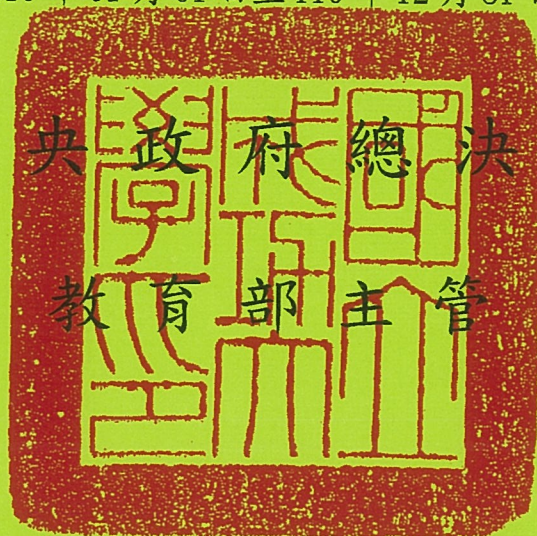


中華民國 110 年度

(110 年 01 月 01 日至 110 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立成功大學 編

國立成功大學校務基金

目 次

中華民國 110 年度

一、總說明	1
二、主要表	
1. 收支餘絀表	26
2. 餘絀撥補表	32
3. 現金流量表	34
4. 平衡表	38
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	43
2. 教學成本明細表	44
3. 其他業務成本明細表	52
4. 管理及總務費用明細表	54
5. 其他業務費用明細表	58
6. 財務費用明細表	60
7. 其他業務外費用明細表	62
8. 資產折舊明細表	66
9. 資產報廢明細表	68
10. 固定資產建設改良擴充明細表	70
11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	76
12. 長期債務增減明細表	78
13. 主要營運項目執行績效摘要表	80
14. 基金數額增減明細表	82
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	84
16. 員工人數彙計表	94
17. 用人費用彙計表	96
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	100
19. 各項費用彙計表	102
20. 管制性項目及統計所需項目比較表	106

總 說 明

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

壹、業務計畫實施績效：

為教育本校學生，造就國家人才，充實各項設備，改善研究環境，營運計畫實施績效如下：

一、教學方面：

(一)招生策略：

1. 辦理成星招生計畫：招收低收入、中低收入戶及特殊境遇家庭之弱勢學生，110 學年度考生踴躍報名，計 251 名申請參加第二階段甄試，錄取 42 名，廣開弱勢學生進入頂尖大學之機會。
2. 青年儲蓄帳戶招生：110 學年度「全校不分系學士學位學程」辦理青年教育與就業儲蓄帳戶招生專案，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生之入學管道，共計 28 名申請，錄取 2 名。
3. 國防學士班招生：為培育新世代國防人才，精實國防人才的技能與素養，110 學年度與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，提供招收名額 15 名，報名人數為 46 人，錄取 12 名。
4. 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，提供另一個升讀本校的管道，110 學年度共 13 個學系(組)參與招生，提供 44 個招生名額，報名人數為 441 人，錄取 41 名。

(二)提高學生學習成效：實施各項學習輔導措施

1. 教學助理(TA)培訓：辦理教學助理相關系列培訓，以提升本校教學助理專業知能，增進教師教學與輔導品質，提供學生更完善的學習資源。因應新型冠狀病毒(COVID-19)疫情，110 年度研習課程以線上課程方式辦理，共 616 位學生獲得本校核發之教學助理(TA)研習證書。
2. 提供數位課程平臺，推動開放式課程：
 - (1) 統計至 110 年共錄製 144 門課(包含 104 門課程及系列演講 40 部)，截至 110 年 12 月為止該平台累計瀏覽人數共計 101 萬人次。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

- (2) 瀏覽者背景除臺灣為主要客群外，另有來自中國大陸、美國、日本、香港等國家，對象為國內外大專院校、公司行號、社會大眾等，未來將有更多元化之線上課程，來滿足多元的自學者。

3. 磨課師數位教學：

- (1) 110 年錄製之課程有：與國家海洋研究院合作之海巡艦艇數位教材-建造領域、護理系錄製「護理研究」與「基本護理學」、線上實驗課程「液晶高分子光子晶體結構色設計及光/熱致動元件製備」、「虛實整合之流體力學遠端教學實驗系統-流量量測實驗」、「安全耐震我的家線上實驗課程」和中國文學系「濶的像夜也像光」，以及全英語授課之「Living with aging: Geriatric care for older adult」等共 20 門磨課師課程。

- (2) 110 年因應疫情，推廣教育中心架設線上學習平台(nlearning.ncku.edu.tw 以下簡稱 N3 平台)。110 學年度 N3 平台共上架開設 102 門課程，中文課程佔 85%、英文課程佔 15%，選修人數共 3,678 人，通過 1,359 人，完課率為 36.9%。

- (3) 推廣教育中心因應「高齡化社會」之趨勢，舉辦「2021 線上長期照護論壇」，提供如何將 IT 與 AI 技術應用於高齡照護實際案例分享，期盼透過多元的國際合作管道，增加本校數位課程之國際觸及率及能見度。

4. 辦理「學生課業輔導與諮詢」：課輔科目以全校性基礎科目為主，另依課輔員專長增加專業科目如線性代數、熱力學、審計學等以滿足學生之需求。110 年度共有 12 位駐點課輔員服務，總課輔時數達 315 小時。

5. 全校學生學習型態問卷調查：透過問卷調查，了解學生在求學階段中的學習動機及學習策略，可做為本校課程與教學改進之參考。109 學年度大學部回收 3,299 份數，回收率約 29.5%；研究所回收 2,118 份數，回收率約 21.5%。由統計結果可發現，本校學生近幾年來皆有 40%至 50%學生參與在跨領域學習之中，其中有 90%至 95%學生認為跨領域學習經驗對其有正面影響。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

6. 畢業生核心能力問卷調查：為瞭解課程設計是否有效達成各系(所)教育目標與畢業核心能力之養成，每學年推行「畢業生核心能力問卷調查」。109 學年度應屆畢業生核心能力問卷調查結果滿意度平均為 4.23(滿分為 5)，顯示本校應屆畢業生肯定系所的課程規劃確實能幫助學生達到系所制訂的核心能力。
7. 開授與在地連結、推廣閱讀力的具服務學習性質之通識課程：「成大 Book 一市：移動圖書館」，課程應用圖書館豐富館藏，結合課程中培育同學的[敘事力]、[創意發想]、[人文關懷]及[大學社會責任]，與偏鄉地區居民形成對話、互動與相互回饋而串連彼此。

(三)引領教師教學成長：

1. 教師評量：109 學年度共計 68 名教師(含助教)接受評量，67 名教師(含助教)通過評量(含符合免接受評量者 4 名)。
2. 教師升等：109 學年度辦理教師升等著作外審共 83 人，校教評會審查通過升等共 70 人。
3. 教學反應調查：本調查可協助教師能更精確掌握教學弱項，再據之改進。109 學年度上下學期教學反應調查各教學向度平均分別為：熱忱 4.56(4.53)、組織 4.42(4.41)、教學彈性 4.36(4.34)、涵蓋廣度 4.43(4.42)、班級互動 4.45(4.43)、人際和諧 4.50(4.48)、考評 4.38(4.35)、閱讀與作業 4.38(4.35)、學習價值 4.35(4.32)，以上滿分皆為 5 分(括號內為下學期)，顯示本校教學品質均維持優良水準。
4. 教師社群及成長活動：110 年度共舉辦 16 場次教師社群及成長研習，內容涵蓋教學生涯招牌課、通識優良教師教學分享及教學實踐等，亦規劃校內專書出版說明、音樂藝術欣賞、中醫食療等多樣專業與趣味兼具之活動，深入淺出帶領教師跨域欣賞與學習。
5. 新進教師研習：110 年度針對新進教師辦理「提升新進教師知能暨教學經驗交流工作坊」，共計 60 人參與。臺灣綜合大學系統與本校教學發展中心協助辦理「2021 年臺綜大系統新進教師專業知能研討會」，

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

共 141 人參加，整體滿意度為 4.58 分(5 分量表)。

(四) 整合與創新能力：

1. 推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作及線上教學：

- (1) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。110 年度總計開設 298 門彈性密集課程，修課人次達 9,281 人次。
- (2) 推動跨領域實作課程：110 學年開始，各系所彈性規劃「週一不排必修課」，及開設「15+3 跨域實作課程」，鼓勵教師開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。110 年度總計開設 21 門跨域實作課程，修課人次達 660 人次。

2. 推動跨領域學習：

(1) 加強宣導推廣跨領域學程：

- A. 建置跨領域學分學程專屬網頁，整合全校跨領域學分學程相關資訊並增加跨領域學分學程系統自動發證給號功能，促進學生選讀跨領域學分學程之便利性。
- B. 以 E-mail 發送跨領域學分學程宣傳資訊給全校各系所學生，增加本校跨領域學分學程相關資訊能見度。

(2) 鼓勵各系所設置跨領域學分學程：本校 110 學年度已達 30 個跨領域學分學程，修讀達 2,564 人次。

(3) 加強跨領域學分學程成果認證：110 年完成學程累計達 634 人次。

(4) 跨領域學分學程評鑑：110 年計 6 個跨領域學分學程接受評鑑。評鑑委員改善建議送學程單位，促進自我審視與明確發展方向。

3. 推動「鏈結國際之實踐性服務學習 2.0」計畫

為落實關懷社會之教育目標，除原基礎服務學習課程(服務學習

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

1.0)、結合社區需求之整合性服務學習課群(服務學習 1.5)，109 年度開始推動鏈結國際之實踐性服務學習 2.0 課程，鼓勵教師課程結合 SDGs 目標，協助場域永續發展，鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。110 年度開設共 4 門鏈結國際實踐性服務學習 2.0 課程，分別由建築系、心理系及行醫所教師開課，因疫情影響以線上合作或以離島、台南當地社區為服務場域進行，修讀人數共計 109 人。

(五)本年度培育高等教育人才(不含附設高工)2萬1,773人，較預算數2萬1,456人，增加317人，百分比1.48%。

二、學輔方面：

(一)財務資源的強化，學生財務資源之提供：包括辦理安心就學濟助方案、大學部學生生活助學金、晨曦助學金、清寒學生就學獎補助、清寒學生優先工讀、就學貸款、辦理各類身份學生學雜費減免以獲得優待之補助、辦理教育部學產基金之急難救助、核發「獎勵優秀高中生就讀本校獎學金」、「獎勵優秀國際研究生獎學金」、「優秀學生書卷獎」及辦理學生醫療暨平安保險。

(二)健康之促進與維護：因應新冠疫情，於 110 年度新增新冠病毒核酸檢驗陰性等檢測作為新生入校條件。截至 111 年 1 月 11 日，新生(含境外生)受檢人數共 6,830 人，完檢率為 94.83%。體檢部分則委由本校附設醫院於學期期間協助進行，完檢人數(含境外生)共 6,553 人，受檢率為 90.98%以上。建立數位化的「雲端體位管理方案」，幫助實踐健康促進生活模式。110 年度因疫情限制仍招收 96 名學員，近 70%以上的學員於活動期間，可達到健康均衡飲食及每天固定完成至少 30 分鐘中高等強度身體活動。

(三)110 年度實施智慧防疫與實作課程：110 學年登革熱疫情的防治，乃承續 104 學年所規劃之完整的校園防疫架構與策略，並增添相關的防治作為。配合秋季 110 年「服務學習-校園傳染病智慧防疫與實作」為期 18 週縝密進行校園防疫孳清作業，結合智慧校園 GIS 登革熱監測誘卵數據，讓學員學會判斷登革熱孳生源類型、如何排除孳生源，並於

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

出現陽性容器時通報相關單位排除，判讀台南登革熱大數據系統，並從中了解校園區域的安全程度，學員能夠使用指定的數位輔具將稽查結果正確登錄並上載，並結合此次校園境外移入整備防疫作戰。

(四)心理健康促進：包括個別心理諮商及團體輔導，設置系所專任心理師，協助推展心理健康三級預防工作、開設「心理健康」系列課程，109 學年度開設「幸福學」等 8 門通識課程，修課人數共約 569 人。持續針對高關懷群（三分之一或二分之一不及格學生與復學生）進行辨識與輔導。此外，為讓學生有主動求助心理輔導之意願，透過網頁及粉絲團活動，增加與學生接觸的機會，極具成效；另建置諮商服務 e 化平台，增加諮商服務預約便利性，個別諮商預約人數逐年增加。

(五)促進全人發展與社會公民：110 年度補助學生社團、系會及學生會經費約 300 萬元。另推動 109 學年度服務學習課程等 12 門共 420 人，協助學生人格開展、生涯規劃與職涯探索、職涯進路準備，增進自治能力及提昇就業力。

三、辦理教育部高教深耕補助計畫方面：

(一)主冊計畫：

1. 推動以解決問題為核心的跨域教學：透過 College X 作為跨領域基地，帶動教師開設或精進原有課程成為以 SDGs 問題為導向的跨領域總整課程、以未來五大素養為核心的基石課程，並進一步整合 x. Issue 學程及跨領域微學程。
2. 建立無邊界大學，擴張大學影響力：透過開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境，並規劃主題式課群上架國際平台。
3. 強化原資中心運作機制，提升原住民學生輔導成效及建構族群友善校園：透過青年會所建置與執行計畫辦理成大文化日、民族電影節等活動以及大專校院原資中心學生事務增能交流計畫執行校際經驗交流。

(二) USR 計畫：

1. 南臺灣社會創新型 USR 資源中心：

建構「社會創新型 USR 資源中心」作為各項 USR 計畫的整合推動中樞。110 年度召開 7 次的跨計畫橫向整合會議，協調各計畫場域互動與合作，舉辦會議主題包括年報編輯、USR 推動中心訪視、USR 中長期效益評估等，並出版大學社會責任計畫年報，進行跨計畫、跨域整合與交流。

2. 實踐型教學知識整合平臺：

透過 USR 計畫與其他社會實踐相關執行方案，涵蓋「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」、「友善農業」、「科技民主」等五大議題的實踐構面，建構 10 個「社會實踐」。

3. 大學與城市 USR 協力平臺：

各 USR 計畫與實踐場域相關在地團體，包括區公所、里辦公處、社區團體、學校單位、以及在地產業與企業，依據社會實踐議題，逐漸地連結與建立彼此的夥伴關係。另一方面，與場域中的其他學校 USR 團隊也有相互連結與合作。例如在官田區場域，相伴 2026 計畫團隊與崑山科大 USR 團隊的合作關於在地生活圈發展議題；在左鎮區場域，惡地關懷計畫與實踐大學 USR 團隊關懷惡地產業發展與社會照顧議題等。也鼓勵學生自主參與社會實踐工作，藉由連結臺南市政府相關社區營造計畫資源，輔導學生與社區場域合作，爭取計畫資源、落實在課堂中的學習成果。

4. USR 國際合作網絡：

國際連結類-深耕型計畫「相伴 2026 計畫」，以 SDGs 議題「良好健康與福祉」，與日本千葉大學發展國際雙向或多邊交流合作，並共同推動國際議題研究或場域實踐與成果擴散。在實踐型人才培育課程交流面向，USR 計畫「相伴 2026：齡感生活微社群行動網」與千葉大學進行與國際教養部合作的「Taiwan in Chiba Challenge _ Local PBL

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

ONLINE」，為期 3 個月、36 小時的國際跨領域課程。

(三) 附錄 1-提升高教公共性：完善就學協助機制

1. 鼓勵各系、學程降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收經濟及文化不利學生就學人數。
2. 透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等多面向扶助及職涯進路輔導，使同學完成學業之時也及早作好就業準備。
3. 強化學生經濟扶助：除依教育部政策提供經濟及文化不利學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，提供經濟及文化不利學生適額獎(補)助等學習協助，110 年度補助達 1,351 人次，補助獎助金共 625 萬元。並主動辦理校外基金募款，成立「安心助學濟助」方案，110 年度共補助 129 人次、補助 786 萬元。

(四) 附錄 2-提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

110 年度本校原住民學生共 197 人，原住民族學生資源中心為強化空間利用，於 110 年度重新規劃空間，俾利邀請更多學生參與；並辦理生活支持型的服務與活動、定期晤談聚會、協助學生社團活動；協助學生高教深耕獎助學金申請，並提供校內工讀機會及更多元的生活服務；提供定期之課輔活動，以陪伴學生完成專業科目學習；辦理職涯相關講座，提供學生自我探索未來職涯的選項。

(五) 全校型計畫：

1. 教育躍升：

由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

2. 研究躍升：

(1) 成立與普渡研發工作小組：

與普渡大學國際合作計畫共 9 件，包含三項重點領域，分別為國防

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

科技、奈米科技、藥物研發，並邀請校內該領域專業教師擔任召集。

(2) 發展關鍵技術，優化特色領域：

- A. 能源科技領域，包含精緻化傳統能源、生質能源、綠能產業等。
- B. 醫學生技領域，發展特色臨床和新藥轉譯研究，將生醫研究議題與成果「轉譯」至非生醫領域進行跨領域研究合作，包含智慧醫療、前瞻醫材和民生生技等。
- C. 智慧科技領域，包含人工智慧、智慧城市、智慧醫療、智慧養殖等。

(3) 積極延攬優秀人才：

- A. 培育本校博士生並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案。本校研發替代役男 110 年度獲內政部績優役男共計 2 位，取得專利共計 2 件、發表論文共計 18 篇。
- B. 推動 Mentor-Mentee 傳承系統，110 年度共補助 14 件，透過資深學者給予新進/年輕學者學術研究與教學等多面向之建議與指導進一步成功申請相關外部計畫，藉此獲得額外資源挹注。
- C. 配合教育部推動玉山計畫，包含「玉山學者」、「彈性薪資」及「教育學術研究加給提高 10%」三大方案。至 110 年玉山（青年）學者共已任 15 位，其中多名玉山青年學者 H Index 達 30 以上，並以本校名義發表 SCI/SSCI 優質期刊論文累計 53 篇，同時獲得科技部年輕學者養成計畫累計 4 名，獲科技部及產學合作計畫件數共 15 件，將持續挹注資源以維持穩定的研發能量積累。
- D. 本校自 109 年起推動「NCKU 90 and Beyond 培育計畫」，積極延攬國內外聘任博士級教研人才。110 年延攬人才人數總計達 252 名，較 109 年同期約增加 21%，其中外籍學者計 94 名，雖受疫情及邊境嚴管影響，仍比 109 年提升達 37.3%；而國籍分佈自 106 年 10 國增加至 34 國，且教研人員涵蓋理工、生醫、人社、商管各領域專家學者，顯現人才組成多元化，深具國際競爭優勢。

(4) 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

- A. 由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。研究發展處亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師，規劃並執行國際合作計畫。

- B. 110 年補助及獎勵教師研究表現，含科技部吳大猷先生紀念獎教師共 13 名（107 年至 109 年獲獎）、科睿唯安（Clarivate）《高被引學者》（Highly Cited Researchers™）教師共 4 名（110 年榮獲），發表國際頂尖期刊（如 Nature、Science 等）共 12 篇，其列第一作者或通訊作者獲補助教師 13 名；辦理鼓勵學術表現等補助，補助總額約 3,832 萬元，實質鼓勵接軌國際之重要學術表現。
- C. 展開成大全球合作計畫：持續與國際組織合作，包含 WUN、美國普渡大學、日本筑波大學等，提供教師交流平台與研究經費，110 年度 WUN RDF 共通過 1 案 PI 及 3 案 Co-PI；與美國普渡大學國際合作案共 9 案；與日本筑波大學共同研究計畫案共通過 3 案。110 年度成大首創以 SDGs 為主題徵案，透過論文圖像化、提供國際合作種子基金等實質方式，強化國際合作能量，本年度共補助 30 篇論文、5 案大型國合計畫、24 案國際合作計畫，進而衍生 23 篇國際合作論文及申請其他 5 案計畫。

3. 國際躍升：

(1) 打造在地國際化生態系統：

推動師生團隊線上與實體移地教學與共學環境，啟用「iNursing Space：數位遠距直播教室」，成大僑外生首次跨至臺南市北門區舉辦「偏鄉教育營」；推展跨國線上論壇、短期課程與競賽活動，110 年線上國際暑期學校來自 8 國 53 名學生參加，領先發展 SATU SMART3.0 學生跨域型創新創業線上競賽，計有 7 國 649 位國內外學生組成 45 個跨域隊伍參與；提昇 EMI 授課比例、國外學者協同授課數，110 年全校英語授課課程比例近 11%，研究所課程近 20%，全校計邀請 34 位國際學者參與 31 門課程；推動海外研修線上計畫與世界徜徉計畫 2.0，提供學生依個人需求選擇原訂出國計畫或改參與線上研修課程之多元選項，110 年碩博生赴外之百分比大幅提升，

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

赴外學生中研究生比例佔 70%以上。

(2) 兼顧量與質之國際人才招募佈局：

深耕與創新的多元文化全球招生，首設美洲地區-1+2 Fulbright(華語及專業)創新學位學程，推動招收美國學生攻讀本校歷史學系，拓展馬來西亞生源，提供特色領域人才培育計畫，吸引優秀非華裔穆斯林學生至臺灣就讀；深化「成蝶獎學金」推動產學協同人才培育計畫之鏈結，110 年持續洽談多間企業合作，從金融、製造、電子、紡織、通訊等不同產業別、在地與境外企業、大資產與中小企業的共同投入；鎖定特定優質學校推動研究生招生，以南向國家大學教師與政府、企業中高階主管為目標，結合校友資源，強調區域平衡與專長互補之國際策略夥伴鏈結，推動 SDGs 主題科研人才培育計畫。

(3) 建構國際人才支持系統：

設立國際生顧問諮商機制，110 年共計提供 160 個小時以上輔導時數，協助外國學生逾 40 名，透過由國際生顧問建立與系所指導教授溝通橋樑，並媒合介紹同國籍或同系所之學生提供同儕協助；設置外籍教師及國際學人社群平台，即時協助傳遞校園資訊與重要公告與協助進行問題協調，110 年近 50 位外籍教師及國際學人加入。

(4) 建立永續發展知識平臺之全球地位：

活化臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)角色，110 年 SATU JRS 計畫成功媒合 392 件，帶動參與會員校研究計畫之 Hi-Index 及 FWCI 提昇；海外基地領航跨國科研與議題，110 年組成來自 4 國 9 學術機構之 17 組跨國團隊、96 位教研人員投入，聚焦區域性或全球性具重要影響力之永續相關議題，共計完成 12 篇國際期刊投稿及爭取如 APEC Project Funding 等外部國際基金，110 年辦理 24 場永續科研講座計 17 國 46 機構 3,855 人參與，各海外基地共計舉辦 20 場論壇達 1,900 人參加；跨越不同洲別進行重點領域拓展，與德國達姆施塔特工業大學策略結盟，兩校共同盤點交流經驗與重點領域，合作辦理 14 場講座；展開臺歐計畫，110 年招收來自英、捷克、

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

法、德、西班牙、奧地利及瑞典 7 國等 19 所大學 53 名歐洲交換生、華語生及雙學位生，與斯洛伐克科技大學共同培育跨國半導體產業人才；另跨越歐美亞區域，深化與 WUN 世界大學聯盟會員校合作與交流，110 年主導 WUN Global Research Group - Asia SDGs，培育全球解決 SDGs 區域議題跨域人才。

4. 產學躍升：

(1) 建立跨國產學機制，深化學產互動：

本校積極推動科研產業化，促進學研與產業循環共生，串聯臺南沙崙、南科、高雄橋科、循環經濟園區及亞洲新灣區等，形成「南臺灣科技廊道」，創造大南方新經濟動能。110 年結盟南部 12 校，成立「大南方產學聯盟」，運用科研產業化平臺資源，加碼以產業鏈之整體服務能量，提升學研單位與企業更多對接機會，創造產學新商機，促進學界科研成果與產業之循環共生。

(2) 鏈結海外基地推動新南向產學合作：

透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)的協助和東南亞企業與大學對接；和香港理工大學產業學院執行「精實創業課程」；成大東南亞海外基地第二屆新南向國際創新創業競賽，得獎團隊希望能將研發成果轉譯為商品，帶來更加值之助益。

(3) 推動國際指標企業成立共研中心：

本校與國巨集團在「前瞻技術共同研究」、「研發人才共同培育」、「雙研究中心制」等面向跨域合作，首創讓師生進入企業產線進行聯合創新研究培養高階人才，強化被動元件供應鏈的國際競爭力。除台積電、永豐金及國際企業的共研中心外，110 年與廣達電合作成立第四個共研中心，透過跨領域合作，構建新型態的智慧運算平台，成為智慧城市縮影的示範場域，展現物聯網的實際應用，落實產學共創價值，期為大南方數位發展的重要基地。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(4) 落實校園創新創業，培育新創企業家：

110 年新創公司家數創新高(15 家)，有一家集資超過 1 億，而且價創和萌芽計劃獲得數為全台最多。在本校引領新創三階段培育機制下，新創加速中心輔導一組新創團隊獲得 FITI 創新創業激勵競賽創業傑出獎及一百萬創業獎金，大南方科研產業化平臺輔導衍生新創成果，在科技部萌芽計畫的入選隊伍居冠(申請 14 隊、通過 6 隊)，經濟部價創計畫提案 14 隊。

(六) 特色領域研究中心

1. 跨維綠能材料研究中心：

- (1) 以跨尺度計算材料之材料基因方法，達成綠能關鍵材料設計，截至 110 年度計發表 top 10% 頂尖期刊篇數為 38 篇，top 10% 頂尖期刊比例為 41%。累計高度引用 HiCi 論文數則為 23 篇，並共有 21 人次的學者獲得政府機關或基金會研究獎項。
- (2) 110 年度起建置綠能材料研發平台，為全國學界第一套大型乾燥室及國際級超低水氧值之鋁包電池/固態電池試量產線，讓國際看見台灣綠能材料的研發實力、落實綠能材料產業之「在地供應鏈」及培育台灣之「永續人才庫」。
- (3) 110 年已第二度開發以適用台灣機車族，跨域整合電機專利電路及能源管理設計、工業設計人因工程並結合產業商品化之「機車行李箱用具照明功能之獵能供電系統」該項產業鏈結，獲得科技部未來科技獎的肯定。

2. 前瞻醫療器材科技中心：

- (1) 積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，連續兩屆獲選中研院-美國國家醫學院(National Academy of Medicine, NAM)發起之「健康長壽大挑戰計畫(Healthy Longevity Global Grand Challenge)」，爭取最高 5 百萬美元的大獎殊榮。
- (2) 與國外頂尖大學或機構進行共同研究，成立跨國研究中心或組成醫療器材開發研究團隊，本中心為全台唯二連續 2 年獲美國史丹福大

學認可 STB-Biodesign 種子教師培訓機構。

3. 智慧製造研究中心：

110 年 iFA 部分將協同產業鏈結夥伴共同規劃與建置「試煉場域」，企業將提供實際廠內之生產環境與生產資料，來進行「智慧製造系統」之實際上線測試與試煉；IAMA 則將強化 AMS 分析模型，持續優化 AM 製程參數，並建構逐層製造補償(Layer-to-Layer Compensation)能力。研究團隊於 110 年度完成「Industry 4.1: Intelligent Manufacturing with Zero Defects」英文教科書委由 Wiley-IEEE Press 出版，於 2021 年 10 月 26 日全球同步發行。

4. 國際傷口修復與再生中心：

研究的成果從實驗室研究疾病之機制，逐漸進入轉譯醫學的診斷治療與藥物開發階段。繼續藉由醫療產品開發、專利佈局、技術移轉，以達新創公司成立之目標。對於泡泡龍病友，將持續朝向建構全世界第二間「泡泡龍之家」前進。110 年度建構「共軛焦-原子力顯微鏡核心實驗室」，成為全台最強大的光學力學影像儀器，並提供全台代工服務，深化研究能量。

5. 前瞻蝦類養殖國際研發中心：

- (1) 建置的實體場域獲世界動物衛生組織(OIE)所認證的蝦白點病參考實驗室(全球唯二)和蝦急性肝胰腺壞死病參考實驗室(全球唯一)。
- (2) 本中心是當前全球唯一結合學術卓越以及產業應用之學研單位，此外，在社會貢獻上，110 年度建立完整科學化無抗養殖策略，生產高食品安全的食用草蝦供國人食用。

6. FinTech 商創研究中心：

- (1) 持續鼓勵本中心研究團隊跨領域合作，發表 FinTech、商管專業與創新商業模式相關期刊論文與研討會論文，開發之「人工智慧海關非法走私偵測技術」已獲科技部 109 年度未來科技獎。
- (2) 整合跨院課程開設 FinTech 跨域學程，提供在校生研習取得專業認證。仿效 MIT 與牛津等標竿中心開辦之 FinTech 國際線上課程，整

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

合型的跨域金融科技創業模組，協助政府推廣 FinTech 教育普惠，並提升全球華人學習 FinTech 技術機會，組建 ESG 永續金融科技聯盟。

- (3) 持續開發並創新金融科技的 ABCDM 核心技術並推廣至產業，協助本土金融業者改造或優化營運作業流程，開發體現客戶未來金融的服務及產品，運用 KYC、KYD 的產業特性積極轉型為國際化 FinTech 產業專家，接軌 Bank 4.0 時代。

7. 奈米醫學研究中心：

- (1) 設定以 GLP 奈米毒理分析平台 - IA Tumor Model - CODEX 系統做為現階段發展的主要系統，爭取生醫界以及國際合作機會，並以台灣為基地，打造國際知名奈米醫學治療中心。
- (2) 積極發展自有技術，申請 IND，將尖端技術導入臨床，成為全世界奈米生醫轉譯及臨床應用的先導者，超越標竿。
- (3) 將前瞻研究成果導入臨床用途，解決重要臨床問題，成為全世界少數同時具有將自有奈米診斷技術導進臨床研究並實際進行奈米藥物之臨床試驗的研究單位，創新癌症診斷之技術。

四、研究方面：

(一) 加強爭取研究計畫：

宣導及提供最新計畫資訊，建置計畫服務平台，提供各單位研究計畫資訊，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。110 年的核定補助的大型計畫如：精準運動科學研究專案計畫，核定 3 件，合計新臺幣 2,192 萬 6,000 元；人工智慧(AI)專案計畫(簡稱 Capstone)，核定 9 件，合計新臺幣 1 億 1,638 萬 7,000 元；重點補助大學特色領域研究中心計畫，核定 3 件，合計新臺幣 6,170 萬元；2030 跨世代年輕學者計畫，核定 4 件，合計新臺幣 1,900 萬 4,000 元。

(二) 推動產學合作及技術移轉：

科技部產學合作計畫 108 至 110 年度共核定 202 件，共計 7.53 億元；獲科技部核定補助國際產學聯盟計畫 1 件，補助金額計新臺幣 4,400 萬元；科研產業化平台計畫 1 件，補助金額計新臺幣 7,250 萬 8,000

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

元；科技部核定補助新型態產學研鏈結計畫—價創計畫 8 件，補助計畫金額計新臺幣 4 億 8,850 萬元；經濟部科研成果價值創造計畫(價創 2.0 計畫)核定補助計畫 4 件，補助計畫金額計新臺幣 8 億 9,631 萬元；教育部大學產業創新研發計畫，獲核定 3 件，合計新臺幣 1,250 萬元。在技術移轉方面，自 98 年起技轉簽約金已連續 13 年破億元，技轉實收金連續兩年破億，為全國唯一大學達此里程碑。

(三) 鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：

為培育優秀研究人才，加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(108-110 年)申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 258 件，核定比例平均為 54%。109 學年度教育部核定「智慧運算工程博士學位學程」、「被動元件前瞻技術博士專班」、「智慧製造科技產業博士學位學程」、「農業生物科技產學研發博士學位學程」，目前有 13 位博士生參與此計畫。

(四) 110 年被 Web of Science 資料庫搜錄之論文篇數共計 3,150 篇，教師平均篇數約 2.37 篇，近 10 年(2012-2021)論文總引用次數，達 37 萬 3,976 次

(五) 110 年度接受委託研究計畫共計 2,137 件(其中科技部補助研究計畫計 1,321 件，其他建教合作計畫計 816 件)，110 年與美、俄、歐盟等 14 國合作執行計畫件數共 51 件。

(六) 整合校內產學推動單位：

自 109 年 8 月轉型成立產學創新總中心，採取產學、專利、技轉、新創與國際鏈結一條龍的服務量能，並將導入企業化經營模式，朝向永續產業永續經營目標邁進。110 年產學合作來自企業合作經費約佔 19.2%，高於歷年平均 15.9%。

(七) 產業服務暨會議展覽：

成立「成大產業服務與會議展覽中心」，積極協助校內及南科地區推展人才培訓、產業技術媒合、人才交流媒合及國際會議展覽等活動辦理，每年辦理數百小時產業培訓課程，大小國內外研討會、媒合會、展覽

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

及相關論壇至今已累積逾 170 場。

- (八) 持續整合南部地區各大專院校研發資源與企業需求缺口，不斷重整資源鏈結量身打造專屬之產學合作交流平台。110 年辦理 5G AIoT 挑戰與國家實驗研究院台灣半導體研究中心參訪暨交流會，2 場活動共 41 家產官學代表參加。協同 10 所學校辦理智慧製造技術論壇，安排廠商與學界專家進行線上一對一媒合共安排 30 場次；另於南科園區另辦 5 場次人才媒合活動，共協助 17 家廠商與 19 所大專院校進行人才媒合及交流，皆為延展與壯大產學技術研發及落實媒合校園人才等南部產學平台服務。

五、服務社會方面：

(一) 推廣教育服務社會目標：

1. 審視社會變化，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃學分班及非學分班的各項課程，以使其實現個人生涯和達成專業目標，成為產官學研溝通學習之優質平台。
2. 推廣教育中心積極辦理公、民營機構在職訓練課程，聘任學界與業界的優秀師資，以契合在職進修之目標。生達化學製藥股份有限公司委託本中心開辦「中高階主管管理研習班」，提昇主管專業管理技能，培育接班人才。
3. 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
4. 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的目標，特開辦「勞工領袖大學」。另為落實國際化政策，提升勞工團體幹部之語文能力，特開辦「勞工領袖大學-生活美語班」。
5. 109 學年度本校推廣教育共辦理 60 個學分班及 224 個非學分班，訓練學員約 6,661 人次。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

- (二)附設高工：透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。為讓學生發揮在校所學，回饋社會之精神，自 108 年開始，發起「志工日」，讓學生走入社區服務。
- (三)計算機與網路中心：電腦教室設備完善，除支援本校各系所學期課程及各單位研習課程，培育本校資訊科技人才，亦提供校外機關、團體借用，辦理各類認證考試、在職訓練，提升社會人士之資訊專業技能。

六、其他目標：

- (一)豐富優質館藏並強化數位館藏，成為南部圖書資訊中心：

本年度圖書館配合研究教學，達成學術領先及邁向一流大學目標，持續增加圖書館館藏。在實體館藏方面，本年度增加 1 萬 6 千多冊書刊及非書資料，總館藏量達 242 萬 1 千多冊；在數位館藏建置上，訂購約 94,185 種電子期刊外，並提供 996,042 冊電子書以及 304 種訂購電子資料庫，供讀者使用。

- (二)提供機構典藏查詢服務：

持續主動向本校師生及各單位徵集研究資料，以集結本校之研究成果，發揮機構典藏系統在典藏、保存資料之價值，展現成大人的研究能量，提高本校學術成果的能見度與影響力。截至 110 年 12 月底已建置 14 萬 4,662 篇摘要、10 萬 7,305 筆全文(或全文連結)資料，累計 1,635 萬 8,941 查詢使用人次。

- (三)推動大學圖書館之社會責任：

開設「朗讀者：錄製有聲書服務視障者」課程，整合學生有效表達、真誠聆聽、瞭解及實踐等多元能力，歷年來所錄製之有聲書累計 40 多冊，除了文學相關主題，也包含市面上少見的運動、科普教育、食譜主題，不僅透過本校圖書館專屬網站服務成大師生員工，亦反饋合作機構臺南市視障者生活重建中心服務之視障朋友，經由國立臺灣圖書館之「視障電子資源整合查詢系統」，擴及全臺灣公共圖書館之視障者 2,200 多人。

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(四) 促進社會知識經濟之發展：

開放社會大眾免費使用圖書館資源，凡 16 歲（含）以上之校外人士均可憑身分證件入館，使用圖書館各項書刊資源。本年度校外讀者進館約 4 萬 7 千人次，約占進館總人次 45 萬 2 千人次的 10.4%。

(五) 提供本校師生 RapidILL 西文期刊文獻快遞服務：

透過此項服務，提供本校讀者於 24 小時內取得所需之美國、加拿大等地區之期刊文獻，快速滿足師生教學研究需求，以提升研究產能；並藉由本服務提供本館館藏予他館之學術研究人員，提高本校能見度，本年度申請件數共約 3,714 件。

(六) 帶動周遭學校提升學術發展：

建立跨館圖書互借機制，依互惠原則開放圖書資料借閱服務，落實資源共享理念。本年度處理跨館圖書互借服務 879 冊次；處理透過館際合作「全國文獻傳遞服務（NDDS）」線上借書共 1,430 件（完成 1,189 冊）。

(七) 配合新型冠狀病毒(COVID-19)防疫：

配合政府防疫及校方疫情應變措施，開發「新型冠狀病毒（COVID-19）網頁資訊平台專區」及「成大資訊公告平臺 APP(KUAP)」，協助教職員生與訪客之防疫措施之進行，加快資料蒐集效率、資訊透明度，並因應防疫措施，修改校務相關系統。

貳、收支餘絀情形：

一、收入決算與收入預算比較情形：

(一) 業務收入：本年度決算數 98 億 2,632 萬 9,593 元，包括教學收入 55 億 3,863 萬 9,256 元，租金及權利金收入 5,853 萬 649 元，其他業務收入 42 億 2,915 萬 9,688 元，較預算數 92 億 7,401 萬 3,000 元，增加 5 億 5,231 萬 6,593 元，百分比 5.96%。

(二) 業務外收入：本年度決算數 6 億 9,209 萬 9,006 元，包括財務收入 1 億 2,450 萬 547 元，其他業務外收入 5 億 6,759 萬 8,459 元，較預算

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

數 4 億 7,662 萬 9,000 元，增加 2 億 1,547 萬 6 元，百分比 45.21%。

二、支出決算與支出預算比較情形：

(一)業務成本與費用：本年度決算數 103 億 9,099 萬 3,294 元，較預算數 96 億 5,036 萬 2,000 元，增加 7 億 4,063 萬 1,294 元，百分比 7.67%，茲將各科目支出金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學成本：決算數 91 億 9,906 萬 2,125 元，包括教學研究及訓輔成本 50 億 2,829 萬 4,376 元，建教合作成本 41 億 2,889 萬 9,552 元，推廣教育成本 4,186 萬 8,197 元，較預算數 84 億 9,497 萬 3,000 元，增加 7 億 408 萬 9,125 元，百分比 8.29%。
2. 其他業務成本：決算數 4 億 6,702 萬 1,165 元，較預算數 4 億 5,256 萬 1,000 元，增加 1,446 萬 165 元，百分比 3.20%。
3. 管理及總務費用：決算數 6 億 8,679 萬 9,797 元，較預算數 6 億 6,882 萬 8,000 元，增加 1,797 萬 1,797 元，百分比 2.69%。
4. 其他業務費用：決算數 3,811 萬 207 元，較預算數 3,400 萬元，增加 411 萬 207 元，百分比 12.09%。

(二)業務外費用：本年度決算數 2 億 3,639 萬 7,112 元，包括財務費用 1,038 萬 4,504 元，其他業務外費用 2 億 2,601 萬 2,608 元，較預算數 3 億 3,964 萬 7,000 元，減少 1 億 324 萬 9,888 元，百分比 30.40%。

三、決算與預算餘絀比較情形：

(一)業務賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 5 億 6,466 萬 3,701 元，較預算數短絀 3 億 7,634 萬 9,000 元，增加短絀 1 億 8,831 萬 4,701 元，百分比 50.04%，主要係受疫情影響致推廣教育收入減少，另除推廣教育成本減少外，其餘各項成本與費用項目均較預算數增加，綜上，業務短絀較預算數增加。

(二)業務外賸餘(短絀-)：本年度決算數賸餘 4 億 5,570 萬 1,894 元，較預算數賸餘 1 億 3,698 萬 2,000 元，增加賸餘 3 億 1,871 萬 9,894 元，百分比 232.67%，主要係業務外之各項收入均較預算數增加及雜項費用

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

減少所致。

(三)本期賸餘(短絀-)：本年度決算數短絀 1 億 896 萬 1,807 元，較預算數短絀 2 億 3,936 萬 7,000 元，減少短絀 1 億 3,040 萬 5,193 元，百分比 54.48%，雖因業務短絀較預算數增加，但業務外賸餘因業務外各項收入均較預算數增加及雜項費用減少致賸餘數大幅增加，綜上，本期短絀較預算數減少。

參、餘絀撥補實況：

一、短絀之部：本年度決算數本期短絀 1 億 896 萬 1,807 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 1 億 896 萬 1,807 元；預算數本期短絀 2 億 3,936 萬 7,000 元，前期待填補之短絀 0 元，合計 2 億 3,936 萬 7,000 元。

二、填補之部：本年度決算數 1 億 896 萬 1,807 元，預算數 2 億 3,936 萬 7,000 元，係依實際短絀數撥用公積填補，致決算數較預算數減少。

三、待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

肆、現金流量結果：

一、業務活動之現金流量決算數淨現金流入 9 億 9,764 萬 2,691 元，包括本年度決算本期短絀 1 億 896 萬 1,807 元，利息股利之調整數 1 億 51 萬 888 元，故未計利息股利之本期短絀 2 億 947 萬 2,695 元，調整非現金項目 12 億 711 萬 5,386 元，較預算數淨現金流入 6 億 9,095 萬 4,000 元，增加現金流入 3 億 668 萬 8,691 元，百分比 44.39%。

二、投資活動之現金流量決算數淨現金流出 16 億 1,245 萬 9,184 元，包括減少流動金融資產 20 億 2,624 萬 5,740 元，減少投資 42 億 7,666 萬 883 元，減少準備金 1 億 5,504 萬 8,629 元，減少不動產、廠房及設備 44 萬 6,037 元，收取利息 6,528 萬 5,052 元，收取股利 2,630 萬 1,447 元，增加流動金融資產 26 億 4,187 萬 4,409 元，增加短期墊款 8,274 萬 3,277 元，增加投資 38 億 9,846 萬 2,090 元，增加準備金 5,031 萬 4,367 元，增加不動產、廠房及設備 14 億 2,015 萬 644 元，增加無形資產 3,874 萬 3,475 元，增加其他資產 271 萬 5,465 元，增加遞延費用 2,744 萬 3,245 元，較預算數淨現金流出 4 億 5,077 萬 6,000 元，增加現金流出 11 億

國立成功大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

6,168 萬 3,184 元，百分比 257.71%。

三、籌資活動之現金流量決算數淨現金流入 6 億 4,044 萬 7,226 元，包括增加其他負債 62 億 3,355 萬 2,044 元，增加長期債務 1 億 2,412 萬 5,974 元，增加基金 4 億 3,440 萬 2,918 元，減少其他負債 61 億 5,135 萬 2,571 元，支付利息 28 萬 1,139 元，較預算數淨現金流入 5 億 3,192 萬 1,000 元，增加現金流入 1 億 852 萬 6,226 元，百分比 20.40%。

四、匯率影響數減少 406 萬 6,843 元。

五、現金及約當現金之淨增(淨減-)決算數淨增 2,156 萬 3,890 元，較預算數淨增 7 億 7,209 萬 9,000 元，減少現金流入 7 億 5,053 萬 5,110 元，百分比 97.21%。

六、期末現金及約當現金之決算數 17 億 6,141 萬 5,406 元，較預算數 25 億 3,240 萬元，減少 7 億 7,098 萬 4,594 元，百分比 30.44%。

七、不影響現金流量之投資與籌資活動決算數包括：

(一)其他應收款與基金同額增加之金額 2 萬 6,449 元。

(二)退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額 70 萬 3,977 元。

(三)退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額 4,582 萬 5,058 元。

(四)其他準備金與預收收入同額增加之金額 8,183 萬 7,276 元。

(五)其他準備金與遞延收入同額增加之金額 1 億 5,360 萬 9,631 元。

(六)以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 9 億 358 萬 3,849 元。

(七)不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 989 萬 1,742 元。

(八)不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 1,530 萬 9,741 元。

(九)不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 1 萬 2,573 元。

(十)代管資產與應付代管資產同額增加之金額 1,513 萬 8,451 元。

國立成功大學校務基金
總 說 明

中華民國 110 年度

(十一) 代管資產與應付代管資產同額減少之金額 187 萬 515 元。

(十二) 應付代管資產轉列受贈公積之金額 9,927 萬 8,494 元。

(十三) 盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 896 萬 1,807 元。

伍、資產負債情況：

一、資產總計 381 億 2,359 萬 8,757 元，其中流動資產 80 億 3,785 萬 948 元，占 21.08%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 32 億 6,411 萬 2,885 元，占 8.56%，不動產、廠房及設備 136 億 1,219 萬 1,746 元，占 35.71%，無形資產 5,891 萬 6,345 元，占 0.15%，其他資產 131 億 5,052 萬 6,833 元，占 34.49%。

二、負債總計 220 億 1,225 萬 5,597 元，占負債及淨值總額 57.74%，其中流動負債 72 億 3,974 萬 4,065 元，占 18.99%，長期負債 1 億 2,412 萬 5,974 元，占 0.33%，其他負債 146 億 4,838 萬 5,558 元，占 38.42%。淨值總計 161 億 1,134 萬 3,160 元，占負債及淨值總額 42.26%，其中基金 129 億 6,949 萬 8,880 元，占 34.02%，公積 27 億 4,647 萬 6,294 元，占 7.20%，金融商品未實現餘絀 3 億 9,536 萬 7,986 元，占 1.04%。

陸、其他：無

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,998,863,000.00	5,275,150,000.00	9,274,013,000.00	100.00	4,186,891,448.00
教學收入	0.00	5,176,150,000.00	5,176,150,000.00	55.81	0.00
學雜費收入	0.00	1,152,150,000.00	1,152,150,000.00	12.42	0.00
學雜費減免	0.00	-41,000,000.00	-41,000,000.00	-0.44	0.00
建教合作收入	0.00	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00	43.13	0.00
推廣教育收入	0.00	65,000,000.00	65,000,000.00	0.70	0.00
租金及權利金收入	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.65	0.00
權利金收入	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.65	0.00
其他業務收入	3,998,863,000.00	39,000,000.00	4,037,863,000.00	43.54	4,186,891,448.00
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	0.00	2,548,286,000.00	27.48	2,548,286,000.00
其他補助收入	1,450,577,000.00	0.00	1,450,577,000.00	15.64	1,638,605,448.00
雜項業務收入	0.00	39,000,000.00	39,000,000.00	0.42	0.00
業務成本與費用	4,474,211,000.00	5,176,151,000.00	9,650,362,000.00	104.06	4,682,196,385.00
教學成本	4,026,793,000.00	4,468,180,000.00	8,494,973,000.00	91.60	4,087,829,234.00
教學研究及訓輔成本	4,026,793,000.00	652,190,000.00	4,678,983,000.00	50.45	4,087,829,234.00
建教合作成本	0.00	3,760,990,000.00	3,760,990,000.00	40.55	0.00
推廣教育成本	0.00	55,000,000.00	55,000,000.00	0.59	0.00
其他業務成本	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	4.88	318,020,950.00
學生公費及獎勵金	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	4.88	318,020,950.00
管理及總務費用	287,418,000.00	381,410,000.00	668,828,000.00	7.21	276,346,201.00
管理費用及總務費用	287,418,000.00	381,410,000.00	668,828,000.00	7.21	276,346,201.00
其他業務費用	0.00	34,000,000.00	34,000,000.00	0.37	0.00
雜項業務費用	0.00	34,000,000.00	34,000,000.00	0.37	0.00
業務賸餘（短絀）	-475,348,000.00	98,999,000.00	-376,349,000.00	-4.06	-495,304,937.00
業務外收入	0.00	476,629,000.00	476,629,000.00	5.14	8,389.00
財務收入	0.00	92,033,000.00	92,033,000.00	0.99	0.00
利息收入	0.00	73,000,000.00	73,000,000.00	0.79	0.00
投資賸餘	0.00	19,033,000.00	19,033,000.00	0.21	0.00
其他業務外收入	0.00	384,596,000.00	384,596,000.00	4.15	8,389.00
資產使用及權利金收入	0.00	229,000,000.00	229,000,000.00	2.47	0.00
違規罰款收入	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	134,596,000.00	134,596,000.00	1.45	0.00
雜項收入	0.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.22	8,389.00
業務外費用	30,850,000.00	308,797,000.00	339,647,000.00	3.66	27,837,096.00
財務費用	0.00	767,000.00	767,000.00	0.01	66,859.00
利息費用	0.00	767,000.00	767,000.00	0.01	0.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
5,639,438,145.00	9,826,329,593.00	100.00	552,316,593.00	5.96	9,571,693,669.00	100.00
5,538,639,256.00	5,538,639,256.00	56.37	362,489,256.00	7.00	5,369,407,434.00	56.10
1,215,737,474.00	1,215,737,474.00	12.37	63,587,474.00	5.52	1,159,956,240.00	12.12
-40,968,313.00	-40,968,313.00	-0.42	31,687.00	-0.08	-40,753,566.00	-0.43
4,311,506,399.00	4,311,506,399.00	43.88	311,506,399.00	7.79	4,197,330,102.00	43.85
52,363,696.00	52,363,696.00	0.53	-12,636,304.00	-19.44	52,874,658.00	0.55
58,530,649.00	58,530,649.00	0.60	-1,469,351.00	-2.45	64,926,032.00	0.68
58,530,649.00	58,530,649.00	0.60	-1,469,351.00	-2.45	64,926,032.00	0.68
42,268,240.00	4,229,159,688.00	43.04	191,296,688.00	4.74	4,137,360,203.00	43.22
0.00	2,548,286,000.00	25.93	0.00	0.00	2,548,286,000.00	26.62
0.00	1,638,605,448.00	16.68	188,028,448.00	12.96	1,547,337,486.00	16.17
42,268,240.00	42,268,240.00	0.43	3,268,240.00	8.38	41,736,717.00	0.44
5,708,796,909.00	10,390,993,294.00	105.75	740,631,294.00	7.67	9,932,106,878.00	103.77
5,111,232,891.00	9,199,062,125.00	93.62	704,089,125.00	8.29	8,822,720,773.00	92.18
940,465,142.00	5,028,294,376.00	51.17	349,311,376.00	7.47	4,669,449,071.00	48.78
4,128,899,552.00	4,128,899,552.00	42.02	367,909,552.00	9.78	4,109,164,027.00	42.93
41,868,197.00	41,868,197.00	0.43	-13,131,803.00	-23.88	44,107,675.00	0.46
149,000,215.00	467,021,165.00	4.75	14,460,165.00	3.20	433,721,601.00	4.53
149,000,215.00	467,021,165.00	4.75	14,460,165.00	3.20	433,721,601.00	4.53
410,453,596.00	686,799,797.00	6.99	17,971,797.00	2.69	638,892,753.00	6.67
410,453,596.00	686,799,797.00	6.99	17,971,797.00	2.69	638,892,753.00	6.67
38,110,207.00	38,110,207.00	0.39	4,110,207.00	12.09	36,771,751.00	0.38
38,110,207.00	38,110,207.00	0.39	4,110,207.00	12.09	36,771,751.00	0.38
-69,358,764.00	-564,663,701.00	-5.75	-188,314,701.00	50.04	-360,413,209.00	-3.77
692,090,617.00	692,099,006.00	7.04	215,470,006.00	45.21	533,299,294.00	5.57
124,500,547.00	124,500,547.00	1.27	32,467,547.00	35.28	127,397,682.00	1.33
74,696,147.00	74,696,147.00	0.76	1,696,147.00	2.32	88,377,532.00	0.92
49,804,400.00	49,804,400.00	0.51	30,771,400.00	161.67	39,020,150.00	0.41
567,590,070.00	567,598,459.00	5.78	183,002,459.00	47.58	405,901,612.00	4.24
246,943,181.00	246,943,181.00	2.51	17,943,181.00	7.84	238,349,694.00	2.49
3,205,969.00	3,205,969.00	0.03	2,205,969.00	220.60	3,124,294.00	0.03
292,231,467.00	292,231,467.00	2.97	157,635,467.00	117.12	140,779,094.00	1.47
25,209,453.00	25,217,842.00	0.26	5,217,842.00	26.09	23,648,530.00	0.25
208,560,016.00	236,397,112.00	2.41	-103,249,888.00	-30.40	282,323,359.00	2.95
10,317,645.00	10,384,504.00	0.11	9,617,504.00	1253.91	13,588,749.00	0.14
486,706.00	486,706.00	0.00	-280,294.00	-36.54	0.00	0.00
3,171,005.00	3,171,005.00	0.03	3,171,005.00		13,588,749.00	0.14

國立成功大學校務基金

收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	66,859.00
其他業務外費用	30,850,000.00	308,030,000.00	338,880,000.00	3.65	27,770,237.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	18,234.00
雜項費用	30,850,000.00	308,030,000.00	338,880,000.00	3.65	27,752,003.00
業務外賸餘（短絀）	-30,850,000.00	167,832,000.00	136,982,000.00	1.48	-27,828,707.00
本期賸餘（短絀）	-506,198,000.00	266,831,000.00	-239,367,000.00	-2.58	-523,133,644.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
6,659,934.00	6,726,793.00	0.07	6,726,793.00		0.00	0.00
198,242,371.00	226,012,608.00	2.30	-112,867,392.00	-33.31	268,734,610.00	2.81
57,246.00	75,480.00	0.00	75,480.00		136,280.00	0.00
198,185,125.00	225,937,128.00	2.30	-112,942,872.00	-33.33	268,598,330.00	2.81
483,530,601.00	455,701,894.00	4.64	318,719,894.00	232.67	250,975,935.00	2.62
414,171,837.00	-108,961,807.00	-1.11	130,405,193.00	-54.48	-109,437,274.00	-1.14

國立成功大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	37,449,062	37,449,062	181,013,334
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	37,449,062	37,449,062	181,013,334

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國110年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	239,367,000.00	100.00	108,961,807.00	100.00
本期短絀	239,367,000.00	100.00	108,961,807.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	239,367,000.00	100.00	108,961,807.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	239,367,000.00	100.00	108,961,807.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數2億3,936萬7,000元，累積短絀實際數1億896萬1,807元，故依實際短絀數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少1億3,040萬5,193元。

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-130,405,193.00	-54.48	109,437,274.00	100.00
-130,405,193.00	-54.48	109,437,274.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-130,405,193.00	-54.48	109,437,274.00	100.00
0.00		0.00	
-130,405,193.00	-54.48	109,437,274.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	690,954,000.00	997,642,691.00	306,688,691.00	44.39
本期賸餘(短絀)	-239,367,000.00	-108,961,807.00	130,405,193.00	-54.48
利息股利之調整	-91,266,000.00	-100,510,888.00	-9,244,888.00	10.13
利息收入	-73,000,000.00	-74,696,147.00	-1,696,147.00	2.32
股利收入	-19,033,000.00	-26,301,447.00	-7,268,447.00	38.19
利息費用	767,000.00	486,706.00	-280,294.00	-36.54
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-330,633,000.00	-209,472,695.00	121,160,305.00	-36.64
調整項目	1,021,587,000.00	1,207,115,386.00	185,528,386.00	18.16
折舊、減損及折耗	946,960,000.00	1,001,089,266.00	54,129,266.00	5.72
土地改良物	5,100,000.00	8,252,732.00	3,152,732.00	61.82
房屋及建築	148,650,000.00	159,915,287.00	11,265,287.00	7.58
機械及設備	581,260,000.00	613,697,372.00	32,437,372.00	5.58
交通及運輸設備	29,210,000.00	32,839,747.00	3,629,747.00	12.43
什項設備	81,440,000.00	87,105,634.00	5,665,634.00	6.96
代管資產	101,300,000.00	99,278,494.00	-2,021,506.00	-2.00
攤銷	102,800,000.00	132,280,489.00	29,480,489.00	28.68
攤銷電腦軟體	23,300,000.00	46,553,946.00	23,253,946.00	99.80
其他攤銷費用	79,500,000.00	85,726,543.00	6,226,543.00	7.83
兌換短絀(賸餘)	0.00	6,726,793.00	6,726,793.00	
處理資產短絀(賸餘)	0.00	75,480.00	75,480.00	
機械及設備	0.00	48,750.00	48,750.00	
什項設備	0.00	26,730.00	26,730.00	
其他	-28,173,000.00	-43,856,742.00	-15,683,742.00	55.67
什項設備	0.00	9,672.00	9,672.00	
購建中固定資產	0.00	322,468.00	322,468.00	
應付退休及離職金	0.00	10,463,394.00	10,463,394.00	
遞延收入	-28,173,000.00	-49,377,776.00	-21,204,776.00	75.27
其他	0.00	-5,274,500.00	-5,274,500.00	
流動資產淨減(淨增)	0.00	-38,065,109.00	-38,065,109.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	148,865,209.00	148,865,209.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	690,954,000.00	997,642,691.00	306,688,691.00	44.39
▼業務活動之淨現金流入(流出)	690,954,000.00	997,642,691.00	306,688,691.00	44.39
▼投資活動之現金流量	-450,776,000.00	-1,612,459,184.00	-1,161,683,184.00	257.71
減少流動金融資產及短期貸墊款	130,388,000.00	2,026,245,740.00	1,895,857,740.00	1454.01
減少流動金融資產	130,388,000.00	2,026,245,740.00	1,895,857,740.00	1454.01
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	387,000,000.00	4,431,709,512.00	4,044,709,512.00	1045.14
減少投資	387,000,000.00	4,276,660,883.00	3,889,660,883.00	1005.08
減少準備金	0.00	155,048,629.00	155,048,629.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	446,037.00	446,037.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	446,037.00	446,037.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
固定資產之減少	0.00	446,037.00	446,037.00	
購建中固定資產	0.00	446,037.00	446,037.00	
收取利息	73,000,000.00	65,285,052.00	-7,714,948.00	-10.57
收取股利	19,033,000.00	26,301,447.00	7,268,447.00	38.19
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-2,724,617,686.00	-2,724,617,686.00	
增加流動金融資產	0.00	-2,641,874,409.00	-2,641,874,409.00	
增加短期墊款	0.00	-82,743,277.00	-82,743,277.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-3,948,776,457.00	-3,948,776,457.00	
增加投資	0.00	-3,898,462,090.00	-3,898,462,090.00	
增加準備金	0.00	-50,314,367.00	-50,314,367.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-981,853,000.00	-1,420,150,644.00	-438,297,644.00	44.64
增加不動產、廠房及設備	-981,853,000.00	-1,420,150,644.00	-438,297,644.00	44.64
固定資產之增置	-981,853,000.00	-1,420,150,644.00	-438,297,644.00	44.64
土地改良物	0.00	-11,844,910.00	-11,844,910.00	
房屋及建築	-52,000,000.00	-13,150,720.00	38,849,280.00	-74.71
機械及設備	-537,853,000.00	-646,638,262.00	-108,785,262.00	20.23
交通及運輸設備	-28,600,000.00	-40,899,392.00	-12,299,392.00	43.00
什項設備	-73,400,000.00	-98,388,655.00	-24,988,655.00	34.04
購建中固定資產	-290,000,000.00	-609,228,705.00	-319,228,705.00	110.08
增加無形資產及其他資產	-78,344,000.00	-68,902,185.00	9,441,815.00	-12.05
增加無形資產	-9,344,000.00	-38,743,475.00	-29,399,475.00	314.63
增加其他資產	-69,000,000.00	-30,158,710.00	38,841,290.00	-56.29
增加其他資產	0.00	-2,715,465.00	-2,715,465.00	
增加遞延費用	-69,000,000.00	-27,443,245.00	41,556,755.00	-60.23
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-450,776,000.00	-1,612,459,184.00	-1,161,683,184.00	257.71
▼籌資活動之現金流量	531,921,000.00	640,447,226.00	108,526,226.00	20.40
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	126,100,000.00	6,233,552,044.00	6,107,452,044.00	4843.34
增加其他負債	126,100,000.00	6,233,552,044.00	6,107,452,044.00	4843.34
增加長期負債	70,000,000.00	124,125,974.00	54,125,974.00	77.32
增加長期債務	70,000,000.00	124,125,974.00	54,125,974.00	77.32
增加基金、公積及填補短絀	336,588,000.00	434,402,918.00	97,814,918.00	29.06
增加基金	336,588,000.00	434,402,918.00	97,814,918.00	29.06
國庫撥款增置固定資產	336,588,000.00	409,485,538.00	72,897,538.00	21.66
國庫增撥無形資產	0.00	14,254,555.00	14,254,555.00	
國庫增撥遞延資產	0.00	10,662,825.00	10,662,825.00	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-6,151,352,571.00	-6,151,352,571.00	
減少其他負債	0.00	-6,151,352,571.00	-6,151,352,571.00	
支付利息	-767,000.00	-281,139.00	485,861.00	-63.35

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	531,921,000.00	640,447,226.00	108,526,226.00	20.40
▼匯率影響數	0.00	-4,066,843.00	-4,066,843.00	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	772,099,000.00	21,563,890.00	-750,535,110.00	-97.21
▼期初現金及約當現金	1,760,301,000.00	1,739,851,516.00	-20,449,484.00	-1.16
▼期末現金及約當現金	2,532,400,000.00	1,761,415,406.00	-770,984,594.00	-30.44
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	26,449.00	26,449.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-45,121,081.00	-45,121,081.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	703,977.00	703,977.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-45,825,058.00	-45,825,058.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	81,837,276.00	81,837,276.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	81,837,276.00	81,837,276.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	153,609,631.00	153,609,631.00	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	153,609,631.00	153,609,631.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	903,583,849.00	903,583,849.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	903,583,849.00	903,583,849.00	
土地改良物	0.00	34,515,942.00	34,515,942.00	
房屋及建築	0.00	805,641,477.00	805,641,477.00	
機械及設備	0.00	50,701,301.00	50,701,301.00	
交通及運輸設備	0.00	6,342,120.00	6,342,120.00	
什項設備	0.00	6,383,009.00	6,383,009.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	9,891,742.00	9,891,742.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	9,891,742.00	9,891,742.00	
機械及設備	0.00	3,517,440.00	3,517,440.00	
什項設備	0.00	6,060,802.00	6,060,802.00	
購建中固定資產	0.00	313,500.00	313,500.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	15,309,741.00	15,309,741.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	15,309,741.00	15,309,741.00	
機械及設備	0.00	11,368,545.00	11,368,545.00	
交通及運輸設備	0.00	3,699,596.00	3,699,596.00	
什項設備	0.00	241,600.00	241,600.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增	0.00	12,573.00	12,573.00	

國立成功大學校務基金

現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	12,573.00	-1,987,427.00	-99.37
機械及設備	2,000,000.00	193.00	-1,999,807.00	-99.99
什項設備	0.00	12,380.00	12,380.00	
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)	0.00	13,267,936.00	13,267,936.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	15,138,451.00	15,138,451.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-1,870,515.00	-1,870,515.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	101,300,000.00	99,278,494.00	-2,021,506.00	-2.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-239,367,000.00	-108,961,807.00	130,405,193.00	-54.48
提存(撥用-)公積	-239,367,000.00	-108,961,807.00	130,405,193.00	-54.48

附 註：

壹、業務活動之現金流量：

一、調整項目-其他-什項設備9,672元：為讀者外借圖書遺失帳面價值9,672元(依校內程序1100700099號簽奉校長核准)，產生資產短絀9,672元。

二、調整項目-其他-購建中固定資產322,468元：係上年度以未完工程科目支付12,808元、上年度以訂購機件科目支付309,660元，合計322,468元，本年度調整轉為費用。

三、調整項目-其他-應付退休及離職金10,463,394元：應付退休及離職金增加10,463,394元。

四、調整項目-其他-遞延收入49,377,776元：

(一)其他政府機關專案型補助計畫補助資本門購建固定資產、無形資產所提列之折舊及攤銷費用，同額將遞延收入轉列其他補助收入9,344,595元。

(二)民間指定資本支出捐贈購建固定資產、無形資產等及民間受贈實體財產所提列之折舊及攤銷費用，同額將遞延收入轉列受贈收入40,033,181元。

五、調整項目-其他-其他5,274,500元：

(一)本年度收技術移轉之未上市上櫃股票，帳列「權利金收入」合計5,154,500元。

(二)動支留本獎學金支付學生獎學金：120,000元。

貳、投資活動之現金流量：

一、減少準備金：預付費用淨增加21,136元、增加投資36,387,773元、購置機械及設備15,550,790元、交通及運輸設備367,320元、什項設備2,297,379元、購建中固定資產100,267,981元、無形資產36,250元、支出獎學金120,000元，合計155,048,629元。

二、固定資產之減少：收回上年度未完工程293元、收回上年度訂購機件363,870元、收回上年度外購典藏期刊未到刊退費81,874元，合計446,037元。

三、增加準備金：退休離職準備金增加10,463,394元、減少投資25,265,146元、應付代收款淨增加906,526元、應付費用淨增加873,718元、收取利息193,920元、收取股利12,611,663元，合計50,314,367元。

四、本年度支付上年度應付未付數8,952,270元(機械及設備2,012,839元、什項設備6,939,431元)。

參、融資活動之現金流量：

一、增加基金：本年度教育部補助款現金核撥434,757,950元，繳回以前年度355,032元，計增撥現金434,402,918元。

國立成功大學校務基金

平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	38,123,598,757.00	100.00	37,230,988,746.00	100.00	892,610,011.00	2.40
流動資產	8,037,850,948.00	21.08	7,279,596,409.00	19.55	758,254,539.00	10.42
現金	1,761,415,406.00	4.62	1,739,851,516.00	4.67	21,563,890.00	1.24
銀行存款	1,761,051,406.00	4.62	1,739,487,516.00	4.67	21,563,890.00	1.24
零用及週轉金	364,000.00	0.00	364,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	5,698,697,692.00	14.95	5,085,728,973.00	13.66	612,968,719.00	12.05
其他金融資產－流動	5,698,697,692.00	14.95	5,085,728,973.00	13.66	612,968,719.00	12.05
應收款項	49,236,148.00	0.13	47,037,583.00	0.13	2,198,565.00	4.67
應收帳款	2,512,734.00	0.01	3,109,935.00	0.01	-597,201.00	-19.20
應收利息	46,156,965.00	0.12	36,745,870.00	0.10	9,411,095.00	25.61
其他應收款	566,449.00	0.00	7,181,778.00	0.02	-6,615,329.00	-92.11
預付款項	417,741,631.00	1.10	378,961,543.00	1.02	38,780,088.00	10.23
用品盤存	85,835.00	0.00	73,137.00	0.00	12,698.00	17.36
預付費用	417,438,902.00	1.09	378,596,994.00	1.02	38,841,908.00	10.26
留抵稅額	216,894.00	0.00	291,412.00	0.00	-74,518.00	-25.57
短期貸墊款	110,760,071.00	0.29	28,016,794.00	0.08	82,743,277.00	295.33
短期墊款	110,760,071.00	0.29	28,016,794.00	0.08	82,743,277.00	295.33
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	3,264,112,885.00	8.56	3,514,116,552.00	9.44	-250,003,667.00	-7.11
非流動金融資產	2,441,194,384.00	6.40	2,776,789,615.00	7.46	-335,595,231.00	-12.09
備供出售金融資產－非流動	612,938,359.00	1.61	511,137,152.00	1.37	101,801,207.00	19.92
備供出售金融資產評價調整－非流動	394,539,411.00	1.03	357,090,349.00	0.96	37,449,062.00	10.49
以成本衡量之金融資產－非流動	63,716,614.00	0.17	58,562,114.00	0.16	5,154,500.00	8.80
其他金融資產－非流動	1,370,000,000.00	3.59	1,850,000,000.00	4.97	-480,000,000.00	-25.95
準備金	822,918,501.00	2.16	737,326,937.00	1.98	85,591,564.00	11.61
退休及離職準備金	62,158,650.00	0.16	96,816,337.00	0.26	-34,657,687.00	-35.80
其他準備金	760,759,851.00	2.00	640,510,600.00	1.72	120,249,251.00	18.77
不動產、廠房及設備	13,612,191,746.00	35.71	13,083,093,585.00	35.14	529,098,161.00	4.04
土地	1,035,337,659.00	2.72	1,035,337,659.00	2.78	0.00	0.00
土地	1,035,337,659.00	2.72	1,035,337,659.00	2.78	0.00	0.00
土地改良物	64,364,240.00	0.17	26,256,120.00	0.07	38,108,120.00	145.14
土地改良物	140,177,742.00	0.37	93,816,890.00	0.25	46,360,852.00	49.42
累計折舊－土地改良物	-75,813,502.00	-0.20	-67,560,770.00	-0.18	-8,252,732.00	12.22
房屋及建築	6,575,149,686.00	17.25	5,916,272,776.00	15.89	658,876,910.00	11.14
房屋及建築	8,742,586,511.00	22.93	7,923,794,314.00	21.28	818,792,197.00	10.33
累計折舊－房屋及建築	-2,167,436,825.00	-5.69	-2,007,521,538.00	-5.39	-159,915,287.00	7.97
機械及設備	2,070,582,237.00	5.43	1,974,115,457.00	5.30	96,466,780.00	4.89
機械及設備	11,709,923,540.00	30.72	11,486,306,331.00	30.85	223,617,209.00	1.95
累計折舊－機械及設備	-9,639,341,303.00	-25.28	-9,512,190,874.00	-25.55	-127,150,429.00	1.34

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	22,012,255,597.00	57.74	21,574,789,275.00	57.95	437,466,322.00	2.03
流動負債	7,239,744,065.00	18.99	7,007,896,541.00	18.82	231,847,524.00	3.31
應付款項	162,241,747.00	0.43	149,080,249.00	0.40	13,161,498.00	8.83
應付代收款	103,975,379.00	0.27	98,924,810.00	0.27	5,050,569.00	5.11
應付費用	47,696,404.00	0.13	40,730,514.00	0.11	6,965,890.00	17.10
應付利息	205,567.00	0.00	0.00	0.00	205,567.00	
應付工程款	786,155.00	0.00	472,655.00	0.00	313,500.00	66.33
其他應付款	9,578,242.00	0.03	8,952,270.00	0.02	625,972.00	6.99
預收款項	7,077,502,318.00	18.56	6,858,816,292.00	18.42	218,686,026.00	3.19
預收收入	7,077,502,318.00	18.56	6,858,816,292.00	18.42	218,686,026.00	3.19
長期負債	124,125,974.00	0.33	0.00	0.00	124,125,974.00	
長期債務	124,125,974.00	0.33	0.00	0.00	124,125,974.00	
長期借款	124,125,974.00	0.33	0.00	0.00	124,125,974.00	
其他負債	14,648,385,558.00	38.42	14,566,892,734.00	39.13	81,492,824.00	0.56
遞延負債	1,590,534,541.00	4.17	1,392,740,441.00	3.74	197,794,100.00	14.20
遞延收入	1,590,534,541.00	4.17	1,392,740,441.00	3.74	197,794,100.00	14.20
什項負債	13,057,851,017.00	34.25	13,174,152,293.00	35.38	-116,301,276.00	-0.88
存入保證金	90,817,815.00	0.24	95,209,927.00	0.26	-4,392,112.00	-4.61
應付保管款	309,353.00	0.00	238,475.00	0.00	70,878.00	29.72
應付退休及離職金	62,158,650.00	0.16	96,816,337.00	0.26	-34,657,687.00	-35.80
暫收及待結轉帳項	91,471,140.00	0.24	82,782,937.00	0.22	8,688,203.00	10.50
應付代管資產	12,813,094,059.00	33.61	12,899,104,617.00	34.65	-86,010,558.00	-0.67
淨值	16,111,343,160.00	42.26	15,656,199,471.00	42.05	455,143,689.00	2.91
基金	12,969,498,880.00	34.02	12,542,120,940.00	33.69	427,377,940.00	3.41
基金	12,969,498,880.00	34.02	12,542,120,940.00	33.69	427,377,940.00	3.41
基金	12,969,498,880.00	34.02	12,542,120,940.00	33.69	427,377,940.00	3.41
公積	2,746,476,294.00	7.20	2,756,159,607.00	7.40	-9,683,313.00	-0.35
資本公積	2,746,476,294.00	7.20	2,756,159,607.00	7.40	-9,683,313.00	-0.35
受贈公積	2,746,476,294.00	7.20	2,756,159,607.00	7.40	-9,683,313.00	-0.35
淨值其他項目	395,367,986.00	1.04	357,918,924.00	0.96	37,449,062.00	10.46
累積其他綜合餘絀	395,367,986.00	1.04	357,918,924.00	0.96	37,449,062.00	10.46
備供出售金融資產未實現餘絀	395,367,986.00	1.04	357,918,924.00	0.96	37,449,062.00	10.46

國立成功大學校務基金

平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	130,826,684.00	0.34	112,725,323.00	0.30	18,101,361.00	16.06
交通及運輸設備	430,795,526.00	1.13	397,522,271.00	1.07	33,273,255.00	8.37
累計折舊－交通及運輸設備	-299,968,842.00	-0.79	-284,796,948.00	-0.76	-15,171,894.00	5.33
什項設備	2,417,987,278.00	6.34	2,400,982,299.00	6.45	17,004,979.00	0.71
什項設備	3,351,982,799.00	8.79	3,293,807,709.00	8.85	58,175,090.00	1.77
累計折舊－什項設備	-933,995,521.00	-2.45	-892,825,410.00	-2.40	-41,170,111.00	4.61
購建中固定資產	1,317,943,962.00	3.46	1,617,403,951.00	4.34	-299,459,989.00	-18.51
未完工程	1,221,131,477.00	3.20	1,516,659,891.00	4.07	-295,528,414.00	-19.49
預付工程及土地款	43,290,000.00	0.11	55,345,257.00	0.15	-12,055,257.00	-21.78
訂購機件及設備款	53,522,485.00	0.14	45,398,803.00	0.12	8,123,682.00	17.89
無形資產	58,916,345.00	0.15	68,561,833.00	0.18	-9,645,488.00	-14.07
無形資產	58,916,345.00	0.15	68,561,833.00	0.18	-9,645,488.00	-14.07
專利權	3,140,608.00	0.01	3,067,246.00	0.01	73,362.00	2.39
電腦軟體	55,775,737.00	0.15	65,494,587.00	0.18	-9,718,850.00	-14.84
其他資產	13,150,526,833.00	34.49	13,285,620,367.00	35.68	-135,093,534.00	-1.02
遞延資產	333,144,309.00	0.87	384,942,750.00	1.03	-51,798,441.00	-13.46
遞延費用	333,144,309.00	0.87	384,942,750.00	1.03	-51,798,441.00	-13.46
什項資產	12,817,382,524.00	33.62	12,900,677,617.00	34.65	-83,295,093.00	-0.65
存出保證金	1,667,500.00	0.00	1,573,000.00	0.00	94,500.00	6.01
暫付及待結轉帳項	2,620,965.00	0.01	0.00	0.00	2,620,965.00	
代管資產	15,574,047,219.00	40.85	15,562,286,919.00	41.80	11,760,300.00	0.08
累計折舊－代管資產	-2,760,953,160.00	-7.24	-2,663,182,302.00	-7.15	-97,770,858.00	3.67
合 計	38,123,598,757.00	100.00	37,230,988,746.00	100.00	892,610,011.00	2.40

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$39,899,134.00 及上年度決算數為 \$35,683,368.00
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$39,899,134.00 及上年度決算數為 \$35,683,368.00
3. 信託代理與保證資產(負債)科目係工程、財務、勞務採購履約保證、保固之有價證券定期存單等。
4. 代管資產項下珍貴不動產-房屋原值19,649,397元，累計折舊19,649,397元，帳面價值0元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國立成功大學校務基金 業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	9,274,013,000.00	9,826,329,593.00	552,316,593.00	5.96	
教學收入	5,176,150,000.00	5,538,639,256.00	362,489,256.00	7.00	
學雜費收入	1,152,150,000.00	1,215,737,474.00	63,587,474.00	5.52	
學雜費減免	-41,000,000.00	-40,968,313.00	31,687.00	-0.08	
建教合作收入	4,000,000,000.00	4,311,506,399.00	311,506,399.00	7.79	
產學合作收入	575,000,000.00	754,142,210.00	179,142,210.00	31.16	係因承接產學合作計畫之件數與金額均較預計增加所致。
政府科研補助收入	2,845,000,000.00	2,916,913,483.00	71,913,483.00	2.53	
政府委託辦理收入	580,000,000.00	640,450,706.00	60,450,706.00	10.42	係因政府機關委託計畫案之件數與金額均較預計增加所致。
推廣教育收入	65,000,000.00	52,363,696.00	-12,636,304.00	-19.44	係因受新型冠狀病毒疫情影響，開課班級數及學生人數減少。
租金及權利金收入	60,000,000.00	58,530,649.00	-1,469,351.00	-2.45	
權利金收入	60,000,000.00	58,530,649.00	-1,469,351.00	-2.45	
其他業務收入	4,037,863,000.00	4,229,159,688.00	191,296,688.00	4.74	
學校教學研究補助收入	2,548,286,000.00	2,548,286,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	1,450,577,000.00	1,638,605,448.00	188,028,448.00	12.96	承接教育部及各級政府機關補助款較預計增加。
雜項業務收入	39,000,000.00	42,268,240.00	3,268,240.00	8.38	
業務外收入	476,629,000.00	692,099,006.00	215,470,006.00	45.21	
財務收入	92,033,000.00	124,500,547.00	32,467,547.00	35.28	
利息收入	73,000,000.00	74,696,147.00	1,696,147.00	2.32	
投資賸餘	19,033,000.00	49,804,400.00	30,771,400.00	161.67	投資產生資本利得及受贈股票所發生之現金股利等較預計增加。
其他業務外收入	384,596,000.00	567,598,459.00	183,002,459.00	47.58	
資產使用及權利金收入	229,000,000.00	246,943,181.00	17,943,181.00	7.84	
違規罰款收入	1,000,000.00	3,205,969.00	2,205,969.00	220.60	係因承包工程及設備之廠商違約罰款收入較預計增加。
受贈收入	134,596,000.00	292,231,467.00	157,635,467.00	117.12	係因接受外界捐贈現金或財物之收入較預計增加。
雜項收入	20,000,000.00	25,217,842.00	5,217,842.00	26.09	係因各類雜項收入(如成績單證明書、工程圖說費、研會報名費等)實際數較預計增加。
合 計	9,750,642,000.00	10,518,428,599.00	767,786,599.00	7.87	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	4,026,793,000.00	4,468,180,000.00	8,494,973,000.00	4,087,829,234.00
教學研究及訓輔成本	4,026,793,000.00	652,190,000.00	4,678,983,000.00	4,087,829,234.00
用人費用	2,458,539,000.00	74,260,000.00	2,532,799,000.00	2,364,566,747.00
正式員額薪資	1,954,486,000.00	3,000,000.00	1,957,486,000.00	1,846,253,603.00
聘僱及兼職人員薪資	23,800,000.00	38,300,000.00	62,100,000.00	24,838,516.00
超時工作報酬	295,000.00	460,000.00	755,000.00	327,623.00
獎金	217,270,000.00		217,270,000.00	215,798,591.00
退休及卹償金	123,500,000.00		123,500,000.00	135,318,114.00
福利費	139,188,000.00	32,500,000.00	171,688,000.00	142,030,300.00
服務費用	632,439,000.00	415,939,000.00	1,048,378,000.00	763,466,463.00
水電費	5,673,000.00	83,665,000.00	89,338,000.00	5,878,815.00
郵電費	646,000.00	5,200,000.00	5,846,000.00	832,147.00
旅運費	84,655,000.00	24,133,000.00	108,788,000.00	25,534,562.00
印刷裝訂與廣告費	25,405,000.00	7,150,000.00	32,555,000.00	24,464,845.00
修理保養及保固費	38,350,000.00	44,970,000.00	83,320,000.00	17,678,471.00
保險費	1,090,000.00	4,150,000.00	5,240,000.00	2,052,211.00
一般服務費	296,460,000.00	146,200,000.00	442,660,000.00	395,221,956.00
專業服務費	180,160,000.00	99,211,000.00	279,371,000.00	291,803,456.00
公共關係費		1,260,000.00	1,260,000.00	
材料及用品費	172,890,000.00	70,100,000.00	242,990,000.00	165,779,608.00
使用材料費	16,680,000.00	3,100,000.00	19,780,000.00	11,689,730.00
用品消耗	156,210,000.00	67,000,000.00	223,210,000.00	154,089,878.00
租金與利息	27,130,000.00	10,370,000.00	37,500,000.00	23,494,203.00
地租及水租	2,500,000.00	1,000,000.00	3,500,000.00	2,769,702.00
房租	1,200,000.00	1,000,000.00	2,200,000.00	1,114,001.00
機器租金	16,000,000.00	3,000,000.00	19,000,000.00	12,516,824.00
交通及運輸設備租金	4,330,000.00	2,720,000.00	7,050,000.00	2,757,832.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,111,232,891.00	9,199,062,125.00	704,089,125.00	8.29	
940,465,142.00	5,028,294,376.00	349,311,376.00	7.47	
120,038,910.00	2,484,605,657.00	-48,193,343.00	-1.90	
43,844,868.00	1,890,098,471.00	-67,387,529.00	-3.44	
47,642,512.00	72,481,028.00	10,381,028.00	16.72	
447,093.00	774,716.00	19,716.00	2.61	
	215,798,591.00	-1,471,409.00	-0.68	
	135,318,114.00	11,818,114.00	9.57	
28,104,437.00	170,134,737.00	-1,553,263.00	-0.90	
490,628,218.00	1,254,094,681.00	205,716,681.00	19.62	
83,395,205.00	89,274,020.00	-63,980.00	-0.07	
4,252,038.00	5,084,185.00	-761,815.00	-13.03	
8,053,724.00	33,588,286.00	-75,199,714.00	-69.13	國外旅費預算數43,800,000元，決算數10,681,601元，未超支。
7,130,712.00	31,595,557.00	-959,443.00	-2.95	一、廣告費預算數4,504,000元，決算數1,126,557元，主係於平面媒體刊登本校教學研究成果之相關費用。 二、業務宣導費預算數2,571,000元，決算數6,732,400元，主要係攝製多媒體影片、專書及在社群媒體行銷，以展露本校優異教育成果等相關費用。 三、政策宣導經費預算數0元，決算數0元。
57,231,296.00	74,909,767.00	-8,410,233.00	-10.09	
2,750,447.00	4,802,658.00	-437,342.00	-8.35	
181,576,737.00	576,798,693.00	134,138,693.00	30.30	一、外包費預算數26,000,000元，決算數26,598,800元，含校園清潔服務、圖書館清潔服務等，合計65人。 二、計時與計件人員酬金預算數408,410,000元，決算數537,986,973元，含臨時專任組員2人、教學人員37人(含高教深耕計畫經費支應9人)、研究人員170人(含高教深耕計畫經費支應166人)、心理輔導師7人、專案工作人員302人(含高教深耕計畫經費支應130人)、兼任助理1,267人(含高教深耕計畫經費支應903人)、臨時工384人(含高教深耕計畫經費支應160人)，合計2,169人。
144,983,646.00	436,787,102.00	157,416,102.00	56.35	
1,254,413.00	1,254,413.00	-5,587.00	-0.44	公共關係費預算數1,260,000元，決算數1,254,413元，未超支。
177,974,180.00	343,753,788.00	100,763,788.00	41.47	
4,298,055.00	15,987,785.00	-3,792,215.00	-19.17	
173,676,125.00	327,766,003.00	104,556,003.00	46.84	
7,773,897.00	31,268,100.00	-6,231,900.00	-16.62	
526,993.00	3,296,695.00	-203,305.00	-5.81	
1,099,881.00	2,213,882.00	13,882.00	0.63	
1,007,217.00	13,524,041.00	-5,475,959.00	-28.82	
881,921.00	3,639,753.00	-3,410,247.00	-48.37	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金	3,100,000.00	2,650,000.00	5,750,000.00	4,335,844.00
折舊、折耗及攤銷	630,630,000.00	71,760,000.00	702,390,000.00	637,600,607.00
不動產、廠房及設備折舊	480,830,000.00	68,260,000.00	549,090,000.00	490,972,326.00
其他折舊性資產折舊	77,500,000.00		77,500,000.00	76,059,610.00
攤銷	72,300,000.00	3,500,000.00	75,800,000.00	70,568,671.00
稅捐與規費（強制費）	500,000.00	500,000.00	1,000,000.00	775,601.00
消費與行為稅				12,180.00
規 費	500,000.00	500,000.00	1,000,000.00	763,421.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	104,665,000.00	9,261,000.00	113,926,000.00	132,146,005.00
會費	900,000.00	1,200,000.00	2,100,000.00	561,665.00
捐助、補助與獎助	101,065,000.00	4,000,000.00	105,065,000.00	117,519,851.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	900,000.00		900,000.00	1,148,767.00
競賽及交流活動費	1,800,000.00	4,061,000.00	5,861,000.00	12,915,722.00
建教合作成本		3,760,990,000.00	3,760,990,000.00	
用人費用		384,030,000.00	384,030,000.00	
正式員額薪資		70,000,000.00	70,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		314,000,000.00	314,000,000.00	
超時工作報酬		30,000.00	30,000.00	
服務費用		1,905,505,000.00	1,905,505,000.00	
水電費		96,385,000.00	96,385,000.00	
郵電費		5,000,000.00	5,000,000.00	
旅運費		243,540,000.00	243,540,000.00	
印刷裝訂與廣告費		22,680,000.00	22,680,000.00	
修理保養及保固費		48,600,000.00	48,600,000.00	
保險費		2,100,000.00	2,100,000.00	
一般服務費		1,211,050,000.00	1,211,050,000.00	
專業服務費		276,150,000.00	276,150,000.00	
材料及用品費		820,150,000.00	820,150,000.00	
使用材料費		20,150,000.00	20,150,000.00	
用品消耗		800,000,000.00	800,000,000.00	
租金與利息		57,500,000.00	57,500,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,257,885.00	8,593,729.00	2,843,729.00	49.46	
119,564,786.00	757,165,393.00	54,775,393.00	7.80	
91,910,942.00	582,883,268.00	33,793,268.00	6.15	
	76,059,610.00	-1,440,390.00	-1.86	
27,653,844.00	98,222,515.00	22,422,515.00	29.58	
280,051.00	1,055,652.00	55,652.00	5.57	
9,038.00	21,218.00	21,218.00		
271,013.00	1,034,434.00	34,434.00	3.44	
24,205,100.00	156,351,105.00	42,425,105.00	37.24	
1,168,104.00	1,729,769.00	-370,231.00	-17.63	
11,875,480.00	129,395,331.00	24,330,331.00	23.16	
9,687,395.00	10,836,162.00	9,936,162.00	1,104.02	
1,474,121.00	14,389,843.00	8,528,843.00	145.52	
4,128,899,552.00	4,128,899,552.00	367,909,552.00	9.78	
444,588,607.00	444,588,607.00	60,558,607.00	15.77	
63,940,643.00	63,940,643.00	-6,059,357.00	-8.66	
380,643,345.00	380,643,345.00	66,643,345.00	21.22	
4,619.00	4,619.00	-25,381.00	-84.60	
2,000,062,267.00	2,000,062,267.00	94,557,267.00	4.96	
92,770,339.00	92,770,339.00	-3,614,661.00	-3.75	
4,160,523.00	4,160,523.00	-839,477.00	-16.79	
58,300,671.00	58,300,671.00	-185,239,329.00	-76.06	國外旅費預算數147,772,000元，決算數7,986,924元，未超支。
19,720,064.00	19,720,064.00	-2,959,936.00	-13.05	一、廣告費預算數480,000元，決算數0元，未超支，其中政策宣導經費預算數0元，決算數0元。 二、業務宣導費預算數200,000元，決算數40,950元，係產學計畫所需之Line LAP廣告服務費。 三、政策宣導經費預算數0元，決算數0元。
56,092,084.00	56,092,084.00	7,492,084.00	15.42	
2,178,620.00	2,178,620.00	78,620.00	3.74	
1,278,049,510.00	1,278,049,510.00	66,999,510.00	5.53	一、外包費預算數0元，決算數0元。 二、計時與計件人員酬金預算數1,187,550,000元，決算數1,251,933,125元，含教學人員5人、研究人員26人、專案工作人員1,297人、兼任助理4,530人、臨時工314人，合計6,172人。
488,790,456.00	488,790,456.00	212,640,456.00	77.00	
750,085,008.00	750,085,008.00	-70,064,992.00	-8.54	
31,317,115.00	31,317,115.00	11,167,115.00	55.42	
718,767,893.00	718,767,893.00	-81,232,107.00	-10.15	
93,355,285.00	93,355,285.00	35,855,285.00	62.36	

國立成功大學校務基金 教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
地租及水租		10,000,000.00	10,000,000.00	
房租		5,000,000.00	5,000,000.00	
機器租金		29,500,000.00	29,500,000.00	
交通及運輸設備租金		11,000,000.00	11,000,000.00	
什項設備租金		2,000,000.00	2,000,000.00	
折舊、折耗及攤銷		286,500,000.00	286,500,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		274,000,000.00	274,000,000.00	
攤銷		12,500,000.00	12,500,000.00	
稅捐與規費（強制費）		2,000,000.00	2,000,000.00	
消費與行為稅				
規 費		2,000,000.00	2,000,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		305,305,000.00	305,305,000.00	
會費		7,600,000.00	7,600,000.00	
捐助、補助與獎助		296,705,000.00	296,705,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,000,000.00	1,000,000.00	
推廣教育成本		55,000,000.00	55,000,000.00	
用人費用		23,540,000.00	23,540,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		23,500,000.00	23,500,000.00	
超時工作報酬		40,000.00	40,000.00	
服務費用		23,510,000.00	23,510,000.00	
水電費		60,000.00	60,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		2,300,000.00	2,300,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,200,000.00	1,200,000.00	
修理保養及保固費		850,000.00	850,000.00	
保險費				
一般服務費		12,600,000.00	12,600,000.00	
專業服務費		6,200,000.00	6,200,000.00	
材料及用品費		4,500,000.00	4,500,000.00	
使用材料費				
用品消耗		4,500,000.00	4,500,000.00	
租金與利息		1,600,000.00	1,600,000.00	
地租及水租		200,000.00	200,000.00	
房租		1,000,000.00	1,000,000.00	
交通及運輸設備租金		400,000.00	400,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,070,221.00	4,070,221.00	-5,929,779.00	-59.30	
12,235,321.00	12,235,321.00	7,235,321.00	144.71	
64,575,038.00	64,575,038.00	35,075,038.00	118.90	
10,100,757.00	10,100,757.00	-899,243.00	-8.17	
2,373,948.00	2,373,948.00	373,948.00	18.70	
317,255,200.00	317,255,200.00	30,755,200.00	10.73	
297,998,477.00	297,998,477.00	23,998,477.00	8.76	
19,256,723.00	19,256,723.00	6,756,723.00	54.05	
3,715,724.00	3,715,724.00	1,715,724.00	85.79	
206,204.00	206,204.00	206,204.00		
3,509,520.00	3,509,520.00	1,509,520.00	75.48	
519,837,461.00	519,837,461.00	214,532,461.00	70.27	
3,802,323.00	3,802,323.00	-3,797,677.00	-49.97	
515,680,899.00	515,680,899.00	218,975,899.00	73.80	
354,239.00	354,239.00	-645,761.00	-64.58	
41,868,197.00	41,868,197.00	-13,131,803.00	-23.88	因受新型冠狀病毒疫情影響，推廣教育 收入減少，支出相對隨同減少。
15,973,751.00	15,973,751.00	-7,566,249.00	-32.14	
15,969,451.00	15,969,451.00	-7,530,549.00	-32.04	
4,300.00	4,300.00	-35,700.00	-89.25	
21,226,329.00	21,226,329.00	-2,283,671.00	-9.71	
20,300.00	20,300.00	-39,700.00	-66.17	
103,830.00	103,830.00	-196,170.00	-65.39	
418,385.00	418,385.00	-1,881,615.00	-81.81	國外旅費預算數1,500,000元，決算數0 元，未超支。
347,808.00	347,808.00	-852,192.00	-71.02	一、廣告費預算數0元，決算數0元。 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元。 。
938,472.00	938,472.00	88,472.00	10.41	
18,892.00	18,892.00	18,892.00		
13,826,475.00	13,826,475.00	1,226,475.00	9.73	一、外包費預算數0元，決算數38,500元 ，係校園保全服務1人。 二、計時與計件人員酬金預算數12,500, 000元，決算數13,563,826元，含研究人 員2人、專案工作人員16人、兼任助理6 人、臨時工41人，合計65人。
5,552,167.00	5,552,167.00	-647,833.00	-10.45	
2,077,967.00	2,077,967.00	-2,422,033.00	-53.82	
1,559.00	1,559.00	1,559.00		
2,076,408.00	2,076,408.00	-2,423,592.00	-53.86	
1,093,539.00	1,093,539.00	-506,461.00	-31.65	
849,220.00	849,220.00	649,220.00	324.61	
122,119.00	122,119.00	-877,881.00	-87.79	
116,000.00	116,000.00	-284,000.00	-71.00	

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		1,350,000.00	1,350,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,350,000.00	1,350,000.00	
攤銷				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		500,000.00	500,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		500,000.00	500,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,200.00	6,200.00	6,200.00		
1,322,339.00	1,322,339.00	-27,661.00	-2.05	
1,316,591.00	1,316,591.00	-33,409.00	-2.47	
5,748.00	5,748.00	5,748.00		
174,272.00	174,272.00	-325,728.00	-65.15	
3,000.00	3,000.00	3,000.00		
171,272.00	171,272.00	-328,728.00	-65.75	

國立成功大學校務基金

其他業務成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	318,020,950.00
學生公費及獎勵金	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	318,020,950.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	318,020,950.00
捐助、補助與獎助	160,000,000.00	292,561,000.00	452,561,000.00	318,020,950.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
149,000,215.00	467,021,165.00	14,460,165.00	3.20	
149,000,215.00	467,021,165.00	14,460,165.00	3.20	
149,000,215.00	467,021,165.00	14,460,165.00	3.20	
149,000,215.00	467,021,165.00	14,460,165.00	3.20	

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	287,418,000.00	381,410,000.00	668,828,000.00	276,346,201.00
管理費用及總務費用	287,418,000.00	381,410,000.00	668,828,000.00	276,346,201.00
用人費用	242,436,000.00	158,510,000.00	400,946,000.00	220,222,132.00
正式員額薪資	197,920,000.00	62,000,000.00	259,920,000.00	159,223,721.00
聘僱及兼職人員薪資	100,000.00		100,000.00	84,000.00
超時工作報酬	120,000.00	9,960,000.00	10,080,000.00	59,024.00
獎金	1,150,000.00	67,000,000.00	68,150,000.00	20,902,854.00
退休及卹償金	19,549,000.00	9,150,000.00	28,699,000.00	17,806,469.00
福利費	23,582,000.00	10,400,000.00	33,982,000.00	22,136,044.00
提繳費	15,000.00		15,000.00	10,020.00
服務費用	26,012,000.00	206,300,000.00	232,312,000.00	34,739,891.00
郵電費	40,000.00	500,000.00	540,000.00	
旅運費		1,100,000.00	1,100,000.00	212.00
印刷裝訂與廣告費		1,000,000.00	1,000,000.00	20,000.00
修理保養及保固費	20,000,000.00	7,900,000.00	27,900,000.00	27,476,860.00
保險費		1,000,000.00	1,000,000.00	
一般服務費	4,304,000.00	174,355,000.00	178,659,000.00	5,665,242.00
專業服務費	1,668,000.00	19,845,000.00	21,513,000.00	1,577,577.00
公共關係費		600,000.00	600,000.00	
材料及用品費		9,600,000.00	9,600,000.00	231,319.00
使用材料費		2,600,000.00	2,600,000.00	51,000.00
用品消耗		7,000,000.00	7,000,000.00	180,319.00
租金與利息		3,300,000.00	3,300,000.00	28,000.00
地租及水租		100,000.00	100,000.00	
房租		100,000.00	100,000.00	
機器租金		900,000.00	900,000.00	
交通及運輸設備租金		200,000.00	200,000.00	28,000.00
什項設備租金		2,000,000.00	2,000,000.00	
折舊、折耗及攤銷	18,970,000.00	1,200,000.00	20,170,000.00	21,108,629.00
不動產、廠房及設備折舊	7,970,000.00	1,200,000.00	9,170,000.00	7,328,760.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
410,453,596.00	686,799,797.00	17,971,797.00	2.69	
410,453,596.00	686,799,797.00	17,971,797.00	2.69	
126,294,536.00	346,516,668.00	-54,429,332.00	-13.58	
64,587,806.00	223,811,527.00	-36,108,473.00	-13.89	
254,268.00	338,268.00	238,268.00	238.27	
9,320,447.00	9,379,471.00	-700,529.00	-6.95	
34,462,251.00	55,365,105.00	-12,784,895.00	-18.76	
6,595,500.00	24,401,969.00	-4,297,031.00	-14.97	
11,074,264.00	33,210,308.00	-771,692.00	-2.27	
	10,020.00	-4,980.00	-33.20	
244,557,846.00	279,297,737.00	46,985,737.00	20.23	
604,836.00	604,836.00	64,836.00	12.01	
849,785.00	849,997.00	-250,003.00	-22.73	國外旅費預算數0元，決算數0元。
4,818,682.00	4,838,682.00	3,838,682.00	383.87	一、廣告費預算數0元，決算數2,525,000元，係90周年校慶系列行銷活動費用。 二、業務宣導費預算數0元，決算數213,500元，係90周年校慶相關宣傳費用。 三、政策宣導經費預算數0元，決算數0元。
8,922,267.00	36,399,127.00	8,499,127.00	30.46	
589,557.00	589,557.00	-410,443.00	-41.04	
203,715,397.00	209,380,639.00	30,721,639.00	17.20	一、外包費預算數1,000,000元，決算數2,446,966元，係公務車駕駛勞務委外2人、高壓變電站夜間值勤勞務委外5人，合計7人。 二、計時與計件人員酬金預算數176,655,000元，決算數205,075,764元，含依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員87人、校聘人員184人、校安及輔導人員10人、專案工作人員84人、兼任助理201人、臨時工272人，合計838人。
24,460,171.00	26,037,748.00	4,524,748.00	21.03	
597,151.00	597,151.00	-2,849.00	-0.47	公共關係費預算數600,000元，決算數597,151元，未超支。
31,709,208.00	31,940,527.00	22,340,527.00	232.71	
2,215,868.00	2,266,868.00	-333,132.00	-12.81	
29,493,340.00	29,673,659.00	22,673,659.00	323.91	
2,696,628.00	2,724,628.00	-575,372.00	-17.44	
49,150.00	49,150.00	-50,850.00	-50.85	
102,040.00	102,040.00	2,040.00	2.04	
1,064,600.00	1,064,600.00	164,600.00	18.29	
423,950.00	451,950.00	251,950.00	125.98	
1,056,888.00	1,056,888.00	-943,112.00	-47.16	
3,942,053.00	25,050,682.00	4,880,682.00	24.20	
3,554,567.00	10,883,327.00	1,713,327.00	18.68	

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他折舊性資產折舊	3,000,000.00		3,000,000.00	2,606,280.00
攤銷	8,000,000.00		8,000,000.00	11,173,589.00
稅捐與規費（強制費）		2,400,000.00	2,400,000.00	16,230.00
消費與行為稅		200,000.00	200,000.00	
特別稅課				
規 費		2,200,000.00	2,200,000.00	16,230.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		100,000.00	100,000.00	
會費		100,000.00	100,000.00	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	2,606,280.00	-393,720.00	-13.12	
387,486.00	11,561,075.00	3,561,075.00	44.51	
1,094,237.00	1,110,467.00	-1,289,533.00	-53.73	
155,650.00	155,650.00	-44,350.00	-22.18	
1,993.00	1,993.00	1,993.00		
936,594.00	952,824.00	-1,247,176.00	-56.69	
159,088.00	159,088.00	59,088.00	59.09	
87,400.00	87,400.00	-12,600.00	-12.60	
71,688.00	71,688.00	71,688.00		

國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		34,000,000.00	34,000,000.00	
雜項業務費用		34,000,000.00	34,000,000.00	
服務費用		34,000,000.00	34,000,000.00	
水電費		5,500,000.00	5,500,000.00	
郵電費				
一般服務費				
專業服務費		28,500,000.00	28,500,000.00	
材料及用品費				
用品消耗				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
38,110,207.00	38,110,207.00	4,110,207.00	12.09	
38,110,207.00	38,110,207.00	4,110,207.00	12.09	各項招生收入增加，招生支出亦隨同增加。
38,109,199.00	38,109,199.00	4,109,199.00	12.09	
5,884,015.00	5,884,015.00	384,015.00	6.98	
247.00	247.00	247.00		
1,672,398.00	1,672,398.00	1,672,398.00		計時與計件人員酬金預算數0元，決算數1,672,398元，臨時工7人。
30,552,539.00	30,552,539.00	2,052,539.00	7.20	
1,008.00	1,008.00	1,008.00		
1,008.00	1,008.00	1,008.00		

國立成功大學校務基金

財務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用		767,000.00	767,000.00	66,859.00
利息費用		767,000.00	767,000.00	
租金與利息		767,000.00	767,000.00	
利息		767,000.00	767,000.00	
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				66,859.00
短絀、賠償與保險給付				66,859.00
各項短絀				66,859.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
10,317,645.00	10,384,504.00	9,617,504.00	1,253.91	
486,706.00	486,706.00	-280,294.00	-36.54	舉借長期債務產生之利息費用。
486,706.00	486,706.00	-280,294.00	-36.54	
486,706.00	486,706.00	-280,294.00	-36.54	
3,171,005.00	3,171,005.00	3,171,005.00		係處分證券投資信託基金、股票之投資 短絀。
3,171,005.00	3,171,005.00	3,171,005.00		
3,171,005.00	3,171,005.00	3,171,005.00		
6,659,934.00	6,726,793.00	6,726,793.00		係匯率變動產生之外幣兌換短絀。
6,659,934.00	6,726,793.00	6,726,793.00		
6,659,934.00	6,726,793.00	6,726,793.00		

國立成功大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	30,850,000.00	308,030,000.00	338,880,000.00	27,770,237.00
財產交易短絀				18,234.00
短絀、賠償與保險給付				18,234.00
各項短絀				18,234.00
雜項費用	30,850,000.00	308,030,000.00	338,880,000.00	27,752,003.00
用人費用		2,380,000.00	2,380,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		1,670,000.00	1,670,000.00	
超時工作報酬		450,000.00	450,000.00	
退休及卹償金		260,000.00	260,000.00	
資遣費				
服務費用		244,981,000.00	244,981,000.00	9,245.00
水電費		24,000,000.00	24,000,000.00	
郵電費		600,000.00	600,000.00	
旅運費		7,700,000.00	7,700,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,200,000.00	3,200,000.00	
修理保養及保固費		39,300,000.00	39,300,000.00	9,245.00
保險費		150,000.00	150,000.00	
一般服務費		129,381,000.00	129,381,000.00	
專業服務費		40,650,000.00	40,650,000.00	
材料及用品費		26,000,000.00	26,000,000.00	12,808.00
使用材料費		6,000,000.00	6,000,000.00	
用品消耗		20,000,000.00	20,000,000.00	12,808.00
租金與利息		8,650,000.00	8,650,000.00	
地租及水租		1,000,000.00	1,000,000.00	
房租		1,000,000.00	1,000,000.00	
機器租金		4,000,000.00	4,000,000.00	
交通及運輸設備租金		1,150,000.00	1,150,000.00	
什項設備租金		1,500,000.00	1,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	30,850,000.00	8,500,000.00	39,350,000.00	27,720,278.00
不動產、廠房及設備折舊	7,050,000.00	5,000,000.00	12,050,000.00	6,680,030.00
其他折舊性資產折舊	20,800,000.00		20,800,000.00	20,612,604.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
198,242,371.00	226,012,608.00	-112,867,392.00	-33.31	
57,246.00	75,480.00	75,480.00		係報廢高溫加熱爐及冷氣機等4件財產， 於本年度經審計部同意辦理專案報損。
57,246.00	75,480.00	75,480.00		
57,246.00	75,480.00	75,480.00		
198,185,125.00	225,937,128.00	-112,942,872.00	-33.33	係撙節開支，致實際支出數較預算數減少。
1,118,042.00	1,118,042.00	-1,261,958.00	-53.02	
349,028.00	349,028.00	-1,320,972.00	-79.10	
236,347.00	236,347.00	-213,653.00	-47.48	
129,906.00	129,906.00	-130,094.00	-50.04	
402,761.00	402,761.00	402,761.00		
171,208,608.00	171,217,853.00	-73,763,147.00	-30.11	
20,749,705.00	20,749,705.00	-3,250,295.00	-13.54	
631,250.00	631,250.00	31,250.00	5.21	
613,060.00	613,060.00	-7,086,940.00	-92.04	國外旅費預算數1,250,000元，決算數0 元，未超支。
895,871.00	895,871.00	-2,304,129.00	-72.00	一、廣告費預算數200,000元，決算數0 元，未超支 二、業務宣導費預算數0元，決算數0元 。三、政策宣導經費預算數0元，決算數0 元。
31,004,265.00	31,013,510.00	-8,286,490.00	-21.09	
186,645.00	186,645.00	36,645.00	24.43	
98,909,495.00	98,909,495.00	-30,471,505.00	-23.55	一、外包費預算數38,500,000元，決算 數40,240,145元，含校園清潔服務、汽 機車停車場清潔、宿舍清潔保全等，合 計89人。 二、計時與計件人員酬金預算數90,881, 000元，決算數58,238,056元，含研究人 員1人、校聘人員12人、專案工作人員77 人、兼任助理74人、臨時工69人，合計2 33人。
18,218,317.00	18,218,317.00	-22,431,683.00	-55.18	
11,636,596.00	11,649,404.00	-14,350,596.00	-55.19	
2,323,457.00	2,323,457.00	-3,676,543.00	-61.28	
9,313,139.00	9,325,947.00	-10,674,053.00	-53.37	
4,714,878.00	4,714,878.00	-3,935,122.00	-45.49	
3,036,999.00	3,036,999.00	2,036,999.00	203.70	
15,540.00	15,540.00	-984,460.00	-98.45	
1,107,097.00	1,107,097.00	-2,892,903.00	-72.32	
23,897.00	23,897.00	-1,126,103.00	-97.92	
531,345.00	531,345.00	-968,655.00	-64.58	
4,855,863.00	32,576,141.00	-6,773,859.00	-17.21	
2,049,079.00	8,729,109.00	-3,320,891.00	-27.56	
	20,612,604.00	-187,396.00	-0.90	

**國立成功大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷	3,000,000.00	3,500,000.00	6,500,000.00	427,644.00
稅捐與規費（強制費）		1,350,000.00	1,350,000.00	
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		200,000.00	200,000.00	
規 費		250,000.00	250,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		16,169,000.00	16,169,000.00	
會費		669,000.00	669,000.00	
捐助、補助與獎助		10,000,000.00	10,000,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000,000.00	5,000,000.00	
競賽及交流活動費		500,000.00	500,000.00	
短絀、賠償與保險給付				9,672.00
各項短絀				9,672.00
賠償給付				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,806,784.00	3,234,428.00	-3,265,572.00	-50.24	
858,990.00	858,990.00	-491,010.00	-36.37	
821,215.00	821,215.00	-78,785.00	-8.75	
20,693.00	20,693.00	-179,307.00	-89.65	
17,082.00	17,082.00	-232,918.00	-93.17	
86,048.00	86,048.00	-16,082,952.00	-99.47	
11,000.00	11,000.00	-658,000.00	-98.36	
29,464.00	29,464.00	-9,970,536.00	-99.71	
36,584.00	36,584.00	-4,963,416.00	-99.27	
9,000.00	9,000.00	-491,000.00	-98.20	
3,600,000.00	3,609,672.00	3,609,672.00		
	9,672.00	9,672.00		
3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00		
106,100.00	106,100.00	106,100.00		
106,100.00	106,100.00	106,100.00		

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項 目	不 動 產				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	93,816,890.00	7,923,794,314.00	11,486,306,331.00	397,522,271.00	3,293,807,709.00
減：以前年度已提折舊數	67,560,770.00	2,007,521,538.00	9,512,190,874.00	284,796,948.00	892,825,410.00
上年度期末帳面價值	26,256,120.00	5,916,272,776.00	1,974,115,457.00	112,725,323.00	2,400,982,299.00
加：本年度新增資產價值	11,844,910.00	13,150,720.00	659,511,601.00	44,598,988.00	97,764,006.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	48,750.00	0.00	36,402.00
加減：調整欄	34,515,942.00	805,641,477.00	50,701,301.00	6,342,120.00	6,383,009.00
減：本年度提列折舊數	8,252,732.00	159,915,287.00	613,697,372.00	32,839,747.00	87,105,634.00
本年度期末帳面價值	64,364,240.00	6,575,149,686.00	2,070,582,237.00	130,826,684.00	2,417,987,278.00
本年度提列折舊數	8,252,732.00	159,915,287.00	613,697,372.00	32,839,747.00	87,105,634.00
教學成本	5,447,684.00	152,763,169.00	609,813,781.00	30,025,129.00	84,148,573.00
管理及總務費用	2,805,048.00	568,102.00	3,081,291.00	2,497,649.00	1,931,237.00
其他業務外費用	0.00	6,584,016.00	802,300.00	316,969.00	1,025,824.00
合 計	8,252,732.00	159,915,287.00	613,697,372.00	32,839,747.00	87,105,634.00

本年度新增資產價值：

- 一、土地改良物：本年度增置11,844,910元。
- 二、房屋及建築：本年度增置13,150,720元。
- 三、機械及設備：本年度增置648,142,863元、民間團體捐贈實體財產4,959,338元、科技部計畫財產由其他大學撥入6,409,207元、教育部及所屬機關撥入財產共193元(依教育部110年8月25日臺教秘(一)字第1100114471號函辦理移撥1件財產至本校，增撥基金193元)，合計659,511,601元。
- 四、交通及運輸設備：本年度增置40,899,392元、民間團體捐贈實體財產3,666,708元、科技部計畫財產由其他大學撥入32,888元，合計44,598,988元。
- 五、什項設備：本年度增置97,510,026元，民間團體捐贈實體財產170,200元、科技部計畫財產由其他大學撥入71,400元、教育部及所屬機關撥入財產共12,380元(依教育部109年8月25日臺教秘(一)字第1090121094號函辦理『中央大學』移撥1件財產至本校，增撥基金12,380元)，合計97,764,006元。
- 六、什項資產：本年度增置15,880,801元，為科技部、建教合作計畫委託代辦設備採購，該設備所有權屬各委託機關。

本年度減少資產價值：

- 一、機械及設備：本年度減少48,750元，係依審計部教育農林審計處110年5月27日審教處一字第1108501995號函辦理高溫加熱爐毀損修復不符經濟效益，帳面價值48,750元(原值90,000元，累計折舊41,250元)。
- 二、什項設備：本年度減少36,402元，係(1)讀者外借圖書遺失報損9,672元(依校內程序1100700099號簽奉校長核准)、(2)依審計部教育農林審計處110年5月21日審教處一字第1108501968號函辦理體育健康與休閒研究所冷氣機1件財產因毀損修復不符經濟效益，帳面價值7,534元(原值21,805元，累計折舊14,271元)、(3)依審計部教育農林審計處110年10月20日審教處一字第1108503909號函辦理都市計畫學系冷氣機1件財產因已無適合零件材料維修更換，帳面價值10,700元(原值54,000元，累計折舊43,300元)、(4)依審計部教育農林審計處110年9月23日審教處一字第1108503667號函辦理醫學系負20度無霜冰櫃1件財產因損毀修復不符經濟效益，帳面價值8,496元(原值45,000元，累計折舊36,504元)，合計減少36,402元。
- 三、什項資產：本年度減少2,612,865元，係(1)依審計部教育農林審計處110年1月26日審教處一字第1108500324號函辦理報廢網球器材室及浴室廁所，帳面價值1,870,515元(原值3,378,151元，累計折舊1,507,636元)、(2)政府委託代辦計畫設備因代管單位同意將資產移至本校繼續使用，故由代管資產除帳改列本校資產，金額742,350元，合計減少2,612,865元。

調整欄：

- 一、土地改良物：上年度未完工程轉列財產增加34,515,942元。
- 二、房屋及建築：上年度未完工程轉列財產增加805,641,477元。
- 三、機械及設備：上年度訂購機件轉列財產增加50,701,301元。
- 四、交通及運輸設備：上年度訂購機件轉列財產增加6,342,120元。
- 五、什項設備：上年度訂購機件轉列財產增加6,383,009元。

代管土地說明：

上年度代管土地帳面價值10,224,849,653元，本年度期末帳面價值10,224,849,653元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	5,337,437,266.00	28,532,684,781.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,663,182,302.00	15,428,077,842.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,674,254,964.00	13,104,606,939.00
0.00	0.00	0.00	0.00	15,880,801.00	842,751,026.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,612,865.00	2,698,017.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	903,583,849.00
0.00	0.00	0.00	0.00	99,278,494.00	1,001,089,266.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,588,244,406.00	13,847,154,531.00
0.00	0.00	0.00	0.00	99,278,494.00	1,001,089,266.00
0.00	0.00	0.00	0.00	76,059,610.00	958,257,946.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,606,280.00	13,489,607.00
0.00	0.00	0.00	0.00	20,612,604.00	29,341,713.00
0.00	0.00	0.00	0.00	99,278,494.00	1,001,089,266.00

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表
中華民國110年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	544,139,817	544,064,337	75,480	0	0
機械及設備	482,285,854	482,237,104	48,750	0	0
交通及運輸設備	17,867,567	17,867,567	0	0	0
什項設備	43,986,396	43,959,666	26,730	0	0

附 註：

- 一、機械及設備：報廢化學系高溫加熱爐1件，成本90,000元，已提折舊41,250元，淨額48,750元(審計部教育農林審計處110年5月27日審教處一字第1108501995號函辦理)，因毀損修復不符經濟效益。
- 二、什項設備：
 - (一)報廢體育健康與休閒研究所冷氣機1件，成本21,805元，已提折舊14,271元，淨額7,534元(審計部教育農林審計處110年05月21日審教處一字第1108501968號函辦理)，因毀損修復不符經濟效益。
 - (二)報廢都市計劃學系冷氣機1件，成本54,000元，已提折舊43,300元，淨額10,700元(審計部教育農林審計處110年10月20日審教處一字第1108503909號函辦理)，因已無適合零件材料維修更換。
 - (三)報廢醫學系負20度無霜冰櫃1件，成本45,000元，已提折舊36,504元，淨額8,496元(審計部教育農林審計處110年9月23日審教處一字第1108503667號函辦理)，因毀損修復不符經濟效益。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
75,480	0	75,480	
48,750	0	48,750	
0	0	0	
26,730	0	26,730	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	12,244,067.00	981,853,000.00	456,193,321.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	3,844,910.00	8,000,000.00
土地改良物	0.00	0.00	3,844,910.00	8,000,000.00
房屋及建築	4,204,067.00	342,000,000.00	285,374,000.00	-54,781,258.00
房屋及建築	4,204,067.00	342,000,000.00	285,374,000.00	-54,781,258.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	2,924,000.00	537,853,000.00	147,146,557.00	24,439,787.00
機械及設備	2,924,000.00	537,853,000.00	147,146,557.00	24,439,787.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	28,600,000.00	11,857,559.00	1,760,852.00
交通及運輸設備	0.00	28,600,000.00	11,857,559.00	1,760,852.00
什項設備	5,116,000.00	73,400,000.00	7,970,295.00	20,580,619.00
什項設備	5,116,000.00	73,400,000.00	7,970,295.00	20,580,619.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	12,244,067.00	981,853,000.00	456,193,321.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	12,244,067.00	645,953,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00
房屋及建築	4,204,067.00	237,000,000.00	0.00	41,205,724.00
房屋及建築	4,204,067.00	237,000,000.00	0.00	41,205,724.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減	本 年 度 保 留 數	說 明
1,450,290,388.00	1,421,090,116.00	-29,200,272.00	13,319,873.00	
11,844,910.00	11,844,910.00	0.00	0.00	一、「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入8,000,000元。 二、自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理3,844,910元。
11,844,910.00	11,844,910.00	0.00	0.00	
576,796,809.00	570,076,264.00	-6,720,545.00	6,524,600.00	一、當年度預算總額調整調出54,781,258元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600382號簽)奉校長核准同意先行辦理285,374,000元。
576,796,809.00	13,150,720.00	-563,646,089.00	6,524,600.00	
0.00	513,635,544.00	513,635,544.00	0.00	
0.00	43,290,000.00	43,290,000.00	0.00	
712,363,344.00	695,566,859.00	-16,796,485.00	6,795,273.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入24,439,787元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理147,146,557元。
712,363,344.00	648,142,863.00	-64,220,481.00	6,795,273.00	
0.00	47,423,996.00	47,423,996.00	0.00	
42,218,411.00	40,899,392.00	-1,319,019.00	0.00	一、「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,760,852元。 二、自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理11,857,559元。
42,218,411.00	40,899,392.00	-1,319,019.00	0.00	
107,066,914.00	102,702,691.00	-4,364,223.00	0.00	一、「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入20,580,619元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理7,970,295元。
107,066,914.00	97,510,026.00	-9,556,888.00	0.00	
0.00	5,192,665.00	5,192,665.00	0.00	
1,450,290,388.00	1,421,090,116.00	-29,200,272.00	13,319,873.00	
658,197,067.00	628,996,795.00	-29,200,272.00	13,319,873.00	
8,000,000.00	8,000,000.00	0.00	0.00	「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入8,000,000元。
8,000,000.00	8,000,000.00	0.00	0.00	
282,409,791.00	275,689,246.00	-6,720,545.00	6,524,600.00	「房屋及建築」預算不足，由當年度預算總額調整調入41,205,724元。
282,409,791.00	0.00	-282,409,791.00	6,524,600.00	
0.00	275,689,246.00	275,689,246.00	0.00	

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
機械及設備	2,924,000.00	363,353,000.00	0.00	-71,547,195.00
機械及設備	2,924,000.00	363,353,000.00	0.00	-71,547,195.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	22,600,000.00	0.00	1,760,852.00
交通及運輸設備	0.00	22,600,000.00	0.00	1,760,852.00
什項設備	5,116,000.00	23,000,000.00	0.00	20,580,619.00
什項設備	5,116,000.00	23,000,000.00	0.00	20,580,619.00
合 計	12,244,067.00	645,953,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	335,900,000.00	456,193,321.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	3,844,910.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	3,844,910.00	0.00
房屋及建築	0.00	105,000,000.00	285,374,000.00	-95,986,982.00
房屋及建築	0.00	105,000,000.00	285,374,000.00	-95,986,982.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	174,500,000.00	147,146,557.00	95,986,982.00
機械及設備	0.00	174,500,000.00	147,146,557.00	95,986,982.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	6,000,000.00	11,857,559.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	6,000,000.00	11,857,559.00	0.00
什項設備	0.00	50,400,000.00	7,970,295.00	0.00
什項設備	0.00	50,400,000.00	7,970,295.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	335,900,000.00	456,193,321.00	0.00

附 註：

- 一、依「中央政府各級機關工程管理費支用要點」工程管理費之百分比規定計算。
- 二、110年度編列工程管理費預算186萬4,000元，決算數207萬7,086元，各工程預算編列及支用情形如下：

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
294,729,805.00	277,933,320.00	-16,796,485.00	6,795,273.00	當年度預算總額調整調出71,547,195元。
294,729,805.00	249,573,100.00	-45,156,705.00	6,795,273.00	
0.00	28,360,220.00	28,360,220.00	0.00	
24,360,852.00	23,041,833.00	-1,319,019.00	0.00	「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,760,852元。
24,360,852.00	23,041,833.00	-1,319,019.00	0.00	
48,696,619.00	44,332,396.00	-4,364,223.00	0.00	「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入20,580,619元。
48,696,619.00	44,332,396.00	-4,364,223.00	0.00	
658,197,067.00	628,996,795.00	-29,200,272.00	13,319,873.00	
792,093,321.00	792,093,321.00	0.00	0.00	
3,844,910.00	3,844,910.00	0.00	0.00	自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理3,844,910元。
3,844,910.00	3,844,910.00	0.00	0.00	
294,387,018.00	294,387,018.00	0.00	0.00	一、當年度預算總額調整調出95,986,982元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600382號簽)奉校長核准同意先行辦理285,374,000元。
294,387,018.00	13,150,720.00	-281,236,298.00	0.00	
0.00	237,946,298.00	237,946,298.00	0.00	
0.00	43,290,000.00	43,290,000.00	0.00	
417,633,539.00	417,633,539.00	0.00	0.00	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入95,986,982元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理147,146,557元。
417,633,539.00	398,569,763.00	-19,063,776.00	0.00	
0.00	19,063,776.00	19,063,776.00	0.00	
17,857,559.00	17,857,559.00	0.00	0.00	自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理11,857,559元。
17,857,559.00	17,857,559.00	0.00	0.00	
58,370,295.00	58,370,295.00	0.00	0.00	自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理7,970,295元。
58,370,295.00	53,177,630.00	-5,192,665.00	0.00	
0.00	5,192,665.00	5,192,665.00	0.00	
792,093,321.00	792,093,321.00	0.00	0.00	

**國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算			數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數

- (一)臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程預算數86萬4,000元，決算數145萬2,327元。
- (二)東寧校區第一期學生宿舍新建工程預算數100萬元，決算數7萬7,414元。
- (三)東寧校區附設幼兒園新建工程預算數0元，決算數5,106元。
- (四)拖航水槽新建工程預算數0元，決算數3萬963元。
- (五)旺宏館新建工程預算數0元，決算數12萬9,322元。
- (六)大新園新建工程預算數0元，決算數3萬2,203元。
- (七)整建全校教學大樓及整修公共設施預算數0元，決算數3萬7,164元。
- (八)全校體育設施新建工程預算數0元，決算數31萬2,587元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
-----	-------	--------------	--------	-----

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國110年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫				12,244,067	981,853,000	456,193,321	0	1,450,290,388	
土地改良物			110.01 110.12	0	0	3,844,910	8,000,000	11,844,910	
土地改良物			110.01 110.12	0	0	3,844,910	8,000,000	11,844,910	
房屋及建築			110.01 110.12	4,204,067	342,000,000	285,374,000	-54,781,258	576,796,809	
房屋及建築			110.01 110.12	4,204,067	342,000,000	285,374,000	-54,781,258	576,796,809	
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
預付工程及土地款-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			110.01 110.12	2,924,000	537,853,000	147,146,557	24,439,787	712,363,344	
機械及設備			110.01 110.12	2,924,000	537,853,000	147,146,557	24,439,787	712,363,344	
訂購機件-機械及設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	28,600,000	11,857,559	1,760,852	42,218,411	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	28,600,000	11,857,559	1,760,852	42,218,411	
什項設備			110.01 110.12	5,116,000	73,400,000	7,970,295	20,580,619	107,066,914	
什項設備			110.01 110.12	5,116,000	73,400,000	7,970,295	20,580,619	107,066,914	
訂購機件-什項設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
合 計				12,244,067	981,853,000	456,193,321	0	1,450,290,388	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
1,450,290,388		1,421,090,116	97.99	1,421,090,116	97.99	
11,844,910		11,844,910	100.00	11,844,910	100.00	一、「土地改良物」預算不足，由當年度預算總額調整調入8,000,000元。 二、自籌收入支應「土地改良物」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理3,844,910元。 三、「本年度預算數」中109年度先行辦理110年度預算者：無。
11,844,910		11,844,910	100.00	11,844,910	100.00	
576,796,809		570,076,264	98.83	570,076,264	98.83	一、當年度預算總額調整調出54,781,258元。 二、自籌收入支應「房屋及建築」預算編列不足，依校內程序(本校1100600382號簽)奉校長核准同意先行辦理285,374,000元。 三、「本年度預算數」中109年度先行辦理110年度預算者：無。
576,796,809		13,150,720	2.28	13,150,720	2.28	
0		513,635,544		513,635,544		
0		43,290,000		43,290,000		
712,363,344		695,566,859	97.64	695,566,859	97.64	一、「機械及設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入24,439,787元。 二、自籌收入支應「機械及設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理147,146,557元。 三、「本年度預算數」中109年度先行辦理110年度預算者：無。
712,363,344		648,142,863	90.98	648,142,863	90.98	
0		47,423,996		47,423,996		
42,218,411		40,899,392	96.88	40,899,392	96.88	一、「交通及運輸設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入1,760,852元。 二、自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理11,857,559元。 三、「本年度預算數」中109年度先行辦理110年度預算者：無。
42,218,411		40,899,392	96.88	40,899,392	96.88	
107,066,914		102,702,691	95.92	102,702,691	95.92	一、「什項設備」預算不足，由當年度預算總額調整調入20,580,619元。 二、自籌收入支應「什項設備」預算編列不足，依校內程序(本校1110600166號簽)奉校長核准同意先行辦理7,970,295元。 三、「本年度預算數」中109年度先行辦理110年度預算者：無。
107,066,914		97,510,026	91.07	97,510,026	91.07	
0		5,192,665		5,192,665		
1,450,290,388		1,421,090,116	97.99	1,421,090,116	97.99	

國立成功大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國110年度

借 款 項 目	債 權 人	借款 年度	償還時間		截至上年 度 終 了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
二、長期債務部分								
東寧校區第一期學生宿舍興 建工程	中國信託商業銀行 西台南分行	110-112	113.01	132.12	0	124,125,974	124,125,974	0
小 計					0	124,125,974	124,125,974	0
合 計					0	124,125,974	124,125,974	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
0	0	0	124,125,974	一、為自籌收入之自償性借款，還款來源為住宿費收入及場地租金收入等。 二、本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於109年12月29日臺教高(三)字第1090182714號函覆本校同意補助貸款金額50%之全額利息，最長以20年為限在案。 三、本計畫係以住宿率作為自償性債務財務分析指標，以住宿率95%及場地租金收入估計，住宿費收入年約4,719萬元、場地租金收入年約902萬元，足以支付營運費用與攤還本息。 四、本年度舉借金額預算數原編7,000萬元，編列不足，依校內程序簽奉校長核准同意先行辦理5,412萬5,974元。
0	0	0	124,125,974	
0	0	0	124,125,974	

國立成功大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國110年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	21,692	4,678,983,000.00	22,033	5,028,294,376.00
大專院校	人	21,456	4,625,029,000.00	21,773	4,978,170,051.00
附設高商(工)進修學校	人	236	53,954,000.00	260	50,124,325.00

單位:新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
341	1.57	349,311,376.00	7.47	
317	1.48	353,141,051.00	7.64	
24	10.17	-3,829,675.00	-7.10	

國立成功大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 110 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	12,356,702,000.00	12,542,120,940.00	185,418,940.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	336,588,000.00	427,365,367.00	90,777,367.00	一、國庫增撥數係為現金增撥數。 二、教育部補助款26,449元因尚未撥款，以「其他應收款」及「基金」科目列帳，其餘427,338,918元為已撥入現金。 三、基金數額增加超過預算數，係屬配合總預算(教育部補助計畫)辦理之增資(撥)，依規定併決算辦理。
其他	2,000,000.00	12,573.00	-1,987,427.00	一、自中央大學撥入財產(什項設備)，增加基金12,380元(依教育部109年8月25日臺教秘(一)字第1090121094號函同意辦理)。 二、自教育部撥入財產(機械及設備)，增加基金193元(依教育部110年8月25日臺教資(一)字第1100114471號函同意辦理)。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	12,693,290,000.00	12,969,498,880.00	276,208,880.00	

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329	0	400,931,665	18,293,460	18,293,460
富邦金融控股股份有限公司	134,049,543,940	13,404,954,394	0	70,140,875	5,635,611	5,635,611
台新金融控股股份有限公司	122,093,831,700	12,209,383,170	0	66,644,200	633,500	633,500
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	172,248,750	-13,498,750	-13,498,750
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,407,810	6,365,740,781	0	6,940,800	-6,940,800	-6,940,800
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,862,910	5,861,186,291	0	5,590,200	-257,400	-257,400
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	2,071,000	-2,071,000	-2,071,000
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	4,185,000	-4,185,000	-4,185,000
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	39,220,000	21,665,000	21,665,000
聯華電子股份有限公司	124,832,475,660	12,483,247,566	0	8,769,900	-8,769,900	-8,769,900
日月光投資控股股份有限公司	44,034,145,820	4,403,414,582	0	10,243,800	11,162,700	11,162,700

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
0	419,225,125	0.00	7,622,000	8,384,492	762,492	一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	75,776,486	0.00	2,809,000	2,554,506	-254,494	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	67,277,700	0.00	2,805,000	3,009,125	204,125	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	158,750,000	0.00	5,797,000	5,325,000	-472,000	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	172,800	172,800	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	5,332,800	0.00	0	165,000	165,000	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	0	0	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	0	0	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	60,885,000	0.00	0	770,995	770,995	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	0	0	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	21,406,500	0.00	0	0	0	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紓明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
廣達電腦股份有限公司	38,626,274,320	3,862,627,432	0	0	14,678,500	14,678,500
Alphabet Inc.	61,193,000,000	664,682,000	0	7,500,423	-7,500,423	-7,500,423
Apple Inc.	57,365,000,000	16,976,763,000	0	5,125,764	39,594,788	39,594,788
MICROSOFT CORP	83,751,000,000	7,519,000,000	0	5,070,168	-5,070,168	-5,070,168
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000,000	20,000,000,000	0	6,228,099	-440,167	-440,167
成大創業投資股份有限公司	156,000,000	15,600,000	0	19,732,000	0	0
群錄系統股份有限公司	48,000,000	4,800,000	0	603,600	0	0
成大昶閱科技股份有限公司	16,200,000	1,620,000	0	800,000	0	0
金鋁股份有限公司	10,000,360	1,000,036	0	60	0	0
巧醫生技股份有限公司	90,567,800	9,056,780	0	1,580,000	0	0
台灣恩寧股份有限公司	20,728,000	20,728,000	0	1,650,000	0	0

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
比較增減						
0	14,678,500	0.00	0	613,600	613,600	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	0	0	一、期末資本額以美元計價。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	44,720,552	0.00	0	127,981	127,981	一、期末資本額以美元計價。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	0	0.00	0	53,982	53,982	一、期末資本額以美元計價。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	5,787,932	0.00	0	237,745	237,745	一、期末資本額以美元計價。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、依校內程序簽奉機關首長核准先行辦理投資之增減。
0	19,732,000	15.00	0	0	0	本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	603,600	3.00	0	0	0	一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	800,000	5.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	60	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,580,000	2.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,650,000	6.00	0	0	0	一、105年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票。 二、另於106年認購未上市股票。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
永嘉光電股份有限公司	82,640,460	8,264,046	0	4,916,400	0	0
俊杰光電股份有限公司	3,000,000	300,000	0	750,000	0	0
金富成生物科技股份有限公司	13,400,000	1,340,000	0	1,000,000	0	0
覓特創意科技股份有限公司	11,600,000	10,918,924	0	2,600,000	0	0
先見基因科技股份有限公司	74,980,000	7,498,000	0	1,300,000	0	0
律祈醫創股份有限公司	33,300,000	3,330,000	0	3,300,000	0	0
SiLican Inc.公司	1,500,000	1,500,000	0	4,500,000	0	0
醫視科技股份有限公司	33,402,880	20,548,355	0	2,400,000	0	0
群融生物科技股份有限公司	17,700,000	1,770,000	0	5,000,000	0	0
曼塔睿科技股份有限公司	10,000,000	31,982,900	0	39,104	0	0
鉅網資訊股份有限	3,000,000	300,000	0	1,050,000	0	0

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
比較增減						
						表。
0	4,916,400	6.00	0	0	0	一、106年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票。 二、另於107年認購未上市股票。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	750,000	25.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,000,000	7.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	2,600,000	3.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,300,000	2.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	3,300,000	10.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	4,500,000	0.00	0	0	0	一、期末資本額以美元計價。 二、107年依合約技術移轉以權利金作價取得未上市股票並於當年度另認購未上市股票。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	2,400,000	12.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	5,000,000	28.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	39,104	2.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
0	1,050,000	35.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
公司						
智能生產方案服務股份有限公司	22,000,000	2,200,000	0	640,000	0	0
大員生醫股份有限公司	100,000,000	10,000,000	0	900,000	0	0
創蛙生物科技股份有限公司	67,500,000	6,750,000	0	362,500	0	0
基可生醫股份有限公司	57,438,056	16,981,338	0	2,000,000	0	0
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000,000	100,000	0	143,200	0	0
永福生物科技股份有限公司	99,200,000	99,200,000	0	1,800,000	0	0
艾爾清科技股份有限公司	68,000,000	68,000,000	0	540,000	0	0
綠長城生技股份有限公司	8,480,000	848,000	0	355,250	0	0
聯庭智能股份有限公司	1,699,083	1,699,083	0	600,000	0	0
醫定生技股份有限公司	6,510,000	651,000	0	0	0	475,000
液鏡科技股份有限公司	15,200,000	15,200,000	0	0	0	2,339,500

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
比較增減						
						未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	640,000	3.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	900,000	1.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	362,500	1.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	2,000,000	1.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	143,200	14.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	1,800,000	2.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	540,000	1.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	355,250	4.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
0	600,000	5.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
475,000	475,000	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
2,339,500	2,339,500	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以 未上市股票支付本校權利金。

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘紬明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
聚電材料股份有限公司	16,340,000	1,634,000	0	0	0	740,000
龍飛生物科技股份有限公司	6,610,000	661,000	0	0	0	1,000,000
亞比斯材料股份有限公司	17,700,000	1,770,000	0	0	0	600,000

1. 本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為133,637,175元、現金股利4,886,221元。

2. 本年度中已出售轉投資事業之投資餘紬：

(一) 投資賸餘：

1. 上市櫃股票：19,615,587元

2. 基金：3,887,366元

(二) 投資短紬：

基金：3,171,005元

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
比較增減						
						二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
740,000	740,000	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,000,000	1,000,000	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
600,000	600,000	0.00	0	0	0	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	502	323	-179	
職員	390	229	-161	
駐衛警	9	8	-1	
技工	31	31	0	
工友	72	55	-17	
教師人員	1,564	1,327	-237	
教師	1,564	1,327	-237	
助教人員	23	22	-1	
助教	23	22	-1	
兼任人員	442	857	415	
兼任	442	857	415	預算數與決算數之佔缺兼任教師員額計15人(為附設高工兼任教師)，其餘為不佔缺兼任教師。
合 計	2,531	2,529	-2	

一、計時與計件人員酬金預算1,875,996,000元，決算數2,068,470,142元，含臨時專任組員2人、教學人員42人(含高教深耕計畫經費支應9人)、研究人員199人(含高教深耕計畫經費支應166人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員87人、校聘人員196人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,776人(含高教深耕計畫經費支應130人)、兼任助理6,078人(含高教深耕計畫經費支應903人)、臨時工1,087人(含高教深耕計畫經費支應160人)，合計9,484人。

二、外包費預算數65,500,000元、決算數69,324,411元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計162人。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國110年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,287,406,000	0	11,355,000	0	285,420,000	152,459,000	0
教學成本	2,027,486,000	0	825,000	0	217,270,000	123,500,000	0
正式人員	2,027,486,000	0	825,000	0	217,270,000	123,500,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	259,920,000	0	10,080,000	0	68,150,000	28,699,000	0
正式人員	259,920,000	0	10,080,000	0	68,150,000	28,699,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	450,000	0	0	260,000	0
正式人員	0	0	450,000	0	0	260,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,287,406,000	0	11,355,000	0	285,420,000	152,459,000	0

單位:新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
205,670,000	15,000	2,942,325,000	401,370,000	3,343,695,000
171,688,000	0	2,540,769,000	399,600,000	2,940,369,000
171,688,000	0	2,540,769,000	0	2,540,769,000
0	0	0	399,600,000	399,600,000
33,982,000	15,000	400,846,000	100,000	400,946,000
33,982,000	15,000	400,846,000	0	400,846,000
0	0	0	100,000	100,000
0	0	710,000	1,670,000	2,380,000
0	0	710,000	0	710,000
0	0	0	1,670,000	1,670,000
205,670,000	15,000	2,942,325,000	401,370,000	3,343,695,000

國立成功大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國110年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,177,850,641	0	10,399,453	0	271,163,696	159,849,989	402,761
教學成本	1,954,039,114	0	783,635	0	215,798,591	135,318,114	0
正式人員	1,954,039,114	0	783,635	0	215,798,591	135,318,114	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	223,811,527	0	9,379,471	0	55,365,105	24,401,969	0
正式人員	223,811,527	0	9,379,471	0	55,365,105	24,401,969	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	236,347	0	0	129,906	402,761
正式人員	0	0	236,347	0	0	129,906	402,761
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	2,177,850,641	0	10,399,453	0	271,163,696	159,849,989	402,761

一、計時與計件人員酬金預算1,875,996,000元，決算數2,068,470,142元，含臨時專任組員2人、教學人員42人(含高教深耕計畫經費支應9人)、研究人員199人(含高教深耕計畫經費支應166人)、心理輔導師7人、依行政人力契僱化實施原則進用之行政人員87人、校聘人員196人、校安及輔導人員10人、專案工作人員1,776人(含高教深耕計畫經費支應130人)、兼任助理6,078人(含高教深耕計畫經費支應903人)、臨時工1,087人(含高教深耕計畫經費支應160人)，合計9,484人。

二、外包費預算數65,500,000元、決算數69,324,411元，含校園清潔服務、校園保全、汽機車停車場清潔管顧、宿舍清潔、保全等，合計162人。

三、獎金預算數285,420,000元，決算數271,163,696元，內容如下：

- 1.考績獎金(依據公務人員考績法、工友管理要點及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法規定)預算數34,550,000元，決算數29,821,767元，合計348人。
- 2.年終獎金(依據行政院「一百一十年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」、「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)預算數247,300,000元，決算數238,941,929元，合計1,717人。
- 3.其他獎金(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)預算數3,570,000元，決算數2,400,000元，合計4人。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
203,345,045	10,020	2,823,021,605	469,781,120	3,292,802,725
170,134,737	0	2,476,074,191	469,093,824	2,945,168,015
170,134,737	0	2,476,074,191	0	2,476,074,191
0	0	0	469,093,824	469,093,824
33,210,308	10,020	346,178,400	338,268	346,516,668
33,210,308	10,020	346,178,400	0	346,178,400
0	0	0	338,268	338,268
0	0	769,014	349,028	1,118,042
0	0	769,014	0	769,014
0	0	0	349,028	349,028
203,345,045	10,020	2,823,021,605	469,781,120	3,292,802,725

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

1.管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛明細如下：

- (1)公務用小型客車6輛。
- (2)公務用小型客貨車4輛。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，其他車輛明細如下：

- (1)公務用小貨車2輛。
- (2)公務用大貨車2輛。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	2,700,975,000.00	642,720,000.00	3,343,695,000.00	2,584,788,879.00
正式員額薪資	2,152,406,000.00	135,000,000.00	2,287,406,000.00	2,005,477,324.00
聘僱及兼職人員薪資	23,900,000.00	377,470,000.00	401,370,000.00	24,922,516.00
超時工作報酬	415,000.00	10,940,000.00	11,355,000.00	386,647.00
獎金	218,420,000.00	67,000,000.00	285,420,000.00	236,701,445.00
退休及卹償金	143,049,000.00	9,410,000.00	152,459,000.00	153,124,583.00
資遣費				
福利費	162,770,000.00	42,900,000.00	205,670,000.00	164,166,344.00
提繳費	15,000.00		15,000.00	10,020.00
服務費用	658,451,000.00	2,830,235,000.00	3,488,686,000.00	798,215,599.00
水電費	5,673,000.00	209,610,000.00	215,283,000.00	5,878,815.00
郵電費	686,000.00	11,600,000.00	12,286,000.00	832,147.00
旅運費	84,655,000.00	278,773,000.00	363,428,000.00	25,534,774.00
印刷裝訂與廣告費	25,405,000.00	35,230,000.00	60,635,000.00	24,484,845.00
修理保養及保固費	58,350,000.00	141,620,000.00	199,970,000.00	45,164,576.00
保險費	1,090,000.00	7,400,000.00	8,490,000.00	2,052,211.00
一般服務費	300,764,000.00	1,673,586,000.00	1,974,350,000.00	400,887,198.00
專業服務費	181,828,000.00	470,556,000.00	652,384,000.00	293,381,033.00
公共關係費		1,860,000.00	1,860,000.00	
材料及用品費	172,890,000.00	930,350,000.00	1,103,240,000.00	166,023,735.00
使用材料費	16,680,000.00	31,850,000.00	48,530,000.00	11,740,730.00
用品消耗	156,210,000.00	898,500,000.00	1,054,710,000.00	154,283,005.00
租金與利息	27,130,000.00	82,187,000.00	109,317,000.00	23,522,203.00
地租及水租	2,500,000.00	12,300,000.00	14,800,000.00	2,769,702.00
房租	1,200,000.00	8,100,000.00	9,300,000.00	1,114,001.00
機器租金	16,000,000.00	37,400,000.00	53,400,000.00	12,516,824.00
交通及運輸設備租金	4,330,000.00	15,470,000.00	19,800,000.00	2,785,832.00
什項設備租金	3,100,000.00	8,150,000.00	11,250,000.00	4,335,844.00
利息		767,000.00	767,000.00	
折舊、折耗及攤銷	680,450,000.00	369,310,000.00	1,049,760,000.00	686,429,514.00
不動產、廠房及設備折舊	495,850,000.00	349,810,000.00	845,660,000.00	504,981,116.00
其他折舊性資產折舊	101,300,000.00		101,300,000.00	99,278,494.00
攤銷	83,300,000.00	19,500,000.00	102,800,000.00	82,169,904.00
稅捐與規費（強制費）	500,000.00	6,250,000.00	6,750,000.00	791,831.00
土地稅		900,000.00	900,000.00	
房屋稅		200,000.00	200,000.00	
消費與行為稅		200,000.00	200,000.00	12,180.00
特別稅課				
規 費	500,000.00	4,950,000.00	5,450,000.00	779,651.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	264,665,000.00	623,896,000.00	888,561,000.00	450,166,955.00
會費	900,000.00	9,569,000.00	10,469,000.00	561,665.00
捐助、補助與獎助	261,065,000.00	603,766,000.00	864,831,000.00	435,540,801.00
補貼（償）、獎勵、慰問與	900,000.00	6,000,000.00	6,900,000.00	1,148,767.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
708,013,846.00	3,292,802,725.00	-50,892,275.00	-1.52
172,373,317.00	2,177,850,641.00	-109,555,359.00	-4.79
444,858,604.00	469,781,120.00	68,411,120.00	17.04
10,012,806.00	10,399,453.00	-955,547.00	-8.42
34,462,251.00	271,163,696.00	-14,256,304.00	-4.99
6,725,406.00	159,849,989.00	7,390,989.00	4.85
402,761.00	402,761.00	402,761.00	0.00
39,178,701.00	203,345,045.00	-2,324,955.00	-1.13
	10,020.00	-4,980.00	-33.20
2,965,792,467.00	3,764,008,066.00	275,322,066.00	7.89
202,819,564.00	208,698,379.00	-6,584,621.00	-3.06
9,752,724.00	10,584,871.00	-1,701,129.00	-13.85
68,235,625.00	93,770,399.00	-269,657,601.00	-74.20
32,913,137.00	57,397,982.00	-3,237,018.00	-5.34
154,188,384.00	199,352,960.00	-617,040.00	-0.31
5,724,161.00	7,776,372.00	-713,628.00	-8.41
1,777,750,012.00	2,178,637,210.00	204,287,210.00	10.35
712,557,296.00	1,005,938,329.00	353,554,329.00	54.19
1,851,564.00	1,851,564.00	-8,436.00	-0.45
973,483,967.00	1,139,507,702.00	36,267,702.00	3.29
40,156,054.00	51,896,784.00	3,366,784.00	6.94
933,327,913.00	1,087,610,918.00	32,900,918.00	3.12
110,120,933.00	133,643,136.00	24,326,136.00	22.25
8,532,583.00	11,302,285.00	-3,497,715.00	-23.63
13,574,901.00	14,688,902.00	5,388,902.00	57.95
67,753,952.00	80,270,776.00	26,870,776.00	50.32
11,546,525.00	14,332,357.00	-5,467,643.00	-27.61
8,226,266.00	12,562,110.00	1,312,110.00	11.66
486,706.00	486,706.00	-280,294.00	-36.54
446,940,241.00	1,133,369,755.00	83,609,755.00	7.96
396,829,656.00	901,810,772.00	56,150,772.00	6.64
	99,278,494.00	-2,021,506.00	-2.00
50,110,585.00	132,280,489.00	29,480,489.00	28.68
5,949,002.00	6,740,833.00	-9,167.00	-0.14
821,215.00	821,215.00	-78,785.00	-8.75
20,693.00	20,693.00	-179,307.00	-89.65
370,892.00	383,072.00	183,072.00	91.54
1,993.00	1,993.00	1,993.00	0.00
4,734,209.00	5,513,860.00	63,860.00	1.17
693,462,184.00	1,143,629,139.00	255,068,139.00	28.71
5,071,827.00	5,633,492.00	-4,835,508.00	-46.19
676,757,330.00	1,112,298,131.00	247,467,131.00	28.61
10,078,218.00	11,226,985.00	4,326,985.00	62.71

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	1,800,000.00	4,561,000.00	6,361,000.00	12,915,722.00
短絀、賠償與保險給付				94,765.00
各項短絀				94,765.00
賠償給付				
其他				
其他費用				
合 計	4,505,061,000.00	5,484,948,000.00	9,990,009,000.00	4,710,033,481.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
1,554,809.00	14,470,531.00	8,109,531.00	127.49
13,488,185.00	13,582,950.00	13,582,950.00	0.00
9,888,185.00	9,982,950.00	9,982,950.00	0.00
3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00	0.00
106,100.00	106,100.00	106,100.00	0.00
106,100.00	106,100.00	106,100.00	0.00
5,917,356,925.00	10,627,390,406.00	637,381,406.00	6.38

國立成功大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國110年度

科 目	預 算 數			政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
管制性項目	47,925,000.00	156,212,000.00	204,137,000.00	18,101,853.00
國外旅費	41,000,000.00	153,322,000.00	194,322,000.00	10,633,600.00
廣告費	4,354,000.00	830,000.00	5,184,000.00	765,853.00
業務宣導費	2,571,000.00	200,000.00	2,771,000.00	6,702,400.00
公共關係費	0.00	1,860,000.00	1,860,000.00	0.00
統計所需項目	330,170,000.00	1,703,953,000.00	2,034,123,000.00	438,714,017.00
宿舍電費	0.00	14,020,000.00	14,020,000.00	0.00
宿舍水費	0.00	1,870,000.00	1,870,000.00	0.00
宿舍修護費	4,500,000.00	20,000,000.00	24,500,000.00	1,952,708.00
宿舍保險費	0.00	0.00	0.00	0.00
計時與計件人員酬金	290,510,000.00	1,585,486,000.00	1,875,996,000.00	387,783,297.00
專計人員酬金	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	74,000.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	30,560,000.00	81,577,000.00	112,137,000.00	43,908,040.00
一般土地租金	0.00	0.00	0.00	0.00
宿舍折舊	4,600,000.00	0.00	4,600,000.00	4,983,792.00
關稅	0.00	0.00	0.00	0.00
貨物稅	0.00	0.00	0.00	12,180.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,056,643.00	31,158,496.00	-172,978,504.00	-84.74	
8,034,925.00	18,668,525.00	-175,653,475.00	-90.39	未超支。
2,885,704.00	3,651,557.00	-1,532,443.00	-29.56	未超支。
284,450.00	6,986,850.00	4,215,850.00	152.14	係攝製多媒體影片、專書及在社群媒體行銷，以展露本校優異教育成果及特色等相關費用，致實際數較預算數增加。
1,851,564.00	1,851,564.00	-8,436.00	-0.45	未超支。
1,791,659,259.00	2,230,373,276.00	196,250,276.00	9.65	
11,645,446.00	11,645,446.00	-2,374,554.00	-16.94	
2,215,219.00	2,215,219.00	345,219.00	18.46	
13,245,824.00	15,198,532.00	-9,301,468.00	-37.97	
17,842.00	17,842.00	17,842.00	0.00	
1,680,686,845.00	2,068,470,142.00	192,474,142.00	10.26	
1,297,000.00	1,371,000.00	371,000.00	37.10	
79,880,308.00	123,788,348.00	11,651,348.00	10.39	
2,603,916.00	2,603,916.00	2,603,916.00	0.00	
0.00	4,983,792.00	383,792.00	8.34	
1,656.00	1,656.00	1,656.00	0.00	
65,203.00	77,383.00	77,383.00	0.00	

本 頁 空 白

主辦會計人員：

主計室主任 王明洲

基金主持人：

校長 蘇慧貞

