中 華 民 國 109 年 度

中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 109 年度

書　表　名　稱	頁次
一、業務計畫及預算說明	０１
二、預算表	
（一）主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	２７
2.餘絀撥補預計表	３０
3.現金流量預計表及補充說明	３１
（二）明細表	
1.教學收入明細表	３５
2.租金及權利金收入明細表	３６
3.其他業務收入明細表	３７
4.業務外收入明細表	３８
5.教學成本明細表及說明	４０
6.其他業務成本明細表及說明	５２
7.管理及總務費用明細表及說明	５４
8.其他業務費用明細表及說明	５８
9.業務外費用明細表及說明	６０
10.固定資產建設改良擴充明細表	６４
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	６８
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	７０
13.資產折舊明細表	７２
14.資產報廢明細表	７４
15.資金轉投資及其餘絀明細表	７６
16.基金數額增減明細表	７８
（三）參考表	
1.預計平衡表及說明	７９
2.５年來主要營運項目分析表	８１
3.員工人數彙計表	８２
4.用人費用彙計表	８４
5.各項費用彙計表	８６
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	９０
（四）附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	９１
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	９２

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，14 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至108年6月30日止執行情形）：

一、前（107）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 89 億 3,549 萬 9 千元，較預算數 78 億 1,430 萬 7 千元，增加 11 億 2,119 萬 2 千元，約 14.35%，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用：決算數 92 億 7,046 萬 3 千元，較預算數 85 億 2,338 萬 4 千元，增加 7 億 4,707 萬 9 千元，約 8.77%，主要係建教合作收入增加，相對應之建教合作成本增加所致。

(三)業務外收入：決算數 4 億 9,663 萬 7 千元，較預算數 4 億 1,194 萬 1 千元，增加 8,469 萬 6 千元，約 20.56%，主要係資產使用及權利金收入增加所致。

(四)業務外費用：決算數 3 億 2,011 萬 6 千元，較預算數 3 億 0,330 萬元，增加 1,681 萬 6 千元，約 5.54%，主要係受資產使用及權利金收入增加，支出亦相對增加所致。

(五)收支餘絀：決算數為短絀 1 億 5,844 萬 3 千元，較預算數短絀 6 億 0,043 萬 6 千元，減少短絀 4 億 4,199 萬 3 千元，約 73.61%，主要係學雜費收入、其他補助收入增加，另教學研究及訓輔成本及管理及總務費用項下因撙節教學及行政支出減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 10 億 4,299 萬 8 千元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 11 億 0,360 萬 7 千元，減少 6,060 萬 9 千元，執行率約 94.51%。

二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 40 億 2,089 萬 9 千元，實際業務收入 41 億 3,482 萬 1 千元，較預計數增加 1 億 1,392 萬 2 千元，增加 2.83%，主要係因建教合作收入實際數較預計數增加。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 42 億 2,836 萬 6 千元，實際業務成本與費用 44 億 5,543 萬 5 千元，較預計數增加 2 億 2,706 萬 9 千元，增加 5.37%，主要係因建教合作收入增加，相對應之建教合作成本增加所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 1 億 9,502 萬 7 千元，實際業務外收入 3 億 3,835 萬 2 千元，較預計數增加 1 億 4,332 萬 5 千元，增加 73.49%，主要係財務收入、資產使用及權利金收入實際數較預計數增加所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 5,822 萬 3 千元，實際業務外費用 1 億 4,173 萬 5 千元，較預計數減少 1,648 萬 8 千元，減少 10.42%，主要係專業服務費實際支出較預算數減少所致。

(五)收支餘絀：預計短絀 1 億 7,066 萬 3 千元，實際發生短絀 1 億 2,399 萬 7 千元，較預計數減少短絀 4,666 萬 6 千元，約 27.34%，主要係業務外收入除違規罰款收入減少外，其餘如財務收入、資產使用及權利金收入等均增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 5 億 0,186 萬 8 千元(全數為一般建築及設備計畫)，實際執行數 3 億 1,773 萬 3 千元，較預計數減少 1 億 8,413 萬 5 千元，執行率約 63.31%，主要係各業務單位依需要採購較大金額設備，相關程序需較多作業時程，故比預計延遲，致執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、 招生策略

(1) 辦理成星計畫:106 學年度起招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟弱勢學生，俾廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。為強化弱勢學生學習，本校業已規劃「弱勢學生學習輔導」專案計畫，落實各類學習輔導機制之成效追蹤，教務處註冊組參據各授課老師回饋期中成績預警名單，提醒學生參加課輔服務，幫助學生調整學習策略及方法。宿舍課業輔導小老師結合宿舍生活，採定點接受學生提問，接受課輔學生由課輔小老師適時給予課業關心，引導學生瞭解適當學習方法，提高個人課業學習信心及意願。

(2) 特殊選才招生：107 學年度起透過全校不分系學士學位學程辦理特殊選才招生，鼓勵具有特殊才能、經歷或成就之學生，且近三年連續具低收入戶、中低收入戶、特殊境遇家庭等身分之考生或境外臺生、新住民及其子女等，能順利進入本學程就讀，跳脫學科考試成績的篩選方式，彈性多元的鑑別選才，提供另一個升讀本學程的管道。

(3) 青年儲蓄帳戶招生：108 學年度「全校不分系學士學位學程」首次辦理青年教育與就業儲蓄帳戶招生專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生之入學管道。

2、 提高學生學習成效：

(1) 教務處教學發展中心每學期辦理「學生課業輔導與諮詢」，以全校性基礎科目為主，例如:微積分及英文，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難的學生，多一個解惑管道。

(2) 透過學生課業輔導及培訓教學助理機制，提供課業諮詢，建立讀

書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。

（3）經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

（4）致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫：

（1）大學學科教學知識(PCK)之微型改革:推動運用各種教學技術如類比、討論等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 PCK 行動研究，進行教學表徵歸結並形成典範。

（2）規劃與執行建置「系進院出」、「校進院出」、「院進系出」、「院進院出」等彈性學制，讓學生能依自己學習特性與學習需求，自由學習。

（3）推動跨域學程/課程，例如：理學院之「模組化課程」與美學藝術學程。鼓勵不同領域學生共同學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識。

（4）克盡大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，培養學生社會責任與社會意識(例如：持續推動踏溯台南)。

（5）打造無邊界知識聚落，連結城市現有生活實體與社群團體，為城市開創一個創意匯集的樞紐。透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業、城市間之對話與交流(如 C-Hub)。

（6）為促進學生自主學習與團體合作，提供 TREVI 募課平臺讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長：

（1）從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。

（2）推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業教學與研究能量。

（3）進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。

（4）每年協助教師爭取校內外教學、服務相關獎項，並辦理相關活動

分享交流。

5、推動課程精進與跨領域學習：落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制；建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一；推動各學院、系(所)成立跨領域學分學程，鼓勵學生跨領域學習，建構以學生學習成效為本位課程設計。

6、強化通識教育：為提升通識教育之教學品質，規劃下列發展策略：

（1）融合通識課程精進：為深化融合通識課程，講座搭配課前討論演講內容，培養學生多元領域思維與能力。

（2）鼓勵教師開授行動導向學習課程：充實學生實作經驗與體驗，培養學生之實作與學習的能力。

（3）經營教師社群：利用教師社群活動進行溝通交流，凝聚教學共識，讓老師持續擁有教學熱情與成就感，提升教師教學成效，並透過教師社群主題式討論，集思廣益發展創新教學。

（4）建構跨院、系所、學程合作平臺：推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

（5）推行校級跨域學院之創新學習模式：整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。

（6）舉辦好書讀書會：營造校園腦力激盪，每學期舉辦 4-6 場全校性讀書會，創造校園讀書風氣及跨領域交流。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值：

（1）學生學習表現方面：持續分析大一至大四學生學習型態/高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

（2）教師教學績效方面：連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料建構教師 e-profolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

（3）自我評鑑：對於系所、跨領域學分學程、遠距課程教學之整體運作、師生教學互動回饋及研究學術貢獻進行各項分類評鑑，透過

舉辦評鑑研習會議及評鑑指導委員建議追蹤改善，協助申請高教評鑑中心及國外專業評鑑機構認定，加強提升國際間學位認可及排名。

8、本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,276 人，較上年度 2 萬 1,252 人，增加 24 人，主要係碩博士班招生名額增加所致。

（二）學輔目標：

1、健康大學

(1)提供健康優質生活網：持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2)提升心靈成長與關懷：透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A.健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。109 年預計辦理心理健康促進周擺攤活動以及生涯、自我探索、情緒與壓力管理相關講座。

B.早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。109 年預計辦理 2 場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。

C.危機處理：除建構完善危機處置流程，也持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，也希望增加教職員生求助的意願。109 年預計辦理多場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1)維護校園安全

A.持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。

B.遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全。

(2)強化學生安全認知。

A.加強宣導學生校外活動安全。

B.落實交通安全教育。

C.老舊學生宿舍整修計畫。

D.建立學生校外賃居安全觀念。

E.藥物濫用防制宣導教育。

3、友善環境

(1)落實生活、生命及性別平等教育

A.學生宿舍管理與服務強化。

B.建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。

C.強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。

D.創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。

E.宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。

F.透過課程或活動（如宿舍生活學習工作坊），建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2)照顧弱勢、尊重多元文化

A.提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，以達圓夢助學目標。

B.提供多元族群經濟補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。

C.完善學生在學生活服務機制（如請假、保險、兵役緩徵等）。

D.每年辦理校園無障礙宣導活動。

E.結合學生會共同辦理師生座談會。

F.辦理親師（學生家長）座談會，109 年預計辦理中部地區家長座談會與新生家長座談會。

G.與國際事務處配合，建構雙語化學生活動環境、支援外籍學生之特有文化活動（如國際美食節、齋戒月等）。

H.強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，舉辦文化講座、課程及活動，推廣原住民族文化及相關議題，朝向多元文化校園邁進。

I. 提升校園多元性別族群之友善環境及措施。

(3)營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1)推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

A.培養多元及宏觀的國際視野。

B.孕育跨領域人才。

C.培育優質領導人才。

D.厚植服務學習能量與品質。

E.結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課

程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。

F.推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。

G.鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。

H.辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。

(2)活化社團活動與公共事務參與

A.簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。

B.透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外競賽。

C.參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3)促進學生全人發展

A.每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。

B.配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。

C.推動品格教育深耕活動。

D.學生生活教育之促進，培養並實現教育的真正目的。推動生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。

E.從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4)厚植就業培力

A.為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。

B.在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力。

C.賡續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

（三）辦理教育部高教深耕補助計畫目標：

1、主冊計畫：由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

(1)持續推動及落實學科教學知識 E-PCK（Education - Pedagogical Content Knowledge），發展創新教學模式：以學生為中心，紮實學術內涵為基底，針對課程結構、單一課程、教師教學等面向提出改善策略，期能提升各學院課程結構、個別課程內容、教師教學品質、學生學習成效，藉此深化各領域專業課程。

(2)推動以解決問題為核心的跨域教學：透過 College X 跨域虛擬學院導入 SDGs 議題融入教學，透過開放性教學活動，引領全校師生思考社會未來需求之意識。更將結合通識中心，將跨域學習融入通識能力養成領域，符合通識前瞻性之需求。

(3)以彈性及創新制度引導學生自主學習：透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的尤型未來人才，未來成大人將不只是「企業的最愛」，而且是「最愛的企業」的領導者。

(4)持續推動入世學術人：以「三層大學社會責任結構」作為執行架構，分別為院級、校級、區域性的社會責任，以這三層架構串連校內外。對內，連結校內各社會責任相關計畫；對外，建立系統化機制，以協調媒合實踐場域及提供資訊。另，將透過實施社會感知課程及搭建全校綜合性的跨域基地，形成一個全方位的跨域教學網絡。

2、USR 計畫：

(1)實踐大學社會責任(USR)是本校核心任務，為克盡大學的社會責任，積極培育學生的專業能力與跨域能力，致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人。

(2)本校藉「社會創新型 USR 資源中心」的建構，於校內成立「實踐型教學(E-PCK)平台」，推動實踐型教學；並於校外建構「場域實踐與教學的支援機制」，做為社會創新試驗的實踐場域(生活實驗室)，發展 USR 計畫的「大學-在地共學共作的支持體系」。

A.「實踐型教學(E-PCK)平台」

藉由成立議題型教師社群、開設實踐型課程、進行學習成效評估等作為，帶動學校師生參與實踐型教學。107 學年已發展 10 個教師社群、帶動 60 名以上老師參與，並開設約 30 門實踐型課程。108 學年將做進一步提升。

B.實踐場域(生活實驗室)的經營

於校外建構「場域實踐與教學的支援機制」，依區域特質，進行「成

大 USR 實踐場域分區經營」的空間布局，做為社會創新試驗的實踐場域(生活實驗室)，於實踐場域建立各分區的區域型教師社群，進行產、官、學、民跨部門與跨領域議題對話，並促成在地行動，以支持實踐型教學並落實場域議題的創新實踐。場域實踐經營包括：臺南市官田與六甲區、屏東縣竹田鄉西勢村、臺南市安平與舊城歷史區域、臺南濱海地區、臺南溪北區域等。

3. 附錄-提升高教公共性、完善弱勢協助機制

(1)增加招收弱勢學生，提供經濟弱勢學生就學資源：分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收弱勢學生就學人數，另於經濟扶助方面，持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。

(2)強化弱勢學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生、職涯興趣，培育未來社會競爭力。

(3)成立專案編組，整合推動弱勢學生協助工作：延續 104 學年度開始之教育部大學校院弱勢學生輔導專案計畫(起飛計畫)，成立本校「弱勢學生協助機制推動專案小組」，由副校長擔任召集人，學生事務長擔任計畫主持人，納編教務長、教務處相關組、中心、學生事務處各組、財務處、校友中心、計網中心等單位主管及代表，每學期定期召開會議，整合本校弱勢學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，並適當管控經費使用情形，期協助弱勢學生有效運用學校資源。

(4)強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供弱勢學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-弱勢學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供弱勢學生適額獎(補)助等學習協助，並主動辦理校外基金募款，成立「安心助學濟助」方案，協助弱勢學生順利完成學業。

4. 全校型計畫

(1)教育躍升：教育躍升面向推動所需經費由高教深耕計畫主冊及全校型經費共同推動。

(2)研究躍升：

A.成立與普渡研發工作小組：

於研究發展面，本校將以工學(化工)領域及自然科學(物理)領域先進行，並選擇有潛力之合作主題與對象(成功大學&普渡大學)，進

行重點挹注與普渡大學之合作計畫。並與普渡建立雙邊學術研究會議，以化工、物理、藥學、航太與機械(擇一)為主題，進行雙方之研究交流會議，或邀請普渡大學學者進行相關學術參訪及演講。

B. 發展關鍵技術，優化特色領域：

(A)能源科技領域，包含精緻化傳統能源、生質能源、綠能產業等。

(B)醫學生技領域，醫學生技領域，本校為綜合型大學，不但可發展特色臨床和新藥轉譯研究，並能將生醫研究議題與成果「轉譯」至非生醫領域進行跨領域研究合作，包含智慧醫療、前瞻醫材和民生生技等。

(C)智慧科技領域，包含人工智慧、智慧城市、智慧醫療、智慧養殖。

C. 積極延攬優秀人才：

(A)培育本校博士生，延續留任作為研發替代役，並輔導其未來職涯發展，若該生欲往產業界發展，除原指導教授外，再商聘產業教師給予職涯諮詢，並對優秀者提供留任方案(如博士後研究津貼)或博士後海外研究補助。

(B)推動 Mentor-Mentee 傳承系統，由資深學者定期給予年輕學者建議與指導，雙方於計畫執行期間至少須會談 2 次，並詳細記錄建議事項及後續進程，進一步成功組成研究團隊，可獲得額外資源挹注。

(C)配合教育部 107 年起推動玉山計畫，將包含「玉山學者」、「彈性薪資」及「教育學術研究給加提高 10%」三大方案，藉由薪資待遇的調整，符合國際性的薪資水平，吸引國際人才來臺任教，以達留任及延攬人才之目的。

D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

(A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率，並針對新進教師進行申請計畫的諮詢服務。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。研究發展處亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師，規劃並執行國際合作計畫並予以補助。國際合著文章、國際學術合作移動方案亦有專案協助。

(B)獲中研院年輕學者著作獎、科技部吳大猷先生紀念獎、傑出人才基金會年輕學者創新獎得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

(3)國際躍升：

A.打造在地國際化生態系統：

(A)建立跨越邊界的學習環境：推展跨域的實作社群與深入在地之服務學習計畫及國際工作營等無邊界場域課堂，目標為建立 2 項新場域。

(B)致力英語授課與學程之品質與開設全英語之跨領域學分學程、短期國際夏日/冬日學校及國際共同教學課程，鼓勵系所提昇 English-Medium instruction courses，提供足夠之英語授課課程滿足國際畢業需求，鼓勵教學單位邀請國外學者來校或透過線上課程共同教學，開設結合 SDGs 議題之國際短期學校。

(C)推動「世界徜徉計畫」，鼓勵系所輔導學生規劃進行自發性海外短期研究計畫。

B.兼顧量與質之國際人才招募佈局：

(A)國際人才招募：持續推動本校境外招生資源整合與重置，穩定區域，鎖定潛力目標國家，推動學院聯合赴外招生，制定國際學人暑期及休假教學與研究支持方案。

(B)國際人才照顧：打造多元文化友善校園環境，加強國際學生組織與本地學生橫向連結，提昇校園資訊國際化完整度。

C.建構國際人才支持系統：

(A)推動國際人才支持系統的重要機制與環境建置，完備國際學人接待管理系統。

(B)打造友善軟體與機制：啟動行政彈性制度，推動跨單位合作，透過浸潤教學打造全英語環境，無縫接軌國外的學習環境，並與合作學校共同制定課程，著重學習成果及業界的人力資源需求。

D.建立永續發展知識平臺之全球地位：

(A)推動海外基地：以本校目前三大海外科研基地-馬來西亞馬來亞大學、越南胡志明市醫藥大學、泰國馬希竇大學為基石，進而設定歐、美及亞洲其他結盟目標，拓展產學合作、創新培育人才、促進國際教研發展與知識共享、實踐策略夥伴關係。

(B)展開成大全球合作計畫：展開與全球夥伴以議題導向之各種形式合作計畫或模式，如透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)、世界大學聯盟(WUN)等國際高等教育機構聯盟組織，促進教授短期駐點、學生國際交換、國際學習、職員觀摩學習等。

(4)產學躍升：

A.強化產學聯盟機制：

由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應

用為主軸的研究精神植入校園研發。

B.設立國際企業創新研發基地：

推動大型企業與校園團隊共同研發的大型計劃，進而設立校園內之創新研發基地，以企業的長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。

C.南臺灣創新創業國際育成加速基地：

以校園創新創業為核心，投入輔導、國際鏈結與資金量能，型塑校園創業氛圍，以尖端研究為基礎，有效落實研發轉譯的價值，以新創公司帶動臺灣新經濟產業。

D.推動大學型創客基地：

建構跨院級自造教育課程及場域，並逐步發展自造社群的廣度與深度。藉由現有設備的整合與共用，建立全校師生皆可有感使用的自造環境，並發展大學型創客基地，深耕數位製造技術，藉此支援大學科學技術研究及新創企業原型製作，並間接強化大學生實作能力、推廣本校研發成果、實現大學科普教育責任，並關懷區域環境社會議題。其運作模式以目前本校 Maker Factory 為基礎，逐步建立起符合大學需求之自造教育、社群及空間。

5. 特色領域研究中心

(1)跨維綠能材料研究中心：以開發新穎跨維綠能材料、培育高階綠能材料研發人才、強化國際綠能材料研發合作與鏈結我國綠能材料產業為使命。

A.學術研究面目標：以跨尺度計算材料之材料基因方法，達成綠能關鍵材料設計；開發正負電極材料、電解液、光電活性材料等關鍵綠能零組件材料。

B.人才培育面目標：培育跨域之高階綠色材料研發人才；培訓具產業經驗及動力之綠能材料高階人力。國際合作面：與國際頂尖綠能材料研究中心及知名企業互訪、建立實質交流與研究合作。

(2)前瞻醫療器材科技中心：成立宗旨為整合學研界研發能量，結合關鍵技術並鏈結產業界，開發成功的醫材產品及新創公司，而非僅專注單一關鍵技術之開發。

A.學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。

B.人才培育面：培育本校跨醫學、工學、電資、商管、設計及社科等領域學生，成為具備創新醫療器材開發知能的產業需求人才。

C.國際合作面：與國外頂尖大學或機構進行共同研究，成立跨國研

究中心或組成醫療器材開發研究團隊。

(3)智慧製造研究中心：預期運用與智慧製造相關之各式技術，且奠基於先進製造物聯雲架構，在雲端部署各式智慧製造服務，藉此研發一個智慧製造雲端服務系統。研發單機智慧、整線智慧、整廠智慧與試煉場域驗證，建立智慧製造生態系，並以德國 Aachen University 之工具機中心為標竿中心，透過導入之產業別及論文數兩大主要績效指標，訂定逐年成長目標值，希冀達成超越標竿中心之宗旨。

(4)國際傷口修復與再生中心：研究成果旨在促進傷口再生與修復，期能減少健保之醫療成本及改善患者生活品質。期望藉由專利及產品開發及產品品質提升，最終達成成立新創公司之目標，使研究與產業接軌，並增加工作機會。整合國內細胞生物力學研究相關學者，籌備並成立臺灣細胞生物力學學會，為接軌世界頂尖細胞生物力學研究做準備。

(5)前瞻蝦類養殖國際研發中心：基於過去所建構的基地與成就，將結合特色中心 5 年計畫，成為世界唯一符合學術與產業需求的草蝦種原育種中心。

A.學術研究：中心成員至少 2 名成為國際重要期刊編輯或重要國際會議之 Keynote speakers。

B.推動科學化與智慧化之養殖模式：翻轉臺灣養蝦產業，與國內養殖業者合作，進行契作。

C.培育符合學術、養殖及企業所需之優秀人才：推廣蝦類養殖技術與疾病防疫國際教育，成為國際防疫組織之重要成員，參與全球蝦類防疫工作。

(6)Fintech 商創研究中心:參考科技部FinTech五大前瞻研究領域「應用與商業模式」、「區塊鏈」、「安全與風險管理」、「大數據分析」及「監理政策」進行相關研究。發表 FinTech 商業創新期刊論文與研討會論文，形成研究能量和國際聲望，整合跨院與 MIT/牛津頂尖大學 FinTech 國際線上課程，開設國際級 FinTech 養成教育，整合跨院創業課程，參與創業競賽。國際合作面：與國際學者共同執行研究計畫，建立中心之國際學術群聚，並透過產學合作協助產業加速 FinTech 商業模式創新。

(7)奈米醫學研究中心：

A.學術研究面之總體目標為強化前段技術到後端臨床整合，並鏈結國際夥伴，挑戰高影響力期刊（Impact Factor>10 或排名前 10 大期刊），並轉譯一奈米藥物產品上市。

B. 人才培育面：將延攬優秀人才及培育高階研發人才，並成為此等高階人力出海口及育成 10 人次具備跨產學思維之高階人力的最佳平台。

C. 國際合作面：執行國際產學交流，提升我國在奈米生醫研究領域之影響力及國際聲望，並促成國際合作計畫，如臺加計畫等，以及籌組奈米醫學聯盟至少 1 件。

D. 產學合作面：發展國家奈米生醫產業技術領域，完成產學關鍵技術服務或技術轉移，並輔導新創事業以活絡臺灣經濟，促使產業經濟加值。

（四）研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。建置研究計畫資料庫，有效管理請款及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件；抑或依照各計畫性質及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，希冀進一步提高教師申請意願。

2、推動產學合作及技術移轉：配合科技部推動多型態產學計畫，如:先導型、開發型、技術及知識應用型等 3 種產學合作計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學加值鼓勵方案(ARRIVE)等。預計 109 年度科技部產學合作計畫 60 件，非科技部產學合作計畫 723 件；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 108 年 5 月之技術移轉案件逾 553 件，技轉簽約金額累計至 108 年 5 月共約 22 億 0,635 萬元。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。

3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(105-107 年)申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 219 件，核定比例平均為 56%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，向下紮根而且這些優秀研究人員通常進入研究所

後也表現傑出。

4、大型計畫：

（1）預計 109 年度科技部核定之大型計畫：

A. 預計 109 年度科技部國際產學聯盟計畫，獲核定 1 件，新臺幣 6,000 萬元，搭建產學研合作平台與國際市場連結。

B. 預計 109 年度精準運動科學研究專案計畫，獲核定 3 件，合計新臺幣 2,000 萬元。

C. 預計 109 年度人工智慧(AI)專案計畫(含 AI 創新研究中心)，獲核定 9 件，合計新臺幣 6,000 萬元。

D. 預計 109 年度科技部重點補助大學特色領域研究中心計畫，獲核定 3 件，合計新臺幣 6,000 萬元。

（2）預計 109 年度申請教育部大學產業創新研發計畫，獲核定 6 件，合計新臺幣 4,000 萬元。

（3）預計 109 年度愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫，獲核定 7 件(含延攬件數)，合計新臺幣 3,000 萬元。

5、推動國際合作計畫：運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台—「Horizon 2020」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

6、本校 107 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 2,561 篇，教師平均篇數約 1.9 篇，被引用次數總和共計 3,465 次。

7、研究總中心所屬各研究中心除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心已達 82 個，107 年研總暨所屬中心所承接之產學合作計畫金額為 9 億 9,000 萬元，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助新創育成進駐：本校結合「研究總中心團隊」、「技轉育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台。民國 101 年為營造校內新創氛圍，爭取教育部大學校院創新創業紮根計畫成立「創新創業中心」。民國 102 年為擴大新創服務量能，進一步爭取科技部「南科創新創業輔導培育計畫」在臺南科學園區成立「南科創業工坊」之駐點服

務，從技術移轉、專業管理及投資評估等各方面協助廠商，促使科技產業在南臺灣之落實生根。

民國 103 年整合校內及南部各地創業相關資源，成立國立成功大學創新創業辦公室「Office for Innovation& Enterpreneurship N.C.K.U」。民國 108 年進駐團隊數累計達到 256 個。

民國 105 年協助 7 組創業團隊取得教育部 U-Start 計畫績優團隊第一階段補助，期以深度育成之經營輔導，協助培育廠商與創業團隊獲實質之輔助。

民國 106 年協助 4 組創業團隊取得教育部 U-Start 計畫績優團隊第一階段補助，期以深度育成之經營輔導，協助培育廠商與創業團隊獲實質之輔助。

民國 108 年度育成進駐家數可累計達至 185 家，預期民國 109 年度家數可累計達至 190 家。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

（1）產學合作收入：預計 109 年度目標值為 39 億 5,000 萬元。

（2）技轉金收入：預計 109 年度目標值為 5,000 萬元。

（3）專利獲證數：預計 109 年度目標值為 113 件。

（4）論文發表篇數：預計 109 年度目標值為 2,700 篇。

（5）近 10 年論文總被引用次數：預計 109 年度目標值為 34 萬次。

（五）服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。善用本校資訊設備資源，促進全民電腦與網路科技能力之提升。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

（1）本校審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃國際化、學習成長、社會關懷、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學識新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

（2）推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

（3）高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學

習教育的機會。

（4）本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。

（5）本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升成大校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景。

3、附設高工：本著服務社會精神，培育職場基層人才，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，提供國中應屆生或失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃其生涯進修，培養其基本專業技能，陶育其正確生活及工作態度，為職場就業、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。

（六）其他目標：

1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊（含資料庫）。作為南台灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。

2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演: 圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。成大圖書館提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

3、推動大學圖書館之社會責任:大學圖書館正值轉型階段，也更加強調社會責任的推動及落實。成大圖書館藉由積極舉辦展演、領導與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(本館開放 16 歲以上之社會大眾，得以使用圖書館書刊資源)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。

4、整體提升無邊際館藏資源服務: 面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。

5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友

善度。

6、更新雲端計算網路設備：分階段汰換已超過使用年限之舊有設備，建置新型網路交換器，以符合新世代網路應用需求。

7、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點（Access Point; AP），並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。

8、更新光復二舍學生宿舍網路交換器：汰換光復二舍舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。

9、強化資通安全防護機制：建立多層次縱深防禦架構，並依資訊設備重要性，強化重點防護區域，以應付與日俱增的網路攻擊威脅，提供安全的網路使用環境。

10、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。

（1）附工為因應少子化衝擊，透過招生會議研議招生策略如下：

A、「一師深耕二間國中」策略：每年招生期間以附工教師群前去「認養國中」拜訪，並作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。

B、辦理國中教師至附工研習或至國中輔導教師研習會議宣導本校特色，藉此機會讓國中教師認識附工。

C、教師於招生期間親赴各國中辦理「職業試探 DIY 體驗活動」以期讓八、九年級生更瞭解附工各科群專業內容。

D、暑期辦理一~三年級國中生之「職業試探 DIY 夏令營」及參觀工廠，以擴展附工知名度並宣導招生。

E、落實證照制度:為提升本校學生「畢業即就業」之能力，鼓勵學生在校期間取得多張丙級以上專業證照。

（2）協助弱勢家庭學生申請獎助學金：本校專屬校友基金會、希望工程基金會挹助獎助學金照顧學子。學生在學期間取得丙級以上檢定證照，希望工程基金會發放每位學生 500 元以上獎勵金。

（3）為鼓勵學生踴躍參與區域性科展、全國性創意競賽及技能競賽，特增設多項獎勵辦法，並請科群教師策劃跨科群合作教學，期待創造佳績。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 9 億 6,776 萬 8 千元，其中分年性項目編列 1 億 7,000 萬元，一次性項目編列 7 億 9,776 萬 8 千元，由營運資金支應 4 億 6,802 萬 6 千元、國庫撥款 4 億 8,574 萬 2 千元、其他支應 1,400 萬元(係其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款 1,400 萬元)，編列項目如次：

(一)分年性項目編列 1 億 7,000 萬元，皆為房屋及建築：

臺灣生醫卓群教學研究大樓新建工程預定興建地上 11 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元,計畫期程預計為 105 年度至 110 年度,由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 7,000 萬元，全數由教育部補助支應。

(二)一次性項目編列 7 億 9,776 萬 8 千元：

1、房屋及建築 1,700 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。

2、機械及設備 6 億 1,365 萬 3 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。

3、交通及運輸設備 5,600 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。

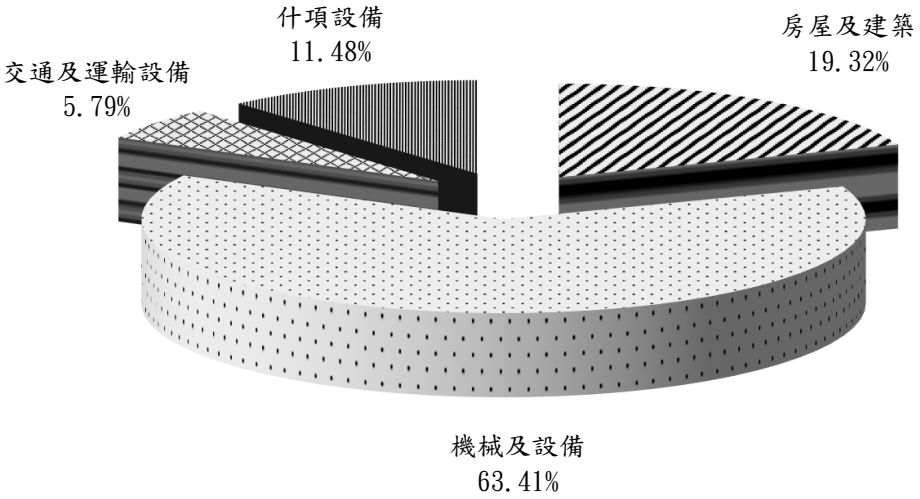
4、什項設備 1 億 1,111 萬 5 千元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三)109 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

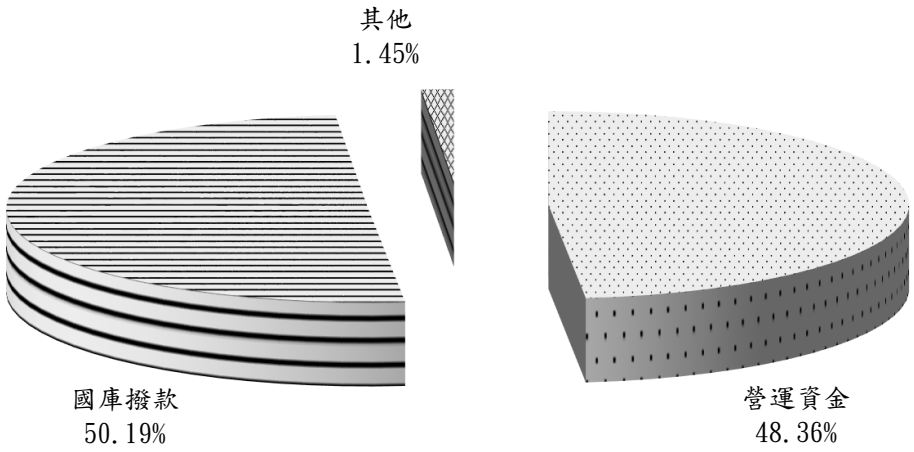
圖1

109年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資　金　來　源	109年度預算
不動產、廠房及設備	967,768	營運資金	468,026
房屋及建築	187,000	國庫撥款	485,742
機械及設備	613,653	其他	14,000
交通及運輸設備	56,000		
什項設備	111,115		
合　　計	967,768	合　　計	967,768

三、資金之轉投資及其餘絀之估計：本年度估計臺達電子工業股份有限公司、國泰金融控股股份有限公司等現金股利投資收益 1,765 萬 8 千元。

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 89 億 5,746 萬 1 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 83 億 9,163 萬 1 千元，增加 5 億 6,583 萬元，約 6.74%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用 93 億 6,627 萬 4 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 89 億 9,150 萬 8 千元，增加 3 億 7,476 萬 6 千元，約 4.17%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。

(三)業務外收入 4 億 6,225 萬 4 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 1,622 萬 4 千元，增加 4,603 萬元，約 11.06%，主要係因資產使用及權利金收入、受贈收入增加所致。

(四)業務外費用 3 億 4,000 萬元，主要係雜項費用，較上年度預算數 3 億 4,000 萬元，無增加。

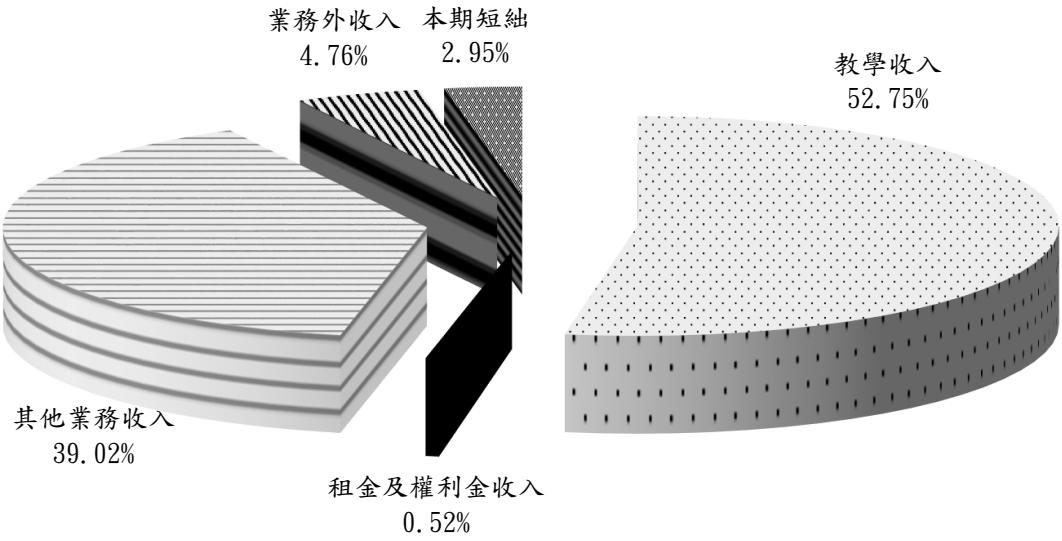
(五)業務總收支相抵後，預計短絀 2 億 8,655 萬 9 千元，較上年度預算數短絀 5 億 2,365 萬 3 千元，減少短絀 2 億 3,709 萬 4 千元，約 45.28%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(六)本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

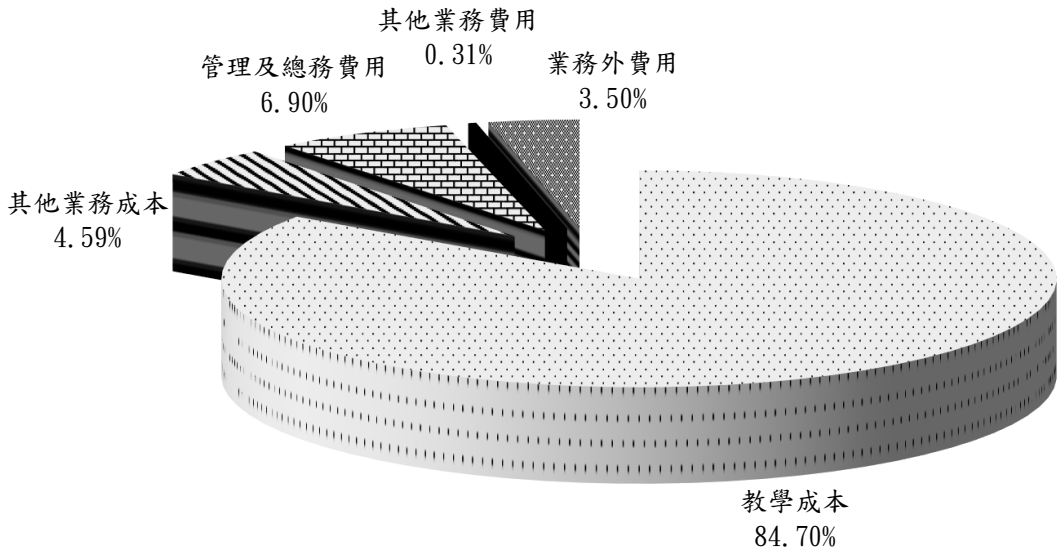
圖2

109年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

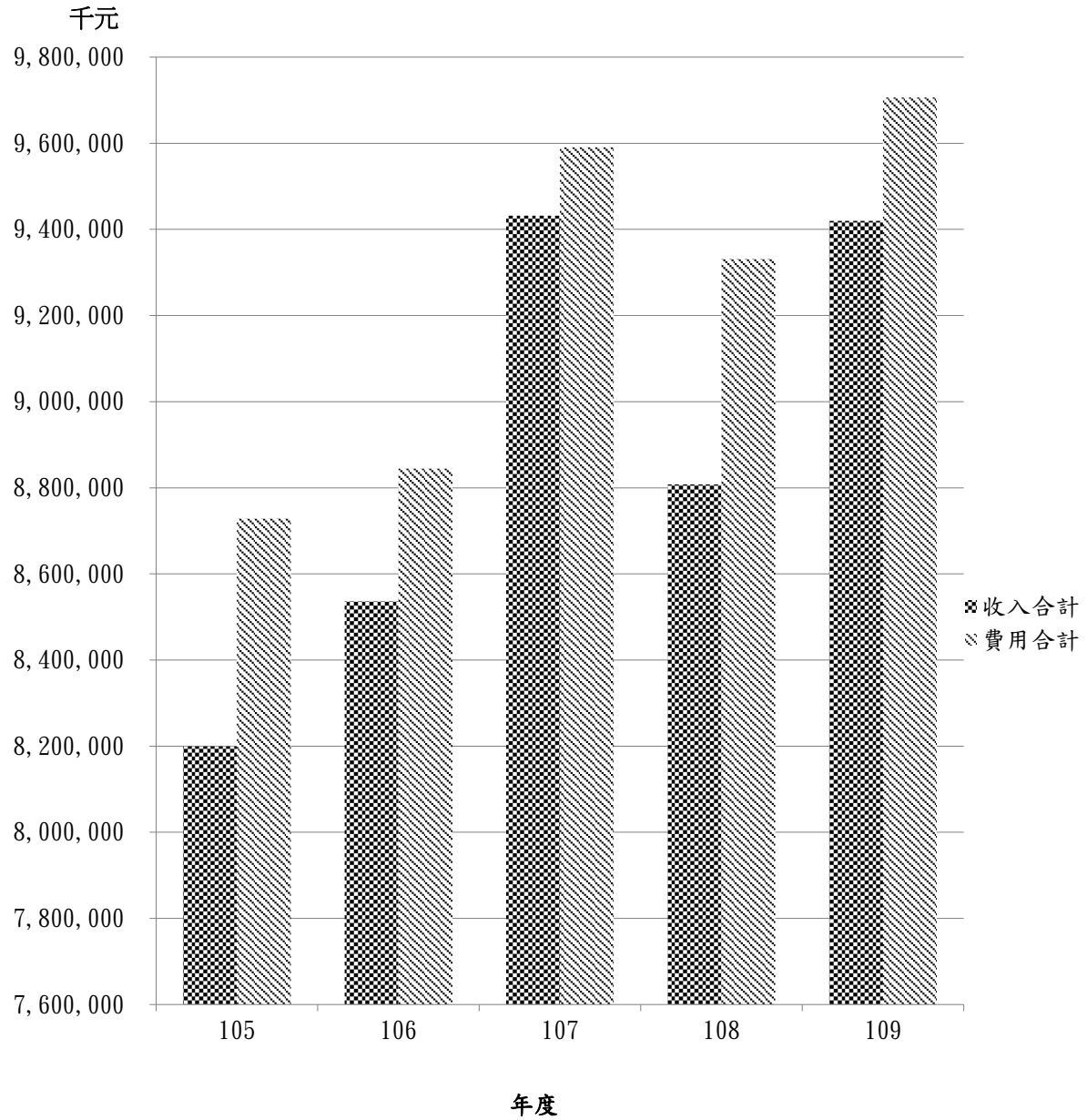


單位:新臺幣千元

收入及短絀	109年度預算	成本與費用及賸餘	109年度預算
業務收入	8,957,461	業務成本與費用	9,366,274
教學收入	5,120,000	教學成本	8,220,697
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	445,763
其他業務收入	3,787,461	管理及總務費用	669,814
業務外收入	462,254	其他業務費用	30,000
本期短絀	286,559	業務外費用	340,000
總額	9,706,274	總額	9,706,274

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
收入					
業務收入	7,786,549	8,100,078	8,935,499	8,391,631	8,957,461
業務外收入	412,840	436,141	496,636	416,224	462,254
收入合計	8,199,389	8,536,219	9,432,135	8,807,855	9,419,715
費用					
業務成本與費用	8,386,463	8,510,797	9,270,463	8,991,508	9,366,274
業務外費用	341,702	333,984	320,116	340,000	340,000
費用合計	8,728,165	8,844,781	9,590,579	9,331,508	9,706,274
本期餘絀	-528,776	-308,562	-158,444	-523,653	-286,559

註：105 至107 年度決算數為審定決算數；108年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計:

(一)本年度預計短絀 2 億 8,655 萬 9 千元。

(二)前期未分配賸餘 0 元。

(三)本年度預計撥用公積 2 億 8,655 萬 9 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

(四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 6 億 3,761 萬 2 千元，包括：

1、本期短絀現金流出 2 億 8,655 萬 9 千元。

2、利息股利調整現金流出 8,565 萬 8 千元。

3、調整項目現金流入 10 億 0,982 萬 9 千元，如下:

(1)折舊流入 9 億 2,880 萬元及攤銷流入 1 億 1,480 萬元。

(2)其他流出 3,377 萬 1 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 5,485 萬 1 千元，包括：

1、減少流動金融資產現金流入 7 億 3,470 萬 8 千元。

2、減少投資現金流入 6 億 6,900 萬元。

3、收取利息 6,800 萬元、收取股利 1,765 萬 8 千元，現金流入 8,565 萬 8 千元。

4、增加流動金融資產現金流出 9,771 萬 7 千元。

5、增加投資現金流出 3 億 7,700 萬元。

6、增加不動產、廠房及設備現金流出 9 億 6,776 萬 8 千元。

7、增加無形資產 973 萬 2 千元、增加其他資產 9,200 萬元，現金流出 1 億 0,173 萬 2 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 4 億 9,974 萬 2 千元，包括：

1、增加其他負債現金流入 1,400 萬元。

2、增加基金現金流入 4 億 8,574 萬 2 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 10 億 8,250 萬 3 千元。

(五)期初現金及約當現金 5 億 1,516 萬 9 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 15 億 9,767 萬 2 千元。

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
8,935,499	業務收入	3,752,461	5,205,000	8,957,461	100.00	8,391,631	565,830	6.74
5,133,541	教學收入	0	5,120,000	5,120,000	57.16	4,730,000	390,000	8.25
1,145,115	學雜費收入	0	1,152,000	1,152,000	12.86	1,152,000	0	0.00
-40,195	學雜費減免	0	-42,000	-42,000	-0.47	-42,000	0	0.00
3,968,525	建教合作收入	0	3,950,000	3,950,000	44.10	3,560,000	390,000	10.96
60,096	推廣教育收入	0	60,000	60,000	0.67	60,000	0	0.00
21,483	租金及權利金收入	0	50,000	50,000	0.56	50,000	0	0.00
21,483	權利金收入	0	50,000	50,000	0.56	50,000	0	0.00
3,780,476	其他業務收入	3,752,461	35,000	3,787,461	42.28	3,611,631	175,830	4.87
2,504,605	學校教學研究補助收入	2,548,286	0	2,548,286	28.45	2,548,286	0	0.00
1,240,692	其他補助收入	1,204,175	0	1,204,175	13.44	1,028,345	175,830	17.10
35,179	雜項業務收入	0	35,000	35,000	0.39	35,000	0	0.00
9,270,463	業務成本與費用	4,263,136	5,103,138	9,366,274	104.56	8,991,508	374,766	4.17
8,187,283	教學成本	3,806,307	4,414,390	8,220,697	91.77	7,855,681	365,016	4.65
4,213,327	教學研究及訓輔成本	3,806,307	645,153	4,451,460	49.70	4,372,681	78,779	1.80
3,917,936	建教合作成本	0	3,718,237	3,718,237	41.51	3,432,000	286,237	8.34
56,020	推廣教育成本	0	51,000	51,000	0.57	51,000	0	0.00
403,849	其他業務成本	155,000	290,763	445,763	4.98	426,813	18,950	4.44
403,849	學生公費及獎勵金	155,000	290,763	445,763	4.98	426,813	18,950	4.44
649,045	管理及總務費用	301,829	367,985	669,814	7.48	679,014	-9,200	-1.35
649,045	管理費用及總務費用	301,829	367,985	669,814	7.48	679,014	-9,200	-1.35
30,285	其他業務費用	0	30,000	30,000	0.33	30,000	0	0.00
30,285	雜項業務費用	0	30,000	30,000	0.33	30,000	0	0.00
-334,964	業務賸餘（短絀）	-510,675	101,862	-408,813	-4.56	-599,877	191,064	-31.85
496,637	業務外收入	0	462,254	462,254	5.16	416,224	46,030	11.06
86,002	財務收入	0	85,658	85,658	0.96	78,000	7,658	9.82
73,998	利息收入	0	68,000	68,000	0.76	70,000	-2,000	-2.86
12,004	投資賸餘	0	17,658	17,658	0.20	8,000	9,658	120.73
410,635	其他業務外收入	0	376,596	376,596	4.20	338,224	38,372	11.35
249,200	資產使用及權利金收入	0	221,000	221,000	2.47	191,000	30,000	15.71
484	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
133,476	受贈收入	0	134,596	134,596	1.50	126,224	8,372	6.63
27,475	雜項收入	0	20,000	20,000	0.22	20,000	0	0.00
320,116	業務外費用	30,850	309,150	340,000	3.80	340,000	0	0.00
320,116	其他業務外費用	30,850	309,150	340,000	3.80	340,000	0	0.00

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
67	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
320,049	雜項費用	30,850	309,150	340,000	3.80	340,000	0	0.00
176,521	業務外賸餘（短絀）	-30,850	153,104	122,254	1.36	76,224	46,030	60.39
-158,443	本期賸餘（短絀）	-541,525	254,966	-286,559	-3.20	-523,653	237,094	-45.28

附註：1.『前年決算數』、『本年度預算數』及『上年預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國109年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入89億5,746萬1千元，包括教學收入51億2,000萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入37億8,746萬1千元。

2.業務成本與費用93億6,627萬4千元，包括教學成本82億2,069萬7千元、其他業務成本4億4,576萬3千元、管理及總務費用6億6,981萬4千元及其他業務費用3,000萬元。

3.業務短絀4億0,881萬3千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億6,225萬4千元，包括財務收入8,565萬8千元及其他業務外收入3億7,659萬6千元。

2.業務外費用3億4,000萬元，全數為其他業務外費用。

3.業務外賸餘1億2,225萬4千元。

(三)預計本期短絀2億8,655萬9千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
-17,868	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-17,868	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
523,653	100.00	短絀之部	286,559	100.00	
523,653	100.00	本期短絀	286,559	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
523,653	100.00	填補之部	286,559	100.00	
		撥用賸餘			
523,653	100.00	撥用公積	286,559	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	637,612	業務活動之現金流入金額計6億3,761萬2千元。
本期賸餘（短絀）	-286,559	
利息股利之調整	-85,658	列入本期短絀內計算之利息收入6,800萬元、股利收入1,765萬8千元，合計8,565萬8千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-372,217	
調整項目	1,009,829	1.提列折舊9億2,880萬元及攤銷1億1,480萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入917萬5千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入2,459萬6千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	637,612	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	637,612	
▼投資活動之現金流量	-54,851	投資活動之現金流出金額計5,485萬1千元。
減少流動金融資產及短期貸墊款	734,708	減少存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產7億3,470萬8千元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	669,000	減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產6億6,900萬元。
收取利息	68,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入6,800萬元。
收取股利	17,658	投資非流動金融資產之投資收益1,765萬8千元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-97,717	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產9,771萬7千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-377,000	增加存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億7,700萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-967,768	增加固定資產9億6,776萬8千元(含國庫撥款4億8,574萬2千元、其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,400萬元及營運資金4億6,802萬6千元)。
增加無形資產及其他資產	-101,732	增加無形資產973萬2千元及遞延資產9,200萬元(含舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)(全數為營運資金)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-54,851	
▼籌資活動之現金流量	499,742	籌資活動之現金流入金額計4億9,974萬2千元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	14,000	收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,400萬元。
增加基金、公積及填補短絀	485,742	國庫增撥一般建築及設備固定資產4億8,574萬2千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程1億7,000萬元、教育部專案型補助計畫4,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億2,000萬元)。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	499,742	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	1,082,503	現金及約當現金淨增計10億8,250萬3千元。
▼期初現金及約當現金	515,169	期初現金及約當現金為5億1,516萬9千元。

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼期末現金及約當現金	1,597,672	期末現金及約當現金為15億9,767萬2千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	1,789,188	以前年度構建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築17億8,918萬8千元。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	101,300	係代管資產之折舊費用計1億0,130萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-286,559	撥用公積2億8,655萬9千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國109年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：
一、以前年度構建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築17億8,918萬8千元。
二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
三、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億0,130萬元，係代管資產之折舊費用。
四、盈餘分配與虧損填補減少之金額，計2億8,655萬9千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

國立成功大學校務基金
教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				5,120,000	
學雜費收入	人	21,539	53,484.38	1,152,000	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,146,300	
研究所	人	8,500	48,741.18	414,300	學雜費及學分費收入。
大學部				647,700	
四年制	人	10,821	55,678.77	602,500	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	569	79,437.61	45,200	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,386	57,720.06	80,000	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班	人	1,075	4,000.00	4,300	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				5,700	
補校	人	263	21,673.00	5,700	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	1,670	25,149.70	-42,000	各種身分類別之學雜費減免：包括1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。5.中低收入戶學生。6.原住民學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				3,950,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所獲得屬主要業務之收入。
產學合作收入				632,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,765,000	接受科技部等政府機關各項科研補助所獲得之收入。
政府委託辦理收入				553,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理所獲得之收入。
推廣教育收入				60,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	3,787,461	
學校教學研究補助收入	2,548,286	
教育部核給年度補助	2,548,286	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,204,175	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款2,000萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款2億9,500萬元。 (三)教育部高教深耕計畫補助款8億8,000萬元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入917萬5千元。
雜項業務收入	35,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	462,254	
財務收入	85,658	
利息收入	68,000	基金孳息收入。
投資賸餘	17,658	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	376,596	
資產使用及權利金收入	221,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	134,596	(一)接受贈與現金或其他財物1億1,000萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入2,459萬6千元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		3,806,307	4,414,390			8,220,697
教學研究及訓輔成本	人	3,806,307	645,153	21,539.00	206,669.76	4,451,460
用人費用		2,349,220	95,130			2,444,350
正式員額薪資		1,857,249	20,500			1,877,749
聘僱及兼職人員薪資		9,470	45,680			55,150
超時工作報酬		295	450			745
獎金		216,440				216,440
退休及卹償金		123,036				123,036
福利費		142,730	28,500			171,230
服務費用		507,116	400,271			907,387
水電費		5,673	83,065			88,738
郵電費		646	5,200			5,846
旅運費		86,265	24,583			110,848
印刷裝訂與廣告費		15,475	6,500			21,975
修理保養及保固費		17,558	42,500			60,058
保險費		1,025	4,000			5,025
一般服務費		284,004	151,000			435,004
專業服務費		96,470	82,224			178,694
公共關係費			1,199			1,199
材料及用品費		139,791	70,952			210,743
使用材料費		8,581	3,952			12,533
用品消耗		131,210	67,000			198,210
租金與利息		73,020	21,100			94,120
地租及水租		1,000	2,000			3,000
房租		2,100	1,000			3,100
機器租金		64,260	13,000			77,260
交通及運輸設備租金		4,330	2,600			6,930
什項設備租金		1,330	2,500			3,830
折舊、折耗及攤銷		638,950	48,600			687,550
不動產、廠房及設備折舊		485,850	45,100			530,950
其他折舊性資產折舊		73,800				73,800
攤銷		79,300	3,500			82,800
稅捐與規費（強制費）		4,100	1,500			5,600
消費與行為稅						
規 費		4,100	1,500			5,600
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		94,110	7,600			101,710
會費		600	1,600			2,200
捐助、補助與獎助		90,150	4,000			94,150
補貼（償）、獎勵、慰問與救		2,359				2,359

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		7,855,681			8,187,283
21,502.00	203,361.59	4,372,681	21,499.00	195,977.81	4,213,327
		2,319,059			2,318,897
		1,753,710			1,776,155
		54,350			56,082
		745			592
		216,440			202,353
		123,136			123,102
		170,678			160,613
		886,878			756,736
		95,673			83,014
		5,846			5,235
		95,145			78,726
		21,975			17,598
		59,468			71,575
		4,920			3,447
		431,004			331,793
		171,770			164,460
		1,077			889
		208,442			226,982
		10,232			11,143
		198,210			215,838
		144,603			124,923
		3,480			2,020
		3,100			2,579
		129,970			111,273
		5,180			5,656
		2,873			3,397
		733,000			674,900
		571,500			528,476
		74,000			73,629
		87,500			72,796
		2,980			4,495
					247
		2,980			4,248
		77,719			106,395
		1,700			1,095
		70,660			100,864
		2,359			1,636

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
助（濟）						
競賽及交流活動費		1,001	2,000			3,001
建教合作成本			3,718,237			3,718,237
用人費用			365,020			365,020
正式員額薪資			75,000			75,000
聘僱及兼職人員薪資			290,000			290,000
超時工作報酬			20			20
服務費用			1,873,225			1,873,225
水電費			97,008			97,008
郵電費			5,000			5,000
旅運費			212,737			212,737
印刷裝訂與廣告費			23,230			23,230
修理保養及保固費			51,500			51,500
保險費			2,100			2,100
一般服務費			1,224,500			1,224,500
專業服務費			257,150			257,150
材料及用品費			826,000			826,000
使用材料費			26,000			26,000
用品消耗			800,000			800,000
租金與利息			54,500			54,500
地租及水租			4,000			4,000
房租			7,000			7,000
機器租金			29,500			29,500
交通及運輸設備租金			12,000			12,000
什項設備租金			2,000			2,000
折舊、折耗及攤銷			286,500			286,500
不動產、廠房及設備折舊			274,000			274,000
攤銷			12,500			12,500
稅捐與規費（強制費）			4,000			4,000
消費與行為稅						
規 費			4,000			4,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			308,992			308,992
會費			7,600			7,600
捐助、補助與獎助			300,892			300,892
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			500			500
推廣教育成本			51,000			51,000
用人費用			25,540			25,540
正式員額薪資						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,000			2,798
		3,432,000			3,917,936
		301,170			360,329
		75,000			71,207
		226,150			289,115
		20			7
		1,766,838			1,993,401
		97,008			100,401
		5,000			4,492
		213,500			232,498
		23,230			23,209
		47,500			68,572
		2,100			1,999
		1,228,500			1,153,224
		150,000			409,007
		706,000			778,382
		26,000			42,607
		680,000			735,775
		54,500			76,429
		4,000			10,554
		7,000			8,508
		29,500			43,498
		12,000			10,789
		2,000			3,079
		290,500			287,512
		274,500			275,601
		16,000			11,911
		4,000			2,159
					58
		4,000			2,100
		308,992			419,726
		7,600			6,814
		300,892			411,091
		500			1,820
		51,000			56,020
		25,540			23,072
					51

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
聘僱及兼職人員薪資			25,500			25,500
超時工作報酬			40			40
服務費用			18,160			18,160
水電費			60			60
郵電費			300			300
旅運費			1,650			1,650
印刷裝訂與廣告費			800			800
修理保養及保固費			950			950
保險費						
一般服務費			12,600			12,600
專業服務費			1,800			1,800
材料及用品費			4,500			4,500
使用材料費						
用品消耗			4,500			4,500
租金與利息			950			950
地租及水租			400			400
房租			400			400
機器租金						
交通及運輸設備租金			150			150
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,350			1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350			1,350
攤銷						
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			500			500
會費						
捐助、補助與獎助			500			500

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		25,500			22,994
		40			28
		18,160			24,615
		60			53
		300			205
		1,650			1,531
		800			1,156
		950			841
					80
		12,600			13,287
		1,800			7,462
		4,500			4,695
					98
		4,500			4,597
		950			1,643
		400			388
		400			861
					31
		150			343
					20
		1,350			1,324
		1,350			1,297
					27
					1
					1
		500			669
					10
		500			659

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，14個學位學程。編列教學研究及訓輔成本44億5,146萬元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,332萬9千元、其他補助收入支應10億3,500萬元】。 ◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限685萬元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+51億2,127萬4千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=685萬元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	編列18億7,774萬9千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。 其他補助收入支應2億2,321萬6千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應彈性薪資1億1千萬元)。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列5,515萬元，其他補助收入支應620萬元(內含教育部高等教育深耕計畫支應220萬元)。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1300 超時工作報酬	編列74萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費19萬元及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
510301-1500 獎金	編列2億1,644萬元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎金474萬元。
510301-1600 退休及卹償金	編列1億2,303萬6千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	編列1億7,123萬元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費　。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	編列8,873萬8千元，其他補助收入支應567萬3千元。係水費及電費，含學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費，其他補助收入支應58萬9千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應15萬7千元)。
510301-2300 旅運費	編列1億1,084萬8千元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列旅運費400萬元。 (一)國內旅費965萬元。 1.學校出差旅費5萬元。 2.專案研究計畫：其他補助收入支應之國內旅費720萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應450萬元)。 3.以自籌收入支應之國內旅費240萬元。 (二)國外旅費4,380萬元。 1.考察、訪問：其他補助收入支應之國外旅費1,993萬4千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,900萬元)。 2.參加國際會議：其他補助收入支應之國外旅費1,789萬8千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,700萬元)。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
	3.出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之國外旅費166萬8千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 5.以自籌收入支應之國外旅費280萬元。 (三)大陸地區旅費600萬5千元。 1.考察、訪問:其他補助收入支應之大陸地區旅費102萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)及年度預算支應之大陸地區旅費38萬5千元(赴香港大學圖書館參訪3人、執行3天、6萬7千元；赴香港澳門參加「2020臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、23萬5千元；赴廈門上海等執行「南區大專校院學務工作觀摩參訪計畫」1人、執行5天、5萬7千元；赴香港參加「2020年成功大學香港校友會春茗」1人、執行2天、2萬6千元)。 2.參加國際會議：他補助收入支應之大陸地區旅費305萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應280萬元) 3.出國進修、研究及實習計畫：其他補助收入支應之大陸地區旅費20萬元(全數由教育部補助高等教育深耕計畫支應)。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」，編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 5.以自籌收入支應之大陸地區旅費85萬元。 (四)貨物運費151萬元。 1.各項物品運費等51萬元，其他補助收入支應50萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應30萬元)。 2.以自籌收入支應貨物運費100萬元。 (五)其他旅運費4,988萬3千元。 1.參加會議之交通費等，其他補助收入支應3,035萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應2,000萬元)。 2.依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列其他旅運費200萬元。 3.以自籌收入支應參加會議之交通費等1,753萬3千元。 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	編列2,197萬5千元。係印刷及裝訂費、廣告費、公告費及業務宣導費。 (一)印刷及裝訂費1,765萬元，其他補助收入支應印刷及裝訂費1,150萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應650萬元)。自籌收入支應600萬元。 (二)廣告費300萬4千元，其他補助收入支應廣告費265萬4千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應250萬元)。自籌收入支應35萬元。 遠見雜誌、臺灣高校指南、讀者文摘及ICRT 廣告、國外網路媒體等網頁及雜誌，刊登招生廣告等。 (三)業務宣導費122萬1千元，其他補助收入支應業務宣導費107萬1千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應100萬元)。自籌收入支應15萬元。 於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌宣導學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化、產學合作成果等相關業務。 (四)徵求師資等公告費10萬元。
510301-2500 修理保養及保固費	編列6,005萬8千元。係一般房屋及各項設備修護費，其他補助收入支應1,687萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1,360萬元)。
510301-2600 保險費	編列502萬5千元。係意外保險及學生團體保險費，其他補助收入支應102萬5千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應30萬5千元)。
510301-2700 一般服務費	編列4億3,500萬4千元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費2,600萬元、計時與計件人員酬金3億9,976萬元、體育活動費316萬8千元等。其他補助收入支應2億8,044萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應2億1,034萬元)。 (一)外包費2,600萬元，包含勞務外包清潔人力63人。 (二) 計時與計件人員酬金3億9,976萬元，其他補助收入支應2億7,456萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應2億0,470萬元)，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算650萬元、研究人員111人、教師38人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億3,766萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工388人工資，編列預算5,300萬元等，夜間部臨時專任組員3人，編列預算260萬元。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510301-2800 專業服務費	編列1億7,869萬4千元。係權利金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,000萬元、委託試驗費、委託考選訓練費、電子計算機軟體服務費及依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計56萬3千元等。其他補助收入支應9,557萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應7,280萬元)。 另講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：包括論文指導費及口試審查費〈含碩士在職專班〉等，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列專業服務費90萬元。
510301-2900 公共關係費	編列119萬9千元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列119萬9千元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數107萬7千元，前年度決算數88萬9千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列1,253萬3千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件，其他補助收入支應858萬1千元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應558萬1千元)。
510301-3200 用品消耗	編列1億9,821萬元。 (一)辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等，其他補助收入支應1億3,086萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應1億1,286萬)。 (二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	編列300萬元。係場地租金，其他補助收入支應100萬元(全數教育部補助高等教育深耕計畫支應)。
510301-4200 房租	編列310萬元。係一般房屋租金，其他補助收入支應210萬元。
510301-4300 機器租金	編列7,726萬元。係機械及設備、電腦軟、硬體租金及使用費。其他補助收入支應6,426萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應6,389萬元)
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列693萬元。係車租，其他補助收入支應433萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應300萬元)。
510301-4500 什項設備租金	編列383萬元。係租用辦公及事務設備等，其他補助收入支應133萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應120萬元)。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列5億3,095萬元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	編列7,380萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	編列8,280萬元。電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規　費	編列560萬元。係各項行政規費與使用費，其他補助收入支應400萬元(全數教育部補助高等教育深耕計畫支應)。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列220萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費。 (一)參加國際商管學院AACSB國際組織等會費50萬元。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
	(二)參加學術團體會費，編列160萬元，包含臺灣工業與應用數學會會費、IEEE會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費、中華民國道路協會年團體會費、中國土木水利工程學會團體會員常年會費等。 (三)參加律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等職業團體會費，編列10萬元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	編列9,415萬元。係給與學員生之獎助學金，其他補助收入支應8,966萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應6,506萬元)。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列235萬9千元。 (一)獎勵費用175萬9千元，其他補助收入支應175萬元。 (二)因公傷殘死亡慰問金60萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	編列300萬1千元。 (一)學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費，其他補助收入支應1千元(全數教育部補助高等教育深耕計畫支應)。 (二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及零星委託檢測及處理服務費用。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	編列7,500萬元。係科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2億9,000萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1300 超時工作報酬	編列2萬元。係動物中心等人員延長工時加班費2萬元。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	編列9,700萬8千元。係電費、水費，含研究實驗室等水、電。
510303-2200 郵電費	編列500萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	編列2億1,273萬7千元。係國內、外、大陸地區旅費、貨物運費等(含「自籌收入支應」專案研究計畫：國外旅費1億1,293萬5千元、大陸地區旅費1,430萬2千元)。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	編列2,323萬元。係印刷及裝訂費、廣告費18萬元及業務宣導費5萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	編列5,150萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	編列210萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	編列12億2,450萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費、外包費78萬元及計時與計件人員酬金12億元。 (一)外包費78萬元，包含有害事業廢棄物委外清運處理2人次。 (二)計時與計件人員酬金12億元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、教師2人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,487人，編列預算11億0,900萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工475人工資，編列預算9,100萬元。
510303-2800 專業服務費	編列2億5,715萬元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,900萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列2,600萬元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	編列8億元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	編列400萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	編列700萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列2,950萬元。係機械及設備、電腦軟、硬體租金與使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	編列1,200萬元。係船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	編列200萬元。係什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列2億7,400萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-5900 攤銷	編列1,250萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規　費	編列400萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	編列760萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費，包含IEEE會費、APA 會員年費、日本語教育學會年會費、AACR會費、國際牙科研究學會年費、美國土木協會ASCE會員年費及中國材料科學學會年費等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列3億0,089萬2千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列50萬元。係各項獎勵費用。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2,550萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-1300 超時工作報酬	編列4萬元。係辦理推廣教育班工作人員延長工時加班費4萬元。
510304-2000 服務費用	

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510304-2100 水電費	編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	編列30萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	編列165萬元。係國內、外及大陸地區旅費、其他旅運費等(含「自籌收入支應」推廣教育班：國外旅費110萬元及大陸地區旅費20萬元)。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	編列80萬元。係印刷及裝訂費、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	編列95萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	編列1,260萬元。係代理(辦)費10萬元及計時與計件人員酬金1,250萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,000萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	編列180萬元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費140萬元等。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	編列450萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	編列40萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	編列40萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	編列15萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	編列50萬元。係給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
403,849	426,813	其他業務成本	155,000	290,763	445,763
403,849	426,813	學生公費及獎勵金	155,000	290,763	445,763
403,849	426,813	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	155,000	290,763	445,763
403,849	426,813	捐助、補助與獎助	155,000	290,763	445,763

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等，含附設高工進修學校20萬元、其他補助收入支應1億5,500萬元(內含教育部補助高等教育深耕計畫支應9,500萬元)
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	1.功勛子女公費100萬元。 2.碩博士班研究生獎助學金1億4,599萬元。 3.博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4.學生工讀助學金學務處926萬元。 5.學生工讀助學金圖書館774萬元。 6.學生工讀助學金總務處140萬元。 7.師資培育助學金68萬元。 8.特殊教育學生助學金78萬元。 9.優秀高中生就讀本校獎學金1,650萬元。 10.優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金5,500萬元。 11.清寒學生就讀獎學金477萬元。 12.學生家庭急難救助金90萬元。 13.書卷獎獎學金85萬元。 14.附工原住民助學金20萬元。 15.教務處學士學程學雜費及住宿費獎助321萬3千元。 16.優秀僑生獎助學金450萬元。 17.跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18.學生運動績優獎勵金62萬元。 19.台灣獎學金配合款23萬元。 20.優秀境外學生數理資優獎學金400萬元。 21.學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 22.其他補助收入支應之獎學金1億5,500萬元(內含教育部專案型補助計畫支應6,000萬元、教育部補助高等教育深耕計畫支應9,500萬元)。 23.學生社團校外競賽績優獎勵金20萬元。 24.接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,500萬元。

國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
649,045	679,014	管理及總務費用	301,829	367,985	669,814
649,045	679,014	管理費用及總務費用	301,829	367,985	669,814
395,867	411,378	用人費用	263,643	158,735	422,378
245,820	257,920	正式員額薪資	214,920	60,000	274,920
906	75	聘僱及兼職人員薪資	75		75
9,835	10,555	超時工作報酬	120	10,435	10,555
60,323	66,445	獎金		66,445	66,445
42,932	37,189	退休及卹償金	23,689	7,500	31,189
36,038	39,174	福利費	24,824	14,350	39,174
12	20	提繳費	15	5	20
221,887	220,696	服務費用	15,536	196,910	212,446
640	540	郵電費	40	500	540
853	1,000	旅運費		1,000	1,000
909	1,600	印刷裝訂與廣告費		1,600	1,600
36,138	28,126	修理保養及保固費	11,168	8,730	19,898
359	350	保險費		350	350
173,533	178,130	一般服務費	4,328	173,780	178,108
8,860	10,350	專業服務費		10,350	10,350
597	600	公共關係費		600	600
6,932	7,950	材料及用品費		7,950	7,950
474	950	使用材料費		950	950
6,458	7,000	用品消耗		7,000	7,000
1,257	2,360	租金與利息		2,360	2,360
48	100	地租及水租		100	100
	50	房租		50	50
536	700	機器租金		700	700
11	10	交通及運輸設備租金		10	10
662	1,500	什項設備租金		1,500	1,500
21,386	35,800	折舊、折耗及攤銷	22,650	1,200	23,850
9,218	8,800	不動產、廠房及設備折舊	7,950	1,200	9,150
6,568	7,000	其他折舊性資產折舊	6,700		6,700
5,601	20,000	攤銷	8,000		8,000
1,660	730	稅捐與規費（強制費）		730	730
151	180	消費與行為稅		180	180
1,509	550	規　費		550	550
54	100	會費、捐助、補助、		100	100

國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
54	50	會費		50	50
	50	捐助、補助與獎助		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校1,037萬7千元、老舊館舍整修1,000萬元(含文化資產保存維護300萬元)等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	編列2億7,492萬元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列7萬5千元。係行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	編列1,055萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費40萬元及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	編列6,644萬5千元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	編列3,118萬9千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	編列3,917萬4千元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計30萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	編列2萬元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	編列54萬元。係郵資費。
515001-2300 旅運費	編列100萬元。係國內旅費、其他旅運費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	編列160萬元。係印刷及裝訂費、聯合報升大學攻略專刊宣傳本校特色(自籌收入支應廣告費10萬元)。
515001-2500 修理保養及保固費	編列1,989萬8千元。係一般房屋、宿舍修護費300萬元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	編列35萬元。係其他保險費(含高普考錄取受訓人員一般團體保險費)。
515001-2700 一般服務費	編列1億7,810萬8千元。係體育活動費102萬8千元、外包費100萬元(包含勞務外包系館清潔人力3人)及計時與計件人員酬金1億7,608萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,121萬1千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算9,900萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員20人，編列預算956萬7千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工41人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算1,054萬7千元。
515001-2800 專業服務費	編列1,035萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費80萬元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查之勞務服務等。

國立成功大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
515001-2900 公共關係費	編列60萬元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬7千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	編列95萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	編列700萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	編列10萬元。係場地租金。
515001-4200 房租	編列5萬元。係室內活動場地之租金。
515001-4300 機器租金	編列70萬元。係電腦軟、硬體租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列1萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列915萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	編列670萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	編列18萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規　費	編列55萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	編列5萬元。係參加學術團體會費，包含台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。
515001-7200 捐助、補助與獎助	編列5萬元。係給與學生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
30,285	30,000	其他業務費用		30,000	30,000
30,285	30,000	雜項業務費用		30,000	30,000
30,285	30,000	服務費用		30,000	30,000
4,749	5,500	水電費		5,500	5,500
67		印刷裝訂與廣告費			
25,469	24,500	專業服務費		24,500	24,500

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	編列2,450萬元。係招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
320,116	340,000	業務外費用	30,850	309,150	340,000
320,116	340,000	其他業務外費用	30,850	309,150	340,000
67		財產交易短絀			
67		短絀、賠償與保險給付			
67		各項短絀			
320,049	340,000	雜項費用	30,850	309,150	340,000
2,430	2,560	用人費用		2,560	2,560
1,172	450	聘僱及兼職人員薪資		1,250	1,250
442	410	超時工作報酬		410	410
344	1,700	退休及卹償金		900	900
472		資遣費			
247,664	243,150	服務費用		243,700	243,700
22,279	20,000	水電費		20,000	20,000
562	600	郵電費		600	600
4,306	5,000	旅運費		5,000	5,000
3,803	3,200	印刷裝訂與廣告費		3,200	3,200
58,402	41,500	修理保養及保固費		42,050	42,050
232	1,250	保險費		1,250	1,250
133,921	129,000	一般服務費		129,000	129,000
24,159	42,600	專業服務費		42,600	42,600
17,082	24,500	材料及用品費		24,500	24,500
1,238	4,500	使用材料費		4,500	4,500
15,845	20,000	用品消耗		20,000	20,000
3,464	13,440	租金與利息		13,440	13,440
864	1,500	地租及水租		1,500	1,500
876	2,000	房租		2,000	2,000
253	7,040	機器租金		7,040	7,040
660	1,400	交通及運輸設備租金		1,400	1,400
812	1,500	什項設備租金		1,500	1,500
39,588	44,900	折舊、折耗及攤銷	30,850	13,500	44,350
10,637	11,900	不動產、廠房及設備折舊	7,050	5,000	12,050
20,613	21,000	其他折舊性資產折舊	20,800		20,800
8,338	12,000	攤銷	3,000	8,500	11,500
920	1,450	稅捐與規費（強制費）		1,450	1,450
814	900	土地稅		900	900

國立成功大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
15	400	房屋稅		400	400
90	150	規　費		150	150
8,779	10,000	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		10,000	10,000
171	500	會費		500	500
3,633	4,000	捐助、補助與獎助		4,000	4,000
4,308	5,000	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		5,000	5,000
668	500	競賽及交流活動費		500	500
121		短絀、賠償與保險給付			
121		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列125萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	編列41萬元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-1600 退休及卹償金	編列90萬元。係工友自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	編列2,000萬元。係水、電費，含學生宿舍電費1,100萬元、學生宿舍水費285萬元及瓦斯費等。
520298-2200 郵電費	編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	編列500萬元。係國內、外及大陸地區旅費、貨物運費等(含自籌收入支應：國外旅費120萬元及大陸地區旅費45萬元)。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	編列320萬元。係印刷及裝訂費、廣告費20萬元(全數自籌收入支應)。
520298-2500 修理保養及保固費	編列4,205萬元。係一般房屋、宿舍修護費1,350萬元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	編列125萬元。係其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	編列1億2,900萬元。係匯費、手續費、節目演出費、外包費3,750萬元，計時與計件人員酬金9,100萬元。 (一)外包費3,750萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計82人。 (二)計時與計件人員酬金9,100萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員128人及兼任助理5人，編列預算7,680萬2千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工101人工資，編列預算1,419萬8千元。
520298-2800 專業服務費	編列4,260萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費600萬元、委託考選訓練費及電子計算機軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	編列450萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	編列2,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	編列150萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	編列200萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	編列704萬元。係電腦軟、硬體租金及使用費。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
520298-4400 交通及運輸設備租金	編列140萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列1,205萬元。係宿舍折舊460萬元及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	編列2,080萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	編列1,150萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	編列90萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	編列40萬元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規　費	編列15萬元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	編列50萬元。係參加學術團體會費，包含財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7200 捐助、補助與獎助	編列400萬元。係給與學員生之獎助學金。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列500萬元。係各項獎勵費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國109年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	187,000	613,653	56,000	111,115
分年性項目	0	0	170,000	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	170,000	0	0	0
一次性項目	0	0	17,000	613,653	56,000	111,115
政府補助收入支應	0	0	17,000	333,153	43,000	93,115
自籌收入支應	0	0	0	280,500	13,000	18,000

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	967,768	0	967,768	
0	0	0	0	170,000	0	170,000	
0	0	0	0	170,000	0	170,000	1. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列120萬元，計畫期程預計為105年度至110年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，本年度編列預算1億7,000萬元，全數由教育部補助支應。
0	0	0	0	797,768	0	797,768	
0	0	0	0	486,268	0	486,268	1.整建老舊館舍、教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程、全校汙水處理系統改善等工程1,700萬元。 2.雲端核心交換器(資通訊應用設備)300萬元。 3.無線網路基地台(資通訊應用設備)220萬元。 4.計網中心電腦教室教學用個人電腦(資通訊應用設備)130萬元。 5.購置教學用儀器設備1億2,895萬3千元。 6.購置全校污染防治設備270萬元。 7.購置教學用儀器設備2億2,000萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 8.購置教學研究設備4,500萬元，教育部專案型補助計畫補助款支應。 9.購置教學研究設備1,400萬元，其他政府機關專案型計畫補助款支應。 10.購置教學用視訊設備1,000萬元。 11.購置教學用圖書及什項設備3,871萬5千元。 12.購置行政設備340萬元。
0	0	0	0	311,500	0	311,500	1.科技部計畫及建教合作

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
合　　計	0	0	187,000	613,653	56,000	111,115

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							計畫設備2億9,200萬元。 2.推廣教育設備150萬元。 3.場地管理用設備1,800萬元。
0	0	0	0	967,768	0	967,768	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國109年度

項目	自有資金			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	468,026	0	485,742	14,000
分年性項目	0	0	170,000	0
一次性項目	468,026	0	315,742	14,000
合計	468,026	0	485,742	14,000

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：
一次性項目：收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款1,400萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
967,768	100.00	0	0	0	0.00	967,768	100.00
170,000	100.00	0	0	0	0.00	170,000	17.57
797,768	100.00	0	0	0	0.00	797,768	82.43
967,768	100.00	0	0	0	0.00	967,768	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國109年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	1,637,768	768,026	0	555,742	314,000	0
分年性項目	840,000	300,000	0	240,000	300,000	0
一次性項目	797,768	468,026	0	315,742	14,000	0
合計	1,637,768	768,026	0	555,742	314,000	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目:
以前年度預算數2億9,014萬7千元。
2、自有資金「其他」:
係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					967,768	59.09	1,257,915	76.81
					170,000	20.24	460,147	54.78
	109.01 109.12				797,768	100.00	797,768	100.00
					967,768	59.09	1,257,915	76.81

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	92,761	6,979,004	11,256,005	381,220	3,145,144
上年度預計增減資產原值	0	59,528	306,755	49,600	99,800
本年度預計增減資產原值	0	1,806,188	263,653	25,000	66,115
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	92,761	8,844,720	11,826,413	455,820	3,311,059
本年度應提折舊額	5,100	127,650	586,300	28,010	80,440
教學成本	2,500	121,000	582,750	25,310	74,740
管理及總務費用	2,600	150	3,000	2,200	1,200
其他業務外費用	0	6,500	550	500	4,500

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校107年12月31日代管土地資產總額為102億8,354萬2千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	5,325,712	27,179,846
0	0	0	0	0	515,683
0	0	0	0	0	2,160,956
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,325,712	29,856,485
0	0	0	0	101,300	928,800
0	0	0	0	73,800	880,100
0	0	0	0	6,700	15,850
0	0	0	0	20,800	32,850

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	426,000	426,000	0	0	0	0
機械及設備	350,000	350,000	0	0	0	0
機械及設備	350,000	350,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	31,000	31,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	31,000	31,000	0	0	0	0
什項設備	45,000	45,000	0	0	0	0
什項設備	45,000	45,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國109年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
臺達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	197,417	0	197,417
群錄系統股份有限公司	60,000	6,000,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	13,000	0	13,000
成大昶閎科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
巧醫生技股份有限公司	87,088	8,708,780	1,100	0	1,100
台灣恩寧股份有限公司	16,650	16,650,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	77,045	7,704,500	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	1,160,000	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	29,750	2,975,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	31,800	3,180,000	1,800	0	1,800
SiLican Inc.公司	2,500	2,500,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	11,500,263,995	70,897	0	70,897
台新金融控股股份有限公司	114,537,481	11,453,748,116	45,433	0	45,433
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	493	0	493
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,773,128,996	3,081	0	3,081
國泰金融控股股份有限公司	140,965,101	14,096,510,128	155,455	0	155,455
合計			509,695	0	509,695

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,524,455	0.05	5.00	7,622	8,000	8,057
126,000	2.10	0.00	0	0	0
1,300,000	8.33	0.00	0	0	0
80,000	4.93	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
110,000	1.26	0.00	0	0	0
1,275,000	7.65	0.00	0	0	0
491,640	6.38	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	23.53	0.00	0	0	0
130,000	4.36	0.00	0	0	0
180,000	5.66	0.00	0	0	0
150,000	6.00	0.00	0	0	0
1,123,614	0.00	2.27	2,555	0	1,046
854,000	0.00	2.37	2,028	0	427
19,000	0.00	1.53	29	0	29
71,000	0.00	1.39	99	0	99
2,515,000	0.01	2.12	5,325	0	0
			17,658	8,000	9,658

國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	11,856,733	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	485,742	國庫增撥一般建築及設備固定資產4億8,574萬2千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程1億7,000萬元、教育部專案型補助計畫4,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億2,000萬元)。
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	12,342,475	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國109年12月31日　　單位:新臺幣千元

107年12月31日 實　際　數	科　　目	109年12月31日 預　計　數	108年12月31日 預　計　數	比較增減
34,640,611	資產	34,809,311	34,629,899	179,412
7,162,984	流動資產	7,291,602	6,846,090	445,512
1,259,063	現金	1,597,672	515,169	1,082,503
5,362,991	流動金融資產	5,153,000	5,789,991	-636,991
38,048	應收款項	38,048	38,048	0
362,733	預付款項	362,733	362,733	0
140,149	短期貸墊款	140,149	140,149	0
1,530,105	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,480,105	1,772,105	-292,000
1,074,304	非流動金融資產	1,024,304	1,316,304	-292,000
455,801	準備金	455,801	455,801	0
12,467,947	不動產、廠房及設備	12,821,548	12,681,280	140,268
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
35,506	土地改良物	25,106	30,206	-5,100
5,261,905	房屋及建築	6,851,471	5,172,933	1,678,538
1,830,463	機械及設備	1,856,571	1,829,218	27,353
107,619	交通及運輸設備	190,359	162,369	27,990
2,281,175	什項設備	2,385,950	2,355,275	30,675
1,915,941	購建中固定資產	476,753	2,095,941	-1,619,188
44,662	無形資產	15,443	29,011	-13,568
44,662	無形資產	15,443	29,011	-13,568
13,434,913	其他資產	13,200,613	13,301,413	-100,800
309,067	遞延資產	278,067	277,567	500
13,125,846	什項資產	12,922,546	13,023,846	-101,300
34,640,611	合　　計	34,809,311	34,629,899	179,412
20,290,031	負債	20,156,380	20,277,451	-121,071
5,872,307	流動負債	5,872,307	5,872,307	0
146,901	應付款項	146,901	146,901	0
5,725,406	預收款項	5,725,406	5,725,406	0
14,417,724	其他負債	14,284,073	14,405,144	-121,071
1,054,510	遞延負債	1,124,159	1,143,930	-19,771
13,363,214	什項負債	13,159,914	13,261,214	-101,300
14,350,580	淨值	14,652,931	14,352,448	300,483
11,433,212	基金	12,342,475	11,856,733	485,742
11,433,212	基金	12,342,475	11,856,733	485,742
2,783,561	公積	2,176,649	2,361,908	-185,259
2,783,561	資本公積	2,176,649	2,361,908	-185,259
0	累積餘絀	0	0	0
133,807	淨值其他項目	133,807	133,807	0
133,807	累積其他綜合餘絀	133,807	133,807	0
34,640,611	合　　計	34,809,311	34,629,899	179,412

國立成功大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $40,000千元 、上年預算數: $50,000千元 及前年度決算數: $37,645千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $40,000千元 、上年預算數: $50,000千元 及前年度決算數: $37,645千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

國立成功大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	21,539	206,669.76	4,451,460	
大專院校	人	21,276	206,717.95	4,398,131	
附設高商(工)進修學校	人	263	202,771.86	53,329	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,502	203,361.59	4,372,681	
大專院校	人	21,252	203,232.73	4,319,102	
附設高商(工)進修學校	人	250	214,316.00	53,579	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,499	195,977.81	4,213,327	
大專院校	人	21,252	195,870.84	4,162,647	
附設高商(工)進修學校	人	247	205,182.19	50,680	
106年度決算數					
教學訓輔	人	21,422	184,557.98	3,953,601	
大專院校	人	21,119	184,864.15	3,904,146	
附設高商(工)進修學校	人	303	163,217.82	49,455	
105年度決算數					
教學訓輔	人	21,550	188,568.35	4,063,648	
大專院校	人	21,236	188,989.92	4,013,390	
附設高商(工)進修學校	人	314	160,057.32	50,258	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國109年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		514	0	514	
職員		393	0	393	
	簡任	16	-1	15	因減列技正2人，依比例薦任得列簡任減少1人。
	薦任	252	2	254	配合官職等配置，增列2人。
	委任	125	-1	124	配合官職等配置，減列1人。
駐衛警		13	0	13	
	駐衛警	13	0	13	
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		77	0	77	
	工友	77	0	77	
教師人員		1,558	3	1,561	
教師		1,558	3	1,561	
	教授	716	0	716	
	副教授	434	0	434	
	助理教授	325	3	328	助教3人修編改置助理教授。
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		26	-3	23	
助教		26	-3	23	
	助教	26	-3	23	助教3人修編改置助理教授。
兼任人員		419	40	459	
兼任		419	40	459	
	教授	127	12	139	
	副教授	76	-1	75	
	助理教授	93	16	109	
	講師	83	13	96	
	國立中等學校教師	40	0	40	(本項員額係附工兼任教師40人)。
總　　計		2,517	40	2,557	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算65,280千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,879,340千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,500千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師38人、專案工作人員1,510人、兼任助理5,120人，編列預算1,543,029千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員3人，編列預算2,600千元。

三、「獎金」：編列預算282,885千元。明細如下：(1)考績獎金478人，編列預算35,400千元(依據公務人員考績法)

國立成功大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國109年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

。(2)年終獎金1,938人，編列預算242,600千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金6人，計145千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計4,740千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表 」)。

國立成功大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國109年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	2,227,669	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	155,125
教學成本	1,952,749	0	805	0	208,700	3,000	0	4,740	123,036
正式人員	1,952,749	0	805	0	208,700	3,000	0	4,740	123,036
教員	1,936,029	0	805	0	206,915	3,000	0	4,740	121,985
助教	16,720	0	0	0	1,785	0	0	0	1,051
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	274,920	0	10,555	0	34,045	32,400	0	0	31,189
正式人員	274,920	0	10,555	0	34,045	32,400	0	0	31,189
職員	235,420	0	9,026	0	29,448	28,024	0	0	16,989
工員	39,500	0	1,529	0	4,597	4,376	0	0	14,200
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	410	0	0	0	0	0	900
正式人員	0	0	410	0	0	0	0	0	900
職員	0	0	410	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	0	0	0	0	0	0	900
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	2,227,669	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	155,125
總計	2,227,669	0	11,770	0	242,745	35,400	0	4,740	155,125

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算65,280千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,879,340千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,500千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師38人、專案工作人員1,510人、兼任助理5,120人，編列預算1,543,029千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員3人，編列預算2,600千元。

三、「獎金」：編列預算282,885千元。明細如下：(1)考績獎金478人，編列預算35,400千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,938人，編列預算242,600千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金6人，計145千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計4,740千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表 」)。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	165,810	1,015	0	43,579	20	2,887,873	371,975	3,259,848
0	0	141,850	710	0	28,670	0	2,464,260	370,650	2,834,910
0	0	141,850	710	0	28,670	0	2,464,260	0	2,464,260
0	0	140,639	704	0	28,428	0	2,443,245	0	2,443,245
0	0	1,211	6	0	242	0	21,015	0	21,015
0	0	0	0	0	0	0	0	370,650	370,650
0	0	0	0	0	0	0	0	370,650	370,650
0	0	23,960	305	0	14,909	20	422,303	75	422,378
0	0	23,960	305	0	14,909	20	422,303	0	422,303
0	0	20,725	265	0	12,895	0	352,792	0	352,792
0	0	3,235	40	0	2,014	20	69,511	0	69,511
0	0	0	0	0	0	0	0	75	75
0	0	0	0	0	0	0	0	75	75
0	0	0	0	0	0	0	1,310	1,250	2,560
0	0	0	0	0	0	0	1,310	0	1,310
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	900	0	900
0	0	0	0	0	0	0	0	1,250	1,250
0	0	0	0	0	0	0	0	1,250	1,250
0	0	165,810	1,015	0	43,579	20	2,887,873	371,975	3,259,848
0	0	165,810	1,015	0	43,579	20	2,887,873	371,975	3,259,848

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
3,100,595	3,059,707	用人費用	2,612,863	646,985	3,259,848
2,093,233	2,086,630	正式員額薪資	2,072,169	155,500	2,227,669
370,269	306,525	聘僱及兼職人員薪資	9,545	362,430	371,975
10,904	11,770	超時工作報酬	415	11,355	11,770
262,676	282,885	獎金	216,440	66,445	282,885
166,378	162,025	退休及卹償金	146,725	8,400	155,125
472		資遣費			
196,651	209,852	福利費	167,554	42,850	210,404
12	20	提繳費	15	5	20
3,274,588	3,165,722	服務費用	522,652	2,762,266	3,284,918
210,496	218,241	水電費	5,673	205,633	211,306
11,134	12,286	郵電費	686	11,600	12,286
317,914	316,295	旅運費	86,265	244,970	331,235
46,742	50,805	印刷裝訂與廣告費	15,475	35,330	50,805
235,528	177,544	修理保養及保固費	28,726	145,730	174,456
6,117	8,620	保險費	1,025	7,700	8,725
1,805,758	1,979,234	一般服務費	288,332	1,690,880	1,979,212
639,417	401,020	專業服務費	96,470	418,624	515,094
1,486	1,677	公共關係費		1,799	1,799
1,034,073	951,392	材料及用品費	139,791	933,902	1,073,693
55,560	41,682	使用材料費	8,581	35,402	43,983
978,513	909,710	用品消耗	131,210	898,500	1,029,710
207,716	215,853	租金與利息	73,020	92,350	165,370
13,874	9,480	地租及水租	1,000	8,000	9,000
12,824	12,550	房租	2,100	10,450	12,550
155,591	167,210	機器租金	64,260	50,240	114,500
17,459	18,740	交通及運輸設備租金	4,330	16,160	20,490
7,970	7,873	什項設備租金	1,330	7,500	8,830
1,024,710	1,105,550	折舊、折耗及攤銷	692,450	351,150	1,043,600
825,229	868,050	不動產、廠房及設備折舊	500,850	326,650	827,500
100,810	102,000	其他折舊性資產折舊	101,300		101,300
98,673	135,500	攤銷	90,300	24,500	114,800
9,235	9,160	稅捐與規費（強制費）	4,100	7,680	11,780
814	900	土地稅		900	900
15	400	房屋稅		400	400
456	180	消費與行為稅		180	180
7,948	7,680	規 費	4,100	6,200	10,300
939,472	824,124	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	249,110	617,955	867,065
8,144	9,850	會費	600	9,750	10,350
920,096	802,915	捐助、補助與獎助	245,150	600,205	845,355
7,764	7,859	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,359	5,500	7,859
3,466	3,500	競賽及交流活動費	1,001	2,500	3,501
188		短絀、賠償與保險給付			
188		各項短絀			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
2,834,910		422,378		2,560		
1,952,749		274,920				
370,650		75		1,250		
805		10,555		410		
216,440		66,445				
123,036		31,189		900		
171,230		39,174				
		20				
2,798,772		212,446	30,000	243,700		
185,806			5,500	20,000		
11,146		540		600		
325,235		1,000		5,000		
46,005		1,600		3,200		
112,508		19,898		42,050		
7,125		350		1,250		
1,672,104		178,108		129,000		
437,644		10,350	24,500	42,600		
1,199		600				
1,041,243		7,950		24,500		
38,533		950		4,500		
1,002,710		7,000		20,000		
149,570		2,360		13,440		
7,400		100		1,500		
10,500		50		2,000		
106,760		700		7,040		
19,080		10		1,400		
5,830		1,500		1,500		
975,400		23,850		44,350		
806,300		9,150		12,050		
73,800		6,700		20,800		
95,300		8,000		11,500		
9,600		730		1,450		
				900		
				400		
		180				
9,600		550		150		
411,202	445,763	100		10,000		
9,800		50		500		
395,542	445,763	50		4,000		
2,859				5,000		
3,001				500		

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			按支出科目分列		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
9,590,577	9,331,508	總計	4,293,986	5,412,288	9,706,274

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
8,220,697	445,763	669,814	30,000	340,000		

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部份		汰舊換新部份		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

(1)公務用小型客車6輛

(2)公務用小型客貨車4輛

(3)公務用小貨車2輛

(4)公務用大貨車2輛

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 110.12	840,000	290,147	170,000	379,853	1.解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。 2.預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列120萬元，計畫期程預計為105年度至110年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，本年度編列預算1億7,000萬元，全數由教育部補助支應。
合　計			840,000	290,147	170,000	379,853	

附註：本表數據為全部版。

國 立 成 功 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
教育及文化委員會審查決議部分：		
通案		
1	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	一、教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。 二、本校推動 0 至 6 歲托育設施之辦理情形： (一)興建幼兒園的過程 本校於民國八十三年，因應同仁之希望有一個安心且優質的托兒環境，及為符合性別工作平等法（原名稱：兩性工作平等法）第 23 條：「僱用受僱者二百五十人以上之雇主，應設置托兒設施或提供適當之托兒措施。」之規定並經校務會議通過，成立幼兒園，並向臺南市政府申請許可設立，立案登記為「國立成功大學附設臺南市私立員工子女幼兒園」(簡稱成大附幼)，並成立管理委員會管理之。 (二)成大附幼目前招生現況 係依托育年齡分為 2-3 歲的幼幼班 1 班、3-4 歲的小班 2 班、4-5 歲的中班 1 班，及 5-6 歲的大班 1 班，總計 5 班，現有學生數共計 120 人。 (三)成大附幼轉型非營利幼兒園－鼓舞本校同仁婚育，藉以扭轉少子化危機 1. 為落實「擴大幼兒托育的公共化，提供價格合理，品質有保障的托育服務」之教育政策並回應教育部之建議，本校全力推動成大附幼轉型為非營利幼兒園，其立意係植基於本校具有二十多年的幼兒辦學經驗及優化的教保服務，構築 2~6 歲完整收托體系。 非營利幼兒園除結合本校優美的校園環境、完善規劃的幼兒設施及政府資源外，透過專業的幼教、行政與成大支援團隊，

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
		提供本校教職員工子女們一個健康、快樂的學習與成長環境，讓幼兒擁有健全教育與照顧，並使本校教職員工能安心上班且營造工作及家庭平衡的友善職場環境，同時亦可擴大至社區弱勢族群之子女，創造對社區弱勢族群及本校教職員工生子女、成功大學三贏效益。 2. 鑑於目前成大附幼場地不佳且無法擴建，不適合轉型非營利幼兒園使用，為順利轉型非營利幼兒園，經本校另外提供並獲國教署同意本校東寧校區老舊社區之基地作為新建幼兒園之用。並於 107 年 4 月完成新建幼兒園園舍之評估，同年 9 月完成申請新建幼兒園園舍計畫書函送國教署，於同年11 月 7 日獲教育部核定新建幼兒園園舍辦理非營利幼兒園補助經費計 3,703 萬 2 千元；另於本(109)年 5 月 1 日補助本校非營利幼兒園建築物裝修及購置教學設備經費共計新臺幣 1,687 萬 1 千元。依施工工期，預計於 109 年第 4 季竣工，並於 110 年 8 月 1 日開學。
2	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	本校為利新住民就讀，有關學費減免或獎助學金措施及招生方面分述如下： 一、學費減免或獎助學金：目前尚未訂定專屬於新住民之規定，108 年配合教育部高等教育深耕計畫於推動「提升高教公共性：完善弱勢協助機制，有效促進社會流動」方面，本校訂定「推動弱勢學生就學獎補助要點」，本要點業將「新移民」學生納入前揭計畫獎補助對象，並依「學習協助」(學習激勵、考取專業證照獎勵、報考語文、專業證照費用補助、參與校內外學習活動、完成國際線上課程等獎助)、「公共服務培力活動」(參與本校活動擔任幹部服務獎助)、「職涯及校外實習活動」(參與職涯教練活動、校外實習活動獎助)等三面向給與補助措施，108 年已有核定獎助新移民同學

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
		案例；惟 109 年配合教育部高等教育深耕計畫調整為「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」，本校依據教育部計畫規定修訂已將補助對象「新移民」刪除改列其它對象。 二、招生方面：本校基於教育責任及理念，為善盡社會責任，落實社會正義，注重各種弱勢族群子女發展權利之保障，新住民及新住民子女亦是本校關心的族群，在本校特殊選才招生管道中，台灣文學系、地球科學系、電機工程學系、生命科學系、生物科技與產業科學系等所提供14位招生名額，報考資格即包含新住民子女。另依「外國學生來臺就學辦法」及「僑生回國就學及輔導辦法」，符合資格之新住民及新住民第二代亦可依前述辦法申請入學。