3.32
土地改良物	5,300,000.00	5,006,036.00	-293,964.00	-5.55
房屋及建築	148,500,000.00	141,138,343.00	-7,361,657.00	-4.96
機械及設備	621,500,000.00	580,489,309.00	-41,010,691.00	-6.60
交通及運輸設備	25,750,000.00	29,094,804.00	3,344,804.00	12.99
什項設備	67,000,000.00	81,279,773.00	14,279,773.00	21.31
代管資產	102,000,000.00	100,809,120.00	-1,190,880.00	-1.17
攤銷	135,500,000.00	104,706,901.00	-30,793,099.00	-22.73
攤銷電腦軟體	25,000,000.00	36,409,647.00	11,409,647.00	45.64
其他攤銷費用	110,500,000.00	68,297,254.00	-42,202,746.00	-38.19
處理資產短絀（賸餘）	0.00	11,126.00	11,126.00	
無形資產	0.00	11,126.00	11,126.00	
其他	-30,080,000.00	-52,631,830.00	-22,551,830.00	74.97
機械及設備	0.00	439,473.00	439,473.00	
交通及運輸設備	0.00	10,317.00	10,317.00	
什項設備	0.00	25,986.00	25,986.00	
其他	-30,080,000.00	-53,107,606.00	-23,027,606.00	76.55
流動資產淨減（淨增）	0.00	-115,692,229.00	-115,692,229.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	302,746,562.00	302,746,562.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	473,817,000.00	958,447,225.00	484,630,225.00	102.28
▼業務活動之淨現金流入（流出）	473,817,000.00	958,447,225.00	484,630,225.00	102.28
▼投資活動之現金流量	-1,760,732,000.00	-1,334,704,128.00	426,027,872.00	-24.20
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	1,443,229,075.00	1,443,229,075.00	
減少流動金融資產	0.00	1,331,061,784.00	1,331,061,784.00	
減少短期墊款	0.00	112,167,291.00	112,167,291.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	427,000,000.00	1,503,184,569.00	1,076,184,569.00	252.03
減少投資	427,000,000.00	1,488,611,436.00	1,061,611,436.00	248.62
減少準備金	0.00	14,573,133.00	14,573,133.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	229,191.00	229,191.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	229,191.00	229,191.00	
固定資產之減少	0.00	229,191.00	229,191.00	
購建中固定資產	0.00	229,191.00	229,191.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	74,840.00	74,840.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少其他資產	0.00	74,840.00	74,840.00	
收取利息	70,000,000.00	85,289,689.00	15,289,689.00	21.84
收取股利	8,000,000.00	18,263,473.00	10,263,473.00	128.29
增加流動金融資產及短期貸墊款	-427,000,000.00	-1,785,449,877.00	-1,358,449,877.00	318.14
增加流動金融資產	-427,000,000.00	-1,785,449,877.00	-1,358,449,877.00	318.14
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-669,000,000.00	-1,526,035,261.00	-857,035,261.00	128.11
增加投資	-669,000,000.00	-1,513,443,888.00	-844,443,888.00	126.22
增加準備金	0.00	-12,591,373.00	-12,591,373.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,081,383,000.00	-982,554,360.00	98,828,640.00	-9.14
增加不動產、廠房及設備	-1,081,383,000.00	-982,554,360.00	98,828,640.00	-9.14
固定資產之增置	-1,081,383,000.00	-982,554,360.00	98,828,640.00	-9.14
土地改良物	0.00	-1,056,200.00	-1,056,200.00	
房屋及建築	-59,528,000.00	-6,451,634.00	53,076,366.00	-89.16
機械及設備	-620,255,000.00	-626,144,959.00	-5,889,959.00	0.95
交通及運輸設備	-80,500,000.00	-25,336,991.00	55,163,009.00	-68.53
什項設備	-141,100,000.00	-92,415,946.00	48,684,054.00	-34.50
購建中固定資產	-180,000,000.00	-231,148,630.00	-51,148,630.00	28.42
增加無形資產及其他資產	-88,349,000.00	-90,935,467.00	-2,586,467.00	2.93
增加無形資產	-9,349,000.00	-41,853,429.00	-32,504,429.00	347.68
增加其他資產	-79,000,000.00	-49,082,038.00	29,917,962.00	-37.87
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-1,760,732,000.00	-1,334,704,128.00	426,027,872.00	-24.20
▼籌資活動之現金流量	537,373,000.00	563,991,035.00	26,618,035.00	4.95
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	119,500,000.00	5,613,764,560.00	5,494,264,560.00	4597.71
增加其他負債	119,500,000.00	5,613,764,560.00	5,494,264,560.00	4597.71
增加基金、公積及填補短絀	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	4.71
增加基金	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	4.71
國庫撥款增置固定資產	417,873,000.00	434,786,371.00	16,913,371.00	4.05
國庫增撥無形資產	0.00	2,627,634.00	2,627,634.00	
國庫增撥遞延資產	0.00	121,950.00	121,950.00	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-5,487,309,480.00	-5,487,309,480.00	
減少其他負債	0.00	-5,487,309,480.00	-5,487,309,480.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	537,373,000.00	563,991,035.00	26,618,035.00	4.95
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-749,542,000.00	187,734,132.00	937,276,132.00	-125.05
▼期初現金及約當現金	1,493,486,000.00	1,259,063,516.08	-234,422,483.92	-15.70
▼期末現金及約當現金	743,944,000.00	1,446,797,648.08	702,853,648.08	94.48
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-6,266,350.00	-6,266,350.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	1,041,151.00	1,041,151.00	

國立成功大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
職金同額增加之金額(+)				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-7,307,501.00	-7,307,501.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	28,198,648.00	28,198,648.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	28,198,648.00	28,198,648.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	965,275,566.00	965,275,566.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	965,275,566.00	965,275,566.00	
房屋及建築	0.00	936,912,321.00	936,912,321.00	
機械及設備	0.00	18,006,104.00	18,006,104.00	
交通及運輸設備	0.00	316,000.00	316,000.00	
什項設備	0.00	10,041,141.00	10,041,141.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	44,510,080.00	44,510,080.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	44,510,080.00	44,510,080.00	
機械及設備	0.00	5,757,055.00	5,757,055.00	
什項設備	0.00	8,658,341.00	8,658,341.00	
購建中固定資產	0.00	30,094,684.00	30,094,684.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	49,179,225.00	49,179,225.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	49,179,225.00	49,179,225.00	
機械及設備	0.00	3,540,199.00	3,540,199.00	
什項設備	0.00	437,884.00	437,884.00	
購建中固定資產	0.00	45,201,142.00	45,201,142.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	212,450.00	212,450.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	6,000,000.00	212,450.00	-5,787,550.00	-96.46
機械及設備	6,000,000.00	212,450.00	-5,787,550.00	-96.46
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-6,000,000.00	0.00	6,000,000.00	-100.00
機械及設備	-6,000,000.00	0.00	6,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	8,190,015.00	8,190,015.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	8,190,015.00	8,190,015.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	102,000,000.00	100,809,120.00	-1,190,880.00	-1.17
盈餘分配與虧損填補之金額	-523,653,000.00	-118,948,264.00	404,704,736.00	-77.28
提存(撥用-)公積	-523,653,000.00	-118,948,264.00	404,704,736.00	-77.28

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、調整項目-其他-機械及設備439,473元：依審計部教育農林審計處108年05月14日審教處一字

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

第1088551820號函辦理單眼數位相機1台財產遺失，其帳面價值2,246元(原值66,800元，累計折舊64,554元)、依教育部108年9月6日臺教秘(一)字第1080130645號函辦理科技部計畫財產14筆移撥至清華大學，帳面價值437,227元(原值576,918元，累計折舊139,691元)。

二、調整項目-其他-交通及運輸設備10,317元：依教育部108年9月6日臺教秘(一)字第1080130645號函辦理科技部計畫財產1筆移撥至清華大學，帳面價值10,317元(原值16,500元，累計折舊6,183元)。

三、調整項目-其他-什項設備25,986元：為讀者外借圖書遺失帳面價值25,986元(依校內程序1080700023號簽奉校長核准)，產生資產短絀25,986元。

四、調整項目-其他-其他53,107,606元：

(一)依審計部108年11月21日台審部教字第1088554269號函同意「自強校區棒球場圍籬增設及相關設施整修工程」催收帳款86,240元轉銷呆帳。

(二)應付退休及離職金增加4,700,330元。

(三)其他政府機關專案型補助計畫補助資本門購建固定資產、無形資產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列其他補助收入13,577,451元。

(四)本年度收技術移轉之未上市上櫃股票，帳列「權利金收入」合計13,891,604元。

(五)本校地下停車場之留抵稅額經國稅局同意轉列費用沖銷，金額20,894元。

(六)民間指定資本支出捐贈購建固定資產等及民間受贈實體財產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列受贈收入計30,446,015元。

貳、投資活動之現金流量：

一、減少準備金：增加投資2,436,548元、應付代收款淨減少45,942元、購置機械及設備4,635,213元、交通及運輸設備1,353,890元、什項設備6,089,890元、無形資產11,650元，合計14,573,133元。

二、固定資產之減少：收回上年度未完工程8,867元、收回上年度訂購機件102,681元、收回上年度外購典藏期刊未到刊退費117,643元，合計229,191元。

三、增加準備金：退休離職準備金增加4,700,330元、減少投資4,283,595元、預付費用淨減少1,553,838元、應付費用淨增加30,783元、收取利息92,899元、收取股利1,929,928元，合計12,591,373元。

四、本年度支付上年度應付未付數9,734,800元(機械及設備4,195,321元、交通及運輸設備19,585元、什項設備4,143,310元、購建中固定資產(含未完工程)1,376,584元)。

□、融資活動之現金流量：

一、增加基金：本年度補助款核撥437,535,955元。

國立成功大學校務基金

平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	35,522,531,689.08	100.00	34,640,611,528.08	100.00	881,920,161.00	2.55
流動資產	7,803,758,768.08	21.97	7,162,984,585.08	20.68	640,774,183.00	8.95
現金	1,446,797,648.08	4.07	1,259,063,516.08	3.63	187,734,132.00	14.91
銀行存款	1,446,433,648.08	4.07	1,258,699,516.08	3.63	187,734,132.00	14.91
零用及週轉金	364,000.00	0.00	364,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	5,817,379,297.00	16.38	5,362,991,204.00	15.48	454,388,093.00	8.47
持有至到期日金融資產－流動	0.00	0.00	100,000,000.00	0.29	-100,000,000.00	-100.00
其他金融資產－流動	5,817,379,297.00	16.38	5,262,991,204.00	15.19	554,388,093.00	10.53
應收款項	32,526,243.00	0.09	38,047,678.00	0.11	-5,521,435.00	-14.51
應收帳款	3,386,529.00	0.01	3,692,634.00	0.01	-306,105.00	-8.29
應收利息	29,134,454.00	0.08	33,125,190.00	0.10	-3,990,736.00	-12.05
其他應收款	5,260.00	0.00	1,229,854.00	0.00	-1,224,594.00	-99.57
預付款項	479,074,267.00	1.35	362,733,583.00	1.05	116,340,684.00	32.07
用品盤存	79,115.00	0.00	68,266.00	0.00	10,849.00	15.89
預付費用	478,311,423.00	1.35	360,698,177.00	1.04	117,613,246.00	32.61
留抵稅額	683,729.00	0.00	1,967,140.00	0.01	-1,283,411.00	-65.24
短期貸墊款	27,981,313.00	0.08	140,148,604.00	0.40	-112,167,291.00	-80.03
短期墊款	27,981,313.00	0.08	140,148,604.00	0.40	-112,167,291.00	-80.03
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,648,804,916.00	4.64	1,530,104,276.00	4.42	118,700,640.00	7.76
非流動金融資產	1,156,988,141.00	3.26	1,074,303,676.00	3.10	82,684,465.00	7.70
備供出售金融資產－非流動	493,367,522.00	1.39	454,405,720.00	1.31	38,961,802.00	8.57
備供出售金融資產評價調整－非流動	176,077,015.00	0.50	132,977,956.00	0.38	43,099,059.00	32.41
以成本衡量之金融資產－非流動	57,543,604.00	0.16	36,920,000.00	0.11	20,623,604.00	55.86
其他金融資產－非流動	430,000,000.00	1.21	450,000,000.00	1.30	-20,000,000.00	-4.44
準備金	491,816,775.00	1.38	455,800,600.00	1.32	36,016,175.00	7.90
退休及離職準備金	95,655,877.00	0.27	97,221,897.00	0.28	-1,566,020.00	-1.61
其他準備金	396,160,898.00	1.12	358,578,703.00	1.04	37,582,195.00	10.48
不動產、廠房及設備	12,694,829,662.00	35.74	12,467,946,779.00	35.99	226,882,883.00	1.82
土地	1,035,337,659.00	2.91	1,035,337,659.00	2.99	0.00	0.00
土地	1,035,337,659.00	2.91	1,035,337,659.00	2.99	0.00	0.00
土地改良物	31,555,536.00	0.09	35,505,372.00	0.10	-3,949,836.00	-11.12
土地改良物	93,816,890.00	0.26	92,760,690.00	0.27	1,056,200.00	1.14
累計折舊－土地改良物	-62,261,354.00	-0.18	-57,255,318.00	-0.17	-5,006,036.00	8.74
房屋及建築	6,064,130,536.00	17.07	5,261,904,924.00	15.19	802,225,612.00	15.25
房屋及建築	7,922,006,639.00	22.30	6,979,004,271.00	20.15	943,002,368.00	13.51
累計折舊－房屋及建築	-1,857,876,103.00	-5.23	-1,717,099,347.00	-4.96	-140,776,756.00	8.20
機械及設備	1,899,000,263.00	5.35	1,830,463,599.00	5.28	68,536,664.00	3.74
機械及設備	11,361,730,055.00	31.98	11,256,005,166.00	32.49	105,724,889.00	0.94

單位：新臺幣元

[illegible]

國立成功大學校務基金

平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－機械及設備	-9,462,729,792.00	-26.64	-9,425,541,567.00	-27.21	-37,188,225.00	0.39
交通及運輸設備	104,147,698.00	0.29	107,619,413.00	0.31	-3,471,715.00	-3.23
交通及運輸設備	384,152,452.00	1.08	381,220,475.00	1.10	2,931,977.00	0.77
累計折舊－交通及運輸設備	-280,004,754.00	-0.79	-273,601,062.00	-0.79	-6,403,692.00	2.34
什項設備	2,307,279,079.00	6.50	2,281,174,836.00	6.59	26,104,243.00	1.14
什項設備	3,186,842,871.00	8.97	3,145,143,611.00	9.08	41,699,260.00	1.33
累計折舊－什項設備	-879,563,792.00	-2.48	-863,968,775.00	-2.49	-15,595,017.00	1.81
購建中固定資產	1,253,378,891.00	3.53	1,915,940,976.00	5.53	-662,562,085.00	-34.58
未完工程	1,090,316,870.00	3.07	1,790,822,003.00	5.17	-700,505,133.00	-39.12
預付工程及土地款	122,506,255.00	0.34	108,513,109.00	0.31	13,993,146.00	12.90
訂購機件及設備款	40,555,766.00	0.11	16,605,864.00	0.05	23,949,902.00	144.23
無形資產	51,502,313.00	0.14	44,662,174.00	0.13	6,840,139.00	15.32
無形資產	51,502,313.00	0.14	44,662,174.00	0.13	6,840,139.00	15.32
專利權	2,846,485.00	0.01	1,712,859.00	0.00	1,133,626.00	66.18
電腦軟體	48,655,828.00	0.14	42,949,315.00	0.12	5,706,513.00	13.29
其他資產	13,323,636,030.00	37.51	13,434,913,714.00	38.78	-111,277,684.00	-0.83
遞延資產	290,569,885.00	0.82	309,067,384.00	0.89	-18,497,499.00	-5.98
遞延費用	290,569,885.00	0.82	309,067,384.00	0.89	-18,497,499.00	-5.98
什項資產	13,033,066,145.00	36.69	13,125,846,330.00	37.89	-92,780,185.00	-0.71
存出保證金	1,573,000.00	0.00	1,647,840.00	0.00	-74,840.00	-4.54
催收款項	0.00	0.00	86,240.00	0.00	-86,240.00	-100.00
代管資產	15,605,162,234.00	43.93	15,609,254,377.00	45.06	-4,092,143.00	-0.03
累計折舊－代管資產	-2,573,669,089.00	-7.25	-2,485,142,127.00	-7.17	-88,526,962.00	3.56
合 計	35,522,531,689.08	100.00	34,640,611,528.08	100.00	881,920,161.00	2.55

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$40,400,163.00 及上年度決算數為 \$37,645,407.00
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$40,400,163.00 及上年度決算數為 \$37,645,407.00
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元，累計折舊19,649,397元，帳面價值0元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國立成功大學校務基金 業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	8,391,631,000.00	9,374,676,864.00	983,045,864.00	11.71	
教學收入	4,730,000,000.00	5,313,608,079.00	583,608,079.00	12.34	
學雜費收入	1,152,000,000.00	1,145,927,015.00	-6,072,985.00	-0.53	
學雜費減免	-42,000,000.00	-39,369,355.00	2,630,645.00	-6.26	
建教合作收入	3,560,000,000.00	4,141,912,684.00	581,912,684.00	16.35	係因科技部補助專題研究計畫及其他廠商、政府機關等委託計畫案之件數與金額均較預計增加所致。
推廣教育收入	60,000,000.00	65,137,735.00	5,137,735.00	8.56	
租金及權利金收入	50,000,000.00	40,572,187.00	-9,427,813.00	-18.86	
權利金收入	50,000,000.00	40,572,187.00	-9,427,813.00	-18.86	係因科技部、經濟部等研究計畫產生專利並技轉之收入較預計減少。
其他業務收入	3,611,631,000.00	4,020,496,598.00	408,865,598.00	11.32	
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	2,548,286,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	1,028,345,000.00	1,433,171,175.00	404,826,175.00	39.37	承接教育部及各級政府機關補助款較預計增加。
雜項業務收入	35,000,000.00	39,039,423.00	4,039,423.00	11.54	辦理碩博士研究生等各類招生收入較預計增加。
業務外收入	416,224,000.00	521,522,137.00	105,298,137.00	25.30	
財務收入	78,000,000.00	123,451,625.00	45,451,625.00	58.27	
利息收入	70,000,000.00	81,298,953.00	11,298,953.00	16.14	定期存款及加強資金調度辦理短期票券產生的孳息較預計增加。
投資賸餘	8,000,000.00	42,152,672.00	34,152,672.00	426.91	投資產生資本利得及受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。
其他業務外收入	338,224,000.00	398,070,512.00	59,846,512.00	17.69	
資產使用及權利金收入	191,000,000.00	255,363,348.00	64,363,348.00	33.70	係因收取場地租金、設備使用費之實際數較預計增加。
違規罰款收入	1,000,000.00	891,530.00	-108,470.00	-10.85	係因承包工程及設備之廠商違約罰款收入較預計減少。
受贈收入	126,224,000.00	110,870,164.00	-15,353,836.00	-12.16	係因接受外界捐贈現金或財物之收入較預計減少。
雜項收入	20,000,000.00	30,945,470.00	10,945,470.00	54.73	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計增加。
合 計	8,807,855,000.00	9,896,199,001.00	1,088,344,001.00	12.36	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	3,731,272,000.00	4,124,409,000.00	7,855,681,000.00	3,974,316,525.00
教學研究及訓輔成本	3,731,272,000.00	641,409,000.00	4,372,681,000.00	3,974,316,525.00
用人費用	2,223,929,000.00	95,130,000.00	2,319,059,000.00	2,372,681,001.00
正式員額薪資	1,733,210,000.00	20,500,000.00	1,753,710,000.00	1,872,967,886.00
聘僱及兼職人員薪資	8,670,000.00	45,680,000.00	54,350,000.00	23,316,849.00
超時工作報酬	295,000.00	450,000.00	745,000.00	268,296.00
獎金	216,440,000.00		216,440,000.00	213,550,853.00
退休及卹償金	123,136,000.00		123,136,000.00	125,608,444.00
福利費	142,178,000.00	28,500,000.00	170,678,000.00	136,968,673.00
服務費用	485,351,000.00	401,527,000.00	886,878,000.00	663,118,233.00
水電費	5,673,000.00	90,000,000.00	95,673,000.00	6,279,714.00
郵電費	646,000.00	5,200,000.00	5,846,000.00	561,955.00
旅運費	76,095,000.00	19,050,000.00	95,145,000.00	79,090,408.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	6,500,000.00	21,975,000.00	17,610,767.00
修理保養及保固費	16,968,000.00	42,500,000.00	59,468,000.00	56,701,260.00
保險費	920,000.00	4,000,000.00	4,920,000.00	1,001,444.00
一般服務費	284,004,000.00	147,000,000.00	431,004,000.00	292,327,499.00
專業服務費	85,570,000.00	86,200,000.00	171,770,000.00	209,545,186.00
公共關係費		1,077,000.00	1,077,000.00	
材料及用品費	137,490,000.00	70,952,000.00	208,442,000.00	180,001,501.00
使用材料費	6,280,000.00	3,952,000.00	10,232,000.00	24,137,033.00
用品消耗	131,210,000.00	67,000,000.00	198,210,000.00	155,864,468.00
租金與利息	123,503,000.00	21,100,000.00	144,603,000.00	27,990,358.00
地租及水租	1,480,000.00	2,000,000.00	3,480,000.00	3,626,615.00
房租	2,100,000.00	1,000,000.00	3,100,000.00	1,829,495.00
機器租金	116,970,000.00	13,000,000.00	129,970,000.00	14,980,758.00
交通及運輸設備租金	2,580,000.00	2,600,000.00	5,180,000.00	4,373,818.00
什項設備租金	373,000.00	2,500,000.00	2,873,000.00	3,179,672.00
折舊、折耗及攤銷	689,400,000.00	43,600,000.00	733,000,000.00	616,707,987.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,628,910,099.00	8,603,226,624.00	747,545,624.00	9.52	
563,534,471.00	4,537,850,996.00	165,169,996.00	3.78	
69,243,462.00	2,441,924,463.00	122,865,463.00	5.30	
2,853,480.00	1,875,821,366.00	122,111,366.00	6.96	
34,779,750.00	58,096,599.00	3,746,599.00	6.89	
417,619.00	685,915.00	-59,085.00	-7.93	
	213,550,853.00	-2,889,147.00	-1.33	
255,500.00	125,863,944.00	2,727,944.00	2.22	
30,937,113.00	167,905,786.00	-2,772,214.00	-1.62	
344,809,507.00	1,007,927,740.00	121,049,740.00	13.65	
82,362,780.00	88,642,494.00	-7,030,506.00	-7.35	
4,277,772.00	4,839,727.00	-1,006,273.00	-17.21	
14,395,990.00	93,486,398.00	-1,658,602.00	-1.74	國外旅費預算數43,800,000元，決算數45,769,065元，係因教育部專案補助計畫(含高教深耕計畫)支應出國計畫增加所致。
6,310,961.00	23,921,728.00	1,946,728.00	8.86	一、廣告費預算數3,004,000元，決算數2,257,585元，未超支。 二、業務宣導費預算數1,221,000元，決算數233,000元，未超支。
39,315,198.00	96,016,458.00	36,548,458.00	61.46	
2,729,700.00	3,731,144.00	-1,188,856.00	-24.16	
98,690,472.00	391,017,971.00	-39,986,029.00	-9.28	一、外包費預算數22,000,000元，決算數21,466,484元，含校園清潔服務、校園保全等，合計59人。 二、計時與計件人員酬金預算數399,760,000元，決算數360,457,498元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應5人)、研究人員100人(含高教深耕計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、專案工作人員229人(含高教深耕計畫經費支應97人)、兼任助理842人(含高教深耕計畫經費支應663人)、臨時工358人(含高教深耕計畫經費支應231人)，合計1,574人。
95,651,257.00	305,196,443.00	133,426,443.00	77.68	
1,075,377.00	1,075,377.00	-1,623.00	-0.15	公共關係費預算數1,077,000元，決算數1,075,377元，未超支。
62,805,879.00	242,807,380.00	34,365,380.00	16.49	
2,825,166.00	26,962,199.00	16,730,199.00	163.51	
59,980,713.00	215,845,181.00	17,635,181.00	8.90	
8,084,871.00	36,075,229.00	-108,527,771.00	-75.05	
698,546.00	4,325,161.00	845,161.00	24.29	
848,244.00	2,677,739.00	-422,261.00	-13.62	
2,109,299.00	17,090,057.00	-112,879,943.00	-86.85	
1,825,681.00	6,199,499.00	1,019,499.00	19.68	
2,603,101.00	5,782,773.00	2,909,773.00	101.28	
70,786,840.00	687,494,827.00	-45,505,173.00	-6.21	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊	531,400,000.00	40,100,000.00	571,500,000.00	466,211,679.00
其他折舊性資產折舊	74,000,000.00		74,000,000.00	77,590,236.00
攤銷	84,000,000.00	3,500,000.00	87,500,000.00	72,906,072.00
稅捐與規費（強制費）	1,480,000.00	1,500,000.00	2,980,000.00	940,411.00
消費與行為稅				7,601.00
規 費	1,480,000.00	1,500,000.00	2,980,000.00	932,810.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	70,119,000.00	7,600,000.00	77,719,000.00	112,877,034.00
會費	100,000.00	1,600,000.00	1,700,000.00	861,981.00
捐助、補助與獎助	66,660,000.00	4,000,000.00	70,660,000.00	110,024,849.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	2,359,000.00		2,359,000.00	1,114,333.00
競賽及交流活動費	1,000,000.00	2,000,000.00	3,000,000.00	875,871.00
建教合作成本		3,432,000,000.00	3,432,000,000.00	
用人費用		301,170,000.00	301,170,000.00	
正式員額薪資		75,000,000.00	75,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		226,150,000.00	226,150,000.00	
超時工作報酬		20,000.00	20,000.00	
服務費用		1,766,838,000.00	1,766,838,000.00	
水電費		97,008,000.00	97,008,000.00	
郵電費		5,000,000.00	5,000,000.00	
旅運費		213,500,000.00	213,500,000.00	
印刷裝訂與廣告費		23,230,000.00	23,230,000.00	
修理保養及保固費		47,500,000.00	47,500,000.00	
保險費		2,100,000.00	2,100,000.00	
一般服務費		1,228,500,000.00	1,228,500,000.00	
專業服務費		150,000,000.00	150,000,000.00	
材料及用品費		706,000,000.00	706,000,000.00	
使用材料費		26,000,000.00	26,000,000.00	
用品消耗		680,000,000.00	680,000,000.00	
租金與利息		54,500,000.00	54,500,000.00	
地租及水租		4,000,000.00	4,000,000.00	
房租		7,000,000.00	7,000,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
65,394,730.00	531,606,409.00	-39,893,591.00	-6.98	
	77,590,236.00	3,590,236.00	4.85	
5,392,110.00	78,298,182.00	-9,201,818.00	-10.52	
379,916.00	1,320,327.00	-1,659,673.00	-55.69	
1,790.00	9,391.00	9,391.00		
378,126.00	1,310,936.00	-1,669,064.00	-56.01	
7,423,996.00	120,301,030.00	42,582,030.00	54.79	
999,088.00	1,861,069.00	161,069.00	9.47	
3,007,643.00	113,032,492.00	42,372,492.00	59.97	
1,387,040.00	2,501,373.00	142,373.00	6.04	
2,030,225.00	2,906,096.00	-93,904.00	-3.13	
4,005,922,285.00	4,005,922,285.00	573,922,285.00	16.72	承接之建教合作案收入增加，支出相對隨同增加。
375,785,756.00	375,785,756.00	74,615,756.00	24.78	
64,458,075.00	64,458,075.00	-10,541,925.00	-14.06	
311,303,074.00	311,303,074.00	85,153,074.00	37.65	
24,607.00	24,607.00	4,607.00	23.04	
2,028,828,139.00	2,028,828,139.00	261,990,139.00	14.83	
94,181,392.00	94,181,392.00	-2,826,608.00	-2.91	
4,750,635.00	4,750,635.00	-249,365.00	-4.99	
255,955,820.00	255,955,820.00	42,455,820.00	19.89	國外旅費預算數136,000,000元，決算數155,971,670元，係因承接建教合作計畫案增加所致。
22,175,210.00	22,175,210.00	-1,054,790.00	-4.54	一、廣告費預算數180,000元，決算數485,600元，係於平面媒體刊登產學合作推廣行銷、計畫案成果發表會等媒體宣導增加所致。 二、業務宣導費預算數50,000元，決算數183,750元，係科技部產學特刊及研發成果新聞發佈等增加所致。
49,315,817.00	49,315,817.00	1,815,817.00	3.82	
2,043,791.00	2,043,791.00	-56,209.00	-2.68	
1,202,565,544.00	1,202,565,544.00	-25,934,456.00	-2.11	一、外包費預算數5,050,000元，決算數0元，未超支。 二、計時與計件人員酬金預算數1,200,000,000元，決算數1,183,135,115元，含研究人員41人、專案工作人員1,246人、兼任助理4,423人、臨時工412人，合計6,122人。
397,839,930.00	397,839,930.00	247,839,930.00	165.23	
761,336,333.00	761,336,333.00	55,336,333.00	7.84	
21,072,151.00	21,072,151.00	-4,927,849.00	-18.95	
740,264,182.00	740,264,182.00	60,264,182.00	8.86	
82,042,929.00	82,042,929.00	27,542,929.00	50.54	
14,820,564.00	14,820,564.00	10,820,564.00	270.51	
4,833,506.00	4,833,506.00	-2,166,494.00	-30.95	

國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金		29,500,000.00	29,500,000.00	
交通及運輸設備租金		12,000,000.00	12,000,000.00	
什項設備租金		2,000,000.00	2,000,000.00	
折舊、折耗及攤銷		290,500,000.00	290,500,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		274,500,000.00	274,500,000.00	
攤銷		16,000,000.00	16,000,000.00	
稅捐與規費（強制費）		4,000,000.00	4,000,000.00	
消費與行為稅				
規 費		4,000,000.00	4,000,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		308,992,000.00	308,992,000.00	
會費		7,600,000.00	7,600,000.00	
捐助、補助與獎助		300,892,000.00	300,892,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		500,000.00	500,000.00	
競賽及交流活動費				
推廣教育成本		51,000,000.00	51,000,000.00	
用人費用		25,540,000.00	25,540,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		25,500,000.00	25,500,000.00	
超時工作報酬		40,000.00	40,000.00	
服務費用		18,160,000.00	18,160,000.00	
水電費		60,000.00	60,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		1,650,000.00	1,650,000.00	
印刷裝訂與廣告費		800,000.00	800,000.00	
修理保養及保固費		950,000.00	950,000.00	
保險費				
一般服務費		12,600,000.00	12,600,000.00	
專業服務費		1,800,000.00	1,800,000.00	
材料及用品費		4,500,000.00	4,500,000.00	
使用材料費				
用品消耗		4,500,000.00	4,500,000.00	
租金與利息		950,000.00	950,000.00	
地租及水租		400,000.00	400,000.00	
房租		400,000.00	400,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
47,819,662.00	47,819,662.00	18,319,662.00	62.10	
12,337,850.00	12,337,850.00	337,850.00	2.82	
2,231,347.00	2,231,347.00	231,347.00	11.57	
298,205,106.00	298,205,106.00	7,705,106.00	2.65	
284,892,889.00	284,892,889.00	10,392,889.00	3.79	
13,312,217.00	13,312,217.00	-2,687,783.00	-16.80	
2,633,078.00	2,633,078.00	-1,366,922.00	-34.17	
139,385.00	139,385.00	139,385.00		
2,493,693.00	2,493,693.00	-1,506,307.00	-37.66	
457,090,944.00	457,090,944.00	148,098,944.00	47.93	
7,431,537.00	7,431,537.00	-168,463.00	-2.22	
448,302,984.00	448,302,984.00	147,410,984.00	48.99	
1,066,146.00	1,066,146.00	566,146.00	113.23	
290,277.00	290,277.00	290,277.00		
59,453,343.00	59,453,343.00	8,453,343.00	16.58	推廣教育收入增加，支出相對隨同增加。
22,388,000.00	22,388,000.00	-3,152,000.00	-12.34	
22,364,780.00	22,364,780.00	-3,135,220.00	-12.29	
23,220.00	23,220.00	-16,780.00	-41.95	
27,621,044.00	27,621,044.00	9,461,044.00	52.10	
70,997.00	70,997.00	10,997.00	18.33	
207,827.00	207,827.00	-92,173.00	-30.72	
1,928,406.00	1,928,406.00	278,406.00	16.87	國外旅費預算數1,100,000元，決算數1,123,648元，係因支應出國進行學術交流或參加會議、訪問、考察等增加所致。
1,360,696.00	1,360,696.00	560,696.00	70.09	一、廣告費預算數200,000元，決算數0元，未超支。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。
877,796.00	877,796.00	-72,204.00	-7.60	
82,799.00	82,799.00	82,799.00		
14,885,818.00	14,885,818.00	2,285,818.00	18.14	一、外包費預算數0元，決算數136,223元，係校園保全服務1人。 二、計時與計件人員酬金預算數12,500,000元，決算數14,296,301元，含研究人員3人、專案工作人員67人、兼任助理10人、臨時工44人，合計124人。
8,206,705.00	8,206,705.00	6,406,705.00	355.93	
5,293,300.00	5,293,300.00	793,300.00	17.63	
347,056.00	347,056.00	347,056.00		
4,946,244.00	4,946,244.00	446,244.00	9.92	
2,009,447.00	2,009,447.00	1,059,447.00	111.52	
215,175.00	215,175.00	-184,825.00	-46.21	
1,179,526.00	1,179,526.00	779,526.00	194.88	

國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金				
交通及運輸設備租金		150,000.00	150,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		1,350,000.00	1,350,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,350,000.00	1,350,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		500,000.00	500,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		500,000.00	500,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
35,936.00	35,936.00	35,936.00		
442,561.00	442,561.00	292,561.00	195.04	
136,249.00	136,249.00	136,249.00		
1,237,085.00	1,237,085.00	-112,915.00	-8.36	
1,237,085.00	1,237,085.00	-112,915.00	-8.36	
904,467.00	904,467.00	404,467.00	80.89	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		
793,130.00	793,130.00	293,130.00	58.63	
101,337.00	101,337.00	101,337.00		

國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	230,448,715.00
學生公費及獎勵金	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	230,448,715.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	230,448,715.00
捐助、補助與獎助	155,000,000.00	271,813,000.00	426,813,000.00	230,448,715.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
189,269,983.00	419,718,698.00	-7,094,302.00	-1.66	
189,269,983.00	419,718,698.00	-7,094,302.00	-1.66	
189,269,983.00	419,718,698.00	-7,094,302.00	-1.66	
189,269,983.00	419,718,698.00	-7,094,302.00	-1.66	

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	313,799,000.00	365,215,000.00	679,014,000.00	271,373,192.00
管理費用及總務費用	313,799,000.00	365,215,000.00	679,014,000.00	271,373,192.00
用人費用	252,643,000.00	158,735,000.00	411,378,000.00	214,688,389.00
正式員額薪資	197,920,000.00	60,000,000.00	257,920,000.00	173,994,441.00
聘僱及兼職人員薪資	75,000.00		75,000.00	88,000.00
超時工作報酬	120,000.00	10,435,000.00	10,555,000.00	103,744.00
獎金		66,445,000.00	66,445,000.00	997,876.00
退休及卹償金	29,689,000.00	7,500,000.00	37,189,000.00	16,981,398.00
福利費	24,824,000.00	14,350,000.00	39,174,000.00	22,511,564.00
提繳費	15,000.00	5,000.00	20,000.00	11,366.00
服務費用	25,356,000.00	195,340,000.00	220,696,000.00	37,482,711.00
郵電費	40,000.00	500,000.00	540,000.00	
旅運費		1,000,000.00	1,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,600,000.00	1,600,000.00	50,000.00
修理保養及保固費	20,966,000.00	7,160,000.00	28,126,000.00	29,426,650.00
保險費		350,000.00	350,000.00	
一般服務費	4,350,000.00	173,780,000.00	178,130,000.00	5,810,074.00
專業服務費		10,350,000.00	10,350,000.00	2,195,987.00
公共關係費		600,000.00	600,000.00	
材料及用品費		7,950,000.00	7,950,000.00	11,600.00
使用材料費		950,000.00	950,000.00	
用品消耗		7,000,000.00	7,000,000.00	11,600.00
租金與利息		2,360,000.00	2,360,000.00	
地租及水租		100,000.00	100,000.00	
房租		50,000.00	50,000.00	
機器租金		700,000.00	700,000.00	
交通及運輸設備租金		10,000.00	10,000.00	
什項設備租金		1,500,000.00	1,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	35,800,000.00		35,800,000.00	19,181,599.00
不動產、廠房及設備折舊	8,800,000.00		8,800,000.00	7,638,361.00
其他折舊性資產折舊	7,000,000.00		7,000,000.00	2,606,280.00
攤銷	20,000,000.00		20,000,000.00	8,936,958.00
稅捐與規費（強制費）		730,000.00	730,000.00	8,893.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
367,906,927.00	639,280,119.00	-39,733,881.00	-5.85	
367,906,927.00	639,280,119.00	-39,733,881.00	-5.85	
153,208,833.00	367,897,222.00	-43,480,778.00	-10.57	
61,743,496.00	235,737,937.00	-22,182,063.00	-8.60	
514,141.00	602,141.00	527,141.00	702.85	
9,183,002.00	9,286,746.00	-1,268,254.00	-12.02	
60,381,062.00	61,378,938.00	-5,066,062.00	-7.62	
11,360,134.00	28,341,532.00	-8,847,468.00	-23.79	
10,026,998.00	32,538,562.00	-6,635,438.00	-16.94	
	11,366.00	-8,634.00	-43.17	
201,323,692.00	238,806,403.00	18,110,403.00	8.21	
667,590.00	667,590.00	127,590.00	23.63	
1,368,168.00	1,368,168.00	368,168.00	36.82	國外旅費預算數0元，決算數211,415元，係因派員出席成大校友世界嘉年華會等。
920,732.00	970,732.00	-629,268.00	-39.33	一、廣告費預算數100,000元，決算數50,000元，未超支。
4,078,080.00	33,504,730.00	5,378,730.00	19.12	
443,537.00	443,537.00	93,537.00	26.72	
180,179,684.00	185,989,758.00	7,859,758.00	4.41	一、外包費預算數1,000,000元，決算數2,035,968元，係公務車駕駛勞務委外2人、高壓變電站夜間值勤勞務委外5人，合計7人。 二、計時與計件人員酬金預算數176,080,000元，決算數182,474,834元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員88人、校聘人員179人、校安及輔導人員9人、專案工作人員48人、兼任助理23人、臨時工320人，合計667人。
13,066,609.00	15,262,596.00	4,912,596.00	47.46	
599,292.00	599,292.00	-708.00	-0.12	公共關係費預算數600,000元，決算數599,292元，未超支。
8,311,513.00	8,323,113.00	373,113.00	4.69	
704,560.00	704,560.00	-245,440.00	-25.84	
7,606,953.00	7,618,553.00	618,553.00	8.84	
1,871,279.00	1,871,279.00	-488,721.00	-20.71	
49,110.00	49,110.00	-50,890.00	-50.89	
		-50,000.00	-100.00	
389,569.00	389,569.00	-310,431.00	-44.35	
79,900.00	79,900.00	69,900.00	699.00	
1,352,700.00	1,352,700.00	-147,300.00	-9.82	
1,390,150.00	20,571,749.00	-15,228,251.00	-42.54	
1,390,150.00	9,028,511.00	228,511.00	2.60	
	2,606,280.00	-4,393,720.00	-62.77	
	8,936,958.00	-11,063,042.00	-55.32	
1,744,960.00	1,753,853.00	1,023,853.00	140.25	

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		180,000.00	180,000.00	
規 費		550,000.00	550,000.00	8,893.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		100,000.00	100,000.00	
會費		50,000.00	50,000.00	
捐助、補助與獎助		50,000.00	50,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
170,860.00	170,860.00	-9,140.00	-5.08	
1,574,100.00	1,582,993.00	1,032,993.00	187.82	
56,500.00	56,500.00	-43,500.00	-43.50	
56,500.00	56,500.00	6,500.00	13.00	
		-50,000.00	-100.00	

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
雜項業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
服務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
水電費		5,500,000.00	5,500,000.00	
旅運費				
專業服務費		24,500,000.00	24,500,000.00	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,117,800.00	33,117,800.00	3,117,800.00	10.39	
33,117,800.00	33,117,800.00	3,117,800.00	10.39	各項招生收入增加，招生支出亦隨同增加。
33,117,800.00	33,117,800.00	3,117,800.00	10.39	
5,486,014.00	5,486,014.00	-13,986.00	-0.25	
172,659.00	172,659.00	172,659.00		國外旅費預算數0元，決算數172,659元，係因支應出國招生宣傳暨參訪。
27,459,127.00	27,459,127.00	2,959,127.00	12.08	

國立成功大學校務基金
財務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用				
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,593,778.00	2,593,778.00	2,593,778.00		
2,593,778.00	2,593,778.00	2,593,778.00		係處分證券投資信託基金之投資短絀。
2,593,778.00	2,593,778.00	2,593,778.00		
2,593,778.00	2,593,778.00	2,593,778.00		

國立成功大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	31,600,000.00	308,400,000.00	340,000,000.00	28,616,202.00
財產交易短絀				2,818.00
短絀、賠償與保險給付				2,818.00
各項短絀				2,818.00
雜項費用	31,600,000.00	308,400,000.00	340,000,000.00	28,613,384.00
用人費用		2,560,000.00	2,560,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		450,000.00	450,000.00	
超時工作報酬		410,000.00	410,000.00	
退休及卹償金		1,700,000.00	1,700,000.00	
資遣費				
服務費用		243,150,000.00	243,150,000.00	
水電費		20,000,000.00	20,000,000.00	
郵電費		600,000.00	600,000.00	
旅運費		5,000,000.00	5,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,200,000.00	3,200,000.00	
修理保養及保固費		41,500,000.00	41,500,000.00	
保險費		1,250,000.00	1,250,000.00	
一般服務費		129,000,000.00	129,000,000.00	
專業服務費		42,600,000.00	42,600,000.00	
材料及用品費		24,500,000.00	24,500,000.00	
使用材料費		4,500,000.00	4,500,000.00	
用品消耗		20,000,000.00	20,000,000.00	
租金與利息		13,440,000.00	13,440,000.00	
地租及水租		1,500,000.00	1,500,000.00	
房租		2,000,000.00	2,000,000.00	
機器租金		7,040,000.00	7,040,000.00	
交通及運輸設備租金		1,400,000.00	1,400,000.00	
什項設備租金		1,500,000.00	1,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	31,600,000.00	13,300,000.00	44,900,000.00	28,498,912.00
不動產、廠房及設備折舊	7,100,000.00	4,800,000.00	11,900,000.00	6,752,668.00
其他折舊性資產折舊	21,000,000.00		21,000,000.00	20,612,604.00
攤銷	3,500,000.00	8,500,000.00	12,000,000.00	1,133,640.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
288,594,044.00	317,210,246.00	-22,789,754.00	-6.70	
8,308.00	11,126.00	11,126.00		
8,308.00	11,126.00	11,126.00		
8,308.00	11,126.00	11,126.00		係經函報審計部同意辦理專利權讓與之專案報廢。
288,585,736.00	317,199,120.00	-22,800,880.00	-6.71	
2,568,354.00	2,568,354.00	8,354.00	0.33	
1,670,590.00	1,670,590.00	1,220,590.00	271.24	
418,879.00	418,879.00	8,879.00	2.17	
244,986.00	244,986.00	-1,455,014.00	-85.59	
233,899.00	233,899.00	233,899.00		
239,311,571.00	239,311,571.00	-3,838,429.00	-1.58	
23,591,073.00	23,591,073.00	3,591,073.00	17.96	
695,466.00	695,466.00	95,466.00	15.91	
7,248,788.00	7,248,788.00	2,248,788.00	44.98	國外旅費預算數1,200,000元，決算數1,234,836元，係運用捐贈款項支應出國參加會議、研究、考察。
2,909,763.00	2,909,763.00	-290,237.00	-9.07	一、廣告費預算數200,000元，決算數95,000元，未超支。 二、業務宣導費預算數0元，決算數197,750元，係於平面媒體宣傳本校特色。
38,476,055.00	38,476,055.00	-3,023,945.00	-7.29	
224,455.00	224,455.00	-1,025,545.00	-82.04	
140,617,245.00	140,617,245.00	11,617,245.00	9.01	一、外包費預算數35,500,000元，決算數37,814,610元，含校園清潔服務、汽機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合計103人。 二、計時與計件人員酬金預算數91,000,000元，決算數102,564,009元，含研究人員11人、專案工作人員60人、兼任助理21人、臨時工330人，合計422人。
25,548,726.00	25,548,726.00	-17,051,274.00	-40.03	
20,333,494.00	20,333,494.00	-4,166,506.00	-17.01	
2,893,853.00	2,893,853.00	-1,606,147.00	-35.69	
17,439,641.00	17,439,641.00	-2,560,359.00	-12.80	
2,839,208.00	2,839,208.00	-10,600,792.00	-78.87	
345,959.00	345,959.00	-1,154,041.00	-76.94	
588,781.00	588,781.00	-1,411,219.00	-70.56	
221,285.00	221,285.00	-6,818,715.00	-96.86	
656,835.00	656,835.00	-743,165.00	-53.08	
1,026,348.00	1,026,348.00	-473,652.00	-31.58	
6,516,607.00	35,015,519.00	-9,884,481.00	-22.01	
3,490,703.00	10,243,371.00	-1,656,629.00	-13.92	
	20,612,604.00	-387,396.00	-1.84	
3,025,904.00	4,159,544.00	-7,840,456.00	-65.34	

國立成功大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		1,450,000.00	1,450,000.00	
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		400,000.00	400,000.00	
消費與行為稅				
規 費		150,000.00	150,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		10,000,000.00	10,000,000.00	
會費		500,000.00	500,000.00	
捐助、補助與獎助		4,000,000.00	4,000,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000,000.00	5,000,000.00	
競賽及交流活動費		500,000.00	500,000.00	
短絀、賠償與保險給付				114,472.00
各項短絀				114,472.00
賠償給付				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
897,835.00	897,835.00	-552,165.00	-38.08	
814,452.00	814,452.00	-85,548.00	-9.51	
18,130.00	18,130.00	-381,870.00	-95.47	
2,600.00	2,600.00	2,600.00		
62,653.00	62,653.00	-87,347.00	-58.23	
11,594,845.00	11,594,845.00	1,594,845.00	15.95	
6,972.00	6,972.00	-493,028.00	-98.61	
5,959,210.00	5,959,210.00	1,959,210.00	48.98	
5,440,289.00	5,440,289.00	440,289.00	8.81	
188,374.00	188,374.00	-311,626.00	-62.33	
4,523,822.00	4,638,294.00	4,638,294.00		
447,544.00	562,016.00	562,016.00		
4,076,278.00	4,076,278.00	4,076,278.00		

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	92,760,690.00	6,979,004,271.00	11,256,005,166.00	381,220,475.00	3,145,143,611.00
減：以前年度已提折舊數	57,255,318.00	1,717,099,347.00	9,425,541,567.00	273,601,062.00	863,968,775.00
上年度期末帳面價值	35,505,372.00	5,261,904,924.00	1,830,463,599.00	107,619,413.00	2,281,174,836.00
加：本年度新增資產價值	1,056,200.00	6,451,634.00	631,459,342.00	25,317,406.00	97,368,861.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	439,473.00	10,317.00	25,986.00
加減：調整欄	0.00	936,912,321.00	18,006,104.00	316,000.00	10,041,141.00
減：本年度提列折舊數	5,006,036.00	141,138,343.00	580,489,309.00	29,094,804.00	81,279,773.00
本年度期末帳面價值	31,555,536.00	6,064,130,536.00	1,899,000,263.00	104,147,698.00	2,307,279,079.00
本年度提列折舊數	5,006,036.00	141,138,343.00	580,489,309.00	29,094,804.00	81,279,773.00
教學成本	2,494,368.00	134,421,979.00	577,227,899.00	26,326,989.00	77,265,148.00
管理及總務費用	2,511,668.00	132,348.00	2,718,284.00	2,453,014.00	1,213,197.00
其他業務外費用	0.00	6,584,016.00	543,126.00	314,801.00	2,801,428.00
合 計	5,006,036.00	141,138,343.00	580,489,309.00	29,094,804.00	81,279,773.00

本年度新增資產價值：

- 一、土地改良物：本年度增置1,056,200元。
- 二、房屋及建築：本年度增置6,451,634元。
- 三、機械及設備：本年度增置627,706,693元、民間團體捐贈實體財產1,320,000元、科技部計畫財產由其他大學撥入2,218,363元、教育部及所屬機關撥入財產共212,450元(依教育部108年6月6日臺教資(一)字第1080077905號函撥入9件財產，增撥基金79,480元、依教育部108年8月13日臺教資(二)字第1080108650號函辦理移撥1件財產至本校，增撥基金17,746元、依教育部108年8月21日臺教秘(一)字第1080115736號函辦理『成大醫學院附設醫院』移撥5件財產至本校，增撥基金13,630元、依教育部108年10月30日臺教秘(一)字第1080154413號函辦理『臺灣大學』移撥3件財產至本校，增撥基金1,594元)、其他機關撥入財產1,836元(依中央研究院108年4月22日總務字第1080503471號書函辦理『中央研究院農業生物科技研究中心』移撥5件財產至本校)，合計631,459,342元。
- 四、交通及運輸設備：本年度增置25,317,406元。
- 五、什項設備：本年度增置96,930,977元，民間團體捐贈實體財產410,800元，其他機關撥入財產27,084元(依中央研究院108年4月22日總務字第1080503471號書函辦理『中央研究院農業生物科技研究中心』移撥2件財產至本校)，合計97,368,861元。
- 六、什項資產：本年度增置8,452,937元，為科技部、建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

本年度減少資產價值：

- 一、機械及設備：本年度減少439,473元，係(1)依審計部教育農林審計處108年05月14日審教處一字第1088551820號函辦理單眼數位相機1台遺失，其帳面價值2,246元(原值66,800元，累計折舊64,554元)、(2)依教育部108年9月6日臺教秘(一)字第1080130645號函辦理科技部計畫財產14筆移撥至清華大學，帳面價值437,227元(原值576,918元，累計折舊139,691元)，合計減少439,473元。
- 二、交通及運輸設備：本年度減少10,317元，係依教育部108年9月6日臺教秘(一)字第1080130645號函辦理科技部計畫財產1筆移撥至清華大學，帳面價值10,317元(原值16,500元，累計折舊6,183元)。
- 三、什項設備：本年度減少25,986元，係讀者外借圖書遺失報損25,986元(依校內程序1080700023號簽奉校長核准)。
- 四、什項資產：科技部、建教合作計畫委託代辦設備因代管單位同意將資產移至本校繼續使用，故由代管資產除帳改列本校資產，計有262,922元。

調整欄：

- 一、房屋及建築為上年度未完工程轉列財產，增加936,912,321元。
- 二、機械及設備為上年度未完工程轉列財產增加11,373,118元、上年度訂購機件轉列財產增加6,632,986元，合計增加18,006,104元。
- 三、交通及運輸設備為上年度未完工程轉列財產，增加316,000元。
- 四、什項設備為上年度未完工程轉列財產增加3,326,000元、上年度訂購機件轉列財產增加6,715,141元，合計增加10,041,141元。

代管土地說明：

上年度代管土地帳面價值10,283,541,515元，本年度期末帳面價值10,283,541,515元。

單位:新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	5,325,712,862.00	27,179,847,075.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,485,142,127.00	14,822,608,196.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,840,570,735.00	12,357,238,879.00
0.00	0.00	0.00	0.00	8,452,937.00	770,106,380.00
0.00	0.00	0.00	0.00	262,922.00	738,698.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	965,275,566.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,809,120.00	937,817,385.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,747,951,630.00	13,154,064,742.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,809,120.00	937,817,385.00
0.00	0.00	0.00	0.00	77,590,236.00	895,326,619.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,606,280.00	11,634,791.00
0.00	0.00	0.00	0.00	20,612,604.00	30,855,975.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,809,120.00	937,817,385.00

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	603,671,517	603,671,517	0	0	0
房屋及建築	361,587	361,587	0	0	0
機械及設備	531,799,660	531,799,660	0	0	0
交通及運輸設備	22,684,929	22,684,929	0	0	0
什項設備	48,825,341	48,825,341	0	0	0

附 註：

專利權報廢：

1. 「史特靈引擎系統及其控制方法」專利權因讓與辦理報廢，成本8,100元，已攤銷數2,464元，淨額5,636元(審計部教育農林審計處108年12月2日審教處一字第1088554282號函辦理)。
2. 「上消化道出血偵測裝置及方法」專利權因讓與辦理報廢，成本7,600元，已攤銷數2,110元，淨額5,490元(審計部教育農林審計處108年1月16日審教處一字第1088550163號函辦理)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立成功大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	
公庫增撥數	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	公庫增撥數係為現金增撥數。
合 計	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	35,669,324.00	1,081,383,000.00	13,487,076.00	0.00
土地改良物	1,058,000.00	0.00	0.00	0.00
土地改良物	1,058,000.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	8,092,264.00	239,528,000.00	4,837,291.00	13,082,974.00
房屋及建築	8,092,264.00	239,528,000.00	4,837,291.00	13,082,974.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	26,179,060.00	620,255,000.00	8,649,785.00	66,471,975.00
機械及設備	26,179,060.00	620,255,000.00	8,649,785.00	66,471,975.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	80,500,000.00	0.00	-52,684,267.00
交通及運輸設備	0.00	80,500,000.00	0.00	-52,684,267.00
什項設備	340,000.00	141,100,000.00	0.00	-26,870,682.00
什項設備	340,000.00	141,100,000.00	0.00	-26,870,682.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	35,669,324.00	1,081,383,000.00	13,487,076.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	35,669,324.00	776,683,000.00	0.00	0.00
土地改良物	1,058,000.00	0.00	0.00	0.00
土地改良物	1,058,000.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	8,092,264.00	239,528,000.00	0.00	13,082,974.00
房屋及建築	8,092,264.00	239,528,000.00	0.00	13,082,974.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	26,179,060.00	353,255,000.00	0.00	57,104,473.00
機械及設備	26,179,060.00	353,255,000.00	0.00	57,104,473.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	56,500,000.00	0.00	-37,311,975.00
交通及運輸設備	0.00	56,500,000.00	0.00	-37,311,975.00
什項設備	340,000.00	127,400,000.00	0.00	-32,875,472.00
什項設備	340,000.00	127,400,000.00	0.00	-32,875,472.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	35,669,324.00	776,683,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
1,130,539,400.00	1,017,329,640.00	-113,209,760.00	66,056,025.00	
1,058,000.00	1,056,200.00	-1,800.00	0.00	
1,058,000.00	1,056,200.00	-1,800.00	0.00	
265,540,529.00	226,674,811.00	-38,865,718.00	38,281,716.00	一、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入13,082,974元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理4,837,291元。
265,540,529.00	6,451,634.00	-259,088,895.00	38,281,716.00	
0.00	187,659,177.00	187,659,177.00	0.00	
0.00	32,564,000.00	32,564,000.00	0.00	
721,555,820.00	662,356,895.00	-59,198,925.00	21,231,835.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入66,471,975元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理8,649,785元。
721,555,820.00	627,706,693.00	-93,849,127.00	21,231,835.00	
0.00	34,650,202.00	34,650,202.00	0.00	
27,815,733.00	25,317,406.00	-2,498,327.00	699,000.00	當年度預算總額調整調出52,684,267元。
27,815,733.00	25,317,406.00	-2,498,327.00	699,000.00	
114,569,318.00	101,924,328.00	-12,644,990.00	5,843,474.00	當年度預算總額調整調出26,870,682元。
114,569,318.00	96,930,977.00	-17,638,341.00	5,843,474.00	
0.00	4,993,351.00	4,993,351.00	0.00	
1,130,539,400.00	1,017,329,640.00	-113,209,760.00	66,056,025.00	
812,352,324.00	699,142,564.00	-113,209,760.00	66,056,025.00	
1,058,000.00	1,056,200.00	-1,800.00	0.00	
1,058,000.00	1,056,200.00	-1,800.00	0.00	
260,703,238.00	221,837,520.00	-38,865,718.00	38,281,716.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入13,082,974元。
260,703,238.00	5,377,571.00	-255,325,667.00	38,281,716.00	
0.00	183,895,949.00	183,895,949.00	0.00	
0.00	32,564,000.00	32,564,000.00	0.00	
436,538,533.00	377,339,608.00	-59,198,925.00	21,231,835.00	「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入57,104,473元。
436,538,533.00	344,727,430.00	-91,811,103.00	21,231,835.00	
0.00	32,612,178.00	32,612,178.00	0.00	
19,188,025.00	16,689,698.00	-2,498,327.00	699,000.00	當年度預算總額調整調出37,311,975元。
19,188,025.00	16,689,698.00	-2,498,327.00	699,000.00	
94,864,528.00	82,219,538.00	-12,644,990.00	5,843,474.00	當年度預算總額調整調出32,875,472元。
94,864,528.00	77,226,187.00	-17,638,341.00	5,843,474.00	
0.00	4,993,351.00	4,993,351.00	0.00	
812,352,324.00	699,142,564.00	-113,209,760.00	66,056,025.00	

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	304,700,000.00	13,487,076.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	4,837,291.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	4,837,291.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	267,000,000.00	8,649,785.00	9,367,502.00
機械及設備	0.00	267,000,000.00	8,649,785.00	9,367,502.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	24,000,000.00	0.00	-15,372,292.00
交通及運輸設備	0.00	24,000,000.00	0.00	-15,372,292.00
什項設備	0.00	13,700,000.00	0.00	6,004,790.00
什項設備	0.00	13,700,000.00	0.00	6,004,790.00
合 計	0.00	304,700,000.00	13,487,076.00	0.00

附 註：

一、依「中央政府各級機關工程管理費支用要點」工程管理費之百分比規定計算。
 二、108年度編列工程管理費預算120萬元，決算數119萬3,920元，各工程預算編列及支用情形如下：

- (一)生物科技教學大樓新建工程預算數0元，決算數1萬1,242元。
- (二)理學教學大樓新建工程預算數0元，決算數57萬7,703元。
- (三)臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預算數120萬元，決算數16萬1,391元。
- (四)東寧校區第一期學生宿舍新建工程預算數0元，決算數27萬3,028元。
- (五)學生宿舍整建工程預算數0元，決算數1萬8,732元。
- (六)整建全校公共設施預算數0元，決算數15萬1,824元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
318,187,076.00	318,187,076.00	0.00	0.00	
4,837,291.00	4,837,291.00	0.00	0.00	自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理4,837,291元。
4,837,291.00	1,074,063.00	-3,763,228.00	0.00	
0.00	3,763,228.00	3,763,228.00	0.00	
285,017,287.00	285,017,287.00	0.00	0.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入9,367,502元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理8,649,785元。
285,017,287.00	282,979,263.00	-2,038,024.00	0.00	
0.00	2,038,024.00	2,038,024.00	0.00	
8,627,708.00	8,627,708.00	0.00	0.00	當年度預算總額調整調出15,372,292元。
8,627,708.00	8,627,708.00	0.00	0.00	
19,704,790.00	19,704,790.00	0.00	0.00	「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入6,004,790元。
19,704,790.00	19,704,790.00	0.00	0.00	
318,187,076.00	318,187,076.00	0.00	0.00	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫				35,669,324	1,081,383,000	13,487,076	0	1,130,539,400	
土地改良物			108.01 108.12	1,058,000	0	0	0	1,058,000	
土地改良物			108.01 108.12	1,058,000	0	0	0	1,058,000	
房屋及建築			108.01 108.12	8,092,264	239,528,000	4,837,291	13,082,974	265,540,529	
房屋及建築			108.01 108.12	8,092,264	239,528,000	4,837,291	13,082,974	265,540,529	
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
預付工程及土地款-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			108.01 108.12	26,179,060	620,255,000	8,649,785	66,471,975	721,555,820	
機械及設備			108.01 108.12	26,179,060	620,255,000	8,649,785	66,471,975	721,555,820	
訂購機件-機械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	80,500,000	0	-52,684,267	27,815,733	
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	80,500,000	0	-52,684,267	27,815,733	
什項設備			108.01 108.12	340,000	141,100,000	0	-26,870,682	114,569,318	
什項設備			108.01 108.12	340,000	141,100,000	0	-26,870,682	114,569,318	
訂購機件-什項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
合 計				35,669,324	1,081,383,000	13,487,076	0	1,130,539,400	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
1,130,539,400		1,017,329,640	89.99	1,017,329,640	89.99	
1,058,000		1,056,200	99.83	1,056,200	99.83	
1,058,000		1,056,200	99.83	1,056,200	99.83	
265,540,529		226,674,811	85.36	226,674,811	85.36	一、各項新建工程依實際工程進度付款致執行數較預算數減少，申請預算保留至下年度執行。 二、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入13,082,974元。 三、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理4,837,291元。 四、「本年度預算數」中107年度先行辦理108年度預算者：無。
265,540,529		6,451,634	2.43	6,451,634	2.43	
0		187,659,177		187,659,177		
0		32,564,000		32,564,000		
721,555,820		662,356,895	91.80	662,356,895	91.80	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入66,471,975元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理8,649,785元。 三、「本年度預算數」中107年度先行辦理108年度預算者：無。
721,555,820		627,706,693	86.99	627,706,693	86.99	
0		34,650,202		34,650,202		
27,815,733		25,317,406	91.02	25,317,406	91.02	一、當年度預算總額調整調出52,684,267元。 二、「本年度預算數」中107年度先行辦理108年度預算者：無。
27,815,733		25,317,406	91.02	25,317,406	91.02	
114,569,318		101,924,328	88.96	101,924,328	88.96	一、部分設備無法於年度終了前安裝、驗收完成，故申請預算保留至下年度執行。 二、當年度預算總額調整調出26,870,682元。 三、「本年度預算數」中107年度先行辦理108年度預算者：無。
114,569,318		96,930,977	84.60	96,930,977	84.60	
0		4,993,351		4,993,351		
1,130,539,400		1,017,329,640	89.99	1,017,329,640	89.99	

國立成功大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	21,502	4,372,681,000.00	21,535	4,537,850,996.00
大專院校	人	21,252	4,319,102,000.00	21,276	4,485,490,868.00
附設高商(工)進修學校	人	250	53,579,000.00	259	52,360,128.00

單位:新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
33	0.15	165,169,996.00	3.78	
24	0.11	166,388,868.00	3.85	
9	3.60	-1,218,872.00	-2.27	

國立成功大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	11,342,501,000.00	11,433,211,819.53	90,710,819.53	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	417,873,000.00	437,535,955.00	19,662,955.00	一、國庫增撥數係為現金增撥數。 二、本年度國庫現金增撥基金因執行教育部專案計畫所需致預算額度不足1,966萬2,955元，業奉行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意先行辦理3,048萬4,000元在案。
其他	6,000,000.00	212,450.00	-5,787,550.00	一、自教育部撥入財產(機械及設備)，增加基金79,480元(依教育部108年6月6日臺教資(一)字第1080077905號函同意辦理)。 二、自教育部撥入財產(機械及設備)，增加基金17,746元(依教育部108年8月13日臺教資(二)字第1080108650號函同意辦理)。 三、自國立成功大學醫學院附設醫院撥入財產(機械及設備)，增加基金113,630元(依教育部108年8月21日臺教秘(一)字第1080115736號函同意辦理)。 四、自臺灣大學撥入財產(機械及設備)，增加基金1,594元(依教育部108年10月30日臺教秘(一)字第1080154413號函同意辦理)。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	6,000,000.00	0.00	-6,000,000.00	
期末基金數額	11,760,374,000.00	11,870,960,224.53	110,586,224.53	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329	0
富邦金融控股股份有限公司	115,002,639,950	11,500,263,995	0
台新金融控股股份有限公司	114,567,043,700	11,456,704,370	0
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,407,810	6,365,740,781	0
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291	0
富國銀行債(海外債)	2,500,000,000,000	25,000,000,000	0
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000,000	20,000,000,000	0
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
240,802,433	1,589,455	0.06	7,622,265	0	7,622,265	一、91年5月收到鄭崇華捐贈 台達電子公司上市股票1,000 ,000股設置「李國鼎科技獎 座」,91年10月至98年9月收 到股票股利524,455股,總股 數共計1,524,455股。 二、108年度投資65,000股, 期末持股數為1,589,455股。 三、本校於編製年度決算時 ,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
78,608,680	1,250,614	0.01	2,248,570	0	2,248,570	本股票期末持有甲種特別股 股數為425,000股,乙種特別 股股數為698,614股及普通股 股數為127,000股;本校於編 製年度決算時,尚無法取得 該公司同一年度財務報表。
65,427,400	1,181,000	0.01	2,028,250	0	2,028,250	本股票期末持股數為1,181,0 00股;本校於編製年度決算 時,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
173,385,336	2,814,579	0.02	3,074,240	0	3,074,240	本股票期末持有乙種特別股 股數為2,500,000股及普通股 股數為314,579股;本校於編 製年度決算時,尚無法取得 該公司同一年度財務報表。
7,185,600	72,000	0.00	417,600	0	417,600	本股票期末持股數為72,000 股;本校於編製年度決算時 ,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
5,775,000	66,000	0.00	409,200	0	409,200	本股票期末持股數為66,000 股;本校於編製年度決算時 ,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
26,945,281	880,000	0.00	820,116	0	820,116	一、本投資期末資本額資料 係以美元計價,期末持有債 券面額880,000美元。 二、本校於編製年度決算時 ,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
6,295,184	200,000	0.00	262,651	0	262,651	一、本投資期末資本額資料 係以美元計價,期末持有債 券面額200,000美元。 二、本校於編製年度決算時 ,尚無法取得該公司同一年 度財務報表。
19,732,000	2,320,000	14.87	0	0	0	一、95年度以廠商捐贈款投 資成大創業投資股份有限公 司未上市上櫃股票2,000,000 股,每股面額10元。 二、107年依投資比例減資後 本校持有股數為1,300,000股 ,每股面額10

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
群錄系統股份有限公司	48,000,000	4,800,000	0
成大昶閱科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000	0
金鋁股份有限公司	17,900,000	1,790,000	0
巧醫生技股份有限公司	89,967,800	8,996,780	0
台灣恩寧股份有限公司	18,728,000	18,728,000	0
永嘉光電股份有限公司	82,640,460	8,264,046	0
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
						元。 三、108年購入1,020,000股，每股面額6.6元；期末持股數為2,320,000股。 四、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
603,600	126,000	2.63	0	0	0	一、93年3月收到安達通系統公司捐贈未上市上櫃股票120,000股，每股淨值5.03元；94年7月核准變更公司名稱及負責人登記更名為群錄系統股份有限公司；99年度收股票股利6,000股。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
800,000	80,000	4.94	0	0	0	一、98年度依合約技術移轉支付80,000股未上市上櫃股票，每股面額10元；100年5月4日核准變更公司名稱登記更名為成大昶閣科技股份有限公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,900,000	290,000	16.20	0	0	0	一、99年度依合約技術移轉支付290,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,100,000	110,000	1.22	0	0	0	一、102年度依合約技術移轉支付110,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,650,000	1,275,000	6.81	0	0	0	一、105年度依合約技術移轉支付1,150,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、106年募資認購125,000股，每股面額4元。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
4,916,400	491,640	5.95	0	0	0	一、106年度投資250,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、107年度依合約技術移轉支付241,640股未上市上櫃股票，每股面額10元。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
750,000	75,000	25.00	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付75,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時

國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紕明細表
中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000	0
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	10,918,924	0
先見基因科技股份有限公司	50,000,000	5,000,000	0
律祈醫創股份有限公司	33,300,000	3,330,000	0
SiLican Inc.公司	1,200,000	1,200,000	0
醫視科技股份有限公司	33,402,880	20,548,305	0
群融生物科技股份有限公司	17,700,000	1,770,000	0
曼塔睿科技股份有限公司	3,322,200	66,444,000	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
						，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,000,000	100,000	7.46	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付100,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,600,000	272,974	2.50	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付272,974股未上市上櫃股票，該公司為閉鎖性股份有限公司，依合約約定合計持股面額2,600,000元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,300,000	130,000	2.60	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付130,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
3,300,000	330,000	9.91	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付180,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、108年度依合約技術移轉支付150,000股未上市上櫃股票，每股面額10元；本股票期末持股數為330,000股。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
4,500,000	150,000	12.50	0	0	0	一、本投資期末資本額資料係以美元計價（1股1美元）。 二、本投資期末持股數為150,000股，每股以面額美金1元入帳(匯率1:30)，合計持股面額4,500,000元。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,400,000	2,400,000	11.68	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付2,400,000股未上市上櫃股票，每股面額1元，該公司為閉鎖性股份有限公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
5,000,000	500,000	28.25	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付500,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
39,104	782,080	1.18	0	0	0	一、108年度依合約技術移

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紬明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
鉅網資訊股份有限公司	3,000,000	300,000	0
智能生產方案服務股份有限公司	22,000,000	2,200,000	0
大員生醫股份有限公司	79,130,000	7,913,000	0
創甦生物科技股份有限公司	37,500,000	3,750,000	0
基可生醫股份有限公司	47,438,000	16,148,000	0

1. 本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為65,019,623元、現金股利1,281,181元。

2. 年度中已出售轉投資事業之投資餘紬：

(一) 投資賸餘：

1. 上市櫃股票：2,920,537元(含已處分股票之現金股利99,400元)。

2. 基金：520,760元。

(二) 投資短紬：

基金：2,593,778元。

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
						轉支付782,080股未上市上櫃股票，每股面額0.05元，該公司為閉鎖性股份有限公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,050,000	105,000	35.00	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付105,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
640,000	64,000	2.91	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付64,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
900,000	90,000	1.14	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付90,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
362,500	36,250	0.97	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付36,250股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,000,000	200,000	1.24	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付200,000股未上市上櫃股票，每股面額10元，該公司為閉鎖性股份有限公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	525	351	-174	
職員	393	234	-159	
駐衛警	15	12	-3	
技工	31	30	-1	
工友	86	73	-13	
約僱	0	2	2	職務代理人： 一、依行政院人事行政總處108年5月15日總處培字第1080034838號函辦理雇用約僱人員1名。 二、依行政院人事行政總處108年6月4日總處培字第1080036104號函辦理雇用約僱人員1名。
教師人員	1,558	1,346	-212	
教師	1,558	1,346	-212	
助教人員	26	23	-3	
助教	26	23	-3	
兼任人員	419	792	373	
兼任	419	792	373	預算數與決算數之佔缺兼任教師員額計12人(為附設高工兼任教師)，其餘為不佔缺兼任教師。
合 計	2,528	2,512	-16	

一、計時與計件人員酬金預算1,879,340,000元，決算數1,842,927,757元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應5人)、研究人員155人(含高教深耕計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員88人、校聘人員179人、校安及輔導人員9人、專案工作人員1,650人(含高教深耕計畫經費支應97人)、兼任助理5,319人(含高教深耕計畫經費支應663人)、臨時工1,464人(含高教深耕計畫經費支應231人)，合計8,909人。

二、外包費預算數63,550,000元、決算數61,453,285元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔保全等，合計170人。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,086,630,000	0	11,770,000	0	282,885,000	162,025,000	0
教學成本	1,828,710,000	0	805,000	0	216,440,000	123,136,000	0
正式人員	1,828,710,000	0	805,000	0	216,440,000	123,136,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	257,920,000	0	10,555,000	0	66,445,000	37,189,000	0
正式人員	257,920,000	0	10,555,000	0	66,445,000	37,189,000	0
聘僱人員	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	410,000	0	0	1,700,000	0
正式人員	0	0	410,000	0	0	1,700,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,086,630,000	0	11,770,000	0	282,885,000	162,025,000	0

單位：新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
209,852,000	20,000	2,753,182,000	306,525,000	3,059,707,000
170,678,000	0	2,339,769,000	306,000,000	2,645,769,000
170,678,000	0	2,339,769,000	0	2,339,769,000
0	0	0	306,000,000	306,000,000
39,174,000	20,000	411,303,000	75,000	411,378,000
39,174,000	20,000	411,303,000	0	411,303,000
0	0	0	0	0
0	0	0	75,000	75,000
0	0	2,110,000	450,000	2,560,000
0	0	2,110,000	0	2,110,000
0	0	0	450,000	450,000
209,852,000	20,000	2,753,182,000	306,525,000	3,059,707,000

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,176,017,378	514,141	10,439,367	0	274,929,791	154,450,462	233,899
教學成本	1,940,279,441	0	733,742	0	213,550,853	125,863,944	0
正式人員	1,940,279,441	0	733,742	0	213,550,853	125,863,944	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	235,737,937	514,141	9,286,746	0	61,378,938	28,341,532	0
正式人員	235,737,937	0	9,286,746	0	61,378,938	28,341,532	0
聘僱人員	0	514,141	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	418,879	0	0	244,986	233,899
正式人員	0	0	418,879	0	0	244,986	233,899
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,176,017,378	514,141	10,439,367	0	274,929,791	154,450,462	233,899

一、計時與計件人員酬金預算1,879,340,000元，決算數1,842,927,757元，含臨時專任組員3人、教學人員35人(含高教深耕計畫經費支應5人)、研究人員155人(含高教深耕計畫經費支應95人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員88人、校聘人員179人、校安及輔導人員9人、專案工作人員1,650人(含高教深耕計畫經費支應97人)、兼任助理5,319人(含高教深耕計畫經費支應663人)、臨時工1,464人(含高教深耕計畫經費支應231人)，合計8,909人。

二、外包費預算數63,550,000元、決算數61,453,285元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔保全等，合計170人。

三、獎金預算數282,885,000元，決算數274,929,791元，內容如下：

1.考績獎金(依據公務人員考績法、工友管理要點及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法規定)預算數35,400,000元，決算數33,291,934元，合計399人。

2.年終獎金(依據行政院「一百零八年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」、「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)預算數242,745,000元，決算數238,637,857元，合計1,759人。

3.其他獎金(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)預算數4,740,000元，決算數3,000,000元，合計5人。

單位：新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
200,444,348	11,366	2,817,040,752	393,523,043	3,210,563,795
167,905,786	0	2,448,333,766	391,764,453	2,840,098,219
167,905,786	0	2,448,333,766	0	2,448,333,766
0	0	0	391,764,453	391,764,453
32,538,562	11,366	367,809,222	88,000	367,897,222
32,538,562	11,366	367,295,081	0	367,295,081
0	0	514,141	0	514,141
0	0	0	88,000	88,000
0	0	897,764	1,670,590	2,568,354
0	0	897,764	0	897,764
0	0	0	1,670,590	1,670,590
200,444,348	11,366	2,817,040,752	393,523,043	3,210,563,795

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

附 註：

1.管理用車輛：截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

- (1)公務用小型客車6輛
- (2)公務用小型客貨車4輛
- (3)公務用小貨車2輛
- (4)公務用大貨車2輛

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新之車輛，另截至本年度終了，無其他車輛。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	2,476,572,000.00	583,135,000.00	3,059,707,000.00	2,587,369,390.00
正式員額薪資	1,931,130,000.00	155,500,000.00	2,086,630,000.00	2,046,962,327.00
聘僱及兼職人員薪資	8,745,000.00	297,780,000.00	306,525,000.00	23,404,849.00
超時工作報酬	415,000.00	11,355,000.00	11,770,000.00	372,040.00
獎金	216,440,000.00	66,445,000.00	282,885,000.00	214,548,729.00
退休及卹償金	152,825,000.00	9,200,000.00	162,025,000.00	142,589,842.00
資遣費				
福利費	167,002,000.00	42,850,000.00	209,852,000.00	159,480,237.00
提繳費	15,000.00	5,000.00	20,000.00	11,366.00
服務費用	510,707,000.00	2,655,015,000.00	3,165,722,000.00	700,600,944.00
水電費	5,673,000.00	212,568,000.00	218,241,000.00	6,279,714.00
郵電費	686,000.00	11,600,000.00	12,286,000.00	561,955.00
旅運費	76,095,000.00	240,200,000.00	316,295,000.00	79,090,408.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	35,330,000.00	50,805,000.00	17,660,767.00
修理保養及保固費	37,934,000.00	139,610,000.00	177,544,000.00	86,127,910.00
保險費	920,000.00	7,700,000.00	8,620,000.00	1,001,444.00
一般服務費	288,354,000.00	1,690,880,000.00	1,979,234,000.00	298,137,573.00
專業服務費	85,570,000.00	315,450,000.00	401,020,000.00	211,741,173.00
公共關係費		1,677,000.00	1,677,000.00	
材料及用品費	137,490,000.00	813,902,000.00	951,392,000.00	180,013,101.00
使用材料費	6,280,000.00	35,402,000.00	41,682,000.00	24,137,033.00
用品消耗	131,210,000.00	778,500,000.00	909,710,000.00	155,876,068.00
租金與利息	123,503,000.00	92,350,000.00	215,853,000.00	27,990,358.00
地租及水租	1,480,000.00	8,000,000.00	9,480,000.00	3,626,615.00
房租	2,100,000.00	10,450,000.00	12,550,000.00	1,829,495.00
機器租金	116,970,000.00	50,240,000.00	167,210,000.00	14,980,758.00
交通及運輸設備租金	2,580,000.00	16,160,000.00	18,740,000.00	4,373,818.00
什項設備租金	373,000.00	7,500,000.00	7,873,000.00	3,179,672.00
折舊、折耗及攤銷	756,800,000.00	348,750,000.00	1,105,550,000.00	664,388,498.00
不動產、廠房及設備折舊	547,300,000.00	320,750,000.00	868,050,000.00	480,602,708.00
其他折舊性資產折舊	102,000,000.00		102,000,000.00	100,809,120.00
攤銷	107,500,000.00	28,000,000.00	135,500,000.00	82,976,670.00
稅捐與規費（強制費）	1,480,000.00	7,680,000.00	9,160,000.00	949,304.00
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		400,000.00	400,000.00	
消費與行為稅		180,000.00	180,000.00	7,601.00
規 費	1,480,000.00	6,200,000.00	7,680,000.00	941,703.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	225,119,000.00	599,005,000.00	824,124,000.00	343,325,749.00
會費	100,000.00	9,750,000.00	9,850,000.00	861,981.00
捐助、補助與獎助	221,660,000.00	581,255,000.00	802,915,000.00	340,473,564.00
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	2,359,000.00	5,500,000.00	7,859,000.00	1,114,333.00
競賽及交流活動費	1,000,000.00	2,500,000.00	3,500,000.00	875,871.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
623,194,405.00	3,210,563,795.00	150,856,795.00	4.93
129,055,051.00	2,176,017,378.00	89,387,378.00	4.28
370,632,335.00	394,037,184.00	87,512,184.00	28.55
10,067,327.00	10,439,367.00	-1,330,633.00	-11.31
60,381,062.00	274,929,791.00	-7,955,209.00	-2.81
11,860,620.00	154,450,462.00	-7,574,538.00	-4.67
233,899.00	233,899.00	233,899.00	0.00
40,964,111.00	200,444,348.00	-9,407,652.00	-4.48
	11,366.00	-8,634.00	-43.17
2,875,011,753.00	3,575,612,697.00	409,890,697.00	12.95
205,692,256.00	211,971,970.00	-6,269,030.00	-2.87
10,599,290.00	11,161,245.00	-1,124,755.00	-9.15
281,069,831.00	360,160,239.00	43,865,239.00	13.87
33,677,362.00	51,338,129.00	533,129.00	1.05
132,062,946.00	218,190,856.00	40,646,856.00	22.89
5,524,282.00	6,525,726.00	-2,094,274.00	-24.30
1,636,938,763.00	1,935,076,336.00	-44,157,664.00	-2.23
567,772,354.00	779,513,527.00	378,493,527.00	94.38
1,674,669.00	1,674,669.00	-2,331.00	-0.14
858,080,519.00	1,038,093,620.00	86,701,620.00	9.11
27,842,786.00	51,979,819.00	10,297,819.00	24.71
830,237,733.00	986,113,801.00	76,403,801.00	8.40
96,847,734.00	124,838,092.00	-91,014,908.00	-42.17
16,129,354.00	19,755,969.00	10,275,969.00	108.40
7,450,057.00	9,279,552.00	-3,270,448.00	-26.06
50,575,751.00	65,556,509.00	-101,653,491.00	-60.79
15,342,827.00	19,716,645.00	976,645.00	5.21
7,349,745.00	10,529,417.00	2,656,417.00	33.74
378,135,788.00	1,042,524,286.00	-63,025,714.00	-5.70
356,405,557.00	837,008,265.00	-31,041,735.00	-3.58
	100,809,120.00	-1,190,880.00	-1.17
21,730,231.00	104,706,901.00	-30,793,099.00	-22.73
5,655,789.00	6,605,093.00	-2,554,907.00	-27.89
814,452.00	814,452.00	-85,548.00	-9.51
18,130.00	18,130.00	-381,870.00	-95.47
314,635.00	322,236.00	142,236.00	79.02
4,508,572.00	5,450,275.00	-2,229,725.00	-29.03
666,340,735.00	1,009,666,484.00	185,542,484.00	22.51
8,504,097.00	9,366,078.00	-483,922.00	-4.91
647,332,950.00	987,806,514.00	184,891,514.00	23.03
7,994,812.00	9,109,145.00	1,250,145.00	15.91
2,508,876.00	3,384,747.00	-115,253.00	-3.29

國立成功大學校務基金 各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				117,290.00
各項短絀				117,290.00
賠償給付				
合 計	4,231,671,000.00	5,099,837,000.00	9,331,508,000.00	4,504,754,634.00

單位：新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
7,125,908.00	7,243,198.00	7,243,198.00	0.00
3,049,630.00	3,166,920.00	3,166,920.00	0.00
4,076,278.00	4,076,278.00	4,076,278.00	0.00
5,510,392,631.00	10,015,147,265.00	683,639,265.00	7.33

國立成功大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
管制性項目	44,725,000.00	143,807,000.00	188,532,000.00	44,201,223.00
國外旅費	41,000,000.00	141,100,000.00	182,100,000.00	41,800,538.00
廣告費	2,654,000.00	830,000.00	3,484,000.00	2,167,685.00
業務宣導費	1,071,000.00	200,000.00	1,271,000.00	233,000.00
公共關係費	0.00	1,677,000.00	1,677,000.00	0.00
統計所需項目	308,260,000.00	1,703,870,000.00	2,012,130,000.00	342,671,773.00
宿舍電費	0.00	11,020,000.00	11,020,000.00	0.00
宿舍水費	0.00	2,870,000.00	2,870,000.00	0.00
宿舍修護費	3,000,000.00	13,500,000.00	16,500,000.00	3,765,306.00
宿舍保險費	0.00	0.00	0.00	0.00
計時與計件人員酬金	278,060,000.00	1,601,280,000.00	1,879,340,000.00	287,649,287.00
專計人員酬金	0.00	0.00	0.00	15,000.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	22,600,000.00	75,200,000.00	97,800,000.00	46,305,767.00
宿舍折舊	4,600,000.00	0.00	4,600,000.00	4,928,812.00
關稅	0.00	0.00	0.00	7,385.00
貨物稅	0.00	0.00	0.00	216.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
165,459,424.00	209,660,647.00	21,128,647.00	11.21	
162,682,755.00	204,483,293.00	22,383,293.00	12.29	係因教育部專案補助計畫 (含高教深耕計畫)及建教合 作計畫案之出國計畫增加所 致。
720,500.00	2,888,185.00	-595,815.00	-17.10	未超支。
381,500.00	614,500.00	-656,500.00	-51.65	未超支。
1,674,669.00	1,674,669.00	-2,331.00	-0.14	未超支。
1,660,130,755.00	2,002,802,528.00	-9,327,472.00	-0.46	
13,967,598.00	13,967,598.00	2,947,598.00	26.75	
1,786,688.00	1,786,688.00	-1,083,312.00	-37.75	
19,245,988.00	23,011,294.00	6,511,294.00	39.46	
92,952.00	92,952.00	92,952.00	0.00	
1,555,278,470.00	1,842,927,757.00	-36,412,243.00	-1.94	
50,000.00	65,000.00	65,000.00	0.00	
69,581,484.00	115,887,251.00	18,087,251.00	18.49	
0.00	4,928,812.00	328,812.00	7.15	
42,456.00	49,841.00	49,841.00	0.00	
85,119.00	85,335.00	85,335.00	0.00	

本 頁 空 白

主辦會計人員：

主計室楊明宗
代理主任

基金主持人：

校長蘇慧貞

