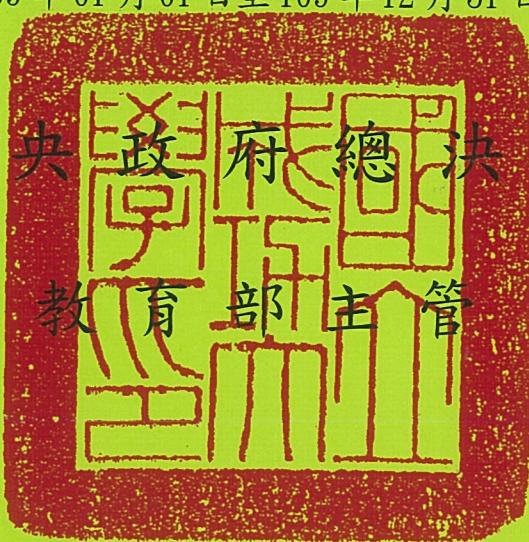


中華民國 109 年度

(109 年 01 月 01 日至 109 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

教 育 部 主 管



國立成功大學校務基金附屬單位決算

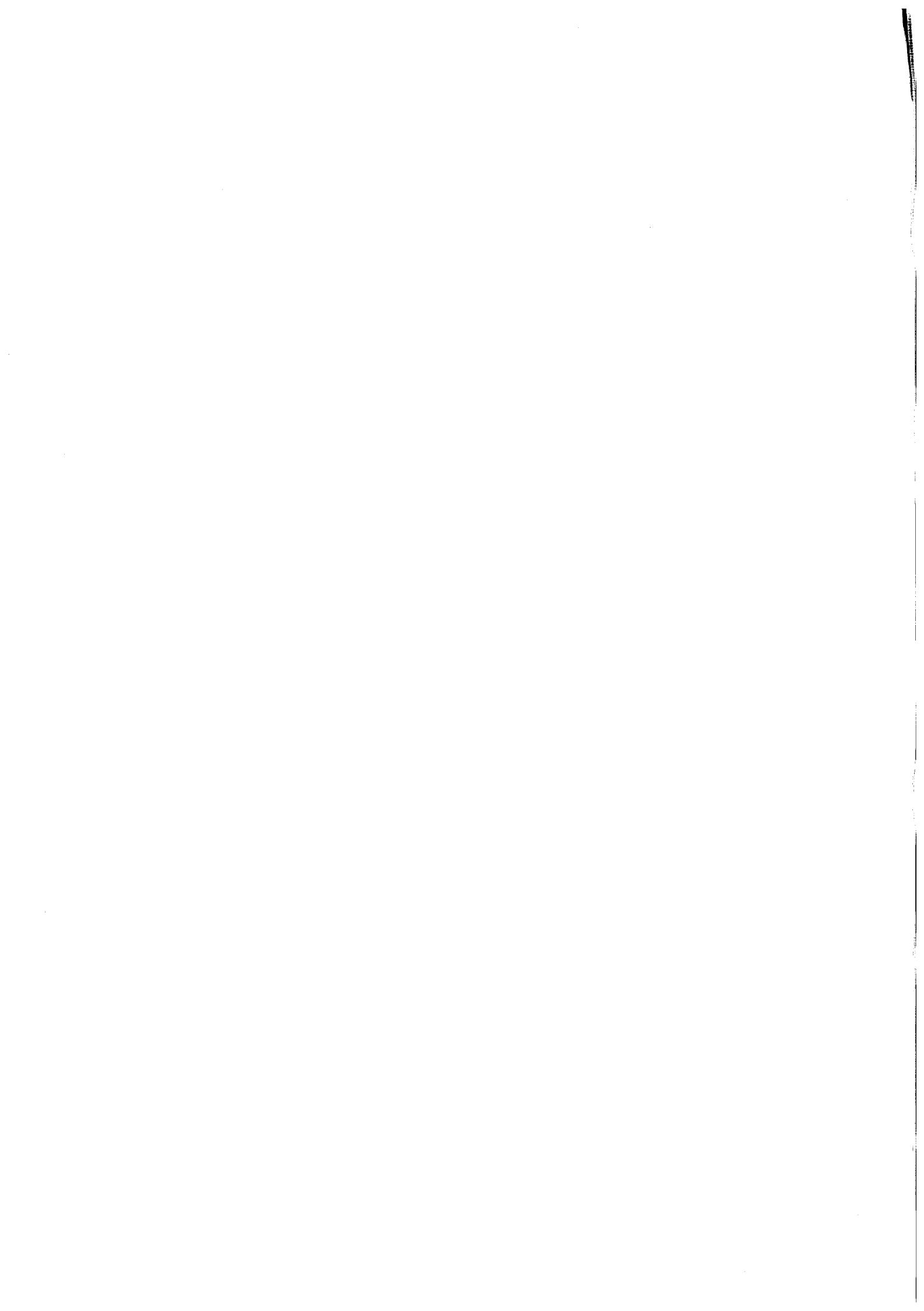
(非營業部分)

國立成功大學 編



國立成功大學校務基金  
目 次  
中華民國 109 年度

一、總說明	1
二、主要表	
1. 收支餘绌表	26
2. 餘绌撥補表	32
3. 現金流量表	34
4. 平衡表	38
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	43
2. 教學成本明細表	44
3. 其他業務成本明細表	52
4. 管理及總務費用明細表	54
5. 其他業務費用明細表	58
6. 財務費用明細表	60
7. 其他業務外費用明細表	62
8. 資產折舊明細表	66
9. 資產報廢明細表	68
10. 固定資產建設改良擴充明細表	70
11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	74
12. 主要營運項目執行績效摘要表	76
13. 基金數額增減明細表	78
14. 資金轉投資及其餘绌明細表	80
15. 員工人數彙計表	90
16. 用人費用彙計表	92
17. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	96
18. 各項費用彙計表	98
19. 管制性項目及統計所需項目比較表	102



# 總說明



# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

#### 一、教學方面：

##### (一)弱勢生招生策略：

- 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之弱勢學生，109 學年度考生踴躍報名，計 250 名申請參加第二階段甄試，錄取 48 名，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
- 「2020 成大群星會」活動：參加成員包括成星入學、各系個人申請弱勢新生及全校不分系學士學位學程特殊選才入學新生共計 23 名，透過專人講解生活扶助及課業輔導等課題，協助學生能盡快融入校園生活。
- 青年儲蓄帳戶招生：109 學年度「全校不分系學士學位學程」辦理青年教育與就業儲蓄帳戶招生專案，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生之入學管道，共計 22 名申請，錄取 2 名。
- 辦理大學招生專業化發展試辦計畫：107 學年度起參與教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」，透過成立招生業務教師社群協助計畫推動，落實院系教學單位了解考招新訊，提升招生教師於徵選學生的專業力。

##### (二)提高學生學習成效：實施各項學習輔導措施

- 教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源。因應新型冠狀病毒(COVID-19)疫情，109 年度研習課程改以線上課程方式辦理，共 968 人獲得本校核發之 TA 研習證書。
- 提供數位課程平臺，推動開放式課程：

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

(1)統計至 109 年度共錄製 117 門課(包含 80 門課程及系列演講 37 部)，

截至 109 年 12 月為止該平臺累計瀏覽人數共計 86 萬人次。

(2)瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自中國大陸、美國、日本、香港等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來須有更多元化之線上課程，來滿足多元的自學者。

3. 磨課師數位教學：

(1)109 年度錄製與精進之課程有：與護理系合作之 3 門護理學系列課程、老年所錄製之「藝術治療」與「社會醫學研究方法與統計」、精進系統系「科技與生命價值」和體健休所「運動團購」，以及全英語授課之「品牌策略：以文化為創新來源」第三、四輯等共 12 門磨課師課程。

(2)推廣教育中心因應「高齡社會」之趨勢，推廣一系列長照數位課程，且為幫助外籍照護者能夠以更輕鬆、精確地吸收長照相關知識，亦推出高齡照護數位課程五國語言版本（分別為中文、英文、泰文、印尼文及越南文），並與臺南市政府勞工局共同舉辦「高齡照護數位學習暨記者發表會」盼藉此達到最大之宣導效益。

4. 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，另依課輔員專長增加專業科目如程式設計、流體力學、熱傳學、熱力學等以滿足學生之需求。因應新型冠狀病毒(COVID-19)疫情，109 年度課業輔導改採線上方式辦理，共計有 14 人線上駐點課輔員服務，總課輔時數約 330 小時。

5. 全校學生學習型態問卷調查：透過問卷調查，了解學生在求學階段中的學習動機及學習策略，可做為本校課程與教學改進之參考。108 學年度自大學部擴大調查至研究所學生，發出紙本問卷共 11,342 份，回收 7,121 份，回收率約 62.8%；另以線上電子問卷進行發放，共回收 1,360 份問卷調查，總共回收 8,481 份問卷，其中大學生共 5,100 份、研究生

# 國立成功大學校務基金

## 總說明

中華民國 109 年度

共 3,381 份，最終有效問卷數為 7,200 份。

6. 畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。108 學年度應屆畢業生核心能力問卷調查結果滿意度平均為 4.22(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。
7. 開授特色實作通識課程「朗讀者：錄製有聲書服務視障者」：以視障服務、聲音表情、錄音實作、圖書館資源利用等講習工作坊、社區實踐、反思分享及成果發表，引領本校學生錄製有聲書，服務視障者，善盡大學社會責任，實踐聯合國永續發展目標之 SDG3(健康與福祉)、SDG4(教育品質)。

### (三)引領教師教學成長：

1. 教師評量：108 學年度共計 27 名教師(含助教)接受評量，25 名教師通過評量(含符合免接受評量者 1 位)。
2. 教師升等：辦理教師升等著作外審共 57 人，校教評會審查通過升等共 54 人。
3. 教學反應調查：新版教學反應調查，摒除利用單一指標分數衡量教師教學內容所造成模糊焦點之爭議，改透過可直接對應九大面向的十個題目，協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。108 學年度上下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.53(4.52)、組織 4.39(4.39)、教學彈性 4.33(4.33)、涵蓋廣度 4.40(4.39)、班級互動 4.41(4.41)、人際和諧 4.47(4.46)、考評 4.34(4.34)、閱讀與作業 4.33(4.33)、學習價值 4.32(4.32)，以上滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。
4. 教師成長研習活動：109 年共舉辦 15 場次教師成長研習，內容涵蓋通

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

識教育、教學素養、跨域交流、知能成長，以及與幸福有約系列，不僅提升教師們教學熱忱及技巧、亦鞏固研究品質，以達自我成長之效。

5. 新進教師研習：本年度針對新進教師共辦理 2 場次「提升新進教師知能暨教學經驗座談會」，共計 48 名教師參與。臺灣綜合大學系統與本校教學發展中心協助辦理「2020 年臺綜大系統新進教師專業知能研討會」，共 96 人參加，整體滿意度為 4.7 分(5 分量表)。

(四)整合與創新能力：

1. 推動課程精進與彈性創新實作課程：

(1)推動課程精進：在課程改革上延續系所課程國際標竿評比基礎，持續推動各院整體課程架構、畢業學分、學程模組、課程分流及課程創新等多元面向調整及內容方向修正，並對新型態課程融入後的學生學習成效做追蹤以利後續滾動式修正，完備課程精進品保機制。教育部「教學實踐研究計畫」申請補助案，109 年校內共有 55 件申請，通過 35 件，通過件數蟬聯全國第一。

(2)推動彈性創新實作課程：課程內容依需要可規劃 0.5 學分之微學分課程或彈性密集課程，授課時間得不受學期 18 週之限制，課程可組合為模組課程或開設整合性課程，鼓勵教學創新，設計具培養專業能力及問題解決能力之實作與實務型課程內容，鼓勵教師投入實務性課程與教學，引進國際學者、專家、企業或公營機構業界專家參與，發展理論與實作結合之深度學習與創新課程內容。109 年度共開設 211 門彈性課程。

(3)建置多元創新教學環境：改善以往「老師講、學生聽」的課堂活動，促進學生主動、積極參與的學習型態，109 年度於格致廳大講堂將原有 368 席座位，改成 498 席並建置麥克風系統及插座之新型視聽座椅，提供方便 3C 應用之討論環境。另於光復校區雲平大樓四樓

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

創新教學工坊，建置無線系統及改善週邊設備，提升教室 E 化功能，有助於教師跨領域創意教學研習(教師面)，並可規劃本校通識創意教學微學分課程(學生學習面)。

### 2. 推動跨領域學習：

#### (1) 加強宣導推廣跨領域學程：

- A. 建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
- B. 以 E-mail 發送跨領域學分學程宣傳資訊給全校各系所學生，增加本校跨領域學分學程相關資訊能見度。

(2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：本校 109 學年度已達 29 個跨領域學分學程，修讀達 1,771 人次。

(3) 加強跨領域學分學程成果認證：109 年完成學程累計達 546 人次。

(4) 跨領域學分學程評鑑：109 年度計 6 個跨領域學分學程接受評鑑。評鑑委員改善建議送學程單位，促進自我審視與明確發展方向。

### 3. 推動與社區需求結合之整合性服務學習課群：

本校服務學習課程工作小組與人文社會科學中心合作，以臺南市發展不利社區為服務對象，由左鎮地區為起始點，透過本校與社區需求結合之整合型創新服務學習課群(109 年度共開設 8 門課程)，帶領學生進入偏鄉地區協助其持續發展，落實大學社會責任。

(五) 本年度培育高等教育人才(不含附設高工) 2 萬 1,456 人，較預算數 2 萬 1,276 人，增加 180 人，百分比 0.85%。

## 二、學輔方面：

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

- (一)財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理安心就學濟助方案、大學部學生生活助學金、晨曦助學金、清寒學生優先工讀、辦理各類身份學生學雜費減免以獲得優待之補助、申請就學貸款、辦理教育部學產基金之急難救助、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」、「獎勵優秀國際研究生獎學金」、「優秀學生書卷獎」及辦理學生醫療暨平安保險。
- (二)健康之促進與維護：109 年新生體檢委由本校附設醫院進行體檢，新生體檢受檢率已達 99.5%以上。建立數位化的「高危險群健康體位管理方案」，幫助實踐健康生活。109 年上半年因疫情之故影響活動進行，下半年共計招收 115 名學員，70%以上的學員於活動期間，可達成每天 1 萬步，或每天完成 30 分鐘中高等強度身體活動。
- (三)109 年實施智慧防疫與實作課程：109 學年登革熱疫情的防治，乃承續 104 學年所規劃之完整的校園防疫架構與策略，並增添相關的防治作為。配合秋季 109 年「服務學習-校園傳染病智慧防疫與實作」為期 18 週縝密進行校園防疫孳清作業，讓學員學會判斷登革熱孳生源類型、如何排除孳生源，並於出現陽性容器時通報相關單位排除，判讀台南登革熱大數據系統，並從中了解校園區域的安全程度，學員能夠使用指定的數位輔具將稽查結果正確登錄並上載，並結合此次校園境外移入整備防疫作戰。
- (四)心理健康促進：包括個別心理諮詢及團體輔導，設置系所專任心理師，協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程，108 學年度開設「幸福學」等 8 門通識課程，修課人數共約 495 人。持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導。此外，為讓學生有主動求助心理輔導之意願，透過網頁及粉絲團活動，增加與學生接觸的機會，極具成效；另建置諮詢服務 e 化平臺，增加諮詢服務預約便利性，個別諮詢預約人數逐年增加。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

(五)促進全人發展與社會公民：109 年度補助學生社團、系會及學生會經費 315 萬元。另推動 108 學年度下學期科普教育之推廣、榕鳳形象大使、慈幼與服務學習、校園淨塑活動、校園裡的聽打員、畢典服務與反思、偏鄉教育服務等 7 門共 150 人；109 學年度上學期成功登大人、科普教育之推廣、慈幼與服務學習、校園淨塑活動、交通安全服務等 5 門 283 人。

三、辦理教育部高教深耕補助計畫方面：

(一)主冊計畫：

1. 109 年有 448 名教師投入 E-PCK 教師社群共同開發創新教學方法、教材。各式跨領域主題之社群，多元化的教師社群重整課程架構、翻新教學內容、及分享教學方法，各學院綜整開出超過 200 門之創新課程。
2. 在 109 年所做的調查顯示，三年來參與跨域學習的學生，其中高達九成以上表示對於自己的大學生活有正面的影響。隨著本校教師參與 E-PCK 教師社群的比例不斷成長，以及持續透過校級虛擬跨域學院第十學院（College X）架構實作能力及跨域學習。
3. 今年因應新型冠狀病毒(COVID-19)疫情，成大在「知識為光」的入世理念下，協力校內、台灣、國際，研發肺炎 X 光片的 AI 判讀系統輔助醫師診斷。提升全校師生理解及思考社會及國際永續發展的未來需求意識與能力素養。
4. 強化原資中心運作機制，提升原住民學生輔導成效及建構族群友善校園：109 年蒐集校內學生對青年會所的意見，也在每周二進行《部落會議》座談會；執行 109 年頂尖大學原資中心考察計畫，參訪國內外大學針對原住民學生的輔導機制和友善校園的建置。

(二)USR 計畫：

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

五項主題核心包含「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」、「友善農業」及「科技民主」，建構 9 個社會實踐教師社群。109 年高教深耕計畫參與USR計畫除了教師與學生外，還有地方人士參與工作推動、場域經營、課程開發及講授等；吸引教育部國民及學前教育署挹注經費，委由成大USR團隊推動「新學校午餐創新推動計畫」。

(三)附錄 1-提升高教公共性、完善就學協助機制：

1. 鼓勵各系、學程降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收經濟及文化不利學生就學人數。
2. 透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，使同學完成學業，開發個人職涯興趣。
3. 延續教育部大學院弱勢學生輔導專案計畫(起飛計畫)，成立「弱勢學生協助機制推動專案小組」定期召開會議，109 年配合教育部更名為「學生協助機制推動小組」，整合本校經濟及文化不利學生招生、輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，協助有效運用資源。
4. 強化學生經濟扶助：除依教育部政策提供弱勢學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依同學課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供經濟及文化不利學生適額獎(補)助等學習協助，並主動辦理校外基金募款，成立「安心助學濟助」方案，提供經濟不利學生生活費。

(四)附錄 2-提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

原住民族學生資源中心 109 年辦理生活支持型的服務與活動，定期晤談聚會、協助學生社團活動；文化學習或專業學科學習服務與活動，開設族語、原住民社會議題與實踐課程、部落參訪以及文化技藝研習活動；

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

辦理生涯發展活動與服務，通識講座、職業適性診斷測驗；文化推廣活動與服務，發行原資中心「原資・原位」刊物。

### (五)全校型計畫：

1. 教育躍升：為創建更多管道提高學生跨領域學習，教務處增設微學程認証機制，提高學生學習及教師教學的彈性度。

成大規劃建立虛擬終身學習學院 (Life-long Learning School ; 3L School)，實質對接 SDGs 議題。今年本校共有 1,670 門課為因應疫情而改為線上課程。學生於就學期間即可選修普渡大學在成大開設之課程，並於五年內取得兩校學士與碩士學位。本校亦與 43 所國外大學簽訂 47 項雙聯學位合作。

本校率先成為國內推動聯合國 SDGs 永續發展的大學，因此獲得 2020 國家永續發展獎，也在 2020 年英國泰晤士高等教育 (THE) 公布世界大學影響力排名，高居亞洲第二、全國第一、全球第 38 名，在 17 項 SDGs 排名中，有 11 項進入世界百大，其中 3 項世界前 20 名。與千葉大學合作比較日本與台灣老年人之內在能力提升對於健康老化的影響。與龍谷大學討論大學聯盟京都「地域公共政策士」的人才培育機制與未來合作。

### 2. 研究躍升：

#### (1)成立與普渡研發工作小組：

與普渡大學國際合作計畫共 9 件，包含三項重點領域，分別為國防科技、奈米科技、藥物研發，並邀請校內該領域專業教師擔任召集人，協助建立兩校研究合作工作推動。

#### (2)發展關鍵技術，優化特色領域：

- A. 能源科技領域，包含精緻化傳統能源、生質能源、綠能產業等。
- B. 醫學生技領域，發展特色臨床和新藥轉譯研究，將生醫研究議題與成果「轉譯」至非生醫領域進行跨領域研究合作，包含智慧醫療、

# 國立成功大學校務基金

## 總說明

中華民國 109 年度

前瞻醫材和民生生技等。

C. 智慧科技領域，包含人工智慧、智慧城市、智慧醫療、智慧養殖等。

### (3) 積極延攬優秀人才：

A. 輔導博士生並輔導其未來職涯發展，除原指導教授外，再商聘產業教師給予職涯諮詢，並對優秀者提供留任方案或博士後海外研究補助。

B. 本校老師執行「年輕學者養成計畫」，107-109 年愛因斯坦與哥倫布計畫件數全國排名第 2。另提供補助研究經費鼓勵年輕教師投入國際合作研究，以及招攬研究中心博士後研究人員。

C. 配合教育部推動玉山計畫，包含「玉山學者」、「彈性薪資」及「教育學術研究加給提高 10%」三大方案。成大迄今已到職 9 位，其中有 3 位玉山青年學者 H Index 達 30 以上，2 位同時獲得科技部年輕學者養成計畫。

D. 本校自 109 年起推動「NCKU 90 and Beyond 培育計畫」，積極延攬國內外聘任博士級教研人才。外籍人才自 108 年 44 人增加至 109 年 68 人，佔比為近 5 年新高。外籍人才國籍分布自 106 年迄今自 10 國增加至 21 國，呈現人才國際化策略奏效。

E. 後續將強化與法人之連結，將法人資源與人才引入成大，期能透過連結的方式，進而吸引更多大師級或外籍人才進駐，使成大於延攬國際頂尖學者方面更具特色。

### (4) 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

A. 協助各院提列具國際合作實績之教師傳承經驗及組成團隊，補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師規劃並執行國際合作計畫及論文合著予以補助。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

B. 109 年校內補助及獎勵教師研究表現，補助總額為 3,986 萬 1,500 元。

C. 展開成大全球合作計畫：持續與國際組織合作，透過 WUN 與各會員校成員共同執行國際合作計畫，109 年度共補助本校教師與會員校合作計畫 4 件，創本校加入 WUN 聯盟後，當年度獲得 RDF 補助件數最多記錄。

### 3. 國際躍升：

(1) 打造在地國際化生態系統：鼓勵教師積極邀請國外學者專家透過線上模式及視訊方式進行授課與演講；積極推動博士生世界徜徉計畫，開設博士生學術英文口說及簡報訓練工作坊。

(2) 兼顧量與質之國際人才招募佈局：本校 2020 年進行擴大招生，推展各類虛擬國際交流出國招生替代方案，109 學年境外學位生總數突破 2,000 人，全臺第 2；境外博士生佔全校博士生數，109 學期在學人數較 108 成長 6.5%。設置「同舟計畫」，全方位協助海內外學子安心就學，鏈結海內外優秀境外生校友。

(3) 建構國際人才支持系統：成大普渡雙聯組 109 學年首屆招生即額滿，包含 18 名本地生及 1 名境外學生；本校與英國倫敦大學學院、比利時魯汶大學生物科技學院簽訂交換學生合作計畫；與美國紐約州立大學韓國分校、英國南安普頓大學完成航太、機械雙聯學位計畫簽署；設立國際生顧問諮詢機制，搭配線上輔導活動，開放學生進行一對一顧問，2020 年與加拿大 Mitacs 完成合作計畫簽訂，透過 Mitacs 選送本校學生至加拿大各學術研究機構實習。

(4) 建立永續發展知識平臺之全球地位：透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)平台之深厚基礎與角色活化，兩年重點導入國際人才共同培育計畫(SMART)、媒合共同研究計畫 (JRS) 及強化區域產

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

業合作交流。於東北亞與日本筑波大學共同發展永續社會福址；與歐洲在臺商務協會重啟合作，2020 年舉辦低碳城市研討會；參與聯合國教科文組織及 SDSN(永續發展方法網路)合作推出 WUN 年輕學者國際鏈結計畫。

#### 4. 產學躍升：

- (1)建立跨國產學機制，深化學產互動：本校於國際產學聯盟經驗中學習到主軸策略、綜效資源、以及區域整合之重要性。109 年將引領南部 11 所大學進行互補合作，經由南部重點發展園區與產業聚落緊密合作及培養產學人才。
- (2)鏈結海外基地推動新南向產學合作：透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)的協助和東南亞企業與大學對接；和香港理工大學產業學院執行「精實創業課程」；成大東南亞海外基地第二屆新南向國際創新創業競賽，得獎團隊希望能將研發成果轉譯為商品，帶來更加值之助益。
- (3)推動國際指標企業成立共研中心：除台積電、永豐金共研中心外，109 年與被動元件大廠國巨成立雙基地共研中心，其中國巨楠梓共研基地與公司產線相鄰，讓學校師生進入產線與企業聯合進行創新研究，以期產出更貼近產業需求。
- (4)落實校園創新創業，培育校園新創企業家：新創加速中心規劃本校新創三階段培育，第一步協助學生接觸新創企業，第二步結合校內外單位建構完整創業課程，第三步協助新創企業邁向市場，藉由成功大學與業界的緊密關係，協助新創企業順利成長。

#### (六)特色領域研究中心

1. 跨維綠能材料研究中心：

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

- (1)持續協助大型企業在綠能材料方向轉型發展，且持續參與沙崙綠能圈發展，109 年度更擴大參與兩項計畫 - 跨維綠能整合系統計畫及電動載具快速充電系統開發。。
- (2)109 年 9 月成立「先進電池材料產業聯盟」，加速帶動潔淨能源(SDG 7)產業發展，提升「我國關鍵綠能材料自主率」，以發展政策推動「亞太綠能中心」。

2. 前瞻醫療器材科技中心：

- (1)為南台灣醫材科技研究重鎮，其中研發「穿戴式超音波裝置用於診斷睡眠呼吸中止症」，獲得 2020 科技部未來科技突破獎；「Dementia-MDIC Patch for healthy people」獲選美國國家醫學院(National Academy of Medicine, NAM) 發起的「健康長壽大挑戰 計 畫 (Healthy Longevity Global Grand Challenge Competition)」，為中南臺灣唯一獲選之研究團隊。
- (2)獲得第三屆龍騰微笑智聯網創業競賽貳獎、2020 法人鏈結產學合作成果發表會-績優案源獎、2020 全球復健工程與輔具科技學生創新挑戰賽-技術實作組銀牌、第 17 屆國家新創獎。

3. 智慧製造研究中心：

- (1)109 年在經濟部與工研院等單位所建置之「智慧機械雲平台」設置成大專櫃，並已於 109 年 10 月將系統內的 AVM 和 IPM 等智慧製造服務上架，並加入「台灣智慧製造大聯盟」期能協助設備業與製造業數位轉型，共同將台灣打造成為「亞洲高階製造中心」。
- (2)研究中心的「智慧積層製造架構」，實現利用優化方法與平行資料處理機制，並應用影像處理與 AVM 系統即時逐層推估出金屬 3D 列印產品之粗糙度與均勻度，以便達到即時量測、異常修正功能。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

4. 國際傷口修復與再生中心：

以跨領域生物力學基礎核心實驗平台，建立泡泡龍病患之基因診斷流程，完成 70 例台灣泡泡龍病患的基因診斷。全台首創成立「跨科整合治療泡泡龍症特別門診」，建立完整的醫療照護系統，並致力於解決泡泡龍症病友生活問題，包含：產前預防、基因診斷、整合性系統修護、協助病友心理建設。

5. 前瞻蝦類養殖國際研發中心：

- (1) 為全球唯一累積草蝦優勢性狀培育達 20 個不同品系的研究單位，109 年完成 3 公頃花蓮養殖試驗場建置並啟用，並獲選世界動物衛生組織 OIE 指導委員會委員，其中計畫主持人羅竹芳教授為我國首位榮獲世界動物衛生組織傑出貢獻獎之專家學者。
- (2) 在養殖經濟貢獻上，透過該中心提供的種苗及配合高生物保全的管理策略及場所(例如魚電共生養殖場域)，可使國內的草蝦養殖產量從 45 公噸提升至全年 1 萬公噸的養殖產量，年增長 200 倍以上產能。

6. Fintech 商創研究中心：

- (1) 109 年連結金融科技國際證照發證機構，提高國人應試便利性，並籌備全球第一套金融科技中文學程模組，協助華人不受限制學習金融科技嶄新技術知識。
- (2) 接軌英國蘇格蘭地區金融科技產官學生態系，視訊參與每月至少一次的 FinTecg & RegTech 主題論壇；並派員至澳洲移地研究，共同執行金融科技相關計畫；參與由 19 間國際頂大合作的 Global FinTech Online Workshop，由年輕學者帶領學生和國際名校師生每周同步線上討論。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

(3)109 年已陸續將核心技術推廣至金融、泛金融、傳產、新創事業與政府高公局場域進行多面向應用，並舉辦 109 年度台灣中南部最大規模的金融科技監理與法遵之國際趨勢與展望論壇。

7. 奈米醫學研究中心：

- (1)結合理、工和醫學院，完成由奈米基礎特性研究、標的材料開發、原型驗證、前臨床測試到轉譯醫學，以及執行早期臨床試驗一站式奈米生醫技術開發平台，使奈米醫學產業化的目標能夠落實。
- (2)創新的奈米夜明珠技術，利用穿透力高的 X 光激發，讓深入深層組織的夜明珠至少持續發亮 3 小時，是全世界第一個 X 光激發長效型放光顯影劑。109 年度完成全台第一個奈米毒理分析的完整檢測服務平台建置，達成成立 RSC 的目標。開發全球首創 6 分鐘牙周病快篩檢測，提升國人口腔健康。

四、研究方面：

- (一)加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。
- (二)推動產學合作及技術移轉：科技部產學合作計畫自 109 年度下半年起已不再分型態，本校於 107 至 109 年度共核定 144 件，共計 6.45 億元；獲科技部核定補助國際產學聯盟計畫 2 件，補助金額計新臺幣 1 億 1,830 萬元；科研產業化平台計畫 1 件，補助金額計新臺幣 7,250 萬元；科技部核定補助新型態產學研鏈結計畫—價創計畫 13 件，補助總金額計新臺幣 3 億 6,050 萬元。在技術移轉方面，簽約金額自 97 年至 109 年 12 月共約 32 億元。技轉簽約金自 98 年起已連續 12 年破億元，為全國唯一達此目標大學。109 年技轉簽約金更是一舉達到 6.54 億，創下本校史上最高紀錄。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

- (三)鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，加強實驗、實作與程式操作之能力，本校過去 3 年（107-109 年）申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫件數平均為 242 件，核定比例平均為 55.3%。本校 108 學年度經教育部核定「成大中山科學院博士學位學程」、「被動元件材料及製程博士學位學程」、「高階醫療器材產業博士學位學程」3 個產博計畫，目前有 5 位博士生參與此計畫。109 學年度教育部核定「智慧運算工程博士學位學程」、「被動元件前瞻技術博士專班」、「智慧製造科技產業博士學位學程」、「農業生物科技產學研發博士學位學程」，由各申請單位依學生參與意願參與此計畫，預計自 110 學年度起陸續招生。
- (四)爭取研究經費：為積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫。補助大學產業創新研發計畫 8 件，為全國第二；年輕學者養成計畫（愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫）等 40 位年輕學者獲選及延攬，為全國第二。
- (五)109 年本校被 Web of Science 資料庫搜錄之論文篇數共計 2,796 篇，教師平均篇數約 2.10 篇，近 10 年(2011-2020)論文總引用次數，達 36 萬 1,937 次。
- (六)109 年度接受委託研究計畫共計 2,064 件(其中科技部補助研究計畫計 1,337 件，其他建教合作計畫計 727 件)，本校 109 年與美、俄、歐盟等 13 國合作執行計畫件數共 43 件。
- (七)整合校內產學推動單位：本校在 109 年 8 月成立產學創新總中心，調整合併研究總中心、技轉育成中心、國際產學聯盟等單位，新設新創加速中心，成為串連新創、智財、技轉、產學及企業關係之產學合作單位。109 年本校產學合作金額大幅成長，其中來自企業合作經費約佔 25.9%（近五年平均佔比約為 17.0%）。

國立成功大學校務基金  
總說明  
中華民國 109 年度

(八)產業服務暨會議展覽：本校成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及南科地區推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，至今已累積逾 160 場大小國內外研討會、媒合會、展覽及相關論壇。

(九)持續整合南部地區各大專院校研發資源與企業需求缺口，不斷重整資源鏈結量身打造專屬之產學合作交流平台。109 年執行南科專場-人資長論壇及雲嘉南就業博覽會-南科企業專區攬才活動，壯大產學技術研發及落實媒合校園人才等南部產學平台服務。

五、服務社會方面：

(一)推廣教育服務社會目標：

1. 審視社會變化，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃學分班及非學分班的各項課程，以使其實現個人生涯和達成專業目標，成為產官學研溝通學習之優質平台。
2. 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，聘任學界與業界的優秀師資，以契合在職進修之目標。生達化學製藥股份有限公司委託本中心開辦「中高階主管管理研習班」，提昇主管專業管理技能，培育接班人才。
3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，特開辦「勞工領袖大學」。另為落實國際化政策，提升勞工團體幹部之語文能力，特開辦「勞工領袖大學-生活美語班」。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

5. 108 學年度本校推廣教育共辦理 47 個學分班及 231 個非學分班，訓練學員約 5,740 人次。

(二)附設高工服務社會方面：透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。為讓學生發揮在校所學，回饋社會之精神，自 108 年開始，發起「志工日」，讓學生走入社區服務。

(三)計算機與網路中心：電腦教室設備完善，除支援本校各系所學期課程及各單位研習課程，培育本校資訊科技人才，亦提供校外機關、團體借用，辦理各類認證考試、在職訓練，提升社會人士之資訊專業技能。

#### 六、其他目標：

(一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，本年度增加 1 萬 8 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 241 萬 3 千多冊；在數位館藏建置上，訂購約 90,486 種電子期刊外，並提供 930,228 冊電子書以及 322 種訂購電子資料庫，供讀者使用。

(二)提供機構典藏查詢服務：持續主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果，發揮機構典藏系統在典藏、保存資料之價值，展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 109 年 12 月底已建置 13 萬 9,768 篇摘要、10 萬 2,480 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,543 萬 4,296 查詢使用人次。

(三)實踐大學社會責任USR，開授特色實作通識教育及服務學習課程「為愛朗讀：錄製有聲書服務視障者」：整合學生有效表達、真誠聆聽、瞭解及實踐等多元能力，錄製有聲書累計 20 多冊，除了文學相關主題，也包含市面上少見的運動、食譜主題，不僅透過本校圖書館專屬網站服

國立成功大學校務基金  
總說明  
中華民國 109 年度

務成大師生員工，亦反饋合作機構臺南市視障者生活重建中心服務之視障朋友，並經由國立臺灣圖書館之「視障電子資源整合查詢系統」，擴及全臺灣公共圖書館之視障者 2,200 多人。

(四)促進社會知識經濟之發展：開放社會大眾免費使用圖書館資源，凡 16 歲（含）以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。本年度校外讀者進館約 7 萬 8 千人次，約占進館總人次 56 萬 8 千人次的 13.73%。

(五)提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共約 5,575 件。

(六)帶動周遭學校提升學術發展：建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 1,910 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務 (NDDS)」線上借書共 1,579 件。

(七)配合新型冠狀病毒(COVID-19)防疫：配合政府防疫及校方疫情應變措施，開發「新型冠狀病毒 (COVID-19) 資訊平臺專區」及「新型冠狀病毒 (COVID-19) 資訊平臺網站」，協助教職員生與訪客之防疫措施的進行，加快資料蒐集效率、資訊透明度，並因應防疫措施，修改校務相關系統。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

貳、收支餘绌情形：

一、收入決算與收入預算比較情形：

(一)業務收入：本年度決算數 95 億 7,169 萬 3,669 元，包括教學收入 53 億 6,940 萬 7,434 元，租金及權利金收入 6,492 萬 6,032 元，其他業務收入 41 億 3,736 萬 203 元，較預算數 89 億 5,746 萬 1,000 元，增加 6 億 1,423 萬 2,669 元，百分比 6.86%。

(二)業務外收入：本年度決算數 5 億 3,329 萬 9,294 元，包括財務收入 1 億 2,739 萬 7,682 元，其他業務外收入 4 億 590 萬 1,612 元，較預算數 4 億 6,225 萬 4,000 元，增加 7,104 萬 5,294 元，百分比 15.37%。

二、支出決算與支出預算比較情形：

(一)業務成本與費用：本年度決算數 99 億 3,210 萬 6,878 元，較預算數 93 億 6,627 萬 4,000 元，增加 5 億 6,583 萬 2,878 元，百分比 6.04%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 88 億 2,272 萬 773 元，包括教學研究及訓輔成本 46 億 6,944 萬 9,071 元，建教合作成本 41 億 916 萬 4,027 元，推廣教育成本 4,410 萬 7,675 元，較預算數 82 億 2,069 萬 7,000 元，增加 6 億 202 萬 3,773 元，百分比 7.32%。
2. 其他業務成本：決算數 4 億 3,372 萬 1,601 元，較預算數 4 億 4,576 萬 3,000 元，減少 1,204 萬 1,399 元，百分比 2.70%。
3. 管理及總務費用：決算數 6 億 3,889 萬 2,753 元，較預算數 6 億 6,981 萬 4,000 元，減少 3,092 萬 1,247 元，百分比 4.62%。
4. 其他業務費用：決算數 3,677 萬 1,751 元，較預算數 3,000 萬元，增加 677 萬 1,751 元，百分比 22.57%。

# 國立成功大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

(二)業務外費用：本年度決算數 2 億 8,232 萬 3,359 元，包括財務費用 1,358 萬 8,749 元，其他業務外費用 2 億 6,873 萬 4,610 元，較預算數 3 億 4,000 萬元，減少 7,126 萬 5,390 元，百分比 20.96%。

### 三、決算與預算餘绌比較情形：

(一)業務賸餘(短绌-)：本年度決算數短绌 3 億 6,041 萬 3,209 元，較預算數短绌 4 億 881 萬 3,000 元，減少短绌 4,839 萬 9,791 元，百分比 11.84%，主要係除因疫情影響致推廣教育收入減少外，其餘收入項目均增加，另學生公費及獎勵金實際數較預算數減少，以及管理及總務費用撙節用人費用等，綜上，業務短绌較預算數減少。

(二)業務外賸餘(短绌-)：本年度決算數賸餘 2 億 5,097 萬 5,935 元，較預算數賸餘 1 億 2,225 萬 4,000 元，增加賸餘 1 億 2,872 萬 1,935 元，百分比 105.29%，主要係業務外之各項收入均較預算數增加及雜項費用減少所致。

(三)本期賸餘(短绌-)：本年度決算數短绌 1 億 943 萬 7,274 元，較預算數短绌 2 億 8,655 萬 9,000 元，減少短绌 1 億 7,712 萬 1,726 元，百分比 61.81%，主要係推廣教育收入減少外，其餘收入項目均較預算數增加，另學生公費及獎勵金與管理及總務費用實際數較預算數減少，致本期短绌減少。

### 參、餘绌撥補實況：

一、短绌之部：本年度決算數本期短绌 1 億 943 萬 7,274 元，前期待填補之短绌 0 元，合計 1 億 943 萬 7,274 元；預算數本期短绌 2 億 8,655 萬 9,000 元，前期待填補之短绌 0 元，合計 2 億 8,655 萬 9,000 元。

二、填補之部：本年度決算數 1 億 943 萬 7,274 元，預算數 2 億 8,655 萬 9,000 元，係依實際短绌數撥用公積填補，致決算數較預算數減少。

國立成功大學校務基金  
總說明  
中華民國 109 年度

三、待填補之短绌：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

肆、現金流量結果：

一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 15 億 2,719 萬 6,562.92 元，包括本年度決算本期短绌 1 億 943 萬 7,274 元，利息股利之調整數 1 億 1,380 萬 7,206 元，故未計利息股利之本期短绌 2 億 2,324 萬 4,480 元，調整非現金項目 17 億 5,044 萬 1,042 元，較預算數淨現金流入 6 億 3,761 萬 2,000 元，增加現金流入 8 億 8,958 萬 4,562.92 元，百分比 139.52 %。

二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 19 億 8,415 萬 2,253 元，包括減少流動金融資產 23 億 7,060 萬 7,088 元，減少投資 19 億 3,090 萬 251 元，減少準備金 7,546 萬 1,339 元，減少不動產、廠房及設備 32 萬 2,258 元，收取利息 8,076 萬 6,116 元，收取股利 2,542 萬 9,674 元，增加流動金融資產 16 億 3,895 萬 6,764 元，增加短期墊款 3 萬 5,481 元，增加投資 33 億 6,866 萬 9,881 元，增加準備金 3,213 萬 5,992 元，增加不動產、廠房及設備 12 億 2,875 萬 6,870 元，增加無形資產 5,184 萬 4,195 元，增加其他遞延費用 1 億 4,723 萬 9,796 元，較預算數淨現金流出 5,485 萬 1,000 元，增加現金流出 19 億 2,930 萬 1,253 元，百分比 3517.35%。

三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 7 億 5,000 萬 9,558 元，包括增加其他負債 56 億 3,484 萬 9,312 元，增加基金 6 億 6,390 萬 4,280 元，減少其他負債 55 億 4,874 萬 4,034 元，較預算數淨現金流入 4 億 9,974 萬 2,000 元，增加現金流入 2 億 5,026 萬 7,558 元，百分比 50.08%。

四、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨增 2 億 9,305 萬 3,867.92 元，較預算數淨增 10 億 8,250 萬 3,000 元，減少現金流入 7 億 8,944 萬 9,132.08 元，百分比 72.93%。

國立成功大學校務基金  
總說明  
中華民國 109 年度

五、期末現金及約當現金之決算數 17 億 3,985 萬 1,516 元，較預算數 15 億 9,767 萬 2,000 元，增加 1 億 4,217 萬 9,516 元，百分比 8.90%。

六、不影響現金流量之投資與融資活動決算數包括：

- (一)退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加之金額 86 萬 8,589 元。
- (二)退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少之金額 616 萬 771 元。
- (三)其他準備金與預收收入同額增加之金額 1 億 7,802 萬 4,922 元。
- (四)其他準備金與遞延收入同額增加之金額 1 億 1,610 萬 2,769 元。
- (五)以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 3,821 萬 7,549 元。
- (六)不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 895 萬 2,270 元。
- (七)無形資產與應付未付數同額增加之金額 105 萬 2,432 元。
- (八)遞延資產與應付未付數同額增加之金額 90 萬 6,011 元。
- (九)不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 5,485 萬 6,772 元。
- (十)遞延資產與遞延收入同額增加之金額 2,034 萬 241 元。
- (十一)不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 19 萬 2,436 元。
- (十二)代管資產與應付代管資產同額增加之金額 2,728 萬 691 元。
- (十三)代管資產與應付代管資產同額減少之金額 5,949 萬 3,781 元。
- (十四)應付代管資產轉列受贈公積之金額 1 億 17 萬 5,438 元。
- (十五)盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 943 萬 7,274 元。

國立成功大學校務基金  
總 說 明  
中華民國 109 年度

伍、資產負債情況：

- 一、資產總計 372 億 3,098 萬 8,746 元，其中流動資產 72 億 7,959 萬 6,409 元，占 19.55%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 35 億 1,411 萬 6,552 元，占 9.44%，不動產、廠房及設備 130 億 8,309 萬 3,585 元，占 35.14%，無形資產 6,856 萬 1,833 元，占 0.18%，其他資產 132 億 8,562 萬 367 元，占 35.68%。
- 二、負債總計 215 億 7,478 萬 9,275 元，占負債及淨值總額 57.95%，其中流動負債 70 億 789 萬 6,541 元，占 18.82%，其他負債 145 億 6,689 萬 2,734 元，占 39.13%。淨值總計 156 億 5,619 萬 9,471 元，占負債及淨值總額 42.05%，其中基金 125 億 4,212 萬 940 元，占 33.69%，公積 27 億 5,615 萬 9,607 元，占 7.40%，金融商品未實現餘紕 3 億 5,791 萬 8,924 元，占 0.96%。

陸、其他：無

# 主 要 表



本頁空白

**國立成功大學校務基金  
收支餘绌表**  
中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,752,461,000.00	5,205,000,000.00	8,957,461,000.00	100.00	4,095,623,486.00
教學收入	0.00	5,120,000,000.00	5,120,000,000.00	57.16	0.00
學雜費收入	0.00	1,152,000,000.00	1,152,000,000.00	12.86	0.00
學雜費減免	0.00	-42,000,000.00	-42,000,000.00	-0.47	0.00
建教合作收入	0.00	3,950,000,000.00	3,950,000,000.00	44.10	0.00
推廣教育收入	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.67	0.00
租金及權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.56	0.00
權利金收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	0.56	0.00
其他業務收入	3,752,461,000.00	35,000,000.00	3,787,461,000.00	42.28	4,095,623,486.00
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	0.00	2,548,286,000.00	28.45	2,548,286,000.00
其他補助收入	1,204,175,000.00	0.00	1,204,175,000.00	13.44	1,547,337,486.00
雜項業務收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	0.39	0.00
業務成本與費用	4,263,136,000.00	5,103,138,000.00	9,366,274,000.00	104.56	4,569,918,200.00
教學成本	3,806,307,000.00	4,414,390,000.00	8,220,697,000.00	91.77	4,045,071,935.00
教學研究及訓輔成本	3,806,307,000.00	645,153,000.00	4,451,460,000.00	49.70	4,045,071,935.00
建教合作成本	0.00	3,718,237,000.00	3,718,237,000.00	41.51	0.00
推廣教育成本	0.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.57	0.00
其他業務成本	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	4.98	242,115,885.00
學生公費及獎勵金	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	4.98	242,115,885.00
管理及總務費用	301,829,000.00	367,985,000.00	669,814,000.00	7.48	282,730,380.00
管理費用及總務費用	301,829,000.00	367,985,000.00	669,814,000.00	7.48	282,730,380.00
其他業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.33	0.00
雜項業務費用	0.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.33	0.00
業務賸餘(短绌)	-510,675,000.00	101,862,000.00	-408,813,000.00	-4.56	-474,294,714.00
業務外收入	0.00	462,254,000.00	462,254,000.00	5.16	34,204.00
財務收入	0.00	85,658,000.00	85,658,000.00	0.96	0.00
利息收入	0.00	68,000,000.00	68,000,000.00	0.76	0.00
投資賸餘	0.00	17,658,000.00	17,658,000.00	0.20	0.00
其他業務外收入	0.00	376,596,000.00	376,596,000.00	4.20	34,204.00
資產使用及權利金收入	0.00	221,000,000.00	221,000,000.00	2.47	0.00
違規罰款收入	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	134,596,000.00	134,596,000.00	1.50	0.00
雜項收入	0.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.22	34,204.00
業務外費用	30,850,000.00	309,150,000.00	340,000,000.00	3.80	27,850,713.00
財務費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
投資短绌	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	30,850,000.00	309,150,000.00	340,000,000.00	3.80	27,850,713.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計				金額	%
金額	金額	%	金額	%	金額	%
5,476,070,183.00	9,571,693,669.00	100.00	614,232,669.00	6.86	9,374,676,864.00	100.00
5,369,407,434.00	5,369,407,434.00	56.10	249,407,434.00	4.87	5,313,608,079.00	56.68
1,159,956,240.00	1,159,956,240.00	12.12	7,956,240.00	0.69	1,145,927,015.00	12.22
-40,753,566.00	-40,753,566.00	-0.43	1,246,434.00	-2.97	-39,369,355.00	-0.42
4,197,330,102.00	4,197,330,102.00	43.85	247,330,102.00	6.26	4,141,912,684.00	44.18
52,874,658.00	52,874,658.00	0.55	-7,125,342.00	-11.88	65,137,735.00	0.69
64,926,032.00	64,926,032.00	0.68	14,926,032.00	29.85	40,572,187.00	0.43
64,926,032.00	64,926,032.00	0.68	14,926,032.00	29.85	40,572,187.00	0.43
41,736,717.00	4,137,360,203.00	43.22	349,899,203.00	9.24	4,020,496,598.00	42.89
0.00	2,548,286,000.00	26.62	0.00	0.00	2,548,286,000.00	27.18
0.00	1,547,337,486.00	16.17	343,162,486.00	28.50	1,433,171,175.00	15.29
41,736,717.00	41,736,717.00	0.44	6,736,717.00	19.25	39,039,423.00	0.42
5,362,188,678.00	9,932,106,878.00	103.77	565,832,878.00	6.04	9,695,343,241.00	103.42
4,777,648,838.00	8,822,720,773.00	92.18	602,023,773.00	7.32	8,603,226,624.00	91.77
624,377,136.00	4,669,449,071.00	48.78	217,989,071.00	4.90	4,537,850,996.00	48.41
4,109,164,027.00	4,109,164,027.00	42.93	390,927,027.00	10.51	4,005,922,285.00	42.73
44,107,675.00	44,107,675.00	0.46	-6,892,325.00	-13.51	59,453,343.00	0.63
191,605,716.00	433,721,601.00	4.53	-12,041,399.00	-2.70	419,718,698.00	4.48
191,605,716.00	433,721,601.00	4.53	-12,041,399.00	-2.70	419,718,698.00	4.48
356,162,373.00	638,892,753.00	6.67	-30,921,247.00	-4.62	639,280,119.00	6.82
356,162,373.00	638,892,753.00	6.67	-30,921,247.00	-4.62	639,280,119.00	6.82
36,771,751.00	36,771,751.00	0.38	6,771,751.00	22.57	33,117,800.00	0.35
36,771,751.00	36,771,751.00	0.38	6,771,751.00	22.57	33,117,800.00	0.35
113,881,505.00	-360,413,209.00	-3.77	48,399,791.00	-11.84	-320,666,377.00	-3.42
533,265,090.00	533,299,294.00	5.57	71,045,294.00	15.37	521,522,137.00	5.56
127,397,682.00	127,397,682.00	1.33	41,739,682.00	48.73	123,451,625.00	1.32
88,377,532.00	88,377,532.00	0.92	20,377,532.00	29.97	81,298,953.00	0.87
39,020,150.00	39,020,150.00	0.41	21,362,150.00	120.98	42,152,672.00	0.45
405,867,408.00	405,901,612.00	4.24	29,305,612.00	7.78	398,070,512.00	4.25
238,349,694.00	238,349,694.00	2.49	17,349,694.00	7.85	255,363,348.00	2.72
3,124,294.00	3,124,294.00	0.03	2,124,294.00	212.43	891,530.00	0.01
140,779,094.00	140,779,094.00	1.47	6,183,094.00	4.59	110,870,164.00	1.18
23,614,326.00	23,648,530.00	0.25	3,648,530.00	18.24	30,945,470.00	0.33
254,472,646.00	282,323,359.00	2.95	-57,676,641.00	-16.96	319,804,024.00	3.41
13,588,749.00	13,588,749.00	0.14	13,588,749.00		2,593,778.00	0.03
13,588,749.00	13,588,749.00	0.14	13,588,749.00		2,593,778.00	0.03
240,883,897.00	268,734,610.00	2.81	-71,265,390.00	-20.96	317,210,246.00	3.38

**國立成功大學校務基金**  
**收支餘绌表**  
 中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
財產交易短绌	0.00	0.00	0.00	0.00	38,780.00
雜項費用	30,850,000.00	309,150,000.00	340,000,000.00	3.80	27,811,933.00
業務外賸餘(短绌)	-30,850,000.00	153,104,000.00	122,254,000.00	1.36	-27,816,509.00
本期賸餘(短绌)	-541,525,000.00	254,966,000.00	-286,559,000.00	-3.20	-502,111,223.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計		金 額	%	金 額	%
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
97,500.00	136,280.00	0.00	136,280.00		11,126.00	0.00
240,786,397.00	268,598,330.00	2.81	-71,401,670.00	-21.00	317,199,120.00	3.38
278,792,444.00	250,975,935.00	2.62	128,721,935.00	105.29	201,718,113.00	2.15
392,673,949.00	-109,437,274.00	-1.14	177,121,726.00	-61.81	-118,948,264.00	-1.27

**國立成功大學校務基金  
收支餘绌表說明**  
中華民國109年度

一、本期其他綜合餘绌之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘绌	0	181,013,334	181,013,334	43,099,059
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘绌	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘绌份額	0	0	0	0
其他綜合餘绌合計	0	181,013,334	181,013,334	43,099,059

本頁空白

**國立成功大學校務基金**  
**餘 紋 摨 補 表**  
 中華民國109年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短绌	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短绌之部	286,559,000.00	100.00	109,437,274.00	100.00
本期短绌	286,559,000.00	100.00	109,437,274.00	100.00
前期待填補之短绌	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	286,559,000.00	100.00	109,437,274.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	286,559,000.00	100.00	109,437,274.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短绌	0.00		0.00	

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短绌數2億8,655萬9,000元，累積短绌實際數1億943萬7,274元，故依實際短绌數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少1億7,712萬1,726元。

單位：新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 頭	%	金 頭	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-177,121,726.00	-61.81	118,948,264.00	100.00
-177,121,726.00	-61.81	118,948,264.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-177,121,726.00	-61.81	118,948,264.00	100.00
0.00		0.00	
-177,121,726.00	-61.81	118,948,264.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**國立成功大學校務基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	
			金額	%
▼業務活動之現金流量	637,612,000.00	1,527,196,562.92	889,584,562.92	139.52
本期賸餘（短绌）	-286,559,000.00	-109,437,274.00	177,121,726.00	-61.81
利息股利之調整	-85,658,000.00	-113,807,206.00	-28,149,206.00	32.86
利息收入	-68,000,000.00	-88,377,532.00	-20,377,532.00	29.97
股利收入	-17,658,000.00	-25,429,674.00	-7,771,674.00	44.01
未計利息股利之本期賸餘（短绌）	-372,217,000.00	-223,244,480.00	148,972,520.00	-40.02
調整項目	1,009,829,000.00	1,750,441,042.92	740,612,042.92	73.34
折舊、減損及折耗	928,800,000.00	953,663,818.00	24,863,818.00	2.68
土地改良物	5,100,000.00	5,299,416.00	199,416.00	3.91
房屋及建築	127,650,000.00	149,645,435.00	21,995,435.00	17.23
機械及設備	586,300,000.00	592,593,463.00	6,293,463.00	1.07
交通及運輸設備	28,010,000.00	30,757,325.00	2,747,325.00	9.81
什項設備	80,440,000.00	75,192,741.00	-5,247,259.00	-6.52
代管資產	101,300,000.00	100,175,438.00	-1,124,562.00	-1.11
攤銷	114,800,000.00	110,870,290.00	-3,929,710.00	-3.42
攤銷電腦軟體	23,300,000.00	35,421,860.00	12,121,860.00	52.03
其他攤銷費用	91,500,000.00	75,448,430.00	-16,051,570.00	-17.54
處理資產短绌（賸餘）	0.00	136,280.00	136,280.00	
機械及設備	0.00	97,500.00	97,500.00	
什項設備	0.00	38,780.00	38,780.00	
其他	-33,771,000.00	-44,869,933.08	-11,098,933.08	32.87
機械及設備	0.00	178,450.00	178,450.00	
什項設備	0.00	18,028.00	18,028.00	
應付退休及離職金	0.00	6,452,642.00	6,452,642.00	
遞延收入	-33,771,000.00	-50,500,542.00	-16,729,542.00	49.54
其他	0.00	-1,018,511.08	-1,018,511.08	
流動資產淨減（淨增）	0.00	100,276,800.00	100,276,800.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	630,363,788.00	630,363,788.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	637,612,000.00	1,527,196,562.92	889,584,562.92	139.52
▼業務活動之淨現金流入（流出）	637,612,000.00	1,527,196,562.92	889,584,562.92	139.52
▼投資活動之現金流量	-54,851,000.00	-1,984,152,253.00	-1,929,301,253.00	3517.35
減少流動金融資產及短期貸墊款	734,708,000.00	2,370,607,088.00	1,635,899,088.00	222.66
減少流動金融資產	734,708,000.00	2,370,607,088.00	1,635,899,088.00	222.66
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	669,000,000.00	2,006,361,590.00	1,337,361,590.00	199.90
減少投資	669,000,000.00	1,930,900,251.00	1,261,900,251.00	188.62
減少準備金	0.00	75,461,339.00	75,461,339.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	322,258.00	322,258.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	322,258.00	322,258.00	
固定資產之減少	0.00	322,258.00	322,258.00	
購建中固定資產	0.00	322,258.00	322,258.00	

**國立成功大學校務基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
收取利息	68,000,000.00	80,766,116.00	12,766,116.00	18.77
收取股利	17,658,000.00	25,429,674.00	7,771,674.00	44.01
增加流動金融資產及短期貸墊款	-97,717,000.00	-1,638,992,245.00	-1,541,275,245.00	1577.28
增加流動金融資產	-97,717,000.00	-1,638,956,764.00	-1,541,239,764.00	1577.25
增加短期墊款	0.00	-35,481.00	-35,481.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-377,000,000.00	-3,400,805,873.00	-3,023,805,873.00	802.07
增加投資	-377,000,000.00	-3,368,669,881.00	-2,991,669,881.00	793.55
增加準備金	0.00	-32,135,992.00	-32,135,992.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-967,768,000.00	-1,228,756,870.00	-260,988,870.00	26.97
增加不動產、廠房及設備	-967,768,000.00	-1,228,756,870.00	-260,988,870.00	26.97
固定資產之增置	-967,768,000.00	-1,228,756,870.00	-260,988,870.00	26.97
房屋及建築	-17,000,000.00	-1,787,675.00	15,212,325.00	-89.48
機械及設備	-613,653,000.00	-642,897,413.00	-29,244,413.00	4.77
交通及運輸設備	-56,000,000.00	-28,126,824.00	27,873,176.00	-49.77
什項設備	-111,115,000.00	-152,034,116.00	-40,919,116.00	36.83
購建中固定資產	-170,000,000.00	-403,910,842.00	-233,910,842.00	137.59
增加無形資產及其他資產	-101,732,000.00	-199,083,991.00	-97,351,991.00	95.69
增加無形資產	-9,732,000.00	-51,844,195.00	-42,112,195.00	432.72
增加其他資產	-92,000,000.00	-147,239,796.00	-55,239,796.00	60.04
增加遞延費用	-92,000,000.00	-147,239,796.00	-55,239,796.00	60.04
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-54,851,000.00	-1,984,152,253.00	-1,929,301,253.00	3517.35
▼籌資活動之現金流量	499,742,000.00	750,009,558.00	250,267,558.00	50.08
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	14,000,000.00	5,634,849,312.00	5,620,849,312.00	40148.92
增加其他負債	14,000,000.00	5,634,849,312.00	5,620,849,312.00	40148.92
增加基金、公積及填補短绌	485,742,000.00	663,904,280.00	178,162,280.00	36.68
增加基金	485,742,000.00	663,904,280.00	178,162,280.00	36.68
國庫撥款增置固定資產	485,742,000.00	641,680,388.00	155,938,388.00	32.10
國庫增撥無形資產	0.00	20,257,142.00	20,257,142.00	
國庫增撥遞延資產	0.00	1,966,750.00	1,966,750.00	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-5,548,744,034.00	-5,548,744,034.00	
減少其他負債	0.00	-5,548,744,034.00	-5,548,744,034.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	499,742,000.00	750,009,558.00	250,267,558.00	50.08
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	1,082,503,000.00	293,053,867.92	-789,449,132.08	-72.93
▼期初現金及約當現金	515,169,000.00	1,446,797,648.08	931,628,648.08	180.84
▼期末現金及約當現金	1,597,672,000.00	1,739,851,516.00	142,179,516.00	8.90
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)之金額	0.00	868,589.00	868,589.00	
退休離職準備金與應付退休及離職	0.00	868,589.00	868,589.00	

**國立成功大學校務基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	
			金 額	%
職金同額增加之金額(+)				
退休離職準備金與應付退休及離職 金同額減少之金額(-)	0.00	-6,160,771.00	-6,160,771.00	
退休離職準備金與應付退休及離 職金同額減少之金額(-)	0.00	-6,160,771.00	-6,160,771.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	178,024,922.00	178,024,922.00	
其他準備金與預收收入同額增加 之金額(+)	0.00	178,024,922.00	178,024,922.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	116,102,769.00	116,102,769.00	
其他準備金與遞延收入同額增加 之金額(+)	0.00	116,102,769.00	116,102,769.00	
以前年度購建中固定資產科目，調 整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	1,789,188,000.00	38,217,549.00	-1,750,970,451.00	-97.86
調整轉入不動產、廠房及設備科 目明細	1,789,188,000.00	38,217,549.00	-1,750,970,451.00	-97.86
房屋及建築	1,789,188,000.00	0.00	-1,789,188,000.00	-100.00
機械及設備	0.00	12,330,287.00	12,330,287.00	
交通及運輸設備	0.00	11,208,126.00	11,208,126.00	
什項設備	0.00	14,679,136.00	14,679,136.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數 同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	8,952,270.00	8,952,270.00	
不動產、廠房及設備與應付未付 數同額增加明細(+)	0.00	8,952,270.00	8,952,270.00	
機械及設備	0.00	2,012,839.00	2,012,839.00	
什項設備	0.00	6,939,431.00	6,939,431.00	
無形資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	1,052,432.00	1,052,432.00	
無形資產與應付未付數同額增加 之金額(+)	0.00	1,052,432.00	1,052,432.00	
遞延資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	906,011.00	906,011.00	
遞延資產與應付未付數同額增加 之金額(+)	0.00	906,011.00	906,011.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同 額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	54,856,772.00	54,856,772.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入 同額增加明細(+)	0.00	54,856,772.00	54,856,772.00	
機械及設備	0.00	16,308,687.00	16,308,687.00	
什項設備	0.00	3,958,427.00	3,958,427.00	
購建中固定資產	0.00	34,589,658.00	34,589,658.00	
遞延資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	20,340,241.00	20,340,241.00	
遞延資產與遞延收入同額增加之 金額(+)	0.00	20,340,241.00	20,340,241.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增	0.00	192,436.00	192,436.00	

**國立成功大學校務基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	
			金額	%
加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	192,436.00	-1,807,564.00	-90.38
機械及設備	2,000,000.00	192,436.00	-1,807,564.00	-90.38
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-32,213,090.00	-32,213,090.00	
代管資產與應付代管資產同額增 加之金額(+)	0.00	27,280,691.00	27,280,691.00	
代管資產與應付代管資產同額減 少之金額(-)	0.00	-59,493,781.00	-59,493,781.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	101,300,000.00	100,175,438.00	-1,124,562.00	-1.11
盈餘分配與虧損填補之金額	-286,559,000.00	-109,437,274.00	177,121,726.00	-61.81
提存(撥用-)公積	-286,559,000.00	-109,437,274.00	177,121,726.00	-61.81

附 註：

**壹、業務活動之現金流量：**

一、調整項目-其他-機械及設備178,450元：依中國醫藥大學109年12月7日明總字第1090014565號函辦理科技部財產8筆移撥贈與至中國醫藥大學，帳面價值178,450元(原值249,000元，累計折舊70,550元)。

二、調整項目-其他-什項設備18,028元：為讀者外借圖書遺失帳面價值18,028元(依校內程序1090700059號簽奉校長核准)，產生資產短絀18,028元。

三、調整非現金項目-其他-應付退休及離職金6,452,642元：應付退休及離職金增加6,452,642元。

**四、調整非現金項目-其他-遞延收入50,500,542元：**

(一)其他政府機關專案型補助計畫補助資本門購建固定資產、無形資產所提列之折舊費用，同額將遞延收入轉列其他補助收入11,861,107元

(二)民間指定資本支出捐贈購建固定資產等及民間受贈實體財產所提列之折舊攤銷費用，同額將遞延收入轉列受贈收入38,639,435元。

**五、調整項目-其他-其他1,018,511.08元：**

(一)本年度收技術移轉之未上市上櫃股票，帳列「權利金收入」合計1,018,510元。

(二)減少基金：配合報表以表達至元為原則調整角分0.53元。

(三)減少公積：配合報表以表達至元為原則調整角分0.55元。

**貳、投資活動之現金流量：**

一、減少準備金：預付費用淨增加1,127,834元、增加投資53,238,734元、購置機械及設備6,983,249元、交通及運輸設備48,400元、什項設備3,799,555元、購建中固定資產10,238,267元、無形資產25,300元，合計75,461,339元。

二、固定資產之減少：收回上年度訂購機件280,992元、收回上年度外購典藏期刊未到刊退費41,266元，合計322,258元。

三、增加準備金：退休離職準備金增加6,452,642元、減少投資13,703,434元、應付代收款淨增加113,920元、應付費用淨增加10,919元、收取利息213,866元、收取股利11,641,211元，合計32,135,992元。

四、本年度支付上年度應付未付數49,431,029元(機械及設備5,757,055元、交通及運輸設備0元、什項設備8,658,341元、購建中固定資產(含未完工程)35,015,633元)。

**參、融資活動之現金流量：**

一、增加基金：本年度教育部補助款現金核撥666,782,886元，繳回以前年度2,878,606元，計增撥現金663,904,280元。

**國立成功大學校務基金  
平衡表**  
中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	37,230,988,746.00	100.00	35,522,531,689.08	100.00	1,708,457,056.92	4.81
流動資產	7,279,596,409.00	19.55	7,803,758,768.08	21.97	-524,162,359.08	-6.72
現金	1,739,851,516.00	4.67	1,446,797,648.08	4.07	293,053,867.92	20.26
銀行存款	1,739,487,516.00	4.67	1,446,433,648.08	4.07	293,053,867.92	20.26
零用及週轉金	364,000.00	0.00	364,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	5,085,728,973.00	13.66	5,817,379,297.00	16.38	-731,650,324.00	-12.58
其他金融資產－流動	5,085,728,973.00	13.66	5,817,379,297.00	16.38	-731,650,324.00	-12.58
應收款項	47,037,583.00	0.13	32,526,243.00	0.09	14,511,340.00	44.61
應收帳款	3,109,935.00	0.01	3,386,529.00	0.01	-276,594.00	-8.17
應收利息	36,745,870.00	0.10	29,134,454.00	0.08	7,611,416.00	26.13
其他應收款	7,181,778.00	0.02	5,260.00	0.00	7,176,518.00	136435.70
預付款項	378,961,543.00	1.02	479,074,267.00	1.35	-100,112,724.00	-20.90
用品盤存	73,137.00	0.00	79,115.00	0.00	-5,978.00	-7.56
預付費用	378,596,994.00	1.02	478,311,423.00	1.35	-99,714,429.00	-20.85
留抵稅額	291,412.00	0.00	683,729.00	0.00	-392,317.00	-57.38
短期貸墊款	28,016,794.00	0.08	27,981,313.00	0.08	35,481.00	0.13
短期墊款	28,016,794.00	0.08	27,981,313.00	0.08	35,481.00	0.13
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	3,514,116,552.00	9.44	1,648,804,916.00	4.64	1,865,311,636.00	113.13
非流動金融資產	2,776,789,615.00	7.46	1,156,988,141.00	3.26	1,619,801,474.00	140.00
備供出售金融資產－非流動	511,137,152.00	1.37	493,367,522.00	1.39	17,769,630.00	3.60
備供出售金融資產評價調整－非流動	357,090,349.00	0.96	176,077,015.00	0.50	181,013,334.00	102.80
以成本衡量之金融資產－非流動	58,562,114.00	0.16	57,543,604.00	0.16	1,018,510.00	1.77
其他金融資產－非流動	1,850,000,000.00	4.97	430,000,000.00	1.21	1,420,000,000.00	330.23
準備金	737,326,937.00	1.98	491,816,775.00	1.38	245,510,162.00	49.92
退休及離職準備金	96,816,337.00	0.26	95,655,877.00	0.27	1,160,460.00	1.21
其他準備金	640,510,600.00	1.72	396,160,898.00	1.12	244,349,702.00	61.68
不動產、廠房及設備	13,083,093,585.00	35.14	12,694,829,662.00	35.74	388,263,923.00	3.06
土地	1,035,337,659.00	2.78	1,035,337,659.00	2.91	0.00	0.00
土地	1,035,337,659.00	2.78	1,035,337,659.00	2.91	0.00	0.00
土地改良物	26,256,120.00	0.07	31,555,536.00	0.09	-5,299,416.00	-16.79
土地改良物	93,816,890.00	0.25	93,816,890.00	0.26	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-67,560,770.00	-0.18	-62,261,354.00	-0.18	-5,299,416.00	8.51
房屋及建築	5,916,272,776.00	15.89	6,064,130,536.00	17.07	-147,857,760.00	-2.44
房屋及建築	7,923,794,314.00	21.28	7,922,006,639.00	22.30	1,787,675.00	0.02
累計折舊－房屋及建築	-2,007,521,538.00	-5.39	-1,857,876,103.00	-5.23	-149,645,435.00	8.05
機械及設備	1,974,115,457.00	5.30	1,899,000,263.00	5.35	75,115,194.00	3.96
機械及設備	11,486,306,331.00	30.85	11,361,730,055.00	31.98	124,576,276.00	1.10
累計折舊－機械及設備	-9,512,190,874.00	-25.55	-9,462,729,792.00	-26.64	-49,461,082.00	0.52

單位：新臺幣元

**國立成功大學校務基金  
平衡表**

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金額	%	金額	%	金額	%
交通及運輸設備	112,725,323.00	0.30	104,147,698.00	0.29	8,577,625.00	8.24
交通及運輸設備	397,522,271.00	1.07	384,152,452.00	1.08	13,369,819.00	3.48
累計折舊—交通及運輸設備	-284,796,948.00	-0.76	-280,004,754.00	-0.79	-4,792,194.00	1.71
什項設備	2,400,982,299.00	6.45	2,307,279,079.00	6.50	93,703,220.00	4.06
什項設備	3,293,807,709.00	8.85	3,186,842,871.00	8.97	106,964,838.00	3.36
累計折舊—什項設備	-892,825,410.00	-2.40	-879,563,792.00	-2.48	-13,261,618.00	1.51
購建中固定資產	1,617,403,951.00	4.34	1,253,378,891.00	3.53	364,025,060.00	29.04
未完工程	1,516,659,891.00	4.07	1,090,316,870.00	3.07	426,343,021.00	39.10
預付工程及土地款	55,345,257.00	0.15	122,506,255.00	0.34	-67,160,998.00	-54.82
訂購機件及設備款	45,398,803.00	0.12	40,555,766.00	0.11	4,843,037.00	11.94
無形資產	68,561,833.00	0.18	51,502,313.00	0.14	17,059,520.00	33.12
無形資產	68,561,833.00	0.18	51,502,313.00	0.14	17,059,520.00	33.12
專利權	3,067,246.00	0.01	2,846,485.00	0.01	220,761.00	7.76
電腦軟體	65,494,587.00	0.18	48,655,828.00	0.14	16,838,759.00	34.61
其他資產	13,285,620,367.00	35.68	13,323,636,030.00	37.51	-38,015,663.00	-0.29
遞延資產	384,942,750.00	1.03	290,569,885.00	0.82	94,372,865.00	32.48
遞延費用	384,942,750.00	1.03	290,569,885.00	0.82	94,372,865.00	32.48
什項資產	12,900,677,617.00	34.65	13,033,066,145.00	36.69	-132,388,528.00	-1.02
存出保證金	1,573,000.00	0.00	1,573,000.00	0.00	0.00	0.00
代管資產	15,562,286,919.00	41.80	15,605,162,234.00	43.93	-42,875,315.00	-0.27
累計折舊—代管資產	-2,663,182,302.00	-7.15	-2,573,669,089.00	-7.25	-89,513,213.00	3.48
合 計	37,230,988,746.00	100.00	35,522,531,689.08	100.00	1,708,457,056.92	4.81

附 註：

- 1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$35,683,368.00及上年度決算數為 \$40,400,163.00
- 2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$35,683,368.00及上年度決算數為 \$40,400,163.00
- 3.信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
- 4.代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元，累計折舊19,649,397元，帳面價值0元。

單位：新臺幣元

本頁空白

附 屬 表



**國立成功大學校務基金  
業務收入明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	8,957,461,000.00	9,571,693,669.00	614,232,669.00	6.86	
教學收入	5,120,000,000.00	5,369,407,434.00	249,407,434.00	4.87	
學雜費收入	1,152,000,000.00	1,159,956,240.00	7,956,240.00	0.69	
學雜費減免	-42,000,000.00	-40,753,566.00	1,246,434.00	-2.97	
建教合作收入	3,950,000,000.00	4,197,330,102.00	247,330,102.00	6.26	
產學合作收入	632,000,000.00	619,267,864.00	-12,732,136.00	-2.01	
政府科研補助收入	2,765,000,000.00	2,903,192,019.00	138,192,019.00	5.00	
政府委託辦理收入	553,000,000.00	674,870,219.00	121,870,219.00	22.04	係因政府機關委託計畫案之件數與金額均較預計增加所致。
推廣教育收入	60,000,000.00	52,874,658.00	-7,125,342.00	-11.88	係因受新型冠狀病毒疫情影響，開課班級數及學生人數減少。
租金及權利金收入	50,000,000.00	64,926,032.00	14,926,032.00	29.85	
權利金收入	50,000,000.00	64,926,032.00	14,926,032.00	29.85	係因研究計畫產生專利並技轉之收入較預計增加。
其他業務收入	3,787,461,000.00	4,137,360,203.00	349,899,203.00	9.24	
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	2,548,286,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	1,204,175,000.00	1,547,337,486.00	343,162,486.00	28.50	承接教育部及各級政府機關補助款較預計增加。
雜項業務收入	35,000,000.00	41,736,717.00	6,736,717.00	19.25	辦理碩博士研究生等各類招生收入較預計增加。
業務外收入	462,254,000.00	533,299,294.00	71,045,294.00	15.37	
財務收入	85,658,000.00	127,397,682.00	41,739,682.00	48.73	
利息收入	68,000,000.00	88,377,532.00	20,377,532.00	29.97	定期存款及加強資金調度辦理短期票券產生的孳息較預計增加。
投資賸餘	17,658,000.00	39,020,150.00	21,362,150.00	120.98	投資產生資本利得及受贈股票所發放之現金股利等較預計增加。
其他業務外收入	376,596,000.00	405,901,612.00	29,305,612.00	7.78	
資產使用及權利金收入	221,000,000.00	238,349,694.00	17,349,694.00	7.85	
違規罰款收入	1,000,000.00	3,124,294.00	2,124,294.00	212.43	係因承包工程及設備之廠商違約罰款收入較預計增加。
受贈收入	134,596,000.00	140,779,094.00	6,183,094.00	4.59	
雜項收入	20,000,000.00	23,648,530.00	3,648,530.00	18.24	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研討會報名費等)實際數較預計增加。
合計	9,419,715,000.00	10,104,992,963.00	685,277,963.00	7.27	

**國立成功大學校務基金  
教學成本明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
教學成本	3,806,307,000.00	4,414,390,000.00	8,220,697,000.00	4,045,071,935.00
教學研究及訓輔成本	3,806,307,000.00	645,153,000.00	4,451,460,000.00	4,045,071,935.00
用人費用	2,349,220,000.00	95,130,000.00	2,444,350,000.00	2,372,336,558.00
正式員額薪資	1,857,249,000.00	20,500,000.00	1,877,749,000.00	1,868,913,519.00
聘僱及兼職人員薪資	9,470,000.00	45,680,000.00	55,150,000.00	26,098,833.00
超時工作報酬	295,000.00	450,000.00	745,000.00	230,799.00
獎金	216,440,000.00		216,440,000.00	215,818,534.00
退休及卹償金	123,036,000.00		123,036,000.00	125,643,985.00
福利費	142,730,000.00	28,500,000.00	171,230,000.00	135,630,888.00
服務費用	507,116,000.00	400,271,000.00	907,387,000.00	703,625,885.00
水電費	5,673,000.00	83,065,000.00	88,738,000.00	6,318,694.00
郵電費	646,000.00	5,200,000.00	5,846,000.00	538,085.00
旅運費	86,265,000.00	24,583,000.00	110,848,000.00	33,958,957.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	6,500,000.00	21,975,000.00	17,939,091.00
修理保養及保固費	17,558,000.00	42,500,000.00	60,058,000.00	56,863,901.00
保險費	1,025,000.00	4,000,000.00	5,025,000.00	1,844,351.00
一般服務費	284,004,000.00	151,000,000.00	435,004,000.00	349,906,241.00
專業服務費	96,470,000.00	82,224,000.00	178,694,000.00	236,256,565.00
公共關係費		1,199,000.00	1,199,000.00	
材料及用品費	139,791,000.00	70,952,000.00	210,743,000.00	208,138,083.00
使用材料費	8,581,000.00	3,952,000.00	12,533,000.00	18,121,350.00
用品消耗	131,210,000.00	67,000,000.00	198,210,000.00	190,016,733.00
租金與利息	73,020,000.00	21,100,000.00	94,120,000.00	24,896,215.00
地租及水租	1,000,000.00	2,000,000.00	3,000,000.00	1,999,064.00
房租	2,100,000.00	1,000,000.00	3,100,000.00	1,071,068.00

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,777,648,838.00	8,822,720,773.00	602,023,773.00	7.32	
624,377,136.00	4,669,449,071.00	217,989,071.00	4.90	
86,217,212.00	2,458,553,770.00	14,203,770.00	0.58	
19,058,485.00	1,887,972,004.00	10,223,004.00	0.54	
40,865,951.00	66,964,784.00	11,814,784.00	21.42	
413,564.00	644,363.00	-100,637.00	-13.51	
	215,818,534.00	-621,466.00	-0.29	
373,135.00	126,017,120.00	2,981,120.00	2.42	
25,506,077.00	161,136,965.00	-10,093,035.00	-5.89	
377,093,127.00	1,080,719,012.00	173,332,012.00	19.10	
92,653,019.00	98,971,713.00	10,233,713.00	11.53	
4,185,440.00	4,723,525.00	-1,122,475.00	-19.20	
13,223,734.00	47,182,691.00	-63,665,309.00	-57.43	國外旅費預算數43,800,000元，決算數11,953,944元，未超支。
6,310,511.00	24,249,602.00	2,274,602.00	10.35	一、廣告費預算數3,004,000元，決算數3,788,569元，係刊登本校特色及研究亮點於國內外網站平台及刊物以提高曝光度致費用增加。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數3,642,894元，係於國內外網站平台、電視媒體、平面媒體宣導本校研究成果、辦學特色等費用。 二、業務宣導費預算數1,221,000元，決算數1,388,100元，未超支。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數98,700元，係宣傳競賽影片費用。
38,917,877.00	95,781,778.00	35,723,778.00	59.48	
2,744,866.00	4,589,217.00	-435,783.00	-8.67	
127,400,659.00	477,306,900.00	42,302,900.00	9.72	一、外包費預算數26,000,000元，決算數23,623,139元，含校園清潔服務、校園保全等，合計60人。 二、計時與計件人員酬金預算數399,760,000元，決算數442,988,371元，含臨時專任組員2人、教學人員40人(含高教深耕計畫經費支應15人)、研究人員152人(含高教深耕計畫經費支應150人)、心理輔導師7人、專案工作人員272人(含高教深耕計畫經費支應118人)、兼任助理1,09人(含高教深耕計畫經費支應833人)、臨時工385人(含高教深耕計畫經費支應225人)，合計1,867人。
90,497,709.00	326,754,274.00	148,060,274.00	82.86	
1,159,312.00	1,159,312.00	-39,688.00	-3.31	公共關係費預算數1,199,000元，決算數1,159,312元，未超支。
64,153,004.00	272,291,087.00	61,548,087.00	29.21	
2,859,221.00	20,980,571.00	8,447,571.00	67.40	
61,293,783.00	251,310,516.00	53,100,516.00	26.79	
5,691,954.00	30,588,169.00	-63,531,831.00	-67.50	
408,654.00	2,407,718.00	-592,282.00	-19.74	
881,819.00	1,952,887.00	-1,147,113.00	-37.00	

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**  
 中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
機器租金	64,260,000.00	13,000,000.00	77,260,000.00	15,159,341.00
交通及運輸設備租金	4,330,000.00	2,600,000.00	6,930,000.00	3,787,070.00
什項設備租金	1,330,000.00	2,500,000.00	3,830,000.00	2,879,672.00
折舊、折耗及攤銷	638,950,000.00	48,600,000.00	687,550,000.00	618,833,559.00
不動產、廠房及設備折舊	485,850,000.00	45,100,000.00	530,950,000.00	471,769,182.00
其他折舊性資產折舊	73,800,000.00		73,800,000.00	76,956,554.00
攤銷	79,300,000.00	3,500,000.00	82,800,000.00	70,107,823.00
稅捐與規費（強制費）	4,100,000.00	1,500,000.00	5,600,000.00	777,720.00
消費與行為稅				11,087.00
規 費	4,100,000.00	1,500,000.00	5,600,000.00	766,633.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	94,110,000.00	7,600,000.00	101,710,000.00	116,463,915.00
會費	600,000.00	1,600,000.00	2,200,000.00	947,026.00
捐助、補助與獎助	90,150,000.00	4,000,000.00	94,150,000.00	113,999,473.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	2,359,000.00		2,359,000.00	1,421,600.00
競賽及交流活動費	1,001,000.00	2,000,000.00	3,001,000.00	95,816.00
建教合作成本		3,718,237,000.00	3,718,237,000.00	
用人費用		365,020,000.00	365,020,000.00	
正式員額薪資		75,000,000.00	75,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		290,000,000.00	290,000,000.00	
超時工作報酬		20,000.00	20,000.00	
服務費用		1,873,225,000.00	1,873,225,000.00	
水電費		97,008,000.00	97,008,000.00	
郵電費		5,000,000.00	5,000,000.00	
旅運費		212,737,000.00	212,737,000.00	
印刷裝訂與廣告費		23,230,000.00	23,230,000.00	
修理保養及保固費		51,500,000.00	51,500,000.00	
保險費		2,100,000.00	2,100,000.00	
一般服務費		1,224,500,000.00	1,224,500,000.00	

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,031,523.00	16,190,864.00	-61,069,136.00	-79.04	
1,223,405.00	5,010,475.00	-1,919,525.00	-27.70	
2,146,553.00	5,026,225.00	1,196,225.00	31.23	
78,705,201.00	697,538,760.00	9,988,760.00	1.45	
66,769,551.00	538,538,733.00	7,588,733.00	1.43	
	76,956,554.00	3,156,554.00	4.28	
11,935,650.00	82,043,473.00	-756,527.00	-0.91	
575,980.00	1,353,700.00	-4,246,300.00	-75.83	
15,527.00	26,614.00	26,614.00		
560,453.00	1,327,086.00	-4,272,914.00	-76.30	
11,940,658.00	128,404,573.00	26,694,573.00	26.25	
779,728.00	1,726,754.00	-473,246.00	-21.51	
5,020,493.00	119,019,966.00	24,869,966.00	26.42	
4,429,069.00	5,850,669.00	3,491,669.00	148.01	
1,711,368.00	1,807,184.00	-1,193,816.00	-39.78	
4,109,164,027.00	4,109,164,027.00	390,927,027.00	10.51	承接之建教合作案收入增加，支出相對隨同增加。
429,483,798.00	429,483,798.00	64,463,798.00	17.66	
70,338,282.00	70,338,282.00	-4,661,718.00	-6.22	
359,128,551.00	359,128,551.00	69,128,551.00	23.84	
16,965.00	16,965.00	-3,035.00	-15.18	
2,025,390,366.00	2,025,390,366.00	152,165,366.00	8.12	
92,844,899.00	92,844,899.00	-4,163,101.00	-4.29	
4,017,101.00	4,017,101.00	-982,899.00	-19.66	
121,964,756.00	121,964,756.00	-90,772,244.00	-42.67	國外旅費預算數112,935,000元，決算數43,566,250元，未超支。
23,071,855.00	23,071,855.00	-158,145.00	-0.68	一、廣告費預算數180,000元，決算數287,000元，係於平面媒體刊登產學合作計畫相關之宣傳廣告增加所致。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數287,000元，係於平面媒體刊登計畫研究成果之費用。 二、業務宣導費預算數50,000元，決算數309,500元，係委辦計畫之計畫成果相關宣傳等費用增加所致。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數215,000元，係於網路媒體刊登研發成果之費用。
60,461,542.00	60,461,542.00	8,961,542.00	17.40	
2,265,249.00	2,265,249.00	165,249.00	7.87	
1,267,512,150.00	1,267,512,150.00	43,012,150.00	3.51	一、外包費預算數780,000元，決算數0元，未超支。 二、計時與計件人員酬金預算數1,200,000,000元，決算數1,242,357,405元，含研究人員47人、專案工作人員1,117人、兼任助理4,643人、臨時工436人，合計6,243人。

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
專業服務費		257,150,000.00	257,150,000.00	
材料及用品費		826,000,000.00	826,000,000.00	
使用材料費		26,000,000.00	26,000,000.00	
用品消耗		800,000,000.00	800,000,000.00	
租金與利息		54,500,000.00	54,500,000.00	
地租及水租		4,000,000.00	4,000,000.00	
房租		7,000,000.00	7,000,000.00	
機器租金		29,500,000.00	29,500,000.00	
交通及運輸設備租金		12,000,000.00	12,000,000.00	
什項設備租金		2,000,000.00	2,000,000.00	
折舊、折耗及攤銷		286,500,000.00	286,500,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		274,000,000.00	274,000,000.00	
攤銷		12,500,000.00	12,500,000.00	
稅捐與規費（強制費）		4,000,000.00	4,000,000.00	
消費與行為稅				
規 費		4,000,000.00	4,000,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		308,992,000.00	308,992,000.00	
會費		7,600,000.00	7,600,000.00	
捐助、補助與獎助		300,892,000.00	300,892,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		500,000.00	500,000.00	
推廣教育成本		51,000,000.00	51,000,000.00	
用人費用		25,540,000.00	25,540,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		25,500,000.00	25,500,000.00	
超時工作報酬		40,000.00	40,000.00	
服務費用		18,160,000.00	18,160,000.00	
水電費		60,000.00	60,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		1,650,000.00	1,650,000.00	
印刷裝訂與廣告費		800,000.00	800,000.00	
修理保養及保固費		950,000.00	950,000.00	
保險費				
一般服務費		12,600,000.00	12,600,000.00	
專業服務費		1,800,000.00	1,800,000.00	
材料及用品費		4,500,000.00	4,500,000.00	

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
453,252,814.00	453,252,814.00	196,102,814.00	76.26	
753,378,847.00	753,378,847.00	-72,621,153.00	-8.79	
31,118,700.00	31,118,700.00	5,118,700.00	19.69	
722,260,147.00	722,260,147.00	-77,739,853.00	-9.72	
85,082,528.00	85,082,528.00	30,582,528.00	56.11	
11,594,955.00	11,594,955.00	7,594,955.00	189.87	
7,838,021.00	7,838,021.00	838,021.00	11.97	
50,903,214.00	50,903,214.00	21,403,214.00	72.55	
11,481,923.00	11,481,923.00	-518,077.00	-4.32	
3,264,415.00	3,264,415.00	1,264,415.00	63.22	
309,992,090.00	309,992,090.00	23,492,090.00	8.20	
295,152,807.00	295,152,807.00	21,152,807.00	7.72	
14,839,283.00	14,839,283.00	2,339,283.00	18.71	
4,221,202.00	4,221,202.00	221,202.00	5.53	
143,498.00	143,498.00	143,498.00		
4,077,704.00	4,077,704.00	77,704.00	1.94	
501,615,196.00	501,615,196.00	192,623,196.00	62.34	
3,710,298.00	3,710,298.00	-3,889,702.00	-51.18	
496,574,085.00	496,574,085.00	195,682,085.00	65.03	
1,330,813.00	1,330,813.00	830,813.00	166.16	
44,107,675.00	44,107,675.00	-6,892,325.00	-13.51	推廣教育收入減少，支出相對隨同減少。
19,328,781.00	19,328,781.00	-6,211,219.00	-24.32	
19,315,881.00	19,315,881.00	-6,184,119.00	-24.25	
12,900.00	12,900.00	-27,100.00	-67.75	
19,135,262.00	19,135,262.00	975,262.00	5.37	
28,956.00	28,956.00	-31,044.00	-51.74	
93,957.00	93,957.00	-206,043.00	-68.68	
624,055.00	624,055.00	-1,025,945.00	-62.18	國外旅費預算數1,100,000元，決算數169,697元，未超支。
454,679.00	454,679.00	-345,321.00	-43.17	一、廣告費預算數0元，決算數12,000元，係於平面媒體刊登招生課程之費用。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。
516,438.00	516,438.00	-433,562.00	-45.64	
22,589.00	22,589.00	22,589.00		
11,200,882.00	11,200,882.00	-1,399,118.00	-11.10	一、外包費預算數0元，決算數86,178元，係校園保全服務1人。 二、計時與計件人員酬金預算數12,500,000元，決算數11,080,077元，含研究人員1人、專案工作人員14人、兼任助理5人、臨時工36人，合計56人。
6,193,706.00	6,193,706.00	4,393,706.00	244.09	
2,698,511.00	2,698,511.00	-1,801,489.00	-40.03	

**國立成功大學校務基金**  
**教學成本明細表**  
 中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 定 數 額
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
使用材料費				
用品消耗		4,500,000.00	4,500,000.00	
租金與利息		950,000.00	950,000.00	
地租及水租		400,000.00	400,000.00	
房租		400,000.00	400,000.00	
機器租金				
交通及運輸設備租金		150,000.00	150,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,350,000.00	1,350,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,350,000.00	1,350,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		500,000.00	500,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		500,000.00	500,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
42,953.00	42,953.00	42,953.00		
2,655,558.00	2,655,558.00	-1,844,442.00	-40.99	
1,266,052.00	1,266,052.00	316,052.00	33.27	
193,008.00	193,008.00	-206,992.00	-51.75	
849,310.00	849,310.00	449,310.00	112.33	
37,137.00	37,137.00	37,137.00		
186,597.00	186,597.00	36,597.00	24.40	
1,216,089.00	1,216,089.00	-133,911.00	-9.92	
1,216,089.00	1,216,089.00	-133,911.00	-9.92	
462,980.00	462,980.00	-37,020.00	-7.40	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		
452,980.00	452,980.00	-47,020.00	-9.40	

**國立成功大學校務基金  
其他業務成本明細表**  
中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
其他業務成本	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	242,115,885.00
學生公費及獎勵金	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	242,115,885.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	242,115,885.00
捐助、補助與獎助	155,000,000.00	290,763,000.00	445,763,000.00	242,115,885.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
191,605,716.00	433,721,601.00	-12,041,399.00	-2.70	
191,605,716.00	433,721,601.00	-12,041,399.00	-2.70	
191,605,716.00	433,721,601.00	-12,041,399.00	-2.70	
191,605,716.00	433,721,601.00	-12,041,399.00	-2.70	

**國立成功大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
管理及總務費用	301,829,000.00	367,985,000.00	669,814,000.00	282,730,380.00
管理費用及總務費用	301,829,000.00	367,985,000.00	669,814,000.00	282,730,380.00
用人費用	263,643,000.00	158,735,000.00	422,378,000.00	225,352,501.00
正式員額薪資	214,920,000.00	60,000,000.00	274,920,000.00	164,140,718.00
聘僱及兼職人員薪資	75,000.00		75,000.00	84,000.00
超時工作報酬	120,000.00	10,435,000.00	10,555,000.00	80,704.00
獎金		66,445,000.00	66,445,000.00	21,988,388.00
退休及郵僱金	23,689,000.00	7,500,000.00	31,189,000.00	17,770,044.00
福利費	24,824,000.00	14,350,000.00	39,174,000.00	21,277,697.00
提繳費	15,000.00	5,000.00	20,000.00	10,950.00
服務費用	15,536,000.00	196,910,000.00	212,446,000.00	36,317,321.00
郵電費	40,000.00	500,000.00	540,000.00	
旅運費		1,000,000.00	1,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,600,000.00	1,600,000.00	
修理保養及保固費	11,168,000.00	8,730,000.00	19,898,000.00	28,695,787.00
保險費		350,000.00	350,000.00	
一般服務費	4,328,000.00	173,780,000.00	178,108,000.00	6,296,577.00
專業服務費		10,350,000.00	10,350,000.00	1,324,957.00
公共關係費		600,000.00	600,000.00	
材料及用品費		7,950,000.00	7,950,000.00	103,891.00
使用材料費		950,000.00	950,000.00	
用品消耗		7,000,000.00	7,000,000.00	103,891.00
租金與利息		2,360,000.00	2,360,000.00	
地租及水租		100,000.00	100,000.00	
房租		50,000.00	50,000.00	
機器租金		700,000.00	700,000.00	
交通及運輸設備租金		10,000.00	10,000.00	
什項設備租金		1,500,000.00	1,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	22,650,000.00	1,200,000.00	23,850,000.00	20,942,957.00
不動產、廠房及設備折舊	7,950,000.00	1,200,000.00	9,150,000.00	7,490,481.00

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
356,162,373.00	638,892,753.00	-30,921,247.00	-4.62	
356,162,373.00	638,892,753.00	-30,921,247.00	-4.62	
126,431,128.00	351,783,629.00	-70,594,371.00	-16.71	
61,713,749.00	225,854,467.00	-49,065,533.00	-17.85	
339,367.00	423,367.00	348,367.00	464.49	
8,305,938.00	8,386,642.00	-2,168,358.00	-20.54	
35,210,644.00	57,199,032.00	-9,245,968.00	-13.92	
10,174,971.00	27,945,015.00	-3,243,985.00	-10.40	
10,686,459.00	31,964,156.00	-7,209,844.00	-18.40	
	10,950.00	-9,050.00	-45.25	
216,107,650.00	252,424,971.00	39,978,971.00	18.82	
551,755.00	551,755.00	11,755.00	2.18	
1,273,540.00	1,273,540.00	273,540.00	27.35	國外旅費預算數0元，決算數0元。
1,272,392.00	1,272,392.00	-327,608.00	-20.48	一、廣告費預算數100,000元，決算數20,000元，係於平面媒體刊登大學專刊宣傳致費用增加。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數202,000元，係於平面媒體宣傳本校教學及防疫成果之費用。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。
8,116,463.00	36,812,250.00	16,914,250.00	85.00	
546,246.00	546,246.00	196,246.00	56.07	
192,695,225.00	198,991,802.00	20,883,802.00	11.73	一、外包費預算數1,000,000元，決算數2,499,687元，係公務車駕駛勞務委外2人、高壓變電站夜間值勤勞務委外5人，合計7人。 二、計時與計件人員酬金預算數176,080,000元，決算數195,166,816元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員89人、校聘人員191人、校安及輔導人員10人、專案工作人員243人、兼任助理128人、臨時工201人，合計862人。
11,052,443.00	12,377,400.00	2,027,400.00	19.59	
599,586.00	599,586.00	-414.00	-0.07	公共關係費預算數600,000元，決算數599,586元，未超支。
9,132,164.00	9,236,055.00	1,286,055.00	16.18	
405,838.00	405,838.00	-544,162.00	-57.28	
8,726,326.00	8,830,217.00	1,830,217.00	26.15	
1,702,876.00	1,702,876.00	-657,124.00	-27.84	
49,630.00	49,630.00	-50,370.00	-50.37	
		-50,000.00	-100.00	
380,065.00	380,065.00	-319,935.00	-45.71	
11,100.00	11,100.00	1,100.00	11.00	
1,262,081.00	1,262,081.00	-237,919.00	-15.86	
1,661,562.00	22,604,519.00	-1,245,481.00	-5.22	
1,661,562.00	9,152,043.00	2,043.00	0.02	

**國立成功大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 定
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
其他折舊性資產折舊	6,700,000.00		6,700,000.00	2,606,280.00
攤銷	8,000,000.00		8,000,000.00	10,846,196.00
稅捐與規費（強制費）		730,000.00	730,000.00	13,710.00
消費與行為稅		180,000.00	180,000.00	
規 費		550,000.00	550,000.00	13,710.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		100,000.00	100,000.00	
會費		50,000.00	50,000.00	
捐助、補助與獎助		50,000.00	50,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	2,606,280.00	-4,093,720.00	-61.10	
	10,846,196.00	2,846,196.00	35.58	
1,086,813.00	1,100,523.00	370,523.00	50.76	
159,182.00	159,182.00	-20,818.00	-11.57	
927,631.00	941,341.00	391,341.00	71.15	
40,180.00	40,180.00	-59,820.00	-59.82	
31,000.00	31,000.00	-19,000.00	-38.00	
		-50,000.00	-100.00	
5,780.00	5,780.00	5,780.00		
3,400.00	3,400.00	3,400.00		

**國立成功大學校務基金  
其他業務費用明細表**  
中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
其他業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
雜項業務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
服務費用		30,000,000.00	30,000,000.00	
水電費		5,500,000.00	5,500,000.00	
郵電費				
一般服務費				
專業服務費		24,500,000.00	24,500,000.00	
材料及用品費				
用品消耗				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
36,771,751.00	36,771,751.00	6,771,751.00	22.57	
36,771,751.00	36,771,751.00	6,771,751.00	22.57	各項招生收入增加，招生支出亦隨同增 加。
36,692,572.00	36,692,572.00	6,692,572.00	22.31	
5,254,525.00	5,254,525.00	-245,475.00	-4.46	
210.00	210.00	210.00		
764,115.00	764,115.00	764,115.00		計時與計件人員酬金預算數0元，決算數 764,115元，臨時工3人。
30,673,722.00	30,673,722.00	6,173,722.00	25.20	
79,179.00	79,179.00	79,179.00		
79,179.00	79,179.00	79,179.00		

**國立成功大學校務基金**  
**財務費用明細表**  
 中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 定 數 額
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
財務費用				
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,588,749.00	13,588,749.00	13,588,749.00		
13,588,749.00	13,588,749.00	13,588,749.00		係處分證券投資信託基金之投資短绌。
13,588,749.00	13,588,749.00	13,588,749.00		
13,588,749.00	13,588,749.00	13,588,749.00		

**國立成功大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
其他業務外費用	30,850,000.00	309,150,000.00	340,000,000.00	27,850,713.00
財產交易短绌				38,780.00
短绌、賠償與保險給付				38,780.00
各項短绌				38,780.00
雜項費用	30,850,000.00	309,150,000.00	340,000,000.00	27,811,933.00
用人費用		2,560,000.00	2,560,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		1,250,000.00	1,250,000.00	
超時工作報酬		410,000.00	410,000.00	
退休及卹償金		900,000.00	900,000.00	
資遣費				
服務費用		243,700,000.00	243,700,000.00	34,860.00
水電費		20,000,000.00	20,000,000.00	
郵電費		600,000.00	600,000.00	
旅運費		5,000,000.00	5,000,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,200,000.00	3,200,000.00	
修理保養及保固費		42,050,000.00	42,050,000.00	
保險費		1,250,000.00	1,250,000.00	
一般服務費		129,000,000.00	129,000,000.00	
專業服務費		42,600,000.00	42,600,000.00	34,860.00
材料及用品費		24,500,000.00	24,500,000.00	
使用材料費		4,500,000.00	4,500,000.00	
用品消耗		20,000,000.00	20,000,000.00	
租金與利息		13,440,000.00	13,440,000.00	
地租及水租		1,500,000.00	1,500,000.00	
房租		2,000,000.00	2,000,000.00	
機器租金		7,040,000.00	7,040,000.00	
交通及運輸設備租金		1,400,000.00	1,400,000.00	
什項設備租金		1,500,000.00	1,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	30,850,000.00	13,500,000.00	44,350,000.00	27,759,045.00
不動產、廠房及設備折舊	7,050,000.00	5,000,000.00	12,050,000.00	6,718,797.00
其他折舊性資產折舊	20,800,000.00		20,800,000.00	20,612,604.00

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
240,883,897.00	268,734,610.00	-71,265,390.00	-20.96	
97,500.00	136,280.00	136,280.00		
97,500.00	136,280.00	136,280.00		
97,500.00	136,280.00	136,280.00		實驗邊桌及X光產生器等5件財產，於本年度經審計部同意辦理專案報廢。
240,786,397.00	268,598,330.00	-71,401,670.00	-21.00	
2,147,121.00	2,147,121.00	-412,879.00	-16.13	
1,052,786.00	1,052,786.00	-197,214.00	-15.78	
214,051.00	214,051.00	-195,949.00	-47.79	
308,826.00	308,826.00	-591,174.00	-65.69	
571,458.00	571,458.00	571,458.00		
200,600,655.00	200,635,515.00	-43,064,485.00	-17.67	
23,172,930.00	23,172,930.00	3,172,930.00	15.86	
602,681.00	602,681.00	2,681.00	0.45	
900,891.00	900,891.00	-4,099,109.00	-81.98	國外旅費預算數1,200,000元，決算數148,398元，未超支。
1,759,690.00	1,759,690.00	-1,440,310.00	-45.01	一、廣告費預算數200,000元，決算數124,950元，未超支。其中包含政策宣導經費預算數0元，決算數124,950元，係於平面媒體刊登宣傳傑出校友回饋本校訊息之費用。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。
39,925,123.00	39,925,123.00	-2,124,877.00	-5.05	
197,313.00	197,313.00	-1,052,687.00	-84.21	
119,037,644.00	119,037,644.00	-9,962,356.00	-7.72	一、外包費預算數37,500,000元，決算數37,968,086元，含校園清潔服務、汽機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合計89人。 二、計時與計件人員酬金預算數91,000,000元，決算數80,929,173元，含研究人員12人、專案工作人員100人、兼任助理113人、臨時工96人，合計321人。
15,004,383.00	15,039,243.00	-27,560,757.00	-64.70	
17,993,418.00	17,993,418.00	-6,506,582.00	-26.56	
2,658,228.00	2,658,228.00	-1,841,772.00	-40.93	
15,335,190.00	15,335,190.00	-4,664,810.00	-23.32	
3,639,083.00	3,639,083.00	-9,800,917.00	-72.92	
2,510,748.00	2,510,748.00	1,010,748.00	67.38	
119,980.00	119,980.00	-1,880,020.00	-94.00	
127,077.00	127,077.00	-6,912,923.00	-98.19	
257,641.00	257,641.00	-1,142,359.00	-81.60	
623,637.00	623,637.00	-876,363.00	-58.42	
5,423,605.00	33,182,650.00	-11,167,350.00	-25.18	
2,709,911.00	9,428,708.00	-2,621,292.00	-21.75	
	20,612,604.00	-187,396.00	-0.90	

**國立成功大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
攤銷	3,000,000.00	8,500,000.00	11,500,000.00	427,644.00
稅捐與規費（強制費）		1,450,000.00	1,450,000.00	
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		400,000.00	400,000.00	
消費與行為稅				
規 費		150,000.00	150,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		10,000,000.00	10,000,000.00	
會費		500,000.00	500,000.00	
捐助、補助與獎助		4,000,000.00	4,000,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000,000.00	5,000,000.00	
競賽及交流活動費		500,000.00	500,000.00	
短绌、賠償與保險給付				18,028.00
各項短绌				18,028.00
賠償給付				
其他				
其他費用				

附 註：

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,713,694.00	3,141,338.00	-8,358,662.00	-72.68	
903,670.00	903,670.00	-546,330.00	-37.68	
820,887.00	820,887.00	-79,113.00	-8.79	
70,988.00	70,988.00	-329,012.00	-82.25	
222.00	222.00	222.00		
11,573.00	11,573.00	-138,427.00	-92.28	
2,938,760.00	2,938,760.00	-7,061,240.00	-70.61	
4,000.00	4,000.00	-496,000.00	-99.20	
944,935.00	944,935.00	-3,055,065.00	-76.38	
1,817,001.00	1,817,001.00	-3,182,999.00	-63.66	
172,824.00	172,824.00	-327,176.00	-65.44	
6,756,390.00	6,774,418.00	6,774,418.00		
3,078,390.00	3,096,418.00	3,096,418.00		
3,678,000.00	3,678,000.00	3,678,000.00		
383,695.00	383,695.00	383,695.00		
383,695.00	383,695.00	383,695.00		

**國立成功大學校務基金  
資產折舊明細表**  
中華民國109年度

項 目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設 備	什項設備
原值	93,816,890.00	7,922,006,639.00	11,361,730,055.00	384,152,452.00	3,186,842,871.00
減：以前年度已提折舊數	62,261,354.00	1,857,876,103.00	9,462,729,792.00	280,004,754.00	879,563,792.00
上年度期末帳面價值	31,555,536.00	6,064,130,536.00	1,899,000,263.00	104,147,698.00	2,307,279,079.00
加：本年度新增資產價值	0.00	1,787,675.00	655,654,320.00	28,126,824.00	154,273,633.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	275,950.00	0.00	56,808.00
加減：調整欄	0.00	0.00	12,330,287.00	11,208,126.00	14,679,136.00
減：本年度提列折舊數	5,299,416.00	149,645,435.00	592,593,463.00	30,757,325.00	75,192,741.00
本年度期末帳面價值	26,256,120.00	5,916,272,776.00	1,974,115,457.00	112,725,323.00	2,400,982,299.00
本年度提列折舊數	5,299,416.00	149,645,435.00	592,593,463.00	30,757,325.00	75,192,741.00
教學成本	2,494,368.00	142,928,383.00	589,326,325.00	27,951,400.00	72,207,153.00
管理及總務費用	2,805,048.00	133,036.00	2,662,415.00	2,458,295.00	1,093,249.00
其他業務外費用	0.00	6,584,016.00	604,723.00	347,630.00	1,892,339.00
合計	5,299,416.00	149,645,435.00	592,593,463.00	30,757,325.00	75,192,741.00

本年度新增資產價值：

一、土地改良物：本年度增置0元。

二、房屋及建築：本年度增置1,787,675元。

三、機械及設備：本年度增置639,153,197元、民間團體捐贈實體財產8,262,150元、科技部計畫財產由其他大學撥入8,040,447元、教育部及所屬機關撥入財產共192,436元(依教育部109年7月15日臺教秘(一)字第1090100168號函辦理『臺灣大學』移撥1件財產至本校，增撥基金178,400元、依教育部109年3月10日臺教資(一)字第1090031337號函辦理移撥3件財產至本校，增撥基金14,036元)、其他機關撥入財產6,090元(依109年3月12日核秘字第1090001843號函辦理『行政院原子能委員會核能研究所』移撥4件財產至本校，淨額3,910元、依109年11月13日臺教秘(一)字第1090163043號函辦理『成功大學附設醫院』移撥2件財產至本校，淨額2,180元)，合計655,654,320元。

四、交通及運輸設備：本年度增置28,126,824元。

五、什項設備：本年度增置150,315,206元，民間團體捐贈實體財產3,958,427元，合計154,273,633元。

六、什項資產：本年度增置26,478,772元，為科技部、建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

本年度減少資產價值：

一、機械及設備：本年度減少275,950元，係(1)依中國醫藥大學109年12月7日明總字第1090014565號函辦理科技部財產8筆移撥贈與至中國醫藥大學，帳面價值178,450元(原值249,000元，累計折舊70,550元)、(2)依審計部教育農林審計處109年9月29日審教處一字第1098553514號函辦理X光產生器毀損修復不符經濟效益，帳面價值97,500元(原值180,000元，累計折舊82,500元)，合計減少275,950元。

二、什項設備：本年度減少56,808元，係(1)讀者外借圖書遺失報損18,028元(依校內程序1090700059號簽奉校長核准)、(2)依審計部教育農林審計處109年10月13日審教處一字第1098553593號函辦理化學系實驗邊桌等4件財產因實驗室搬遷，拆除後無法使用，帳面價值38,780元(原值140,570元，累計折舊101,790元)，合計減少56,808元。

調整欄：

一、機械及設備為上年度訂購機件轉列財產增加12,330,287元。

二、交通及運輸設備為上年度訂購機件轉列財產，增加11,208,126元。

三、什項設備為上年度訂購機件轉列財產增加14,679,136元。

代管土地說明：

上年度代管土地帳面價值10,283,541,515元，本年度重估減值58,691,862元(109年1月土地公告地價調整，依審計部教育農林處109年3月9日審教處一字第1098500613號函辦理)，本年度期末帳面價值10,224,849,653元。

單位:新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	5,321,620,719.00	28,270,169,626.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,573,669,089.00	15,116,104,884.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,747,951,630.00	13,154,064,742.00
0.00	0.00	0.00	0.00	26,478,772.00	866,321,224.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	332,758.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,217,549.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,175,438.00	953,663,818.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,674,254,964.00	13,104,606,939.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,175,438.00	953,663,818.00
0.00	0.00	0.00	0.00	76,956,554.00	911,864,183.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,606,280.00	11,758,323.00
0.00	0.00	0.00	0.00	20,612,604.00	30,041,312.00
0.00	0.00	0.00	0.00	100,175,438.00	953,663,818.00

**國立成功大學校務基金**  
**資產報廢明細表**  
 中華民國109年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價 值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	640,449,035	640,312,755	136,280	0	0
機械及設備	553,014,198	552,916,698	97,500	0	0
交通及運輸設備	25,965,131	25,965,131	0	0	0
什項設備	61,469,706	61,430,926	38,780	0	0

附 註：

- 一、機械及設備：報廢生物醫學工程學系X光產生器財產1件，成本180,000元，已提折舊82,500元，淨額97,500元(審計部教育農林審計處109年9月29日審教處一字第1098553514號函辦理)，因該財產毀損修復不符經濟效益。
- 二、什項設備：報廢化學系實驗邊桌等4件財產，成本140,570元，已提折舊101,790元，淨額38,780元(審計部教育農林審計處109年10月13日審教處一字第1098553593號函辦理)，因實驗室搬遷，拆除後無法使用。
- 三、代管資產：報廢已達使用年限之原公務預算興建之排球場、網球場，成本10,662,225元，已提折舊10,662,225元，淨額0元。

單位:新臺幣元

報廢短绌 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
136,280	0	136,280	
97,500	0	97,500	
0	0	0	
38,780	0	38,780	

**國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	66,056,025.00	967,768,000.00	210,915,644.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	14,321,413.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	14,321,413.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	38,281,716.00	187,000,000.00	46,477,891.00	64,728,766.00
房屋及建築	38,281,716.00	187,000,000.00	46,477,891.00	64,728,766.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	21,231,835.00	613,653,000.00	89,136,252.00	-28,082,454.00
機械及設備	21,231,835.00	613,653,000.00	89,136,252.00	-28,082,454.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	699,000.00	56,000,000.00	0.00	-26,336,279.00
交通及運輸設備	699,000.00	56,000,000.00	0.00	-26,336,279.00
什項設備	5,843,474.00	111,115,000.00	60,980,088.00	-10,310,033.00
什項設備	5,843,474.00	111,115,000.00	60,980,088.00	-10,310,033.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	66,056,025.00	967,768,000.00	210,915,644.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	66,056,025.00	656,268,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	38,281,716.00	187,000,000.00	0.00	64,728,766.00
房屋及建築	38,281,716.00	187,000,000.00	0.00	64,728,766.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	21,231,835.00	333,153,000.00	0.00	-30,771,416.00
機械及設備	21,231,835.00	333,153,000.00	0.00	-30,771,416.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	699,000.00	43,000,000.00	0.00	-23,647,317.00
交通及運輸設備	699,000.00	43,000,000.00	0.00	-23,647,317.00
什項設備	5,843,474.00	93,115,000.00	0.00	-10,310,033.00
什項設備	5,843,474.00	93,115,000.00	0.00	-10,310,033.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	66,056,025.00	656,268,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
1,244,739,669.00	1,188,278,111.00	-56,461,558.00	12,244,067.00	
14,321,413.00	14,321,413.00	0.00	0.00	自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理14,321,413元。
14,321,413.00	0.00	-14,321,413.00	0.00	
0.00	14,321,413.00	14,321,413.00	0.00	
336,488,373.00	312,058,627.00	-24,429,746.00	4,204,067.00	一、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入64,728,766元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理46,477,891元。
336,488,373.00	1,787,675.00	-334,700,698.00	4,204,067.00	
0.00	310,270,952.00	310,270,952.00	0.00	
695,938,633.00	674,227,351.00	-21,711,282.00	2,924,000.00	一、當年度預算總額調整調出28,082,454元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理89,136,252元。
695,938,633.00	639,153,197.00	-56,785,436.00	2,924,000.00	
0.00	35,074,154.00	35,074,154.00	0.00	
30,362,721.00	28,126,824.00	-2,235,897.00	0.00	當年度預算總額調整調出26,336,279元。
30,362,721.00	28,126,824.00	-2,235,897.00	0.00	
167,628,529.00	159,543,896.00	-8,084,633.00	5,116,000.00	一、當年度預算總額調整調出10,310,033元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理60,980,088元。
167,628,529.00	150,315,206.00	-17,313,323.00	5,116,000.00	
0.00	9,228,690.00	9,228,690.00	0.00	
1,244,739,669.00	1,188,278,111.00	-56,461,558.00	12,244,067.00	
722,324,025.00	665,862,467.00	-56,461,558.00	12,244,067.00	
290,010,482.00	265,580,736.00	-24,429,746.00	4,204,067.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入64,728,766元。
290,010,482.00	0.00	-290,010,482.00	4,204,067.00	
0.00	265,580,736.00	265,580,736.00	0.00	
323,613,419.00	301,902,137.00	-21,711,282.00	2,924,000.00	當年度預算總額調整調出30,771,416元。
323,613,419.00	284,331,751.00	-39,281,668.00	2,924,000.00	
0.00	17,570,386.00	17,570,386.00	0.00	
20,051,683.00	17,815,786.00	-2,235,897.00	0.00	當年度預算總額調整調出23,647,317元。
20,051,683.00	17,815,786.00	-2,235,897.00	0.00	
88,648,441.00	80,563,808.00	-8,084,633.00	5,116,000.00	當年度預算總額調整調出10,310,033元。
88,648,441.00	78,581,438.00	-10,067,003.00	5,116,000.00	
0.00	1,982,370.00	1,982,370.00	0.00	
722,324,025.00	665,862,467.00	-56,461,558.00	12,244,067.00	

**國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	311,500,000.00	210,915,644.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	14,321,413.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	14,321,413.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	46,477,891.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	46,477,891.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	280,500,000.00	89,136,252.00	2,688,962.00
機械及設備	0.00	280,500,000.00	89,136,252.00	2,688,962.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	13,000,000.00	0.00	-2,688,962.00
交通及運輸設備	0.00	13,000,000.00	0.00	-2,688,962.00
什項設備	0.00	18,000,000.00	60,980,088.00	0.00
什項設備	0.00	18,000,000.00	60,980,088.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	311,500,000.00	210,915,644.00	0.00

**附 註：**

一、依「中央政府各級機關工程管理費支用要點」工程管理費之百分比規定計算。  
二、109年度編列工程管理費預算120萬元，決算數234萬2,101元，各工程預算編列及支用情形如下：

- (一)臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預算數120萬元，決算數149萬5,435元。
- (二)整建全校教學大樓及整修公共設施預算數0元，決算數11萬540元。
- (三)東寧校區第一期學生宿舍新建工程預算數0元，決算數28萬7,557元。
- (四)東寧校區附設幼兒園新建工程預算數0元，決算數2萬7,232元。
- (五)全校體育設施新建工程預算數0元，決算數25萬5,030元。
- (六)旺宏館新建工程預算數0元，決算數11萬1,277元。
- (七)拖航水槽新建工程預算數0元，決算數1萬192元。
- (八)宿舍整修工程預算數0元，決算數1萬3,854元。
- (九)中正堂設施改善工程預算數0元，決算數3萬984元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
522,415,644.00	522,415,644.00	0.00	0.00	
14,321,413.00	14,321,413.00	0.00	0.00	自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理14,321,413元。
14,321,413.00	0.00	-14,321,413.00	0.00	
0.00	14,321,413.00	14,321,413.00	0.00	
46,477,891.00	46,477,891.00	0.00	0.00	自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理46,477,891元。
46,477,891.00	1,787,675.00	-44,690,216.00	0.00	
0.00	44,690,216.00	44,690,216.00	0.00	
372,325,214.00	372,325,214.00	0.00	0.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入2,688,962元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理89,136,252元。
372,325,214.00	354,821,446.00	-17,503,768.00	0.00	
0.00	17,503,768.00	17,503,768.00	0.00	
10,311,038.00	10,311,038.00	0.00	0.00	當年度預算總額調整調出2,688,962元。
10,311,038.00	10,311,038.00	0.00	0.00	
78,980,088.00	78,980,088.00	0.00	0.00	自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理60,980,088元。
78,980,088.00	71,733,768.00	-7,246,320.00	0.00	
0.00	7,246,320.00	7,246,320.00	0.00	
522,415,644.00	522,415,644.00	0.00	0.00	

**國立成功大學校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
中華民國109年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 領	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備 計畫				66,056,025	967,768,000	210,915,644	0	1,244,739,669	
土地改良物			109.01 109.12	0	0	14,321,413	0	14,321,413	
土地改良物			109.01 109.12	0	0	14,321,413	0	14,321,413	
未完工-土 地改良物			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
房屋及建築			109.01 109.12	38,281,716	187,000,000	46,477,891	64,728,766	336,488,373	
房屋及建築			109.01 109.12	38,281,716	187,000,000	46,477,891	64,728,766	336,488,373	
未完工-房 屋及建築			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			109.01 109.12	21,231,835	613,653,000	89,136,252	-28,082,454	695,938,633	
機械及設備			109.01 109.12	21,231,835	613,653,000	89,136,252	-28,082,454	695,938,633	
訂購機件-機 械及設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設 備			109.01 109.12	699,000	56,000,000	0	-26,336,279	30,362,721	
交通及運輸設 備			109.01 109.12	699,000	56,000,000	0	-26,336,279	30,362,721	
什項設備			109.01 109.12	5,843,474	111,115,000	60,980,088	-10,310,033	167,628,529	
什項設備			109.01 109.12	5,843,474	111,115,000	60,980,088	-10,310,033	167,628,529	
訂購機件-什 項設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
合 計				66,056,025	967,768,000	210,915,644	0	1,244,739,669	

		決 算 數			未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 領 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 領 額	
1,244,739,669	占全部 金額 計畫 (%)	1,188,278,111	95.46	1,188,278,111	95.46
14,321,413		14,321,413	100.00	14,321,413	100.00 自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理14,321,413元。
14,321,413		0	0.00	0	0.00
0		14,321,413		14,321,413	
336,488,373		312,058,627	92.74	312,058,627	92.74 一、「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入64,728,766元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理46,477,891元。 三、「本年度預算數」中108年度先行辦理109年度預算者：無。
336,488,373		1,787,675	0.53	1,787,675	0.53
0		310,270,952		310,270,952	
695,938,633		674,227,351	96.88	674,227,351	96.88 一、當年度預算總額調整調出28,082,454元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1100600043號簽)奉校長核准同意先行辦理89,136,252元。 三、「本年度預算數」中108年度先行辦理109年度預算者：無。
695,938,633		639,153,197	91.84	639,153,197	91.84
0		35,074,154		35,074,154	
30,362,721		28,126,824	92.64	28,126,824	92.64 一、當年度預算總額調整調出26,336,279元。 二、「本年度預算數」中108年度先行辦理109年度預算者：無。
30,362,721		28,126,824	92.64	28,126,824	92.64
167,628,529		159,543,896	95.18	159,543,896	95.18 一、當年度預算總額調整調出10,310,033元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1090600066號簽)奉校長核准同意先行辦理60,980,088元。 三、「本年度預算數」中108年度先行辦理109年度預算者：無。
167,628,529		150,315,206	89.67	150,315,206	89.67
0		9,228,690		9,228,690	
1,244,739,669		1,188,278,111	95.46	1,188,278,111	95.46

**國立成功大學校務基金**  
**主要營運項目執行績效摘要表**  
 中華民國109年度

項 目	數量 單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	21,539	4,451,460,000.00	21,696	4,669,449,071.00
大專院校	人	21,276	4,398,131,000.00	21,456	4,618,948,168.00
附設高商(工)進修學校	人	263	53,329,000.00	240	50,500,903.00

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
157	0.73	217,989,071.00	4.90	
180	0.85	220,817,168.00	5.02	
-23	-8.75	-2,828,097.00	-5.30	

**國立成功大學校務基金  
基 金 數 額 增 減 明 細 表**

中 華 民 國 109 年 度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	11,856,733,000.00	11,870,960,224.53	14,227,224.53	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	485,742,000.00	670,968,280.00	185,226,280.00	一、國庫增撥數係為現金增撥數。 二、教育部補助款7,064,000元因尚未撥款，以「其他應收款」及「基金」科目列帳，其餘663,904,280元為已撥入現金。 三、本年度國庫現金增撥基金因執行教育部專案計畫所需至預算額度不足1億8,522萬6,280元，業奉行政院110年1月19日院授主基作字第1100200065號函同意先行辦理2億1,241萬2,000元在案。
其他	2,000,000.00	192,436.00	-1,807,564.00	一、自台灣大學撥入財產(機械及設備)，增加基金178,400元(依教育部109年7月15日臺教秘(一)字第1090100168號函同意辦理)。 二、自教育部撥入財產(機械及設備)，增加基金14,036元(依教育部109年3月10日臺教資(一)字第1090031337號函同意辦理)。
減：				
填補短绌	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.53	-1,999,999.47	依會計法規定，記帳時記至元為止，配合調整尾數差0.53元。
期末基金數額	12,342,475,000.00	12,542,120,940.00	199,645,940.00	

本頁空白

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘绌明細表**  
中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資			
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度	增 減	
					預算數	決算數	
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329	0	240,802,433	160,129,232	160,129,232	
富邦金融控股股份有限公司	115,002,639,950	11,500,263,995	0	78,608,680	-8,467,805	-8,467,805	
台新金融控股股份有限公司	117,115,661,700	11,711,566,170	0	65,427,400	1,216,800	1,216,800	
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	173,385,336	-1,136,586	-1,136,586	
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,407,810	6,365,740,781	0	7,185,600	-244,800	-244,800	
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291	0	5,775,000	-184,800	-184,800	
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	0	2,071,000	2,071,000	
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	0	4,185,000	4,185,000	
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	0	39,220,000	39,220,000	
聯華電子股份有限公司	124,224,014,930	12,422,401,493	0	0	8,769,900	8,769,900	

單位:新臺幣元

金額		截至 本年 度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資 比 較 增 減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
0	400,931,665	0.06	7,622,000	7,622,275	275	一、91年5月收到鄭崇華捐贈台達電子公司上市股票1,000,000股設置「李國鼎科技獎座」，91年10月至98年9月收到股票股利524,455股，總股數共計1,524,455股。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	70,140,875	0.01	2,555,000	2,808,506	253,506	一、期末持有甲種特別股股數為425,000股，乙種特別股股數為698,614股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	66,644,200	0.01	2,028,000	2,809,625	781,625	一、期末持有戊種特別股股數為1,267,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	172,248,750	0.02	5,325,000	6,034,158	709,158	一、期末持有乙種特別股股數為2,500,000股及普通股股數為355,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	6,940,800	0.00	0	316,800	316,800	一、期末持股數為72,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	5,590,200	0.00	0	250,800	250,800	一、期末持股數為66,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	2,071,000	0.00	0	80,294	80,294	一、期末持股數為19,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	4,185,000	0.00	0	75,000	75,000	一、期末持股數為62,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	39,220,000	0.00	0	135,000	135,000	一、期末持股數為74,000股；編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	8,769,900	0.00	0	0	0	一、期末持股數為186,000股；編製年度決算時，尚無法取得該

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘紓明細表**  
中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資				
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減			
					預算數	決算數		
日月光投資控股股份有限公司	43,385,311,320	4,338,531,132	0	0	10,243,800	10,243,800		
Alphabet Inc.	57,307,000,000	676,426,000	0	0	7,500,423	7,500,423		
Apple Inc.	50,779,000,000	17,001,800,000	0	0	5,125,764	5,125,764		
MICROSOFT CORP	81,089,000,000	75,650,496,000	0	0	5,070,168	5,070,168		
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0	0	0	0	0	
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	0	0	0	0	
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000,000	20,000,000,000	0	6,295,184	-67,085	-67,085		
富國銀行債(海外債)	2,500,000,000,000	25,000,000,000	0	26,945,281	-26,945,281	-26,945,281		
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000	0	19,732,000	0	0	0	
群錄系統股份有限公司	48,000,000	4,800,000	0	603,600	0	0	0	

單位:新臺幣元

金額		截至 本年 度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
比較增減						
0	10,243,800	0.00	0	0	0	公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	7,500,423	0.00	0	0	0	一、期末持股數為126,000股； 編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	5,125,764	0.00	0	0	0	一、期末資本額資料係以美元計價，期末持股股數為150股。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	5,070,168	0.00	0	0	0	一、期末資本額資料係以美元計價，期末持股股數為799股。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	0	0.00	29,000	0	-29,000	股票於108年已全數出售。
0	0	0.00	99,000	0	-99,000	股票於108年已全數出售。
0	6,228,099	0.00	0	252,238	252,238	一、期末資本額資料係以美元計價，期末持有債券面額200,000美元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	0	0.00	0	785,796	785,796	一、期末資本額資料係以美元計價，109年已全數出售。 二、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	19,732,000	14.87	0	0	0	一、95年度以廠商捐贈款投資成大創業投資股份有限公司未上市上櫃股票2,000,000股，每股面額10元。 二、107年依投資比例減資後本校持有股數為1,300,000股，每股面額10元。 三、108年購入1,020,000股，每股面額6.6元，期末持股數為2,320,000股。 四、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	603,600	2.63	0	0	0	一、93年3月收到安達通系統公司捐贈未上市上櫃股票120,000股，每股淨值5.03元；94年7月

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘绌明細表**  
中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資			
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度	增 減	
					預算數	決算數	
成大昶闊科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000	0	800,000	0	0	
金鋁股份有限公司	10,000,360	1,000,036	0	2,900,000	-2,899,940	-2,899,940	
巧醫生技股份有限公司	90,567,800	9,056,780	0	1,100,000	480,000	480,000	
台灣恩寧股份有限公司	18,728,000	18,728,000	0	1,650,000	0	0	
永嘉光電股份有限公司	82,640,460	8,264,046	0	4,916,400	0	0	
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000	0	750,000	0	0	
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000	0	1,000,000	0	0	

單位:新臺幣元

金額		截至 本年 度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						核准變更公司名稱及負責人登記更名為群錄系統股份有限公司；99年度收股票股利6,000股，期末持股數為126,000股。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	800,000	4.94	0	0	0	一、98年度依合約技術移轉支付80,000股未上市上櫃股票，每股面額10元；100年5月核准變更公司名稱登記更名為成大昶閥科技股份有限公司。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	60	0.00	0	0	0	一、99年度依合約技術移轉支付290,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、109年度辦理減資並完成登記，減資後本校持有6股，每股面額10元，股票總價值60元。 三、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 四、依校內程序奉校長核准先行辦理出售。
0	1,580,000	1.74	0	0	0	一、102年度依合約技術移轉支付110,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、109年度依合約技術移轉支付48,000股未上市上櫃股票，每股面額10元，期末持股數為158,000股。 三、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 四、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	1,650,000	6.81	0	0	0	一、105年度依合約技術移轉支付1,150,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、106年募資認購125,000股，每股面額4元，期末持股數為1,275,000股。 三、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	4,916,400	5.95	0	0	0	一、106年度投資250,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、107年度依合約技術移轉支付241,640股未上市上櫃股票，每股面額10元，期末持股數為491,640股。 三、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	750,000	25.00	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付75,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,000,000	7.46	0	0	0	一、106年度依合約技術移轉支付100,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘绌明細表**

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資			
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度	增 減	
					預算數	決算數	
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	10,918,924	0	2,600,000	0	0	
先見基因科技股份有限公司	55,000,000	5,500,000	0	1,300,000	0	0	
律祈醫創股份有限公司	33,300,000	3,330,000	0	3,300,000	0	0	
SiLican Inc.	1,500,000	1,500,000	0	4,500,000	0	0	
醫視科技股份有限公司	33,402,880	20,548,355	0	2,400,000	0	0	
群融生物科技股份有限公司	17,700,000	1,770,000	0	5,000,000	0	0	
曼塔睿科技股份有限公司	10,000,000	31,982,900	0	39,104	0	0	
鉅網資訊股份有限公司	3,000,000	300,000	0	1,050,000	0	0	
智能生產方案服務股份有限公司	22,000,000	2,200,000	0	640,000	0	0	
大員生醫股份有限公司	100,000,000	10,000,000	0	900,000	0	0	

單位:新臺幣元

金額		截至 本年 度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	2,600,000	2.50	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付272,974股未上市上櫃股票，依合約約定合計持股面額2,600,000元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,300,000	2.36	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付130,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	3,300,000	9.91	0	0	0	一、107年度依合約技術移轉支付180,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、108年度依合約技術移轉支付150,000股未上市上櫃股票，每股面額10元，期末持股數為330,000股。 三、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	4,500,000	10.00	0	0	0	一、期末資本額資料係以美元計價，期末持股數為150,000股，每股以面額美金1元入帳(匯率1:30)，合計持股面額4,500,000元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	2,400,000	11.68	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付2,400,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	5,000,000	28.25	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付500,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	39,104	2.45	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付782,080股未上市上櫃股票，每股面額0.05元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,050,000	35.00	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付105,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	640,000	2.91	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付64,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	900,000	0.90	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付90,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。

**國立成功大學校務基金  
資金轉投資及其餘純明細表**  
中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資			
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減		
					預算數	決算數	
創甡生物科技股份有限公司	37,500,000	3,750,000	0	362,500	0	0	
基可生醫股份有限公司	47,438,000	16,148,000	0	2,000,000	0	0	
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000,000	100,000	0	0	143,200	143,200	
永福生物科技股份有限公司	90,000,000	90,000,000	0	0	1,800,000	1,800,000	
艾爾清科技股份有限公司	21,000,000	21,000,000	0	0	540,000	540,000	
綠長城生技股份有限公司	6,480,000	648,000	0	0	355,250	355,250	
聯庭智能股份有限公司	1,093,023	1,093,023	0	0	600,000	600,000	

1. 本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為57,316,857元、現金股利2,190,053元。

2. 本年度中已出售轉投資事業之投資餘純：

(一) 投資賸餘：

1. 上市櫃股票：6,886,169元(含已處分股票之現金股利760,000元)
2. 基金：7,035,639元(已處分基金之基金配息1,309,129元)
3. 債券：1,737,797元(出售富國銀行(海外債))

(二) 投資短绌：

基金：13,588,749元

單位:新臺幣元

金額		截至 本年 度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資 比 較 增 減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	362,500	0.97	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付36,250股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	2,000,000	1.24	0	0	0	一、108年度依合約技術移轉支付200,000股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	143,200	14.32	0	0	0	一、109年度依合約技術移轉支付14,320股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	1,800,000	2.00	0	0	0	一、109年度依合約技術移轉支付1,800,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	540,000	2.57	0	0	0	一、109年度依合約技術移轉支付540,000股未上市上櫃股票，每股面額1元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	355,250	5.48	0	0	0	一、109年度依合約技術移轉支付35,525股未上市上櫃股票，每股面額10元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。
0	600,000	8.51	0	0	0	一、109年度依合約技術移轉支付93,023股未上市上櫃股票，每股面額6.450018元。 二、編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序奉校長核准先行辦理投資。

**國立成功大學校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國109年度

單位：人

項目	預算數	決算數	比較增減	備註
<b>業務支出部分</b>				
專任人員	514	337	-177	
職員	393	233	-160	
駐衛警	13	9	-4	
技工	31	31	0	
工友	77	63	-14	
約僱	0	1	1	職務代理人： 依行政院人事行政總處109年3月16日總處培字第1090028737號函辦理雇用約僱人員1名。
教師人員	1,561	1,338	-223	
教師	1,561	1,338	-223	
助教人員	23	22	-1	
助教	23	22	-1	
兼任人員	459	811	352	
兼任	459	811	352	預算數與決算數之佔缺兼任教師員額計15人(為附設高工兼任教師)，其餘為不佔缺兼任教師。
<b>合計</b>	<b>2,557</b>	<b>2,508</b>	<b>-49</b>	

一、計時與計件人員酬金預算1,879,340,000元，決算數1,973,285,957元，含臨時專任組員2人、教學人員40人(含高教深耕計畫經費支應15人)、研究人員212人(含高教深耕計畫經費支應150人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員89人、校聘人員191人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,746人(含高教深耕計畫經費支應118人)、兼任助理5,898人(含高教深耕計畫經費支應833人)、臨時工1,157人(含高教深耕計畫經費支應225人)，合計9,352人。

二、外包費預算數65,280,000元、決算數64,177,090元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計157人。

本頁空白

**國立成功大學校務基金  
用人費用彙計表**

中華民國109年度

科 目	預算數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酉	津 貼	獎 金	退休及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,227,669,000	0	11,770,000	0	282,885,000	155,125,000	0
教學成本	1,952,749,000	0	805,000	0	216,440,000	123,036,000	0
正式人員	1,952,749,000	0	805,000	0	216,440,000	123,036,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	274,920,000	0	10,555,000	0	66,445,000	31,189,000	0
正式人員	274,920,000	0	10,555,000	0	66,445,000	31,189,000	0
聘僱人員	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	410,000	0	0	900,000	0
正式人員	0	0	410,000	0	0	900,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,227,669,000	0	11,770,000	0	282,885,000	155,125,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
210,404,000	20,000	2,887,873,000	371,975,000	3,259,848,000
171,230,000	0	2,464,260,000	370,650,000	2,834,910,000
171,230,000	0	2,464,260,000	0	2,464,260,000
0	0	0	370,650,000	370,650,000
39,174,000	20,000	422,303,000	75,000	422,378,000
39,174,000	20,000	422,303,000	0	422,303,000
0	0	0	0	0
0	0	0	75,000	75,000
0	0	1,310,000	1,250,000	2,560,000
0	0	1,310,000	0	1,310,000
0	0	0	1,250,000	1,250,000
210,404,000	20,000	2,887,873,000	371,975,000	3,259,848,000

**國立成功大學校務基金  
用人費用彙計表(續)**  
中華民國109年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遺 費
業務支出部分	2,184,164,753	203,970	9,274,921	0	273,017,566	154,270,961	571,458
教學成本	1,958,310,286	0	674,228	0	215,818,534	126,017,120	0
正式人員	1,958,310,286	0	674,228	0	215,818,534	126,017,120	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	225,854,467	203,970	8,386,642	0	57,199,032	27,945,015	0
正式人員	225,854,467	0	8,386,642	0	57,199,032	27,945,015	0
聘僱人員	0	203,970	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	214,051	0	0	308,826	571,458
正式人員	0	0	214,051	0	0	308,826	571,458
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,184,164,753	203,970	9,274,921	0	273,017,566	154,270,961	571,458

一、計時與計件人員酬金預算1,879,340,000元，決算數1,973,285,957元，含臨時專任組員2人、教學人員40人(含高教深耕計畫經費支應15人)、研究人員212人(含高教深耕計畫經費支應150人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員89人、校聘人員191人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,746人(含高教深耕計畫經費支應118人)、兼任助理5,898人(含高教深耕計畫經費支應833人)、臨時工1,157人(含高教深耕計畫經費支應225人)，合計9,352人。

二、外包費預算數65,280,000元、決算數64,177,090元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計157人。

三、獎金預算數282,885,000元，決算數273,017,566元，內容如下：

- 1.考績獎金(依據公務人員考績法、工友管理要點及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法規定)預算數35,400,000元，決算數30,485,356元，合計363人。
- 2.年終獎金(依據行政院「一百零九年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」、「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)預算數242,745,000元，決算數240,076,081元，合計1,736人。
- 3.其他獎金(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)預算數4,740,000元，決算數2,456,129元，合計4人。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
193,101,121	10,950	2,814,615,700	446,681,399	3,261,297,099
161,136,965	0	2,461,957,133	445,409,216	2,907,366,349
161,136,965	0	2,461,957,133	0	2,461,957,133
0	0	0	445,409,216	445,409,216
31,964,156	10,950	351,564,232	219,397	351,783,629
31,964,156	10,950	351,360,262	0	351,360,262
0	0	203,970	0	203,970
0	0	0	219,397	219,397
0	0	1,094,335	1,052,786	2,147,121
0	0	1,094,335	0	1,094,335
0	0	0	1,052,786	1,052,786
193,101,121	10,950	2,814,615,700	446,681,399	3,261,297,099

**國立成功大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 領	輛 數	金 領	輛 數	%	金 領	%	

附 註：

1. 管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛明細如下：

- (1) 公務用小型客車3輛
- (2) 公務用小型客貨車2輛

2. 其他車輛：本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，其他車輛明細如下：

- (1) 公務用小型客車2輛
- (2) 公務用小型客貨車2輛
- (3) 公務用小貨車2輛
- (4) 公務用大貨車2輛

本頁空白

**國立成功大學校務基金**  
**各項費用彙計表**  
 中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	2,612,863,000.00	646,985,000.00	3,259,848,000.00	2,597,689,059.00
正式員額薪資	2,072,169,000.00	155,500,000.00	2,227,669,000.00	2,033,054,237.00
聘僱及兼職人員薪資	9,545,000.00	362,430,000.00	371,975,000.00	26,182,833.00
超時工作報酬	415,000.00	11,355,000.00	11,770,000.00	311,503.00
獎金	216,440,000.00	66,445,000.00	282,885,000.00	237,806,922.00
退休及卹償金	146,725,000.00	8,400,000.00	155,125,000.00	143,414,029.00
資遣費				
福利費	167,554,000.00	42,850,000.00	210,404,000.00	156,908,585.00
提繳費	15,000.00	5,000.00	20,000.00	10,950.00
服務費用	522,652,000.00	2,762,266,000.00	3,284,918,000.00	739,978,066.00
水電費	5,673,000.00	205,633,000.00	211,306,000.00	6,318,694.00
郵電費	686,000.00	11,600,000.00	12,286,000.00	538,085.00
旅運費	86,265,000.00	244,970,000.00	331,235,000.00	33,958,957.00
印刷裝訂與廣告費	15,475,000.00	35,330,000.00	50,805,000.00	17,939,091.00
修理保養及保固費	28,726,000.00	145,730,000.00	174,456,000.00	85,559,688.00
保險費	1,025,000.00	7,700,000.00	8,725,000.00	1,844,351.00
一般服務費	288,332,000.00	1,690,880,000.00	1,979,212,000.00	356,202,818.00
專業服務費	96,470,000.00	418,624,000.00	515,094,000.00	237,616,382.00
公共關係費		1,799,000.00	1,799,000.00	
材料及用品費	139,791,000.00	933,902,000.00	1,073,693,000.00	208,241,974.00
使用材料費	8,581,000.00	35,402,000.00	43,983,000.00	18,121,350.00
用品消耗	131,210,000.00	898,500,000.00	1,029,710,000.00	190,120,624.00
租金與利息	73,020,000.00	92,350,000.00	165,370,000.00	24,896,215.00
地租及水租	1,000,000.00	8,000,000.00	9,000,000.00	1,999,064.00
房租	2,100,000.00	10,450,000.00	12,550,000.00	1,071,068.00
機器租金	64,260,000.00	50,240,000.00	114,500,000.00	15,159,341.00
交通及運輸設備租金	4,330,000.00	16,160,000.00	20,490,000.00	3,787,070.00
什項設備租金	1,330,000.00	7,500,000.00	8,830,000.00	2,879,672.00
折舊、折耗及攤銷	692,450,000.00	351,150,000.00	1,043,600,000.00	667,535,561.00
不動產、廠房及設備折舊	500,850,000.00	326,650,000.00	827,500,000.00	485,978,460.00
其他折舊性資產折舊	101,300,000.00		101,300,000.00	100,175,438.00
攤銷	90,300,000.00	24,500,000.00	114,800,000.00	81,381,663.00
稅捐與規費（強制費）	4,100,000.00	7,680,000.00	11,780,000.00	791,430.00
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		400,000.00	400,000.00	
消費與行為稅		180,000.00	180,000.00	11,087.00
規 費	4,100,000.00	6,200,000.00	10,300,000.00	780,343.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	249,110,000.00	617,955,000.00	867,065,000.00	358,579,800.00
會費	600,000.00	9,750,000.00	10,350,000.00	947,026.00
捐助、補助與獎助	245,150,000.00	600,205,000.00	845,355,000.00	356,115,358.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,359,000.00	5,500,000.00	7,859,000.00	1,421,600.00
競賽及交流活動費	1,001,000.00	2,500,000.00	3,501,000.00	95,816.00

單位:新臺幣元

決算數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
663,608,040.00	3,261,297,099.00	1,449,099.00	0.04
151,110,516.00	2,184,164,753.00	-43,504,247.00	-1.95
420,702,536.00	446,885,369.00	74,910,369.00	20.14
8,963,418.00	9,274,921.00	-2,495,079.00	-21.20
35,210,644.00	273,017,566.00	-9,867,434.00	-3.49
10,856,932.00	154,270,961.00	-854,039.00	-0.55
571,458.00	571,458.00	571,458.00	0.00
36,192,536.00	193,101,121.00	-17,302,879.00	-8.22
	10,950.00	-9,050.00	-45.25
2,875,019,632.00	3,614,997,698.00	330,079,698.00	10.05
213,954,329.00	220,273,023.00	8,967,023.00	4.24
9,451,144.00	9,989,229.00	-2,296,771.00	-18.69
137,986,976.00	171,945,933.00	-159,289,067.00	-48.09
32,869,127.00	50,808,218.00	3,218.00	0.01
147,937,443.00	233,497,131.00	59,041,131.00	33.84
5,776,263.00	7,620,614.00	-1,104,386.00	-12.66
1,718,610,675.00	2,074,813,493.00	95,601,493.00	4.83
606,674,777.00	844,291,159.00	329,197,159.00	63.91
1,758,898.00	1,758,898.00	-40,102.00	-2.23
847,435,123.00	1,055,677,097.00	-18,015,903.00	-1.68
37,084,940.00	55,206,290.00	11,223,290.00	25.52
810,350,183.00	1,000,470,807.00	-29,239,193.00	-2.84
97,382,493.00	122,278,708.00	-43,091,292.00	-26.06
14,756,995.00	16,756,059.00	7,756,059.00	86.18
9,689,130.00	10,760,198.00	-1,789,802.00	-14.26
52,479,016.00	67,638,357.00	-46,861,643.00	-40.93
13,160,666.00	16,947,736.00	-3,542,264.00	-17.29
7,296,686.00	10,176,358.00	1,346,358.00	15.25
396,998,547.00	1,064,534,108.00	20,934,108.00	2.01
367,509,920.00	853,488,380.00	25,988,380.00	3.14
	100,175,438.00	-1,124,562.00	-1.11
29,488,627.00	110,870,290.00	-3,929,710.00	-3.42
6,787,665.00	7,579,095.00	-4,200,905.00	-35.66
820,887.00	820,887.00	-79,113.00	-8.79
70,988.00	70,988.00	-329,012.00	-82.25
318,429.00	329,516.00	149,516.00	83.06
5,577,361.00	6,357,704.00	-3,942,296.00	-38.27
708,603,490.00	1,067,183,290.00	200,118,290.00	23.08
4,535,026.00	5,482,052.00	-4,867,948.00	-47.03
694,598,209.00	1,050,713,567.00	205,358,567.00	24.29
7,582,663.00	9,004,263.00	1,145,263.00	14.57
1,887,592.00	1,983,408.00	-1,517,592.00	-43.35

**國立成功大學校務基金**  
**各項費用彙計表**  
 中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短绌、賠償與保險給付				56,808.00
各項短绌				56,808.00
賠償給付				
其他				
其他費用				
合 計	4,293,986,000.00	5,412,288,000.00	9,706,274,000.00	4,597,768,913.00

單位:新臺幣元

決算數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
20,442,639.00	20,499,447.00	20,499,447.00	0.00
16,764,639.00	16,821,447.00	16,821,447.00	0.00
3,678,000.00	3,678,000.00	3,678,000.00	0.00
383,695.00	383,695.00	383,695.00	0.00
383,695.00	383,695.00	383,695.00	0.00
5,616,661,324.00	10,214,430,237.00	508,156,237.00	5.24

**國立成功大學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
管制性項目	44,725,000.00	120,864,000.00	165,589,000.00	16,429,323.00
國外旅費	41,000,000.00	118,035,000.00	159,035,000.00	11,705,904.00
廣告費	2,654,000.00	830,000.00	3,484,000.00	3,335,319.00
業務宣導費	1,071,000.00	200,000.00	1,271,000.00	1,388,100.00
公共關係費	0.00	1,799,000.00	1,799,000.00	0.00
統計所需項目	314,660,000.00	1,706,870,000.00	2,021,530,000.00	398,598,574.00
宿舍電費	0.00	11,020,000.00	11,020,000.00	0.00
宿舍水費	0.00	2,870,000.00	2,870,000.00	0.00
宿舍修護費	3,000,000.00	13,500,000.00	16,500,000.00	4,723,386.00
宿舍保險費	0.00	0.00	0.00	0.00
計時與計件人員酬金	278,060,000.00	1,601,280,000.00	1,879,340,000.00	343,712,587.00
專計人員酬金	0.00	0.00	0.00	15,000.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	29,000,000.00	78,200,000.00	107,200,000.00	45,092,294.00
一般土地租金	0.00	0.00	0.00	0.00
宿舍折舊	4,600,000.00	0.00	4,600,000.00	5,044,220.00
關稅	0.00	0.00	0.00	1,218.00
貨物稅	0.00	0.00	0.00	9,869.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
47,279,983.00	63,709,306.00	-101,879,694.00	-61.53	
44,132,385.00	55,838,289.00	-103,196,711.00	-64.89	未超支。
1,079,200.00	4,414,519.00	930,519.00	26.71	為提升本校在全球重要大學機構能見度，依校內行政程序及政府採購法於國內外網站平台及刊物刊登本校特色及研究亮點，致實際數較預算數增加。
309,500.00	1,697,600.00	426,600.00	33.56	為建立本校教育學術品牌形象，成就世界卓越大學終極目標，辦理社群媒體維運行銷，致實際數較預算數增加。
1,758,898.00	1,758,898.00	-40,102.00	-2.23	未超支。
1,735,596,259.00	2,134,194,833.00	112,664,833.00	5.57	
12,717,852.00	12,717,852.00	1,697,852.00	15.41	
2,371,065.00	2,371,065.00	-498,935.00	-17.38	
12,369,822.00	17,093,208.00	593,208.00	3.60	
117,743.00	117,743.00	117,743.00	0.00	
1,629,573,370.00	1,973,285,957.00	93,945,957.00	5.00	
148,000.00	163,000.00	163,000.00	0.00	
75,907,806.00	121,000,100.00	13,800,100.00	12.87	
2,282,168.00	2,282,168.00	2,282,168.00	0.00	
0.00	5,044,220.00	444,220.00	9.66	
18,643.00	19,861.00	19,861.00	0.00	
89,790.00	99,659.00	99,659.00	0.00	

本頁空白

主辦會計人員：

王明洲

主計室主任

基金主持人：

蘇慧貞

校長

