

中華民國 111 年度
中央政府總預算

教育部主管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立成功大學編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 111 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	3 3
2.餘絀撥補預計表	3 6
3.現金流量預計表及補充說明	3 7
(二) 明細表	
1.教學收入明細表	4 1
2.租金及權利金收入明細表	4 2
3.其他業務收入明細表	4 3
4.業務外收入明細表	4 4
5.教學成本明細表及說明	4 6
6.其他業務成本明細表及說明	6 0
7.管理及總務費用明細表及說明	6 2
8.其他業務費用明細表及說明	6 8
9.業務外費用明細表及說明	7 0
10.固定資產建設改良擴充明細表	7 4
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	8 0
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	8 2
13.資產折舊明細表	8 4
14.資產報廢明細表	8 6
15.資金轉投資及其餘絀明細表	8 8
16.長期債務舉借及償還明細表	9 2
17.長期債務舉借餘額明細表	9 3
18.基金數額增減明細表	9 4
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明	9 5
2.5年來主要營運項目分析表	9 8
3.員工人數彙計表	9 9
4.用人費用彙計表	1 0 2
5.各項費用彙計表	1 0 4
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 0 8
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 0 9
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 1 1

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 111 年度

書 表 名 稱	頁 次
三、大學及分基金預算書表	
(一) 國立成功大學校務基金(大學).....	1 - 0 1
(二) 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院	2 - 0 1

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大專院校校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大專院校及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大專院校校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大專院校校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，民國 110 年 5 月 28 日「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」（以下簡稱創新條例）經總統公布施行。依創新條例第 5 條規定，國立大學得申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項，爰本校為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，規劃設立研究學院，業依創新條例規定研擬「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並於 110 年 7 月 6 日成大尖端字第 1103800022 號函報教育部。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

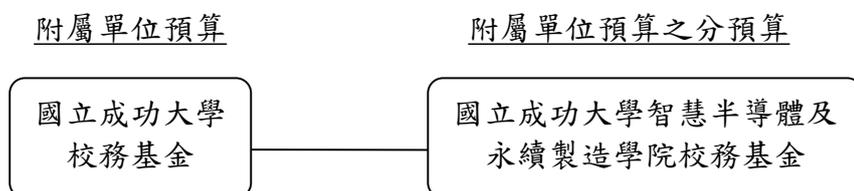
中華民國 111 年度

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，17 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

本校智慧半導體及永續製造學院依據其組織規程，置院長 1 人，綜理學院院務，對外代表學院，置副院長 1 至 3 人，襄助院長處理院務。並規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 3 組、2 室。

基金體系如下圖：



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 110 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(109)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 95 億 7,169 萬 3 千元，較預算數 89 億 5,746 萬 1 千元，增加 6 億 1,423 萬 2 千元，約 6.86%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 99 億 3,210 萬 7 千元，較預算數 93 億 6,627 萬 4 千元，增加 5 億 6,583 萬 3 千元，約 6.04%。
- (三) 業務外收入：決算數 5 億 3,329 萬 9 千元，較預算數 4 億 6,225 萬 4 千元，增加 7,104 萬 5 千元，約 15.37%，主要係利息收入、投資賸餘及資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 8,232 萬 4 千元，較預算數 3 億 4,000 萬元，減少 5,767 萬 6 千元，約 16.96%，主要係專業服務費減少所致。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 1 億 0,943 萬 9 千元，較預算數短絀 2 億 8,655 萬 9 千元，減少短絀 1 億 7,712 萬元，約 61.81%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，其相對應之成本及費用雖有增加，惟幅度不大，另管理及總務費用因擲節行政支出所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：決算數 11 億 8,827 萬 8 千元(全數為一般建築及設備計畫)，較可用預算數 12 億 4,474 萬元，減少 5,646 萬 2

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

千元，執行率約 95.46%。

二、上(110)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 44 億 9,682 萬 4 千元，較預計數 44 億 5,216 萬 8 千元，增加 4,465 萬 6 千元，增加 1.00%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 48 億 8,429 萬 6 千元，較預計數 45 億 2,117 萬 8 千元，增加 3 億 6,311 萬 8 千元，增加 8.03%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3 億 8,333 萬 5 千元，較預計數 2 億 3,198 萬 6 千元，增加 1 億 5,134 萬 9 千元，增加 65.24%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 0,624 萬 1 千元，較預計數 1 億 8,211 萬元，減少 7,586 萬 9 千元，減少 41.66%，主要係服務費用、材料及用品費因擲節支出所致。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 1 億 1,037 萬 8 千元，較預計短絀數 1,913 萬 4 千元，增加短絀 9,124 萬 4 千元，約 476.87%，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本增加幅度較大所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 5 億 0,991 萬 1 千元，占預計數 5 億 5,186 萬 2 千元(全數為一般建築及設備計畫)，執行率約 92.40%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 寒假轉學考招生：108 學年度起辦理寒假轉學生甄試，招收學士班二、三年級轉學生。
- (2) 國防學士班招生：為培育新世代國防人才，精實國防人才的技能與素養，111 學年度與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，預計招收 15 名學生。
- (3) 青年儲蓄帳戶招生：110 學年度「全校不分系學士學位學程」持續辦理青年教育與就業儲蓄帳戶專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生入學管道。
- (4) 大學招生專業化計畫：為落實 12 年國教新課綱適性揚才精神，高中教學以多元選修引導學生適性發展，銜接大學端以「申請入學」為主要招生管道，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式選才，本校自 106 年 10 月起申請執行「大學招生專業化發展試辦計畫」，成立招生專責單位，陸續申請各期計畫，積極建置整合相關考招新制訊息，並透過招生教師社群、工作坊及會議的推動方式，增進學系教師與行政人員的招生專業。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (5) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，107 學年度起每年增加招生名額，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女等不同教育資歷考生，能順利進入本校就讀，跳脫學科考試成績篩選方式，以彈性多元的鑑別選才，提供另一個升讀本校的管道。
- (6) 辦理成星計畫：106 學年度起每系班提供 1 名共 52 名，招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，協助弱勢學生進入頂尖大學之機會，111 學年度招生名額將提高至 87 名。

2、提高學生學習成效

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，以全校性基礎科目為主，例如微積分、普通物理、工程數學等，專業科目如程式設計、動力學、靜力學等為輔，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難學生，多一個解惑管道。
- (2) 透過學生課業輔導及培訓教學助理機制，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫

- (1) 大學學科教學知識 E-PCK (Education-Pedagogical Content Knowledge) 之微型改革：推動運用各種教學方法及策略如討論、分組合作、專題實作、問題導向等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 E-PCK 行動研究，鼓勵教師參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
- (2) 規劃與執行「系進校出」及「校進系出」等彈性學制，讓學生能依自己學習特性與需求，自由學習。
- (3) 推動「跨域學程/課程」、「微學程」、「週一不排必修課」及「15+3 跨域實作課程」等彈性學習機制，鼓勵不同領域學生共同學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識。搭配推動跨域及專業實作總整課程，讓學生跳脫以往教科書學習方式，從分組討論到專案式學習的過程中，培養學生跨域學習、獨立思考及團隊合作的能力。
- (4) 克盡大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，培養學生社會責任與社會意識，例如持續推動踏溯臺南並進展到 2.0 及 3.0 版，由學生主動及主導學習方向，讓學生真正成為學習的主人。

- (5) 打造無邊界知識聚落，連結城市現有生活實體與社群團體，為城市開創一個創意匯集的樞紐。透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業及城市間之對話與交流。
- (6) 為促進學生自主學習與團體合作，提供 TREV 募課平臺讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長社群」，藉由邀請教師分享方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。
- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。

5、推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。

6、強化通識教育策略

(1) 融合通識講座課程精進

為深化融合通識課程，講座搭配課前討論演講內容，培養學生多元領域思維與能力。並因應時事舉辦系列跨領域座談會，鼓勵學生學以致用，關心社會。如 COVID-19 後續議題包含全球防疫的比較、社會分析、防疫與倫理、疫情調查、勞動等等面向。

(2) 通識總整課程

結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力。納入融合通識學分，增加學生修課彈性。課程包含「簡報製作與表達技巧」、「遊戲企畫入門」、「參與式規劃設計方法」、「設計未來學

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

系列－科技未來工作坊」、「創力學程－設計思考－」、「府城記憶與文史再現」、「成大 Book 一市」。讓學生透過跨領域的學習統整各自的專業知識技能，學習解決社會的複雜問題，在實作中學習與成長。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(5) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師 E-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IIEET、AACSB、TMAC 等），以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

- A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。111 年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理、親密關係等相關講座。
- B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。111 年預計辦理 2 場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。
- C. 危機處理：除建構完善危機處置流程，也持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，也希望增加教職員生求助的意願。111 年預計辦理多場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全。

(2) 強化學生安全認知

宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，老舊學生宿舍整修計畫，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。透過課程或活動（如宿舍生活學習工作坊），建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，以達圓夢助學目標。提供多元族群經濟補

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生在學生活服務機制（如請假、保險、兵役緩徵等）。每年辦理校園無障礙宣導活動。結合學生會共同辦理師生座談會。辦理親師（學生家長）座談會。建構雙語化學生活動環境、支援外籍學生之特有文化活動（如國際美食節、越南文化週、印尼文化週、開齋節（Eid Mubarak）等）。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，對全校教職員生推廣原住民族文化、舉辦職涯講座、文化研習傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動（原遊會）、部落參訪、小畢業典、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心及光一、光二宿舍生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度，每年辦理校園無障礙宣導活動。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才。培育優質領導人才。厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。興建東寧宿舍，設置共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外/國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動。學生生活教育之促進，培養並實現教育的真正目的。推動生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市政府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組(探索力+就業力)融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

- (1) 透過 15+3 彈性學制及校級苗圃計畫推動(跨領域)教師合作共創，針對課程結構、單一課程、教學方法等面向提出改善策略，期能提升各學院課程結構、個別課程內容、教師教學品質、學生學習成效。
- (2) 以 College X 及未來館作為跨領域基地，帶動全校教師開設或精進原有課程成為以 SDGs 議題為導向的跨領域(通識)總整課程/以五大未來素養為核心的基石課程，並進一步整合出脈絡化的 x·Issus 學程及各式跨領域微學程。
- (3) 透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的新成大人，未來成大人將不只是「企業的最愛」，而且是「最愛企業」的領導者。
- (4) 透過 Life-long Learning School (3L School，終身學習學院) 盤整校內數位學習資源，開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境，並規劃主題式課群服務民眾、上架國際平台。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

2、USR 計畫

成大第一期 USR 的主要議題可以歸結為「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」及「友善農業」等議題，而這也是本校第二期 USR 各計畫持續深化的四項主題。此外，第二期 USR 計畫標舉「科技民主」作為第五項主題。我們認為，每一個 USR 方案都同時是一個技術方案，也都是一個社會方案。而民主是社會方案的核心，在成大第二期 USR 計畫中，我們將其顯題化，特別標定「公民參與」、「農民賦能」、「藏富於民」、「合作共享」、「可負擔科技」、「適當科技」、「科研資訊公開與公眾近用」為科技民主的落實指標。

3、附錄-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收經濟及文化不利學生就學人數，另於經濟扶助方面，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。
- (2) 針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生涯興趣，培育未來社會競爭力。
- (3) 延續 104 學年度開始之計畫，由副校長擔任召集人，學生事務長擔任計畫主持人，納編教務處、學生事務處、校友中心等單位主管及代表，整合本校經濟及文化不利學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習等作業，協助學生有效運用學校資源。
- (4) 除依教育部政策提供經濟及文化不利學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供學生適額獎補助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助弱勢學生順利完成學業。

4、附錄 2-提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，目前已開設「原住民當代議題與社會實踐」、「Paiwan 排灣族語生活應用」、「環境考古與聚落田野實踐」，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
- (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
- (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境，如此原資中心可透過青年會所掌握原住民學生學習及生活狀況。
- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請畢業學生家長共襄盛舉。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

5、全校型計畫

(1) 教育躍升

由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

(2) 研究躍升

A. 成立與普渡研發工作小組：研究發展面，本校將合作目標著重於奈米科技、藥物研發、國防科技三領域，定期透過校內徵件方式，聚集相關領域教師，持續強化兩校雙邊線上會議，了解兩校可互補之處。

B. 發展關鍵技術，優化特色領域：

(A) 開拓能源科技永續發展，協助國家能源轉型：本校將以現有綠能材料團隊為基礎，持續重點發展潔淨能源及循環經濟。

(B) 深化醫學生技跨領域轉譯科學，強化轉譯研究：本校為南臺灣唯一具醫學院之綜合型國立大學，未來將於精準醫學、藥物開發、醫療政策及民生生技領域深耕，擘劃跨領域生醫研究廣度。

(C) 結合智慧科技，發展大數據並聚焦機器學習研發：目前本校擁有領先全國的智慧工業製造技術、智慧醫療運算整合技術及智慧生物養殖技術，未來配合本校運算學院設置，協助國家數位轉型。

(D) 強化基礎研究，奠基應用科學：本校向來以理工領域見長，為基礎與應用研究之平衡，將以物理及化學領域為軸心，向外拓展至太空、光電、量子及地球科學，加強應用科學之深度。

(E) 加強國際合作及永續發展：研究發展處將執行三項相關補助，文獻回顧補助、跨領域多邊計畫案補助、國際合作研究補助。目標在於建立本校 SDGs 圖像式文獻分享平台展現，同時平台亦提供外界隨時瞭解成大於 SDGs 研究上之全球分布狀況；強化本校教師跨國、跨校際、跨部門之研究合作，鼓勵與非臺灣之大專院校、非營利組織（NGOs）或各政府部門成為合作夥伴。

C. 積極延攬優秀人才：

(A) 培育本校博士生，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。

(B) 推動 Mentor-Mentee 傳承系統，由資深學者定期給予年輕學者建議與指導，進一步成功組成研究團隊，藉此獲得額外資源挹注。

(C) 配合教育部推動玉山計畫，並透過「玉山學者研究計畫專案補助」，藉由符合國際性薪資水平的調整，吸引國際人才來臺任教，以達留任及延攬人才之目的。

(D) 為提昇本校外籍學者聘任比例，規劃補助外籍教師計畫方案，及

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

推動「NCKU 90 and Beyond」延攬計畫，至 109 年聘任之外籍學者國別已達 28 國，人才文化多元性大有提升。本校鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。

(E)成立國際教研人員輔導團隊，因應推動「NCKU 90 and Beyond」計畫，為提升已到任學者間之互動及協助其在到任後可能會遇到教研或其他面向之問題，召集校內人士成立專門輔導、協助到任學者之團隊，以讓國際教研人員之學術能量順利紮根於本校。

D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

(A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。

(B)獲科技部吳大猷先生紀念獎、科技部年輕學者養成計畫得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，例如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

(3) 國際躍升

A. 藉由具文化與歷史意義之特色打造「在地國際化」生態系統：

(A)推展跨國師生跨域移地、線上教學與共學環境，舉辦國際工作營及營隊課程。

(B)開設全英語之跨領域學程，建立國際學者協同授課方案，推動短期國際夏日/冬日學校/科學營。

(C)展開博士生世界徜徉計畫，鼓勵學生在教師指導下自主規劃海外學習計畫進行短期海外獨立訓練。

(D)推動師生爭取歐盟 Erasmus 學術交流獎助計畫，獲取國外頂尖大學及學術研究機構研究及培訓資源。

B. 聚焦於因應永續環境課題所需之國際人才招收與培育：

(A)拓展成蝶產業人才培育獎學金合作計畫等新型態獎學金方案，推動多元文化實體與虛擬兼顧之境外招生策略。

(B)建立外籍教師社群，制定國際學人休假教學與研究支持方案。

C. 完成國際人才支持系統的重要機制與環境建置：

(A)對內可回應國際社群的不同需求，對外則透過提出旗艦型國際合作方案，進一步吸引國際級優秀人才，型塑本校國際化的型態與方向

(B)啟動行政彈性制度，推動跨單位合作，推動國際化環境結構重整。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(C)接續高教深耕第一階段推動國際事務座談活動模式，將辦理校內教職員之國際化知能成長訓練營。

D. 基於 SDGs 深化與廣化議題導向之國際策略夥伴：

(A)透過活化臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇 (SATU) 角色，全方位透過海外基地教育交流、招生、共同研究、產學合作四大面向，展開跨領域人才協同培育、學術研究及產學合作計畫。

(B)將擴大成立不同重點區域小組，由畢業於該區域學校之本校教師組成，透過其與母校之合作基礎並借助當地校友會力量，拓展國際合作機會。

(C)整合學院特色領域對應之 SDGs 主軸，推動「環境資源」、「人才」和「知識」三個系統之永續發展，展開與全球夥伴各種形式之合作計畫，鏈結全球高等教育機構、國際學術研究團隊、各國政府或國際產業等合作夥伴，透過網絡與實體形式進行知識傳遞，強調「國際協同培育機制」，促進國際教研發展與知識共享。

(4) 產學躍升

A. 建立跨校產學聯盟機制：運用本校與其他 10 所大學產學資源整合的大南方科研產業化平臺，由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發，更發揮以大帶小及群聚發展精神，拓展跨校產學合作、鏈結海外基地、推動主題式產學聯盟，深化產學互動，超前部署 2030 戰略產業與大南方發展重點。

B. 設立國際企業創新研發基地：創新研發基地為國際企業進駐校園之關鍵，有助於學研成果更貼近產業需求，縮短學用落差。推動大型企業與校園團隊共同研發之大型計畫，進而設立校園內創新研發基地，以企業長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。並協助研發成果進行專利佈局與優質化。

C. 建構三階段校園創業機制：以「學校帶新創、新創帶新創、企業帶新創」，塑造校園創業氛圍，引導新創團隊正確知識及觀念，連結中大型企業及加速新創教育國際化。

6、特色領域研究中心

(1) 跨維綠能材料研究中心

以新穎綠能材料開發為基礎，鏈結我國綠能材料產業，提升臺灣關鍵綠能材料自主率，突破目前國內產業技術困境，打造高階綠能材料研究平台。

A. 學術研究面：國際頂尖綠能材料相關領域學者合作研發及共同發表論文，同時積極舉辦大型國際研討會，增加研究生赴國外研究機會。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- B. 人才培育面：透過綠能材料應用之跨學科與跨領域教學，聚焦產業問題導向之教學研究，使跨國合作研究計畫擴大，並舉辦國際論壇或工作坊，帶動綠能材料產業實習內涵。
 - C. 國際合作面：將與國際頂尖綠能材料研究中心、國際知名產業公司進行互訪、建立實質交流與研究合作，此外，開辦線上國際研討會，增加不同專長之國際人才交流的機會，並繼續增加高引用論文數。
 - D. 產業鏈結面：協助中心團隊成員取得產學合作機會及產業鏈結，並規劃產學合作案，提高技轉金額以及產學補助金額，持續舉辦產學有關活動，持續推動商品化專案。
- (2) 前瞻醫療器材科技中心
- 積極規劃符合臺灣生醫產業之 Biodesign 課程，並且強化健康長照產業進入社區式驗證場域，配合本校老人智慧醫院建設打造高齡健康照護之產業生態圈。
- A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。
 - B. 人才培育面：本校在 109 年 12 月通過申請，與臺灣大學並列全臺唯一受美國史丹佛大學認可，正式執行 STB-Biodesign 推動機構。本校未來仍將持續延攬國際優秀人才，藉由轉介及搜尋其他海外優秀教研人員，在學者正式來訪前以線上會議先進行教學和研究，以銜接未來抵臺後之教研工作。111 年度將正式聘用具開發經驗之研究專家於中心內部進行專案管理和團隊輔導。
 - C. 國際合作面：未來逐一建立網路視訊設備與虛擬交流因應措施，並積極延攬國內外年輕學者、學生，鼓勵中心成員多利用機會參加視訊論壇充實專業及跨領域知識，透過網路平台推廣建立臺灣教育及產業品牌形象，鏈結跨國團隊人脈，待疫情減緩後得盡速與海外夥伴擬定合作目標及執行。
 - D. 產業鏈結面：中心將持續強化醫材聯盟的服務，達到產業提問學研解決以及學研技術產業接手的目標，未來中心將根據整個醫療器材產品生命週期規劃出研發初期驗證服務以及結合成大醫院資源，讓臨床專業醫師參與產品驗證，達到產品設計開發能實際符合市場需求，此外，亦將培訓相關人員進行專案管理課程以及相關法規基本常識，並持續更新國際最新法規動態，以學術鏈結產業發展。
- (3) 智慧製造研究中心：
- 主要推動目標係運用智慧製造的「智慧積層製造架構」，且利用優化方法與平行資料處理機制，並應用影像處理與 AVM 系統即時逐層推

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

估出金屬 3D 列印產品之粗糙度與均勻度，來實現後續逐層智慧補償，以便能及時量測回饋且進行異常修正，達到不生產不良品的目標，並與美國國家標準暨技術研究院(NIST)簽署 MOU，期能將研究成果移轉至標準制定機構，致力建立針對 AM 之資訊整合、管理、及分析的最佳實踐，同時加入「臺灣智慧製造大聯盟」期能協助設備業與製造業數位轉型，共同將臺灣打造成為「亞洲高階製造中心」。

- A. 學術研究面：將延攬更多研究人力，鼓勵團隊進行國際合著，持續研發智慧製造工業 4.0。
- B. 人才培育面：持續延攬高階研發人才，透過人才延攬及培訓，孕育智慧製造服務人才。
- C. 國際合作面：111 年度將持續與 NIST 緊密合作，協助其標準制定機構，建立針對積層製造(AM)之資訊整合、管理及分析。
- D. 產業鏈結面：未來將基於 iFA 平台的零缺陷製造暨工業 4.1 技術推廣至各式產業。

(4) 國際傷口修復與再生中心

主要係聚焦研究傷口癒合之疤痕生成及纖維化的分子機制、診斷與治療；探討神經再生與刺激對傷口修復及再生之功能；傷口及禿髮疾病中毛囊再生之機制。

- A. 學術研究面：未來三年研究的傷口疾病範疇將比過去更為集中，研究方向亦將從機制的探討，進入疾病的診斷與治療。
- B. 人才培育面：中心將讓年輕學者組成特定的討論小組，並規劃透過申請玉山學者計畫及科技部延攬美國籍博士級研究人員等方案，延攬資深優秀學者，帶動年輕研究者進行研究。
- C. 國際合作面：積極培育人才定期舉辦英文專題演講、跨國視訊會議、國際研討會，鼓勵年輕學者出席國際研討會，並發表國際學術論文，持續將資源運用至最大，與全球至少各處研究單位，進行跨國研究。
- D. 產業鏈結面：中心延伸之新創團隊-創姓生技第一階段將先投入高階醫美保養品原料市場；第二階段預計將原料提升為生醫等級的膠原蛋白，利用膠原蛋白凝膠作為細胞培養基質，建立一個更符合活體生長環境的抗組織纖維化藥物篩選平台；第三階段，將以生醫等級的膠原蛋白與傷口中心合作進行傷口敷料醫材的研發，完成各階段的認證後，期許 111 年度能投入醫材市場，作出更多的社會貢獻。

(5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心

目前在本校安南校區內具 1 公頃的實體場域，包含蝦基因組生物學實驗室、蝦病理實驗室、草蝦核心育種中心，以及世界動物衛生組織(OIE)所認證的蝦白點病參考實驗室和蝦急性肝胰腺壞死病參考

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

實驗室，並於花蓮建置完成三公頃草蝦商用種蝦擴增場，本中心計畫總目標有三項：建立無特定病原（SPF）草蝦種原庫；開發草蝦智慧養殖技術及培育跨領域人才；積極參與水生動物健康全球合作框架。

- A. 學術研究面：以強化蝦類疫病管控研究，降低疾病爆發和傳播風險為基礎，發表對於特定領域中具有創見性的科學論文，111 年度期望將與 CEMS 互相的排名差距擴大之外，也將利用中心特有的實體場域開始嘗試發表對於產業應用相關的研究論文。
- B. 人才培育面：111 年度將擴大提案，期望能爭取更多年輕學者資源，落實蝦類育種抗病毒研究的實質交流，以進行人才培育。
- C. 國際合作面：藉由中心所提供的種苗及高生物保全的管理策略及場所，可將育成率提升，國內的草蝦養殖產量將增長 200 倍以上產能，將此成果鏈結國外學研機構，讓更多資源挹注。
- D. 產業鏈結面：中心是當前全球唯一結合學術卓越以及產業應用之學研單位，推廣蝦類養殖技術與疾病防疫國際教育，成為國際防疫組織之重要成員，參與全球蝦類防疫工作，111 年度中心將朝向培育民間草蝦繁養場以生產草蝦苗供國內外草蝦養殖產業使用，使臺灣有穩定的 SPF 草蝦蝦苗及種蝦，足以供應企業/小農所需。

(6) FinTech 商創研究中心

推廣 FinTech 核心技術至傳產業與服務業導入，促進產官學的金融監理合作，推動並確保臺灣中南部金融科技生態系各業擴展，藉由國際交流或延攬人才，持續推進研究團隊學術攻頂目標及提升研究質、量。

- A. 學術研究面：將持續鼓勵多參與 FinTech 學術論壇或參加國際研討會觀摩新趨勢議題；持續提升金融科技領域論文發表的質量，提高中心之國際學術能量及亮點。
- B. 人才培育面：預計於 111 年度正式推出全球第一套的 FinTech 中文線上進修課程模組，裨益更多華人接觸 FinTech 技術及研習機會，並爭取國際金融科技證照在臺獨家代理考試與發照授權。
- C. 國際鏈結面：將規劃邀請兼具實務及學術經歷的優秀專家來臺進行移地研究，與中心成員合作執行核心技術或金融監理相關論文或計畫，並舉辦多元專題分享、指導團隊與我校師生相關國際新創事業實務經驗。
- D. 產業鏈結面：將增加與新創公司合作開發 FinTech 系統與產品 API，協助通過監理沙盒實驗並推廣系統問世。並積極鼓勵輔導申請專利或技轉推廣，協助「各產業」技術升級與轉型。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(7) 奈米醫學研究中心

發展以臨床需求為目標的任務型導向模式取代過去先開發再尋找應用出口的研發方式，解決目前生醫產業在產學應用落差過大的問題。

- A. 學術研究面：創造出中心的研究特色，利用中心獨步全球的技術及領先全臺的服務突顯中心的特色，吸引國內與國際合作，進而希望能成功挑戰最高影響力的 CNS 期刊，提升中心的國際影響力。
- B. 人才培育面：規劃生醫科技產業分析及市場行銷等課程，並邀請國際重量級大師以視訊方式進行大師講座、舉辦跨校學員視訊腦力激盪交流會，另外，鏈結成大醫療器材創新中心，培育出具有國際移動力之跨領域精準健康醫療人才。
- C. 國際合作面：除利用國際研討會的舉辦、國際參訪的進行以及共同接待國際參訪的活動，積極建立新的國際鏈結外，也利用既有的國際合作網絡延伸擴大國際研究社群。
- D. 產業鏈結面：聚焦三大研究面向，持續提供尖端奈米技術，並透過緊密結合產官學研的合作關係，來加速中心產業合作的規模，提升技術商品化及技轉價值，並透過緊密結合鄰近科學園區和當地政府的運作方式加速產業的發展。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。
 - (1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。
 - (2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。
 - (3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。
 - (4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。
- 2、推動產學合作及技術移轉：配合科技部推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫 (REAL) 及研究計畫產學加值鼓勵方案 (ARRIVE) 等。預計 111 年度科技部產學合作計畫 80 件，非科技部產學合作計畫 820 件；在技術移轉方

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

面，自 100 年迄今累計至 110 年 5 月之技術移轉案件逾 833 件。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。

3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(107-109 年)申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 243 件，核定比例平均為 55%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。

4、大型計畫：

(1) 預計 111 年度科技部核定之大型計畫：國際產學聯盟計畫，預計獲核定 1 件，新臺幣 6,000 萬元，搭建產學研合作平台與國際市場連結。精準運動科學研究專案計畫，預計獲核定 3 件，合計新臺幣 2,000 萬元。人工智慧(AI)專案計畫(含 AI 創新研究中心、研究中心拔尖整合計畫，簡稱 Capstone)，預計獲核定 7 件，合計新臺幣 6,800 萬元。重點補助大學特色領域研究中心計畫，預計獲核定 3 件，合計新臺幣 6,000 萬元。

(2) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估 111 年為 20 件，合計新臺幣 9,600 萬元。(依哥愛學者 110 年度已獲核定金額及件數預估)

(3) 積極參與科技部 110 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者，111 年將賡續執行。

5、推動國際合作計畫：

(1) 運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台「Horizon EUROPE」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

(2) 本校為鼓勵教師積極進行國際合作計畫，與海外學術研究單位、公司或法人機構進行學術合作交流，提昇學術水準，特提供學術研究補助費用，最高補助金額為申請補助當年度計畫核定經費之百分之十至十五。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

6、本校 109 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 3,009 篇，教師平均篇數約 2.26 篇，被引用次數總和共計 7,054 次。

7、產創總中心所屬研究中心達 81 個，除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌，並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助校園創新創業：

新創加速中心除了持續推動創業教育普及化策略，使創新創業課程地圖完整化，建置較為完善的創業環境，主動招募遴選極具潛力之創業團隊外，更透過校內單位如企業關係與技轉中心、前瞻醫療器材科技中心、九大學院等協助挖掘徵選本校師生具突破性或創意性研發技術團隊，除提供團隊「精實創業」系列課程，輔以專業 TM、PM 共同輔導等機制，讓創業團隊在創業各個階段都能具備充足的專業知能，111 年度起為了持續營造校園創新創業氛圍、建構校園基礎新創教育到逐步培育出優質的新創團隊，中心將各項工作項目區分為五大階段，包括宣傳曝光、凝聚創意、組成團隊、創業競賽、孵化成立公司等五階段，相關績效指標如下：

(1) 活動觸及人數達：2,000 人次。

(2) 凝聚創業點子：收集 240 項。

(3) 團隊參與創業競賽：培養 60 隊次參與創業競賽。

(4) 創業競賽目標：輔導 30 隊新創團隊獲獎。

(5) 孵化公司目標：協助成立 20 家新創公司。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

(1) 產學合作收入：預計 111 年度目標值為 41 億 3,000 萬元。

(2) 技轉金收入：預計 111 年度目標值為 6,500 萬元。

(3) 專利獲證數：預計 111 年度目標值為 113 件。

(4) 論文發表篇數：預計 111 年度目標值為 3,050 篇。

(5) 近 10 年論文總被引用次數：預計 111 年度目標值為 39 萬 5 千次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

(1) 審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

- (2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
- (3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。
- (4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
- (5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的目標，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
- (6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

3、附設高工：

- (1) 本著社會服務精神，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，培育職場基層人才，提供國中應屆生或歷屆失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃生涯培養基本專業技能，陶育正確生活及工作態度，為職場就、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。
- (2) 此外，透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。為讓學生發揮在校所學，落實學以致用，回饋社會之精神，附工自 108 年開始，更發起「志工日」，讓學生走入社區服務，發揮各科所長修繕社區公園、粉刷地下停車場牆壁及提供免費維修電扇服務回饋學校。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- 師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。
 - 3、推動大學圖書館之社會責任：藉由積極舉辦展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。
 - 4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。
 - 5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度。
 - 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點 (Access Point；AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。
 - 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
 - 8、強化資通安全防護機制：建立多層次縱深防禦架構，並依資訊設備重要性，強化重點防護區域，以應付與日俱增的網路攻擊威脅，提供安全的網路使用環境。
 - 9、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 附工為因應少子化衝擊，透過「一師深耕一間國中」策略，每年招生期間，附工教師前往各國中輔導室拜訪，每位教師作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。辦理科群均質化課程研習，讓附近的國中生免費參與及瞭解課程課色及未來出路。藉由宣導及網路宣傳招收非典型實驗教育學生，增加多元入學管道。因應非應屆生的增加，加強宣導年長就讀優勢，朝發展學習一技之長或第二專長趨勢前進。
 - (2) 推廣「職前訓練」：與官田職訓局合作，推動在校生日間參加「職前訓練」課程，探索職業興趣及培養專業技能。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(七) 智慧半導體及永續製造學院目標：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

1、產學合作及人才培育目標：

- (1) 學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化本學院產學共治運作機制。
- (2) 課程教學方面：結合本校各系(所)現有課程，提供有效學習資源；依據企業類別規劃重點式課程模組，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度；企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
- (3) 企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- (4) 人才招募方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。

2、預計 111 年度招收碩士生 80 名及博士生 20 名。採取甄試入學申請為主。

3、教學目標：以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 11 億 7,600 萬 1 千元，其中分年性項目編列 4 億 3,596 萬 9 千元，一次性項目編列 7 億 4,003 萬 2 千元。由營運資金支應 4 億 9,647 萬 5 千元、國庫撥款 3 億 8,847 萬 7 千元、國內借款 1 億 5,000 萬元、其他支應 1 億 4,104 萬 9 千元，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 4 億 3,596 萬 9 千元，皆為房屋及建築：

1、臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程，預定興建地上 11 層，地下

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元，計畫期程預計為 105 年度至 111 年度，由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 5,985 萬 3 千元，由學校營運資金支應 1 億 5,041 萬 8 千元、教育部補助 943 萬 5 千元。

2、東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 6,630 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 112 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 4,990 萬 8 千元。本年度編列預算 1 億 5,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。

3、成功創新中心-旺宏館新建工程，預定興建地上 4 層，地下 1 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 9,402 平方公尺，總工程經費 4 億 3,630 萬 7 千元(內含實物捐贈 1,462 萬 6 千元)，計畫期程預計為 109 年度至 111 年度，由旺宏電子股份有限公司捐贈實物捐贈 1,462 萬 6 千元、現金捐贈 4 億 0,537 萬 4 千元、學校自籌收入支應 1,630 萬 7 千元。本年度編列預算 1 億 2,611 萬 6 千元，由旺宏電子股份有限公司捐贈 1 億 0,980 萬 9 千元、本校自籌收入支應 1,630 萬 7 千元。

(二) 一次性項目編列 7 億 4,003 萬 2 千元：

1、房屋及建築 2,500 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。

2、機械及設備 5 億 6,708 萬 9 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。

3、交通及運輸設備 3,032 萬 1 千元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。

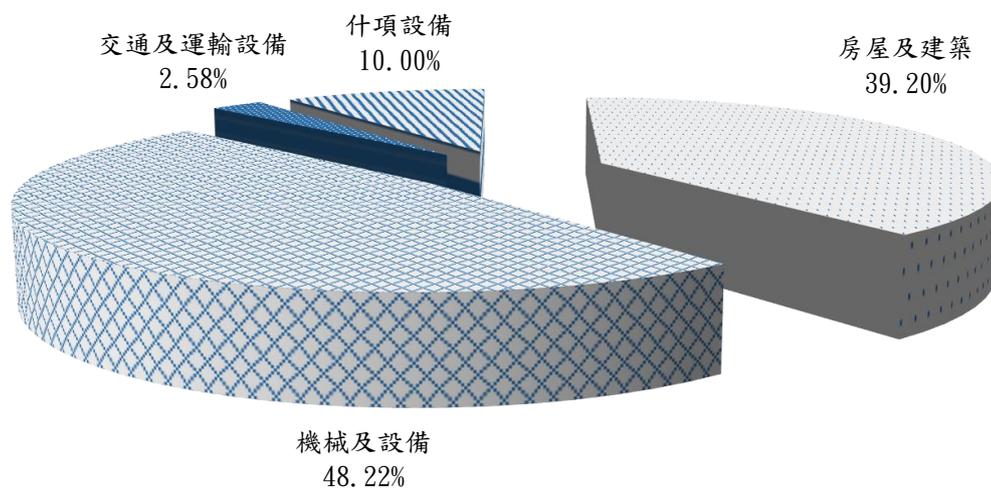
4、什項設備 1 億 1,762 萬 2 千元，主要係購置教學用圖書設備、建教合作設備及行政設備等。

(三) 111 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

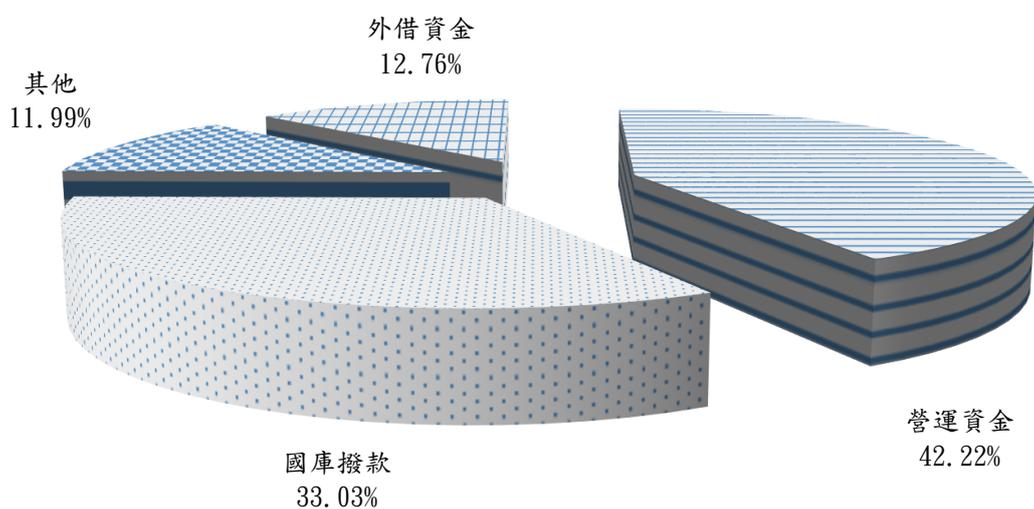
圖1

111年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	111年度預算	資金來源	111年度預算
不動產、廠房及設備	1,176,001	營運資金	496,475
房屋及建築	460,969	國庫撥款	388,477
機械及設備	567,089	其他	141,049
交通及運輸設備	30,321	外借資金	150,000
什項設備	117,622		
合計	1,176,001	合計	1,176,001

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 1 億 5,000 萬元。

肆、預算概要：

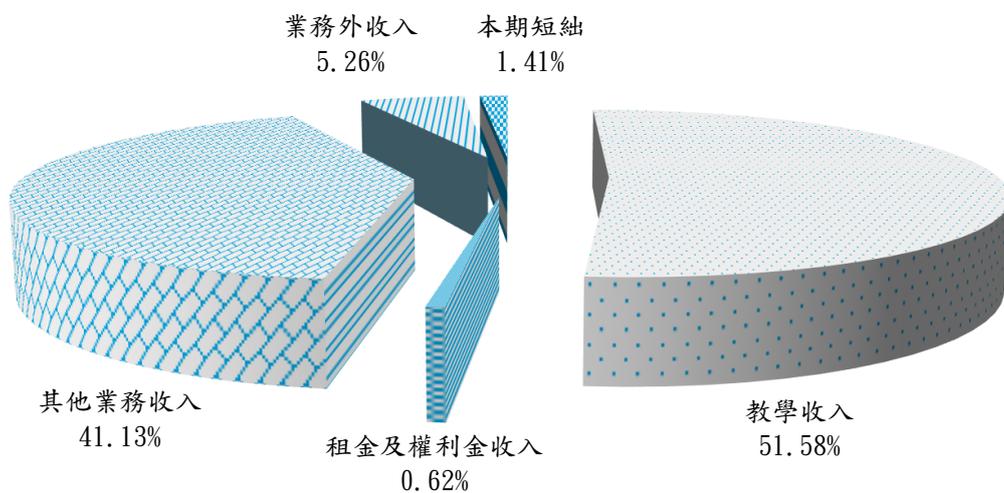
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 97 億 2,681 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 92 億 7,401 萬 3 千元，增加 4 億 5,280 萬 6 千元，約 4.88%，主要係本校建教合作收入及其他補助收入增加，並新增智慧半導體及永續製造學院教學收入及其他業務收入所致。
- (二) 業務成本與費用 101 億 3,066 萬 8 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 96 億 5,036 萬 2 千元，增加 4 億 8,030 萬 6 千元，約 4.98%，主要係本校建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加，並新增智慧半導體及永續製造學院教學成本所致。
- (三) 業務外收入 5 億 4,773 萬 5 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 7,662 萬 9 千元，增加 7,110 萬 6 千元，約 14.92%，主要係因本校投資賸餘及受贈收入增加，並新增智慧半導體及永續製造學院受贈收入所致。
- (四) 業務外費用 2 億 9,051 萬 8 千元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 3 億 3,964 萬 7 千元，減少 4,912 萬 9 千元，約 14.46%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 4,663 萬 2 千元，較上年度預算短絀數 2 億 3,936 萬 7 千元，減少短絀 9,273 萬 5 千元，約 38.74%，主要係本校建教合作收入及其他補助收入增加，並新增智慧半導體及永續製造學院賸餘數所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

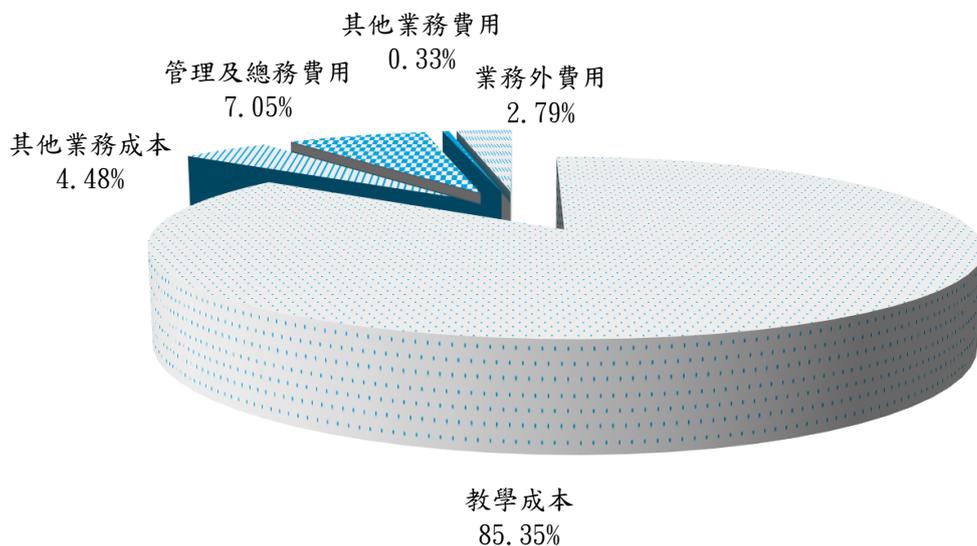
圖2

111年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

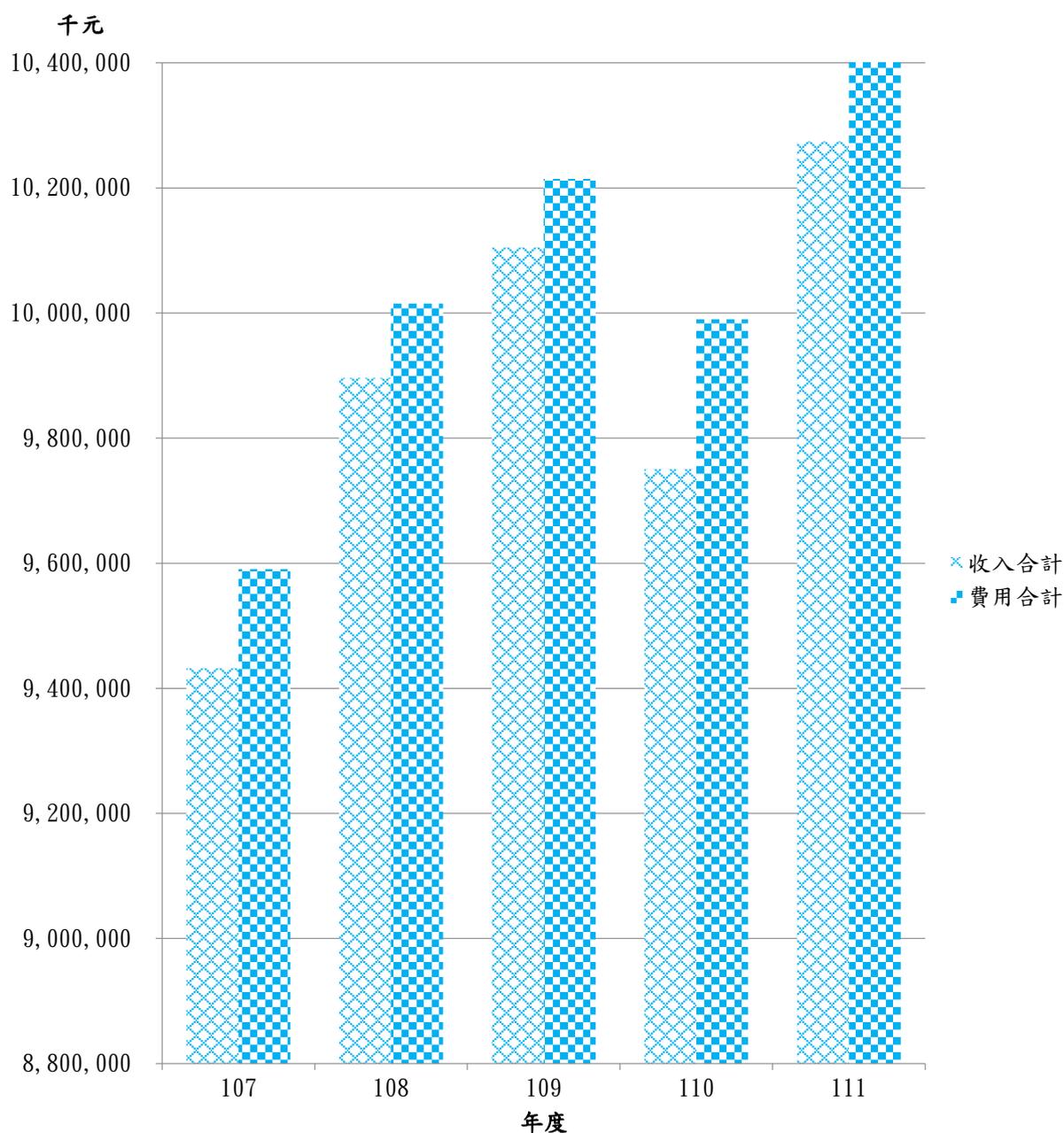


單位：新臺幣千元

收入及短絀	111年度預算	成本與費用	111年度預算
業務收入	9,726,819	業務成本與費用	10,130,668
教學收入	5,375,140	教學成本	8,895,214
租金及權利金收入	65,000	其他業務成本	466,820
其他業務收入	4,286,679	管理及總務費用	734,634
業務外收入	547,735	其他業務費用	34,000
本期短絀	146,632	業務外費用	290,518
收入及短絀總額	10,421,186	成本與費用總額	10,421,186

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
收入						
業務收入		8,935,499	9,374,677	9,571,693	9,274,013	9,726,819
業務外收入		496,636	521,522	533,299	476,629	547,735
收入合計		9,432,135	9,896,199	10,104,992	9,750,642	10,274,554
費用						
業務成本與費用		9,270,463	9,695,343	9,932,107	9,650,362	10,130,668
業務外費用		320,116	319,804	282,324	339,647	290,518
費用合計		9,590,579	10,015,147	10,214,431	9,990,009	10,421,186
本期餘絀		-158,444	-118,948	-109,439	-239,367	-146,632

註：107至109年度決算數為審定決算數；110年度預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

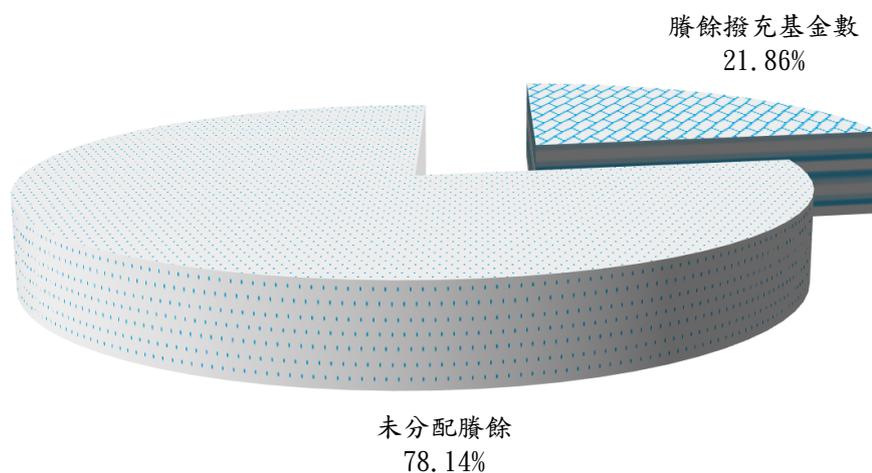
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 4,663 萬 2 千元，大學預計短絀 1 億 6,451 萬 6 千元、智慧半導體及永續製造學院預計賸餘 1,788 萬 4 千元。
- (二) 本年度預計賸餘撥充基金 391 萬元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 6,451 萬 6 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度未分配賸餘 1,397 萬 4 千元，留待以後年度處理。
- (五) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

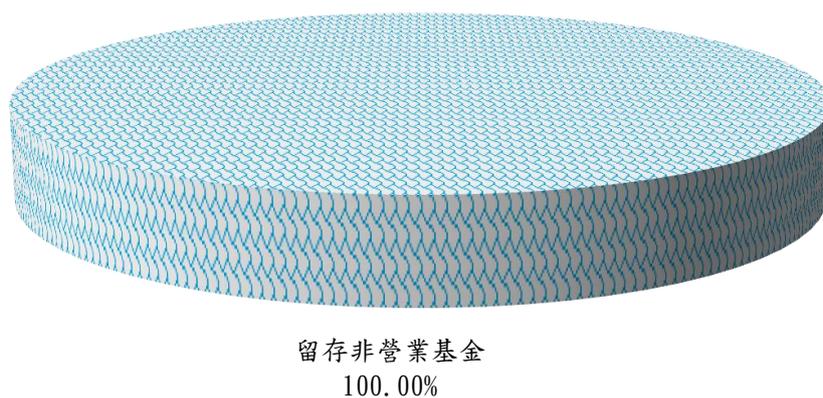
圖4

111年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

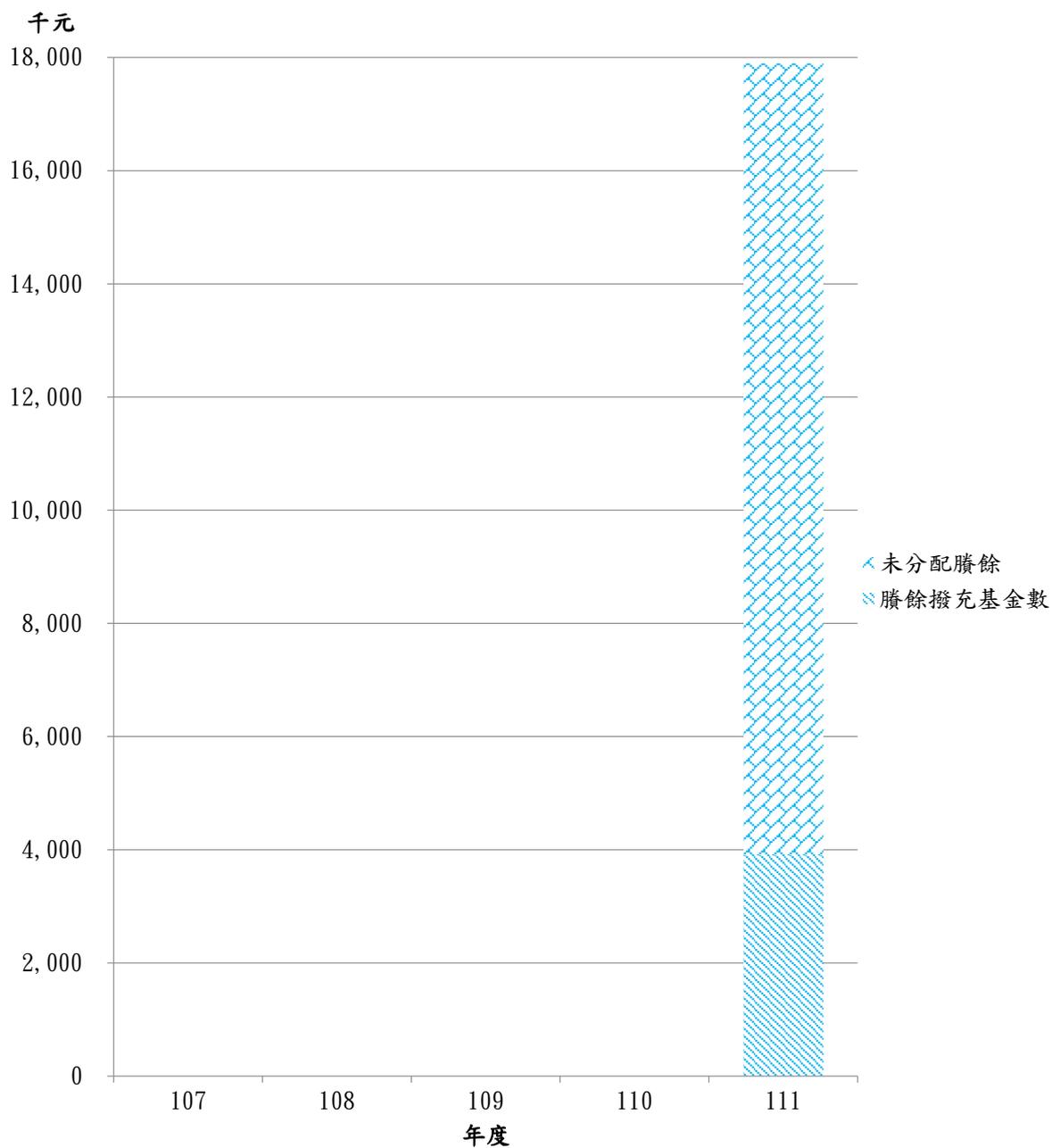


單位：新臺幣千元

按分配程序分	111年度預算	按所得對象分	111年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	17,884
賸餘撥充基金數	3,910		
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	13,974		
合計	17,884	合計	17,884

圖5

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
賸餘分配						
分配之部						3,910
填補累積短絀						
賸餘撥充基金數						3,910
未分配賸餘						13,974
合 計						17,884

註：107至109年度決算數為審定決算數；110年度預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 7 億 9,671 萬元，包括：

- 1、本期短絀現金流出 1 億 4,663 萬 2 千元。
- 2、利息股利調整現金流出 8,621 萬 7 千元。
- 3、調整項目現金流入 10 億 2,955 萬 9 千元，如下：
 - (1) 折舊流入 9 億 5,746 萬元及攤銷流入 1 億 0,280 萬元。
 - (2) 其他流出 4,185 萬 1 千元。
 - (3) 流動負債淨增流入 1,115 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 14 億 7,873 萬 5 千元，包括：

- 1、減少流動金融資產現金流入 9,278 萬 6 千元。
- 2、收取利息 6,600 萬元、收取股利 2,173 萬 5 千元，現金流入 8,773 萬 5 千元。
- 3、增加流動金融資產現金流出 3,744 萬 5 千元。
- 4、增加投資現金流出 3 億 8,700 萬元。
- 5、增加不動產、廠房及設備現金流出 11 億 7,600 萬 1 千元。
- 6、增加無形資產 881 萬元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 5,881 萬元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 6 億 8,893 萬 3 千元，包括：

- 1、增加其他負債現金流入 1 億 5,197 萬 4 千元。
- 2、增加長期債務現金流入 1 億 5,000 萬元。
- 3、增加基金現金流入 3 億 8,847 萬 7 千元。
- 4、支付利息現金流出 151 萬 8 千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 690 萬 8 千元。

(五) 期初現金及約當現金 25 億 1,195 萬 1 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 25 億 1,885 萬 9 千元。

(一) 主要表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
9,571,693	業務收入	4,244,679	5,482,140	9,726,819	100.00	9,274,013	452,806	4.88
5,369,407	教學收入	0	5,375,140	5,375,140	55.26	5,176,150	198,990	3.84
1,159,956	學雜費收入	0	1,161,290	1,161,290	11.94	1,152,150	9,140	0.79
-40,754	學雜費減免	0	-41,000	-41,000	-0.42	-41,000	0	0.00
4,197,330	建教合作收入	0	4,195,850	4,195,850	43.14	4,000,000	195,850	4.90
52,875	推廣教育收入	0	59,000	59,000	0.61	65,000	-6,000	-9.23
64,926	租金及權利金收入	0	65,000	65,000	0.67	60,000	5,000	8.33
64,926	權利金收入	0	65,000	65,000	0.67	60,000	5,000	8.33
4,137,360	其他業務收入	4,244,679	42,000	4,286,679	44.07	4,037,863	248,816	6.16
2,548,286	學校教學研究補助收入	2,631,919	0	2,631,919	27.06	2,548,286	83,633	3.28
1,547,337	其他補助收入	1,612,760	0	1,612,760	16.58	1,450,577	162,183	11.18
41,737	雜項業務收入	0	42,000	42,000	0.43	39,000	3,000	7.69
9,932,107	業務成本與費用	4,697,594	5,433,074	10,130,668	104.15	9,650,362	480,306	4.98
8,822,721	教學成本	4,196,458	4,698,756	8,895,214	91.45	8,494,973	400,241	4.71
4,669,449	教學研究及訓輔成本	4,196,458	784,906	4,981,364	51.21	4,678,983	302,381	6.46
4,109,164	建教合作成本	0	3,860,850	3,860,850	39.69	3,760,990	99,860	2.66
44,108	推廣教育成本	0	53,000	53,000	0.54	55,000	-2,000	-3.64
433,722	其他業務成本	185,500	281,320	466,820	4.80	452,561	14,259	3.15
433,722	學生公費及獎勵金	185,500	281,320	466,820	4.80	452,561	14,259	3.15
638,892	管理及總務費用	315,636	418,998	734,634	7.55	668,828	65,806	9.84
638,892	管理費用及總務費用	315,636	418,998	734,634	7.55	668,828	65,806	9.84
36,772	其他業務費用	0	34,000	34,000	0.35	34,000	0	0.00
36,772	雜項業務費用	0	34,000	34,000	0.35	34,000	0	0.00
-360,414	業務賸餘（短絀）	-452,915	49,066	-403,849	-4.15	-376,349	-27,500	7.31
533,299	業務外收入	0	547,735	547,735	5.63	476,629	71,106	14.92
127,398	財務收入	0	87,735	87,735	0.90	92,033	-4,298	-4.67
88,378	利息收入	0	66,000	66,000	0.68	73,000	-7,000	-9.59
39,020	投資賸餘	0	21,735	21,735	0.22	19,033	2,702	14.20
405,901	其他業務外收入	0	460,000	460,000	4.73	384,596	75,404	19.61
238,350	資產使用及權利金收入	0	230,000	230,000	2.36	229,000	1,000	0.44
3,124	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
140,779	受贈收入	0	209,000	209,000	2.15	134,596	74,404	55.28
23,648	雜項收入	0	20,000	20,000	0.21	20,000	0	0.00
282,324	業務外費用	29,759	260,759	290,518	2.99	339,647	-49,129	-14.46
13,589	財務費用	759	759	1,518	0.02	767	751	97.91

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	金 額
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
0	利息費用	759	759	1,518	0.02	767	751	97.91
13,589	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
268,735	其他業務外費用	29,000	260,000	289,000	2.97	338,880	-49,880	-14.72
137	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
268,598	雜項費用	29,000	260,000	289,000	2.97	338,880	-49,880	-14.72
250,975	業務外賸餘（短絀）	-29,759	286,976	257,217	2.64	136,982	120,235	87.77
-109,439	本期賸餘（短絀）	-482,674	336,042	-146,632	-1.51	-239,367	92,735	-38.74

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國111年度

大學：

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入95億4,491萬9千元，包括教學收入53億0,600萬元、租金及權利金收入6,500萬元及其他業務收入41億7,391萬9千元。
- 2.業務成本與費用99億0,765萬2千元，包括教學成本87億0,916萬2千元、其他業務成本4億6,532萬元、管理及總務費用6億9,917萬元及其他業務費用3,400萬元。
- 3.業務短絀3億6,273萬3千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入4億8,873萬5千元，包括財務收入8,773萬5千元及其他業務外收入4億0,100萬元。
- 2.業務外費用2億9,051萬8千元，包括財務費用151萬8千元及其他業務外費用2億8,900萬元。
- 3.業務外賸餘1億9,821萬7千元。

(三)預計本期短絀1億6,451萬6千元。

半導體學院：

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入1億8,190萬元，包括教學收入6,914萬元及其他業務收入1億1,276萬元。
- 2.業務成本與費用2億2,301萬6千元，包括教學成本1億8,605萬2千元、其他業務成本150萬元、管理及總務費用3,546萬4千元。
- 3.業務短絀4,111萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入5,900萬元，係受贈收入5,900萬元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘5,900萬元。

(三)預計本期賸餘1,788萬4千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
181,013	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
181,013	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部	17,884	100.00	
		本期賸餘	17,884	100.00	
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	3,910	21.86	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數	3,910	21.86	
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘	13,974	78.14	
239,367	100.00	短絀之部	164,516	100.00	
239,367	100.00	本期短絀	164,516	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
239,367	100.00	填補之部	164,516	100.00	
		撥用賸餘			
239,367	100.00	撥用公積	164,516	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	796,710	大學: 業務活動之現金流入金額計7億6,767萬6千元。 半導體學院: 業務活動之現金流入金額計2,903萬4千元。
本期賸餘(短絀)	-146,632	
利息股利之調整	-86,217	大學: 列入本期短絀內計算之利息收入6,600萬元、股利收入2,173萬5千元、利息費用151萬8千元,合計8,621萬7千元。
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-232,849	
調整項目	1,029,559	大學: 1.提列折舊9億5,746萬元及攤銷1億0,280萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列,轉列其他補助收入1,185萬1千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列,轉列受贈收入3,000萬元。 半導體學院: 流動負債淨增1,115萬元。
未計利息股利之現金流入(流出)	796,710	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	796,710	
▼投資活動之現金流量	-1,478,735	大學: 投資活動之現金流出金額計14億3,634萬5千元。 半導體學院: 投資活動之現金流出金額計4,239萬元。
減少流動金融資產及短期貸墊款	92,786	大學: 減少存款期間三個月以上,一年內到期之定期存款等流動金融資產9,278萬6千元。
收取利息	66,000	大學: 存款及投資金融資產所產生之利息收入6,600萬元。
收取股利	21,735	大學: 投資非流動金融資產之投資收益2,173萬5千元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-37,445	大學: 增加存款期間三個月以上,一年內到期之定期存款等流動金融資產3,744萬5千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-387,000	大學: 增加存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億8,700萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,176,001	大學: 增加固定資產11億3,361萬1千元(含國庫撥款3億8,847萬7千元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款1億5,000萬元、旺宏電子股份有限公司捐贈成功創新中心-旺宏館新建工程1億0,980萬9千元、營運資金4億8,532萬5千元)。 半導體學院: 增加固定資產4,239萬元(含行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元、企業捐贈款400萬元及營運資金1,115萬元)。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
增加無形資產及其他資產	-58,810	大學: 1.增加無形資產881萬元,由營運資金支應。 2.遞延資產5,000萬元(含整建老舊館舍907萬5千元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元,由營運資金支應,國立成功大學醫學院附設醫院補助本校醫學中心頂樓防水整修工程1,092萬5千元。)
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-1,478,735	
▼籌資活動之現金流量	688,933	大學: 籌資活動之現金流入金額計6億5,769萬3千元。 半導體學院: 籌資活動之現金流入金額計3,124萬元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	151,974	大學: 收到國立成功大學醫學院附設醫院補助本校醫學中心頂樓防水整修工程1,092萬5千元及旺宏股份有限公司捐贈成功創新中心-旺宏館新建工程1億0,980萬9千元。 半導體學院: 認列行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元及企業資本門捐贈款400萬元之遞延收入3,124萬元。
增加長期負債	150,000	大學: 東寧校區第一期學生宿舍興建工程,國內借款1億5,000萬元。
增加基金、公積及填補短絀	388,477	大學: 國庫增撥一般建築及設備固定資產3億8,847萬7千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程943萬5千元、教育部專案型補助計畫1,300萬元、教育部績效型補助計畫830萬元、教育部高等教育深耕計畫3億0,700萬元)。
支付利息	-1,518	大學: 東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款,支付利息151萬8千元。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	688,933	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	6,908	大學: 現金及約當現金淨減計1,097萬6千元。 半導體學院: 現金及約當現金淨增計1,788萬4千元。
▼期初現金及約當現金	2,511,951	大學: 期初現金及約當現金為25億1,195萬1千元。 半導體學院: 期初現金及約當現金為0元。
▼期末現金及約當現金	2,518,859	大學: 期末現金及約當現金為25億97萬5千元。 半導體學院: 期末現金及約當現金為1,788萬4千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	990,338	大學: 以前年度購建中房屋及建築,於本年度完工轉列房屋及建築9億9,033萬8千元。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	大學: 資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
		半導體學院： 資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	98,950	大學： 係代管資產之折舊費用計9,895萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-160,606	大學： 撥用公積1億6,451萬6千元，以填補累積短絀。 半導體學院： 以賸餘撥充基金391萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國111年度

大學：

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築9億9,033萬8千元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
- 三、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計9,895萬元，係代管資產之折舊費用。
- 四、盈餘分配與虧損填補之金額，計1億6,451萬6千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

半導體學院：

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
- 二、盈餘分配與虧損填補之金額，計391萬元，係賸餘撥充基金之數。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金 教學收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,375,140	
學雜費收入	人	22,128	52,480.57	1,161,290	大學： 各項學雜費及學分費收入等。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,156,290	
研究所	人	8,933	47,653.64	425,690	大學： 學雜費及學分費收入。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入等。
大學部				645,250	
四年制	人	10,875	55,471.26	603,250	大學： 學雜費收入（含教育學程學分班學分費收入）。
七年制	人	566	74,204.95	42,000	大學： 醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,499	54,703.14	82,000	大學： 碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班				3,350	大學： 大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				5,000	
補校	人	255	19,607.84	5,000	大學： 附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	2,301	17,818.34	-41,000	大學： 各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。 5.中低收入戶學生。6.原住民學生。 7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				4,195,850	大學： 凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所獲得屬主要業務之收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				645,850	大學： 依專科以上學校產學合作實施辦法辦理相關事項所獲得之收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入
政府科研補助收入				2,880,000	大學： 接受科技部等政府機關各項科研補助所獲得之收入。
政府委託辦理收入				670,000	大學： 接受教育部等政府機關各項委託辦理所獲得之收入。
推廣教育收入				59,000	大學： 辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	65,000	
權利金收入	65,000	大學: 提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	4,286,679	
學校教學研究補助收入	2,631,919	
教育部核給年度補助	2,631,919	大學: 教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,612,760	大學: (一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款5,200萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款3億4,475萬5千元。 (三)教育部高教深耕計畫補助款10億9,139萬4千元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產,隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入1,185萬1千元。 半導體學院: 行政院國家發展基金補助款1億1,276萬元。
雜項業務收入	42,000	大學: 碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	547,735	
財務收入	87,735	
利息收入	66,000	大學: 基金孳息收入。
投資賸餘	21,735	大學: 係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	460,000	
資產使用及權利金收入	230,000	大學: 提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等,所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	大學: 未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	209,000	大學: (一)接受贈與現金或其他財物1億2,000萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產,隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入3,000萬元。 半導體學院: 接受企業贈與現金或其他財物5,900萬元。
雜項收入	20,000	大學: 成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,196,458	4,698,756			8,895,214
教學研究及訓輔成本	人	4,196,458	784,906	22,128.00	225,115.87	4,981,364
用人費用		2,557,045	99,750			2,656,795
正式員額薪資		2,022,478	29,910			2,052,388
聘僱及兼職人員薪資		39,296	40,000			79,296
超時工作報酬		315	400			715
獎金		222,700				222,700
退休及卹償金		127,727	2,000			129,727
福利費		144,529	27,440			171,969
服務費用		649,482	477,975			1,127,457
水電費		5,673	93,000			98,673
郵電費		3,446	5,700			9,146
旅運費		65,305	27,850			93,155
印刷裝訂及公告費		19,480	7,500			26,980
修理保養及保固費		85,078	53,470			138,548
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		319,640	144,140			463,780
專業服務費		144,600	140,734			285,334
公關慰勞費			1,281			1,281
媒體政策及業務宣導費						
行銷推廣費		5,200	1,150			6,350
材料及用品費		210,836	71,100			281,936
使用材料費		33,754	3,100			36,854
用品消耗		177,082	68,000			245,082
租金與利息		26,230	11,870			38,100
地租及水租		2,000	1,000			3,000
房租		1,300	2,000			3,300
機器租金		15,500	3,000			18,500
交通及運輸設備租金		4,330	3,220			7,550
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		630,630	79,060			709,690
不動產、廠房及設備折舊		481,330	75,560			556,890
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		72,300	3,500			75,800
稅捐與規費(強制費)		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		121,435	44,651			166,086
會費		1,050	2,200			3,250

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,494,973			8,822,721
21,692.00	215,700.86	4,678,983	21,696.00	215,221.65	4,669,449
		2,532,799			2,458,554
		1,957,486			1,887,972
		62,100			66,965
		755			645
		217,270			215,819
		123,500			126,017
		171,688			161,137
		1,048,378			1,080,719
		89,338			98,972
		5,846			4,723
		108,788			47,183
		25,480			19,072
		83,320			95,782
		5,240			4,589
		442,660			477,307
		279,371			326,755
		1,260			1,159
					3,798
		7,075			1,378
		242,990			272,291
		19,780			20,980
		223,210			251,311
		37,500			30,588
		3,500			2,408
		2,200			1,953
		19,000			16,191
		7,050			5,010
		5,750			5,027
		702,390			697,539
		549,090			538,539
		77,500			76,957
		75,800			82,044
		1,000			1,354
					27
		1,000			1,327
		113,926			128,405
		2,100			1,727

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
捐助、補助與獎助		118,387	30,090		148,477
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		900	10,800		11,700
競賽及交流活動費		1,098	1,561		2,659
建教合作成本			3,860,850		3,860,850
用人費用			387,480		387,480
正式員額薪資			70,400		70,400
聘僱及兼職人員薪資			317,000		317,000
超時工作報酬					
福利費			80		80
服務費用			2,006,781		2,006,781
水電費			94,000		94,000
郵電費			6,140		6,140
旅運費			260,450		260,450
印刷裝訂及公告費			20,700		20,700
修理保養及保固費			31,600		31,600
保險費			1,600		1,600
一般服務費			1,271,796		1,271,796
專業服務費			319,815		319,815
媒體政策及業務宣導費					
行銷推廣費			680		680
材料及用品費			786,529		786,529
使用材料費			18,029		18,029
用品消耗			768,500		768,500
租金與利息			99,795		99,795
地租及水租			12,000		12,000
房租			5,000		5,000
機器租金			72,295		72,295
交通及運輸設備租金			10,500		10,500
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			292,200		292,200
不動產、廠房及設備折舊			279,700		279,700
攤銷			12,500		12,500
稅捐與規費(強制費)			2,000		2,000
消費與行為稅					
規 費			2,000		2,000
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			286,065		286,065
會費			6,100		6,100
捐助、補助與獎助			278,965		278,965

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		105,065			119,019
		900			5,851
		5,861			1,807
		3,760,990			4,109,164
		384,030			429,484
		70,000			70,338
		314,000			359,129
		30			17
		1,905,505			2,025,390
		96,385			92,845
		5,000			4,017
		243,540			121,965
		22,000			22,476
		48,600			60,462
		2,100			2,265
		1,211,050			1,267,512
		276,150			453,253
					555
		680			42
		820,150			753,379
		20,150			31,119
		800,000			722,260
		57,500			85,083
		10,000			11,595
		5,000			7,838
		29,500			50,903
		11,000			11,482
		2,000			3,264
		286,500			309,992
		274,000			295,153
		12,500			14,839
		2,000			4,221
					143
		2,000			4,078
		305,305			501,615
		7,600			3,710
		296,705			496,574

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			1,000		1,000
推廣教育成本			53,000		53,000
用人費用			21,900		21,900
聘僱及兼職人員薪資			21,900		21,900
超時工作報酬					
服務費用			24,650		24,650
水電費			60		60
郵電費			200		200
旅運費			2,200		2,200
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			850		850
保險費					
一般服務費			12,600		12,600
專業服務費			7,940		7,940
行銷推廣費					
材料及用品費			3,000		3,000
使用材料費					
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			2,100		2,100
地租及水租			200		200
房租			1,500		1,500
機器租金					
交通及運輸設備租金			400		400
折舊、折耗及攤銷			1,350		1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350		1,350
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費					
會費					
捐助、補助與獎助					

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,000			1,331
		55,000			44,108
		23,540			19,329
		23,500			19,316
		40			13
		23,510			19,135
		60			29
		300			94
		2,300			624
		1,200			443
		850			516
					23
		12,600			11,201
		6,200			6,194
					12
		4,500			2,699
					43
		4,500			2,656
		1,600			1,266
		200			193
		1,000			849
					37
		400			187
		1,350			1,216
		1,350			1,216
		500			463
					10
		500			453

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國111年度

科目	說明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	<p>大學： 本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，17個學位學程。編列教學研究及訓輔成本48億6,116萬2千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校6,405萬4千元】。</p> <p>◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限736萬8千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+55億6,033萬2千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=736萬8千元。</p> <p>半導體學院： 本學院規劃設5個學位學程，包括晶片設計學位學程、半導體製程學位學程、半導體封測學位學程、關鍵材料學位學程、智能與永續製造學位學程。編列教學研究及訓輔成本1億2,020萬2千元。</p>
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	<p>大學： 編列20億2,838萬8千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。(教育部高等教育深耕計畫支應彈性薪資1億8,940萬元)。</p> <p>半導體學院： 編列2,400萬元。係專任教師薪資及彈性薪資等。</p>
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	<p>大學： 編列7,600萬元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p> <p>半導體學院： 編列329萬6千元。係本學院各學程之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p>
510301-1300 超時工作報酬	<p>大學： 編列71萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。</p>
510301-1500 獎金	<p>大學： 編列2億2,190萬元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎。</p> <p>半導體學院： 編列80萬元。係教師年終獎金。</p>
510301-1600 退休及卹償金	<p>大學： 編列1億2,761萬7千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。</p> <p>半導體學院： 編列211萬元。係教師退撫基金及退離職金。</p>
510301-1800 福利費	<p>大學： 編列1億6,924萬3千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。</p> <p>半導體學院： 編列272萬6千元。教師公保、健保費等。</p>
510301-2000 服務費用	

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510301-2100 水電費	大學： 編列9,867萬3千元。係水費、電費及瓦斯費等。其中學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	大學： 編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 編列330萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	大學： 編列8,965萬5千元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費990萬元。 (二)執行補助計畫赴國外旅費4,380萬元。 1. 考察、訪問：2,068萬4千元。 2. 參加國際會議：1,489萬8千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：671萬8千元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 (三)大陸地區旅費375萬5千元。 1. 考察、訪問：160萬5千元。 (1)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2022臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、38萬5千元)。 (2)執行補助計畫考察、訪問122萬元 2. 執行補助計畫參加國際會議：145萬元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：20萬元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 (四)貨物運費170萬元。 (五)其他旅運費3,050萬元。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 半導體學院： 編列350萬元。係國內旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費150萬元。 (二)貨物運費50萬元。 (三)其他旅運費150萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列2,348萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 編列350萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	大學： 編列1億3,604萬8千元。係土地改良物之修理維護費用、一般房屋及各項設備維護費。 半導體學院： 編列250萬元。係各項設備維護費。
510301-2600 保險費	大學： 編列421萬元。係一般房屋之保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	大學： 編列4億3,658萬2千元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)外包費2,390萬元，包含勞務外包清潔人力63人。 (二)計時與計件人員酬金4億0,221萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員111人、教師25人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億4,661萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工348人工資，編列預算4,760萬元等，夜間部臨時專任組員2人，編列預算170萬元。 (三)體育活動費379萬6千元。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國111年度

科 目	說 明
510301-2800 專業服務費	<p>半導體學院： 編列2,719萬8千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金2,717萬元，約聘專案教師15人及研究人員4人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費2萬8千元。</p> <p>大學： 編列2億7,543萬4千元。係權利金、專技人員酬金、法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授权使用套裝軟體、雲端服務等費用。 (一)專技人員酬金100萬元。 (二)講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,633萬元。 (三)依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費56萬3千元 (四)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。</p>
510301-2900 公關慰勞費	<p>半導體學院： 編列990萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費等。</p> <p>大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列128萬1千元，其中公共關係費92萬7千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書室專責管控。上年度預算數126萬元，前年度決算數115萬9千元。</p>
510301-2B00 行銷推廣費	<p>大學： 編列515萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌宣導學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化、產學合作成果等行銷費。</p> <p>半導體學院： 編列120萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌或天下雜誌、大學排名相關國際知名雜誌宣導學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、宣揚本學院學術及國際化、產學合作成果等行銷費。</p>
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	<p>大學： 編列3,285萬4千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。</p> <p>半導體學院： 編列400萬元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。</p>
510301-3200 用品消耗	<p>大學： 編列2億2,321萬元。係辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。</p> <p>半導體學院： 編列2,187萬2千元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗、食品等。</p>
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	<p>大學： 編列300萬元。係場地租金。</p>
510301-4200 房租	<p>大學： 編列230萬元。係一般房屋租金。</p> <p>半導體學院： 編列100萬元。係一般房屋租金。</p>
510301-4300 機器租金	<p>大學： 編列1,400萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。</p> <p>半導體學院： 編列450萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。</p>
510301-4400	<p>大學：</p>

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國111年度

科 目	說 明
交通及運輸設備租金	編列705萬元。係租用船舶、車租。
510301-4500 什項設備租金	半導體學院： 編列50萬元。係租用教學研究用車輛等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	大學： 編列575萬元。係租用辦公及事務設備等。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列5億5,689萬元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列7,700萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	大學： 編列7,580萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	大學： 編列130萬元。係各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學： 編列225萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費10萬元：國際商管學院AACSB國際組織等會費。 (二)參加學術團體會費205萬元：臺灣工業與應用數學學會會費、IEEE 會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等。 半導體學院： 編列100萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。
510301-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列1億4,847萬7千元。係配合本校附設高工及臺南高工改隸案，編列補助款500萬元；給與學員生之獎助學金1億4,347萬7千元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 編列840萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。其中因公傷殘死亡慰問金60萬元。 半導體學院： 編列330萬元。係獎勵優秀教師、研究人員學術傑出成果獎金等。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學： 編列265萬9千元。係學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	大學： 執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及委託檢測及處理服務費用。 半導體學院： 執行各項產學合作計畫成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100	大學：

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
正式員額薪資	編列7,040萬元。係科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 編列3億1,220萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。 半導體學院: 編列480萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1800 福利費	半導體學院: 編列8萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金之補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學: 編列9,400萬元。係電費、水費，含研究實驗室電費、水費。
510303-2200 郵電費	大學: 編列464萬元。係郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院: 編列150萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	大學: 編列2億5,955萬元。係國內旅費5,500萬元、執行建教合作計畫赴國外旅費1億5,800萬元、執行建教合作計畫赴大陸地區旅費1,255萬元、貨物運費400萬元及其他旅運費3,000萬元。 半導體學院: 編90萬元。係國內旅費30萬元、貨物運費30萬元及其他旅運費30萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 編列2,020萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院: 編列50萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	大學: 編列3,160萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	大學: 編列160萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	大學: 編12億4,550萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金等。其中計時與計件人員酬金12億1,950萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、教師2人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,528人，編列預算11億2,806萬4千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工475人工資，編列預算9,143萬6千元。 半導體學院: 編列2,629萬6千元。係計時與計件人員酬金，兼任助理100人、博士後研究員15人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510303-2800 專業服務費	大學: 編列3億1,781萬5千元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費3,700萬元。 半導體學院: 編列200萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、其他專業服務費等。
510303-2B00 行銷推廣費	大學: 編列68萬元。係行銷推廣費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學: 編列1,215萬元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。 半導體學院: 編列587萬9千元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國111年度

科 目	說 明
510303-3200 用品消耗	大學： 編列7億5,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。 半導體學院： 編列1,850萬元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗實驗用品、食品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	大學： 編列1,200萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	大學： 編列500萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	大學： 編列6,790萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 編列439萬5千元，係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列1,050萬元。係船租及車租。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列2億7,970萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	大學： 編列1,250萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	大學： 編列200萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學： 編列510萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費350萬元：AACR會費、國際牙科研究學會年費等會費。 (二)參加學術團體會費150萬元：IEEE 會費、中國材料科學學會等會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：臨床心理師公會等。 半導體學院： 編列100萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列2億7,896萬5千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 編列100萬元。係係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	大學： 辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列2,190萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-2000 服務費用	

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國111年度

科 目	說 明
510304-2100 水電費	大學： 編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	大學： 編列20萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	大學： 編列220萬元。係國內旅費40萬元、執行推廣計畫赴國外旅費150萬元、執行推廣計畫赴大陸地區旅費10萬元、其他旅運費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列80萬元。係印刷及裝訂費60萬元、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	大學： 編列85萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	大學： 編列1,260萬元。係代理(辦)費及計時與計件人員酬金。其中計時與計件人員酬金1,250萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,000萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	大學： 編列794萬元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費682萬元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學： 編列300萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	大學： 編列20萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	大學： 編列150萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列40萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法计提折舊。

**國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
433,722	452,561	其他業務成本	185,500	281,320	466,820
433,722	452,561	學生公費及獎勵金	185,500	281,320	466,820
433,722	452,561	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	185,500	281,320	466,820
433,722	452,561	捐助、補助與獎助	185,500	281,320	466,820

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

**國立成功大學校務基金
其他業務成本說明**
中華民國111年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	大學： 學生各項公費、獎助學金等，內含附設高工進修學校20萬元、政府補助收入支應1億8,500萬元。 半導體學院： 學生各項公費、獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列4億6,532萬元。 1. 功勛子女公費46萬8千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,000萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4. 學生工讀助學金學務處980萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館800萬元。 6. 學生工讀助學金總務處165萬元。 7. 師資培育助學金68萬元。 8. 特殊教育學生助學金83萬4千元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,535萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金7,000萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金477萬元。 12. 學生家庭急難救助金80萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助297萬6千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金284萬2千元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,500萬元。 23. 政府補助收入支應之獎學金1億8,500萬元(教育部專案型補助計畫支應7,500萬元、教育部高等教育深耕計畫支應1億1,000萬元)。 半導體學院： 編列150萬元。研究生獎助學金等。

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
638,892	668,828	管理及總務費用	315,636	418,998	734,634
638,892	668,828	管理費用及總務費用	315,636	418,998	734,634
351,784	400,946	用人費用	254,522	161,950	416,472
225,855	259,920	正式員額薪資	185,349	62,200	247,549
423	100	聘僱及兼職人員薪 資	1,540	3,360	4,900
8,387	10,080	超時工作報酬	100	9,700	9,800
57,199	68,150	獎金	23,790	65,710	89,500
27,945	28,699	退休及卹償金	22,502	10,300	32,802
31,964	33,982	福利費	21,230	10,680	31,910
11	15	提繳費	11		11
252,425	232,312	服務費用	37,356	226,828	264,184
		水電費	700		700
552	540	郵電費	1,540	500	2,040
1,274	1,100	旅運費	354	1,300	1,654
1,070	1,000	印刷裝訂及公告費	400	1,000	1,400
36,812	27,900	修理保養及保固費	19,098	8,900	27,998
546	1,000	保險費		1,000	1,000
198,992	178,659	一般服務費	12,404	191,340	203,744
12,377	21,513	專業服務費	2,560	21,688	24,248
600	600	公關慰勞費		1,100	1,100
118		媒體政策及業務宣 導費			
84		行銷推廣費	300		300
9,236	9,600	材料及用品費	4,600	10,600	15,200
406	2,600	使用材料費		2,600	2,600
8,830	7,000	用品消耗	4,600	8,000	12,600
1,703	3,300	租金與利息	388	15,750	16,138
50	100	地租及水租		100	100
	100	房租		9,500	9,500
380	900	機器租金		3,950	3,950
11	200	交通及運輸設備租 金	88	200	288
1,262	2,000	什項設備租金	300	2,000	2,300
22,605	20,170	折舊、折耗及攤銷	18,770	1,200	19,970
9,152	9,170	不動產、廠房及設 備折舊	7,770	1,200	8,970
2,606	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
10,846	8,000	攤銷	8,000		8,000
1,101	2,400	稅捐與規費（強制費		2,570	2,570

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
)			
159	200	消費與行為稅		370	370
942	2,200	規 費		2,200	2,200
40	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		100	100
31	100	會費		100	100
6		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
3		競賽及交流活動費			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	大學： 各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校1,061萬元、老舊館舍整修999萬8千元(含文化資產保存維護300萬元)等。 半導體學院： 各項管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 編列2億4,754萬9千元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列10萬元。係行政人員兼辦工作酬勞費。 半導體學院： 編列480萬元。係行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	大學： 編列980萬元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	大學： 編列8,950萬元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 編列3,280萬2千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	大學： 編列3,180萬元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計10萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。 半導體學院： 編列11萬元。行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費之補充保費。
515001-1900 提繳費	大學： 編列1萬1千元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	半導體學院： 編列70萬元。係分攤工作場所水電費等。
515001-2200 郵電費	大學： 編列54萬元。係郵資費。 半導體學院： 編列150萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	大學： 編列130萬元。係國內旅費110萬元、其他旅運費20萬元。 半導體學院： 編35萬4千元。係國內旅費20萬元、貨物運費10萬元及其他旅運費5萬4千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列100萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 編列40萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 編列2,799萬8千元。係一般房屋、宿舍修護費、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費449萬8千元。
515001-2600 保險費	大學： 編列100萬元。係公務車輛之保險、公共意外責任等保險及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	大學： 編列1億9,528萬2千元。係外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 (一)外包費100萬元，包含勞務外包系館清潔人力3人。 (二)計時與計件人員酬金1億9,330萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,121萬1千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算9,900萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員20人，編列預算1,014萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工161人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算2,719萬2千元。 (三)體育活動費98萬2千元。 半導體學院： 編列846萬2千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金845萬元，專任行政助理12人及臨時工20人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費1萬2千元。
515001-2800 專業服務費	大學： 編列2,334萬8千元。係法律諮詢費用、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查之勞務服務等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200萬元。 半導體學院： 編列90萬元。係專技人員酬金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費。
515001-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數60萬元。 半導體學院： 凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，係由秘書室專責管控。無上年度預算數及前年度決算數。
515001-2B00 行銷推廣費	半導體學院： 編列30萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌或天下雜誌、大學排名相關國際知名雜誌宣導學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、宣揚本學院學術及國際化、產學合作成果等行銷費。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學： 編列260萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	大學： 編列800萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。 半導體學院： 編列460萬元。係辦公事務用品、食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	大學： 編列10萬元。係場地租金。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515001-4200 房租	大學： 編列10萬元。係室內活動場地之租金。 半導體學院： 編列940萬元。係一般房屋租金。
515001-4300 機器租金	大學： 編列90萬元。係租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 編列305萬元。係租用電腦及相關設備及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列20萬元。係車租。 半導體學院： 編列8萬8千元。係租用行政用車輛等。
515001-4500 什項設備租金	大學： 編列200萬元。係什項設備租金。 半導體學院： 編列30萬元。辦公行政設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列897萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列300萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	大學： 編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學： 編列37萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	大學： 編列220萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學： 編列10萬元。係參加學術團體會費，如台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。

**國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
36,772	34,000	其他業務費用		34,000	34,000
36,772	34,000	雜項業務費用		34,000	34,000
36,693	34,000	服務費用		34,000	34,000
5,255	5,500	水電費		5,500	5,500
764		一般服務費			
30,674	28,500	專業服務費		28,500	28,500
79		材料及用品費			
79		用品消耗			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	大學： 碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	大學： 工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	大學： 編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	大學： 編列2,850萬元。係招生試務所支付之一切費用。

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
282,324	339,647	業務外費用	29,759	260,759	290,518
13,589	767	財務費用	759	759	1,518
	767	利息費用	759	759	1,518
	767	租金與利息	759	759	1,518
	767	利息	759	759	1,518
13,589		投資短絀			
13,589		短絀、賠償與保險給 付			
13,589		各項短絀			
268,735	338,880	其他業務外費用	29,000	260,000	289,000
137		財產交易短絀			
137		短絀、賠償與保險給 付			
137		各項短絀			
268,598	338,880	雜項費用	29,000	260,000	289,000
2,147	2,380	用人費用		1,400	1,400
1,053	1,670	聘僱及兼職人員薪 資		300	300
214	450	超時工作報酬		350	350
309	260	退休及卹償金		750	750
571		資遣費			
200,636	244,981	服務費用		216,381	216,381
23,173	24,000	水電費		24,000	24,000
603	600	郵電費		600	600
901	7,700	旅運費		7,300	7,300
1,635	3,000	印刷裝訂及公告費		3,000	3,000
39,925	39,300	修理保養及保固費		35,281	35,281
197	150	保險費		150	150
119,038	129,381	一般服務費		118,500	118,500
15,039	40,650	專業服務費		27,350	27,350
100		媒體政策及業務宣 導費			
25	200	行銷推廣費		200	200
17,993	26,000	材料及用品費		23,000	23,000
2,658	6,000	使用材料費		6,000	6,000
15,335	20,000	用品消耗		17,000	17,000
3,639	8,650	租金與利息		8,650	8,650
2,511	1,000	地租及水租		1,000	1,000
120	1,000	房租		1,000	1,000
127	4,000	機器租金		4,000	4,000

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
258	1,150	交通及運輸設備租 金		1,150	1,150
624	1,500	什項設備租金		1,500	1,500
33,183	39,350	折舊、折耗及攤銷	29,000	8,050	37,050
9,429	12,050	不動產、廠房及設 備折舊	7,050	4,550	11,600
20,613	20,800	其他折舊性資產折 舊	18,950		18,950
3,142	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
904	1,350	稅捐與規費（強制費 ）		1,350	1,350
821	900	土地稅		800	800
71	200	房屋稅		35	35
12	250	規 費		515	515
2,939	16,169	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		1,169	1,169
4	669	會費		669	669
945	10,000	捐助、補助與獎助			
1,817	5,000	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
173	500	競賽及交流活動費		500	500
6,774		短絀、賠償與保險給 付			
3,096		各項短絀			
3,678		賠償給付			
384		其他			
384		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國111年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學： 編列151萬8千元。係東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務之利息費用。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	大學： 成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列30萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	大學： 編列35萬元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-1600 退休及卹償金	大學： 編列75萬元。係職員自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學： 編列2,400萬元。係水、電費及瓦斯費等。其中學生宿舍電費1,400萬元、學生宿舍水費185萬元。
520298-2200 郵電費	大學： 編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	大學： 編列730萬元。係國內旅費80萬元、執行其他業務外計畫赴國外旅費125萬元、執行其他業務外計畫赴大陸地區旅費55萬元、貨物運費20萬元及其他旅運費450萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列300萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	大學： 編列3,528萬1千元。係土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費1,598萬1千元。
520298-2600 保險費	大學： 編列15萬元。係公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	大學： 編列1億1,850萬元。係外包費、計時與計件人員酬金。 (一)外包費3,850萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金8,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員128人及兼任助理5人，編列預算7,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工21人工資，編列預算331萬7千元。
520298-2800 專業服務費	大學： 編列2,735萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,000萬元。
520298-2B00 行銷推廣費	大學： 編列20萬元。係行銷推廣費。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學： 編列600萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	大學： 編列1,700萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	大學： 編列100萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	大學： 編列100萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	大學： 編列400萬元。係電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列115萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	大學： 編列150萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列1,160萬元。係宿舍及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。其中宿舍折舊460萬元。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列1,895萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	大學： 編列650萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學： 編列80萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學： 編列3萬5千元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	大學： 編列51萬5千元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學： 編列66萬9千元。係參加學術團體會費，如財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學： 編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	460,969	567,089	30,321	117,622
分年性項目	0	0	435,969	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	159,853	0	0	0
自籌收入支應	0	0	276,116	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	1,176,001	0	1,176,001	
0	0	0	0	435,969	0	435,969	
0	0	0	0	159,853	0	159,853	大學: 1. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程, 預定興建地上11層, 地下2層之RC建築物, 總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺, 總工程經費8億4,000萬元, 工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定, 按3%-0.5%估算工程管理費476萬4千元, 本年度無編列數, 計畫期程預計為105年度至111年度, 由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元, 其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。 2. 105年度支用17萬1千元, 106年度支用297萬6千元, 107年度編列預算1億2,700萬元, 108年度編列預算1億6,000萬元, 109年度編列預算1億7,000萬元, 110年度編列預算2億2,000萬元, 本年度編列預算1億5,985萬3千元, 由學校營運資金支應1億5,041萬8千元、教育部補助支應943萬5千元。
0	0	0	0	276,116	0	276,116	大學: 一、東寧校區第一期學生宿舍興建工程: 1. 預定興建地上5-9層, 地下2層之RC建築物2棟, 總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺, 總工程經費8億4,875萬元, 工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定, 按3%-0.5%估算工程管理費480萬2千元, 本年度編列100萬元, 計畫期程預計為108年度至112年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、營運資金支應4,990萬8千元。 2. 108年度支用376萬3千元, 109年度支用1,219萬4千元, 110年度編列預算7,000萬元, 本年度編列預算1億5,000萬元, 由本校自籌收入(國內借款)支應。 二、成功創新中心-旺宏館新建工程: 1. 預定興建地上4層, 地下1層之RC建築物, 總樓地板面積約為9,402平方公尺, 總工程經費4億3,630萬7千元(內含實物

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							<p>捐贈1,462萬6千元), 工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定, 按3%~0.5%估算工程管理費321萬6千元, 本年度編列32萬2千元, 計畫期程預計為109年度至111年度, 旺宏電子股份有限公司捐贈實物捐贈1,462萬6千元、現金捐贈4億0,537萬4千元、學校自籌收入支應1,630萬7千元。</p> <p>2. 109年度支用1,019萬1千元, 110年度支用3億元(含實物捐贈1,462萬6千元), 本年度編列預算1億2,611萬6千元, 由旺宏電子股份有限公司捐贈1億0,980萬9千元、本校自籌收入支應1,630萬7千元。</p>
0	0	0	0	740,032	0	740,032	
0	0	0	0	503,482	0	503,482	<p>大學:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 整建老舊館舍、教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程、全校汙水處理系統改善等工程2,500萬元。 2. 無線網路設備(資通訊應用設備)400萬元。 3. 骨幹網路核心交換器控制器(資通訊應用設備)123萬元。 4. 全閃存儲存模組擴充(資通訊應用設備)227萬元。 5. 購置教學用儀器設備1億0,774萬2千元。 6. 購置全校污染防治設備270萬元。 7. 動物用磁振造影儀8,500萬元, 教育部高教深耕計畫補助款支應。 8. 穿透式電子顯微鏡1,900萬元, 教育部高教深耕計畫補助款支應。 9. 化學分析電子光譜儀2,400萬元, 教育部高教深耕計畫補助款支應。 10. 購置教學用儀器設備1億7,900萬元, 教育部高教深耕計畫補助款支應。 11. 購置教學研究設備830萬元, 教育部績效型補助計畫補助款支應。 12. 購置教學研究設備1,300萬元, 教育部專案型補助計畫補助款支應。 13. 購置教學用視訊設備500萬元。 <p>半導體學院:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 高階半導體材料微結構分析系統890萬元, 行政院國家發展基金補助款支應。 2. 高階半導體薄膜製程系

國立成功大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	0	175,650	10,500	50,400
合 計	0	0	460,969	567,089	30,321	117,622

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							統(2套)1,060萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 3.半導體材料分析系統530萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 4.購置行政設備244萬元，行政院國家發展基金補助款支應。
0	0	0	0	236,550	0	236,550	大學： 1.購置教學用儀器設備2,000萬元。 2.購置教學用視訊設備500萬元。 3.購置教學用圖書及什項設備4,000萬元。 4.購置行政設備340萬元。 5.科技部計畫及建教合作計畫設備1億4,100萬元。 6.推廣教育設備50萬元。 7.場地管理用設備1,150萬元。 半導體學院： 1.購置教學用儀器設備400萬元，捐贈款項支應。 2.購置產學合作設備1,115萬元。
0	0	0	0	1,176,001	0	1,176,001	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國111年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	496,475	0	388,477	141,049
分年性項目	166,725	0	9,435	109,809
一次性項目	329,750	0	379,042	31,240
合 計	496,475	0	388,477	141,049

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

分年性項目：旺宏電子股份有限公司捐贈成功創新中心－旺宏館新建工程1億0,980萬9千元。

一次性項目：行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元及企業資本門捐贈款400萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
1,026,001	87.24	150,000	0	150,000	12.76	1,176,001	100.00
285,969	65.59	150,000	0	150,000	34.41	435,969	37.07
740,032	100.00	0	0	0	0.00	740,032	62.93
1,026,001	87.24	150,000	0	150,000	12.76	1,176,001	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國111年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	2,850,463	695,965	0	619,042	736,614	798,842
分年性項目	2,110,431	366,215	0	240,000	705,374	798,842
一次性項目	740,032	329,750	0	379,042	31,240	0
合 計	2,850,463	695,965	0	619,042	736,614	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目：以前年度預算數10億7,629萬5千元。

2、自有資金「其他」：係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款及企業資本門捐贈款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,176,001	41.26	2,237,670	78.50
					435,969	20.66	1,497,638	70.96
	111.01 111.12				740,032	100.00	740,032	100.00
					1,176,001	41.26	2,237,670	78.50

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	93,817	7,923,794	11,486,306	397,523	3,293,808
上年度預計增減資產原值	0	52,000	167,853	-5,901	23,600
本年度預計增減資產原值	0	1,301,307	181,089	9,321	66,622
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	93,817	9,277,101	11,835,248	400,943	3,384,030
本年度應提折舊額	5,100	150,150	592,050	31,220	79,990
教學成本	2,500	143,500	588,700	28,500	74,740
管理及總務費用	2,600	150	2,800	2,220	1,200
其他業務外費用	0	6,500	550	500	4,050

附註：本表數據為全部版。

大學：

- 1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。
- 2、本校109年12月31日代管土地資產總額為102億2,485萬元。
- 3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	5,337,437	28,532,685
0	0	0	0	0	237,552
0	0	0	0	0	1,558,339
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,337,437	30,328,576
0	0	0	0	98,950	957,460
0	0	0	0	77,000	914,940
0	0	0	0	3,000	11,970
0	0	0	0	18,950	30,550

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	458,000	458,000	0	0	0	0
機械及設備	386,000	386,000	0	0	0	0
機械及設備	386,000	386,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,000	21,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,000	21,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國111年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	400,932	0	400,932
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732	0	19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	10,000	1,000,036	1	0	1
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580	0	1,580
台灣恩寧股份有限公司	18,728	18,728,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	55,000	5,500,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300	0	3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	11,500,263,995	70,141	0	70,141
台新金融控股股份有限公司	117,115,662	11,711,566,170	66,644	0	66,644
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101	14,702,510,128	172,249	0	172,249
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400	0	2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000	0	5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39	0	39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050	0	1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640	0	640
大員生醫股份有限公司	100,000	10,000,000	900	0	900
創甦生物科技股份有限公司	37,500	3,750,000	363	0	363
基可生醫股份有限公司	47,438	16,148,000	2,000	0	2,000
元大高股息ETF	50,400,850	2,016,034,000	26,049	0	26,049
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	39,220	0	39,220
聯華電子股份有限公司	124,224,015	12,422,401,493	8,770	0	8,770
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	2,071	0	2,071
統一企業股份有限公司	56,820,154	5,682,015,421	4,185	0	4,185
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,408	6,365,740,781	6,941	0	6,941
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	5,590	0	5,590
日月光投資控股股份有限公司	43,385,311	4,338,531,132	10,244	0	10,244
Alphabat Inc.	57,307,000	676,426,000	7,500	0	7,500
Apple Inc.	50,779,000	17,001,800,000	5,126	0	5,126
MICROSOFT CORP	81,089,000	75,650,496,000	5,070	0	5,070
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143	0	143
永福生物科技股份有限公司	90,000	90,000,000	1,800	0	1,800
艾爾清科技股份有限公司	21,000	21,000,000	540	0	540
綠長城生技股份有限公司	6,480	648,000	355	0	355

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.00	7,622	7,622	7,622
126,000	2.63	0.00	0	0	0
2,320,000	14.87	0.00	0	0	0
80,000	4.94	0.00	0	0	0
6	0.00	0.00	0	0	0
158,000	1.74	0.00	0	0	0
1,275,000	6.81	0.00	0	0	0
491,640	5.95	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	2.50	0.00	0	0	0
130,000	2.36	0.00	0	0	0
330,000	9.91	0.00	0	0	0
150,000	10.00	0.00	0	0	0
1,123,614	0.01	2.27	2,555	2,809	2,809
1,267,000	0.01	2.38	2,841	2,805	2,810
2,855,000	0.02	2.18	6,213	5,797	6,034
2,400,000	11.68	0.00	0	0	0
500,000	28.25	0.00	0	0	0
782,080	2.45	0.00	0	0	0
105,000	35.00	0.00	0	0	0
64,000	2.91	0.00	0	0	0
90,000	0.90	0.00	0	0	0
36,250	0.97	0.00	0	0	0
200,000	1.24	0.00	0	0	0
881,000	0.04	1.42	1,251	0	0
74,000	0.00	10.00	740	0	135
186,000	0.00	1.50	279	0	0
19,000	0.00	4.15	79	0	80
62,000	0.00	2.50	155	0	75
72,000	0.00	0.00	0	0	317
66,000	0.00	0.00	0	0	251
126,000	0.00	0.00	0	0	0
150	0.00	0.00	0	0	0
1,354	0.00	0.00	0	0	0
799	0.00	0.00	0	0	0
14,320	14.32	0.00	0	0	0
1,800,000	2.00	0.00	0	0	0
540,000	2.57	0.00	0	0	0
35,525	5.48	0.00	0	0	0

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國111年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯庭智能股份有限公司	1,093	1,093,023	600	0	600
合 計			889,294	0	889,294

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
93,023	8.51	0.00	0	0	0
			21,735	19,033	20,133

國立成功大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-112	113.01	132.12	150,000	0	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					150,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				220,000	220,000	0	0	
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-112	113.01	132.12	220,000	220,000	0	0	貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	12,878,709	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充	3,910	半導體學院： 賸餘撥充基金391萬元。
以國有財產撥充		
國庫增撥數	388,477	大學： 國庫增撥一般建築及設備固定資產3億8,847萬7千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程943萬5千元、教育部專案型補助計畫1,300萬元、教育部績效型補助計畫830萬元、教育部高等教育深耕計畫3億0,700萬元)。
其他	4,000	大學： 資產作價增撥基金200萬元。 半導體學院： 資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	4,000	大學： 預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。 半導體學院： 預計由本學院之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	13,271,096	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
37,230,989	資產	38,009,255	37,496,137	513,118
7,279,596	流動資產	7,872,875	7,921,308	-48,433
1,739,851	現金	2,518,859	2,511,951	6,908
5,085,729	流動金融資產	4,900,000	4,955,341	-55,341
47,038	應收款項	47,038	47,038	0
378,962	預付款項	378,961	378,961	0
28,017	短期貸墊款	28,017	28,017	0
3,514,116	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	3,514,116	3,127,116	387,000
2,776,790	非流動金融資產	2,776,789	2,389,789	387,000
737,327	準備金	737,327	737,327	0
13,083,094	不動產、廠房及設備	13,536,777	13,219,286	317,491
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
26,256	土地改良物	16,056	21,156	-5,100
5,916,273	房屋及建築	6,970,779	5,819,622	1,151,157
1,974,115	機械及設備	1,905,747	1,930,708	-24,961
112,726	交通及運輸設備	111,216	112,115	-899
2,400,982	什項設備	2,430,575	2,392,943	37,632
1,617,404	購建中固定資產	1,067,066	1,907,404	-840,338
68,562	無形資產	30,116	54,606	-24,490
68,562	無形資產	30,116	54,606	-24,490
13,285,620	其他資產	13,055,371	13,173,821	-118,450
384,943	遞延資產	354,943	374,443	-19,500
12,900,677	什項資產	12,700,428	12,799,378	-98,950
37,230,989	合 計	38,009,255	37,496,137	513,118
21,574,790	負債	21,813,739	21,641,416	172,323
7,007,897	流動負債	7,019,047	7,007,897	11,150
149,080	應付款項	149,081	149,081	0
6,858,816	預收款項	6,869,966	6,858,816	11,150
0	長期負債	220,000	70,000	150,000
0	長期債務	220,000	70,000	150,000
14,566,893	其他負債	14,574,692	14,563,519	11,173
1,392,741	遞延負債	1,600,790	1,490,667	110,123
13,174,152	什項負債	12,973,902	13,072,852	-98,950
15,656,199	淨值	16,195,516	15,854,721	340,795
12,542,121	基金	13,271,096	12,878,709	392,387
12,542,121	基金	13,271,096	12,878,709	392,387
2,756,160	公積	2,552,527	2,618,093	-65,566
2,756,160	資本公積	2,552,527	2,618,093	-65,566
0	累積餘絀	13,974	0	13,974
0	累積賸餘	13,974	0	13,974

**國立成功大學校務基金
預計平衡表**

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
357,919	淨值其他項目	357,919	357,919	0
357,919	累積其他綜合餘絀	357,919	357,919	0
37,230,989	合 計	38,009,255	37,496,137	513,118

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國111年度

※ 『109年12月31日實際數』、『111年12月31日預計數』及『110年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：\$38,000千元、上年度預算數：\$41,000千元 及前年度決算數：\$35,683千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數：\$38,000千元、上年度預算數：\$41,000千元 及前年度決算數：\$35,683千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)36,000千元及信用狀2,000千元，共計38,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)36,000千元及信用狀2,000千元，共計38,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,128	225,115.87	4,981,364	
大專院校	人	21,873	224,811.87	4,917,310	
附設高商(工)進修學校	人	255	251,192.16	64,054	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,692	215,700.86	4,678,983	
大專院校	人	21,456	215,558.77	4,625,029	
附設高商(工)進修學校	人	236	228,618.64	53,954	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	
108年度決算數					
教學訓輔	人	21,535	210,719.80	4,537,851	
大專院校	人	21,276	210,823.98	4,485,491	
附設高商(工)進修學校	人	259	202,162.16	52,360	
107年度決算數					
教學訓輔	人	21,499	195,977.81	4,213,327	
大專院校	人	21,252	195,870.84	4,162,647	
附設高商(工)進修學校	人	247	205,182.19	50,680	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『108年度決算數』及『107年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員					
職員					
	簡任	14	0	14	
	薦任	252	0	252	
	委任	124	0	124	
駐衛警					
	駐衛警	8	-1	7	大學： 經行政院控管遇缺不補，1人退休減少1人。
技工					
	技工	31	0	31	
工友					
	工友	61	0	61	
教師人員					
教師					
	教授	716	15	731	半導體學院： 因應學院成立，新增教師15人。
	副教授	434	0	434	
	助理教授	334	1	335	大學： 助教修編改制教師，增加1人。
	講師	27	0	27	
	國立中等學校教師	53	0	53	大學： (本項員額係附工53人)。
助教人員					
	助教	23	-1	22	
	助教	23	-1	22	大學： 助教修編改制教師，減少1人。
兼任人員					
兼任					
	教授	119	2	121	
	副教授	70	7	77	
	助理教授	112	-4	108	
	講師	101	14	115	
	國立中等學校教師	40	0	40	大學： (本項員額係附工兼任教師40人)。
總 計		2,519	33	2,552	

大學：
一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。
二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,907,510千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,161人，編列預算1,572,299千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,700千元。

三、「獎金」：編列預算311,400千元。明細如下：(1)考績獎金436人，編列預算38,800千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,866人，編列預算269,000千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計100千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,500千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員15人、專任行政助理12人及臨時人員20人，編列預算61,916千元。
- 二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	2,370,337	0	10,865	0	269,900	38,800	0	3,500	161,479	
教學成本	2,122,788	0	715	0	211,100	8,100	0	3,500	129,327	
正式人員	2,122,788	0	715	0	211,100	8,100	0	3,500	129,327	
教員	2,106,119	0	715	0	209,446	8,100	0	3,500	128,290	
助教	16,669	0	0	0	1,654	0	0	0	1,037	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	247,549	0	9,800	0	58,800	30,700	0	0	31,402	
正式人員	247,549	0	9,800	0	58,800	30,700	0	0	31,402	
職員	208,049	0	8,539	0	51,885	27,109	0	0	24,402	
工員	39,500	0	1,261	0	6,915	3,591	0	0	7,000	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
正式人員	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
職員	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,370,337	0	10,865	0	269,900	38,800	0	3,500	161,479	
總 計	2,370,337	0	10,865	0	269,900	38,800	0	3,500	161,479	

附註：『本年預算數』為全部版。

大學：

- 一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。
- 二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,907,510千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,161人，編列預算1,572,299千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,700千元。
- 三、「獎金」：編列預算311,400千元。明細如下：(1)考績獎金436人，編列預算38,800千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,866人，編列預算269,000千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計100千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,500千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員15人、專任行政助理12人及臨時人員20人，編列預算61,916千元。
- 二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
1,800	0	166,203	400	0	37,356	11	3,060,651	423,396	3,484,047
400	0	145,599	300	0	26,150	0	2,647,979	418,196	3,066,175
400	0	145,453	300	0	26,150	0	2,647,833	0	2,647,833
397	0	144,291	298	0	25,941	0	2,627,097	0	2,627,097
3	0	1,162	2	0	209	0	20,736	0	20,736
0	0	146	0	0	0	0	146	418,196	418,342
0	0	146	0	0	0	0	146	418,196	418,342
1,400	0	20,604	100	0	11,206	11	411,572	4,900	416,472
1,400	0	20,494	100	0	11,206	11	411,462	0	411,462
1,400	0	18,042	88	0	9,865	0	349,379	0	349,379
0	0	2,452	12	0	1,341	11	62,083	0	62,083
0	0	110	0	0	0	0	110	4,900	5,010
0	0	110	0	0	0	0	110	4,900	5,010
0	0	0	0	0	0	0	1,100	300	1,400
0	0	0	0	0	0	0	1,100	0	1,100
0	0	0	0	0	0	0	1,100	0	1,100
0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
1,800	0	166,203	400	0	37,356	11	3,060,651	423,396	3,484,047
1,800	0	166,203	400	0	37,356	11	3,060,651	423,396	3,484,047

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
3,261,298	3,343,695	用人費用	2,811,567	672,480	3,484,047
2,184,165	2,287,406	正式員額薪資	2,207,827	162,510	2,370,337
446,886	401,370	聘僱及兼職人員薪資	40,836	382,560	423,396
9,276	11,355	超時工作報酬	415	10,450	10,865
273,018	285,420	獎金	246,490	65,710	312,200
154,271	152,459	退休及卹償金	150,229	13,050	163,279
571		資遣費			
193,101	205,670	福利費	165,759	38,200	203,959
11	15	提繳費	11		11
3,614,998	3,488,686	服務費用	686,838	2,986,615	3,673,453
220,274	215,283	水電費	6,373	216,560	222,933
9,989	12,286	郵電費	4,986	13,140	18,126
171,947	363,428	旅運費	65,659	299,100	364,759
44,696	52,680	印刷裝訂及公告費	19,880	33,000	52,880
233,497	199,970	修理保養及保固費	104,176	130,101	234,277
7,620	8,490	保險費	1,060	5,900	6,960
2,074,814	1,974,350	一般服務費	332,044	1,738,376	2,070,420
844,292	652,384	專業服務費	147,160	546,027	693,187
1,759	1,860	公關慰勞費		2,381	2,381
4,571		媒體政策及業務宣導費			
1,541	7,955	行銷推廣費	5,500	2,030	7,530
1,055,677	1,103,240	材料及用品費	215,436	894,229	1,109,665
55,206	48,530	使用材料費	33,754	29,729	63,483
1,000,471	1,054,710	用品消耗	181,682	864,500	1,046,182
122,279	109,317	租金與利息	27,377	138,924	166,301
16,757	14,800	地租及水租	2,000	14,300	16,300
10,760	9,300	房租	1,300	19,000	20,300
67,638	53,400	機器租金	15,500	83,245	98,745
16,948	19,800	交通及運輸設備租金	4,418	15,470	19,888
10,177	11,250	什項設備租金	3,400	6,150	9,550
	767	利息	759	759	1,518
1,064,535	1,049,760	折舊、折耗及攤銷	678,400	381,860	1,060,260
853,489	845,660	不動產、廠房及設備折舊	496,150	362,360	858,510
100,176	101,300	其他折舊性資產折舊	98,950		98,950
110,871	102,800	攤銷	83,300	19,500	102,800
7,580	6,750	稅捐與規費（強制費）	800	6,420	7,220
821	900	土地稅		800	800
71	200	房屋稅		35	35
329	200	消費與行為稅		370	370
6,359	5,450	規費	800	5,215	6,015
1,067,184	888,561	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	306,935	613,305	920,240
5,482	10,469	會費	1,050	9,069	10,119
1,050,713	864,831	捐助、補助與獎助	303,887	590,375	894,262
9,005	6,900	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	900	11,800	12,700

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
3,066,175		416,472			1,400	
2,122,788		247,549				
418,196		4,900			300	
715		9,800			350	
222,700		89,500				
129,727		32,802			750	
172,049		31,910				
		11				
3,158,888		264,184	34,000		216,381	
192,733		700	5,500		24,000	
15,486		2,040			600	
355,805		1,654			7,300	
48,480		1,400			3,000	
170,998		27,998			35,281	
5,810		1,000			150	
1,748,176		203,744			118,500	
613,089		24,248	28,500		27,350	
1,281		1,100				
7,030		300			200	
1,071,465		15,200			23,000	
54,883		2,600			6,000	
1,016,582		12,600			17,000	
139,995		16,138		1,518	8,650	
15,200		100			1,000	
9,800		9,500			1,000	
90,795		3,950			4,000	
18,450		288			1,150	
5,750		2,300			1,500	
				1,518		
1,003,240		19,970			37,050	
837,940		8,970			11,600	
77,000		3,000			18,950	
88,300		8,000			6,500	
3,300		2,570			1,350	
					800	
					35	
		370				
3,300		2,200			515	
452,151	466,820	100			1,169	
9,350		100			669	
427,442	466,820					
12,700						

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,983	6,361	競賽及交流活動費	1,098	2,061	3,159
20,500		短絀、賠償與保險給付			
16,822		各項短絀			
3,678		賠償給付			
384		其他			
384		其他費用			
10,214,435	9,990,009	總 計	4,727,353	5,693,833	10,421,186

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
2,659					500	
8,895,214	466,820	734,634	34,000	1,518	289,000	

**國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

- (1)公務用小型客車5輛
- (2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

- (3)公務用小貨車2輛
- (4)公務用大貨車2輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 111.12	840,000	680,147	159,853	0	<p>01. 解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。</p> <p>2. 預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度無編列數，計畫期程預計為105年度至111年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。</p> <p>3. 105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，109年度編列預算1億7,000萬元，110年度編列預算2億2,000萬元，本年度編列預算1億5,985萬3千元，由學校營運資金支應1億5,041萬8千元、教育部補助支應943萬5千元。</p>
	2. 東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 112.12	848,750	85,957	150,000	612,793	<p>1. 為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2. 預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至112年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千、營運資金支應4,990萬8千元。</p> <p>3. 108年度支用376萬3千元，109年度支用1,219萬4千元，110年度編列預算7,000萬元，本年度編列預算1億5,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。</p>
	3. 成功創新中心 - 旺宏館新建工程	109.01 111.12	421,681	295,565	126,116	0	<p>01. 本校規劃創設「敏求智慧運算學院」，重點發展目標以「旺宏館」設跨領域研究中心，以運算為核心的基礎學科課程，並搭配不同專業基礎與應用課程，兼顧科學知識、運算技術與系統整合的能力。</p> <p>2. 預定興建地上4層，地下1層之RC建築物，總樓地板面積約為9,402平方公尺，總工程經費4億3,630萬7千元(內含實物捐贈1,462萬6千元)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理</p>

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							費支出要點」規定，按3%~0.5%估算 工程管理費321萬6千元，本年度編列 32萬2千元，計畫期程預計為109年度 至111年度，旺宏電子股份有限公司 捐贈實物捐贈1,462萬6千元、現金捐 贈4億0,537萬4千元、學校自籌收入 支應1,630萬7千元。 3.109年度支用1,019萬1千元，110年 度支用3億元(含實物捐贈1,462萬6千 元)，本年度編列預算1億2,611萬6千 元，由旺宏電子股份有限公司捐贈1 億0,980萬9千元、本校自籌收入支應 1,630萬7千元。
合 計			2,110,431	1,061,669	435,969	612,793	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	委員會未處理之預算，依協商共識或表決結果處理，若未有增（減）列數者，其預算均照列。	配合決議事項辦理。
4.	鑑於 110 年度將屆年度終了，針對各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
5.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，各國為有效控制疫情，相繼實施封閉式管理，國際間各類活動及交流紛紛取消。爰 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金通案減列「大陸地區旅費」百分之四十及「國外旅費」百分之五。	配合決議事項辦理。
6.	為利公開透明，並讓立法院監督各行政機關及基金預算執行情形，俾利發揮預算財務效益，爰要求行政院自 111 年度起督促各國營事業辦理宣導經費應於單位預算書或附屬單位預算書中以表列方式呈現預算科	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	目、金額、預計執行內容等，以利外界監督。	
7.	為公開透明，並利立法院監督預算執行情形，各國營事業編列廣告費用及行銷費用預算，須符合預算法第 62 條之 1 規定，且於辦理結束後 3 個月內，將辦理方式、政策效益及執行情形函送立法院備查，俾利政府預算發揮最大效益。	本項無本校應辦理事項。
8.	依 108 年度審計部中央政府總決算審核報告指出，除臺灣鐵路管理局持續虧損外，其餘 14 家國營事業皆獲有盈餘；惟部分國營事業經營效能仍待提升或精進，其中台灣糖業股份有限公司因豬隻死亡率未降低、煉製率欠佳、銷售策略未有效執行等，經營績效欠佳；台灣中油股份有限公司非計畫性停爐頻仍、環保措施未達法規標準及工安事故接連發生；台灣電力股份有限公司長期仰賴舉債支應營運所需資金，利息負擔沉重，部分經營績效指標達成情形	本項無本校應辦理事項。
9.	依預算法第 88 條第 1 項規定略以，附屬單位預算之執行，如因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，報經行政院核准者，得先行辦理；但其中有關固定資產之建設改良擴充及資金之轉投資、資產之變賣及長期債務之舉借償還，仍應補辦預算；且非營業基金每筆數額 1 億元以上者，應送立法院備查。惟 110 年度預算案中，作業基金與特別收入基金編列補辦預算者計 12 項，其中超逾 1 億元者僅國防部主管國軍生產及服務作業基金 1.97 億元與教育部主管國立大學校院校務基金 5.24 億元（合計），而 1 千萬元以上未達 1 億元者有 9 項，且近年度 1 千萬元以上未達 1 億元之先行辦理項目仍多，然作業基金與特別收入基金係因正常業務實需等法令許可而先行辦理，惟送立法院備查數額以 1 億元為區分標準，是否偏高而未充分呈現先行辦理情況，爰請行政院適時予以檢討調整妥適的區分標準。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
10.	110 年度中央政府總預算案編製附屬單位預算之非營業特種基金計 220 單位(含分預算 118 單位)，其業務總支出(含基金用途)編列 2 兆 9,053 億元，達中央政府歲出總額之 134.41%；按立法院對於非營業特種基金數目龐雜議題，向來多所關注，並曾作成應檢討整併及裁撤等相關決議，惟 110 年度更增加 18 單位，顯見行政院及各部會針對非營業特種基金存續與整併問題之檢討，未盡積極，爰請行政院於 3 個月內向立法院財政委員會提出專案報告。	本項無本校應辦理事項。
11.	中央銀行肩負執行政府貨幣政策、維護物價與金融穩定之職責，然物價是否穩定，需仰賴行政院主計總處統計之物價指數。然查行政院主計總處之物價指數，最大之組成為房屋租金指數，權重接近 15%，其仰賴 1,200 個固定租屋樣本，未能有效反映租金行情變化，低估租金成長，導致台灣物價指數長期失真，呈現低度通膨之假象，長年為專家學者所詬病。爰要求由行政院主計總處會同專家及其他政府部門針對房屋租金指數提出策進作為。	本項無本校應辦理事項。
二、委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	我國自 2018 年起推動「大學社會責任實踐計畫」(簡稱 USR 計畫)，將大學的責任擴及社會參與，期望能為在地社區投入活水，解決區域內之社會問題。設定「在地關懷」、「產業鏈結」、「永續環境」、「食品安全與長期照顧」、「其他社會實踐」、「地方創生」與「國際連結」為 7 大議題。2015 年巴黎協定通過後，世界各國紛紛制定 2050 淨零碳排之政策目標，美國總統拜登就任即宣布重返巴黎協定，認為此為最重要的經濟轉型。對金融市場產生巨大影響，當前碳資產將在未來變成碳負債，大學校務基金的高碳資產將有價值縮水的疑慮。大學社會責任	教育部業於 111 年 6 月 9 日以臺教高(三)字第 1112202529 號函提報「國立大學校院校務基金之 ESG (環境、社會、治理) 投資準則」書面報告。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>(USR) 在「永續環境」面向，應避免投資於高污染、高碳排之產業，並落實社會責任投資 (SRI)。近年全球各大名校如史丹佛、耶魯、劍橋、牛津皆已宣示，不再投資高污染、高碳排產業。國內的國立臺灣大學校務基金，也於 2020 年 12 月 25 日完成自高碳排、高污染產業中撤資，並將資金投資在關心環境、社會及公司治理 (ESG) 企業。各大學應積極落實「大學社會責任」中「永續環境」之精神，校務基金之投資管理，應關注氣候變遷及各國氣候政策之衝擊，並重視環境、社會及公司治理 (ESG) 之價值，以落實大學社會責任 (USR)，並避免未來校務基金之長期風險。爰此，要求有投資股票之 18 所大學校務基金 (國立臺灣大學、國立政治大學、國立中山大學、國立中正大學、國立中興大學、國立東華大學、國立成功大學、國立臺灣海洋大學、國立高雄大學、國立高雄餐旅大學、國立清華大學、國立陽明交通大學、國立嘉義大學、國立臺北科技大學、國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學、國立聯合大學、國立體育大學)，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出「校務基金之 ESG (環境、社會、治理) 投資準則」之書面報告。</p>	
(二)各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1.	<p>臺灣對於國立大學之資源投入甚鉅，係為國家創造學術發展、促進國家發展，其產出之學術成果應為國人得以共享之公共財，故依據「學位授予法」第 16 條規定，全國碩博士論文均須送入國家圖書館保存，但若要在其建置之「博碩士論文知識加值系統」供社會大眾透過網際網路閱讀全文，則需論文作者另行授權。國內諸多大專院校皆以將畢業生論文授權給國家圖書館「博碩士論文知識加值系統」之手續納入畢</p>	<p>教育部業於 111 年 3 月 31 日以臺教高(三)字第 1110030350 號函提報「國立成功大學博碩士論文全文授權國家圖書館『臺灣博碩士論文知識加值系統』現況暨具體改善措施」書面報告。</p>

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>業生離校行政程序之一，藉此提高授權率。以授權作業已完成的 107 學年度為例，有三分之一的大專院校授權率皆達 100%，整體授權率也達 67.83%。然而國立成功大學卻只有 14.07%授權率，遠低於整體平均，難以促進臺灣整體學術發展及交流風氣，亦無法共同打造資訊共享、知識共有之社會氛圍。爰請國立成功大學針對博碩士論文授權率低迷問題，全面檢討、研議改善方式，俾使過往年度授權率顯著提升，並可於 109 學年度碩博士畢業生繳交論文即全面適用改善後之程序，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	

國立成功大學校務基金（大學）

國立成功大學校務基金（大學）

預算目次

中華民國 111 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	1 - 0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	1 - 2 9
2.餘絀撥補預計表	1 - 3 2
3.現金流量預計表及補充說明	1 - 3 3
(二) 明細表	
1.教學收入明細表	1 - 3 7
2.租金及權利金收入明細表	1 - 3 8
3.其他業務收入明細表	1 - 3 9
4.業務外收入明細表	1 - 4 0
5.教學成本明細表及說明	1 - 4 2
6.其他業務成本明細表及說明	1 - 5 4
7.管理及總務費用明細表及說明	1 - 5 6
8.其他業務費用明細表及說明	1 - 6 0
9.業務外費用明細表及說明	1 - 6 2
10.固定資產建設改良擴充明細表	1 - 6 6
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1 - 7 2
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1 - 7 4
13.資產折舊明細表	1 - 7 6
14.資產報廢明細表	1 - 7 8
15.資金轉投資及其餘絀明細表	1 - 8 0
16.長期債務舉借及償還明細表	1 - 8 4
17.長期債務舉借餘額明細表	1 - 8 5
18.基金數額增減明細表	1 - 8 6
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明	1 - 8 7
2.5年來主要營運項目分析表	1 - 9 0
3.員工人數彙計表	1 - 9 1
4.用人費用彙計表	1 - 9 4
5.各項費用彙計表	1 - 9 6
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 - 1 0 0
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 - 1 0 1
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 - 1 0 3

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大專院校校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大專院校及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大專院校校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大專院校校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，17 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、3 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 110 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(109)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 95 億 7,169 萬 3 千元，較預算數 89 億 5,746 萬 1 千元，增加 6 億 1,423 萬 2 千元，約 6.86%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 99 億 3,210 萬 7 千元，較預算數 93 億 6,627 萬 4 千元，增加 5 億 6,583 萬 3 千元，約 6.04%。
- (三) 業務外收入：決算數 5 億 3,329 萬 9 千元，較預算數 4 億 6,225 萬 4 千元，增加 7,104 萬 5 千元，約 15.37%，主要係利息收入、投資賸餘及資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 8,232 萬 4 千元，較預算數 3 億 4,000 萬元，減少 5,767 萬 6 千元，約 16.96%，主要係專業服務費減少所致。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 1 億 0,943 萬 9 千元，較預算數短絀 2 億 8,655 萬 9 千元，減少短絀 1 億 7,712 萬元，約 61.81%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，其相對應之成本及費用雖有增加，惟幅度不大，另管理及總務費用因擷節行政支出所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：決算數 11 億 8,827 萬 8 千元(全數為一般建築及設備計畫)，較可用預算數 12 億 4,474 萬元，減少 5,646 萬 2 千元，執行率約 95.46%。

二、上(110)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 44 億 9,682 萬 4 千元，較預計數 44 億 5,216 萬 8 千元，增加 4,465 萬 6 千元，增加 1.00%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 48 億 8,429 萬 6 千元，較預計數 45 億 2,117 萬 8 千元，增加 3 億 6,311 萬 8 千元，增加 8.03%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3 億 8,333 萬 5 千元，較預計數 2 億 3,198 萬 6 千元，增加 1 億 5,134 萬 9 千元，增加 65.24%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 0,624 萬 1 千元，較預計數 1 億 8,211 萬元，減少 7,586 萬 9 千元，減少 41.66%，主要係服務費用、材料及用品費因擷節支出所致。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 1 億 1,037 萬 8 千元，較預計短絀數 1,913 萬 4 千元，增加短絀 9,124 萬 4 千元，約 476.87%，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本增加幅度較大所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 5 億 0,991 萬 1 千元，占預計數 5 億 5,186 萬 2 千元(全數為一般建築及設備計畫)，執行率約 92.40%。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 寒假轉學考招生：108 學年度起辦理寒假轉學生甄試，招收學士班二、三年級轉學生。
- (2) 國防學士班招生：為培育新世代國防人才，精實國防人才的技能與素養，111 學年度與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，預計招收 15 名學生。
- (3) 青年儲蓄帳戶招生：110 學年度「全校不分系學士學位學程」持續辦理青年教育與就業儲蓄帳戶專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生入學管道。
- (4) 大學招生專業化計畫：為落實 12 年國教新課綱適性揚才精神，高中教學以多元選修引導學生適性發展，銜接大學端以「申請入學」為主要招生管道，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式選才，本校自 106 年 10 月起申請執行「大學招生專業化發展試辦計畫」，成立招生專責單位，陸續申請各期計畫，積極建置整合相關考招新制訊息，並透過招生教師社群、工作坊及會議的推動方式，增進學系教師與行政人員的招生專業。
- (5) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，107 學年度起每年增加招生名額，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女等不同教育資歷考生，能順利進入本校就讀，跳脫學科考試成績篩選方式，以彈性多元的鑑別選才，提供另一個升讀本校的管道。
- (6) 辦理成星計畫：106 學年度起每系班提供 1 名共 52 名，招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，協助弱勢學生進入頂尖大學之機會，111 學年度招生名額將提高至 87 名。

2、提高學生學習成效

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，以全校性基礎科目為主，例如微積分、普通物理、工程數學等，專業科目如程式設計、動力學、靜力學等為輔，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢，協助課業學習困難學生，多一個解惑管道。
- (2) 透過學生課業輔導及培訓教學助理機制，提供課業諮詢，建立讀書風氣，舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，提升學生學習風氣，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時與授課教師反應學習上的問題，

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

適時協助學生學習所需。

- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

3、推動創新整合課程架接高教深耕計畫

- (1) 大學學科教學知識 E-PCK (Education-Pedagogical Content Knowledge) 之微型改革：推動運用各種教學方法及策略如討論、分組合作、專題實作、問題導向等，融入教學表徵以幫助學生概念理解，進而運用習得之知識。鼓勵教師進行 E-PCK 行動研究，鼓勵教師參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
- (2) 規劃與執行「系進校出」及「校進系出」等彈性學制，讓學生能依自己學習特性與需求，自由學習。
- (3) 推動「跨域學程/課程」、「微學程」、「週一不排必修課」及「15+3 跨域實作課程」等彈性學習機制，鼓勵不同領域學生共同學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識。搭配推動跨域及專業實作總整課程，讓學生跳脫以往教科書學習方式，從分組討論到專案式學習的過程中，培養學生跨域學習、獨立思考及團隊合作的能力。
- (4) 克盡大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，培養學生社會責任與社會意識，例如持續推動踏溯臺南並進展到 2.0 及 3.0 版，由學生主動及主導學習方向，讓學生真正成為學習的主人。
- (5) 打造無邊界知識聚落，連結城市現有生活實體與社群團體，為城市開創一個創意匯集的樞紐。透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業及城市間之對話與交流。
- (6) 為促進學生自主學習與團體合作，提供 TREV I 募課平臺讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長社群」，藉由邀請教師分享方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。
- 5、推動課程精進、建立彈性課程機制及推動跨領域實作
- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，引導學生發現問題，以跨領域實作課程共同研擬問題解決方案；鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- 6、強化通識教育策略
- (1) 融合通識講座課程精進
- 為深化融合通識課程，講座搭配課前討論演講內容，培養學生多元領域思維與能力。並因應時事舉辦系列跨領域座談會，鼓勵學生學以致用，關心社會。如 COVID-19 後續議題包含全球防疫的比較、社會分析、防疫與倫理、疫情調查、勞動等等面向。
- (2) 通識總整課程
- 結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力。納入融合通識學分，增加學生修課彈性。課程包含「簡報製作與表達技巧」、「遊戲企畫入門」、「參與式規劃設計方法」、「設計未來學系列—科技未來工作坊」、「創力學程—設計思考」、「府城記憶與文史再現」、「成大 Book 一市」。讓學生透過跨領域的學習統整各自的專業知識技能，學習解決社會的複雜問題，在實作中學習與成長。
- (3) 舉辦教師研習營
- 邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。
- (4) 建構跨院、系所、學程合作平臺
- 推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。
- (5) 推行校級跨域學院之創新學習模式
- 整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。
- 7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值
- (1) 學生學習表現方面
- 持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師 E-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IEET、AACSB、TMAC 等），以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。111 年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理、親密關係等相關講座。

B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。111 年預計辦理 2 場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。

C. 危機處理：除建構完善危機處置流程，也持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，也希望增加教職員生求助的意願。111 年預計辦理多場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全。

(2) 強化學生安全認知

宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，老舊學生宿舍整修計畫，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。透過課程或活動（如宿舍生活學習工作坊），建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，以達圓夢助學目標。提供多元族群經濟補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生在學生活服務機制（如請假、保險、兵役緩徵等）。每年辦理校園無障礙宣導活動。結合學生會共同辦理師生座談會。辦理親師（學生家長）座談會。建構雙語化學生活動環境、支援外籍學生之特有文化活動（如國際美食節、越南文化週、印尼文化週、開齋節（Eid Mubarak）等）。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，對全校教職員生推廣原住民族文化、舉辦職涯講座、文化研習傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動（原遊會）、部落參訪、小畢典、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心及光一、光二宿舍生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自我管理、負責任之生活態度，每年辦理校園無障礙宣導活動。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才。培育優質領導人才。厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。興建東寧宿舍，設置共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外/國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動。學生生活教育之促進，培養並實現教育的真正目的。推動生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市政府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組(探索力+就業力)融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

- (1) 透過 15+3 彈性學制及校級苗圃計畫推動(跨領域)教師合作共創，針對課程結構、單一課程、教學方法等面向提出改善策略，期能提升各學院課程結構、個別課程內容、教師教學品質、學生學習成效。
- (2) 以 College X 及未來館作為跨領域基地，帶動全校教師開設或精進原有課程成為以 SDGs 議題為導向的跨領域(通識)總整課程/以五大未來素養為核心的基石課程，並進一步整合出脈絡化的 x·Issus 學程及各式跨領域微學程。
- (3) 透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的新成大人，未來成大人將不只是「企業的最愛」，而且是「最愛企業」的領導者。
- (4) 透過 Life-long Learning School (3L School，終身學習學院) 盤整校內數位學習資源，開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境，並規劃主題式課群服務民眾、上架國際平台。

2、USR 計畫

成大第一期 USR 的主要議題可以歸結為「永續城鄉營造」、「高齡社會」、「循環經濟」及「友善農業」等議題，而這也是本校第二期 USR 各計畫持續深化的四項主題。此外，第二期 USR 計畫標舉「科技民主」作為第五項主題。我們認為，每一個 USR 方案都同時是一個技術方案，也都是一個社會方案。而民主是社會方案的核心，在成大第二期 USR 計畫中，我們將其顯題化，特別標定「公民參與」、「農民賦能」、「藏富於民」、「合作共享」、「可負擔科技」、「適當科技」、「科研資訊公開與公眾近用」為科技民主的落實指標。

3、附錄-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收經濟及文化不利學生就學人數，另於經濟扶助方面，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。
- (2) 針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生涯興趣，培育未來社會競爭力。
- (3) 延續 104 學年度開始之計畫，由副校長擔任召集人，學生事務長擔

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

任計畫主持人，納編教務處、學生事務處、校友中心等單位主管及代表，整合本校經濟及文化不利學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習等作業，協助學生有效運用學校資源。

- (4) 除依教育部政策提供經濟及文化不利學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供學生適額獎補助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助弱勢學生順利完成學業。

4、附錄 2-提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，目前已開設「原住民當代議題與社會實踐」、「Paiwan 排灣族語生活應用」、「環境考古與聚落田野實踐」，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
- (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
- (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境，如此原資中心可透過青年會所掌握原住民學生學習及生活狀況。
- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請畢業學生家長共襄盛舉。

5、全校型計畫

(1) 教育躍升

由高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

(2) 研究躍升

- A. 成立與普渡研發工作小組：研究發展面，本校將合作目標著重於奈米科技、藥物研發、國防科技三領域，定期透過校內徵件方式，聚集相關領域教師，持續強化兩校雙邊線上會議，了解兩校可互補之處。
- B. 發展關鍵技術，優化特色領域：
- (A) 開拓能源科技永續發展，協助國家能源轉型：本校將以現有綠能材料團隊為基礎，持續重點發展潔淨能源及循環經濟。
- (B) 深化醫學生技跨領域轉譯科學，強化轉譯研究：本校為南臺灣唯一具醫學院之綜合型國立大學，未來將於精準醫學、藥物開發、醫療政策及民生生技領域深耕，擘劃跨領域生醫研究廣度。
- (C) 結合智慧科技，發展大數據並聚焦機器學習研發：目前本校擁有領先全國的智慧工業製造技術、智慧醫療運算整合技術及智慧生物養殖技術，未來配合本校運算學院設置，協助國家數位轉型。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (D)強化基礎研究，奠基應用科學：本校向來以理工領域見長，為基礎與應用研究之平衡，將以物理及化學領域為軸心，向外拓展至太空、光電、量子及地球科學，加強應用科學之深度。
 - (E)加強國際合作及永續發展：研究發展處將執行三項相關補助，文獻回顧補助、跨領域多邊計畫案補助、國際合作研究補助。目標在於建立本校 SDGs 圖像式文獻分享平台展現，同時平台亦提供外界隨時瞭解成大於 SDGs 研究上之全球分布狀況；強化本校教師跨國、跨校際、跨部門之研究合作，鼓勵與非臺灣之大專院校、非營利組織（NGOs）或各政府部門成為合作夥伴。
- C. 積極延攬優秀人才：
- (A)培育本校博士生，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
 - (B)推動 Mentor-Mentee 傳承系統，由資深學者定期給予年輕學者建議與指導，進一步成功組成研究團隊，藉此獲得額外資源挹注。
 - (C)配合教育部推動玉山計畫，並透過「玉山學者研究計畫專案補助」，藉由符合國際性薪資水平的調整，吸引國際人才來臺任教，以達留任及延攬人才之目的。
 - (D)為提昇本校外籍學者聘任比例，規劃補助外籍教師計畫方案，及推動「NCKU 90 and Beyond」延攬計畫，至 109 年聘任之外籍學者國別已達 28 國，人才文化多元性大有提升。本校鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。
 - (E)成立國際教研人員輔導團隊，因應推動「NCKU 90 and Beyond」計畫，為提升已到任學者間之互動及協助其在到任後可能會遇到教研或其他面向之問題，召集校內人士成立專門輔導、協助到任學者之團隊，以讓國際教研人員之學術能量順利紮根於本校。
- D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：
- (A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡。
 - (B)獲科技部吳大猷先生紀念獎、科技部年輕學者養成計畫得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，例如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(3) 國際躍升

- A. 藉由具文化與歷史意義之特色打造「在地國際化」生態系統：
 - (A) 推展跨國師生跨域移地、線上教學與共學環境，舉辦國際工作營及營隊課程。
 - (B) 開設全英語之跨領域學程，建立國際學者協同授課方案，推動短期國際夏日/冬日學校/科學營。
 - (C) 展開博士生世界徜徉計畫，鼓勵學生在教師指導下自主規劃海外學習計畫進行短期海外獨立訓練。
 - (D) 推動師生爭取歐盟 Erasmus 學術交流獎助計畫，獲取國外頂尖大學及學術研究機構研究及培訓資源。
- B. 聚焦於因應永續環境課題所需之國際人才招收與培育：
 - (A) 拓展成蝶產業人才培育獎學金合作計畫等新型態獎學金方案，推動多元文化實體與虛擬兼顧之境外招生策略。
 - (B) 建立外籍教師社群，制定國際學人休假教學與研究支持方案。
- C. 完成國際人才支持系統的重要機制與環境建置：
 - (A) 對內可回應國際社群的不同需求，對外則透過提出旗艦型國際合作方案，進一步吸引國際級優秀人才，型塑本校國際化的型態與方向
 - (B) 啟動行政彈性制度，推動跨單位合作，推動國際化環境結構重整。
 - (C) 接續高教深耕第一階段推動國際事務座談活動模式，將辦理校內教職員之國際化知能成長訓練營。
- D. 基於 SDGs 深化與廣化議題導向之國際策略夥伴：
 - (A) 透過活化臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇 (SATU) 角色，全方位透過海外基地教育交流、招生、共同研究、產學合作四大面向，展開跨領域人才協同培育、學術研究及產學合作計畫。
 - (B) 將擴大成立不同重點區域小組，由畢業於該區域學校之本校教師組成，透過其與母校之合作基礎並借助當地校友會力量，拓展國際合作機會。
 - (C) 整合學院特色領域對應之 SDGs 主軸，推動「環境資源」、「人才」和「知識」三個系統之永續發展，展開與全球夥伴各種形式之合作計畫，鏈結全球高等教育機構、國際學術研究團隊、各國政府或國際產業等合作夥伴，透過網絡與實體形式進行知識傳遞，強調「國際協同培育機制」，促進國際教研發展與知識共享。

(4) 產學躍升

- A. 建立跨校產學聯盟機制：運用本校與其他 10 所大學產學資源整合的大南方科研產業化平臺，由營運的專業人才引導產業與學術更密切

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發，更發揮以大帶小及群聚發展精神，拓展跨校產學合作、鏈結海外基地、推動主題式產學聯盟，深化產學互動，超前部署 2030 戰略產業與大南方發展重點。

- B. 設立國際企業創新研發基地：創新研發基地為國際企業進駐校園之關鍵，有助於學研成果更貼近產業需求，縮短學用落差。推動大型企業與校園團隊共同研發之大型計劃，進而設立校園內創新研發基地，以企業長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。並協助研發成果進行專利佈局與優質化。
- C. 建構三階段校園創業機制：以「學校帶新創、新創帶新創、企業帶新創」，塑造校園創業氛圍，引導新創團隊正確知識及觀念，連結中大型企業及加速新創教育國際化。

6、特色領域研究中心

(1) 跨維綠能材料研究中心

以新穎綠能材料開發為基礎，鏈結我國綠能材料產業，提升臺灣關鍵綠能材料自主率，突破目前國內產業技術困境，打造高階綠能材料研究平台。

- A. 學術研究面：國際頂尖綠能材料相關領域學者合作研發及共同發表論文，同時積極舉辦大型國際研討會，增加研究生赴國外研究機會。
- B. 人才培育面：透過綠能材料應用之跨學科與跨領域教學，聚焦產業問題導向之教學研究，使跨國合作研究計畫擴大，並舉辦國際論壇或工作坊，帶動綠能材料產業實習內涵。
- C. 國際合作面：將與國際頂尖綠能材料研究中心、國際知名產業公司進行互訪、建立實質交流與研究合作，此外，開辦線上國際研討會，增加不同專長之國際人才交流的機會，並繼續增加高引用論文數。
- D. 產業鏈結面：協助中心團隊成員取得產學合作機會及產業鏈結，並規劃產學合作案，提高技轉金額以及產學補助金額，持續舉辦產學有關活動，持續推動商品化專案。

(2) 前瞻醫療器材科技中心

積極規劃符合臺灣生醫產業之 Biodesign 課程，並且強化健康長照產業進入社區式驗證場域，配合本校老人智慧醫院建設打造高齡健康照護之產業生態圈。

- A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。
- B. 人才培育面：本校在 109 年 12 月通過申請，與臺灣大學並列全臺唯

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

二受美國史丹佛大學認可，正式執行 STB-Biodesign 推動機構。本校未來仍將持續延攬國際優秀人才，藉由轉介及搜尋其他海外優秀教研人員，在學者正式來訪前以線上會議先進行教學和研究，以銜接未來抵臺後之教研工作。111 年度將正式聘用具開發經驗之研究專家於中心內部進行專案管理和團隊輔導。

- C. 國際合作面：未來逐一建立網路視訊設備與虛擬交流因應措施，並積極延攬國內外年輕學者、學生，鼓勵中心成員多利用機會參加視訊論壇充實專業及跨領域知識，透過網路平台推廣建立臺灣教育及產業品牌形象，鏈結跨國團隊人脈，待疫情減緩後得盡速與海外夥伴擬定合作目標及執行。
- D. 產業鏈結面：中心將持續強化醫材聯盟的服務，達到產業提問學研解決以及學研技術產業接手的目標，未來中心將根據整個醫療器材產品生命週期規劃出研發初期驗證服務以及結合成大醫院資源，讓臨床專業醫師參與產品驗證，達到產品設計開發能實際符合市場需求，此外，亦將培訓相關人員進行專案管理課程以及相關法規基本常識，並持續更新國際最新法規動態，以學術鏈結產業發展。

(3) 智慧製造研究中心：

主要推動目標係運用智慧製造的「智慧積層製造架構」，且利用優化方法與平行資料處理機制，並應用影像處理與 AVM 系統即時逐層推估出金屬 3D 列印產品之粗糙度與均勻度，來實現後續逐層智慧補償，以便能及時量測回饋且進行異常修正，達到不生產不良品的目標，並與美國國家標準暨技術研究院(NIST)簽署 MOU，期能將研究成果移轉至標準制定機構，致力建立針對 AM 之資訊整合、管理、及分析的最佳實踐，同時加入「臺灣智慧製造大聯盟」期能協助設備業與製造業數位轉型，共同將臺灣打造成為「亞洲高階製造中心」。

- A. 學術研究面：將延攬更多研究人力，鼓勵團隊進行國際合著，持續研發智慧製造工業 4.0。
- B. 人才培育面：持續延攬高階研發人才，透過人才延攬及培訓，孕育智慧製造服務人才。
- C. 國際合作面：111 年度將持續與 NIST 緊密合作，協助其標準制定機構，建立針對積層製造(AM)之資訊整合、管理及分析。
- D. 產業鏈結面：未來將基於 iFA 平台的零缺陷製造暨工業 4.1 技術推廣至各式產業。

(4) 國際傷口修復與再生中心

主要係聚焦研究傷口癒合之疤痕生成及纖維化的分子機制、診斷與治療；探討神經再生與刺激對傷口修復及再生之功能；傷口及禿髮

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

疾病中毛囊再生之機制。

- A. 學術研究面：未來三年研究的傷口疾病範疇將比過去更為集中，研究方向亦將從機制的探討，進入疾病的診斷與治療。
- B. 人才培育面：中心將讓年輕學者組成特定的討論小組，並規劃透過申請玉山學者計畫及科技部延攬美國籍博士級研究人員等方案，延攬資深優秀學者，帶動年輕研究者進行研究。
- C. 國際合作面：積極培育人才定期舉辦英文專題演講、跨國視訊會議、國際研討會，鼓勵年輕學者出席國際研討會，並發表國際學術論文，持續將資源運用至最大，與全球至少各處研究單位，進行跨國研究。
- D. 產業鏈結面：中心延伸之新創團隊-創姓生技第一階段將先投入高階醫美保養品原料市場；第二階段預計將原料提升為生醫等級的膠原蛋白，利用膠原蛋白凝膠作為細胞培養基質，建立一個更符合活體生長環境的抗組織纖維化藥物篩選平台；第三階段，將以生醫等級的膠原蛋白與傷口中心合作進行傷口敷料醫材的研發，完成各階段的認證後，期許 111 年度能投入醫材市場，作出更多的社會貢獻。

(5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心

目前在本校安南校區內具 1 公頃的實體場域，包含蝦基因組生物學實驗室、蝦病理實驗室、草蝦核心育種中心，以及世界動物衛生組織(OIE)所認證的蝦白點病參考實驗室和蝦急性肝胰腺壞死病參考實驗室，並於花蓮建置完成三公頃草蝦商用種蝦擴增場，本中心計畫總目標有三項：建立無特定病原 (SPF) 草蝦種原庫；開發草蝦智慧養殖技術及培育跨領域人才；積極參與水生動物健康全球合作框架。

- A. 學術研究面：以強化蝦類疫病管控研究，降低疾病爆發和傳播風險為基礎，發表對於特定領域中具有創見性的科學論文，111 年度期望將與 CEMS 互相的排名差距擴大之外，也將利用中心特有的實體場域開始嘗試發表對於產業應用相關的研究論文。
- B. 人才培育面：111 年度將擴大提案，期望能爭取更多年輕學者資源，落實蝦類育種抗病毒研究的實質交流，以進行人才培育。
- C. 國際合作面：藉由中心所提供的種苗及高生物保全的管理策略及場所，可將育成率提升，國內的草蝦養殖產量將增長 200 倍以上產能，將此成果鏈結國外學研機構，讓更多資源挹注。
- D. 產業鏈結面：中心是當前全球唯一結合學術卓越以及產業應用之學研單位，推廣蝦類養殖技術與疾病防疫國際教育，成為國際防疫組織之重要成員，參與全球蝦類防疫工作，111 年度中心將朝向培育民間草蝦繁養場以生產草蝦苗供國內外草蝦養殖產業使用，使臺灣有

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

穩定的 SPF 草蝦蝦苗及種蝦，足以供應企業/小農所需。

(6) FinTech 商創研究中心

推廣 FinTech 核心技術至傳產業與服務業導入，促進產官學的金融監理合作，推動並確保臺灣中南部金融科技生態系各業擴展，藉由國際交流或延攬人才，持續推進研究團隊學術攻頂目標及提升研究質、量。

- A. 學術研究面：將持續鼓勵多參與 FinTech 學術論壇或參加國際研討會觀摩新趨勢議題；持續提升金融科技領域論文發表的質量，提高中心之國際學術能量及亮點。
- B. 人才培育面：預計於 111 年度正式推出全球第一套的 FinTech 中文線上進修課程模組，裨益更多華人接觸 FinTech 技術及研習機會，並爭取國際金融科技證照在臺獨家代理考試與發照授權。
- C. 國際鏈結面：將規劃邀請兼具實務及學術經歷的優秀專家來臺進行移地研究，與中心成員合作執行核心技術或金融監理相關論文或計畫，並舉辦多元專題分享、指導團隊與我校師生相關國際新創事業實務經驗。
- D. 產業鏈結面：將增加與新創公司合作開發 FinTech 系統與產品 API，協助通過監理沙盒實驗並推廣系統問世。並積極鼓勵輔導申請專利或技轉推廣，協助「各產業」技術升級與轉型。

(7) 奈米醫學研究中心

發展以臨床需求為目標的任務型導向模式取代過去先開發再尋找應用出口的研發方式，解決目前生醫產業在產學應用落差過大的問題。

- A. 學術研究面：創造出中心的研究特色，利用中心獨步全球的技術及領先全臺的服務突顯中心的特色，吸引國內與國際合作，進而希望能成功挑戰最高影響力的 CNS 期刊，提升中心的國際影響力。
- B. 人才培育面：規劃生醫科技產業分析及市場行銷等課程，並邀請國際重量級大師以視訊方式進行大師講座、舉辦跨校學員視訊腦力激盪交流會，另外，鏈結成大醫療器材創新中心，培育出具有國際移動力之跨領域精準健康醫療人才。
- C. 國際合作面：除利用國際研討會的舉辦、國際參訪的進行以及共同接待國際參訪的活動，積極建立新的國際鏈結外，也利用既有的國際合作網絡延伸擴大國際研究社群。
- D. 產業鏈結面：聚焦三大研究面向，持續提供尖端奈米技術，並透過緊密結合產官學研的合作關係，來加速中心產業合作的規模，提升技術商品化及技轉價值，並透過緊密結合鄰近科學園區和當地政府的運作方式加速產業的發展。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。
 - (1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。
 - (2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。
 - (3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。
 - (4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。
- 2、推動產學合作及技術移轉：配合科技部推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫 (REAL) 及研究計畫產學加值鼓勵方案 (ARRIVE) 等。預計 111 年度科技部產學合作計畫 80 件，非科技部產學合作計畫 820 件；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 110 年 5 月之技術移轉案件逾 833 件。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(107-109 年)申請科技部大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 243 件，核定比例平均為 55%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。
- 4、大型計畫：
 - (1) 預計 111 年度科技部核定之大型計畫：國際產學聯盟計畫，預計獲核定 1 件，新臺幣 6,000 萬元，搭建產學研合作平台與國際市場連結。精準運動科學研究專案計畫，預計獲核定 3 件，合計新臺幣 2,000 萬元。人工智慧(AI)專案計畫(含 AI 創新研究中心、研究中心拔尖整合計畫，簡稱 Capstone)，預計獲核定 7 件，合計新臺幣 6,800 萬元。重點補助大學特色領域研究中心計畫，預計獲核定 3 件，合

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

計新臺幣 6,000 萬元。

- (2) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估 111 年為 20 件，合計新臺幣 9,600 萬元。(依哥愛學者 110 年度已獲核定金額及件數預估)
- (3) 積極參與科技部 110 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者，111 年將賡續執行。

5、推動國際合作計畫：

- (1) 運用科技部雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台「Horizon EUROPE」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。
- (2) 本校為鼓勵教師積極進行國際合作計畫，與海外學術研究單位、公司或法人機構進行學術合作交流，提昇學術水準，特提供學術研究補助費用，最高補助金額為申請補助當年度計畫核定經費之百分之十至十五。

6、本校 109 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 3,009 篇，教師平均篇數約 2.26 篇，被引用次數總和共計 7,054 次。

7、產創總中心所屬研究中心達 81 個，除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌，並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助校園創新創業：

新創加速中心除了持續推動創業教育普及化策略，使創新創業課程地圖完整化，建置較為完善的創業環境，主動招募遴選極具潛力之創業團隊外，更透過校內單位如企業關係與技轉中心、前瞻醫療器材科技中心、九大學院等協助挖掘徵選本校師生具突破性或創意性研發技術團隊，除提供團隊「精實創業」系列課程，輔以專業 TM、PM 共同輔導等機制，讓創業團隊在創業各個階段都能具備充足的專業知能，111 年度起為了持續營造校園創新創業氛圍、建構校園基礎新創教育到逐步培育出優質的新創團隊，中心將各項工作項目區分為五大階段，包括宣傳曝光、凝聚創意、組成團隊、創業競賽、孵化成立公司等五階段，相關績效指標如下：

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (1) 活動觸及人數達：2,000 人次。
 - (2) 凝聚創業點子：收集 240 項。
 - (3) 團隊參與創業競賽：培養 60 隊次參與創業競賽。
 - (4) 創業競賽目標：輔導 30 隊新創團隊獲獎。
 - (5) 孵化公司目標：協助成立 20 家新創公司。
- 9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：
- (1) 產學合作收入：預計 111 年度目標值為 41 億 3,000 萬元。
 - (2) 技轉金收入：預計 111 年度目標值為 6,500 萬元。
 - (3) 專利獲證數：預計 111 年度目標值為 113 件。
 - (4) 論文發表篇數：預計 111 年度目標值為 3,050 篇。
 - (5) 近 10 年論文總被引用次數：預計 111 年度目標值為 39 萬 5 千次。
- (五) 服務社會目標：
- 1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。
 - 2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：
 - (1) 審視社會變化需求，以經營化、高值化、產業化、制度化及國際化的視野，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。
 - (2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
 - (3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。
 - (4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
 - (5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的管理課程，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
 - (6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

3、附設高工：

- (1) 本著社會服務精神，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，培育職場基層人才，提供國中應屆生或歷屆失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃生涯培養基本專業技能，陶育正確生活及工作態度，為職場就、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。
- (2) 此外，透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。為讓學生發揮在校所學，落實學以致用，回饋社會之精神，附工自 108 年開始，更發起「志工日」，讓學生走入社區服務，發揮各科所長修繕社區公園、粉刷地下停車場牆壁及提供免費維修電扇服務回饋學校。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 4 萬種電子現刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。
- 3、推動大學圖書館之社會責任：藉由積極舉辦展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。
- 4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。
- 5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

善度。

- 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點 (Access Point；AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。
- 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
- 8、強化資通安全防護機制：建立多層次縱深防禦架構，並依資訊設備重要性，強化重點防護區域，以應付與日俱增的網路攻擊威脅，提供安全的網路使用環境。
- 9、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。

(1) 附工為因應少子化衝擊，透過「一師深耕一間國中」策略，每年招生期間，附工教師前往各國中輔導室拜訪，每位教師作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。辦理科群均質化課程研習，讓附近的國中生免費參與及瞭解課程課色及未來出路。藉由宣導及網路宣傳招收非典型實驗教育學生，增加多元入學管道。因應非應屆生的增加，加強宣導年長就讀優勢，朝發展學習一技之長或第二專長趨勢前進。

(2) 推廣「職前訓練」：與官田職訓局合作，推動在校生日間參加「職前訓練」課程，探索職業興趣及培養專業技能。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 11 億 3,361 萬 1 千元，其中分年性項目編列 4 億 3,596 萬 9 千元，一次性項目編列 6 億 9,764 萬 2 千元。由營運資金支應 4 億 8,532 萬 5 千元、國庫撥款 3 億 8,847 萬 7 千元、國內借款 1 億 5,000 萬元、其他支應 1 億 0,980 萬 9 千元(係旺宏電子股份有限公司捐贈成功創新中心-旺宏館新建工程)，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 4 億 3,596 萬 9 千元，皆為房屋及建築：

- 1、臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程，預定興建地上 11 層，地下 2 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 2 萬 8,118 平方公尺，總工程經費 8 億 4,000 萬元，計畫期程預計為 105 年度至 111 年度，由本校自籌 3 億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助 3 億元，其餘 2 億 4,000 萬元由教育部補助款支應。本年度編列預算 1 億 5,985 萬 3 千元，由學校營運資金支應 1 億 5,041 萬 8 千元、教育部補助 943 萬 5 千元。
- 2、東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 6,630 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 112 年度。由本校自

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 4,990 萬 8 千元。本年度編列預算 1 億 5,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。

- 3、成功創新中心-旺宏館新建工程，預定興建地上 4 層，地下 1 層之 RC 建築物，總樓地板面積約為 9,402 平方公尺，總工程經費 4 億 3,630 萬 7 千元(內含實物捐贈 1,462 萬 6 千元)，計畫期程預計為 109 年度至 111 年度，由旺宏電子股份有限公司捐贈實物捐贈 1,462 萬 6 千元、現金捐贈 4 億 0,537 萬 4 千元、學校自籌收入支應 1,630 萬 7 千元。本年度編列預算 1 億 2,611 萬 6 千元，由旺宏電子股份有限公司捐贈 1 億 0,980 萬 9 千元、本校自籌收入支應 1,630 萬 7 千元。

(二) 一次性項目編列 6 億 9,764 萬 2 千元：

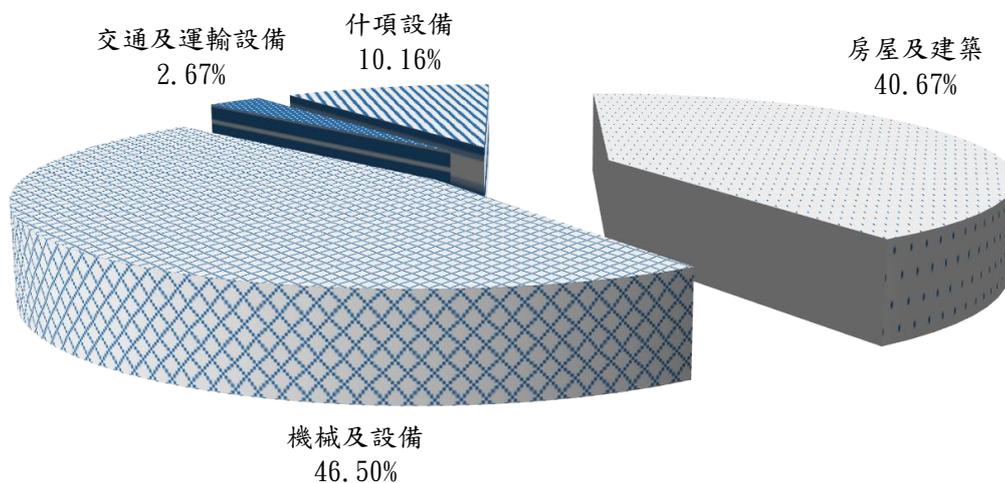
- 1、房屋及建築 2,500 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
- 2、機械及設備 5 億 2,713 萬 9 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 3、交通及運輸設備 3,032 萬 1 千元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 4、什項設備 1 億 1,518 萬 2 千元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 111 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

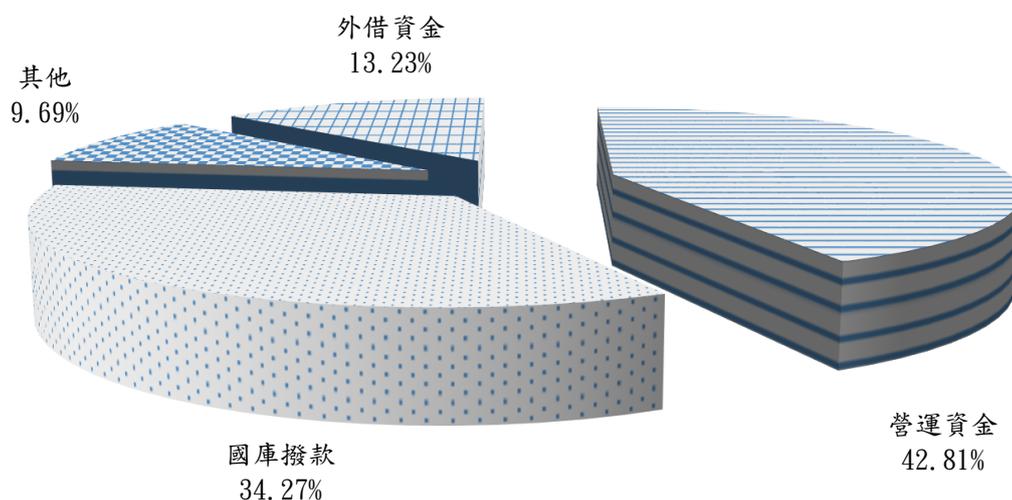
圖1

111年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	111年度預算	資金來源	111年度預算
不動產、廠房及設備	1,133,611	營運資金	485,325
房屋及建築	460,969	國庫撥款	388,477
機械及設備	527,139	其他	109,809
交通及運輸設備	30,321	外借資金	150,000
什項設備	115,182		
合計	1,133,611	合計	1,133,611

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 1 億 5,000 萬元。

肆、預算概要：

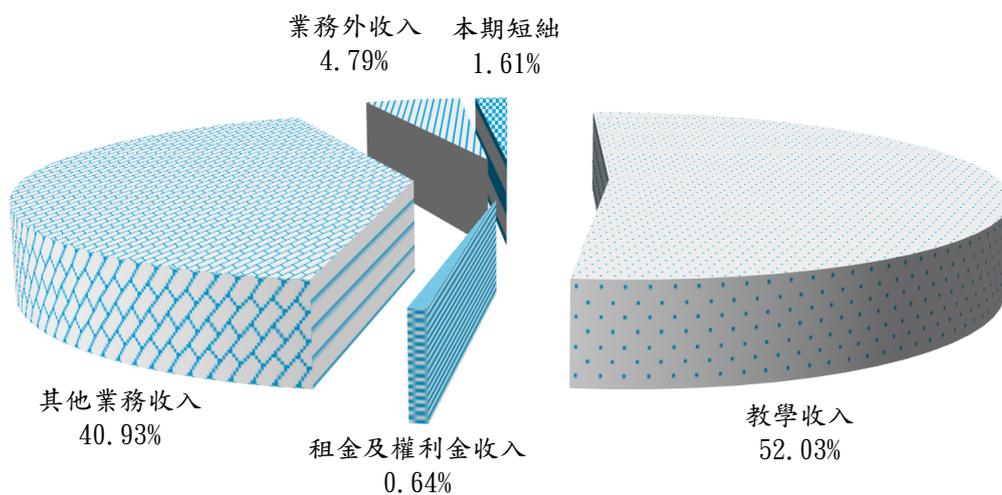
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 95 億 4,491 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 92 億 7,401 萬 3 千元，增加 2 億 7,090 萬 6 千元，約 2.92%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 99 億 765 萬 2 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 96 億 5,036 萬 2 千元，增加 2 億 5,729 萬元，約 2.67%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 4 億 8,873 萬 5 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 7,662 萬 9 千元，增加 1,210 萬 6 千元，約 2.54%，主要係因投資賸餘及受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 9,051 萬 8 千元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 3 億 3,964 萬 7 千元，減少 4,912 萬 9 千元，約 14.46%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 6,451 萬 6 千元，較上年度預算短絀數 2 億 3,936 萬 7 千元，減少短絀 7,485 萬 1 千元，約 31.27%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

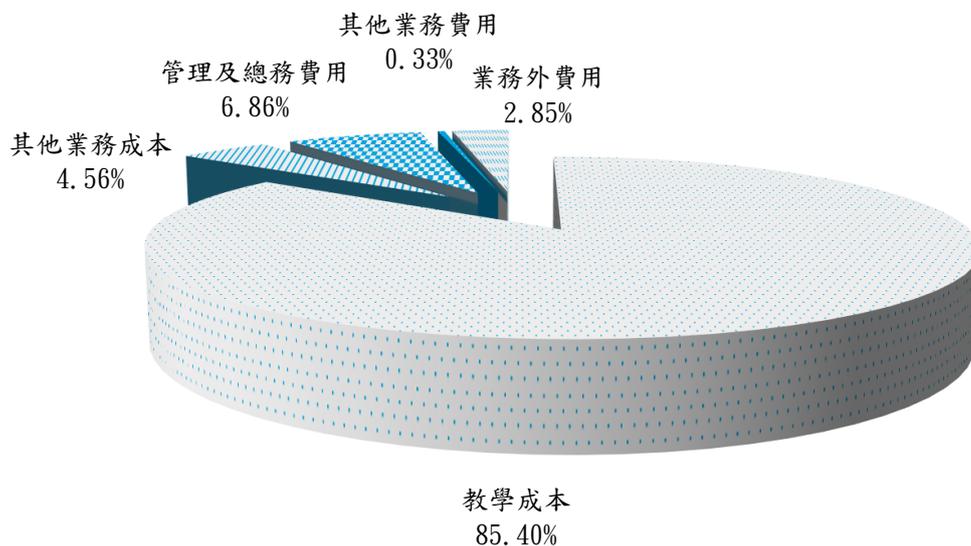
圖2

111年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

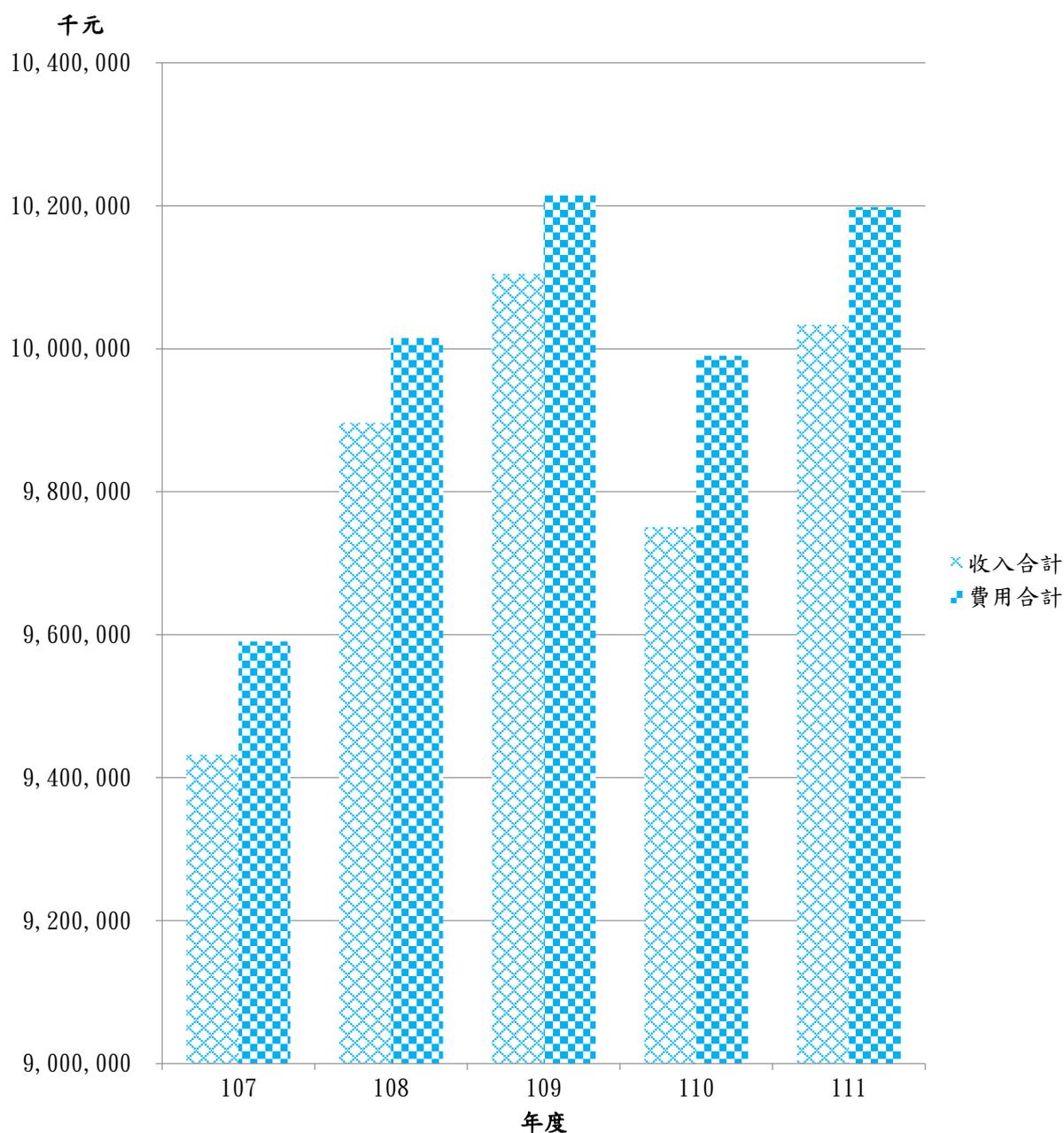


單位：新臺幣千元

收入及短絀	111年度預算	成本與費用	111年度預算
業務收入	9,544,919	業務成本與費用	9,907,652
教學收入	5,306,000	教學成本	8,709,162
租金及權利金收入	65,000	其他業務成本	465,320
其他業務收入	4,173,919	管理及總務費用	699,170
業務外收入	488,735	其他業務費用	34,000
本期短絀	164,516	業務外費用	290,518
收入及短絀總額	10,198,170	成本與費用總額	10,198,170

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
收入						
業務收入		8,935,499	9,374,677	9,571,693	9,274,013	9,544,919
業務外收入		496,636	521,522	533,299	476,629	488,735
收入合計		9,432,135	9,896,199	10,104,992	9,750,642	10,033,654
費用						
業務成本與費用		9,270,463	9,695,343	9,932,107	9,650,362	9,907,652
業務外費用		320,116	319,804	282,324	339,647	290,518
費用合計		9,590,579	10,015,147	10,214,431	9,990,009	10,198,170
本期餘絀		-158,444	-118,948	-109,439	-239,367	-164,516

註：107至109年度決算數為審定決算數；110年度預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 6,451 萬 6 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 0 元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 6,451 萬 6 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四) 最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 7 億 6,767 萬 6 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 1 億 6,451 萬 6 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 8,621 萬 7 千元。
 - 3、調整項目現金流入 10 億 1,840 萬 9 千元，如下：
 - (1) 折舊流入 9 億 5,746 萬元及攤銷流入 1 億 0,280 萬元。
 - (2) 其他流出 4,185 萬 1 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 14 億 3,634 萬 5 千元，包括：
 - 1、減少流動金融資產現金流入 9,278 萬 6 千元。
 - 2、收取利息 6,600 萬元、收取股利 2,173 萬 5 千元，現金流入 8,773 萬 5 千元。
 - 3、增加流動金融資產現金流出 3,744 萬 5 千元。
 - 4、增加投資現金流出 3 億 8,700 萬元。
 - 5、增加不動產、廠房及設備現金流出 11 億 3,361 萬 1 千元。
 - 6、增加無形資產 881 萬元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 5,881 萬元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 6 億 5,769 萬 3 千元，包括：
 - 1、增加其他負債現金流入 1 億 2,073 萬 4 千元。
 - 2、增加長期債務現金流入 1 億 5,000 萬元。
 - 3、增加基金現金流入 3 億 8,847 萬 7 千元。
 - 4、支付利息現金流出 151 萬 8 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨減 1,097 萬 6 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 25 億 1,195 萬 1 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 25 億 97 萬 5 千元。

(一) 主要表

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
9,571,693	業務收入	4,131,919	5,413,000	9,544,919	100.00	9,274,013	270,906	2.92
5,369,407	教學收入	0	5,306,000	5,306,000	55.59	5,176,150	129,850	2.51
1,159,956	學雜費收入	0	1,158,000	1,158,000	12.13	1,152,150	5,850	0.51
-40,754	學雜費減免	0	-41,000	-41,000	-0.43	-41,000	0	0.00
4,197,330	建教合作收入	0	4,130,000	4,130,000	43.27	4,000,000	130,000	3.25
52,875	推廣教育收入	0	59,000	59,000	0.62	65,000	-6,000	-9.23
64,926	租金及權利金收入	0	65,000	65,000	0.68	60,000	5,000	8.33
64,926	權利金收入	0	65,000	65,000	0.68	60,000	5,000	8.33
4,137,360	其他業務收入	4,131,919	42,000	4,173,919	43.73	4,037,863	136,056	3.37
2,548,286	學校教學研究補助收入	2,631,919	0	2,631,919	27.57	2,548,286	83,633	3.28
1,547,337	其他補助收入	1,500,000	0	1,500,000	15.72	1,450,577	49,423	3.41
41,737	雜項業務收入	0	42,000	42,000	0.44	39,000	3,000	7.69
9,932,107	業務成本與費用	4,599,738	5,307,914	9,907,652	103.80	9,650,362	257,290	2.67
8,822,721	教學成本	4,117,836	4,591,326	8,709,162	91.24	8,494,973	214,189	2.52
4,669,449	教學研究及訓輔成本	4,117,836	743,326	4,861,162	50.93	4,678,983	182,179	3.89
4,109,164	建教合作成本	0	3,795,000	3,795,000	39.76	3,760,990	34,010	0.90
44,108	推廣教育成本	0	53,000	53,000	0.56	55,000	-2,000	-3.64
433,722	其他業務成本	185,000	280,320	465,320	4.88	452,561	12,759	2.82
433,722	學生公費及獎勵金	185,000	280,320	465,320	4.88	452,561	12,759	2.82
638,892	管理及總務費用	296,902	402,268	699,170	7.33	668,828	30,342	4.54
638,892	管理費用及總務費用	296,902	402,268	699,170	7.33	668,828	30,342	4.54
36,772	其他業務費用	0	34,000	34,000	0.36	34,000	0	0.00
36,772	雜項業務費用	0	34,000	34,000	0.36	34,000	0	0.00
-360,414	業務賸餘(短絀)	-467,819	105,086	-362,733	-3.80	-376,349	13,616	-3.62
533,299	業務外收入	0	488,735	488,735	5.12	476,629	12,106	2.54
127,398	財務收入	0	87,735	87,735	0.92	92,033	-4,298	-4.67
88,378	利息收入	0	66,000	66,000	0.69	73,000	-7,000	-9.59
39,020	投資賸餘	0	21,735	21,735	0.23	19,033	2,702	14.20
405,901	其他業務外收入	0	401,000	401,000	4.20	384,596	16,404	4.27
238,350	資產使用及權利金收入	0	230,000	230,000	2.41	229,000	1,000	0.44
3,124	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
140,779	受贈收入	0	150,000	150,000	1.57	134,596	15,404	11.44
23,648	雜項收入	0	20,000	20,000	0.21	20,000	0	0.00
282,324	業務外費用	29,759	260,759	290,518	3.04	339,647	-49,129	-14.46
13,589	財務費用	759	759	1,518	0.02	767	751	97.91

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	金 額
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
0	利息費用	759	759	1,518	0.02	767	751	97.91
13,589	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
268,735	其他業務外費用	29,000	260,000	289,000	3.03	338,880	-49,880	-14.72
137	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
268,598	雜項費用	29,000	260,000	289,000	3.03	338,880	-49,880	-14.72
250,975	業務外賸餘(短絀)	-29,759	227,976	198,217	2.08	136,982	61,235	44.70
-109,439	本期賸餘(短絀)	-497,578	333,062	-164,516	-1.72	-239,367	74,851	-31.27

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金(大學)
收支餘絀預計表說明
中華民國111年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入95億4,491萬9千元，包括教學收入53億0,600萬元、租金及權利金收入6,500萬元及其他業務收入41億7,391萬9千元。
- 2.業務成本與費用99億0,765萬2千元，包括教學成本87億0,916萬2千元、其他業務成本4億6,532萬元、管理及總務費用6億9,917萬元及其他業務費用3,400萬元。
- 3.業務短絀3億6,273萬3千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入4億8,873萬5千元，包括財務收入8,773萬5千元及其他業務外收入4億0,100萬元。
- 2.業務外費用2億9,051萬8千元，包括財務費用151萬8千元及其他業務外費用2億8,900萬元。
- 3.業務外賸餘1億9,821萬7千元。

(三)預計本期短絀1億6,451萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
181,013	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
181,013	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
239,367	100.00	短絀之部	164,516	100.00	
239,367	100.00	本期短絀	164,516	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
239,367	100.00	填補之部	164,516	100.00	
		撥用賸餘			
239,367	100.00	撥用公積	164,516	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學) 現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	767,676	業務活動之現金流入金額計7億6,767萬6千元。
本期賸餘(短絀)	-164,516	
利息股利之調整	-86,217	列入本期短絀內計算之利息收入6,600萬元、股利收入2,173萬5千元、利息費用151萬8千元，合計8,621萬7千元。
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-250,733	
調整項目	1,018,409	1.提列折舊9億5,746萬元及攤銷1億0,280萬元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入1,185萬1千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入3,000萬元。
未計利息股利之現金流入(流出)	767,676	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	767,676	
▼投資活動之現金流量	-1,436,345	投資活動之現金流出金額計14億3,634萬5千元。
減少流動金融資產及短期貸墊款	92,786	減少存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產9,278萬6千元。
收取利息	66,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入6,600萬元。
收取股利	21,735	投資非流動金融資產之投資收益2,173萬5千元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-37,445	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產3,744萬5千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-387,000	增加存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億8,700萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,133,611	增加固定資產11億3,361萬1千元(含國庫撥款3億8,847萬7千元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款1億5,000萬元、旺宏電子股份有限公司捐贈成功創新中心-旺宏館新建工程1億0,980萬9千元、營運資金4億8,532萬5千元)。
增加無形資產及其他資產	-58,810	1.增加無形資產881萬元，由營運資金支應。 2.遞延資產5,000萬元(含整建老舊館舍907萬5千元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元，由營運資金支應，國立成功大學醫學院附設醫院補助本校醫學中心頂樓防水整修工程1,092萬5千元。)
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-1,436,345	
▼籌資活動之現金流量	657,693	籌資活動之現金流入金額計6億5,769萬3千元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	120,734	收到國立成功大學醫學院附設醫院補助本校醫學中心頂樓防水整修工程1,092萬5千元及旺宏股份有限公司捐贈成功創新中心-旺宏館新建工程1億0,980萬9千元。
增加長期負債	150,000	東寧校區第一期學生宿舍興建工程，國內借款1億5,000萬元。
增加基金、公積及填補短絀	388,477	國庫增撥一般建築及設備固定資產3億8,847萬7千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、

國立成功大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
		教育部補助營建工程943萬5千元、教育部專案型補助計畫1,300萬元、教育部績效型補助計畫830萬元、教育部高等教育深耕計畫3億0,700萬元)。
支付利息	-1,518	東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款，支付利息151萬8千元。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	657,693	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-10,976	現金及約當現金淨減計1,097萬6千元。
▼期初現金及約當現金	2,511,951	期初現金及約當現金為25億1,195萬1千元。
▼期末現金及約當現金	2,500,975	期末現金及約當現金為25億97萬5千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	990,338	以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築9億9,033萬8千元。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	98,950	係代管資產之折舊費用計9,895萬元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-164,516	撥用公積1億6,451萬6千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學) 現金流量預計表補充說明

中華民國111年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築9億9,033萬8千元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
- 三、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計9,895萬元，係代管資產之折舊費用。
- 四、盈餘分配與虧損填補之金額，計1億6,451萬6千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金(大學)

教學收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,306,000	
學雜費收入	人	22,028	52,569.46	1,158,000	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,153,000	
研究所	人	8,833	47,820.67	422,400	學雜費及學分費收入。
大學部				645,250	
四年制	人	10,875	55,471.26	603,250	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	566	74,204.95	42,000	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,499	54,703.14	82,000	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班				3,350	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				5,000	
補校	人	255	19,607.84	5,000	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	2,301	17,818.34	-41,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士 子女。5.中低收入戶學生。6.原住民 學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱 勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				4,130,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研 究、設計等所獲得屬主要業務之收入 。
產學合作收入				580,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦 理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,880,000	接受科技部等政府機關各項科研補助 所獲得之收入。
政府委託辦理收入				670,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理 所獲得之收入。
推廣教育收入				59,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價 款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	65,000	
權利金收入	65,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	4,173,919	
學校教學研究補助收入	2,631,919	
教育部核給年度補助	2,631,919	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,500,000	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款5,200萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款3億4,475萬5千元。 (三)教育部高教深耕計畫補助款10億9,139萬4千元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入1,185萬1千元。
雜項業務收入	42,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	488,735	
財務收入	87,735	
利息收入	66,000	基金孳息收入。
投資贖餘	21,735	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	401,000	
資產使用及權利金收入	230,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	150,000	(一)接受贈與現金或其他財物1億2,000萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入3,000萬元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,117,836	4,591,326			8,709,162
教學研究及訓輔成本	人	4,117,836	743,326	22,028.00	220,681.04	4,861,162
用人費用		2,547,753	76,110			2,623,863
正式員額薪資		2,016,478	11,910			2,028,388
聘僱及兼職人員薪資		38,000	38,000			76,000
超時工作報酬		315	400			715
獎金		221,900				221,900
退休及卹償金		127,217	400			127,617
福利費		143,843	25,400			169,243
服務費用		609,524	466,835			1,076,359
水電費		5,673	93,000			98,673
郵電費		646	5,200			5,846
旅運費		62,805	26,850			89,655
印刷裝訂及公告費		17,480	6,000			23,480
修理保養及保固費		82,578	53,470			136,048
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		297,082	139,500			436,582
專業服務費		137,200	138,234			275,434
公關慰勞費			1,281			1,281
媒體政策及業務宣導費						
行銷推廣費		5,000	150			5,150
材料及用品費		185,964	70,100			256,064
使用材料費		29,754	3,100			32,854
用品消耗		156,210	67,000			223,210
租金與利息		21,730	10,370			32,100
地租及水租		2,000	1,000			3,000
房租		1,300	1,000			2,300
機器租金		11,000	3,000			14,000
交通及運輸設備租金		4,330	2,720			7,050
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		630,630	79,060			709,690
不動產、廠房及設備折舊		481,330	75,560			556,890
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		72,300	3,500			75,800
稅捐與規費(強制費)		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		121,435	40,351			161,786
會費		1,050	1,200			2,250

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,494,973			8,822,721
21,692.00	215,700.86	4,678,983	21,696.00	215,221.65	4,669,449
		2,532,799			2,458,554
		1,957,486			1,887,972
		62,100			66,965
		755			645
		217,270			215,819
		123,500			126,017
		171,688			161,137
		1,048,378			1,080,719
		89,338			98,972
		5,846			4,723
		108,788			47,183
		25,480			19,072
		83,320			95,782
		5,240			4,589
		442,660			477,307
		279,371			326,755
		1,260			1,159
					3,798
		7,075			1,378
		242,990			272,291
		19,780			20,980
		223,210			251,311
		37,500			30,588
		3,500			2,408
		2,200			1,953
		19,000			16,191
		7,050			5,010
		5,750			5,027
		702,390			697,539
		549,090			538,539
		77,500			76,957
		75,800			82,044
		1,000			1,354
					27
		1,000			1,327
		113,926			128,405
		2,100			1,727

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
捐助、補助與獎助		118,387	30,090		148,477
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		900	7,500		8,400
競賽及交流活動費		1,098	1,561		2,659
建教合作成本			3,795,000		3,795,000
用人費用			382,600		382,600
正式員額薪資			70,400		70,400
聘僱及兼職人員薪資			312,200		312,200
超時工作報酬					
服務費用			1,975,585		1,975,585
水電費			94,000		94,000
郵電費			4,640		4,640
旅運費			259,550		259,550
印刷裝訂及公告費			20,200		20,200
修理保養及保固費			31,600		31,600
保險費			1,600		1,600
一般服務費			1,245,500		1,245,500
專業服務費			317,815		317,815
媒體政策及業務宣導費					
行銷推廣費			680		680
材料及用品費			762,150		762,150
使用材料費			12,150		12,150
用品消耗			750,000		750,000
租金與利息			95,400		95,400
地租及水租			12,000		12,000
房租			5,000		5,000
機器租金			67,900		67,900
交通及運輸設備租金			10,500		10,500
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			292,200		292,200
不動產、廠房及設備折舊			279,700		279,700
攤銷			12,500		12,500
稅捐與規費(強制費)			2,000		2,000
消費與行為稅					
規 費			2,000		2,000
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			285,065		285,065
會費			5,100		5,100
捐助、補助與獎助			278,965		278,965
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			1,000		1,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		105,065			119,019
		900			5,851
		5,861			1,807
		3,760,990			4,109,164
		384,030			429,484
		70,000			70,338
		314,000			359,129
		30			17
		1,905,505			2,025,390
		96,385			92,845
		5,000			4,017
		243,540			121,965
		22,000			22,476
		48,600			60,462
		2,100			2,265
		1,211,050			1,267,512
		276,150			453,253
					555
		680			42
		820,150			753,379
		20,150			31,119
		800,000			722,260
		57,500			85,083
		10,000			11,595
		5,000			7,838
		29,500			50,903
		11,000			11,482
		2,000			3,264
		286,500			309,992
		274,000			295,153
		12,500			14,839
		2,000			4,221
					143
		2,000			4,078
		305,305			501,615
		7,600			3,710
		296,705			496,574
		1,000			1,331

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
推廣教育成本			53,000		53,000
用人費用			21,900		21,900
聘僱及兼職人員薪資			21,900		21,900
超時工作報酬					
服務費用			24,650		24,650
水電費			60		60
郵電費			200		200
旅運費			2,200		2,200
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			850		850
保險費					
一般服務費			12,600		12,600
專業服務費			7,940		7,940
行銷推廣費					
材料及用品費			3,000		3,000
使用材料費					
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			2,100		2,100
地租及水租			200		200
房租			1,500		1,500
機器租金					
交通及運輸設備租金			400		400
折舊、折耗及攤銷			1,350		1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350		1,350
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
會費					
捐助、補助與獎助					

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		55,000			44,108
		23,540			19,329
		23,500			19,316
		40			13
		23,510			19,135
		60			29
		300			94
		2,300			624
		1,200			443
		850			516
					23
		12,600			11,201
		6,200			6,194
					12
		4,500			2,699
					43
		4,500			2,656
		1,600			1,266
		200			193
		1,000			849
					37
		400			187
		1,350			1,216
		1,350			1,216
		500			463
					10
		500			453

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	<p>本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，17個學位學程。編列教學研究及訓輔成本48億6,116萬2千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校6,405萬4千元】。</p> <p>◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限736萬8千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+55億6,033萬2千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=736萬8千元。</p>
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	<p>編列20億2,838萬8千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。(教育部高等教育深耕計畫支應彈性薪資1億8,940萬元)。</p>
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	<p>編列7,600萬元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p>
510301-1300 超時工作報酬	<p>編列71萬5千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。</p>
510301-1500 獎金	<p>編列2億2,190萬元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎。</p>
510301-1600 退休及卹償金	<p>編列1億2,761萬7千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。</p>
510301-1800 福利費	<p>編列1億6,924萬3千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。</p>
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	<p>編列9,867萬3千元。係水費、電費及瓦斯費等。其中學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。</p>
510301-2200 郵電費	<p>編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費。</p>
510301-2300 旅運費	<p>編列8,965萬5千元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費990萬元。 (二)執行補助計畫赴國外旅費4,380萬元。 1. 考察、訪問：2,068萬4千元。 2. 參加國際會議：1,489萬8千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：671萬8千元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 (三)大陸地區旅費375萬5千元。 1. 考察、訪問：160萬5千元。 (1)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2022臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、38萬5千元)。 (2)執行補助計畫考察、訪問122萬元 2. 執行補助計畫參加國際會議：145萬元。</p>

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科目	說明
	<p>3.出國進修、研究及實習計畫：20萬元。</p> <p>4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。</p> <p>(四)貨物運費170萬元。</p> <p>(五)其他旅運費3,050萬元。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。</p> <p>本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。</p>
510301-2400 印刷裝訂及公告費	編列2,348萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	編列1億3,604萬8千元。係土地改良物之修理維護費用、一般房屋及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	編列421萬元。係一般房屋之保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	<p>編列4億3,658萬2千元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。</p> <p>(一)外包費2,390萬元，包含勞務外包清潔人力63人。</p> <p>(二)計時與計件人員酬金4億0,221萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員111人、教師25人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億4,661萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工348人工資，編列預算4,760萬元等，夜間部臨時專任組員2人，編列預算170萬元。</p> <p>(三)體育活動費379萬6千元。</p>
510301-2800 專業服務費	<p>編列2億7,543萬4千元。係權利金、專技人員酬金、法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。</p> <p>(一)專技人員酬金100萬元。</p> <p>(二)講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,633萬元。</p> <p>(三)依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費56萬3千元</p> <p>(四)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。</p>
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列128萬1千元，其中公共關係費92萬7千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書室專責管控。上年度預算數126萬元，前年度決算數115萬9千元。
510301-2B00 行銷推廣費	編列515萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌宣導學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、宣揚本校學術及國際化、產學合作成果等行銷費。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列3,285萬4千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	編列2億2,321萬元。係辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	編列300萬元。係場地租金。
510301-4200 房租	編列230萬元。係一般房屋租金。
510301-4300 機器租金	編列1,400萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科目	說明
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列705萬元。係租用船舶、車租。
510301-4500 什項設備租金	編列575萬元。係租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列5億5,689萬元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法计提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	編列7,700萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	編列7,580萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規費	編列130萬元。係各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列225萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費10萬元：國際商管學院AACSB國際組織等會費。 (二)參加學術團體會費205萬元：臺灣工業與應用數學會會費、IEEE會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等。
510301-7200 捐助、補助與獎助	編列1億4,847萬7千元。係配合本校附設高工及臺南高工改隸案，編列補助款500萬元；給與學員生之獎助學金1億4,347萬7千元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列840萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。其中因公傷殘死亡慰問金60萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	編列265萬9千元。係學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及委託檢測及處理服務費用。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	編列7,040萬元。係科技部獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列3億1,220萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	編列9,400萬元。係電費、水費，含研究實驗室電費、水費。
510303-2200 郵電費	編列464萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300	編列2億5,955萬元。係國內旅費5,500萬元、執行建教合作計畫赴國外旅費1億5,

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
旅運費	800萬元、執行建教合作計畫赴大陸地區旅費1,255萬元、貨物運費400萬元及其他旅運費3,000萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	編列2,020萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	編列3,160萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	編列160萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	編12億4,550萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金等。其中計時與計件人員酬金12億1,950萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、教師2人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,528人，編列預算11億2,806萬4千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工475人工資，編列預算9,143萬6千元。
510303-2800 專業服務費	編列3億1,781萬5千元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費3,700萬元。
510303-2B00 行銷推廣費	編列68萬元。係行銷推廣費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列1,215萬元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	編列7億5,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	編列1,200萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	編列500萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列6,790萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	編列1,050萬元。係船租及車租。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列2億7,970萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	編列1,250萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費(強制費)	
510303-6800 規費	編列200萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510303-7100	編列510萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
會費	(一)參加國際組織會費350萬元：AACR會費、國際牙科研究學會年費等會費。 (二)參加學術團體會費150萬元：IEEE 會費、中國材料科學學會等會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：臨床心理師公會等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列2億7,896萬5千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	編列100萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列2,190萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	編列20萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	編列220萬元。係國內旅費40萬元、執行推廣計畫赴國外旅費150萬元、執行推廣計畫赴大陸地區旅費10萬元、其他旅運費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	編列80萬元。係印刷及裝訂費60萬元、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	編列85萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	編列1,260萬元。係代理(辦)費及計時與計件人員酬金。其中計時與計件人員酬金1,250萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,000萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	編列794萬元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費682萬元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	編列300萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	編列20萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	編列150萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	編列40萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100	編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
不動產、廠房及設備折舊	法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
433,722	452,561	其他業務成本	185,000	280,320	465,320
433,722	452,561	學生公費及獎勵金	185,000	280,320	465,320
433,722	452,561	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	185,000	280,320	465,320
433,722	452,561	捐助、補助與獎助	185,000	280,320	465,320

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等，內含附設高工進修學校20萬元、政府補助收入支應1億8,500萬元。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	編列4億6,532萬元。 1. 功勛子女公費46萬8千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,000萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4. 學生工讀助學金學務處980萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館800萬元。 6. 學生工讀助學金總務處165萬元。 7. 師資培育助學金68萬元。 8. 特殊教育學生助學金83萬4千元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,535萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金7,000萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金477萬元。 12. 學生家庭急難救助金80萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助297萬6千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金284萬2千元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款100萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金1,500萬元。 23. 政府補助收入支應之獎學金1億8,500萬元(教育部專案型補助計畫支應7,500萬元、教育部高等教育深耕計畫支應1億1,000萬元)。

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
638,892	668,828	管理及總務費用	296,902	402,268	699,170
638,892	668,828	管理費用及總務費用	296,902	402,268	699,170
351,784	400,946	用人費用	253,052	158,510	411,562
225,855	259,920	正式員額薪資	185,349	62,200	247,549
423	100	聘僱及兼職人員薪 資	100		100
8,387	10,080	超時工作報酬	100	9,700	9,800
57,199	68,150	獎金	23,790	65,710	89,500
27,945	28,699	退休及卹償金	22,502	10,300	32,802
31,964	33,982	福利費	21,200	10,600	31,800
11	15	提繳費	11		11
252,425	232,312	服務費用	25,080	225,988	251,068
552	540	郵電費	40	500	540
1,274	1,100	旅運費		1,300	1,300
1,070	1,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
36,812	27,900	修理保養及保固費	19,098	8,900	27,998
546	1,000	保險費		1,000	1,000
198,992	178,659	一般服務費	4,282	191,000	195,282
12,377	21,513	專業服務費	1,660	21,688	23,348
600	600	公關慰勞費		600	600
118		媒體政策及業務宣 導費			
84		行銷推廣費			
9,236	9,600	材料及用品費		10,600	10,600
406	2,600	使用材料費		2,600	2,600
8,830	7,000	用品消耗		8,000	8,000
1,703	3,300	租金與利息		3,300	3,300
50	100	地租及水租		100	100
	100	房租		100	100
380	900	機器租金		900	900
11	200	交通及運輸設備租 金		200	200
1,262	2,000	什項設備租金		2,000	2,000
22,605	20,170	折舊、折耗及攤銷	18,770	1,200	19,970
9,152	9,170	不動產、廠房及設 備折舊	7,770	1,200	8,970
2,606	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
10,846	8,000	攤銷	8,000		8,000
1,101	2,400	稅捐與規費(強制費)		2,570	2,570

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
159	200	消費與行為稅		370	370
942	2,200	規 費		2,200	2,200
40	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		100	100
31	100	會費		100	100
6		補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)			
3		競賽及交流活動費			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校1,061萬元、老舊館舍整修999萬8千元(含文化資產保存維護300萬元)等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	編列2億4,754萬9千元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列10萬元。係行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	編列980萬元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	編列8,950萬元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	編列3,280萬2千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	編列3,180萬元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計10萬元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	編列1萬1千元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	編列54萬元。係郵資費。
515001-2300 旅運費	編列130萬元。係國內旅費110萬元、其他旅運費20萬元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	編列100萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	編列2,799萬8千元。係一般房屋、宿舍修護費、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費449萬8千元。
515001-2600 保險費	編列100萬元。係公務車輛之保險、公共意外責任等保險及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	編列1億9,528萬2千元。係外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 (一)外包費100萬元，包含勞務外包系館清潔人力3人。 (二)計時與計件人員酬金1億9,330萬元，依國立成功大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,121萬1千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算9,900萬元、依國立成功大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員20人，編列預算1,014萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工161人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算2,719萬2千元。 (三)體育活動費98萬2千元。
515001-2800 專業服務費	編列2,334萬8千元。係法律諮詢費用、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515001-2900 公關慰勞費	及附屬設備檢查之勞務服務等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200萬元。 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數60萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	編列260萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	編列800萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	編列10萬元。係場地租金。
515001-4200 房租	編列10萬元。係室內活動場地之租金。
515001-4300 機器租金	編列90萬元。係租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列20萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	編列200萬元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列897萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	編列300萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	編列37萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	編列220萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	編列10萬元。係參加學術團體會費，如台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
36,772	34,000	其他業務費用		34,000	34,000
36,772	34,000	雜項業務費用		34,000	34,000
36,693	34,000	服務費用		34,000	34,000
5,255	5,500	水電費		5,500	5,500
764		一般服務費			
30,674	28,500	專業服務費		28,500	28,500
79		材料及用品費			
79		用品消耗			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	編列2,850萬元。係招生試務所支付之一切費用。

**國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
282,324	339,647	業務外費用	29,759	260,759	290,518
13,589	767	財務費用	759	759	1,518
	767	利息費用	759	759	1,518
	767	租金與利息	759	759	1,518
	767	利息	759	759	1,518
13,589		投資短絀			
13,589		短絀、賠償與保險給 付			
13,589		各項短絀			
268,735	338,880	其他業務外費用	29,000	260,000	289,000
137		財產交易短絀			
137		短絀、賠償與保險給 付			
137		各項短絀			
268,598	338,880	雜項費用	29,000	260,000	289,000
2,147	2,380	用人費用		1,400	1,400
1,053	1,670	聘僱及兼職人員薪 資		300	300
214	450	超時工作報酬		350	350
309	260	退休及卹償金		750	750
571		資遣費			
200,636	244,981	服務費用		216,381	216,381
23,173	24,000	水電費		24,000	24,000
603	600	郵電費		600	600
901	7,700	旅運費		7,300	7,300
1,635	3,000	印刷裝訂及公告費		3,000	3,000
39,925	39,300	修理保養及保固費		35,281	35,281
197	150	保險費		150	150
119,038	129,381	一般服務費		118,500	118,500
15,039	40,650	專業服務費		27,350	27,350
100		媒體政策及業務宣 導費			
25	200	行銷推廣費		200	200
17,993	26,000	材料及用品費		23,000	23,000
2,658	6,000	使用材料費		6,000	6,000
15,335	20,000	用品消耗		17,000	17,000
3,639	8,650	租金與利息		8,650	8,650
2,511	1,000	地租及水租		1,000	1,000
120	1,000	房租		1,000	1,000
127	4,000	機器租金		4,000	4,000

**國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
258	1,150	交通及運輸設備租 金		1,150	1,150
624	1,500	什項設備租金		1,500	1,500
33,183	39,350	折舊、折耗及攤銷	29,000	8,050	37,050
9,429	12,050	不動產、廠房及設 備折舊	7,050	4,550	11,600
20,613	20,800	其他折舊性資產折 舊	18,950		18,950
3,142	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
904	1,350	稅捐與規費(強制費)		1,350	1,350
821	900	土地稅		800	800
71	200	房屋稅		35	35
12	250	規 費		515	515
2,939	16,169	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		1,169	1,169
4	669	會費		669	669
945	10,000	捐助、補助與獎助			
1,817	5,000	補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)			
173	500	競賽及交流活動費		500	500
6,774		短絀、賠償與保險給 付			
3,096		各項短絀			
3,678		賠償給付			
384		其他			
384		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	編列151萬8千元。係東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務之利息費用。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列30萬元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	編列35萬元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-1600 退休及卹償金	編列75萬元。係職員自願退休、退職金。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	編列2,400萬元。係水、電費及瓦斯費等。其中學生宿舍電費1,400萬元、學生宿舍水費185萬元。
520298-2200 郵電費	編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	編列730萬元。係國內旅費80萬元、執行其他業務外計畫赴國外旅費125萬元、執行其他業務外計畫赴大陸地區旅費55萬元、貨物運費20萬元及其他旅運費450萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	編列300萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	編列3,528萬1千元。係土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費1,598萬1千元。
520298-2600 保險費	編列15萬元。係公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	編列1億1,850萬元。係外包費、計時與計件人員酬金。 (一)外包費3,850萬元,包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金8,000萬元,依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員128人及兼任助理5人,編列預算7,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工21人工資,編列預算331萬7千元。
520298-2800 專業服務費	編列2,735萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,000萬元。
520298-2B00 行銷推廣費	編列20萬元。係行銷推廣費。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	編列600萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
520298-3200 用品消耗	編列1,700萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	編列100萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	編列100萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	編列400萬元。係電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	編列115萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	編列150萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列1,160萬元。係宿舍及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。其中宿舍折舊460萬元。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	編列1,895萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	編列650萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	編列80萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	編列3萬5千元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	編列51萬5千元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	編列66萬9千元。係參加學術團體會費，如財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7500 競賽及交流活動費	編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	460,969	527,139	30,321	115,182
分年性項目	0	0	435,969	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	159,853	0	0	0
自籌收入支應	0	0	276,116	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	1,133,611	0	1,133,611	
0	0	0	0	435,969	0	435,969	
0	0	0	0	159,853	0	159,853	1.臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程，預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度無編列數，計畫期程預計為105年度至111年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。 2.105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，109年度編列預算1億7,000萬元，110年度編列預算2億2,000萬元，本年度編列預算1億5,985萬3千元，由學校營運資金支應1億5,041萬8千元、教育部補助支應943萬5千元。
0	0	0	0	276,116	0	276,116	一、東寧校區第一期學生宿舍興建工程： 1.預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至112年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、營運資金支應4,990萬8千元。 2.108年度支用376萬3千元，109年度支用1,219萬4千元，110年度編列預算7,000萬元，本年度編列預算1億5,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。 二、成功創新中心-旺宏館新建工程： 1.預定興建地上4層，地下1層之RC建築物，總樓地板面積約為9,402平方公尺，總工程經費4億3,630萬7千元(內含實物捐贈1,462萬6千元)，工程管理費依「中央政府各

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							機關工程管理費支用要點 」規定，按3%~0.5%估算 工程管理費321萬6千元， 本年度編列32萬2千元， 計畫期程預計為109年度 至111年度，旺宏電子股 份有限公司捐贈實物捐贈 1,462萬6千元、現金捐贈 4億0,537萬4千元、學校 自籌收入支應1,630萬7千 元。 2.109年度支用1,019萬1 千元，110年度支用3億元 (含實物捐贈1,462萬6千 元)，本年度編列預算1億 2,611萬6千元，由旺宏電 子股份有限公司捐贈1億0 ,980萬9千元、本校自籌 收入支應1,630萬7千元。
0	0	0	0	697,642	0	697,642	
0	0	0	0	476,242	0	476,242	1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校汙水處 理系統改善等工程2,500 萬元。 2. 無線網路設備(資通訊 應用設備)400萬元。 3. 骨幹網路核心交換器控 制器(資通訊應用設備)12 3萬元。 4. 全閃存儲存模組擴充(資通訊應用設備)227萬元 。 5. 購置教學用儀器設備1 億0,774萬2千元。 6. 購置全校污染防治設備 270萬元。 7. 動物用磁振造影儀8,50 0萬元，教育部高教深耕 計畫補助款支應。 8. 穿透式電子顯微鏡1,90 0萬元，教育部高教深耕 計畫補助款支應。 9. 化學分析電子光譜儀2, 400萬元，教育部高教深 耕計畫補助款支應。 10. 購置教學用儀器設備1 億7,900萬元，教育部高 教深耕計畫補助款支應。 11. 購置教學研究設備830 萬元，教育部績效型補助 計畫補助款支應。 12. 購置教學研究設備1,3 00萬元，教育部專案型補 助計畫補助款支應。 13. 購置教學用視訊設備5 00萬元。
0	0	0	0	221,400	0	221,400	1. 購置教學用儀器設備2, 000萬元。 2. 購置教學用視訊設備50 0萬元。 3. 購置教學用圖書及什項 設備4,000萬元。 4. 購置行政設備340萬元 。

**國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
合 計	0	0	460,969	527,139	30,321	115,182

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							5.科技部計畫及建教合作計畫設備1億4,100萬元。 6.推廣教育設備50萬元。 7.場地管理用設備1,150萬元。
0	0	0	0	1,133,611	0	1,133,611	

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國111年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	485,325	0	388,477	109,809
分年性項目	166,725	0	9,435	109,809
一次性項目	318,600	0	379,042	0
合 計	485,325	0	388,477	109,809

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

分年性項目：旺宏電子股份有限公司捐贈成功創新中心－旺宏館新建工程1億0,980萬9千元。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
983,611	86.77	150,000	0	150,000	13.23	1,133,611	100.00
285,969	65.59	150,000	0	150,000	34.41	435,969	38.46
697,642	100.00	0	0	0	0.00	697,642	61.54
983,611	86.77	150,000	0	150,000	13.23	1,133,611	100.00

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國111年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	2,808,073	684,815	0	619,042	705,374	798,842
分年性項目	2,110,431	366,215	0	240,000	705,374	798,842
一次性項目	697,642	318,600	0	379,042	0	0
合 計	2,808,073	684,815	0	619,042	705,374	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1、分年性項目：以前年度預算數10億7,629萬5千元。

2、自有資金「其他」：係指資金由教育部以外之其他政府機關專案計畫資本門補助款及旺宏電子股份有限公司捐贈款支應。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,133,611	40.37	2,195,280	78.18
					435,969	20.66	1,497,638	70.96
	111.01 111.12				697,642	100.00	697,642	100.00
					1,133,611	40.37	2,195,280	78.18

國立成功大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	93,817	7,923,794	11,486,306	397,523	3,293,808
上年度預計增減資產原值	0	52,000	167,853	-5,901	23,600
本年度預計增減資產原值	0	1,301,307	141,139	9,321	64,182
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	93,817	9,277,101	11,795,298	400,943	3,381,590
本年度應提折舊額	5,100	150,150	592,050	31,220	79,990
教學成本	2,500	143,500	588,700	28,500	74,740
管理及總務費用	2,600	150	2,800	2,220	1,200
其他業務外費用	0	6,500	550	500	4,050

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校109年12月31日代管土地資產總額為102億2,485萬元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	5,337,437	28,532,685
0	0	0	0	0	237,552
0	0	0	0	0	1,515,949
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,337,437	30,286,186
0	0	0	0	98,950	957,460
0	0	0	0	77,000	914,940
0	0	0	0	3,000	11,970
0	0	0	0	18,950	30,550

國立成功大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	458,000	458,000	0	0	0	0
機械及設備	386,000	386,000	0	0	0	0
機械及設備	386,000	386,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,000	21,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,000	21,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國111年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	400,932	0	400,932
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	603	0	603
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732	0	19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	10,000	1,000,036	1	0	1
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580	0	1,580
台灣恩寧股份有限公司	18,728	18,728,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	55,000	5,500,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300	0	3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	11,500,263,995	70,141	0	70,141
台新金融控股股份有限公司	117,115,662	11,711,566,170	66,644	0	66,644
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101	14,702,510,128	172,249	0	172,249
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400	0	2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000	0	5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39	0	39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050	0	1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640	0	640
大員生醫股份有限公司	100,000	10,000,000	900	0	900
創甦生物科技股份有限公司	37,500	3,750,000	363	0	363
基可生醫股份有限公司	47,438	16,148,000	2,000	0	2,000
元大高股息ETF	50,400,850	2,016,034,000	26,049	0	26,049
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	39,220	0	39,220
聯華電子股份有限公司	124,224,015	12,422,401,493	8,770	0	8,770
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	2,071	0	2,071
統一企業股份有限公司	56,820,154	5,682,015,421	4,185	0	4,185
台灣塑膠工業股份有限公司	63,657,408	6,365,740,781	6,941	0	6,941
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	5,590	0	5,590
日月光投資控股股份有限公司	43,385,311	4,338,531,132	10,244	0	10,244
Alphabat Inc.	57,307,000	676,426,000	7,500	0	7,500
Apple Inc.	50,779,000	17,001,800,000	5,126	0	5,126
MICROSOFT CORP	81,089,000	75,650,496,000	5,070	0	5,070
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143	0	143
永福生物科技股份有限公司	90,000	90,000,000	1,800	0	1,800
艾爾清科技股份有限公司	21,000	21,000,000	540	0	540
綠長城生技股份有限公司	6,480	648,000	355	0	355

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.00	7,622	7,622	7,622
126,000	2.63	0.00	0	0	0
2,320,000	14.87	0.00	0	0	0
80,000	4.94	0.00	0	0	0
6	0.00	0.00	0	0	0
158,000	1.74	0.00	0	0	0
1,275,000	6.81	0.00	0	0	0
491,640	5.95	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	2.50	0.00	0	0	0
130,000	2.36	0.00	0	0	0
330,000	9.91	0.00	0	0	0
150,000	10.00	0.00	0	0	0
1,123,614	0.01	2.27	2,555	2,809	2,809
1,267,000	0.01	2.38	2,841	2,805	2,810
2,855,000	0.02	2.18	6,213	5,797	6,034
2,400,000	11.68	0.00	0	0	0
500,000	28.25	0.00	0	0	0
782,080	2.45	0.00	0	0	0
105,000	35.00	0.00	0	0	0
64,000	2.91	0.00	0	0	0
90,000	0.90	0.00	0	0	0
36,250	0.97	0.00	0	0	0
200,000	1.24	0.00	0	0	0
881,000	0.04	1.42	1,251	0	0
74,000	0.00	10.00	740	0	135
186,000	0.00	1.50	279	0	0
19,000	0.00	4.15	79	0	80
62,000	0.00	2.50	155	0	75
72,000	0.00	0.00	0	0	317
66,000	0.00	0.00	0	0	251
126,000	0.00	0.00	0	0	0
150	0.00	0.00	0	0	0
1,354	0.00	0.00	0	0	0
799	0.00	0.00	0	0	0
14,320	14.32	0.00	0	0	0
1,800,000	2.00	0.00	0	0	0
540,000	2.57	0.00	0	0	0
35,525	5.48	0.00	0	0	0

國立成功大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘註明細表

中華民國111年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯庭智能股份有限公司	1,093	1,093,023	600	0	600
合 計			889,294	0	889,294

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
93,023	8.51	0.00	0	0	0
			21,735	19,033	20,133

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-112	113.01	132.12	150,000	0	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					150,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				220,000	220,000	0	0	
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-112	113.01	132.12	220,000	220,000	0	0	貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	12,878,709	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	388,477	國庫增撥一般建築及設備固定資產3億8,847萬7千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部補助營建工程943萬5千元、教育部專案型補助計畫1,300萬元、教育部績效型補助計畫830萬元、教育部高等教育深耕計畫3億0,700萬元)。
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	13,267,186	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
37,230,989	資產	37,948,981	37,496,137	452,844
7,279,596	流動資產	7,854,991	7,921,308	-66,317
1,739,851	現金	2,500,975	2,511,951	-10,976
5,085,729	流動金融資產	4,900,000	4,955,341	-55,341
47,038	應收款項	47,038	47,038	0
378,962	預付款項	378,961	378,961	0
28,017	短期貸墊款	28,017	28,017	0
3,514,116	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	3,514,116	3,127,116	387,000
2,776,790	非流動金融資產	2,776,789	2,389,789	387,000
737,327	準備金	737,327	737,327	0
13,083,094	不動產、廠房及設備	13,494,387	13,219,286	275,101
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
26,256	土地改良物	16,056	21,156	-5,100
5,916,273	房屋及建築	6,970,779	5,819,622	1,151,157
1,974,115	機械及設備	1,865,797	1,930,708	-64,911
112,726	交通及運輸設備	111,216	112,115	-899
2,400,982	什項設備	2,428,135	2,392,943	35,192
1,617,404	購建中固定資產	1,067,066	1,907,404	-840,338
68,562	無形資產	30,116	54,606	-24,490
68,562	無形資產	30,116	54,606	-24,490
13,285,620	其他資產	13,055,371	13,173,821	-118,450
384,943	遞延資產	354,943	374,443	-19,500
12,900,677	什項資產	12,700,428	12,799,378	-98,950
37,230,989	合 計	37,948,981	37,496,137	452,844
21,574,790	負債	21,771,349	21,641,416	129,933
7,007,897	流動負債	7,007,897	7,007,897	0
149,080	應付款項	149,081	149,081	0
6,858,816	預收款項	6,858,816	6,858,816	0
0	長期負債	220,000	70,000	150,000
0	長期債務	220,000	70,000	150,000
14,566,893	其他負債	14,543,452	14,563,519	-20,067
1,392,741	遞延負債	1,569,550	1,490,667	78,883
13,174,152	什項負債	12,973,902	13,072,852	-98,950
15,656,199	淨值	16,177,632	15,854,721	322,911
12,542,121	基金	13,267,186	12,878,709	388,477
12,542,121	基金	13,267,186	12,878,709	388,477
2,756,160	公積	2,552,527	2,618,093	-65,566
2,756,160	資本公積	2,552,527	2,618,093	-65,566
0	累積餘絀	0	0	0
357,919	淨值其他項目	357,919	357,919	0

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
357,919	累積其他綜合餘絀	357,919	357,919	0
37,230,989	合 計	37,948,981	37,496,137	452,844

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國111年度

※『109年12月31日實際數』、『111年12月31日預計數』及『110年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目:

本年度預算數:\$38,000千元、上年度預算數:\$41,000千元及前年度決算數:\$35,683千元

2. 信託代理與保證負債科目:

本年度預算數:\$38,000千元、上年度預算數:\$41,000千元及前年度決算數:\$35,683千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)36,000千元及信用狀2,000千元，共計38,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)36,000千元及信用狀2,000千元，共計38,000千元。

**國立成功大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,028	220,681.04	4,861,162	
大專院校	人	21,773	220,323.70	4,797,108	
附設高商(工)進修學校	人	255	251,192.16	64,054	
上年度預算數					
教學訓輔	人	21,692	215,700.86	4,678,983	
大專院校	人	21,456	215,558.77	4,625,029	
附設高商(工)進修學校	人	236	228,618.64	53,954	
前年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	
108年度決算數					
教學訓輔	人	21,535	210,719.80	4,537,851	
大專院校	人	21,276	210,823.98	4,485,491	
附設高商(工)進修學校	人	259	202,162.16	52,360	
107年度決算數					
教學訓輔	人	21,499	195,977.81	4,213,327	
大專院校	人	21,252	195,870.84	4,162,647	
附設高商(工)進修學校	人	247	205,182.19	50,680	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『108年度決算數』及『107年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		490	-1	489	
職員		390	0	390	
	簡任	14	0	14	
	薦任	252	0	252	
	委任	124	0	124	
駐衛警		8	-1	7	
	駐衛警	8	-1	7	經行政院控管遇缺不補，1人退休減少1人。
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		61	0	61	
	工友	61	0	61	
教師人員		1,564	1	1,565	
教師		1,564	1	1,565	
	教授	716	0	716	
	副教授	434	0	434	
	助理教授	334	1	335	助教修編改制教師，增加1人。
	講師	27	0	27	
	國立中等學校教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		23	-1	22	
助教		23	-1	22	
	助教	23	-1	22	助教修編改制教師，減少1人。
兼任人員		442	19	461	
兼任		442	19	461	
	教授	119	2	121	
	副教授	70	7	77	
	助理教授	112	-4	108	
	講師	101	14	115	
	國立中等學校教師	40	0	40	(本項員額係附工兼任教師40人)。
總 計		2,519	18	2,537	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,907,510千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,161人，編列預算1,572,299千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,700千元。

三、「獎金」：編列預算311,400千元。明細如下：(1)考績獎金436人，編列預算38,800千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,866人，編列預算269,000千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

人員年終慰問金4人，計100千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」）。(4)不開業獎金6人，計3,500千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金	
業務支出部分	2,346,337	0	10,865	0	269,100	38,800	0	3,500	159,369	
教學成本	2,098,788	0	715	0	210,300	8,100	0	3,500	127,217	
正式人員	2,098,788	0	715	0	210,300	8,100	0	3,500	127,217	
教員	2,082,119	0	715	0	208,646	8,100	0	3,500	126,180	
助教	16,669	0	0	0	1,654	0	0	0	1,037	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	247,549	0	9,800	0	58,800	30,700	0	0	31,402	
正式人員	247,549	0	9,800	0	58,800	30,700	0	0	31,402	
職員	208,049	0	8,539	0	51,885	27,109	0	0	24,402	
工員	39,500	0	1,261	0	6,915	3,591	0	0	7,000	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
正式人員	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
職員	0	0	350	0	0	0	0	0	750	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,346,337	0	10,865	0	269,100	38,800	0	3,500	159,369	
總 計	2,346,337	0	10,865	0	269,100	38,800	0	3,500	159,369	

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算63,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,907,510千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算51,211千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員158人、教師27人、專案工作人員1,508人、兼任助理5,161人，編列預算1,572,299千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算99,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,023人，編列預算171,245千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,700千元。

三、「獎金」：編列預算311,400千元。明細如下：(1)考績獎金436人，編列預算38,800千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,866人，編列預算269,000千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計100千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,500千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
1,800	0	163,287	400	0	37,356	11	3,030,825	410,500	3,441,325
400	0	142,793	300	0	26,150	0	2,618,263	410,100	3,028,363
400	0	142,793	300	0	26,150	0	2,618,263	0	2,618,263
397	0	141,631	298	0	25,941	0	2,597,527	0	2,597,527
3	0	1,162	2	0	209	0	20,736	0	20,736
0	0	0	0	0	0	0	0	410,100	410,100
0	0	0	0	0	0	0	0	410,100	410,100
1,400	0	20,494	100	0	11,206	11	411,462	100	411,562
1,400	0	20,494	100	0	11,206	11	411,462	0	411,462
1,400	0	18,042	88	0	9,865	0	349,379	0	349,379
0	0	2,452	12	0	1,341	11	62,083	0	62,083
0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
0	0	0	0	0	0	0	1,100	300	1,400
0	0	0	0	0	0	0	1,100	0	1,100
0	0	0	0	0	0	0	1,100	0	1,100
0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
1,800	0	163,287	400	0	37,356	11	3,030,825	410,500	3,441,325
1,800	0	163,287	400	0	37,356	11	3,030,825	410,500	3,441,325

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
3,261,298	3,343,695	用人費用	2,800,805	640,520	3,441,325
2,184,165	2,287,406	正式員額薪資	2,201,827	144,510	2,346,337
446,886	401,370	聘僱及兼職人員薪資	38,100	372,400	410,500
9,276	11,355	超時工作報酬	415	10,450	10,865
273,018	285,420	獎金	245,690	65,710	311,400
154,271	152,459	退休及卹償金	149,719	11,450	161,169
571		資遣費			
193,101	205,670	福利費	165,043	36,000	201,043
11	15	提繳費	11		11
3,614,998	3,488,686	服務費用	634,604	2,943,439	3,578,043
220,274	215,283	水電費	5,673	216,560	222,233
9,989	12,286	郵電費	686	11,140	11,826
171,947	363,428	旅運費	62,805	297,200	360,005
44,696	52,680	印刷裝訂及公告費	17,480	31,000	48,480
233,497	199,970	修理保養及保固費	101,676	130,101	231,777
7,620	8,490	保險費	1,060	5,900	6,960
2,074,814	1,974,350	一般服務費	301,364	1,707,100	2,008,464
844,292	652,384	專業服務費	138,860	541,527	680,387
1,759	1,860	公關慰勞費		1,881	1,881
4,571		媒體政策及業務宣導費			
1,541	7,955	行銷推廣費	5,000	1,030	6,030
1,055,677	1,103,240	材料及用品費	185,964	868,850	1,054,814
55,206	48,530	使用材料費	29,754	23,850	53,604
1,000,471	1,054,710	用品消耗	156,210	845,000	1,001,210
122,279	109,317	租金與利息	22,489	120,579	143,068
16,757	14,800	地租及水租	2,000	14,300	16,300
10,760	9,300	房租	1,300	8,600	9,900
67,638	53,400	機器租金	11,000	75,800	86,800
16,948	19,800	交通及運輸設備租金	4,330	14,970	19,300
10,177	11,250	什項設備租金	3,100	6,150	9,250
	767	利息	759	759	1,518
1,064,535	1,049,760	折舊、折耗及攤銷	678,400	381,860	1,060,260
853,489	845,660	不動產、廠房及設備折舊	496,150	362,360	858,510
100,176	101,300	其他折舊性資產折舊	98,950		98,950
110,871	102,800	攤銷	83,300	19,500	102,800
7,580	6,750	稅捐與規費(強制費)	800	6,420	7,220
821	900	土地稅		800	800
71	200	房屋稅		35	35
329	200	消費與行為稅		370	370
6,359	5,450	規費	800	5,215	6,015
1,067,184	888,561	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	306,435	607,005	913,440
5,482	10,469	會費	1,050	7,069	8,119
1,050,713	864,831	捐助、補助與獎助	303,387	589,375	892,762
9,005	6,900	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	900	8,500	9,400

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,028,363		411,562			1,400	
2,098,788		247,549				
410,100		100			300	
715		9,800			350	
221,900		89,500				
127,617		32,802			750	
169,243		31,800				
		11				
3,076,594		251,068	34,000		216,381	
192,733			5,500		24,000	
10,686		540			600	
351,405		1,300			7,300	
44,480		1,000			3,000	
168,498		27,998			35,281	
5,810		1,000			150	
1,694,682		195,282			118,500	
601,189		23,348	28,500		27,350	
1,281		600				
5,830					200	
1,021,214		10,600			23,000	
45,004		2,600			6,000	
976,210		8,000			17,000	
129,600		3,300		1,518	8,650	
15,200		100			1,000	
8,800		100			1,000	
81,900		900			4,000	
17,950		200			1,150	
5,750		2,000			1,500	
				1,518		
1,003,240		19,970			37,050	
837,940		8,970			11,600	
77,000		3,000			18,950	
88,300		8,000			6,500	
3,300		2,570			1,350	
					800	
					35	
		370				
3,300		2,200			515	
446,851	465,320	100			1,169	
7,350		100			669	
427,442	465,320					
9,400						

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,983	6,361	競賽及交流活動費	1,098	2,061	3,159
20,500		短絀、賠償與保險給付			
16,822		各項短絀			
3,678		賠償給付			
384		其他			
384		其他費用			
10,214,435	9,990,009	總 計	4,629,497	5,568,673	10,198,170

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
2,659					500	
8,709,162	465,320	699,170	34,000	1,518	289,000	

**國立成功大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新之車輛，截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

- (1)公務用小型客車5輛
- (2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

- (3)公務用小貨車2輛
- (4)公務用大貨車2輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1. 臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程	105.01 111.12	840,000	680,147	159,853	0	<p>01. 解決醫學院擁塞的教學研究空間，引領醫學、工程與社會科學的整合性研究，並將研究成果轉為經濟產能，以期許成為國家及高齡醫學的研究重鎮。</p> <p>2. 預定興建地上11層，地下2層之RC建築物，總樓地板面積約為2萬8,118平方公尺，總工程經費8億4,000萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費476萬4千元，本年度無編列數，計畫期程預計為105年度至111年度，由本校自籌3億元、國立成功大學醫學院附設醫院補助3億元，其餘2億4,000萬元由教育部補助款支應。</p> <p>3. 105年度支用17萬1千元，106年度支用297萬6千元，107年度編列預算1億2,700萬元，108年度編列預算1億6,000萬元，109年度編列預算1億7,000萬元，110年度編列預算2億2,000萬元，本年度編列預算1億5,985萬3千元，由學校營運資金支應1億5,041萬8千元、教育部補助支應943萬5千元。</p>
	2. 東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 112.12	848,750	85,957	150,000	612,793	<p>1. 為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2. 預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬6,630平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至112年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千、營運資金支應4,990萬8千元。</p> <p>3. 108年度支用376萬3千元，109年度支用1,219萬4千元，110年度編列預算7,000萬元，本年度編列預算1億5,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。</p>
	3. 成功創新中心 - 旺宏館新建工程	109.01 111.12	421,681	295,565	126,116	0	<p>01. 本校規劃創設「敏求智慧運算學院」，重點發展目標以「旺宏館」設跨領域研究中心，以運算為核心的基礎學科課程，並搭配不同專業基礎與應用課程，兼顧科學知識、運算技術與系統整合的能力。</p> <p>2. 預定興建地上4層，地下1層之RC建築物，總樓地板面積約為9,402平方公尺，總工程經費4億3,630萬7千元(內含實物捐贈1,462萬6千元)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理</p>

國立成功大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築							費支出要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費321萬6千元，本年度編列32萬2千元，計畫期程預計為109年度至111年度，旺宏電子股份有限公司捐贈實物捐贈1,462萬6千元、現金捐贈4億0,537萬4千元、學校自籌收入支應1,630萬7千元。 3.109年度支用1,019萬1千元，110年度支用3億元(含實物捐贈1,462萬6千元)，本年度編列預算1億2,611萬6千元，由旺宏電子股份有限公司捐贈1億0,980萬9千元、本校自籌收入支應1,630萬7千元。
合 計			2,110,431	1,061,669	435,969	612,793	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	委員會未處理之預算，依協商共識或表決結果處理，若未有增（減）列數者，其預算均照列。	配合決議事項辦理。
4.	鑑於 110 年度將屆年度終了，針對各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
5.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，各國為有效控制疫情，相繼實施封閉式管理，國際間各類活動及交流紛紛取消。爰 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金通案減列「大陸地區旅費」百分之四十及「國外旅費」百分之五。	配合決議事項辦理。
6.	為利公開透明，並讓立法院監督各行政機關及基金預算執行情形，俾利發揮預算財務效益，爰要求行政院自 111 年度起督促各國營事業辦理宣導經費應於單位預算書或附屬單位預算書中以表列方式呈現預算科	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	目、金額、預計執行內容等，以利外界監督。	
7.	為公開透明，並利立法院監督預算執行情形，各國營事業編列廣告費用及行銷費用預算，須符合預算法第 62 條之 1 規定，且於辦理結束後 3 個月內，將辦理方式、政策效益及執行情形函送立法院備查，俾利政府預算發揮最大效益。	本項無本校應辦理事項。
8.	依 108 年度審計部中央政府總決算審核報告指出，除臺灣鐵路管理局持續虧損外，其餘 14 家國營事業皆獲有盈餘；惟部分國營事業經營效能仍待提升或精進，其中台灣糖業股份有限公司因豬隻死亡率未降低、煉製率欠佳、銷售策略未有效執行等，經營績效欠佳；台灣中油股份有限公司非計畫性停爐頻仍、環保措施未達法規標準及工安事故接連發生；台灣電力股份有限公司長期仰賴舉債支應營運所需資金，利息負擔沉重，部分經營績效指標達成情形	本項無本校應辦理事項。
9.	依預算法第 88 條第 1 項規定略以，附屬單位預算之執行，如因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，報經行政院核准者，得先行辦理；但其中有關固定資產之建設改良擴充及資金之轉投資、資產之變賣及長期債務之舉借償還，仍應補辦預算；且非營業基金每筆數額 1 億元以上者，應送立法院備查。惟 110 年度預算案中，作業基金與特別收入基金編列補辦預算者計 12 項，其中超逾 1 億元者僅國防部主管國軍生產及服務作業基金 1.97 億元與教育部主管國立大學校院校務基金 5.24 億元（合計），而 1 千萬元以上未達 1 億元者有 9 項，且近年度 1 千萬元以上未達 1 億元之先行辦理項目仍多，然作業基金與特別收入基金係因正常業務實需等法令許可而先行辦理，惟送立法院備查數額以 1 億元為區分標準，是否偏高而未充分呈現先行辦理情況，爰請行政院適時予以檢討調整妥適的區分標準。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
10.	110 年度中央政府總預算案編製附屬單位預算之非營業特種基金計 220 單位(含分預算 118 單位)，其業務總支出(含基金用途)編列 2 兆 9,053 億元，達中央政府歲出總額之 134.41%；按立法院對於非營業特種基金數目龐雜議題，向來多所關注，並曾作成應檢討整併及裁撤等相關決議，惟 110 年度更增加 18 單位，顯見行政院及各部會針對非營業特種基金存續與整併問題之檢討，未盡積極，爰請行政院於 3 個月內向立法院財政委員會提出專案報告。	本項無本校應辦理事項。
11.	中央銀行肩負執行政府貨幣政策、維護物價與金融穩定之職責，然物價是否穩定，需仰賴行政院主計總處統計之物價指數。然查行政院主計總處之物價指數，最大之組成為房屋租金指數，權重接近 15%，其仰賴 1,200 個固定租屋樣本，未能有效反映租金行情變化，低估租金成長，導致台灣物價指數長期失真，呈現低度通膨之假象，長年為專家學者所詬病。爰要求由行政院主計總處會同專家及其他政府部門針對房屋租金指數提出策進作為。	本項無本校應辦理事項。
二、委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	我國自 2018 年起推動「大學社會責任實踐計畫」(簡稱 USR 計畫)，將大學的責任擴及社會參與，期望能為在地社區投入活水，解決區域內之社會問題。設定「在地關懷」、「產業鏈結」、「永續環境」、「食品安全與長期照顧」、「其他社會實踐」、「地方創生」與「國際連結」為 7 大議題。2015 年巴黎協定通過後，世界各國紛紛制定 2050 淨零碳排之政策目標，美國總統拜登就任即宣布重返巴黎協定，認為此為最重要的經濟轉型。對金融市場產生巨大影響，當前碳資產將在未來變成碳負債，大學校務基金的高碳資產將有價值縮水的疑慮。大學社會責任	教育部業於 111 年 6 月 9 日以臺教高(三)字第 1112202529 號函提報「國立大學校院校務基金之 ESG (環境、社會、治理) 投資準則」書面報告。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>(USR) 在「永續環境」面向，應避免投資於高污染、高碳排之產業，並落實社會責任投資 (SRI)。近年全球各大名校如史丹佛、耶魯、劍橋、牛津皆已宣示，不再投資高污染、高碳排產業。國內的國立臺灣大學校務基金，也於 2020 年 12 月 25 日完成自高碳排、高污染產業中撤資，並將資金投資在關心環境、社會及公司治理 (ESG) 企業。各大學應積極落實「大學社會責任」中「永續環境」之精神，校務基金之投資管理，應關注氣候變遷及各國氣候政策之衝擊，並重視環境、社會及公司治理 (ESG) 之價值，以落實大學社會責任 (USR)，並避免未來校務基金之長期風險。爰此，要求有投資股票之 18 所大學校務基金 (國立臺灣大學、國立政治大學、國立中山大學、國立中正大學、國立中興大學、國立東華大學、國立成功大學、國立臺灣海洋大學、國立高雄大學、國立高雄餐旅大學、國立清華大學、國立陽明交通大學、國立嘉義大學、國立臺北科技大學、國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學、國立聯合大學、國立體育大學)，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出「校務基金之 ESG (環境、社會、治理) 投資準則」之書面報告。</p>	
(二)各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1.	<p>臺灣對於國立大學之資源投入甚鉅，係為國家創造學術發展、促進國家發展，其產出之學術成果應為國人得以共享之公共財，故依據「學位授予法」第 16 條規定，全國碩博士論文均須送入國家圖書館保存，但若要在其建置之「博碩士論文知識加值系統」供社會大眾透過網際網路閱讀全文，則需論文作者另行授權。國內諸多大專院校皆以將畢業生論文授權給國家圖書館「博碩士論文知識加值系統」之手續納入畢</p>	<p>教育部業於 111 年 3 月 31 日以臺教高(三)字第 1110030350 號函提報「國立成功大學博碩士論文全文授權國家圖書館『臺灣博碩士論文知識加值系統』現況暨具體改善措施」書面報告。</p>

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>業生離校行政程序之一，藉此提高授權率。以授權作業已完成的 107 學年度為例，有三分之一的大專院校授權率皆達 100%，整體授權率也達 67.83%。然而國立成功大學卻只有 14.07%授權率，遠低於整體平均，難以促進臺灣整體學術發展及交流風氣，亦無法共同打造資訊共享、知識共有之社會氛圍。爰請國立成功大學針對博碩士論文授權率低迷問題，全面檢討、研議改善方式，俾使過往年度授權率顯著提升，並可於 109 學年度碩博士畢業生繳交論文即全面適用改善後之程序，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	

國立成功大學

智慧半導體及永續製造學院校務基金

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預算目次

中華民國 111 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	2-01
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-11
2. 餘絀撥補預計表	2-13
3. 現金流量預計表及補充說明	2-14
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2-17
2. 其他業務收入明細表	2-18
3. 業務外收入明細表	2-19
4. 教學成本明細表及說明	2-20
5. 其他業務成本明細表及說明	2-26
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-28
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-30
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-32
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-34
10. 資產折舊明細表	2-36
11. 基金數額增減明細表	2-38
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	2-39
2. 5年來主要營運項目分析表	2-41
3. 員工人數彙計表	2-42
4. 用人費用彙計表	2-44
5. 各項費用彙計表	2-46
(四) 附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	2-49

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，民國 110 年 5 月 28 日「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」(以下簡稱創新條例)經總統公布施行。

依創新條例第 5 條規定，國立大學得申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。又第 6 條規定，研究學院具有獨立編制及預算，得對外行文；其人事、主計、總務等行政事務，得由國立大學相關人員兼辦，預算隸屬於校務基金項下，編製附屬單位預算之分預算，屬獨立預算。另第 7 條規定，資金來源為行政院國家發展基金之撥款及研究學院之學雜費收入、產學合作收入、受贈收入等自籌財源，且合作企業資金額度應不得低於行政院國家發展基金撥款之額度；資金用途為研究學院之教學及研究支出、人事費用支出、學生獎助金支出、產學合作支出、增置(擴充、改良)資產支出，並將研發成果收入一定比率提供國立大學用於改善師資、充實設備及其他校務發展之支出等。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，規劃設立研究學院，業依創新條例規定研擬「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並於 110 年 7 月 6 日成大尖端字第 1103800022 號函報教育部。

二、組織概況：

依據國立成功大學智慧半導體及永續製造學院組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 至 3 人，襄助院長處理院務。

學院規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 3 組、2 室。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 110 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(109)年度決算結果：無。

二、上(110)年度截至 6 月底止預算執行情形：無。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

(一) 產學合作及人才培育目標：

- 1、學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化本學院產學共治運作機制。
- 2、課程教學方面：結合本校各系(所)現有課程，提供有效學習資源；依據企業類別規劃重點式課程模組，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度；企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
- 3、企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- 4、人才招募方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。

(二) 預計 111 年度招收碩士生 80 名及博士生 20 名。採取甄試入學申請為主。

(三) 教學目標：以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

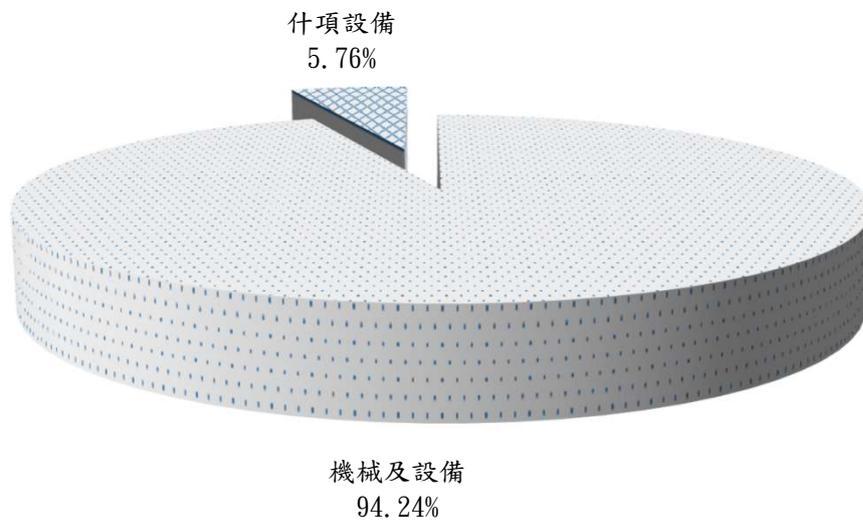
一般建築及設備計畫：本年度預算編列 4,239 萬元，均屬一次性項目。由營運資金支應 1,115 萬元、其他支應 3,124 萬元(係行政院國家發展基金資本門補助 2,724 萬元及企業資本門捐贈款 400 萬元)，編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,995 萬元，主要係購置教學用儀器設備、產學合作設備等。
- (二) 什項設備 244 萬元，主要係購置行政設備。
- (三) 111 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

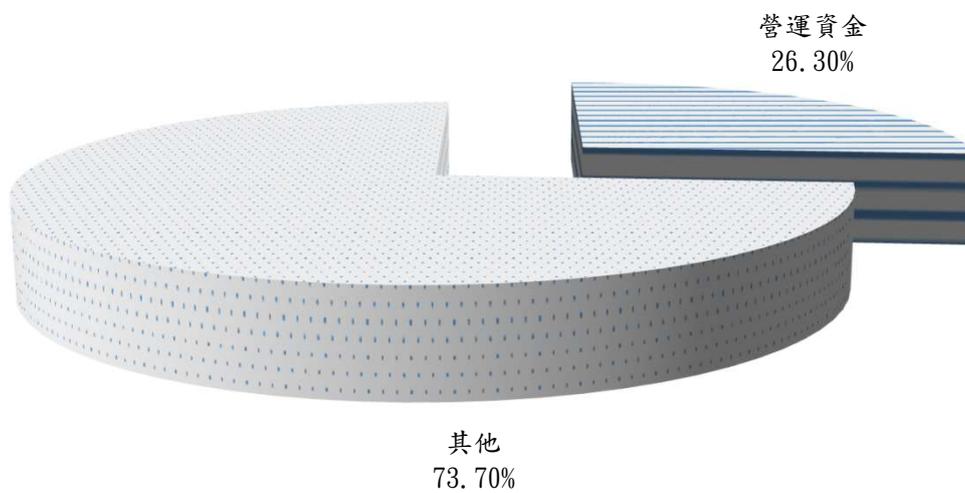
圖1

111年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	111年度預算	資金來源	111年度預算
不動產、廠房及設備	42,390	營運資金	11,150
機械及設備	39,950	其他	31,240
什項設備	2,440		
合計	42,390	合計	42,390

肆、預算概要：

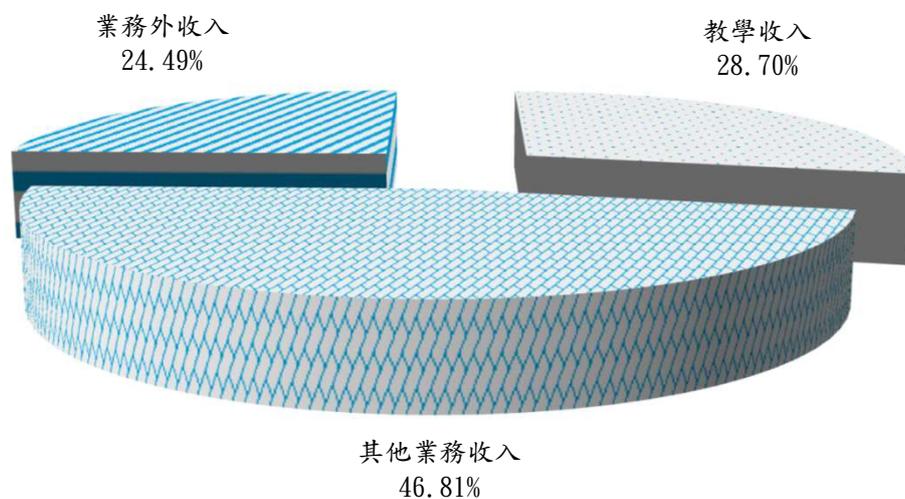
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 1 億 8,190 萬元，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，無上年度預算數。
- (二) 業務成本與費用 2 億 2,301 萬 6 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，無上年度預算數。
- (三) 業務外收入 5,900 萬元，係受贈收入，無上年度預算數。
- (四) 業務總收支相抵後，發生賸餘數 1,788 萬 4 千元。
- (五) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

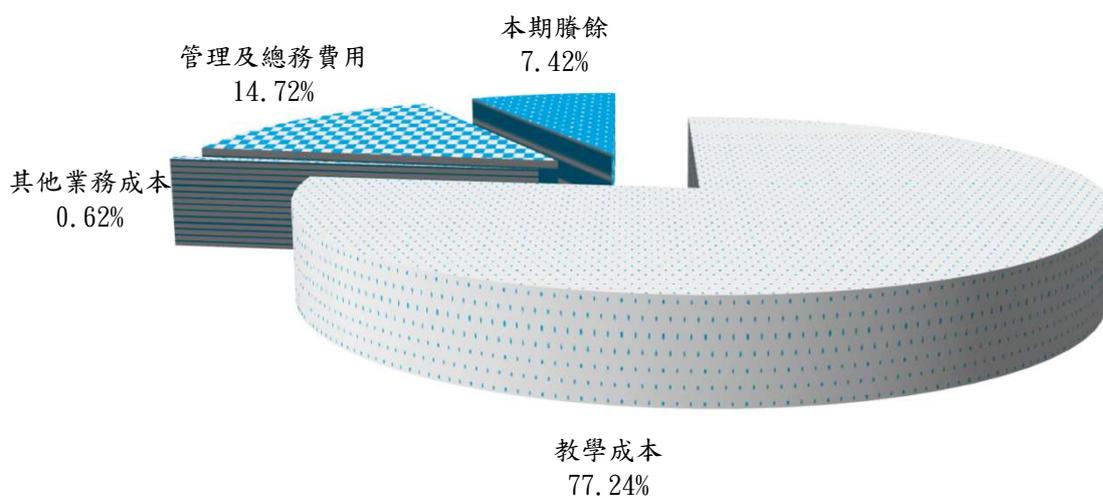
圖2

111年度收入、成本與費用及餘絀

收入



成本與費用及賸餘

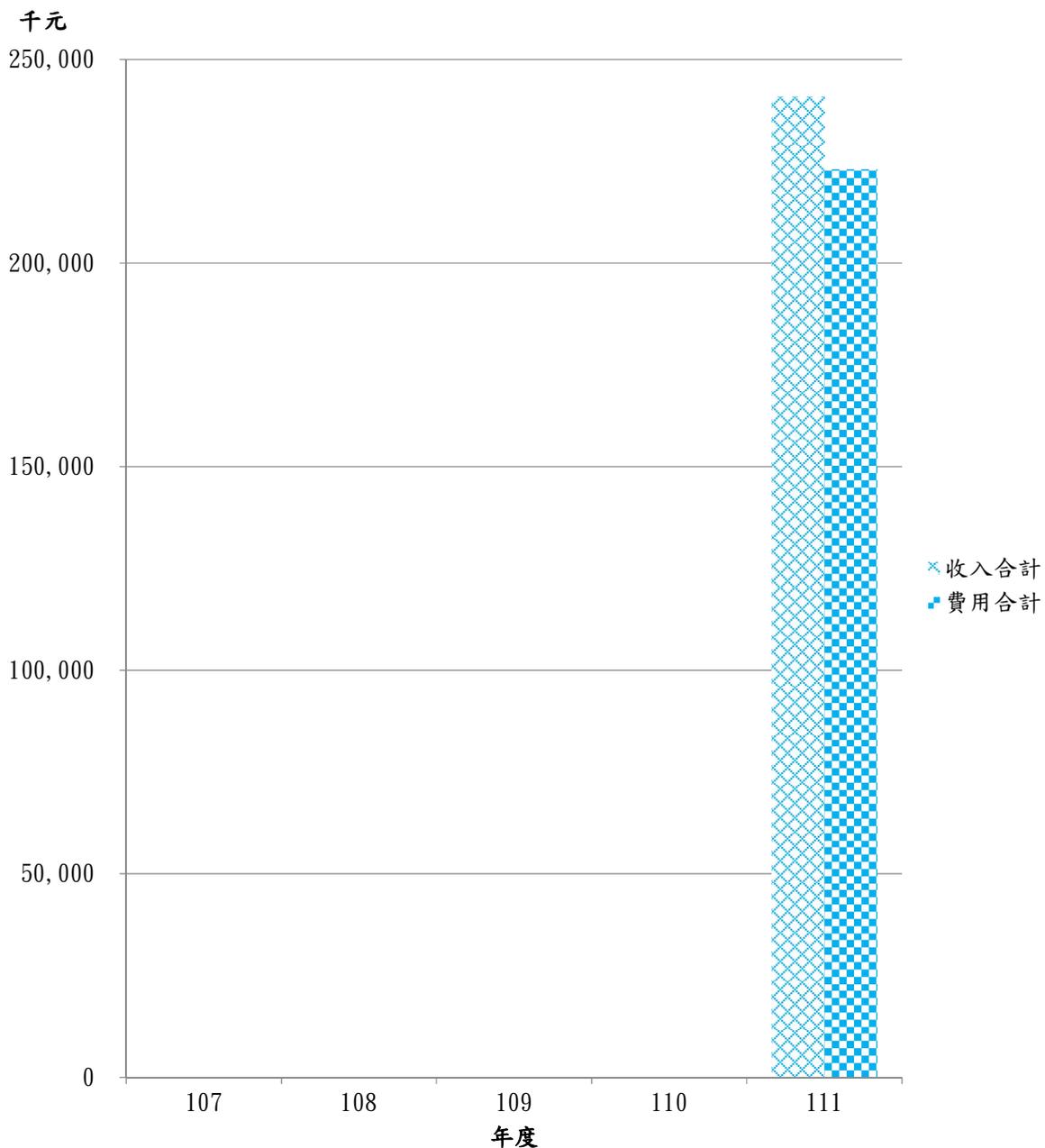


單位：新臺幣千元

收入	111年度預算	成本與費用及賸餘	111年度預算
業務收入	181,900	業務成本與費用	223,016
教學收入	69,140	教學成本	186,052
其他業務收入	112,760	其他業務成本	1,500
業務外收入	59,000	管理及總務費用	35,464
		本期賸餘	17,884
收入總額	240,900	成本與費用及賸餘總額	240,900

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
收入						
業務收入						181,900
業務外收入						59,000
收入合計						240,900
費用						
業務成本與費用						223,016
費用合計						223,016
本期餘絀						17,884

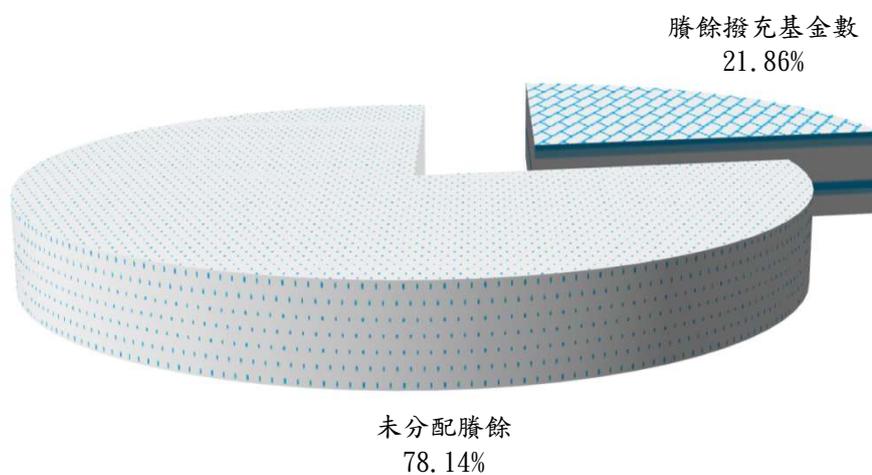
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計賸餘 1,788 萬 4 千元。
- (二) 本年度預計賸餘撥充基金 391 萬元。
- (三) 本年度未分配賸餘 1,397 萬 4 千元，留待以後年度處理。
- (四) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

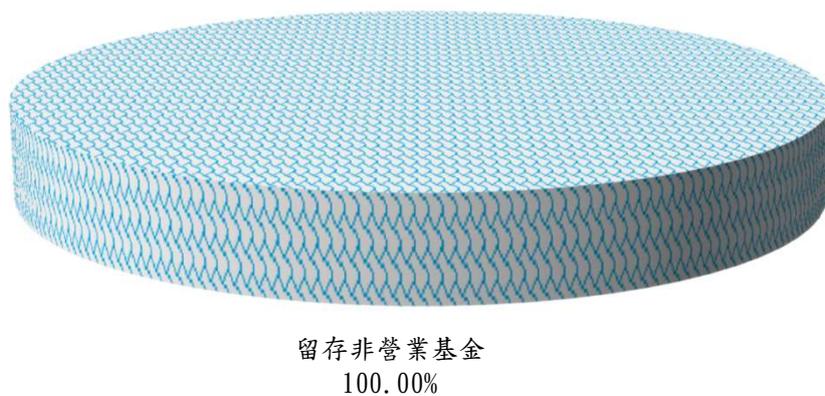
圖4

111年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

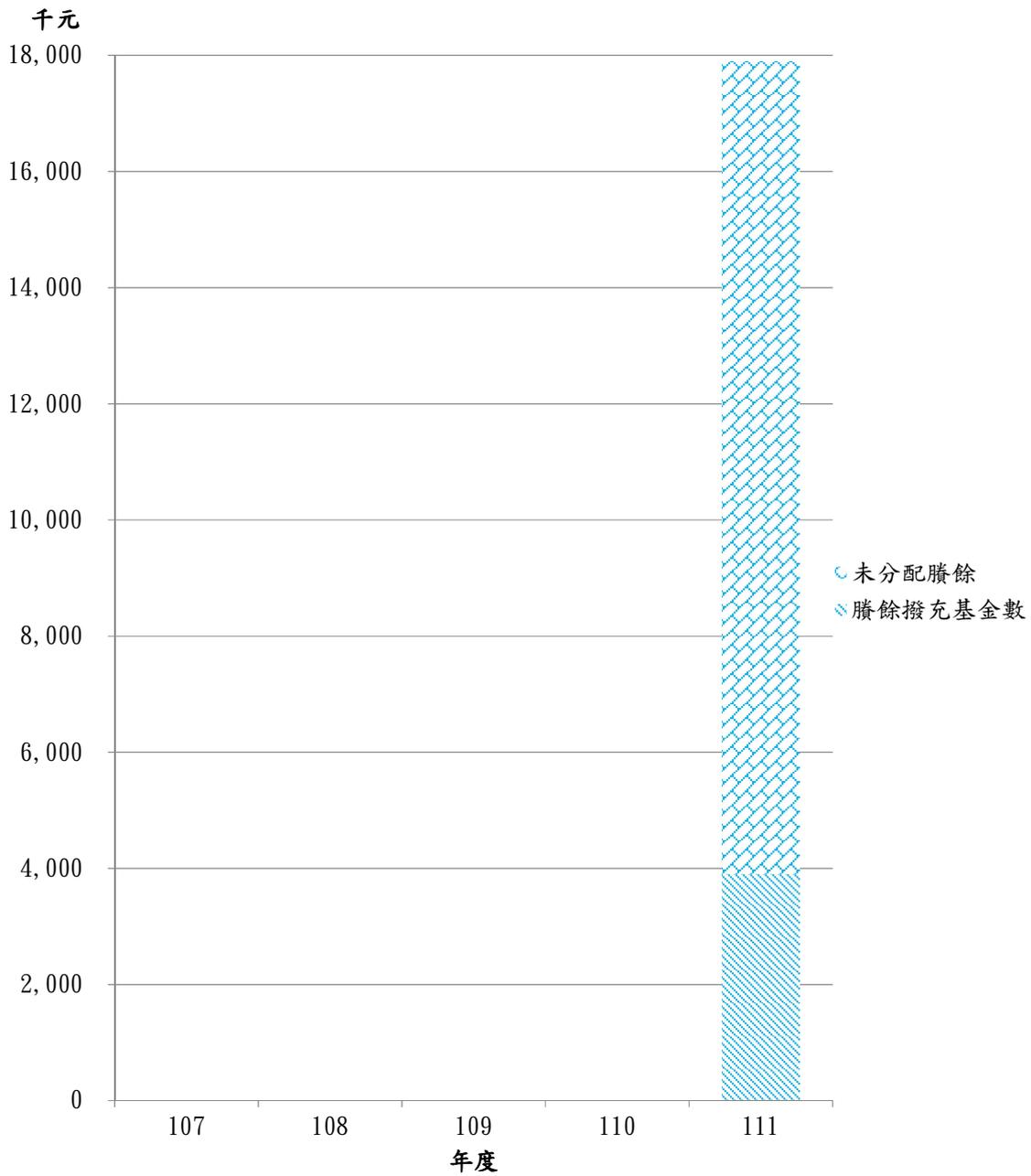


單位：新臺幣千元

按分配程序分	111年度預算	按所得對象分	111年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	17,884
賸餘撥充基金數	3,910		
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	13,974		
合計	17,884	合計	17,884

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
賸餘分配						
分配之部						3,910
賸餘撥充基金數						3,910
未分配賸餘						13,974
合計						17,884

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 2,903 萬 4 千元，包括：

1、本期賸餘現金流入 1,788 萬 4 千元。

2、調整項目現金流入 1,115 萬元，係認列預收產學合作收入。

(二) 預計投資活動之現金流出 4,239 萬元，係增加不動產、廠房及設備。

(三) 預計籌資活動之現金流入 3,124 萬元，係認列行政院國家發展基金資本門補助及企業資本門捐贈款之遞延收入。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 1,788 萬 4 千元。

(五) 期初現金及約當現金 0 元。

(六) 預計期末現金及約當現金 1,788 萬 4 千元。

(一) 主要表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
0	業務收入	112,760	69,140	181,900	100.00	0	181,900	
0	教學收入	0	69,140	69,140	38.01	0	69,140	
0	學雜費收入	0	3,290	3,290	1.81	0	3,290	
0	建教合作收入	0	65,850	65,850	36.20	0	65,850	
0	其他業務收入	112,760	0	112,760	61.99	0	112,760	
0	其他補助收入	112,760	0	112,760	61.99	0	112,760	
0	業務成本與費用	97,856	125,160	223,016	122.60	0	223,016	
0	教學成本	78,622	107,430	186,052	102.28	0	186,052	
0	教學研究及訓輔 成本	78,622	41,580	120,202	66.08	0	120,202	
0	建教合作成本	0	65,850	65,850	36.20	0	65,850	
0	其他業務成本	500	1,000	1,500	0.82	0	1,500	
0	學生公費及獎勵 金	500	1,000	1,500	0.82	0	1,500	
0	管理及總務費用	18,734	16,730	35,464	19.50	0	35,464	
0	管理費用及總務 費用	18,734	16,730	35,464	19.50	0	35,464	
0	業務賸餘（短絀）	14,904	-56,020	-41,116	-22.60	0	-41,116	
0	業務外收入	0	59,000	59,000	32.44	0	59,000	
0	其他業務外收入	0	59,000	59,000	32.44	0	59,000	
0	受贈收入	0	59,000	59,000	32.44	0	59,000	
0	業務外賸餘（短絀）	0	59,000	59,000	32.44	0	59,000	
0	本期賸餘（短絀）	14,904	2,980	17,884	9.83	0	17,884	

附註：

1. 「本年度預算數」為全部版。
2. 百分比之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國111年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入1億8,190萬元，包括教學收入6,914萬元及其他業務收入1億1,276萬元。
- 2.業務成本與費用2億2,301萬6千元，包括教學成本1億8,605萬2千元、其他業務成本150萬元、管理及總務費用3,546萬4千元。
- 3.業務短絀4,111萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入5,900萬元，係受贈收入5,900萬元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘5,900萬元。

(三)預計本期賸餘1,788萬4千元。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
餘絀撥補預計表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部	17,884	100.00	
		本期賸餘	17,884	100.00	
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	3,910	21.86	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數	3,910	21.86	
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘	13,974	78.14	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：「本年度預算數」為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	29,034	業務活動之現金流入金額計2,903萬4千元。
本期賸餘（短絀）	17,884	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	17,884	
調整項目	11,150	流動負債淨增1,115萬元。
未計利息股利之現金流入（流出）	29,034	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	29,034	
▼投資活動之現金流量	-42,390	投資活動之現金流出金額計4,239萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-42,390	增加固定資產4,239萬元(含行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元、企業捐贈款400萬元及營運資金1,115萬元)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-42,390	
▼籌資活動之現金流量	31,240	籌資活動之現金流入金額計3,124萬元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	31,240	認列行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元及企業資本門捐贈款400萬元之遞延收入3,124萬元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	31,240	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	17,884	現金及約當現金淨增計1,788萬4千元。
▼期末現金及約當現金	17,884	期末現金及約當現金為1,788萬4千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
盈餘分配與虧損填補之金額	3,910	以賸餘撥充基金391萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國111年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

二、盈餘分配與虧損填補之金額，計391萬元，係賸餘撥充基金之數。

(二) 明 細 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				69,140	
學雜費收入	人	100	32,900.00	3,290	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				3,290	
研究所	人	100	32,900.00	3,290	各項學雜費及學分費收入等。
建教合作收入				65,850	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				65,850	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	112,760	
其他補助收入	112,760	行政院國家發展基金補助款1億1,276萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	59,000	
其他業務外收入	59,000	
受贈收入	59,000	接受企業贈與現金或其他財物5,900萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		78,622	107,430		186,052	
教學研究及訓輔成本	人	78,622	41,580	100.00	1,202,020.00	120,202
用人費用		9,292	23,640			32,932
正式員額薪資		6,000	18,000			24,000
聘僱及兼職人員薪資		1,296	2,000			3,296
獎金		800				800
退休及卹償金		510	1,600			2,110
福利費		686	2,040			2,726
服務費用		39,958	11,140			51,098
郵電費		2,800	500			3,300
旅運費		2,500	1,000			3,500
印刷裝訂及公告費		2,000	1,500			3,500
修理保養及保固費		2,500				2,500
一般服務費		22,558	4,640			27,198
專業服務費		7,400	2,500			9,900
行銷推廣費		200	1,000			1,200
材料及用品費		24,872	1,000			25,872
使用材料費		4,000				4,000
用品消耗		20,872	1,000			21,872
租金與利息		4,500	1,500			6,000
房租			1,000			1,000
機器租金		4,500				4,500
交通及運輸設備租金			500			500
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			4,300			4,300
會費			1,000			1,000
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			3,300			3,300
建教合作成本			65,850			65,850
用人費用			4,880			4,880
聘僱及兼職人員薪資			4,800			4,800
福利費			80			80
服務費用			31,196			31,196
郵電費			1,500			1,500
旅運費			900			900
印刷裝訂及公告費			500			500
一般服務費			26,296			26,296
專業服務費			2,000			2,000
材料及用品費			24,379			24,379
使用材料費			5,879			5,879

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
用品消耗			18,500		18,500
租金與利息			4,395		4,395
機器租金			4,395		4,395
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			1,000		1,000
會費			1,000		1,000

附註：「本年度預算數」為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	本學院規劃設5個學位學程，包括晶片設計學位學程、半導體製程學位學程、半導體封測學位學程、關鍵材料學位學程、智能與永續製造學位學程。編列教學研究及訓輔成本1億2,020萬2千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	編列2,400萬元。係專任教師薪資及彈性薪資等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列329萬6千元。係本學院各學程之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1500 獎金	編列80萬元。係教師年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	編列211萬元。係教師退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	編列272萬6千元。教師公保、健保費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2200 郵電費	編列330萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	編350萬元。係國內旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費150萬元。 (二)貨物運費50萬元。 (三)其他旅運費150萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	編列350萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	編列250萬元。係各項設備修護費。
510301-2700 一般服務費	編列2,719萬8千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金2,717萬元，約聘專案教師15人及研究人員4人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費2萬8千元。
510301-2800 專業服務費	編列990萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費等。
510301-2B00 行銷推廣費	編列120萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌或天下雜誌、大學排名相關國際知名雜誌宣導學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、宣揚本學院學術及國際化、產學合作成果等行銷費。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列400萬元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。
510301-3200 用品消耗	編列2,187萬2千元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗、食品等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	編列100萬元。係一般房屋租金。
510301-4300 機器租金	編列450萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
教學成本說明
中華民國111年度

科 目	說 明
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列50萬元。係租用教學研究用車輛等。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列100萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列330萬元。係獎勵優秀教師、研究人員學術傑出成果獎金等。
510303 建教合作成本	執行各項產學合作計畫成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列480萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1800 福利費	編列8萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金之補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2200 郵電費	編列150萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	編列90萬元。係國內旅費30萬元、貨物運費30萬元及其他旅運費30萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	編列50萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2700 一般服務費	編列2,629萬6千元。係計時與計件人員酬金，兼任助理100人、博士後研究員15人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510303-2800 專業服務費	編列200萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、其他專業服務費等。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列587萬9千元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。
510303-3200 用品消耗	編列1,850萬元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗實驗用品、食品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4300 機器租金	編列439萬5千元，係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	編列100萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		其他業務成本	500	1,000	1,500
		學生公費及獎勵金	500	1,000	1,500
		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	500	1,000	1,500
		捐助、補助與獎助	500	1,000	1,500

附註：「本年度預算數」為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

其他業務成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	學生各項公費、獎助學金等。 編列150萬元。研究生獎助學金等。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		管理及總務費用	18,734	16,730	35,464
		管理費用及總務費用	18,734	16,730	35,464
		用人費用	1,470	3,440	4,910
		聘僱及兼職人員薪 資	1,440	3,360	4,800
		福利費	30	80	110
		服務費用	12,276	840	13,116
		水電費	700		700
		郵電費	1,500		1,500
		旅運費	354		354
		印刷裝訂及公告費	400		400
		一般服務費	8,122	340	8,462
		專業服務費	900		900
		公關慰勞費		500	500
		行銷推廣費	300		300
		材料及用品費	4,600		4,600
		用品消耗	4,600		4,600
		租金與利息	388	12,450	12,838
		房租		9,400	9,400
		機器租金		3,050	3,050
		交通及運輸設備租 金	88		88
		什項設備租金	300		300

附註：「本年度預算數」為全部版。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
管理及總務費用說明**

中華民國111年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列480萬元。係行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1800 福利費	編列11萬元。行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費之補充保費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	編列70萬元。係分攤工作場所水電費等。
515001-2200 郵電費	編列150萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	編35萬4千元。係國內旅20萬元、貨物運費10萬元及其他旅運費5萬4千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	編列40萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2700 一般服務費	編列846萬2千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金845萬元，專任行政助理12人及臨時工20人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費1萬2千元。
515001-2800 專業服務費	編列90萬元。係專技人員酬金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，係由秘書室專責管控。無上年度預算數及前年度決算數。
515001-2B00 行銷推廣費	編列30萬元。係於國內外網路媒體刊登於遠見雜誌或天下雜誌、大學排名相關國際知名雜誌宣導學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、宣揚本學院學術及國際化、產學合作成果等行銷費。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	編列460萬元。係辦公事務用品、食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	編列940萬元。係一般房屋租金。
515001-4300 機器租金	編列305萬元。係租用電腦及相關設備及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列8萬8千元。係租用行政用車輛等。
515001-4500 什項設備租金	編列30萬元。辦公行政設備租金。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	39,950	0	2,440
一次性項目	0	0	0	39,950	0	2,440
政府補助收入支應	0	0	0	24,800	0	2,440
自籌收入支應	0	0	0	15,150	0	0
合 計	0	0	0	39,950	0	2,440

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	42,390	0	42,390	
0	0	0	0	42,390	0	42,390	
0	0	0	0	27,240	0	27,240	1.高階半導體材料微結構分析系統890萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 2.高階半導體薄膜製程系統(2套)1,060萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 3.半導體材料分析系統530萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 4.購置行政設備244萬元，行政院國家發展基金補助款支應。
0	0	0	0	15,150	0	15,150	1.購置教學用儀器設備400萬元，捐贈款項支應。 2.購置產學合作設備1,115萬元。
0	0	0	0	42,390	0	42,390	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國111年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	11,150	0	0	31,240
一次性項目	11,150	0	0	31,240
合 計	11,150	0	0	31,240

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

行政院國家發展基金資本門補助款2,724萬元及企業資本門捐贈款400萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
42,390	100.00	0	0	0	0.00	42,390	100.00
42,390	100.00	0	0	0	0.00	42,390	100.00
42,390	100.00	0	0	0	0.00	42,390	100.00

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國111年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	42,390	11,150	0	0	31,240	0
一次性項目	42,390	11,150	0	0	31,240	0
合 計	42,390	11,150	0	0	31,240	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

自有資金「其他」：係以行政院國家發展基金資本門補助款及企業資本門捐贈款支應。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					42,390	100.00	42,390	100.00
	111.01 111.12				42,390	100.00	42,390	100.00
					42,390	100.00	42,390	100.00

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
 資產折舊明細表
 中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	0	0	0	0	0
上年度預計增減資產原值	0	0	0	0	0
本年度預計增減資產原值	0	0	39,950	0	2,440
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	0	0	39,950	0	2,440
本年度應提折舊額	0	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	42,390
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	42,390
0	0	0	0	0	0

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額		
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充	3,910	賸餘撥充基金391萬元。
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本學院之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	3,910	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實際數	科目	111年12月31日 預計數	110年12月31日 預計數	比較增減
0	資產	60,274	0	60,274
0	流動資產	17,884	0	17,884
0	現金	17,884	0	17,884
0	不動產、廠房及設備	42,390	0	42,390
0	機械及設備	39,950	0	39,950
0	什項設備	2,440	0	2,440
0	合計	60,274	0	60,274
0	負債	42,390	0	42,390
0	流動負債	11,150	0	11,150
0	預收款項	11,150	0	11,150
0	其他負債	31,240	0	31,240
0	遞延負債	31,240	0	31,240
0	淨值	17,884	0	17,884
0	基金	3,910	0	3,910
0	基金	3,910	0	3,910
0	累積餘絀	13,974	0	13,974
0	累積賸餘	13,974	0	13,974
0	合計	60,274	0	60,274

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 預計平衡表說明

中華民國111年度

※ 『109年12月31日實際數』、『111年12月31日預計數』及『110年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	100	1,202,020.00	120,202	
大專院校	人	100	1,202,020.00	120,202	
上年度預算數					
前年度決算數					
108年度決算數					
107年度決算數					

附註：「本年度預算數」為全部版。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
員工人數彙計表**

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
教師人員					
教師		0	15	15	
	教授	0	15	15	因應學院成立，新增教師15人。
總 計		0	15	15	

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員15人、專任行政助理12人及臨時人員20人，編列預算61,916千元。

二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務支出部分	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110
教學成本	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110
正式人員	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110
教員	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110
總 計	24,000	0	0	0	800	0	0	0	0	2,110

附註：『本年預算數』為全部版。

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員15人、專任行政助理12人及臨時人員20人，編列預算61,916千元。
- 二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	2,916	0	0	0	29,826	12,896	42,722	
0	0	2,806	0	0	0	29,716	8,096	37,812	
0	0	2,660	0	0	0	29,570	0	29,570	
0	0	2,660	0	0	0	29,570	0	29,570	
0	0	146	0	0	0	146	8,096	8,242	
0	0	146	0	0	0	146	8,096	8,242	
0	0	110	0	0	0	110	4,800	4,910	
0	0	110	0	0	0	110	4,800	4,910	
0	0	110	0	0	0	110	4,800	4,910	
0	0	2,916	0	0	0	29,826	12,896	42,722	
0	0	2,916	0	0	0	29,826	12,896	42,722	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
		用人費用	10,762	31,960	42,722
		正式員額薪資	6,000	18,000	24,000
		聘僱及兼職人員薪資	2,736	10,160	12,896
		獎金	800		800
		退休及卹償金	510	1,600	2,110
		福利費	716	2,200	2,916
		服務費用	52,234	43,176	95,410
		水電費	700		700
		郵電費	4,300	2,000	6,300
		旅運費	2,854	1,900	4,754
		印刷裝訂及公告費	2,400	2,000	4,400
		修理保養及保固費	2,500		2,500
		一般服務費	30,680	31,276	61,956
		專業服務費	8,300	4,500	12,800
		公關慰勞費		500	500
		行銷推廣費	500	1,000	1,500
		材料及用品費	29,472	25,379	54,851
		使用材料費	4,000	5,879	9,879
		用品消耗	25,472	19,500	44,972
		租金與利息	4,888	18,345	23,233
		房租		10,400	10,400
		機器租金	4,500	7,445	11,945
		交通及運輸設備租金	88	500	588
		什項設備租金	300		300
		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	500	6,300	6,800
		會費		2,000	2,000
		捐助、補助與獎助	500	1,000	1,500
		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		3,300	3,300
		總 計	97,856	125,160	223,016

附註：「本年度預算數-按支出科目分列」為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
37,812		4,910				
24,000						
8,096		4,800				
800						
2,110						
2,806		110				
82,294		13,116				
		700				
4,800		1,500				
4,400		354				
4,000		400				
2,500						
53,494		8,462				
11,900		900				
		500				
1,200		300				
50,251		4,600				
9,879						
40,372		4,600				
10,395		12,838				
1,000		9,400				
8,895		3,050				
500		88				
		300				
5,300	1,500					
2,000						
	1,500					
3,300						
186,052	1,500	35,464				

(四) 附 錄

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	無。	

