中 華 民 國 110 年 度

中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 110 年度

書　表　名　稱	頁次
一、業務計畫及預算說明	０１
二、預算表	
（一）主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	２７
2.餘絀撥補預計表	３０
3.現金流量預計表及補充說明	３１
（二）明細表	
1.教學收入明細表	３５
2.租金及權利金收入明細表	３６
3.其他業務收入明細表	３７
4.業務外收入明細表	３８
5.教學成本明細表及說明	４０
6.其他業務成本明細表及說明	５２
7.管理及總務費用明細表及說明	５４
8.其他業務費用明細表及說明	５８
9.業務外費用明細表及說明	６０
10.固定資產建設改良擴充明細表	６４
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	６８
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	７０
13.資產折舊明細表	７２
14.資產報廢明細表	７４
15.資金轉投資及其餘絀明細表	７６
16.長期債務舉借及償還明細表	７８
17.長期債務舉借餘額明細表	７９
18.基金數額增減明細表	８０
（三）參考表	
1.預計平衡表及說明	８１
2.５年來主要營運項目分析表	８４
3.員工人數彙計表	８６
4.用人費用彙計表	８８
5.各項費用彙計表	９０
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	９４
（四）附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	９５
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	９６

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版（C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，16 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（108）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 93 億 7,467 萬 7 千元，較預算數 83 億 9,163 萬 1 千元，增加 9 億 8,304 萬 6 千元，約 11.71%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用：決算數 96 億 9,534 萬 3 千元，較預算數 89 億 9,150 萬 8 千元，增加 7 億 0,383 萬 5 千元，約 7.83%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，相對應之建教合作成本、教學研究及訓輔成本增加所致。

(三)業務外收入：決算數 5 億 2,152 萬 2 千元，較預算數 4 億 1,622 萬 4 千元，增加 1 億 0,529 萬 8 千元，約 25.30%，主要係利息收入、投資賸餘及資產使用及權利金收入增加所致。

(四)業務外費用：決算數 3 億 1,980 萬 4 千元，較預算數 3 億 4,000 萬元，減少 2,019 萬 6 千元，約 5.94%，主要係專業服務費減少所致。

(五)收支餘絀：決算數為短絀 1 億 1,894 萬 8 千元，較預算數短絀 5 億 2,365 萬 3 千元，減少短絀 4 億 0,470 萬 5 千元，約 77.28%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，其相對應之成本及費用雖有增加，惟幅度不大，另管理及總務費用因撙節行政支出減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 10 億 1,733 萬元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 11 億 3,053 萬 9 千元，減少 1 億 1,320 萬 9 千元，執行率約 89.99%，主要係「電資學院研究大樓」及「東寧校區附設幼兒園新建工程」約 2,800 萬元保留至下年度繼續執行所致。

二、上(109)年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 42 億 8,703 萬元，實際業務收入 43 億 6,299 萬 3 千元，較預計數增加 7,596 萬 3 千元，增加 1.77%，主要係因建教合作收入及其他補助收入實際數較預計數增加所致。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 43 億 9,444 萬 3 千元，實際業務成本與費用 46 億 0,010 萬 1 千元，較預計數增加 2 億 0,565 萬 8 千元，增加 4.68%，主要係因建教合作收入增加，相對應之建教合作成本增加所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 2,981 萬 2 千元，實際業務外收入 2 億 4,035 萬 7 千元，較預計數增加 1,054 萬 5 千元，增加 4.59%，主要係利息收入、資產使用及權利金收入實際數較預計數增加所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 5,529 萬 6 千元，實際業務外費用 1 億 5,398 萬 7 千元，較預計數減少 130 萬 9 千元，減少 0.84%，主要係

專業服務費實際數較預算數減少所致。

(五)收支餘絀：預計短絀 3,289 萬 7 千元，實際發生短絀 1 億 5,073 萬 8 千元，較預計數增加短絀 1 億 1,784 萬 1 千元，約 358.21%，主要係建教合作成本增加幅度較大所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 4 億 6,578 萬 9 千元（全數為一般建築及設備計畫），實際執行數 3 億 4,852 萬 9 千元，較預計數減少 1 億 1,726 萬元，執行率約 74.83%，主要係各業務單位依需要採購較大金額設備，相關程序需較多作業時程，故比預計延遲，致執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學目標：

1、招生策略

（1）寒假轉學考招生：108 學年度起辦理寒假轉學生甄試，招收學士班二、三年級轉學生。

（2）國防學士班招生：為培育新世代國防人才，精實國防人才的技能與素養，110 學年度起將與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，預計招收 10 名學生。

（3）青年儲蓄帳戶招生：108 學年度「全校不分系學士學位學程」首次辦理青年教育與就業儲蓄帳戶專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生入學管道。

（4）大學招生專業化計畫：為落實 12 年國教新課綱適性揚才精神，高中教學以多元選修引導學生適性發展，銜接大學端以「申請入學」為主要招生管道，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式選才，本校自 106 年 10 月起申請執行「大學招生專業化發展試辦計畫」，成立招生專責單位，陸續申請各期計畫，積極建置整合相關考招新制訊息，並透過招生教師社群、工作坊及會議的推動方式，增進學系教師與行政人員的招生專業。

（5）特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，107 學年度起每年增加招生名額，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女等不同教育資歷考生，能順利進入本校就讀，跳脫學科考試成績篩選方式，以彈性多元的鑑別選才，提供另一個升讀本校的管道。

（6）辦理成星計畫：持續每系班提供 1 名共 52 名，招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，協助弱勢學生進入頂尖大學之機會。

2、提高學生學習成效

（1）教務處教學發展中心每學期辦理「學生課業輔導與諮詢」，以全校性基礎科目為主，例如微積分及英文，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難學生，多一個解惑管道。

（2）透過學生課業輔導及培訓教學助理機制，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。

（3）經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

（4）致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫

（1）大學學科教學知識 E-PCK（Education-Pedagogical Content Knowledge）之微型改革：推動運用各種教學技術如類比、討論等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 E-PCK 行動研究，進行教學表徵歸結並形成典範。

（2）規劃與執行「系進院出」、「校進院出」、「院進系出」、「院進院出」等彈性學制，讓學生能依自己學習特性與需求，自由學習。

（3）推動跨域學程/課程，鼓勵不同領域學生共同學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識。例如理學院模組化課程、美學藝術學分學程、防災科技與管理學分學程、太空科學與工程學分學程鼓勵學生組隊參與國家太空中心所舉辦之立方衛星設計競賽、設計思考跨域創力跨領域學分學程讓學生跳脫以往教科書學習方式，從分組討論到專案式學習的過程中，培養學生跨域學習、獨立思考及團隊合作的能力。

（4）克盡大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，培養學生社會責任與社會意識，例如持續推動踏溯台南。

（5）打造無邊界知識聚落，連結城市現有生活實體與社群團體，為城市開創一個創意匯集的樞紐。透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業及城市間之對話與交流。

（6）為促進學生自主學習與團體合作，提供 TREVI 募課平臺讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長

（1）從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。

（2）推動「教師成長社群」，藉由群聚研究或興趣相同教師共同成長，提升教師專業教學與研究能量。

（3）進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。

（4）每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。

5、推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作

（1）落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。

（2）建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。

（3）推動跨領域實作課程：鼓勵教師開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。

6、強化通識教育策略

（1）融合通識講座課程精進：為深化融合通識課程，講座搭配課前討論演講內容，培養學生多元領域思維與能力，並因應時事舉辦系列跨領域座談會，鼓勵學生學以致用，關心社會，例如 COVID-19 後續議題，包含呼吸器、疫苗與藥物、倫理、歷史、疫情調查及經濟等面向。

（2）通識總整課程：結合各院系跨領域及實作課程，提升學生相關經驗及解決問題的能力。納入融合通識學分，增加學生修課彈性，課程包含「參與式規劃設計方法」、「設計未來學系列－科技未來工作坊」、「府城記憶與文史再現」等。讓學生透過跨領域的學習統整各自的專業知識技能，學習解決社會的複雜問題，在實作中學習與成長。

（3）建構跨院、系所、學程合作平臺：鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

（4）推行校級跨域學院之創新學習模式：整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

（1）學生學習表現方面：持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

（2）教師教學績效方面：連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師 E-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

（3）評鑑方面：以系所自我評鑑、跨領域學分學程評鑑及遠距課程教學評鑑檢視並改善教學品質。聘任校內外專業學者擔任評鑑委員，採書面審查或實地訪評方式，檢核各受評單位之教師教學、學術研究與學生學習成效，並透過不定期舉辦評鑑研習會議及評鑑委員建議持續追蹤。另協助各受評單位申請高教評鑑中心及國外專業評鑑機構認定，以提升本校在國際上之學位認可及排名。

8、本年度培育高等教育人才（不含附設高工）2 萬 1,456 人，較上年度 2 萬 1,276 人，增加 180 人，主要係碩博士班招生名額增加所致。

（二）學輔目標：

1、健康大學

（1）提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

（2）提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。即透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理、親密關係等相關講座。建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，增加教職員生求助的意願。

2、安全校園

（1）維護校園安全

持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變及處理校園災害事件，維護學生安全。

（2）強化學生安全認知

加強宣導學生校外活動安全、落實交通安全教育、建立學生校外賃居安全觀念及藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

（1）落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感，同時強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神，創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。透過課程或活動，例如宿舍生活學習工作坊，建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

（2）照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，以達圓夢助學目標。提供多元族群經濟補助，例如原住民、新住民獎學金及原住民就學優待減免。結合學生會共同辦理師生座談會，辦理親師座談會，110 年預計辦理臺北地區學生家長座談會與新生家長座談會。與國際事務處配合，建構雙語化學生活動環境、支援外籍學生之特有文化活動，例如國際美食節、印尼文化週、開齋節等。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，對全校教職員生推廣原住民族文化、舉辦文化講座、研習活動及學分課程，朝向族群友善校園邁進。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

（3）營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度，每年辦理校園無障礙宣導活動。

4、公民社會

（1）推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。培育跨領域及優質領導人才。厚植服務學習能量與品質，結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀及充實基本知能，提高服務品質。推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。興建東

寧宿舍，設置共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

（2）活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外/國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

（3）促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

（4）厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市政府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組(探索力+就業力)融入教學課程中，厚植學生就業培力。賡續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

（三）辦理教育部高教深耕補助計畫目標：

1、主冊計畫：由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

（1）持續推動及落實學科教學知識 E-PCK，發展創新教學模式：透過定期聚會、不定期工作坊增進教師社群內的互動，使教師彼此激發創意，以學生為中心，紮實學術內涵為基底，針對課程結構、單一課程、教師教學等面向提出改善策略，期能提升各學院課程結構、個別課程內容、教師教學品質、學生學習成效，藉此深化各領域專業課程。

（2）推動以解決問題為核心的跨域教學：透過 College X 作為跨領域基地，帶動教師開設或精進原有課程成為以 SDGs 問題為導向的跨領域(通識)總整課程、以未來五大素養為核心的基石課程，並進一步整

合 x.Issue 學程、跨領域微學程；並設置未來館作為本校跨領域基地，成為校級跨領域課程場域，並作為跨領域問題導向實踐課程之 Mentoring 場域，同時規劃提供菁英學生/團隊使用，例如成銳計畫、圓夢計畫團隊。

（3）以彈性及創新制度引導學生自主學習：透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的新成大人，未來成大人將不只是「企業的最愛」，而且是「最愛的企業」的領導者。

（4）建立無邊界大學，擴張大學影響力：透過開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境，並規劃主題式課群上架國際平台。

2、USR 計畫：

（1）南臺灣社會創新型 USR 資源中心

透過第二期 USR 的實施，110 年 USR 計畫的「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」、「友善農業」、「科技民主」等五大議題的實踐構面，將涵蓋雲、嘉、南、高、屏等縣市的大部分地區，隨著 USR 的社會網絡與實踐知識逐步厚實，「社會創新型 USR 資源中心」即轉型成為「南臺灣社會創新型 USR 資源中心」，創造由點到線、由線到面的具體加值效益。

（2）實踐型教學知識（E-PCK）整合平臺

USR 計畫推動「實踐型教學知識（E-PCK）整合平臺」，作為成大社會實踐（含 USR）教師專業成長、教師社群與課程發展、社會實踐型人才培養的核心系統，負責增進教師對跨域與實踐型教學的理解與重視，並強化教師結合研究成果提升 USR 教學能量，協助、引導與支援學校師生進入在地場域進行實踐型教學與行動實踐。第二期 USR 計畫將逐步建構出可同時因應學校課務發展、在地設計發展兩者需求的在地實踐教學模組。社會實踐工作需要長期在地觀察，以發展適合的行動方案，本期計畫將培育在地人才成為協助教學的業師，能紮實發揮及累積各項專業資源的在地實踐能量，整合專業資源進入在地的力道。

（3）大學與城市 USR 協力平台：

無邊界大學（Engaged University），例如臺南社區營造家族平台，提供區域內參與社造的區公所、社區、NPO 與該區域相關的 USR 大學對話交流的機會。109 年正式成立成大/南市城市發展合作平台，定期針對城市相關議題進行討論，本校不僅作為城市智庫，同時也作

為城市共同發展夥伴。

（4）USR 國際合作網絡

積極參與區域大學聯盟「臺日大學地方連結與社會實踐聯盟」，成為創始會員。

（5）成大 USR 五大主題

第二期 USR 計畫延續前期計畫以「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」及「友善農業」等四項主要深化議題，並標舉「科技民主」作為第五項主題。每一個 USR 方案同時是一個技術方案，也是一個社會方案。民主是社會方案的核心，過去這個面向較隱而不顯，在本校第二期 USR 計畫中，我們將其顯題化，特別標定「公民參與」、「農民賦能」、「藏富於民」、「合作共享」、「可負擔科技」、「適當科技」、「科研資訊公開與公眾近用」為科技民主的落實指標。

3、附錄-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

（1）增加招收經濟及文化不利學生，提供就學資源：分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收經濟及文化不利學生就學人數，另於經濟扶助方面，持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。

（2）強化經濟不利學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生涯興趣，培育未來社會競爭力。

（3）成立專案編組，整合推動經濟及文化不利學生協助工作：延續 104 學年度開始之教育部大學校院弱勢學生輔導專案計畫(起飛計畫)，成立本校「弱勢學生協助機制推動專案小組」，由副校長擔任召集人，學生事務長擔任計畫主持人，納編教務長、教務處相關組、中心、學生事務處各組、財務處、校友中心、計網中心等單位主管及代表，每學期定期召開會議，整合本校經濟及文化不利學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習、獎助學金募款等作業，並適當管控經費使用情形，協助學生有效運用學校資源，於 109 年 1 月 21 日配合教育部更名為「學生協助機制推動小組」。

（4）強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供弱勢學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供經濟不利學生適額獎補助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助弱勢學生順利完成學業。

4、全校型計畫

（1）教育躍升：由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

（2）研究躍升：

A.成立與普渡研發工作小組

(A)研究發展面，本校將合作目標著重於奈米科技、藥物研發、國防科技三領域，在個別領域設專責窗口溝通及聯繫。

(B)產學合作面，將與普渡科技園區、技轉單位鏈結，積極推動各校級研究中心與普渡合作。例如普渡設有全美最頂尖奈米研究中心，本校校級研究中心－微奈米科技研究中心即可與普渡對接。

(C)與普渡共同研究計畫（含國際移動力計畫），在科技部現有可申請之經費外，本校可透過 Add-On 方式鼓勵教師合作。

(D)兩校雙邊會議及雙邊互訪，未來著重實質產學合作鋪陳及搭橋作業。

B.發展關鍵技術，優化特色領域

(A)開拓能源科技永續發展，協助國家能源轉型：本校將以現有綠能材料團隊為基礎，持續重點發展潔淨能源、循環經濟及引領國家綠能政策。

(B)深化醫學生技跨領域轉譯科學，強化轉譯研究：本校為南台灣唯一具醫學院之綜合型國立大學，在此優勢上，未來將於精準醫學、藥物開發、醫療政策及民生生技領域深耕，擘劃跨領域生醫研究廣度。

(C)結合智慧科技，發展大數據並聚焦機器學習研發：目前本校擁有領先全國的智慧工業製造技術、智慧醫療運算整合技術及智慧生物養殖技術，未來配合本校運算學院設置，持續加乘智慧製造、智慧醫療、智慧養殖、智慧運算領域，開啟 AI 研究新世代，協助國家數位轉型。

(D)強化基礎研究，奠基應用科學：本校向來以理工領域見長，為基礎與應用研究之平衡，將以物理及化學領域為軸心，向外拓展至太空、光電、量子及地球科學，加強應用科學之深度。

C.積極延攬優秀人才

(A)培育本校博士生，延續留任作為研發替代役，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。

(B)推動 Mentor-Mentee 傳承系統，由資深學者定期給予年輕學者建議與指導，進一步成功組成研究團隊，藉此獲得額外資源挹注。

(C)配合教育部 107 年起推動玉山計畫，將包含「玉山學者」、「彈性

薪資」及「教育學術研究給加提高 10%」三大方案，藉由薪資待遇的調整，符合國際性薪資水平，吸引國際人才來臺任教，以達留任及延攬人才之目的。

(D)108 年始規劃以高教深耕計畫經費，補助外籍教師計畫方案，此計畫 3 年，吸引國際人才來臺任教，讓國際人才之學術能量於本校紮根。

D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度

(A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。研究發展處亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師，規劃並執行國際合作計畫。

(B)獲中研院年輕學者著作獎、科技部吳大猷先生紀念獎、傑出人才基金會年輕學者創新獎得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，例如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

（3）國際躍升：

A. 打造在地國際化生態系統

(A)建立跨越邊界的學習環境：推展跨域的實作社群與深入在地之服務學習計畫及國際工作營等無邊界場域課堂，並推動跨國師生團隊移地教學及共學課程或活動。

(B)致力英語授課提升與開設全英語之跨領域學分學程、短期國際夏日/冬日學校及國際共同教學課程，鼓勵系所提供足夠之英語授課課程滿足境外學生畢業需求，鼓勵教學單位邀請國外學者來校或透過線上課程共同教學，開設結合 SDGs 議題之國際短期學校。

(C)推動博士生「世界徜徉計畫」，同時鼓勵系所輔導學生規劃進行自發性海外短期研究計畫。

B. 兼顧量與質之國際人才招募佈局

(A)國際人才招募：持續推動本校境外招生資源整合與重置，穩定區域，鎖定潛力目標國家，推動學院聯合赴外招生，制定國際學人暑期及休假教學與研究支持方案。

(B)國際人才照顧：打造多元文化友善校園環境，加強外籍教師社群服務，提升校園資訊國際化完整度。

C. 建構國際人才支持系統：

(A)推動國際人才支持系統的重要機制與環境建置，完備國際學人接待管理系統。

(B)打造友善軟體與機制：啟動行政彈性制度，推動跨單位合作，推動國際化環境結構重整，成立成大國際學院。

D. 建立永續發展知識平臺之全球地位

(A)推動海外基地：以本校目前三大海外科研基地-馬來西亞馬來亞大學、越南胡志明市醫藥大學、泰國馬希竇大學為基石，進而設定歐、美及亞洲其他結盟目標，拓展產學合作、創新培育人才、促進國際教研發展與知識共享、實踐策略夥伴關係。

(B)成立重要區域小組：推動德國達姆工大亞洲辦公室@國立成功大學合作計畫，促進師生世界校園版圖及擴散本校影響力與知名度。透過與日本筑波大學合作，促進東南亞區域三邊合作及多邊結盟。同時透過策略結盟加拿大 Mitacs，推動台灣與加拿大產學研交流與合作。

(C)展開成大全球合作計畫：展開與全球夥伴以議題導向之各種形式合作計畫或模式，例如透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)、世界大學聯盟(WUN)等國際高等教育機構聯盟組織，促進教授短期駐點、學生國際交換、國際學習、職員觀摩學習等。

（4）產學躍升：

A. 強化產學聯盟機制

由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發，以成立國際產學聯盟鏈為策略，在海外科研基地進行新南向產學合作推廣。同時，垂直整合技職、典範科大與頂尖大學，鏈結德國技工證照訓練與美國普渡雙聯學位，培育具理論與實務之智慧機械國際化人才，協助產業技術升級。

B. 設立國際企業創新研發基地

推動大型企業與校園團隊共同研發之大型計劃，進而設立校園內創新研發基地，以企業長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。並協助研發成果進行專利佈局與優質化，以創造知識經濟的價值與躍升。

C. 南臺灣創新創業國際育成加速基地

以校園創新創業為核心，投入輔導、國際鏈結與資金量能，型塑校園創業氛圍，以尖端研究為基礎，有效落實研發轉譯的價值，以新創公司帶動臺灣新經濟產業。

5、特色領域研究中心

（1）跨維綠能材料研究中心：以開發新穎跨維綠能材料、培育高階綠能材料研發人才、強化國際綠能材料研發合作與鏈結我國綠能材料產業為使命。

A. 學術研究面：以跨尺度計算材料之材料基因方法，達成綠能關鍵材料設計；開發正負電極材料、膠固態電解質、光電活性材料等關鍵綠能零組件材料。

B. 人才培育面：培育跨域之高階綠色材料研發人才；培訓具產業經驗及國際移動力之綠能材料高階人力。

C. 國際合作面：與國際頂尖綠能材料研究中心及知名企業互訪、建立實質交流與研究合作。

D. 產業鏈結面：爭取產業鏈結與產學合作機會，持續推動產業相關研討會及商品化專案。

（2）前瞻醫療器材科技中心：整合學研界研發能量為中心宗旨，除單一關鍵技術開發外，期能結合關鍵技術並鏈結產業界，開發成功的醫材產品及新創公司。

A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。

B. 人才培育面：培育本校跨醫學、工學、電資、商管、設計及社科等領域學生，成為具備創新醫療器材開發知能的產業需求人才。

C. 國際合作面：與國外頂尖大學或機構進行共同研究，成立跨國研究中心或組成醫療器材開發研究團隊。

（3）智慧製造研究中心：主要推動目標仍基於過去執行成果再精進與延伸，分別為「智慧工廠自動化(iFA)系統」與「智慧積層製造架構(IAMA)」之研發與推廣兩大主軸。110 年 iFA 部分將協同產業鏈結夥伴共同規劃與建置「試煉場域」，企業將提供實際廠內之生產環境與生產資料，來進行「智慧製造系統」之實際上線測試與試煉；IAMA 則將強化 AMS 分析模型，持續優化 AM 製程參數，期能降低工件表面粗糙度並提高尺寸精度，如此即可針對 AM 之 3D 品質要求提供重要依據，並建構逐層製造補償(Layer-to-Layer Compensation)能力。基於上述所提供的優化 AM 製程參數，並利用優化方法與平行資料處理機制，應用 AVM 即時逐層推估出的製造品質，來調變製程條件，達到最佳化品質目標，同時預計成立研究服務公司(RSC)提供 AM 相關的技術服務。

（4）國際傷口修復與再生中心：本年度將傷口修復與再生之研究課題更

聚焦，研究的成果從實驗室研究疾病之機制，逐漸進入轉譯醫學的診斷治療與藥物開發階段。繼續藉由醫療產品開發、專利佈局、技術移轉，以達新創公司成立之目標。中心亦將積極培育年輕研究學者，並致力於社會貢獻，加強國際鏈結。持續整合國內細胞生物力學研究相關學者，強化臺灣細胞生物力學學會運作，以接軌世界頂尖細胞生物力學研究。對於泡泡龍病友，將舉辦慈善音樂會、成立泡泡龍聯合門診，研發解決其皮膚癢痛及癒合的藥物。

(5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心：目前已於安南校區內建置 1 公頃的實體場域，並獲世界動物衛生組織(OIE)所認證的蝦白點病參考實驗室(全球唯二)和蝦急性肝胰腺壞死病參考實驗室(全球唯一)，於花蓮更擁有 3 公頃之養成場。

A. 學術研究面：強化蝦類疫病管控研究，降低疾病爆發和傳播風險，以基因體學知識為基礎以生產對疾病具有抗性的養殖蝦。鏈結學術界和蝦類水產養殖業發展科學化及企業化技能。深化水產養殖科研成果，打造準企業實習環境。

B. 推動科學化與智慧化之養殖模式：本中心具有蝦基因組生物學實驗室、蝦病理實驗室、草蝦核心育種中心，以及世界動物衛生組織(OIE)所認證的蝦白點病參考實驗室和蝦急性肝胰腺壞死病參考實驗室，未來期待翻轉臺灣養蝦產業，並與國內養殖業者合作，進行契作。

C. 培育符合學術、養殖及企業所需之優秀人才：本中心是當前全球唯一結合學術卓越以及產業應用之學研單位，未來將整合水平/垂直產業技術鏈，透過扎實的基礎科學、以及跨領域專家進行綜觀的整合，推廣蝦類養殖技術與疾病防疫國際教育，成為國際防疫組織之重要成員，參與全球蝦類防疫工作。

(6) FinTech 商創研究中心：

A. 學術研究面：持續鼓勵本中心研究團隊跨領域合作，發表 FinTech、商管專業與創新商業模式相關期刊論文與研討會論文，並與標竿中心或國外 FinTech 領域專家共同執行計畫，透過跨國學術合作發表、教案或產學經驗交流，凝聚及強化本中心研究能量和國際聲望。

B. 人才培育面：整合跨院課程開設 FinTech 跨域學程，提供在校生研習取得專業認證，安排優秀學生至金控公司實習驗證所學，並鼓勵其參與校外創業競賽接軌實務，另協助金控業者開設產碩專班或在職進修專班，裨益金融業者善盡企業社會責任，保障員工與時俱進專業技能學習。本中心擬仿傚 MIT 與牛津等標竿中心開辦之 FinTech 國際線上課程，整合型的跨域金融科技創業模組，協助政府推廣 FinTech 教育普惠，並提升全球華人學習 FinTech 技術機會，提升中

心及台灣的國際能見度，推動臺灣成為全球金融中心目標。

C. 國際鏈結面：積極與標竿研究中心保持緊密的學術鏈結，執行雙邊研究計畫合作、共同發表期刊或研討會論文，並激勵研究團隊設定 FinTech 或跨域期刊投稿攻頂目標，以期建立本中心國際學術群聚聲譽。同時，密切與標竿中心進行人才養成及產學合作經驗、教案的分享交流，借鏡學習國際對於各項 FinTech 核心技術應用的推廣與法令遵循變革，隨時舉辦研討會或論壇提供國內產官學的討論及激盪。

D. 產學合作面：持續開發並創新金融科技的 ABCDM 核心技術並推廣至產業，協助本土金融業者改造或優化營運作業流程，開發體現客戶未來金融的服務及產品，運用 KYC、KYD 的產業特性積極轉型為國際化 FinTech 產業專家，接軌 Bank 4.0 時代。此外，發揮本中心身為中南部金融科技中心的樞紐優勢，輔導臺灣傳統產業與服務業引進 FinTech 核心技術，提升營運動能，促進技術升級與產業結構的轉型，落實將 FinTech 核心技術普惠各業，加速商業模式創新。

E. 社會貢獻面：本中心協助金融業轉型國際金融科技產業專家，推動傳統產業與服務業的技術升級或轉型，透過 FinTech 學程的在校或線上教育推廣，培育更多接軌未來金融的人才，提升台灣 FinTech PEST 世界排名，推動臺灣晉升全球金融科技中心前廿，確保國際經貿競爭力。

（7）奈米醫學研究中心：

A. 學術研究面：總體目標為強化前段技術到後端臨床整合，並鏈結國際夥伴，加強各團隊的合作，創造出中心的研究特色，挑戰高影響力期刊，建立具全球領先的地位。

B. 人才培育面：除持續推動跨領域、跨校與跨國合作增進人才國際視野，並推動產學合作提供產業實踐外，亦規劃生醫產業分析及行銷課程，培育具國際移動力之生技研發及商業發展人才。

C. 產學合作面：積極發展自有技術，申請 IND，將尖端技術導入臨床，使中心成為全世界奈米生醫轉譯及臨床應用的先導者，超越標竿。鏈結工研院、中研院等能量共同發展國家奈米生醫產業技術領域，並輔導新創事業以活絡臺灣經濟，加值產業經濟。

D. 社會貢獻面：將前瞻研究成果導入臨床用途，解決重要臨床問題，成為全世界少數同時具有將自有奈米診斷技術導進臨床研究並實際進行奈米藥物之臨床試驗的研究單位。

（四）研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位

或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

（1）建置研究計畫服務平台：有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。

（2）與大型業界產學合作：推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。

（3）列管大型及專案計畫：積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。

（4）辦理說明會及經驗分享：依照各計畫性質及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。

2、推動產學合作及技術移轉：配合科技部推動多型態產學計畫，例如先導型、開發型、技術及知識應用型等 3 種產學合作計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學加值鼓勵方案(ARRIVE)等。預計 110 年度科技部產學合作計畫 60 件，非科技部產學合作計畫 800 件；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 109 年 5 月之技術移轉案件逾 676 件。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。

3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(106-108 年)申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 234 件，核定比例平均為 57%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。

4、大型計畫：

（1）預計 110 年度科技部核定之大型計畫：國際產學聯盟計畫，預計獲核定 1 件，新臺幣 6,000 萬元，搭建產學研合作平台與國際市場連結。精準運動科學研究專案計畫，預計獲核定 3 件，合計新臺幣 2,000 萬元。人工智慧(AI)專案計畫(含 AI 創新研究中心、研究中心拔尖整合計畫，簡稱 Capstone)，預計獲核定 8 件，合計新臺幣 9,350 萬元。重點補助大學特色領域研究中心計畫，預計獲核定 3 件，合計新臺幣 6,000 萬元。

（2）預計 110 年度申請教育部大學產業創新研發計畫，獲核定 3 件，合計新臺幣 1,500 萬元。

（3）預計 110 年度愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫，獲核定 7 件(含延攬件數)，合計新臺幣 3,000 萬元。

5、推動國際合作計畫：運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台—「Horizon 2020」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

6、本校 108 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 2,734 篇，教師平均篇數約 2.1 篇，被引用次數總和共計 4,305 次。

7、研究總中心所屬各研究中心除接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌。目前研究總中心所屬研究中心達 80 多個，研究總中心並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助新創育成進駐：本校結合「研究總中心團隊」、「技轉育成中心」、「成大創業投資股份有限公司」等單位，運用本校研發能量為基礎，以企業化經營方式，推動區域產學合作平台。民國 101 年為營造校內新創氛圍，爭取教育部大學校院創新創業扎根計畫成立「創新創業中心」。民國 103 年整合校內及南部各地創業相關資源，成立國立成功大學創新創業辦公室，並鏈結校內管理學院開設精實創業課程。民國 107 年起舉辦創新圓夢計畫，挖掘新創種子團隊，並培訓成為潛力團隊。109 年度進駐團隊數可累計達 275 隊，預期 110 年度可累計達 281 隊。109 年度育成進駐家數可累計達 193 家，預期 110 年度可累計達至 198 家。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

（1）產學合作收入：預計 110 年度目標值為 40 億元。

（2）技轉金收入：預計 110 年度目標值為 6,000 萬元。

（3）專利獲證數：預計 110 年度目標值為 113 件。

（4）論文發表篇數：預計 110 年度目標值為 2,750 篇。

（5）近 10 年論文總被引用次數：預計 110 年度目標值為 34 萬 5 千次。

（五）服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

（1）審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

（2）推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

（3）協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。

（4）高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

（5）本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。

（6）本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

3、附設高工：本著服務社會精神，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，培育職場基層人才，提供國中應屆生或歷屆失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃生涯培養基本專業技能，陶育正確生活及工作態度，為職場就業、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。

（六）其他目標：

1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊（含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。

2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演： 圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

3、推動大學圖書館之社會責任：藉由積極舉辦展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。

4、整體提升無邊際館藏資源服務： 面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。

5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度。

6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點（Access Point；AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。

7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。

8、強化資通安全防護機制：建立多層次縱深防禦架構，並依資訊設備重要性，強化重點防護區域，以應付與日俱增的網路攻擊威脅，提供安全的網路使用環境。

9、藉由「110 年全國大專校院運動會」之舉辦導入科技產業，並與臺南市政府、臺南地區大學、高中支援合作，整合資源發揮綜效，提升臺南地區之區域發展。

10、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。

（1）附工為因應少子化衝擊，透過「一師深耕二間國中」策略，每年招生期間，附工教師前往各國中輔導室拜訪，每位教師作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。

（2）與官田職訓局合作，推動在校生日間參加「職前訓練」課程，探索職業興趣及培養專業技能。

（3）為鼓勵學生踴躍參與區域性科展、全國性創意競賽及技能競賽，特增設多項獎勵辦法，並請科群教師策劃跨科群合作教學。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 9 億 8,185 萬 3 千元，其中分年性項目編列 2 億 9,000 萬元，一次性項目編列 6 億 9,185 萬 3 千元。由營運資金支應 4 億 7,416 萬 5 千元、國庫撥款 3 億 3,658 萬 8 千元、國內借款 7,000 萬元、其他支應 1 億 0,110 萬元(係其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款 110 萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程 1 億元)，編列項目如次：

(一)分年性項目編列 2 億 9,000 萬元，皆為房屋及建築：

1、臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程，預定興建地上 11 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元，計畫期程預計為 105 年度至 111 年度，由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 2 億 2,000 萬元，由學校營運資金支應 1 億 1,643 萬 5 千元、教育部補助 356 萬 5 千元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 1 億元。

2、東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 6,630 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 112 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 4,990 萬 8 千元。本年度編列預算 7,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。

(二)一次性項目編列 6 億 9,185 萬 3 千元：

1、房屋及建築 5,200 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。

2、機械及設備 5 億 3,785 萬 3 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。

3、交通及運輸設備 2,860 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。

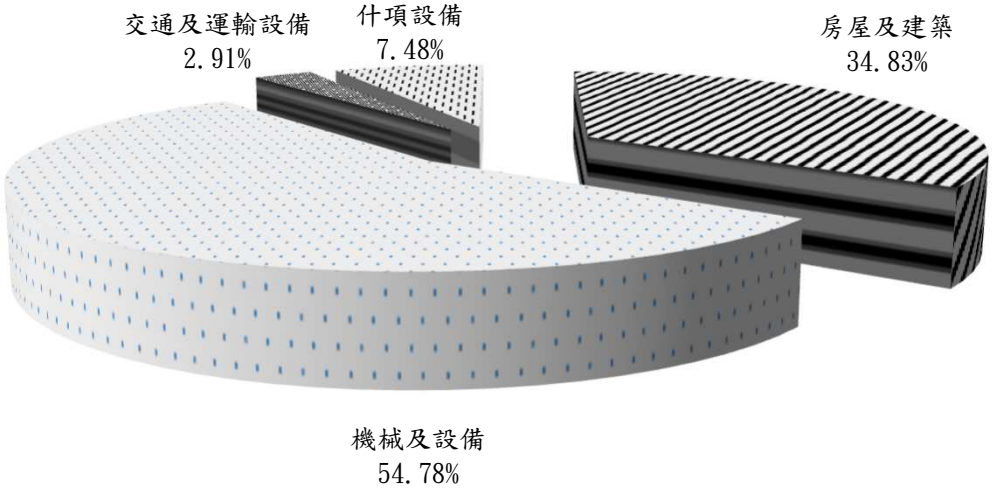
4、什項設備 7,340 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三)110 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

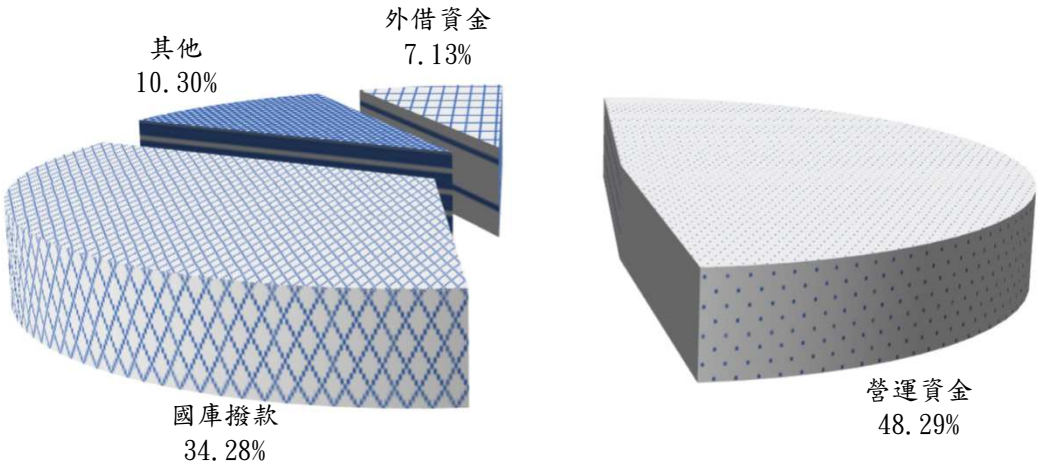
圖1

110年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	110年度預算	資　金　來　源	110年度預算
不動產、廠房及設備	981,853	營運資金	474,165
房屋及建築	342,000	國庫撥款	336,588
機械及設備	537,853	其他	101,100
交通及運輸設備	28,600	外借資金	70,000
什項設備	73,400		
合　　計	981,853	合　　計	981,853

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 7,000 萬元。

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 92 億 7,401 萬 3 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 89 億 5,746 萬 1 千元，增加 3 億 1,655 萬 2 千元，約 3.53%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用 96 億 5,036 萬 2 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 93 億 6,627 萬 4 千元，增加 2 億 8,408 萬 8 千元，約 3.03%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。

(三)業務外收入 4 億 7,662 萬 9 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 6,225 萬 4 千元，增加 1,437 萬 5 千元，約 3.11%，主要係因利息收入、資產使用及權利金收入增加所致。

(四)業務外費用 3 億 3,964 萬 7 千元，主要係雜項費用，較上年度預算數 3 億 4,000 萬元，減少 35 萬 3 千元，約 0.10%。

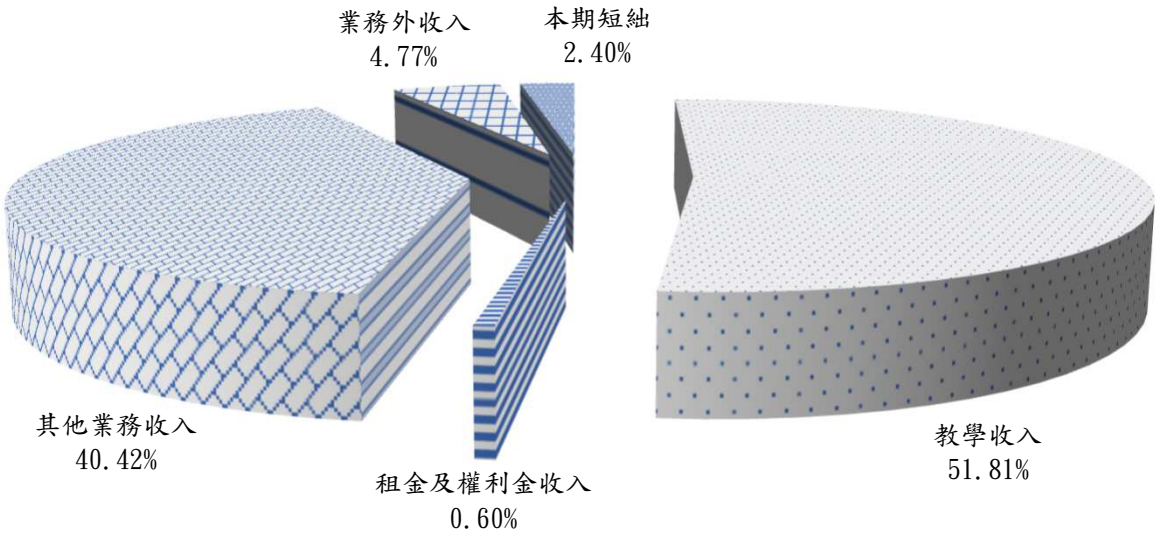
(五)業務總收支相抵後，預計短絀 2 億 3,936 萬 7 千元，較上年度預算數短絀 2 億 8,655 萬 9 千元，減少短絀 4,719 萬 2 千元，約 16.47%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(六)本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

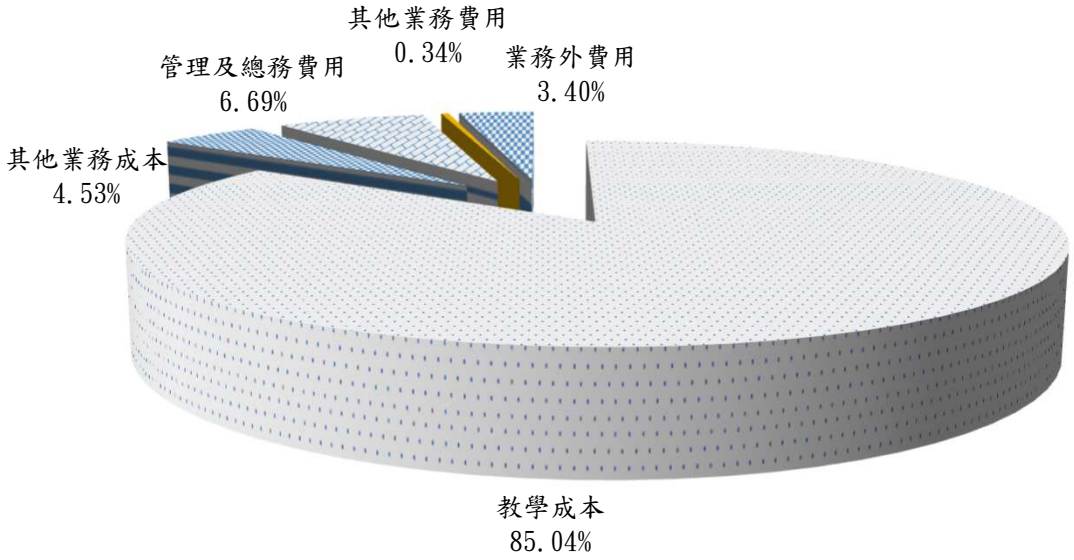
圖2

110年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

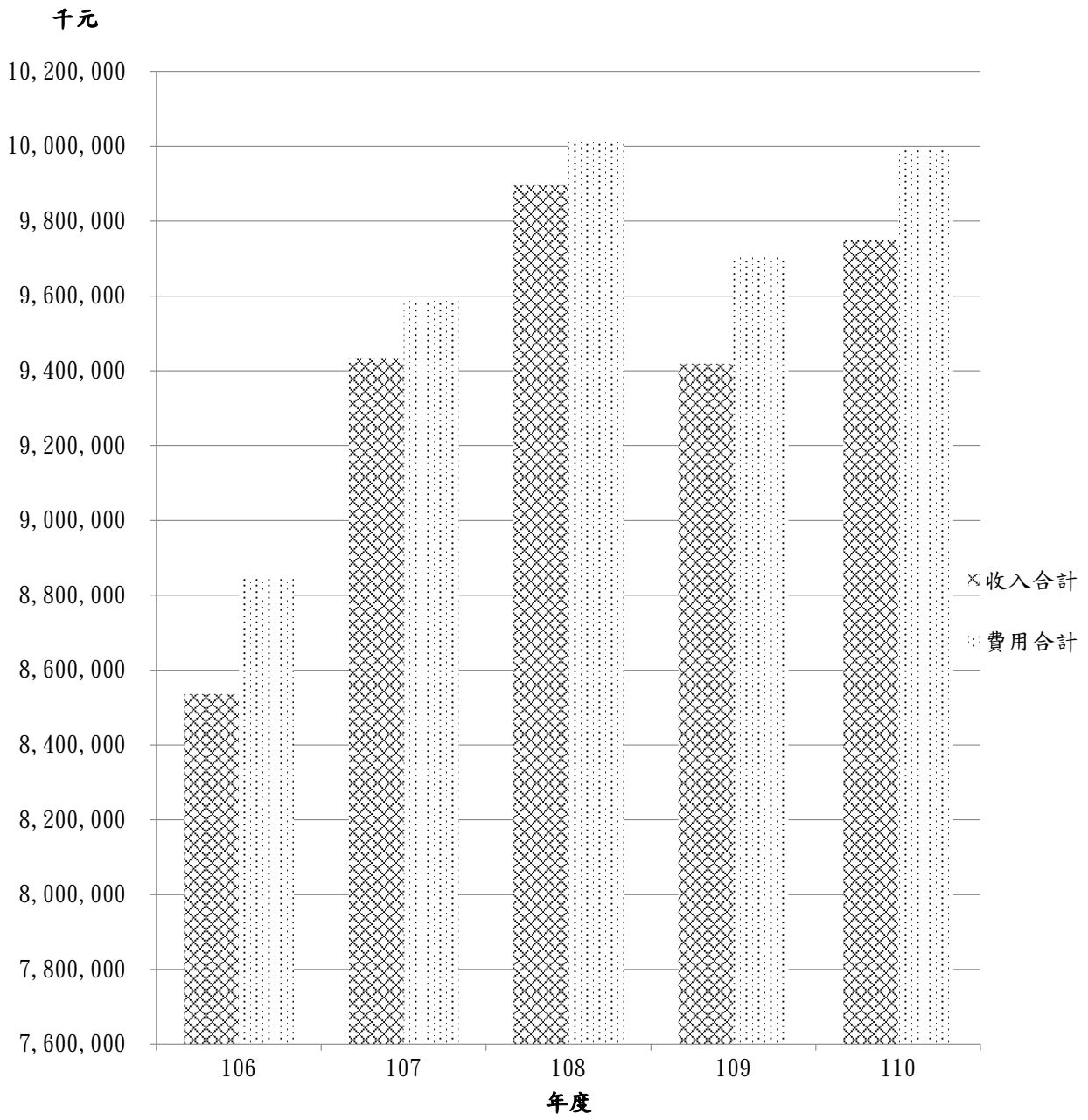


單位:新臺幣千元

收入及短絀	110年度預算	成本與費用	110年度預算
業務收入	9,274,013	業務成本與費用	9,650,362
教學收入	5,176,150	教學成本	8,494,973
租金及權利金收入	60,000	其他業務成本	452,561
其他業務收入	4,037,863	管理及總務費用	668,828
業務外收入	476,629	其他業務費用	34,000
本期短絀	239,367	業務外費用	339,647
收入及短絀總額	9,990,009	成本與費用總額	9,990,009

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
收入					
業務收入	8,100,078	8,935,499	9,374,677	8,957,461	9,274,013
業務外收入	436,141	496,636	521,522	462,254	476,629
收入合計	8,536,219	9,432,135	9,896,199	9,419,715	9,750,642
費用					
業務成本與費用	8,510,797	9,270,463	9,695,343	9,366,274	9,650,362
業務外費用	333,984	320,116	319,804	340,000	339,647
費用合計	8,844,781	9,590,579	10,015,147	9,706,274	9,990,009
本期餘絀	-308,562	-158,444	-118,948	-286,559	-239,367

註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

(一)本年度預計短絀 2 億 3,936 萬 7 千元。
(二)前期未分配賸餘 0 元。
(三)本年度預計撥用公積 2 億 3,936 萬 7 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
(四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 6 億 9,095 萬 4 千元，包括：
1、本期短絀現金流出 2 億 3,936 萬 7 千元。
2、利息股利調整現金流出 9,126 萬 6 千元。
3、調整項目現金流入 10 億 2,158 萬 7 千元，如下：
(1)折舊流入 9 億 4,696 萬元及攤銷流入 1 億 0,280 萬元。
(2)其他流出 2,817 萬 3 千元。
(二)預計投資活動之現金流出 4 億 5,077 萬 6 千元，包括：
1、減少流動金融資產現金流入 1 億 3,038 萬 8 千元。
2、減少投資現金流入 3 億 8,700 萬元。
3、收取利息 7,300 萬元、收取股利 1,903 萬 3 千元，現金流入 9,203 萬 3 千元。
4、增加不動產、廠房及設備現金流出 9 億 8,185 萬 3 千元。
5、增加無形資產 934 萬 4 千元、增加其他資產 6,900 萬元，現金流出 7,834 萬 4 千元。
(三)預計籌資活動之現金流入 5 億 3,192 萬 1 千元，包括：
1、增加其他負債現金流入 1 億 2,610 萬元。
2、增加長期債務現金流入 7,000 萬元。
3、增加基金現金流入 3 億 3,658 萬 8 千元。
4、支付利息現金流出 76 萬 7 千元。
(四)預計本期現金及約當現金淨增 7 億 7,209 萬 9 千元。
(五)期初現金及約當現金 17 億 6,030 萬 1 千元。
(六)預計期末現金及約當現金 25 億 3,240 萬元。

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
9,374,677	業務收入	3,998,863	5,275,150	9,274,013	100.00	8,957,461	316,552	3.53
5,313,608	教學收入	0	5,176,150	5,176,150	55.81	5,120,000	56,150	1.10
1,145,927	學雜費收入	0	1,152,150	1,152,150	12.42	1,152,000	150	0.01
-39,369	學雜費減免	0	-41,000	-41,000	-0.44	-42,000	1,000	-2.38
4,141,913	建教合作收入	0	4,000,000	4,000,000	43.13	3,950,000	50,000	1.27
65,138	推廣教育收入	0	65,000	65,000	0.70	60,000	5,000	8.33
40,572	租金及權利金收入	0	60,000	60,000	0.65	50,000	10,000	20.00
40,572	權利金收入	0	60,000	60,000	0.65	50,000	10,000	20.00
4,020,496	其他業務收入	3,998,863	39,000	4,037,863	43.54	3,787,461	250,402	6.61
2,548,286	學校教學研究補助收入	2,548,286	0	2,548,286	27.48	2,548,286	0	0.00
1,433,171	其他補助收入	1,450,577	0	1,450,577	15.64	1,204,175	246,402	20.46
39,039	雜項業務收入	0	39,000	39,000	0.42	35,000	4,000	11.43
9,695,343	業務成本與費用	4,474,211	5,176,151	9,650,362	104.06	9,366,274	284,088	3.03
8,603,227	教學成本	4,026,793	4,468,180	8,494,973	91.60	8,220,697	274,276	3.34
4,537,851	教學研究及訓輔成本	4,026,793	652,190	4,678,983	50.45	4,451,460	227,523	5.11
4,005,922	建教合作成本	0	3,760,990	3,760,990	40.55	3,718,237	42,753	1.15
59,453	推廣教育成本	0	55,000	55,000	0.59	51,000	4,000	7.84
419,719	其他業務成本	160,000	292,561	452,561	4.88	445,763	6,798	1.53
419,719	學生公費及獎勵金	160,000	292,561	452,561	4.88	445,763	6,798	1.53
639,280	管理及總務費用	287,418	381,410	668,828	7.21	669,814	-986	-0.15
639,280	管理費用及總務費用	287,418	381,410	668,828	7.21	669,814	-986	-0.15
33,118	其他業務費用	0	34,000	34,000	0.37	30,000	4,000	13.33
33,118	雜項業務費用	0	34,000	34,000	0.37	30,000	4,000	13.33
-320,666	業務賸餘（短絀）	-475,348	98,999	-376,349	-4.06	-408,813	32,464	-7.94
521,522	業務外收入	0	476,629	476,629	5.14	462,254	14,375	3.11
123,452	財務收入	0	92,033	92,033	0.99	85,658	6,375	7.44
81,299	利息收入	0	73,000	73,000	0.79	68,000	5,000	7.35
42,153	投資賸餘	0	19,033	19,033	0.21	17,658	1,375	7.79
398,070	其他業務外收入	0	384,596	384,596	4.15	376,596	8,000	2.12
255,363	資產使用及權利金收入	0	229,000	229,000	2.47	221,000	8,000	3.62
892	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
110,870	受贈收入	0	134,596	134,596	1.45	134,596	0	0.00
30,945	雜項收入	0	20,000	20,000	0.22	20,000	0	0.00
319,804	業務外費用	30,850	308,797	339,647	3.66	340,000	-353	-0.10
2,594	財務費用	0	767	767	0.01	0	767	

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
0	利息費用	0	767	767	0.01	0	767	
2,594	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
317,210	其他業務外費用	30,850	308,030	338,880	3.65	340,000	-1,120	-0.33
11	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
317,199	雜項費用	30,850	308,030	338,880	3.65	340,000	-1,120	-0.33
201,718	業務外賸餘（短絀）	-30,850	167,832	136,982	1.48	122,254	14,728	12.05
-118,948	本期賸餘（短絀）	-506,198	266,831	-239,367	-2.58	-286,559	47,192	-16.47

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明
中華民國110年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入92億7,401萬3千元，包括教學收入51億7,615萬元、租金及權利金收入6,000萬元及其他業務收入40億3,786萬3千元。

2.業務成本與費用96億5,036萬2千元，包括教學成本84億9,497萬3千元、其他業務成本4億5,256萬1千元、管理及總務費用6億6,882萬8千元及其他業務費用3,400萬元。

3.業務短絀3億7,634萬9千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億7,662萬9千元，包括財務收入9,203萬3千元及其他業務外收入3億8,459萬6千元。

2.業務外費用3億3,964萬7千元，包括財務費用76萬7千元及其他業務外費用3億3,888萬元。

3.業務外賸餘1億3,698萬2千元。

(三)預計本期短絀2億3,936萬7千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
43,099	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
43,099	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
286,559	100.00	短絀之部	239,367	100.00	
286,559	100.00	本期短絀	239,367	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
286,559	100.00	填補之部	239,367	100.00	
		撥用賸餘			
286,559	100.00	撥用公積	239,367	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	690,954	業務活動之現金流入金額計6億9,095萬4千元。
本期賸餘（短絀）	-239,367	
利息股利之調整	-91,266	列入本期短絀內計算之利息收入7,300萬元、股利收入1,903萬3千元、利息費用76萬7千元，合計9,126萬6千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-330,633	
調整項目	1,021,587	1.提列折舊9億4,696萬元及攤銷1億0,280萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入1,357萬7千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入1,459萬6千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	690,954	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	690,954	
▼投資活動之現金流量	-450,776	投資活動之現金流出金額計4億5,077萬6千元。
減少流動金融資產及短期貸墊款	130,388	減少存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產1億3,038萬8千元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	387,000	減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億8,700萬元。
收取利息	73,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入7,300萬元。
收取股利	19,033	投資非流動金融資產之投資收益1,903萬3千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-981,853	增加固定資產9億8,185萬3千元(含國庫撥款3億3,658萬8千元、其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款110萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款7,000萬元及營運資金4億7,416萬5千元)。
增加無形資產及其他資產	-78,344	1.增加無形資產934萬4千元，由營運資金支應。 2.遞延資產6,900萬元(含整建老舊館舍1,400萬元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元，由營運資金支應，國立成功大學醫學院附設醫院補助本校校區修繕體育設施經費2,500萬元。)
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-450,776	
▼籌資活動之現金流量	531,921	籌資活動之現金流入金額計5億3,192萬1千元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	126,100	收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款110萬元、國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助本校校區修繕體育設施經費2,500萬元。
增加長期負債	70,000	東寧校區第一期學生宿舍興建工程，國內借款7,000萬元。
增加基金、公積及填補短絀	336,588	國庫增撥一般建築及設備固定資產3億3,658萬8千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
		教育部補助營建工程356萬5千元、教育部專案型補助計畫2,383萬元、教育部高等教育深耕計畫2億5,620萬元、教育部績效型計畫225萬1千元)。
支付利息	-767	東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款，支付利息76萬7千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	531,921	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	772,099	現金及約當現金淨增計7億7,209萬9千元。
▼期初現金及約當現金	1,760,301	期初現金及約當現金為17億6,030萬1千元。
▼期末現金及約當現金	2,532,400	期末現金及約當現金為25億3,240萬元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	101,300	係代管資產之折舊費用計1億0,130萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-239,367	撥用公積2億3,936萬7千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國110年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：
一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
二、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億0,130萬元，係代管資產之折舊費用。
三、盈餘分配與虧損填補之金額，計2億3,936萬7千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

國立成功大學校務基金
教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				5,176,150	
學雜費收入	人	21,692	53,114.05	1,152,150	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,148,150	
研究所	人	8,662	47,945.05	415,300	學雜費及學分費收入。
大學部				646,500	
四年制	人	10,811	55,730.27	602,500	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	537	81,936.69	44,000	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,446	57,399.72	83,000	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班				3,350	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				4,000	
補校	人	236	16,949.15	4,000	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	2,301	17,818.34	-41,000	各種身分類別之學雜費減免：包括1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。5.中低收入戶學生。6.原住民學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				4,000,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所獲得屬主要業務之收入。
產學合作收入				575,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,845,000	接受科技部等政府機關各項科研補助所獲得之收入。
政府委託辦理收入				580,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理所獲得之收入。
推廣教育收入				65,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	60,000	
權利金收入	60,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	4,037,863	
學校教學研究補助收入	2,548,286	
教育部核給年度補助	2,548,286	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,450,577	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款3,000萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款3億2,700萬元。 (三)教育部高教深耕計畫補助款10億8,000萬元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入1,357萬7千元。
雜項業務收入	39,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	476,629	
財務收入	92,033	
利息收入	73,000	基金孳息收入。
投資賸餘	19,033	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	384,596	
資產使用及權利金收入	229,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	134,596	(一)接受贈與現金或其他財物1億2,000萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入1,459萬6千元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		4,026,793	4,468,180			8,494,973
教學研究及訓輔成本	人	4,026,793	652,190	21,692.00	215,700.86	4,678,983
用人費用		2,458,539	74,260			2,532,799
正式員額薪資		1,954,486	3,000			1,957,486
聘僱及兼職人員薪資		23,800	38,300			62,100
超時工作報酬		295	460			755
獎金		217,270				217,270
退休及卹償金		123,500				123,500
福利費		139,188	32,500			171,688
服務費用		632,439	415,939			1,048,378
水電費		5,673	83,665			89,338
郵電費		646	5,200			5,846
旅運費		84,655	24,133			108,788
印刷裝訂與廣告費		25,405	7,150			32,555
修理保養及保固費		38,350	44,970			83,320
保險費		1,090	4,150			5,240
一般服務費		296,460	146,200			442,660
專業服務費		180,160	99,211			279,371
公共關係費			1,260			1,260
材料及用品費		172,890	70,100			242,990
使用材料費		16,680	3,100			19,780
用品消耗		156,210	67,000			223,210
租金與利息		27,130	10,370			37,500
地租及水租		2,500	1,000			3,500
房租		1,200	1,000			2,200
機器租金		16,000	3,000			19,000
交通及運輸設備租金		4,330	2,720			7,050
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		630,630	71,760			702,390
不動產、廠房及設備折舊		480,830	68,260			549,090
其他折舊性資產折舊		77,500				77,500
攤銷		72,300	3,500			75,800
稅捐與規費（強制費）		500	500			1,000
消費與行為稅						
規 費		500	500			1,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		104,665	9,261			113,926
會費		900	1,200			2,100
捐助、補助與獎助		101,065	4,000			105,065
補貼（償）、獎勵、慰問與救		900				900

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		8,220,697			8,603,227
21,539.00	206,669.76	4,451,460	21,535.00	210,719.80	4,537,851
		2,444,350			2,441,924
		1,877,749			1,875,821
		55,150			58,097
		745			686
		216,440			213,551
		123,036			125,864
		171,230			167,906
		907,387			1,007,928
		88,738			88,643
		5,846			4,840
		110,848			93,486
		21,975			23,922
		60,058			96,016
		5,025			3,731
		435,004			391,017
		178,694			305,196
		1,199			1,075
		210,743			242,808
		12,533			26,962
		198,210			215,845
		94,120			36,075
		3,000			4,326
		3,100			2,677
		77,260			17,090
		6,930			6,200
		3,830			5,783
		687,550			687,495
		530,950			531,607
		73,800			77,590
		82,800			78,298
		5,600			1,320
					10
		5,600			1,311
		101,710			120,301
		2,200			1,861
		94,150			113,033
		2,359			2,501

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
助（濟）						
競賽及交流活動費		1,800	4,061			5,861
建教合作成本			3,760,990			3,760,990
用人費用			384,030			384,030
正式員額薪資			70,000			70,000
聘僱及兼職人員薪資			314,000			314,000
超時工作報酬			30			30
服務費用			1,905,505			1,905,505
水電費			96,385			96,385
郵電費			5,000			5,000
旅運費			243,540			243,540
印刷裝訂與廣告費			22,680			22,680
修理保養及保固費			48,600			48,600
保險費			2,100			2,100
一般服務費			1,211,050			1,211,050
專業服務費			276,150			276,150
材料及用品費			820,150			820,150
使用材料費			20,150			20,150
用品消耗			800,000			800,000
租金與利息			57,500			57,500
地租及水租			10,000			10,000
房租			5,000			5,000
機器租金			29,500			29,500
交通及運輸設備租金			11,000			11,000
什項設備租金			2,000			2,000
折舊、折耗及攤銷			286,500			286,500
不動產、廠房及設備折舊			274,000			274,000
攤銷			12,500			12,500
稅捐與規費（強制費）			2,000			2,000
消費與行為稅						
規 費			2,000			2,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			305,305			305,305
會費			7,600			7,600
捐助、補助與獎助			296,705			296,705
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,000			1,000
競賽及交流活動費						
推廣教育成本			55,000			55,000
用人費用			23,540			23,540

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,001			2,906
		3,718,237			4,005,922
		365,020			375,786
		75,000			64,458
		290,000			311,303
		20			25
		1,873,225			2,028,828
		97,008			94,181
		5,000			4,751
		212,737			255,956
		23,230			22,175
		51,500			49,316
		2,100			2,044
		1,224,500			1,202,566
		257,150			397,840
		826,000			761,336
		26,000			21,072
		800,000			740,264
		54,500			82,043
		4,000			14,821
		7,000			4,834
		29,500			47,820
		12,000			12,338
		2,000			2,231
		286,500			298,205
		274,000			284,893
		12,500			13,312
		4,000			2,633
					139
		4,000			2,494
		308,992			457,091
		7,600			7,432
		300,892			448,303
		500			1,066
					290
		51,000			59,453
		25,540			22,388

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
聘僱及兼職人員薪資			23,500			23,500
超時工作報酬			40			40
服務費用			23,510			23,510
水電費			60			60
郵電費			300			300
旅運費			2,300			2,300
印刷裝訂與廣告費			1,200			1,200
修理保養及保固費			850			850
保險費						
一般服務費			12,600			12,600
專業服務費			6,200			6,200
材料及用品費			4,500			4,500
使用材料費						
用品消耗			4,500			4,500
租金與利息			1,600			1,600
地租及水租			200			200
房租			1,000			1,000
機器租金						
交通及運輸設備租金			400			400
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,350			1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350			1,350
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			500			500
會費						
捐助、補助與獎助			500			500
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		25,500			22,365
		40			23
		18,160			27,621
		60			71
		300			208
		1,650			1,928
		800			1,361
		950			878
					83
		12,600			14,886
		1,800			8,207
		4,500			5,293
					347
		4,500			4,946
		950			2,009
		400			215
		400			1,180
					36
		150			443
					136
		1,350			1,237
		1,350			1,237
		500			904
					10
		500			793
					101

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，16個學位學程。編列教學研究及訓輔成本46億7,898萬3千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,395萬4千元】。 ◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限711萬7千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。 有關編列上限計算如下： 80萬元+53億4,781萬1千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=711萬7千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	編列19億5,748萬6千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。(教育部高等教育深耕計畫支應彈性薪資2億元)。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列6,210萬元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1300 超時工作報酬	編列75萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。
510301-1500 獎金	編列2億1,727萬元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎。
510301-1600 退休及卹償金	編列1億2,350萬元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	編列1億7,168萬8千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費 。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	編列8,933萬8千元。係水費、電費及瓦斯費等。其中學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	編列1億0,878萬8千元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費965萬元。 (二)執行補助計畫赴國外旅費4,380萬元。 1.考察、訪問：2,068萬4千元。 2.參加國際會議：1,489萬8千元。 3.出國進修、研究及實習計畫：671萬8千元。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 (三)大陸地區旅費375萬5千元。 1.考察、訪問:160萬5千元。 (1)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2021臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、22萬8千元；赴香港參加「2021年成功大學香港校友會春茗」1人、執行2天、2萬6千元；赴香港參加「乳癌存活婦女與高危險群護理門診規劃與發展交流」3人、執行4天、13萬1千元)。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	(2)執行補助計畫考察、訪問122萬元 2.執行補助計畫參加國際會議：145萬元。 3.出國進修、研究及實習計畫：20萬元。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 (四)貨物運費170萬元。 (五)其他旅運費4,988萬3千元。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	編列3,255萬5千元。係印刷及裝訂費、廣告費、公告費及業務宣導費。 (一)印刷及裝訂費2,548萬元。 (二)廣告費450萬4千元。 遠見雜誌、臺灣高校指南、讀者文摘及ICRT 廣告、國外網路媒體等網頁及雜誌，刊登招生廣告、舉辦全國大專校院運動費之廣告費等。 (三)業務宣導費257萬1千元。 於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌宣導學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化、產學合作成果等相關業務、舉辦全國大專校院運動費之宣導費等。
510301-2500 修理保養及保固費	編列8,332萬元。係土地改良物之修理維護費用、一般房屋及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	編列524萬元。係一般房屋之保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	編列4億4,266萬元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)外包費2,600萬元，包含勞務外包清潔人力63人。 (二)計時與計件人員酬金4億0,841萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員111人、教師25人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億4,661萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工388人工資，編列預算5,300萬元等，夜間部臨時專任組員3人，編列預算250萬元。 (三)體育活動費317萬4千元。
510301-2800 專業服務費	編列2億7,937萬1千元。係權利金、專技人員酬金、法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 (一)專技人員酬金100萬元。 (二)講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費6,063萬7千元。 (三)依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費56萬3千元 (四)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。
510301-2900 公共關係費	編列126萬元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列126萬元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數119萬9千元，前年度決算數107萬5千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列1,978萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	編列2億2,321萬元。係辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510301-4100 地租及水租	編列350萬元。係場地租金。
510301-4200 房租	編列220萬元。係一般房屋租金。
510301-4300 機器租金	編列1,900萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列705萬元。係租用船舶、車租。
510301-4500 什項設備租金	編列575萬元。係租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列5億4,909萬元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	編列7,750萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	編列7,580萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規　費	編列100萬元。係各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列210萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費10萬元：國際商管學院AACSB國際組織等會費。 (二)參加學術團體會費190萬元：臺灣工業與應用數學會會費、IEEE 會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等。
510301-7200 捐助、補助與獎助	編列1億0,506萬5千元。係給與學員生之獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列90萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。其中因公傷殘死亡慰問金60萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	編列586萬1千元。係學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及委託檢測及處理服務費用。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	編列7,000萬元。係科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列3億1,400萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1300	編列3萬元。係動物中心等人員延長工時加班費。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
超時工作報酬	
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	編列9,638萬5千元。係電費、水費，含研究實驗室電費、水費。
510303-2200 郵電費	編列500萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	編列2億4,354萬元。係國內旅費5,600萬元、執行建教合作計畫赴國外旅費1億4,777萬2千元、執行建教合作計畫赴大陸地區旅費576萬8千元、貨物運費400萬元及其他旅運費3,000萬元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	編列2,268萬元。係印刷及裝訂費2,200萬元、廣告費48萬元及業務宣導費20萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	編列4,860萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	編列210萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	編列12億1,105萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金等。其中計時與計件人員酬金11億8,755萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、教師2人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,487人，編列預算10億9,655萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工475人工資，編列預算9,100萬元。
510303-2800 專業服務費	編列2億7,615萬元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,900萬元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列2,015萬元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	編列8億元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	編列1,000萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	編列500萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列2,950萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	編列1,100萬元。係船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	編列200萬元。係什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列2億7,400萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	編列1,250萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	編列200萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	編列760萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費550萬元：AACR會費、國際牙科研究學會年費等會費。 (二)參加學術團體會費200萬元： IEEE 會費、中國材料科學學會等會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：臨床心理師公會等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列2億9,670萬5千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列100萬元。係係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2,350萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-1300 超時工作報酬	編列4萬元。係辦理推廣教育班工作人員延長工時加班費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	編列30萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	編列230萬元。係國內旅費50萬元、執行推廣計畫赴國外旅費150萬元、執行推廣計畫赴大陸地區旅費10萬元、其他旅運費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	編列120萬元。係印刷及裝訂費100萬元、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	編列85萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	編列1,260萬元。係代理(辦)費及計時與計件人員酬金。其中計時與計件人員酬金1,250萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,000萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	編列620萬元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費520萬元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	編列450萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-4100 地租及水租	編列20萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	編列100萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	編列40萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	編列50萬元。係給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
419,719	445,763	其他業務成本	160,000	292,561	452,561
419,719	445,763	學生公費及獎勵金	160,000	292,561	452,561
419,719	445,763	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	160,000	292,561	452,561
419,719	445,763	捐助、補助與獎助	160,000	292,561	452,561

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等，內含附設高工進修學校20萬元、政府補助收入支應1億6,000萬元。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	編列4億5,256萬1千元。 1.功勛子女公費51萬5千元。 2.碩博士班研究生獎助學金1億4,599萬元。 3.博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4.學生工讀助學金學務處926萬元。 5.學生工讀助學金圖書館774萬元。 6.學生工讀助學金總務處140萬元。 7.師資培育助學金68萬元。 8.特殊教育學生助學金78萬元。 9.優秀高中生就讀本校獎學金1,540萬元。 10.優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金5,500萬元。 11.清寒學生就讀獎學金477萬元。 12.學生家庭急難救助金80萬元。 13.書卷獎獎學金300萬元。 14.附工原住民助學金20萬元。 15.教務處學士學程學雜費及住宿費獎助297萬6千元。 16.優秀僑生獎助學金450萬元。 17.跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18.學生運動績優獎勵金62萬元。 19.台灣獎學金配合款10萬元。 20.優秀境外學生數理資優獎學金400萬元。 21.學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 22.學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 23.華語文獎學金150萬元。 24.接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,500萬元。 25.政府補助收入支應之獎學金1億6,000萬元(教育部專案型補助計畫支應6,000萬元、教育部高等教育深耕計畫支應1億元)。

國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
639,280	669,814	管理及總務費用	287,418	381,410	668,828
639,280	669,814	管理費用及總務費用	287,418	381,410	668,828
367,897	422,378	用人費用	242,436	158,510	400,946
235,737	274,920	正式員額薪資	197,920	62,000	259,920
602	75	聘僱及兼職人員薪資	100		100
9,287	10,555	超時工作報酬	120	9,960	10,080
61,379	66,445	獎金	1,150	67,000	68,150
28,341	31,189	退休及卹償金	19,549	9,150	28,699
32,539	39,174	福利費	23,582	10,400	33,982
11	20	提繳費	15		15
238,807	212,446	服務費用	26,012	206,300	232,312
668	540	郵電費	40	500	540
1,368	1,000	旅運費		1,100	1,100
971	1,600	印刷裝訂與廣告費		1,000	1,000
33,505	19,898	修理保養及保固費	20,000	7,900	27,900
444	350	保險費		1,000	1,000
185,990	178,108	一般服務費	4,304	174,355	178,659
15,263	10,350	專業服務費	1,668	19,845	21,513
599	600	公共關係費		600	600
8,324	7,950	材料及用品費		9,600	9,600
705	950	使用材料費		2,600	2,600
7,619	7,000	用品消耗		7,000	7,000
1,871	2,360	租金與利息		3,300	3,300
49	100	地租及水租		100	100
	50	房租		100	100
390	700	機器租金		900	900
80	10	交通及運輸設備租金		200	200
1,353	1,500	什項設備租金		2,000	2,000
20,572	23,850	折舊、折耗及攤銷	18,970	1,200	20,170
9,028	9,150	不動產、廠房及設備折舊	7,970	1,200	9,170
2,606	6,700	其他折舊性資產折舊	3,000		3,000
8,937	8,000	攤銷	8,000		8,000
1,754	730	稅捐與規費（強制費）		2,400	2,400
171	180	消費與行為稅		200	200
1,583	550	規　費		2,200	2,200
57	100	會費、捐助、補助、		100	100

國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
57	50	會費		100	100
	50	捐助、補助與獎助			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國110年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校1,114萬3千元、老舊館舍整修1,000萬元(含文化資產保存維護300萬元)等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	編列2億5,992萬元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列10萬元。係行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	編列1,008萬元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	編列6,815萬元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	編列2,869萬9千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	編列3,398萬2千元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計30萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	編列1萬5千元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	編列54萬元。係郵資費。
515001-2300 旅運費	編列110萬元。係國內旅費90萬元、其他旅運費20萬元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	編列100萬元。係印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	編列2,790萬元。係一般房屋、宿舍修護費、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費450萬元。
515001-2600 保險費	編列100萬元。係公務車輛之保險、公共意外責任等保險及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	編列1億7,865萬9千元。係外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 (一)外包費100萬元，包含勞務外包系館清潔人力3人。 (二)計時與計件人員酬金1億7,665萬5千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,121萬1千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算9,900萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員20人，編列預算1,014萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工41人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算1,054萬7千元。 (三)體育活動費100萬4千元。
515001-2800 專業服務費	編列2,151萬3千元。係法律諮詢費用、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全

國立成功大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	及附屬設備檢查之勞務服務等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200萬元。
515001-2900 公共關係費	編列60萬元。凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元(全數由自籌收入支應)，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬9千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	編列260萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	編列700萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	編列10萬元。係場地租金。
515001-4200 房租	編列10萬元。係室內活動場地之租金。
515001-4300 機器租金	編列90萬元。係租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列20萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	編列200萬元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列917萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	編列300萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	編列20萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規　費	編列220萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	編列10萬元。係參加學術團體會費，如台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
33,118	30,000	其他業務費用		34,000	34,000
33,118	30,000	雜項業務費用		34,000	34,000
33,118	30,000	服務費用		34,000	34,000
5,486	5,500	水電費		5,500	5,500
173		旅運費			
27,459	24,500	專業服務費		28,500	28,500

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	編列2,850萬元。係招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
319,804	340,000	業務外費用	30,850	308,797	339,647
2,594		財務費用		767	767
		利息費用		767	767
		租金與利息		767	767
		利息		767	767
2,594		投資短絀			
2,594		短絀、賠償與保險給付			
2,594		各項短絀			
317,210	340,000	其他業務外費用	30,850	308,030	338,880
11		財產交易短絀			
11		短絀、賠償與保險給付			
11		各項短絀			
317,199	340,000	雜項費用	30,850	308,030	338,880
2,568	2,560	用人費用		2,380	2,380
1,671	1,250	聘僱及兼職人員薪資		1,670	1,670
419	410	超時工作報酬		450	450
245	900	退休及卹償金		260	260
234		資遣費			
239,312	243,700	服務費用		244,981	244,981
23,591	20,000	水電費		24,000	24,000
695	600	郵電費		600	600
7,249	5,000	旅運費		7,700	7,700
2,910	3,200	印刷裝訂與廣告費		3,200	3,200
38,476	42,050	修理保養及保固費		39,300	39,300
224	1,250	保險費		150	150
140,617	129,000	一般服務費		129,381	129,381
25,549	42,600	專業服務費		40,650	40,650
20,333	24,500	材料及用品費		26,000	26,000
2,894	4,500	使用材料費		6,000	6,000
17,440	20,000	用品消耗		20,000	20,000
2,839	13,440	租金與利息		8,650	8,650
346	1,500	地租及水租		1,000	1,000
589	2,000	房租		1,000	1,000
221	7,040	機器租金		4,000	4,000
657	1,400	交通及運輸設備租金		1,150	1,150
1,026	1,500	什項設備租金		1,500	1,500

國立成功大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
35,016	44,350	折舊、折耗及攤銷	30,850	8,500	39,350
10,244	12,050	不動產、廠房及設備折舊	7,050	5,000	12,050
20,613	20,800	其他折舊性資產折舊	20,800		20,800
4,160	11,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
898	1,450	稅捐與規費（強制費）		1,350	1,350
814	900	土地稅		900	900
18	400	房屋稅		200	200
3		消費與行為稅			
63	150	規 費		250	250
11,595	10,000	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		16,169	16,169
7	500	會費		669	669
5,959	4,000	捐助、補助與獎助		10,000	10,000
5,440	5,000	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		5,000	5,000
188	500	競賽及交流活動費		500	500
4,638		短絀、賠償與保險給付			
562		各項短絀			
4,076		賠償給付			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	編列76萬7千元。係東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務之利息費用。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列167萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	編列45萬元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-1600 退休及卹償金	編列26萬元。係職員自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	編列2,400萬元。係水、電費及瓦斯費等。其中學生宿舍電費1,400萬元、學生宿舍水費185萬元。
520298-2200 郵電費	編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	編列770萬元。係國內旅費120萬元、執行其他業務外計畫赴國外旅費125萬元、執行其他業務外計畫赴大陸地區旅費55萬元、貨物運費20萬元及其他旅運費450萬元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	編列320萬元。係印刷及裝訂費300萬元、廣告費20萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	編列3,930萬元。係土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費2,000萬元。
520298-2600 保險費	編列15萬元。係公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	編列1億2,938萬1千元。係外包費、計時與計件人員酬金。 (一)外包費3,850萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金9,088萬1千元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員128人及兼任助理5人，編列預算7,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工101人工資，編列預算1,419萬8千元。
520298-2800 專業服務費	編列4,065萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,530萬元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	編列600萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200	編列2,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
用品消耗	
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	編列100萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	編列100萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	編列400萬元。係電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	編列115萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列1,205萬元。係宿舍及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。其中宿舍折舊460萬元。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	編列2,080萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	編列650萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	編列90萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	編列20萬元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規　費	編列25萬元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	編列66萬9千元。係參加學術團體會費，如財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7200 捐助、補助與獎助	編列1,000萬元。係給與學員生之獎助學金。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列500萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金。
520298-7500 競賽及交流活動費	編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	342,000	537,853	28,600	73,400
分年性項目	0	0	290,000	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	220,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	70,000	0	0	0
一次性項目	0	0	52,000	537,853	28,600	73,400
政府補助收入支應	0	0	17,000	363,353	22,600	23,000

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	981,853	0	981,853	
0	0	0	0	290,000	0	290,000	
0	0	0	0	220,000	0	220,000	1.臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程，預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列86萬4千元，計畫期程預計為105年度至111年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。 2.105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，109年度編列預算1億7,000萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，由學校營運資金支應1億1,643萬5千元、教育部補助支應356萬5千元、國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元。
0	0	0	0	70,000	0	70,000	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至112年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千、營運資金支應4,990萬8千元。 2.108年度支用376萬3千元。本年度編列預算7,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
0	0	0	0	691,853	0	691,853	
0	0	0	0	425,953	0	425,953	1.整建老舊館舍、教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程、全校汙水處理系統改善等工程1,700萬元。 2.無線網路設備(資通訊應用設備)400萬元。 3.雲端虛擬主機備份擴充設備(資通訊應用設備)35

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
自籌收入支應	0	0	35,000	174,500	6,000	50,400
合　　計	0	0	342,000	537,853	28,600	73,400

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							0萬元。 4.購置教學用儀器設備1億0,537萬2千元。 5.購置全校污染防治設備270萬元。 6.通道高階分子交互作用即時分析系統968萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 7.低溫電子顯微鏡核心元件：以CMOS為核心之高解析數位影像系統2,334萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 8.化學分析電子光譜儀2,200萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 9.穿透式電子顯微鏡1,710萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 10.超導核磁共振儀500 NMR 1,600萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 11.小角度X光散射儀1,300萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 12.購置教學用儀器設備1億5,508萬元，教育部高教深耕計畫補助款支應。 13.購置教學研究設備2,383萬元，教育部專案型補助計畫補助款支應。 14.購置教學研究設備225萬1千元，教育部績效型計畫補助款支應。 15.購置教學研究設備110萬元，其他政府機關專案型計畫補助款支應。 16.購置教學用視訊設備1,000萬元。
0	0	0	0	265,900	0	265,900	1.風雨球場第二期3,500萬元。 2.購置教學用儀器設備2,000萬元。 3.購置教學用圖書及什項設備4,000萬元。 4.購置行政設備340萬元。 5.科技部計畫及建教合作計畫設備1億6,100萬元。 6.推廣教育設備50萬元。 7.場地管理用設備600萬元。
0	0	0	0	981,853	0	981,853	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國110年度

項目	自有資金			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	474,165	0	336,588	101,100
分年性項目	116,435	0	3,565	100,000
一次性項目	357,730	0	333,023	1,100
合計	474,165	0	336,588	101,100

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：
分年性項目：國立成功大學醫學院附設醫院補助臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程補助款1億元。
一次性項目：收到其他政府機關專案型補助計畫資本門補助款110萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
911,853	92.87	70,000	0	70,000	7.13	981,853	100.00
220,000	75.86	70,000	0	70,000	24.14	290,000	29.54
691,853	100.00	0	0	0	0.00	691,853	70.46
911,853	92.87	70,000	0	70,000	7.13	981,853	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	2,380,603	707,638	0	573,023	301,100	798,842
分年性項目	1,688,750	349,908	0	240,000	300,000	798,842
一次性項目	691,853	357,730	0	333,023	1,100	0
合計	2,380,603	707,638	0	573,023	301,100	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目:以前年度預算數4億6,391萬元。
2、自有資金「其他」:係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					981,853	41.24	1,445,763	60.73
					290,000	17.17	753,910	44.64
	110.01 110.12				691,853	100.00	691,853	100.00
					981,853	41.24	1,445,763	60.73

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	93,817	7,922,007	11,361,730	384,152	3,186,843
上年度預計增減資產原值	0	843,269	263,653	25,000	66,115
本年度預計增減資產原值	0	52,000	167,853	-5,900	23,600
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	93,817	8,817,276	11,793,236	403,252	3,276,558
本年度應提折舊額	5,100	148,650	581,260	29,210	81,440
教學成本	2,500	142,000	577,710	26,490	75,740
管理及總務費用	2,600	150	3,000	2,220	1,200
其他業務外費用	0	6,500	550	500	4,500

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校108年12月31日代管土地資產總額為102億8,354萬2千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	5,321,620	28,270,169
0	0	0	0	0	1,198,037
0	0	0	0	0	237,553
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,321,620	29,705,759
0	0	0	0	101,300	946,960
0	0	0	0	77,500	901,940
0	0	0	0	3,000	12,170
0	0	0	0	20,800	32,850

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	454,300	454,300	0	0	0	0
機械及設備	370,000	370,000	0	0	0	0
機械及設備	370,000	370,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	34,500	34,500	0	0	0	0
交通及運輸設備	34,500	34,500	0	0	0	0
什項設備	49,800	49,800	0	0	0	0
什項設備	49,800	49,800	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國110年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	240,802	0	240,802
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732	0	19,732
成大昶閎科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	17,900	1,790,000	2,900	0	2,900
巧醫生技股份有限公司	89,968	8,996,780	1,100	0	1,100
台灣恩寧股份有限公司	18,728	18,728,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	50,000	5,000,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300	0	3,300
SiLican Inc.公司	36,000	1,200,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	11,500,263,995	78,609	0	78,609
台新金融控股股份有限公司	114,567,044	11,456,704,370	65,427	0	65,427
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101	14,702,510,128	173,385	0	173,385
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,305	2,400	0	2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000	0	5,000
曼塔睿科技股份有限公司	3,322	66,444,000	39	0	39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050	0	1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640	0	640
大員生醫股份有限公司	79,130	7,913,000	900	0	900
創甡生物科技股份有限公司	37,500	3,750,000	363	0	363
基可生醫股份有限公司	47,438	16,148,000	2,000	0	2,000
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	0	0	0
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,773,128,996	0	0	0
合計			615,766	0	615,766

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,589,455	0.06	4.80	7,622	7,622	7,622
126,000	2.63	0.00	0	0	0
2,320,000	14.87	0.00	0	0	0
80,000	4.94	0.00	0	0	0
290,000	16.20	0.00	0	0	0
110,000	1.22	0.00	0	0	0
1,275,000	6.81	0.00	0	0	0
491,640	5.95	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	2.50	0.00	0	0	0
130,000	2.60	0.00	0	0	0
330,000	9.91	0.00	0	0	0
150,000	12.50	0.00	0	0	0
1,250,614	0.01	2.25	2,809	2,555	2,249
1,181,000	0.01	2.68	2,805	2,028	2,028
2,814,579	0.02	2.06	5,797	5,325	3,074
2,400,000	11.68	0.00	0	0	0
500,000	28.25	0.00	0	0	0
782,080	1.18	0.00	0	0	0
105,000	35.00	0.00	0	0	0
64,000	2.91	0.00	0	0	0
90,000	1.14	0.00	0	0	0
36,250	0.97	0.00	0	0	0
200,000	1.24	0.00	0	0	0
0	0.00	0.00	0	29	0
0	0.00	0.00	0	99	0
			19,033	17,658	14,973

國立成功大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	金融機構	110-112	113.01	132.12	70,000	0	擬以宿舍收入、 場地租金收入、停車場收入償還債務。
合計					70,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				70,000	70,000	0	0	
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-112	113.01	132.12	70,000	70,000	0	0	貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	12,356,702	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	336,588	國庫增撥一般建築及設備固定資產3億3,658萬8千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程356萬5千元、教育部專案型補助計畫2,383萬元、教育部高等教育深耕計畫2億5,620萬元、教育部績效型計畫225萬1千元)。
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	12,693,290	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
35,522,532	資產	35,967,092	35,701,944	265,148
7,803,758	流動資產	8,221,981	7,580,270	641,711
1,446,798	現金	2,532,400	1,760,301	772,099
5,817,379	流動金融資產	5,150,000	5,280,388	-130,388
32,526	應收款項	32,526	32,526	0
479,074	預付款項	479,074	479,074	0
27,981	短期貸墊款	27,981	27,981	0
1,648,805	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,638,805	2,025,805	-387,000
1,156,988	非流動金融資產	1,146,988	1,533,988	-387,000
491,817	準備金	491,817	491,817	0
12,694,831	不動產、廠房及設備	12,971,292	12,835,099	136,193
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
31,556	土地改良物	21,356	26,456	-5,100
6,064,131	房屋及建築	6,683,100	6,779,750	-96,650
1,899,000	機械及設備	1,882,946	1,926,353	-43,407
104,148	交通及運輸設備	131,528	132,138	-610
2,307,279	什項設備	2,329,914	2,337,954	-8,040
1,253,379	購建中固定資產	887,110	597,110	290,000
51,502	無形資產	23,978	37,934	-13,956
51,502	無形資產	23,978	37,934	-13,956
13,323,636	其他資產	13,111,036	13,222,836	-111,800
290,570	遞延資產	280,570	291,070	-10,500
13,033,066	什項資產	12,830,466	12,931,766	-101,300
35,522,532	合　　計	35,967,092	35,701,944	265,148
20,709,245	負債	20,654,801	20,588,174	66,627
6,238,028	流動負債	6,238,028	6,238,028	0
181,390	應付款項	181,390	181,390	0
6,056,638	預收款項	6,056,638	6,056,638	0
0	長期負債	70,000	0	70,000
0	長期債務	70,000	0	70,000
14,471,217	其他負債	14,346,773	14,350,146	-3,373
1,192,366	遞延負債	1,270,522	1,172,595	97,927
13,278,851	什項負債	13,076,251	13,177,551	-101,300
14,813,287	淨值	15,312,291	15,113,770	198,521
11,870,960	基金	12,693,290	12,356,702	336,588
11,870,960	基金	12,693,290	12,356,702	336,588
2,765,421	公積	2,442,095	2,580,162	-138,067
2,765,421	資本公積	2,442,095	2,580,162	-138,067
0	累積餘絀	0	0	0
176,906	淨值其他項目	176,906	176,906	0

國立成功大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
176,906	累積其他綜合餘絀	176,906	176,906	0
35,522,532	合　　計	35,967,092	35,701,944	265,148

國立成功大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $41,000千元 、上年預算數: $40,000千元 及前年度決算數: $40,400千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $41,000千元 、上年預算數: $40,000千元 及前年度決算數: $40,400千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)39,500千元及信用狀1,500千元，共計41,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)39,500千元及信用狀1,500千元，共計41,000千元。

國立成功大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	21,692	215,700.86	4,678,983	
大專院校	人	21,456	215,558.77	4,625,029	
附設高商(工)進修學校	人	236	228,618.64	53,954	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,539	206,669.76	4,451,460	
大專院校	人	21,276	206,717.95	4,398,131	
附設高商(工)進修學校	人	263	202,771.86	53,329	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,535	210,719.80	4,537,851	
大專院校	人	21,276	210,823.98	4,485,491	
附設高商(工)進修學校	人	259	202,162.16	52,360	
107年度決算數					
教學訓輔	人	21,499	195,977.81	4,213,327	
大專院校	人	21,252	195,870.84	4,162,647	
附設高商(工)進修學校	人	247	205,182.19	50,680	
106年度決算數					
教學訓輔	人	21,422	184,557.98	3,953,601	
大專院校	人	21,119	184,864.15	3,904,146	
附設高商(工)進修學校	人	303	163,217.82	49,455	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		506	-4	502	
職員		393	-3	390	
	簡任	15	-1	14	稀少性科技人員1人修編改制教師，減少1人。
	薦任	254	-2	252	稀少性科技人員2人修編改制教師，減少2人。
	委任	124	0	124	
駐衛警		10	-1	9	
	駐衛警	10	-1	9	經行政院控管出缺不補。
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		72	0	72	
	工友	72	0	72	
教師人員		1,561	3	1,564	
教師		1,561	3	1,564	
	教授	716	0	716	
	副教授	434	0	434	
	助理教授	328	6	334	1.稀少性科技人員3人修編改制教師，增加3人。 2.因應本校新聘教師均已具有博士學位之助理教授為原則，講師人數已逐年遞減，爰增列3名助理教授。
	講師	30	-3	27	因應本校新聘教師均已具有博士學位之助理教授為原則，講師人數已逐年遞減，爰減列3名講師。
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		23	0	23	
助教		23	0	23	
	助教	23	0	23	
兼任人員		459	-17	442	
兼任		459	-17	442	
	教授	139	-20	119	
	副教授	75	-5	70	
	助理教授	109	3	112	
	講師	96	5	101	
	國立中等學校教師	40	0	40	(本項員額係附工兼任教師40人)。
總　　計		2,549	-18	2,531	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算65,500千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,875,996千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔

國立成功大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,120人，編列預算1,539,985千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員3人，編列預算2,500千元。

三、「獎金」：編列預算285,420千元。明細如下：(1)考績獎金445人，編列預算34,550千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,885人，編列預算247,150千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金6人，計150千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,570千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表 」)。

國立成功大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國110年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	2,287,406	0	11,355	0	247,300	34,550	0	3,570	152,459
教學成本	2,027,486	0	825	0	210,700	3,000	0	3,570	123,500
正式人員	2,027,486	0	825	0	210,700	3,000	0	3,570	123,500
教員	2,010,147	0	825	0	208,901	3,000	0	3,570	122,448
助教	17,339	0	0	0	1,799	0	0	0	1,052
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	259,920	0	10,080	0	36,600	31,550	0	0	28,699
正式人員	259,920	0	10,080	0	36,600	31,550	0	0	28,699
職員	218,420	0	8,644	0	31,764	27,382	0	0	16,989
工員	41,500	0	1,436	0	4,836	4,168	0	0	11,710
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	450	0	0	0	0	0	260
正式人員	0	0	450	0	0	0	0	0	260
職員	0	0	450	0	0	0	0	0	260
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	2,287,406	0	11,355	0	247,300	34,550	0	3,570	152,459
總計	2,287,406	0	11,355	0	247,300	34,550	0	3,570	152,459

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算65,500千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,875,996千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,120人，編列預算1,539,985千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員3人，編列預算2,500千元。

三、「獎金」：編列預算285,420千元。明細如下：(1)考績獎金445人，編列預算34,550千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,885人，編列預算247,150千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金6人，計150千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,570千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表 」)。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	160,848	1,015	0	43,807	15	2,942,325	401,370	3,343,695
0	0	138,123	715	0	32,850	0	2,540,769	399,600	2,940,369
0	0	138,123	715	0	32,850	0	2,540,769	0	2,540,769
0	0	136,949	709	0	32,574	0	2,519,123	0	2,519,123
0	0	1,174	6	0	276	0	21,646	0	21,646
0	0	0	0	0	0	0	0	399,600	399,600
0	0	0	0	0	0	0	0	399,600	399,600
0	0	22,725	300	0	10,957	15	400,846	100	400,946
0	0	22,725	300	0	10,957	15	400,846	0	400,846
0	0	19,723	261	0	9,509	0	332,692	0	332,692
0	0	3,002	39	0	1,448	15	68,154	0	68,154
0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
0	0	0	0	0	0	0	710	1,670	2,380
0	0	0	0	0	0	0	710	0	710
0	0	0	0	0	0	0	710	0	710
0	0	0	0	0	0	0	0	1,670	1,670
0	0	0	0	0	0	0	0	1,670	1,670
0	0	160,848	1,015	0	43,807	15	2,942,325	401,370	3,343,695
0	0	160,848	1,015	0	43,807	15	2,942,325	401,370	3,343,695

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
3,210,563	3,259,848	用人費用	2,700,975	642,720	3,343,695
2,176,016	2,227,669	正式員額薪資	2,152,406	135,000	2,287,406
394,038	371,975	聘僱及兼職人員薪資	23,900	377,470	401,370
10,440	11,770	超時工作報酬	415	10,940	11,355
274,930	282,885	獎金	218,420	67,000	285,420
154,450	155,125	退休及卹償金	143,049	9,410	152,459
234		資遣費			
200,445	210,404	福利費	162,770	42,900	205,670
11	20	提繳費	15		15
3,575,614	3,284,918	服務費用	658,451	2,830,235	3,488,686
211,972	211,306	水電費	5,673	209,610	215,283
11,162	12,286	郵電費	686	11,600	12,286
360,160	331,235	旅運費	84,655	278,773	363,428
51,339	50,805	印刷裝訂與廣告費	25,405	35,230	60,635
218,191	174,456	修理保養及保固費	58,350	141,620	199,970
6,526	8,725	保險費	1,090	7,400	8,490
1,935,076	1,979,212	一般服務費	300,764	1,673,586	1,974,350
779,514	515,094	專業服務費	181,828	470,556	652,384
1,674	1,799	公共關係費		1,860	1,860
1,038,094	1,073,693	材料及用品費	172,890	930,350	1,103,240
51,980	43,983	使用材料費	16,680	31,850	48,530
986,114	1,029,710	用品消耗	156,210	898,500	1,054,710
124,837	165,370	租金與利息	27,130	82,187	109,317
19,757	9,000	地租及水租	2,500	12,300	14,800
9,280	12,550	房租	1,200	8,100	9,300
65,557	114,500	機器租金	16,000	37,400	53,400
19,718	20,490	交通及運輸設備租金	4,330	15,470	19,800
10,529	8,830	什項設備租金	3,100	8,150	11,250
		利息		767	767
1,042,525	1,043,600	折舊、折耗及攤銷	680,450	369,310	1,049,760
837,009	827,500	不動產、廠房及設備折舊	495,850	349,810	845,660
100,809	101,300	其他折舊性資產折舊	101,300		101,300
104,707	114,800	攤銷	83,300	19,500	102,800
6,605	11,780	稅捐與規費（強制費）	500	6,250	6,750
814	900	土地稅		900	900
18	400	房屋稅		200	200
323	180	消費與行為稅		200	200
5,451	10,300	規 費	500	4,950	5,450
1,009,667	867,065	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	264,665	623,896	888,561
9,367	10,350	會費	900	9,569	10,469
987,807	845,355	捐助、補助與獎助	261,065	603,766	864,831
9,108	7,859	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	900	6,000	6,900
3,384	3,501	競賽及交流活動費	1,800	4,561	6,361
7,243		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
2,940,369		400,946			2,380	
2,027,486		259,920				
399,600		100			1,670	
825		10,080			450	
217,270		68,150				
123,500		28,699			260	
171,688		33,982				
		15				
2,977,393		232,312	34,000		244,981	
185,783			5,500		24,000	
11,146		540			600	
354,628		1,100			7,700	
56,435		1,000			3,200	
132,770		27,900			39,300	
7,340		1,000			150	
1,666,310		178,659			129,381	
561,721		21,513	28,500		40,650	
1,260		600				
1,067,640		9,600			26,000	
39,930		2,600			6,000	
1,027,710		7,000			20,000	
96,600		3,300		767	8,650	
13,700		100			1,000	
8,200		100			1,000	
48,500		900			4,000	
18,450		200			1,150	
7,750		2,000			1,500	
				767		
990,240		20,170			39,350	
824,440		9,170			12,050	
77,500		3,000			20,800	
88,300		8,000			6,500	
3,000		2,400			1,350	
					900	
					200	
		200				
3,000		2,200			250	
419,731	452,561	100			16,169	
9,700		100			669	
402,270	452,561				10,000	
1,900					5,000	
5,861					500	

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
3,167		各項短絀			
4,076		賠償給付			
10,015,148	9,706,274	總計	4,505,061	5,484,948	9,990,009

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
8,494,973	452,561	668,828	34,000	767	338,880	

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

(1)公務用小型客車5輛

(2)公務用小型客貨車4輛

(3)公務用小貨車2輛

(4)公務用大貨車2輛

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 111.12	840,000	460,147	220,000	159,853	1.解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。 2.預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度編列86萬千元，計畫期程預計為105年度至111年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。 3.105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，109年度編列預算1億7,000萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，由學校營運資金支應1億1,643萬5千元、教育部補助支應356萬5千元、國立成功大學醫學院附設醫院補助1億元。
	2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 112.12	848,750	3,763	70,000	774,987	1、為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。 2、預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至112年度，由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千、營運資金支應4,990萬8千元。 3.108年度支用376萬3千元。本年度編列預算7,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
合　計			1,688,750	463,910	290,000	934,840	

附註：本表數據為全部版。

國 立 成 功 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
一、通案決議部分：		
1	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金，除國家發展委員會及文化部主管(管理)之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年來，國	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	營事業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	
二、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1	有關國立大學校院校務基金之運作，依《國立大學校院校務基金設置條例》、《國立大學校院校務基金管理及監督辦法》相關規定，已有內、外部之監督機制，惟為強化校務基金內部控制，並確保其內部控制制度持續有效運作，請教育部儘速研議修正校務基金稽核人員或稽核單位之設置、運作等規範，以落實校務基金稽核人員或稽核單位之獨立性，俾免除外界疑慮。	1. 為提升各國立大學校院校務基金管理監督、公開透明，強化稽核人員的專業獨立性，教育部擬具「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」(以下簡稱管監辦法)修正草案，並於108年6月12日函檢送管監辦法修正草案請行政院公報編印中心辦理預告公告，公報編印中心於108年6月17日發布預告公告至108年8月16日(公告期間60日)，另教育部函詢各國立大專校院對預告公告內容之相關意見。 2. 針對前述預告條文，有多所學校提出相關修正意見，教育部於108年9月中旬始收集完竣。 3. 教育部於109年3月31日召集公告期間提供意見之相關單位，研商管監辦法修正草案，後續將依會議決議及法制意見調整管監辦法修正草案，再循法制作業程序正式對外發布。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
(二)各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1	國立成功大學校務基金近 5 年度(103 至 107 年度)決算收支均呈短絀，雖至 107 年度短絀數略有改善，較 106 年度減少 1 億 5,011 萬 9 千元(減幅約 48.65%)，惟預估 108 及 109 年度之短絀數將再擴增至 5 億 2,365 萬 3 千元與 3 億 1,832 萬 2 千元，恐不利該校校務長期發展。 請國立成功大學於 1 個月內提出書面報告，並送至立法院。	本校業於 109 年 6 月 30 日成大主計字第 1090600822 號函送「國立成功大學校務基金收支餘絀現況暨具體改善措施書面報告」，並經教育部 109 年 7 月 15 日臺教高(三)字第 1090095095 號函送立法院在案。