

中華民國 112 年 度
中央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國 立 成 功 大 學 校 務 基 金 附 屬 單 位 預 算

(非 營 業 部 分)

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 112 年度

書 表 名 稱	頁次
一、業務計畫及預算說明.....	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明.....	3 3
2.餘絀撥補預計表.....	3 7
3.現金流量預計表及補充說明.....	3 8
(二) 明細表	
1.教學收入明細表.....	4 1
2.租金及權利金收入明細表.....	4 2
3.其他業務收入明細表.....	4 3
4.業務外收入明細表.....	4 4
5.教學成本明細表及說明.....	4 6
6.其他業務成本明細表及說明.....	6 0
7.管理及總務費用明細表及說明.....	6 2
8.其他業務費用明細表及說明.....	6 8
9.業務外費用明細表及說明.....	7 0
10.固定資產建設改良擴充明細表.....	7 4
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	7 8
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	8 0
13.資產折舊明細表.....	8 2
14.資產報廢明細表.....	8 4
15.資金轉投資及其餘絀明細表.....	8 6
16.長期債務舉借及償還明細表.....	9 0
17.長期債務舉借餘額明細表.....	9 1
18.基金數額增減明細表.....	9 2
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明.....	9 3
2.5年來主要營運項目分析表.....	9 6
3.員工人數彙計表.....	9 7
4.用人費用彙計表.....	1 0 0
5.各項費用彙計表.....	1 0 2
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	1 0 6
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表.....	1 0 7
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表.....	1 0 8

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 112 年度

書 表 名 稱	頁 次
三、大學及分基金預算書表	
(一) 國立成功大學校務基金(大學).....	1 - 0 1
(二) 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院	2 - 0 1

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，17 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

國立成功大學校務基金

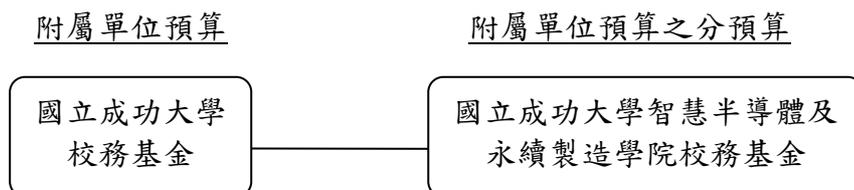
業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

本校智慧半導體及永續製造學院依據其組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 人，襄助院長處理院務。並規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

基金體系如下圖：



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 111 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（110）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 98 億 2,632 萬 9 千元，較預算數 92 億 7,401 萬 3 千元，增加 5 億 5,231 萬 6 千元，約 5.96%。
- （二）業務成本與費用：決算數 103 億 9,099 萬 3 千元，較預算數 96 億 5,036 萬 2 千元，增加 7 億 4,063 萬 1 千元，約 7.67%。
- （三）業務外收入：決算數 6 億 9,209 萬 9 千元，較預算數 4 億 7,662 萬 9 千元，增加 2 億 1,547 萬元，約 45.21%，主要係投資賸餘及受贈收入增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 3,639 萬 7 千元，較預算數 3 億 3,964 萬 7 千元，減少 1 億 325 萬元，約 30.4%，主要係雜項費用減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數短絀 1 億 896 萬 2 千元，較預算數短絀 2 億 3,936 萬 7 千元，減少短絀 1 億 3,040 萬 5 千元，約 54.48%，主要係受贈收入增加及雜項費用減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 14 億 2,109 萬元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 14 億 5,029 萬元同，減少 2,920 萬元，執行率 97.99%。

二、上（111）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際業務收入 47 億 3,947 萬元，較預計數 48 億 9,285 萬 1 千元，減少 1 億 5,338 萬 1 千元，減少 3.13%。
- （二）業務成本與費用：實際業務成本與費用 51 億 1,955 萬 9 千元，較預計

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

數 50 億 6,612 萬 6 千元，增加 5,343 萬 3 千元，增加 1.05%。

- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3 億 9,423 萬 5 千元，較預計數 2 億 5,100 萬 8 千元，增加 1 億 4,322 萬 7 千元，增加 57.06%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 9,266 萬 3 千元，較預計數 1 億 4,670 萬 7 千元，減少 5,404 萬 4 千元，減少 36.84%，主要係雜項費用中一般服務費用、材料及用品費減少所致。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 7,851 萬 7 千元，較預計短絀數 6,897 萬 4 千元，增加短絀 954 萬 3 千元，約 13.84%，主要係其他補助收入減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 5 億 9,928 萬 9 千元，占預計數 5 億 7,984 萬 1 千元（全數為一般建築及設備計畫），執行率約 103.35%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 寒假轉學考招生：108 學年度起辦理寒假轉學生甄試，招收學士班二、三年級轉學生。
- (2) 國防學士班招生：112 學年度與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，預計招收 15 名學生。
- (3) 青年儲蓄帳戶招生：「全校不分系學士學位學程」持續辦理青年教育與就業儲蓄帳戶專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生入學管道。
- (4) 大學招生專業化：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以「申請入學」為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，106 年 10 月起執行「大學招生專業化發展計畫」，成立招生專責單位，透過建立招生專業教師社群、舉辦工作坊之方式，強化大學教師與行政人員的招生專業，並建立具系統化的審查機制、友善且有效率的審查介面，提高審查品質，以期招收適合進入本校的優質高中生。
- (5) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，107 學年度起每年增加招生名額，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷報考且同時持國外具公信力之入學用大型測驗成績者等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

(6) 辦理成星計畫：106 學年度起每系班提供 1 名共 52 名，招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，協助弱勢學生進入頂尖大學之機會，112 學年度招生名額為 87 名，招生對象並增加身心障礙考生，以協助弱勢學生升學機會。

2、提高學生學習成效

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔或線上課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。
- (2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。
- (5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。

3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫

- (1) 在專業及跨域 E-PCK(Education-Pedagogical Content Knowledge)需求下以議題導向形成教師社群，透過聚會與交流，對於創新教學的理念與落實方法進行共創共享，鼓勵參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
- (2) 透過 College X 連結九大學院教師試行結合不同授課模式（包含虛實整合）的課程，並藉此開發「彈性學期」及「全校跨域日」之可能。
- (3) 強化校內學習彈性及誘因，持續擴大「新通識」結合「新十八週(15+3)」的創新教學模式，推動「跨域學程/課程」、「微學程」等彈性學習機制，鼓勵跨域學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識，並搭配實作總整課程，跳脫教科書學習方式，從分組討論到專案式學習的過程中，培養學生跨域學習、獨立思考及團隊合作的能力。
- (4) 承接大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，串接起產業與學術橋梁，透過共識合作擴大行動力，培養學生社會責任與社會意識。
- (5) 透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業及城市間之對話與交流，連結城市現有生活實體與社群團體，打造無邊界知識聚落，為城市開創一個創意匯集的樞紐。

- (6) 推展後疫情時代的教育新模式，重視聯合國公布永續發展目標 (SDGs)，鼓勵本校各學院，串聯 College X 開設能夠面對人類真實問題，以尋求解決之道的相關課程。
- (7) 提供 TREVI 募課平臺及自組/自主微學程系列，讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，創造專屬自己的課程，並鼓勵學生進行系統性跨領域學習，修習已有或自行組合跨領域課程，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。
- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。
- (5) 辦理 EMI 雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加 EMI 專業發展課程，以精進教師的 EMI 雙語教學能力。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作、專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習 2.0 課程，鼓勵教師課程結合 SDGs 目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。
- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、強化通識教育策略

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

(1) 精進融合通識講座課程

為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用。

(2) 通識總整課程

規劃總整課程，結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力，並整合納入融合通識學分，增加學生修課彈性，讓學生透過跨領域學習統整專業知識技能，在實作中學習與成長。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(5) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師 E-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IEET、

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

AACSB、TMAC 等)，以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。

B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。

C. 危機處理：除建構完善危機處置流程，也持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，增加教職員生求助的意願。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

增加活動中心、宿舍頂樓架設電子圍籬安全預防設施，持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全。

(2) 強化學生安全認知

宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。推動宿舍社區文化總體營造，強化學生對舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，並提供多元族群經濟補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。建構雙語化學生活動環境、

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

支援外籍學生之特有文化活動（如國際美食節、文化週、開齋節等）。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦職涯講座、辦理原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢典等，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。每年辦理校園無障礙宣導活動。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心及光一、光二宿舍生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才及優質領導人才。厚植服務學習能量與品質，規劃辦理志願服務、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，建立學生良好服務觀和充實基本知能。辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。興建東寧宿舍，設置共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外/國際競賽。

(3) 促進學生全人發展

辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養學生應有法律基本常識。利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動，從課堂、活動及生活教育中，將品德教育內涵融入，提升學生之品德意識與道德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市政府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵，並逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

由第二期高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

- (1) 推動跨域/跨語言教師合作共創，推行「第三學期」與「全校跨域日」，讓學生在專業學程與學期外，有效率地在寒暑假「自主學習」，並以完整的週六、日、一，共三天支持跨域學習，化解有跨域學習需求學生的衝堂問題，支持師生課程跨域、混齡的多元學習友善環境。
- (2) 以成大人之路建構自我探索與跨域交流的學習旅程，集結 College X 跨域教師合作，透過設計思考的方法推動百人密集課程，從大一生的角度為開端，建構跨國、跨域、跨文化的交流環境，經由不同文化的特色、觀點、差異性與文化衝突，培養同理、溝通、敘事的素養，反思過去學習經驗勇敢想像成大人之路的面貌。
- (3) 透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的新成大人。
- (4) 透過 Life-long Learning School (3L School，終身學習學院)匯集校內數位學習資源，開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境。

2、USR 計畫

- (1) 「以學生為主體」的賦權(empowerment)教育理念，是本校執行大學社會責任(USR)相關計畫的核心思想。持續深入思考如何以科技研發及教學創新，培養學生思考及解決全球面臨的重大議題，致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人，行動方案如下：強化社會責任與影響力，發展公共利益；培養學生批判力、想像力與同情心；帶動產業發展，協助經濟轉型與升級；參與區域整合治理，善盡大學社會責任。
- (2) 成大 USR 整體計畫發展及重點目標，係持續經營與發展南臺灣社會創新型 USR 資源中心、實踐型教學知識 (E-PCK) 整合平臺、大學與城市 USR 協力平台、國際 USR 合作網絡。
- (3) 社會創新型 USR 資源中心：持續經營與發展社會創新型 USR 資源中心的各項功能與加值效益，並拓展 USR 議題構面與實踐場域。
- (4) 實踐型教學知識 (E-PCK) 整合平臺：未來的發展目標將逐步建構出可同時因應學校課務發展、在地設計發展兩者需求的在地實踐教學模組，以及培育在地人才成為協助教學的業師，並紮實發揮及累積各項專業資源的在地實踐能量，整合專業資源進入在地的力道。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

- (5) 大學與城市 USR 協力平台：持續鼓勵與支持社會實踐議題教師社群參與提案，並發展多元社會實踐議題與教學研究能量，藉由計畫團隊與在地團體合作，推動 USR 在地場域實踐，並擴展持續發展可行性，包括申請其他政府補助經費、在地社群平台運作、扶植在地創業團隊等。
 - (6) 國際合作網絡：本校為「台日大學聯盟」籌備會議的成員學校，目前正與千葉大學籌備未來雙方跨國實體社會實踐型課程的交流合作模式，以及籌備國際研討會的交流議題。期待能進一步地針對實踐型研究成果進行深度互動與交流。
- 3、附錄-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動
- (1) 增加招收成功深耕獎補助學生(含經濟及文化不利學生，以下簡稱成功深耕學生)，提供就學資源：分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收成功深耕學生就學人數，並持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。
 - (2) 強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助、就業及職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生涯興趣，培育未來社會競爭力。
 - (3) 成立專案編組，整合推動經濟及文化不利學生協助工作：整合本校經濟及文化不利學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習等作業，協助學生有效運用學校資源。
 - (4) 強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供經濟及文化不利學生經濟支援外，由教育部「第二期高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供成功深耕學生適額獎補助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助弱勢學生順利完成學業。
- 4、附錄 2-提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效
- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
 - (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
 - (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請在校生、畢業學生及校友共襄盛舉。
- (5) 為落實全民原教精神、提供全校教職員生交流原住民文化媒材，定期編製與發行中心刊物「原資·原位」，以及辦理主題展覽「原藝櫥窗」。

5、全校型計畫

(1) 教育躍升

由第二期高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

(2) 研究躍升

A. 持續以 SDGs 為主軸推動國際合作

(A) 為落實 SDGs 精神，將永續精神納入校務發展計畫，致力於與各國外學研機構互動及合作。105 年加入世界大學聯盟 (WUN)，每年鼓勵教師與會員校共同申請跨國合作研究計畫，更於 110 年以成大為中心發起 Global Research Group - Asia SDGs，由來自 11 個國家的 20 個機構的 58 名研究人員共同開展，首年即促成 11 合作案。

(B) 持續鼓勵教師教學研究與 SDGs 結合，透過圖像式論文平台將教師論文各項資訊建置於平台，透過地圖檢閱方式，可以初步了解分布狀況，並透過每筆資料點選，進一步了解詳細內容及背景。

B. 發展關鍵技術，優化特色領域：

(A) 開拓能源科技永續發展，協助國家能源轉型：本校將以現有綠能材料團隊為基礎，持續重點發展潔淨能源、循環經濟及引領國家綠能政策。

(B) 深化醫學生技跨領域轉譯科學，強化轉譯研究：本校為南臺灣唯一具醫學院之綜合型國立大學，未來將於精準醫學、藥物開發、醫療政策及民生生技領域深耕，擘劃跨領域生醫研究廣度。

(C) 結合智慧科技，發展大數據並聚焦機器學習研發：目前本校擁有領先全國的智慧工業製造技術、智慧醫療運算整合技術及智慧生物養殖技術，未來配合本校運算學院設置，持續加乘智慧製造、智慧醫療、智慧養殖、智慧運算領域，開啟 AI 研究新世代，協助國家數位轉型。

(D) 強化基礎研究，奠基應用科學：本校向來以理工領域見長，為基礎與應用研究之平衡，將以物理及化學領域為軸心，向外拓展至太空、光電、量子及地球科學，加強應用科學之深度。

C. 積極延攬優秀人才：

(A) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延續留任作為研發替代役或博

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。

(B)配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，透過本校玉山學者計畫配套措施，支援到任玉山學者、玉山青年學者研究經費，針對資深玉山學者另給予研究人力支援，以促進研究團隊研究發展及國際化鏈結等多元發展。

(C)為培育及吸引跨域國際人才，108 年推動競才策略，藉由「外籍教師方案」及「NCKU 90 and Beyond 培育計畫」措施推動，學者國籍橫跨 34 個國家，並將持續鼓勵人才爭取約聘研究員資格，申請國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)計畫。鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。

D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：

(A)辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡，亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師，規劃並執行國際合作計畫。

(B)獲國科會吳大猷先生紀念獎、國科會年輕學者養成計畫得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，例如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者。補助獲 Web of Science (WOS) 資料庫高引用作者等，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

(3) 國際躍升

A. 藉由具文化與歷史意義之特色打造在地國際化生態系統：透過在地文化與歷史場域之實體跨界跨域操作，加入線上共學環境，打造「在地國際化」生態系統，提供在地國際人才滋養茁壯的機會與連結世界能力的訓練。

B. 聚焦於因應永續環境課題所需之國際人才招收與培育：持續進行校內跨領域課程整合，推動與頂尖大學合作，開授因應全球環境永續發展議題之跨領域學分學程，並結合企業資源，提供國際實習機會，培育多元與包容、尊重多樣性的國際人才。

C. 完成國際人才支持系統的重要機制與環境建置：國際人才的培育與國際化校園的建造需要透過從行政、教學到研究的完善機制與友善環境支持方能全面與永續，提供適切獎助學金資源的配置、彈性機

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

制之啟動、活絡現有社群及打造友善行政系統，使國際人才產生對本校的認同與歸屬感。

- D. 深廣化 SDGs 全球議題實踐並與國際策略結盟發展：跳脫傳統單純以姊妹校契約之合作，改以 SDGs 議題出發進行國際合作與交流發展，持續由雙邊合作晉升串連多邊夥伴與多樣合作模式。強調本校跨領域之厚實基礎、與產學園區及城市緊密合作互動關係的優勢、與善盡社會責任的使命，與國際策略夥伴進行全球議題導向之跨國合作。

(4) 產學躍升

- A. 建立跨校產學聯盟機制：運用本校與其他 11 所大學產學資源整合的大南方科研產業化平臺，由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發，更發揮以大帶小及群聚發展精神，拓展跨校產學合作、鏈結海外基地，超前部署 2030 戰略產業與大南方發展重點。
- B. 發展產學創新基地：產學創新基地為國際企業進駐校園之關鍵，協同跨域研究中心積極發展六大核心戰略產業，將助於學研成果更貼近產業需求，縮短學用落差。推動指標企業與校園團隊共同研發大型計劃，進而設立校園內企業聯合共研中心，以企業長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。結合產學創新總中心專屬的一條龍服務能量協助研發成果進行專利佈局與優質化。
- C. 發展從三創學習到學研創業實踐的高教新創典範機制：以價值導向創新為核心，透過「深化三階段校園創業機制、加速校園新創接軌國際、建構獨特性產業領域新創輔導機制」三個主軸，從結合 CollegeX 培育跨域創新思維，跨學院合作共創獨特性產業領域創新開發歷程，進而優化整體創新學習與輔導路徑。同時導入國內外新創業者及企業創投，促進新創接軌國際，進而提升成大學研新創團隊之質量，並為新創生態圈帶來產學價值及社會影響力。

6、特色領域研究中心

(1) 跨維綠能材料研究中心

以開發新穎跨維綠能材料、培育高階綠能材料研發人才、強化國際綠能材料研發合作、鏈結我國綠能材料產業。

- A. 學術研究面：國際頂尖綠能材料相關領域學者合作研發及共同發表論文，同時積極舉辦大型國際研討會，增加研究生赴國外研究機會。
- B. 人才培育面：持續產業問題導向之教學及研究、綠能材料應用之跨

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

學科與跨領域教學、持續進行跨國合作研究計畫、舉辦國際論壇或工作坊、綠能材料產業實習、鏈結綠能產業及高階研發人才。

- C. 國際合作面：將與國際頂尖綠能材料研究中心、國際知名產業公司進行互訪、建立實質交流與研究合作；開辦線上國際研討會，增加不同專長之國際人才交流的機會，並繼續增加頂尖期刊及高引用論文數。
- D. 產業鏈結面：協助中心團隊成員取得產學合作機會及產業鏈結，並規劃產學合作案，提高技轉金額以及產學補助金額，持續舉辦產學有關活動，持續推動商品化專案。

(2) 前瞻醫療器材科技中心

跨域整合臺灣資通訊(ICT)技術優勢，創造產業加乘綜效，並以醫療單位為核心建置數位醫療、智慧照護的場域驗證，導入人工智慧、數位科技與先進網路應用於醫療場域和生活中的各種情境，打造以人為中心的智慧健康照護產業並建構研發轉譯價值鏈，培育醫材高階人才。

- A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。
- B. 人才培育面：培育優秀人才執行醫療科技轉譯研究、開發可上市且具高附加價值之創新醫材，扮演臺灣創新醫療器材發展推動的引擎。未來將持續與史丹佛大學合作，進行 STB-Biodesign 種子教師培訓，培育醫材高階人才。
- C. 國際合作面：積極延攬國內外年輕學者、學生，鼓勵中心成員多利用機會參加視訊論壇充實專業及跨領域知識，透過網路平台推廣建立教育及產業品牌形象，鏈結跨國團隊人脈，並與世界頂尖學研機構持續合作研究，建構起鞏固且穩定的夥伴關係，建立區域發展的前瞻標竿地位。
- D. 產業鏈結面：持續強化醫材聯盟的服務，建構研發、製造、通路一條龍模式，結合完整的高科技產業價值鏈以及充沛的高階人力資源，將臨床端需求快速轉換成研發端技術規格，產出高品質且價格合理的產品，提供產業有價值的貢獻，此外，亦將培訓相關人員進行專案管理課程以及相關法規基本常識，並持續更新國際最新法規動態，以學術鏈結產業發展。

(3) 智慧製造研究中心：

主要推動目標係以「工業 4.1-智慧工廠自動化系統(iFA)」之核心智慧製造服務基礎，再發展「碳排管理與智慧能源管理」等技術，

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

邁向「工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統」，協助臺灣製造業實踐環境保護(Environment)、社會責任(Social)和公司治理(governance)的 ESG 價值、配合台灣 2050 淨零碳排之策略，達成永續經營的願景。

- A. 學術研究面：將延攬更多研究人力，鼓勵團隊進行國際合著，持續研發淨零碳排之工業 4.2-綠色智慧製造技術。
- B. 人才培育面：透過工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統技術之研發，同步訓練、孕育業界迫切需求的綠色智慧製造人才，協助企業落實低碳轉型。
- C. 國際合作面：將持續與國家標準技術研究所(NIST)緊密合作，協助其在積層製造(AM)之節能減碳技術。
- D. 產業鏈結面：將工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統推廣至各式製造業，協助其實踐 ESG，邁向 2050 之淨零碳排之永續經營願景。

(4) 國際傷口修復與再生中心

主要係聚焦研究傷口癒合之疤痕生成及纖維化的分子機制、診斷與治療；探討神經再生與刺激對傷口修復及再生之功能；傷口及禿髮疾病中毛囊再生之機制。

- A. 學術研究與持續與國內外跨領域合作，定期舉辦英文專題演講、跨國視訊會議、國際研討會，鼓勵年輕學者出席國際研討會、移地研究，並於國際一流期刊發表國際學術論文，持續進行跨國研究。
- B. 人才培育面：對外持續延攬國內外人才：透過申請玉山學者計畫及國科會延攬美國籍博士級研究人員等方案，延攬資深優秀學者，帶動年輕研究者進行研究；對內積極培育高階研發人才，並積極培育再生醫學研究生與臨床醫師。
- C. 國際合作面：持續與全球研究單位，進行跨國跨領域合作。
- D. 產業鏈結面：中心延伸之新創團隊-創甦生技第一階段將先投入高階醫美保養品原料市場；第二階段預計將原料提升為生醫等級的膠原蛋白，利用膠原蛋白凝膠作為細胞培養基質，建立一個更符合活體生長環境的抗組織纖維化藥物篩選平台；第三階段，將以生醫等級的膠原蛋白與傷口中心合作進行傷口敷料醫材的研發，完成各階段的認證後，期許 112 年度能投入醫材市場，作出更多的社會貢獻。

(5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心

中心以育種難度的草蝦為研發標的，建立罕見的蝦類育種及商業量產設施，包括研發並掌握草蝦養殖各項產業應用之關鍵技術鏈；國際規格草蝦種原培育及商用種蝦量產中心；結合純科學研究量能，

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

轉型為國際草蝦養殖的專業委託開發暨生產草蝦的產研機構，為氣候變遷、疾病威脅等研發解決策略，供應當代養殖業所需草蝦品系，使臺灣蝦類養殖的產研計畫具前瞻性永續性。

- A. 學術研究面：由於研究場域獨特且蓄養的生物珍貴，促成許多跨域及國際合作計畫，中心將建立場域內養殖相關大數據，期刊上發表草蝦生殖、生理、營養及逆境反應等新穎創見，並以大數據為基礎將自動化設施發展成智慧化設施，穩固我國在蝦類養殖領域的國際地位。
- B. 人才培育面：利用中心現有豐沛的學術成果及在全球水生動物防疫的重要貢獻，注重學術研究、養殖技術、產業規劃、國際移動等能力的奠基與紮根，全方位培育前瞻養殖產業所需的人才。
- C. 國際合作面：持續推動組織跨國蝦類研究核心團隊，包括蝦類疫病管控、前瞻育種及養殖技術開發。國際合作遍及全球 16 國家 31 個單位，預計國際合作論文將佔所發表論文的 50%以上，且都是高引用論文，未來將持續參與蝦類養殖技術與疾病防疫的國際教育活動，成為國際防疫組織不可獲缺的成員。
- D. 產業鏈結面：中心致力建立養殖關鍵技術，將培育優秀草蝦良種提供民間繁養場、民間繁養場生產優質草蝦蝦苗進行供應蝦農、使青農/小農養殖產量穩定且獲得合理收益。未來將因應氣候變遷/疾病威脅等進行交配生產計畫，經複雜分析後，選擇進行當年度高品質商用草蝦種蝦的生產。

(6) FinTech 商創研究中心

持續深研 FinTech 核心技術提升國際研究地位，並積極將 ABCDM 等各項核心技術導入至金融、傳產業與服務各產業，加速促進產業數位升級與轉型。同時，持續架構創建產官學各界交流之金融創新應用與法遵監理平台，整合 ESG 永續發展概念、TCFD 氣候變遷行動因應、與金融科技創新等三大主軸，創建全球指標性地位之「永續金融科技研究中心」。

- A. 學術研究面：將持續與 FinTech 學術論壇或參加國際研討會觀摩新趨勢議題；持續提升金融科技領域論文發表的質量，提高中心之國際學術能量及領域領導影響力。
- B. 人才培育面：已於 111 年度推出全球第一套的 FinTech 中文線上進修課程模組，裨益更多華人接觸 FinTech 技術及研習機會，並爭取設立金融創新園區數位沙盒的校園實證基地，並與資策會及台灣資安鑄造公司合作培訓金融資安產業專家基地，持續為我國金融科技產業的產專培訓扮演重要菁英培訓搖籃。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

C. 國際鏈結面：將規劃邀請兼具實務及學術經歷的優秀專家來臺進行移地研究，與中心成員合作執行核心技術或金融監理相關論文或計畫，並舉辦多元專題分享、指導團隊與我校師生相關國際新創事業實務經驗。

D. 產業鏈結面：將增加與新創公司合作開發 FinTech 平台系統 API，並導入中心各協力金融場域，協助通過監理沙盒實驗，並推廣系統落地應用。並積極鼓勵輔導申請專利或技轉推廣，協助「各產業」技術升級與轉型。

(7) 奈米醫學研究中心

發展以臨床需求為目標的任務型導向模式取代過去先開發再尋找應用出口的研發方式，解決目前生醫產業在產學應用落差過大的問題。

A. 學術研究面：以獨特的「癌症奈米藥物動脈給予合併局部放射線及提升抗腫瘤免疫治療的臨床前平台」作為中心的研究特色，吸引產學研以及國際合作，挑戰頂尖期刊。

B. 人才培育面：扣合臺灣生醫產業策略，培育跨領域奈米醫學人才。並配合行政院六大核心戰略產業與醫學院、光電系、化學系等教學單位推動精準健康相關學程的規劃，進一步優化相關課程

C. 國際合作面：重新檢視標竿中心鏈結策略，規劃新增對應不同發展面向之新標竿中心，爭取與國際夥伴共同申請計畫、合作開設課程、共同舉辦研討會等實質交流機會，提升國際能見度和影響力。

D. 產業鏈結面：善用本中心跨領域專長扣合臺灣 IC/IoT/ICT 產業優勢，利用既有的產業鏈結網絡擴大產學合作規模，串接法人與業界夥伴提供後端 CMC、IND 申請的輔導及服務，加速技術的產業化。

(四) 研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

(1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。

(2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。

(3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。

(4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。

2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫 (REAL) 及研究計畫產學加值鼓勵方案 (ARRIVE) 等。預計 112 年度國科會產學合作計畫 80 件，非國科會產學合作計畫 910 件；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 111 年 5 月之技術移轉案件逾 939 件。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。

3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(108-110 年)申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為 257 件，核定比例平均為 54%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。

4、大型計畫：

(1) 預計 112 年度國科會核定之大型計畫：人工智慧(AI)主題研究專案計畫，預計獲核定 2 件，合計新臺幣 4,200 萬元。

(2) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估 112 年為 20 件，合計新臺幣 9,600 萬元。(依哥愛學者 111 年度已獲核定金額及件數預估)

(3) 積極參與國科會 112 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。

5、推動國際合作計畫：

(1) 運用國科會雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台「Horizon EUROPE」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。

(2) 為鼓勵教師積極進行國際合作計畫，與海外學術研究單位、公司或法人機構進行學術合作交流，提昇學術水準，特提供學術研究補助

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

費用，最高補助金額為申請補助當年度計畫核定經費之 10%至 15%。

6、本校 110 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 3,676 篇，教師平均篇數約 2.78 篇，被引用次數總和共計 6,963 次。112 年預計較 110 年提升 2.2%。

7、產學創新總中心所屬研究中心達 79 個，除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌，並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助校園創新創業：

將持續優化校園創新創業氛圍、整合校園基礎新創教育、培育出優質的新創團隊。中心最終目標為輔導團隊成立新創公司並對外爭取第一桶創業金，相關績效指標如下：

(1) 開設創新創業課程、工作坊、解題小聚等相關議題課程、活動：10 場次。

(2) 創業團隊招募：辦理 1 場次成大創新圓夢計畫徵案，60 組團隊報名參加。

(3) 輔導團隊參與校外創新創業相關競賽或上募資平台：15 隊次。

(4) 輔導成立新創公司：15 家。

(5) 辦理年度成果展(Demo Day)：1 場次。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

(1) 產學合作收入：預計 112 年度目標值為 41 億 8,500 萬元。

(2) 技轉金收入：預計 112 年度目標值為 6,500 萬元。

(3) 專利獲證數：預計 112 年度目標值為 110 件。

(4) 論文發表篇數：預計 112 年度目標值為 3,757 篇。

(5) 近 10 年論文總被引用次數：預計 112 年度目標值為 43 萬 5 千次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

(1) 審視社會變化需求，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

(2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

- (3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。
- (4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
- (5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的目標，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
- (6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

3、附設高工：

- (1) 本著社會服務精神，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，培育職場基層人才，提供國中應屆生或歷屆失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃生涯培養基本專業技能，陶育正確生活及工作態度，為職場就、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。
- (2) 此外，透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 5 萬種電子現刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

- 3、推動大學圖書館之社會責任：藉由積極舉辦展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。
- 4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。
- 5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友善度。
- 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點 (Access Point ; AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。
- 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
- 8、落實資通安全強化資通服務品質：加強資安訓練，符合法令要求規範，規劃持續營運，迅速完成災害復原。
- 9、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 附工為因應少子化衝擊，透過「一師深耕一間國中」策略，每年招生期間，附工教師前往各國中輔導室拜訪，每位教師作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。辦理科群均質化課程研習，讓附近的國中生免費參與及瞭解課程課色及未來出路。藉由宣導及網路宣傳招收非典型實驗教育學生，增加多元入學管道。因應非應屆生的增加，加強宣導年長就讀優勢，朝發展學習一技之長或第二專長趨勢前進。
 - (2) 推廣「職前訓練」：與官田職訓局合作，推動在校生日間參加「職前訓練」課程，探索職業興趣及培養專業技能。
 - (3) 協助弱勢家庭學生申請獎助學金，並鼓勵學生踴躍參與區域性科展、全國性創意競賽及技能競賽，特增設多項獎勵辦法，並請科群教師策劃跨科群合作教學。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

(七) 智慧半導體及永續製造學院目標：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

1、教學目標：

- (1) 以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。
- (2) 預計 112 年度招收新生名額碩士生 80 名及博士生 20 名，並積極招收國際學位生及國際交換學生。

2、產學合作及人才培育目標：

- (1) 學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化學院產學共治運作機制。
- (2) 課程教學方面：結合本校各系(所)現有課程，提供有效學習資源；依據企業類別規劃重點式課程模組，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度；企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
- (3) 企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- (4) 人才招聘方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。

3、提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- (1) 與各國駐台使館或辦事處緊密交流聯繫，積極拓展教育與學術外交。並結合國家對外策略獎學金，與重點合作策略國家的大學研究機構合作，進行研究生交換研習、學者交流，以建立培育人才庫，促進研發人才交流。
- (2) 推動 EMI 授課課程。以半導體領域為主軸持續與國際頂尖大學合作，雙方共同培育人才及進行高品質學術研究，並藉此提升學院的

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

國際影響力。

(3) 學院軟硬體環境之高度國際化識別。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 8 億 9,617 萬 5 千元，其中分年性項目編列 2 億 2,000 萬元，一次性項目編列 6 億 7,617 萬 5 千元。由營運資金支應 3 億 7,360 萬元、國庫撥款 2 億 5,532 萬 5 千元、國內借款 2 億 2,000 萬元、其他支應 4,725 萬元，編列項目如次：

(一) 分年性項目編列 2 億 2,000 萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 5,275 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 113 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 4,990 萬 8 千元。本年度編列預算 2 億 2,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。

(二) 一次性項目編列 6 億 7,617 萬 5 千元：

1、房屋及建築 3,000 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。

2、機械及設備 5 億 647 萬 5 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。

3、交通及運輸設備 3,250 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。

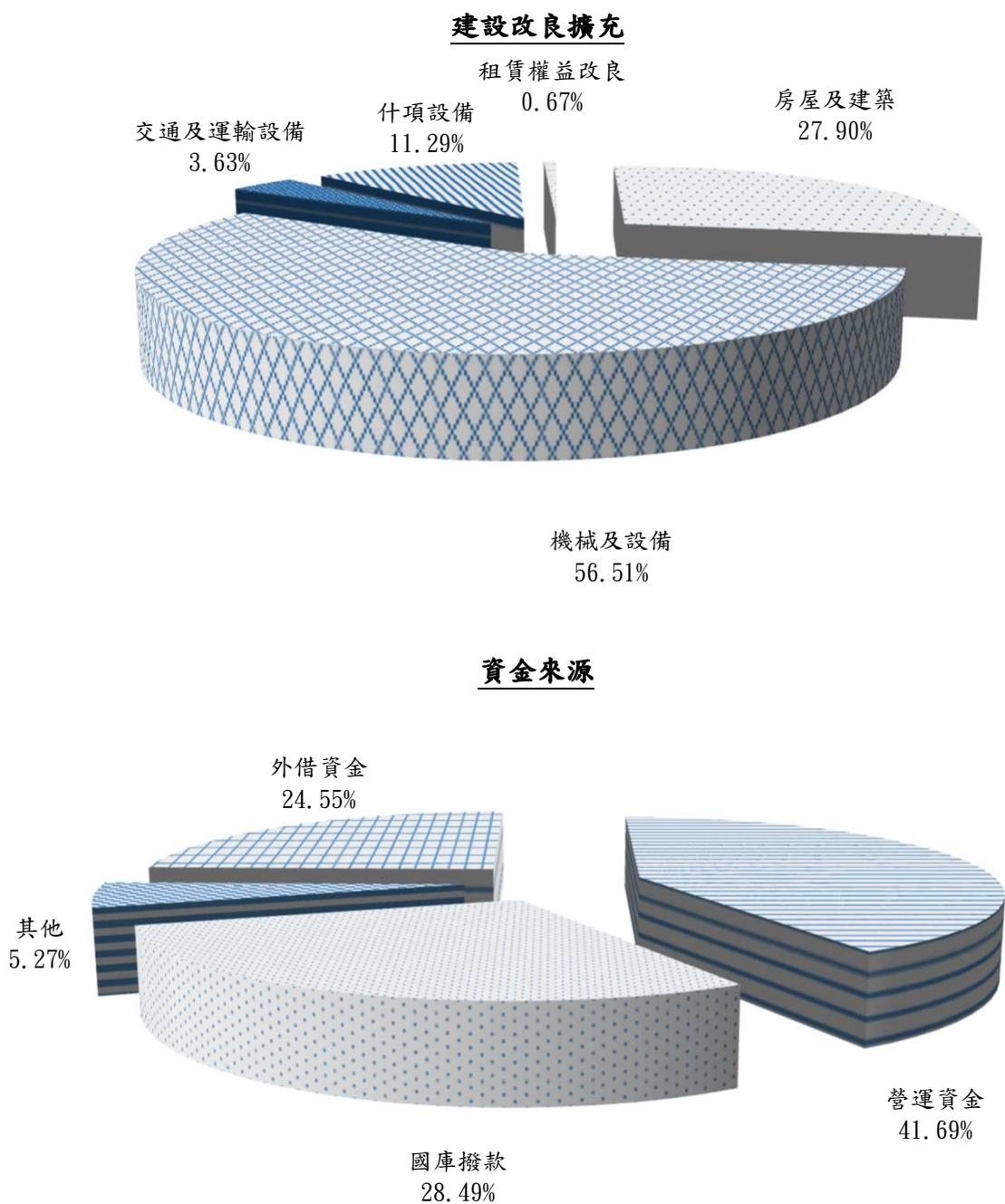
4、什項設備 1 億 120 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

5、租賃權益改良 600 萬元，係租賃教學研究及行政辦公空間改良。

(三) 112 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

112年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	112年度預算	資金來源	112年度預算
不動產、廠房及設備	896,175	營運資金	373,600
房屋及建築	250,000	國庫撥款	255,325
機械及設備	506,475	其他	47,250
交通及運輸設備	32,500	外借資金	220,000
什項設備	101,200		
租賃權益改良	6,000		
合計	896,175	合計	896,175

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 2 億 2,000 萬元。

肆、預算概要：

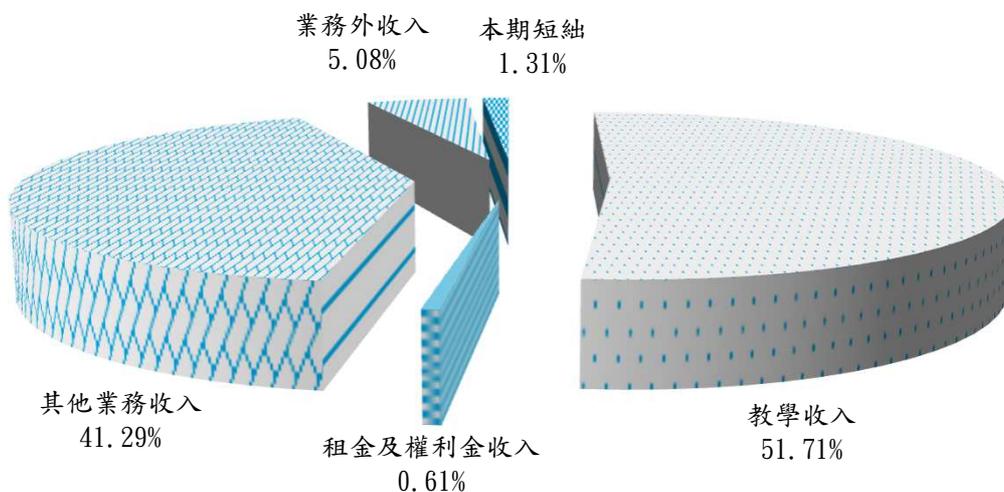
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 99 億 7,184 萬 8 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 97 億 2,681 萬 9 千元，增加 2 億 4,502 萬 9 千元，約 2.52%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 104 億 2,085 萬 6 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 101 億 3,066 萬 8 千元，增加 2 億 9,018 萬 8 千元，約 2.86%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 5 億 4,146 萬 9 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 5 億 4,773 萬 5 千元，減少 626 萬 6 千元，約 1.14%，主要係受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,148 萬元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 9,051 萬 8 千元，減少 5,903 萬 8 千元，約 20.32%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 3,901 萬 9 千元，較上年度預算短絀數 1 億 4,663 萬 2 千元，減少短絀 761 萬 3 千元，約 5.19%，主要係雜項費用減少所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

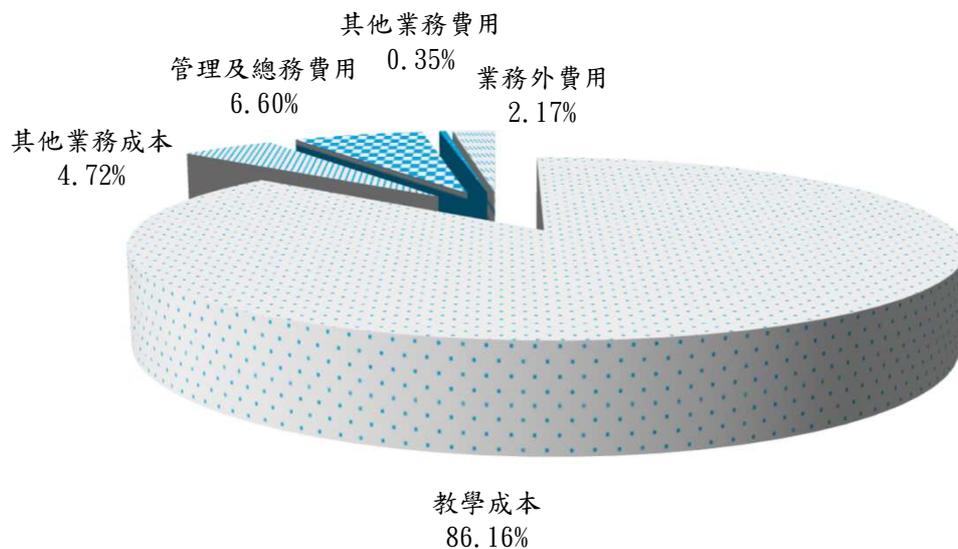
圖2

112年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

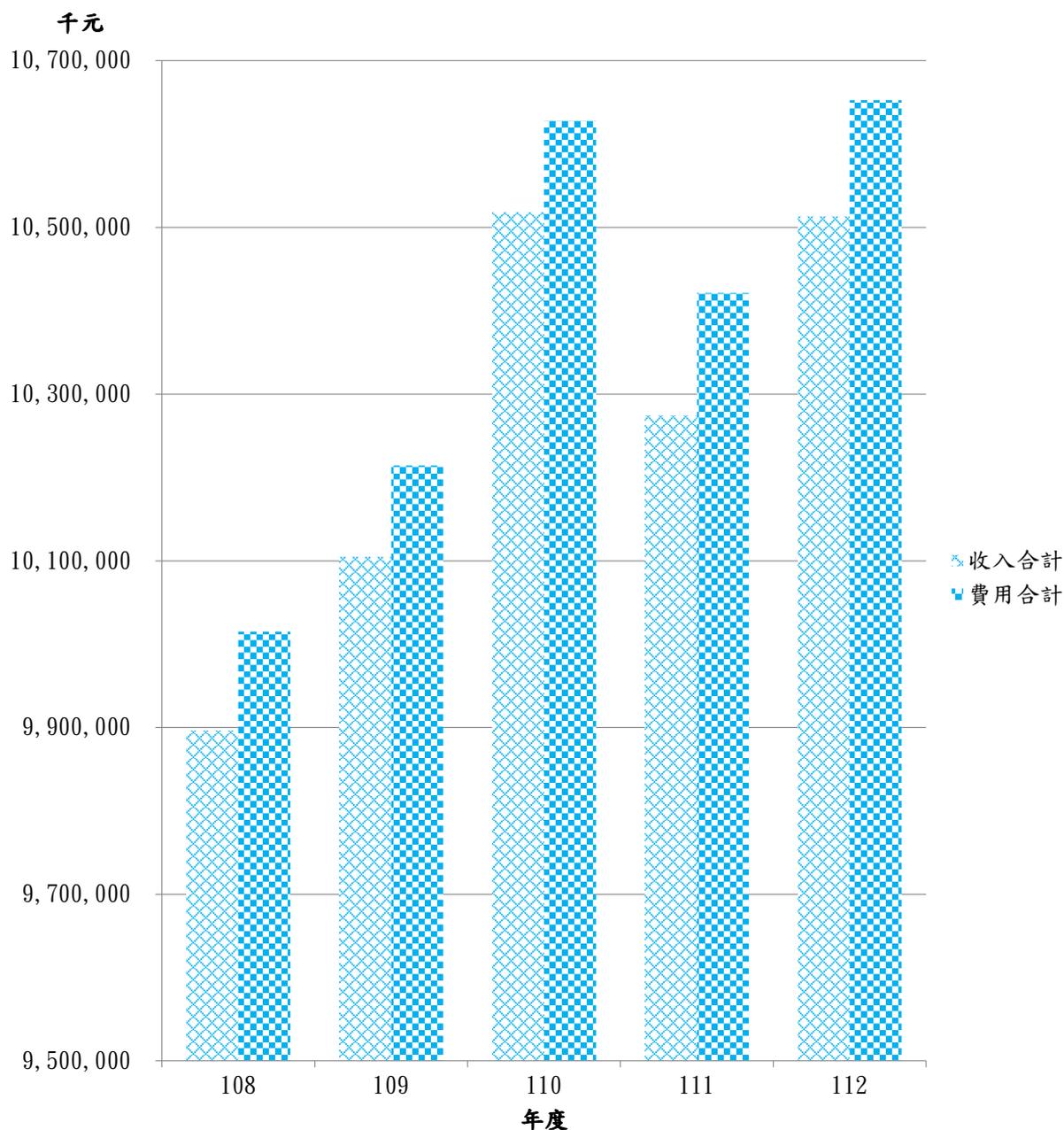


單位：新臺幣千元

收入及短絀	112年度預算	成本與費用	112年度預算
業務收入	9,971,848	業務成本與費用	10,420,856
教學收入	5,508,976	教學成本	9,178,552
租金及權利金收入	65,000	其他業務成本	502,510
其他業務收入	4,397,872	管理及總務費用	702,794
業務外收入	541,469	其他業務費用	37,000
本期短絀	139,019	業務外費用	231,480
收入及短絀總額	10,652,336	成本與費用總額	10,652,336

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
收入						
業務收入		9,374,677	9,571,693	9,826,329	9,726,819	9,971,848
業務外收入		521,522	533,299	692,099	547,735	541,469
收入合計		9,896,199	10,104,992	10,518,428	10,274,554	10,513,317
費用						
業務成本與費用		9,695,343	9,932,107	10,390,993	10,130,668	10,420,856
業務外費用		319,804	282,324	236,397	290,518	231,480
費用合計		10,015,147	10,214,431	10,627,390	10,421,186	10,652,336
本期餘絀		-118,948	-109,439	-108,962	-146,632	-139,019

註：108至110年度決算數為審定決算數；111年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 3,901 萬 9 千元，大學預計短絀 1 億 4,611 萬 4 千元、智慧半導體及永續製造學院預計賸餘 709 萬 5 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 1,397 萬 4 千元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 4,611 萬 4 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度未分配賸餘 2,106 萬 9 千元，留待以後年度處理。
- (五) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

112年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



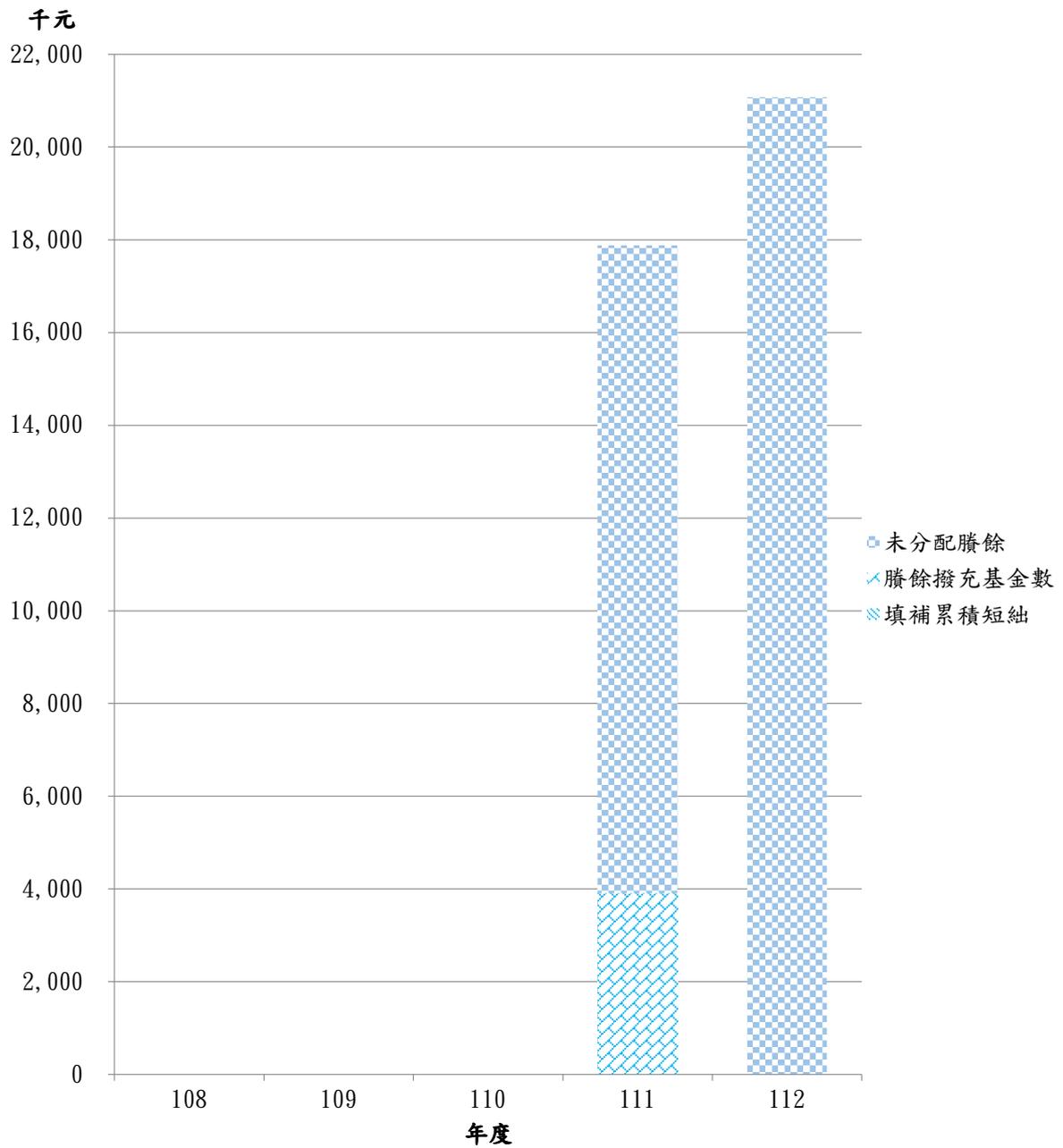
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	112年度預算	按所得對象分	112年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	21,069
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	21,069		
合計	21,069	合計	21,069

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
賸餘分配						
分配之部					3,910	
填補累積短絀						
賸餘撥充基金數					3,910	
未分配賸餘					13,974	21,069
合計					17,884	21,069

註：108至110年度決算數為審定決算數；111年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 8 億 4,887 萬 6 千元，包括：

1、本期短絀現金流出 1 億 3,901 萬 9 千元。

2、利息股利調整現金流出 8,898 萬 6 千元。

3、調整項目現金流入 10 億 7,688 萬 1 千元，如下：

(1) 折舊現金流入 10 億 1,161 萬元及攤銷現金流入 1 億 1,630 萬 9 千元。

(2) 其他現金流出 4,992 萬 3 千元。

(3) 流動負債淨減現金流出 111 萬 5 千元。

(二) 預計投資活動之現金流出 5 億 3,068 萬 8 千元，包括：

1、減少投資現金流入 3 億 8,700 萬元。

2、收取利息 7,000 萬元、收取股利 2,346 萬 6 千元，現金流入 9,346 萬 6 千元。

3、增加流動金融資產現金流出 5,664 萬 4 千元。

4、增加不動產、廠房及設備現金流出 8 億 9,617 萬 5 千元。

5、增加無形資產 833 萬 5 千元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 5,833 萬 5 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 5 億 1,809 萬 5 千元，包括：

1、增加其他負債現金流入 4,725 萬元。

2、增加長期債務現金流入 2 億 2,000 萬元。

3、增加基金現金流入 2 億 5,532 萬 5 千元。

4、支付利息現金流出 448 萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 8 億 3,628 萬 3 千元。

(五) 期初現金及約當現金 33 億 8,177 萬 3 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 42 億 1,805 萬 6 千元。

本 頁 空 白

(一) 主要表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
9,826,329	業務收入	4,355,872	5,615,976	9,971,848	100.00	9,726,819	245,029	2.52
5,538,639	教學收入	0	5,508,976	5,508,976	55.25	5,375,140	133,836	2.49
1,215,737	學雜費收入	0	1,218,486	1,218,486	12.22	1,161,290	57,196	4.93
-40,968	學雜費減免	0	-41,000	-41,000	-0.41	-41,000	0	0.00
4,311,506	建教合作收入	0	4,273,490	4,273,490	42.86	4,195,850	77,640	1.85
52,364	推廣教育收入	0	58,000	58,000	0.58	59,000	-1,000	-1.69
58,531	租金及權利金收入	0	65,000	65,000	0.65	65,000	0	0.00
58,531	權利金收入	0	65,000	65,000	0.65	65,000	0	0.00
4,229,159	其他業務收入	4,355,872	42,000	4,397,872	44.10	4,286,679	111,193	2.59
2,548,286	學校教學研究補助收入	2,631,919	0	2,631,919	26.39	2,631,919	0	0.00
1,638,605	其他補助收入	1,723,953	0	1,723,953	17.29	1,612,760	111,193	6.89
42,268	雜項業務收入	0	42,000	42,000	0.42	42,000	0	0.00
10,390,993	業務成本與費用	4,754,372	5,666,484	10,420,856	104.50	10,130,668	290,188	2.86
9,199,062	教學成本	4,237,089	4,941,463	9,178,552	92.04	8,895,214	283,338	3.19
5,028,294	教學研究及訓輔成本	4,237,089	805,973	5,043,062	50.57	4,981,364	61,698	1.24
4,128,900	建教合作成本	0	4,088,490	4,088,490	41.00	3,860,850	227,640	5.90
41,868	推廣教育成本	0	47,000	47,000	0.47	53,000	-6,000	-11.32
467,021	其他業務成本	218,993	283,517	502,510	5.04	466,820	35,690	7.65
467,021	學生公費及獎勵金	218,993	283,517	502,510	5.04	466,820	35,690	7.65
686,800	管理及總務費用	298,290	404,504	702,794	7.05	734,634	-31,840	-4.33
686,800	管理費用及總務費用	298,290	404,504	702,794	7.05	734,634	-31,840	-4.33
38,110	其他業務費用	0	37,000	37,000	0.37	34,000	3,000	8.82
38,110	雜項業務費用	0	37,000	37,000	0.37	34,000	3,000	8.82
-564,664	業務賸餘（短絀）	-398,500	-50,508	-449,008	-4.50	-403,849	-45,159	11.18
692,099	業務外收入	0	541,469	541,469	5.43	547,735	-6,266	-1.14
124,501	財務收入	0	93,466	93,466	0.94	87,735	5,731	6.53
74,696	利息收入	0	70,000	70,000	0.70	66,000	4,000	6.06
49,804	投資賸餘	0	23,466	23,466	0.24	21,735	1,731	7.96
567,598	其他業務外收入	0	448,003	448,003	4.49	460,000	-11,997	-2.61
246,943	資產使用及權利金收入	0	240,000	240,000	2.41	230,000	10,000	4.35
3,206	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
292,231	受贈收入	0	187,003	187,003	1.88	209,000	-21,997	-10.52
25,217	雜項收入	0	20,000	20,000	0.20	20,000	0	0.00
236,397	業務外費用	29,240	202,240	231,480	2.32	290,518	-59,038	-20.32
10,385	財務費用	2,240	2,240	4,480	0.04	1,518	2,962	195.13

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
487	利息費用	2,240	2,240	4,480	0.04	1,518	2,962	195.13
3,171	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
6,727	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
226,012	其他業務外費用	27,000	200,000	227,000	2.28	289,000	-62,000	-21.45
75	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
225,937	雜項費用	27,000	200,000	227,000	2.28	289,000	-62,000	-21.45
455,702	業務外賸餘（短絀）	-29,240	339,229	309,989	3.11	257,217	52,772	20.52
-108,962	本期賸餘（短絀）	-427,740	288,721	-139,019	-1.39	-146,632	7,613	-5.19

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國112年度

大學：

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入97億4,231萬9千元，包括教學收入54億1,340萬元、租金及權利金收入6,500萬元及其他業務收入42億6,391萬9千元。
- 2.業務成本與費用101億6,141萬9千元，包括教學成本89億7,772萬6千元、其他業務成本4億7,651萬7千元、管理及總務費用6億7,017萬6千元及其他業務費用3,700萬元。
- 3.業務短絀4億1,910萬元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入5億446萬6千元，包括財務收入9,346萬6千元及其他業務外收入4億1,100萬元。
- 2.業務外費用2億3,148萬元，包括財務費用448萬元及其他業務外費用2億2,700萬元。
- 3.業務外賸餘2億7,298萬6千元。

(三)預計本期短絀1億4,611萬4千元。

半導體學院：

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入2億2,952萬9千元，包括教學收入9,557萬6千元及其他業務收入1億3,395萬3千元。
- 2.業務成本與費用2億5,943萬7千元，包括教學成本2億82萬6千元、其他業務成本2,599萬3千元、管理及總務費用3,261萬8千元。
- 3.業務短絀2,990萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入3,700萬3千元，係受贈收入3,700萬3千元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘3,700萬3千元。

(三)預計本期賸餘709萬5千元。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國112年度

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
37,449	不重分類至餘絀之項目	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－ 不重分類至餘絀之項目之避險餘絀	0	0
37,449	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 權益工具投資未實現評價餘絀	0	0
0	後續可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避 險工具餘絀	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－ 可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 債務工具投資未實現評價餘絀	0	0
37,449	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
17,884	100.00	賸餘之部	21,069	100.00	
17,884	100.00	本期賸餘	7,095	33.68	
		前期未分配賸餘	13,974	66.32	
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
3,910	21.86	分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
3,910	21.86	賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
13,974	78.14	未分配賸餘	21,069	100.00	
164,516	100.00	短絀之部	146,114	100.00	
164,516	100.00	本期短絀	146,114	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
164,516	100.00	填補之部	146,114	100.00	
		撥用賸餘			
164,516	100.00	撥用公積	146,114	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	848,876	大學: 業務活動之現金流入金額計8億4,178萬1千元。 半導體學院: 業務活動之現金流入金額計709萬5千元。
本期賸餘(短絀)	-139,019	
利息股利之調整	-88,986	大學: 列入本期短絀內計算之利息收入7,000萬元、股利收入2,346萬6千元、利息費用448萬元,合計8,898萬6千元。
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-228,005	
調整項目	1,076,881	大學: 1.提列折舊10億491萬4千元及攤銷1億1,630萬9千元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列,轉列其他補助收入934萬2千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列,轉列受贈收入3,500萬元。 半導體學院: 1.提列折舊669萬6千元。 2.行政院國家發展基金資本門補助款配合折舊提列,轉列其他補助收入381萬1千元。 3.企業捐贈資本支出配合折舊提列,轉列受贈收入177萬元。 4.流動負債淨減111萬5千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	848,876	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	848,876	
▼投資活動之現金流量	-530,688	大學: 投資活動之現金流出金額計4億8,343萬8千元。 半導體學院: 投資活動之現金流出金額計4,725萬元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	387,000	大學: 減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億8,700萬元。
收取利息	70,000	大學: 存款及投資金融資產所產生之利息收入7,000萬元。
收取股利	23,466	大學: 投資非流動金融資產之投資收益2,346萬6千元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-56,644	大學: 增加存款期間三個月以上,一年內到期之定期存款等流動金融資產5,664萬4千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-896,175	大學: 增加固定資產8億4,892萬5千元(含國庫撥款2億5,532萬5千元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款2億2,000萬元、營運資金3億7,360萬元)。 半導體學院: 增加固定資產4,725萬元(含行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業捐贈款2,739萬2千元)。
增加無形資產及其他資產	-58,335	大學:

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
		1.增加無形資產833萬5千元，由營運資金支應。 2.遞延資產5,000萬元(含整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)，由營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-530,688	
▼籌資活動之現金流量	518,095	大學: 籌資活動之現金流入金額計4億7,084萬5千元。 半導體學院: 籌資活動之現金流入金額計4,725萬元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	47,250	半導體學院: 收到行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業資本門捐贈款2,739萬2千元。
增加長期負債	220,000	大學: 東寧校區第一期學生宿舍興建工程，國內借款2億2,000萬元。
增加基金、公積及填補短絀	255,325	大學: 國庫增撥一般建築及設備固定資產2億5,532萬5千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部專案型補助計畫130萬元、教育部績效型補助計畫1,170萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫1億9,158萬3千元)。
支付利息	-4,480	大學: 東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款，支付利息448萬元。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	518,095	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	836,283	大學: 現金及約當現金淨增計8億2,918萬8千元。 半導體學院: 現金及約當現金淨增計709萬5千元。
▼期初現金及約當現金	3,381,773	大學: 期初現金及約當現金為33億6,388萬9千元。 半導體學院: 期初現金及約當現金為1,788萬4千元。
▼期末現金及約當現金	4,218,056	大學: 期末現金及約當現金為41億9,307萬7千元。 半導體學院: 期末現金及約當現金為2,497萬9千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	大學: 資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。 半導體學院: 資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	大學: 係代管資產之折舊費用計1億61萬3千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-146,114	大學: 撥用公積1億4,611萬4千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國112年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

大學：

一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

二、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億61萬3千元，係代管資產之折舊費用。

三、盈餘分配與虧損填補之金額，計1億4,611萬4千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

半導體學院：

不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金 教學收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,508,976	
學雜費收入	人	22,893	53,225.27	1,218,486	大學： 各項學雜費及學分費收入等。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,214,486	
研究所	人	9,333	47,089.47	439,486	大學： 學雜費及學分費收入。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入等。
大學部				673,500	
四年制	人	11,152	56,626.61	631,500	大學： 學雜費收入（含教育學程學分班學分費收入）。
七年制	人	606	69,306.93	42,000	大學： 醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,544	62,726.68	96,850	大學： 碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班				4,650	大學： 大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				4,000	
補校	人	258	15,503.88	4,000	大學： 附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	2,352	17,431.97	-41,000	大學： 各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士子女。 5.中低收入戶學生。6.原住民學生。 7.特殊境遇婦女之子女。8.弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				4,273,490	大學： 凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所獲得屬主要業務之收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				688,490	大學： 依專科以上學校產學合作實施辦法辦理相關事項所獲得之收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,900,000	大學： 接受國科會等政府機關各項科研補助所獲得之收入。
政府委託辦理收入				685,000	大學： 接受教育部等政府機關各項委託辦理所獲得之收入。
推廣教育收入				58,000	大學： 辦理各推廣教育班，向學員所收取價款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	65,000	
權利金收入	65,000	大學： 提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表**

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	4,397,872	
學校教學研究補助收入	2,631,919	
教育部核給年度補助	2,631,919	大學: 教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,723,953	大學: (一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款5,650萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款4億2,920萬5千元。 (三)教育部第二期高教深耕計畫補助款10億9,495萬3千元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入934萬2千元。 半導體學院: (一)行政院國家發展基金補助款1億3,014萬2千元。 (二)行政院國家發展基金資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入381萬1千元。
雜項業務收入	42,000	大學: 碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	541,469	
財務收入	93,466	
利息收入	70,000	大學: 基金孳息收入。
投資賸餘	23,466	大學: 係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	448,003	
資產使用及權利金收入	240,000	大學: 提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等,所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	大學: 未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	187,003	大學: (一)接受贈與現金或其他財物1億1,500萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產,隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入3,500萬元。 半導體學院: (一)接受企業贈與現金或其他財物3,523萬3千元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產,隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入177萬元。
雜項收入	20,000	大學: 成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,237,089	4,941,463			9,178,552
教學研究及訓輔成本	人	4,237,089	805,973	22,893.00	220,288.39	5,043,062
用人費用		2,512,270	120,189			2,632,459
正式員額薪資		1,943,632	43,485			1,987,117
聘僱及兼職人員薪資		26,135	48,346			74,481
超時工作報酬		291	447			738
獎金		227,362				227,362
退休及卹償金		164,151				164,151
福利費		150,699	27,911			178,610
服務費用		733,012	463,220			1,196,232
水電費		5,673	94,375			100,048
郵電費		3,446	5,200			8,646
旅運費		58,805	21,709			80,514
印刷裝訂及公告費		19,480	6,000			25,480
修理保養及保固費		64,063	45,470			109,533
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		319,058	194,370			513,428
專業服務費		256,227	90,434			346,661
公關慰勞費			1,362			1,362
推展費		5,200	1,150			6,350
材料及用品費		196,836	73,103			269,939
使用材料費		19,754	5,100			24,854
用品消耗		177,082	68,003			245,085
租金與利息		28,100	11,470			39,570
地租及水租		2,000	1,000			3,000
房租		1,300	1,600			2,900
機器租金		17,000	3,500			20,500
交通及運輸設備租金		4,700	2,720			7,420
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		645,023	108,830			753,853
不動產、廠房及設備折舊		514,714	80,830			595,544
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		53,309	28,000			81,309
稅捐與規費(強制費)		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		121,048	28,661			149,709
會費		1,050	1,700			2,750
捐助、補助與獎助		116,500	13,500			130,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,895,214			9,199,062
22,128.00	225,115.87	4,981,364	22,033.00	228,216.49	5,028,294
		2,656,795			2,484,606
		2,052,388			1,890,099
		79,296			72,482
		715			775
		222,700			215,799
		129,727			135,318
		171,969			170,134
		1,127,457			1,254,094
		98,673			89,274
		9,146			5,084
		93,155			33,589
		26,980			23,737
		138,548			74,909
		4,210			4,802
		463,780			576,799
		285,334			436,787
		1,281			1,254
		6,350			7,859
		281,936			343,754
		36,854			15,988
		245,082			327,766
		38,100			31,268
		3,000			3,297
		3,300			2,214
		18,500			13,524
		7,550			3,640
		5,750			8,594
		709,690			757,166
		556,890			582,883
		77,000			76,060
		75,800			98,223
		1,300			1,056
					21
		1,300			1,034
		166,086			156,351
		3,250			1,730
		148,477			129,395

國立成功大學校務基金
教學成本明細表
中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		900	10,400		11,300
競賽及交流活動費		2,598	3,061		5,659
建教合作成本			4,088,490		4,088,490
用人費用			449,804		449,804
正式員額薪資			64,197		64,197
聘僱及兼職人員薪資			385,506		385,506
超時工作報酬					
福利費			101		101
服務費用			2,086,268		2,086,268
水電費			98,000		98,000
郵電費			6,640		6,640
旅運費			242,050		242,050
印刷裝訂及公告費			22,200		22,200
修理保養及保固費			54,100		54,100
保險費			1,600		1,600
一般服務費			1,277,180		1,277,180
專業服務費			383,818		383,818
推展費			680		680
材料及用品費			814,938		814,938
使用材料費			29,788		29,788
用品消耗			785,150		785,150
租金與利息			103,850		103,850
地租及水租			11,850		11,850
房租			8,100		8,100
機器租金			71,400		71,400
交通及運輸設備租金			9,800		9,800
什項設備租金			2,700		2,700
折舊、折耗及攤銷			315,315		315,315
不動產、廠房及設備折舊			294,815		294,815
攤銷			20,500		20,500
稅捐與規費(強制費)			2,450		2,450
消費與行為稅					
規 費			2,450		2,450
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			315,865		315,865
會費			5,300		5,300
捐助、補助與獎助			309,565		309,565
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			1,000		1,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		11,700			10,836
		2,659			14,390
		3,860,850			4,128,900
		387,480			444,589
		70,400			63,941
		317,000			380,643
					5
		80			
		2,006,781			2,000,062
		94,000			92,770
		6,140			4,161
		260,450			58,301
		20,700			19,679
		31,600			56,092
		1,600			2,179
		1,271,796			1,278,091
		319,815			488,790
		680			
		786,529			750,085
		18,029			31,317
		768,500			718,768
		99,795			93,355
		12,000			4,070
		5,000			12,235
		72,295			64,575
		10,500			10,101
					2,374
		292,200			317,255
		279,700			297,998
		12,500			19,257
		2,000			3,716
					206
		2,000			3,510
		286,065			519,837
		6,100			3,802
		278,965			515,681
		1,000			354

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
推廣教育成本			47,000		47,000
用人費用			16,435		16,435
聘僱及兼職人員薪資			16,435		16,435
超時工作報酬					
服務費用			25,115		25,115
水電費			60		60
郵電費			200		200
旅運費			2,200		2,200
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			850		850
保險費					
一般服務費			14,100		14,100
專業服務費			6,905		6,905
材料及用品費			3,000		3,000
使用材料費					
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			1,100		1,100
地租及水租			200		200
房租			500		500
交通及運輸設備租金			400		400
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			1,350		1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350		1,350
攤銷					
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
會費					
捐助、補助與獎助					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		53,000			41,868
		21,900			15,974
		21,900			15,969
					4
		24,650			21,226
		60			20
		200			104
		2,200			418
		800			348
		850			938
					19
		12,600			13,826
		7,940			5,552
		3,000			2,078
					2
		3,000			2,076
		2,100			1,094
		200			849
		1,500			122
		400			116
					6
		1,350			1,322
		1,350			1,317
					6
					174
					3
					171

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	<p>大學： 本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，17個學位學程。編列教學研究及訓輔成本49億3,072萬6千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,444萬6千元】。</p> <p>◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限741萬6千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+56億90萬2千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=741萬6千元。</p> <p>半導體學院： 本學院規劃設5個學位學程，包括晶片設計學位學程、半導體製程學位學程、半導體封測學位學程、關鍵材料學位學程、智能與永續製造學位學程。編列教學研究及訓輔成本1億1,233萬6千元。</p>
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	<p>大學： 編列19億7,661萬7千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。(教育部第二期高等教育深耕計畫支應彈性薪資1億3,600萬元)。</p> <p>半導體學院： 編列1,050萬元。係專任教師薪資等。</p>
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	<p>大學： 編列6,793萬3千元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p> <p>半導體學院： 編列654萬8千元。係本學院各學程之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p>
510301-1300 超時工作報酬	<p>大學： 編列73萬8千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。</p>
510301-1500 獎金	<p>大學： 編列2億2,656萬2千元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎。</p> <p>半導體學院： 編列80萬元。係教師年終獎金。</p>
510301-1600 退休及卹償金	<p>大學： 編列1億6,210萬1千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。</p> <p>半導體學院： 編列205萬元。係教師退撫基金及退離職金。</p>
510301-1800 福利費	<p>大學： 編列1億7,615萬2千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。</p> <p>半導體學院： 編列245萬8千元。教師公保、健保費等。</p>
510301-2000 服務費用	

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510301-2100 水電費	大學： 編列1億4萬8千元。係水費、電費及瓦斯費等。其中學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	大學： 編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	半導體學院： 編列280萬元。係郵資、電話費及數據通信費。 大學： 編列7,819萬元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費990萬元。 (二)執行補助計畫赴國外旅費4,380萬元。 1. 考察、訪問：2,068萬4千元。 2. 參加國際會議：1,489萬8千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：671萬8千元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 (三)大陸地區旅費375萬5千元。 1. 考察、訪問：160萬5千元。 (1)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2023臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、38萬5千元)。 (2)執行補助計畫考察、訪問122萬元。 2. 執行補助計畫參加國際會議：145萬元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：20萬元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 (四)貨物運費270萬元。 (五)其他旅運費1,803萬5千元。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。 本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 半導體學院： 編列232萬4千元。係國內旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費100萬元。 (二)貨物運費50萬元。 (三)其他旅運費82萬4千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列2,348萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 編列200萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	大學： 編列1億703萬3千元。係土地改良物之修理維護費用、一般房屋及各項設備修護費。 半導體學院： 編列250萬元。係各項設備修護費。
510301-2600 保險費	大學： 編列421萬元。係一般房屋之保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	大學： 編列4億8,646萬元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)外包費2,640萬元，包含勞務外包清潔人力62人。 (二)計時與計件人員酬金4億4,921萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員111人、教師25人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億8,817萬8千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工359人工資，編列預算5,313萬2千元等，夜間部臨時專任組員2人，編列預算160萬元。 (三)體育活動費317萬4千元。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科目	說明
510301-2800 專業服務費	<p>半導體學院： 編列2,696萬8千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金2,690萬元，係約聘專案教師15人及約聘研究人員4人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費6萬8千元。</p> <p>大學： 編列3億3,013萬1千元。係權利金、專技人員酬金、法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 (一)專技人員酬金100萬元。 (二)講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費9,300萬元。 (三)依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費67萬5千元。 (四)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。</p>
510301-2900 公關慰勞費	<p>半導體學院： 編列1,653萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,500萬元。</p> <p>大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列136萬2千元，其中公共關係費100萬8千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書室專責管控。上年度預算數128萬1千元，前年度決算數125萬4千元。</p>
510301-2B00 推展費	<p>大學： 編列515萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、彰顯本校學術及國際化、產學合作成果等推展費。</p> <p>半導體學院： 編列120萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、彰顯本學院學術及國際化、產學合作成果等推展費。</p>
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	<p>大學： 編列2,285萬4千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。</p> <p>半導體學院： 編列200萬元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。</p>
510301-3200 用品消耗	<p>大學： 編列2億2,321萬元。係辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。</p> <p>半導體學院： 編列2,187萬5千元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗、食品等。</p>
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	<p>大學： 編列300萬元。係場地租金。</p>
510301-4200 房租	<p>大學： 編列230萬元。係一般房屋租金。</p> <p>半導體學院： 編列60萬元。係一般房屋租金。</p>
510301-4300 機器租金	<p>大學： 編列1,800萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。</p> <p>半導體學院： 編列250萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。</p>

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科 目	說 明
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列705萬元。係租用船舶、車租。 半導體學院： 編列37萬元。係租用教學研究用車輛等。
510301-4500 什項設備租金	大學： 編列575萬元。係租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列5億9,063萬1千元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 編列491萬3千元。係機械設備、租賃權益改良折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列7,700萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	大學： 編列8,130萬9千元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	大學： 編列130萬元。係各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學： 編列225萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費10萬元：國際商管學院AACSB國際組織等會費。 (二)參加學術團體會費205萬元：臺灣工業與應用數學會會費、IEEE 會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等。 半導體學院： 編列50萬元。係參加學術團體會費等。
510301-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列1億3,000萬元。係給與學員生之獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 編列840萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。其中因公傷殘死亡慰問金60萬元。 半導體學院： 編列290萬元。係獎勵優秀教師、研究人員學術傑出成果獎金等。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學： 編列565萬9千元。係學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	大學： 執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及委託檢測及處理服務費用。 半導體學院： 執行各項產學合作計畫成本。
510303-1000	

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學： 編列6,419萬7千元。係國科會獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列3億8,070萬6千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。 半導體學院： 編列480萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1800 福利費	半導體學院： 編列10萬1千元。係教師兼任計畫及其他工作酬金之補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學： 編列9,800萬元。係電費、水費，含研究實驗室電費、水費。
510303-2200 郵電費	大學： 編列464萬元。係郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 編列200萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	大學： 編列2億3,955萬元。係國內旅費5,500萬元、執行建教合作計畫赴國外旅費1億5,800萬元、執行建教合作計畫赴大陸地區旅費1,255萬元、貨物運費400萬元及其他旅運費1,000萬元。 半導體學院： 編列250萬元。係國內旅費100萬元、貨物運費50萬元及其他旅運費100萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列2,020萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 編列200萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	大學： 編列5,410萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	大學： 編列160萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	大學： 編列12億6,018萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金等。其中計時與計件人員酬金12億3,318萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,488人，編列預算11億4,589萬7千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工457人工資，編列預算8,728萬3千元。 半導體學院： 編列1,700萬元。係計時與計件人員酬金，兼任助理100人、博士後研究員5人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510303-2800 專業服務費	大學： 編列3億7,581萬8千元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,000萬元。 半導體學院： 編列800萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費500萬元。
510303-2B00 推展費	大學： 編列68萬元。係辦理產學合作計畫業務活動推展費。
510303-3000 材料及用品費	

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科 目	說 明
510303-3100 使用材料費	大學： 編列2,286萬4千元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。 半導體學院： 編列692萬4千元。係設備運轉所需之物料及設備零件等。
510303-3200 用品消耗	大學： 編列7億5,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。 半導體學院： 編列3,515萬元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗實驗用品、食品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	大學： 編列1,185萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	大學： 編列680萬元。係一般房屋租金。 半導體學院： 編列130萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	大學： 編列6,550萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 編列590萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列960萬元。係船租及車租。 半導體學院： 編列20萬元。係租用教學研究用車輛等。
510303-4500 什項設備租金	大學： 編列270萬元。係什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列2億9,370萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 編列111萬5千元。係機械設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-5900 攤銷	大學： 編列2,050萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	大學： 編列245萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學： 編列380萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費220萬元：AACR會費、國際牙科研究學會年費等會費。 (二)參加學術團體會費150萬元：IEEE 會費、中國材料科學學會等會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：臨床心理師公會等。 半導體學院： 編列150萬元。係參加國際組織、學術團體會費等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列3億956萬5千元。係給與學員生之獎助學金。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510303-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	大學: 編列100萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	大學: 辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘任及兼職人員薪資	大學: 編列1,643萬5千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學: 編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	大學: 編列20萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	大學: 編列220萬元。係國內旅費40萬元、執行推廣計畫赴國外旅費150萬元、執行推廣計畫赴大陸地區旅費10萬元、其他旅運費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 編列80萬元。係印刷及裝訂費60萬元、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	大學: 編列85萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	大學: 編列1,410萬元。係代理(辦)費及計時與計件人員酬金。其中計時與計件人員酬金1,400萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,100萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算300萬元。
510304-2800 專業服務費	大學: 編列690萬5千元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費578萬5千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學: 編列300萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	大學: 編列20萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	大學: 編列50萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學: 編列40萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法计提折舊。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
467,021	466,820	其他業務成本	218,993	283,517	502,510
467,021	466,820	學生公費及獎勵金	218,993	283,517	502,510
467,021	466,820	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	218,993	283,517	502,510
467,021	466,820	捐助、補助與獎助	218,993	283,517	502,510

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立成功大學校務基金
其他業務成本說明**

中華民國112年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	大學： 學生各項公費、獎助學金等，內含附設高工進修學校20萬元、政府補助收入支應1億9,500萬元。 半導體學院： 學生各項公費、獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學： 編列4億7,651萬7千元。 1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,000萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,056萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館812萬7千元。 6. 學生工讀助學金總務處175萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金105萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,400萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金6,348萬5千元。 11. 清寒學生就讀獎學金500萬元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助424萬8千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金300萬元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款200萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金2,000萬元。 23. 政府補助收入支應之獎學金1億9,500萬元(教育部專案型補助計畫支應8,500萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫支應1億1,000萬元)。 半導體學院： 編列2,599萬3千元。研究生獎助學金等。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
686,800	734,634	管理及總務費用	298,290	404,504	702,794
686,800	734,634	管理費用及總務費用	298,290	404,504	702,794
346,517	416,472	用人費用	239,979	133,711	373,690
223,812	247,549	正式員額薪資	169,691	68,952	238,643
338	4,900	聘僱及兼職人員薪 資	4,284	361	4,645
9,379	9,800	超時工作報酬	59	9,321	9,380
55,365	89,500	獎金	21,368	36,882	58,250
24,402	32,802	退休及卹償金	21,999	6,952	28,951
33,210	31,910	福利費	22,568	11,243	33,811
10	11	提繳費	10		10
279,298	264,184	服務費用	36,809	237,725	274,534
	700	水電費	641		641
605	2,040	郵電費	440	1,539	1,979
850	1,654	旅運費	354	1,300	1,654
2,100	1,400	印刷裝訂及公告費	400	1,000	1,400
36,399	27,998	修理保養及保固費	19,098	8,842	27,940
590	1,000	保險費		1,000	1,000
209,380	203,744	一般服務費	13,016	212,756	225,772
26,038	24,248	專業服務費	2,560	10,188	12,748
597	1,100	公關慰勞費		1,100	1,100
2,739	300	推展費	300		300
31,940	15,200	材料及用品費	1,700	16,100	17,800
2,267	2,600	使用材料費		1,100	1,100
29,673	12,600	用品消耗	1,700	15,000	16,700
2,725	16,138	租金與利息	364	14,098	14,462
49	100	地租及水租		100	100
102	9,500	房租		8,498	8,498
1,065	3,950	機器租金	40	4,300	4,340
452	288	交通及運輸設備租 金		200	200
1,057	2,300	什項設備租金	324	1,000	1,324
25,051	19,970	折舊、折耗及攤銷	19,438	1,200	20,638
10,884	8,970	不動產、廠房及設 備折舊	8,438	1,200	9,638
2,606	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
11,561	8,000	攤銷	8,000		8,000
1,110	2,570	稅捐與規費（強制費 ）		1,570	1,570
156	370	消費與行為稅		370	370

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
2		特別稅課			
953	2,200	規 費		1,200	1,200
159	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		100	100
87	100	會費		100	100
72		競賽及交流活動費			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	大學： 各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校530萬4千元、老舊館舍整修1,239萬8千元(含文化資產保存維護300萬元)等。 半導體學院： 各項管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 編列2億3,864萬3千元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列8萬4千元。係行政人員兼辦工作酬勞費。 半導體學院： 編列456萬1千元。係行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	大學： 編列938萬元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	大學： 編列5,825萬元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 編列2,895萬1千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	大學： 編列3,371萬2千元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計9萬8千元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。 半導體學院： 編列9萬9千元。行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費之補充保費。
515001-1900 提繳費	大學： 編列1萬元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	半導體學院： 編列64萬1千元。係分攤工作場所水電費等。
515001-2200 郵電費	大學： 編列54萬元。係郵資費。 半導體學院： 編列143萬9千元。係郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	大學： 編列130萬元。係國內旅費110萬元、其他旅運費20萬元。 半導體學院： 編列35萬4千元。係國內旅費20萬元、貨物運費10萬元及其他旅運費5萬4千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列100萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 編列40萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 編列2,794萬元。係一般房屋、宿舍修護費、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費449萬8千元。
515001-2600 保險費	大學： 編列100萬元。係公務車輛之保險、公共意外責任等保險及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	大學： 編列2億1,687萬8千元。係外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 (一)外包費200萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 (二)計時與計件人員酬金2億1,330萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,313萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算1億300萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算600萬元、專案工作人員30人，編列預算2,090萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工161人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算3,026萬8千元。 (三)體育活動費157萬8千元。 半導體學院： 編列889萬4千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金886萬6千元，專案工作人員12人及臨時工20人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費2萬8千元。
515001-2800 專業服務費	大學： 編列1,184萬8千元。係法律諮詢費用、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查之勞務服務等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100萬元。 半導體學院： 編列90萬元。係專技人員酬金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費10萬元。
515001-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬7千元。 半導體學院： 凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，係由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，無前年度決算數。
515001-2B00 推展費	半導體學院： 編列30萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、彰顯本學院學術及國際化、產學合作成果等推展費。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學： 編列110萬元。係設備運轉所需之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	大學： 編列1,500萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。 半導體學院： 編列170萬元。係辦公事務用品、食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	大學： 編列10萬元。係場地租金。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515001-4200 房租	大學： 編列10萬元。係一般房屋租金。 半導體學院： 編列839萬8千元。係一般房屋租金。
515001-4300 機器租金	大學： 編列90萬元。係租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 編列344萬元。係租用電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列20萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	大學： 編列100萬元。係什項設備租金。 半導體學院： 編列32萬4千元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列897萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 編列66萬8千元。係什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列300萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	大學： 編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學： 編列37萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	大學： 編列120萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學： 編列10萬元。係參加學術團體會費，如台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
38,110	34,000	其他業務費用		37,000	37,000
38,110	34,000	雜項業務費用		37,000	37,000
38,109	34,000	服務費用		37,000	37,000
5,884	5,500	水電費		5,500	5,500
1,672		一般服務費			
30,553	28,500	專業服務費		31,500	31,500
1		材料及用品費			
1		用品消耗			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	大學： 碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	大學： 工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	大學： 編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	大學： 編列3,150萬元。係招生試務所支付之一切費用。

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
236,397	290,518	業務外費用	29,240	202,240	231,480
10,385	1,518	財務費用	2,240	2,240	4,480
487	1,518	利息費用	2,240	2,240	4,480
487	1,518	租金與利息	2,240	2,240	4,480
487	1,518	利息	2,240	2,240	4,480
3,171		投資短絀			
3,171		短絀、賠償與保險給 付			
3,171		各項短絀			
6,727		兌換短絀			
6,727		短絀、賠償與保險給 付			
6,727		各項短絀			
226,012	289,000	其他業務外費用	27,000	200,000	227,000
75		財產交易短絀			
75		短絀、賠償與保險給 付			
75		各項短絀			
225,937	289,000	雜項費用	27,000	200,000	227,000
1,118	1,400	用人費用		586	586
349	300	聘僱及兼職人員薪 資		349	349
236	350	超時工作報酬		237	237
130	750	退休及卹償金			
403		資遣費			
171,218	216,381	服務費用		162,982	162,982
20,750	24,000	水電費		24,000	24,000
631	600	郵電費		600	600
613	7,300	旅運費		3,300	3,300
896	3,000	印刷裝訂及公告費		3,000	3,000
31,013	35,281	修理保養及保固費		21,382	21,382
187	150	保險費		150	150
98,909	118,500	一般服務費		100,000	100,000
18,218	27,350	專業服務費		10,350	10,350
	200	推展費		200	200
11,650	23,000	材料及用品費		19,000	19,000
2,323	6,000	使用材料費		2,000	2,000
9,326	17,000	用品消耗		17,000	17,000
4,715	8,650	租金與利息		5,150	5,150
3,037	1,000	地租及水租		1,000	1,000

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
16	1,000	房租		1,000	1,000
1,107	4,000	機器租金		1,500	1,500
24	1,150	交通及運輸設備租 金		1,150	1,150
531	1,500	什項設備租金		500	500
32,576	37,050	折舊、折耗及攤銷	27,000	9,763	36,763
8,729	11,600	不動產、廠房及設 備折舊	3,387	6,263	9,650
20,613	18,950	其他折舊性資產折 舊	20,613		20,613
3,235	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
859	1,350	稅捐與規費（強制費 ）		1,350	1,350
821	800	土地稅		800	800
21	35	房屋稅		38	38
17	515	規 費		512	512
86	1,169	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		1,169	1,169
11	669	會費		669	669
29		捐助、補助與獎助			
37		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
9	500	競賽及交流活動費		500	500
3,610		短絀、賠償與保險給 付			
10		各項短絀			
3,600		賠償給付			
106		其他			
106		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
業務外費用說明
中華民國112年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學： 編列448萬元。係東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務之利息費用。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	大學： 成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 編列34萬9千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	大學： 編列23萬7千元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學： 編列2,400萬元。係水、電費及瓦斯費等。其中學生宿舍電費1,200萬元、學生宿舍水費185萬元。
520298-2200 郵電費	大學： 編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	大學： 編列330萬元。係國內旅費80萬元、執行其他業務外計畫赴國外旅費125萬元、執行其他業務外計畫赴大陸地區旅費55萬元、貨物運費20萬元及其他旅運費50萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 編列300萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	大學： 編列2,138萬2千元。係土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費598萬1千元。
520298-2600 保險費	大學： 編列15萬元。係公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	大學： 編列1億元。係外包費、計時與計件人員酬金。 (一)外包費4,000萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金6,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員80人及兼任助理5人，編列預算5,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工21人工資，編列預算331萬7千元。
520298-2800 專業服務費	大學： 編列1,035萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200萬元。
520298-2B00 推展費	大學： 編列20萬元。係辦理其他業務活動推展費。
520298-3000 材料及用品費	

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
520298-3100 使用材料費	大學： 編列200萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	大學： 編列1,700萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	大學： 編列100萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	大學： 編列100萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	大學： 編列150萬元。係電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 編列115萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	大學： 編列50萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 編列965萬元。係宿舍及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。其中宿舍折舊460萬元。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 編列2,061萬3千元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	大學： 編列650萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學： 編列80萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學： 編列3萬8千元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	大學： 編列51萬2千元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學： 編列66萬9千元。係參加學術團體會費，如財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學： 編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國112年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	250,000	506,475	32,500	101,200
分年性項目	0	0	220,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	220,000	0	0	0
一次性項目	0	0	30,000	506,475	32,500	101,200
政府補助收入支應	0	0	30,000	268,583	22,000	50,800

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	6,000	0	0	896,175	0	896,175	
0	0	0	0	220,000	0	220,000	
0	0	0	0	220,000	0	220,000	大學: 東寧校區第一期學生宿舍 興建工程: 1. 預定興建地上5-9層, 地下2層之RC建築物2棟, 總樓地板面積約為2萬5,2 75平方公尺,總工程經費 8億4,875萬元,工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ,按3%~0.5%估算工程管 理費480萬2千元,本年度 編列100萬元,計畫期程 預計為108年度至113年度 。由本校自籌收入(國內 借款)支應7億9,884萬2千 元、營運資金支應4,990 萬8千元。 2. 108年度支用376萬3千 元,109年度支用1,219萬 4千元,110年度支用1億2 ,544萬3千元,111年度編 列預算1億5,000萬元,本 年度編列預算2億2,000萬 元,由本校自籌收入(國 內借款)支應。
0	6,000	0	0	676,175	0	676,175	
0	6,000	0	0	377,383	0	377,383	大學: 1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校污水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2. 數位學習平臺雲端儲存 空間擴充(資通訊應用設 備)150萬元。 3. 校務資訊系統雲端主機 設備擴充(資通訊應用設 備)420萬元。 4. 雲端資料中心防火牆更 新(資通訊應用設備)180 萬元。 5. 購置教學用儀器設備1 億1,944萬2千元。 6. 購置全校污染防治設備 270萬元。 7. 低溫電子顯微鏡核心元 件2,384萬元,教育部第 二期高教深耕計畫補助款 支應。 8. 軟物質穿透式電子顯微 鏡儀1,750萬元,教育部 第二期高教深耕計畫補助 款支應。 9. 超導量子干涉磁化儀2, 500萬元,教育部第二期 高教深耕計畫補助款支應 。 10. 高解析掃描電子顯微 鏡2,542萬元,教育部第 二期高教深耕計畫補助款 支應。

國立成功大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國112年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	0	237,892	10,500	50,400
合 計	0	0	250,000	506,475	32,500	101,200

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							11.購置教學用儀器設備9,982萬3千元,教育部第二期高教深耕計畫補助款支應。 12.購置教學研究設備130萬元,教育部專案型補助計畫補助款支應。 13.購置教學用視訊設備500萬元。 半導體學院: 1.購置教學用儀器設備1,205萬8千元,行政院國家發展基金補助款支應。 2.購置行政設備180萬元,行政院國家發展基金補助款支應。 3.租賃教學研究及行政辦公空間改良600萬元,行政院國家發展基金補助款支應。
0	0	0	0	298,792	0	298,792	大學: 1.購置教學用儀器設備2,000萬元。 2.購置教學用視訊設備500萬元。 3.購置教學用圖書及什項設備4,000萬元。 4.購置行政設備340萬元。 5.國科會計畫及建教合作計畫設備1億9,100萬元。 6.推廣教育設備50萬元。 7.場地管理用設備1,150萬元。 半導體學院: X射線光電子能譜儀含紫外光電子能譜2,739萬2千元,捐贈款項支應。
0	6,000	0	0	896,175	0	896,175	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國112年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	373,600	0	255,325	47,250
分年性項目	0	0	0	0
一次性項目	373,600	0	255,325	47,250
合 計	373,600	0	255,325	47,250

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

半導體學院：

自有資金「其他」：

行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業資本門捐贈款2,739萬2千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
676,175	75.45	220,000	0	220,000	24.55	896,175	100.00
0	0.00	220,000	0	220,000	100.00	220,000	24.55
676,175	100.00	0	0	0	0.00	676,175	75.45
676,175	75.45	220,000	0	220,000	24.55	896,175	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國112年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	1,524,925	423,508	0	255,325	47,250	798,842
分年性項目	848,750	49,908	0	0	0	798,842
一次性項目	676,175	373,600	0	255,325	47,250	0
合 計	1,524,925	423,508	0	255,325	47,250	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

大學：

分年性項目：以前年度預算數2億9,140萬元。

半導體學院：

自有資金「其他」：係以行政院國家發展基金資本門補助款及企業資本門捐贈款支應。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					896,175	58.77	1,187,575	77.88
					220,000	25.92	511,400	60.25
	112.01 112.12				676,175	100.00	676,175	100.00
					896,175	58.77	1,187,575	77.88

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國112年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	140,178	8,742,587	11,709,924	430,796	3,351,983
上年度預計增減資產原值	0	1,301,307	181,089	9,321	66,622
本年度預計增減資產原值	0	30,000	65,475	10,700	50,200
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	140,178	10,073,894	11,956,488	450,817	3,468,805
本年度應提折舊額	5,600	180,391	614,018	29,220	81,708
教學成本	3,000	173,741	610,668	26,500	77,740
管理及總務費用	2,600	150	2,800	2,220	1,868
其他業務外費用	0	6,500	550	500	2,100

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校110年12月31日代管土地資產總額為102億2,485萬元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	5,349,197	29,724,665
0	0	0	0	0	1,558,339
0	6,000	0	0	0	162,375
0	0	0	0	0	0
0	6,000	0	0	5,349,197	31,445,379
0	60	0	0	100,613	1,011,610
0	60	0	0	77,000	968,709
0	0	0	0	3,000	12,638
0	0	0	0	20,613	30,263

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	513,800	513,800	0	0	0	0
機械及設備	441,000	441,000	0	0	0	0
機械及設備	441,000	441,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,800	21,800	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,800	21,800	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國112年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	419,225	0	419,225
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604	0	604
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732	0	19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	10,000	1,000,036	1	0	1
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580	0	1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300	0	3,300
SiLican Inc. 公司	1,500	1,500,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	134,049,544	13,404,954,394	75,776	0	75,776
台新金融控股股份有限公司	122,093,832	12,209,383,170	67,278	0	67,278
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101	14,702,510,128	158,750	0	158,750
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400	0	2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000	0	5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39	0	39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050	0	1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640	0	640
大員生醫股份有限公司	100,000	10,000,000	900	0	900
創甦生物科技股份有限公司	67,500	6,750,000	363	0	363
基可生醫股份有限公司	57,438	16,981,338	2,000	0	2,000
廣達電腦股份有限公司	38,626,274	3,862,627,432	14,679	0	14,679
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	60,885	0	60,885
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000	20,000,000,000	5,788	0	5,788
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475	0	475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340	0	2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740	0	740
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	5,333	0	5,333
日月光投資控股股份有限公司	44,034,146	4,403,414,582	21,407	0	21,407
亞比斯材料股份有限公司	17,700	1,770,000	600	0	600
Apple Inc.	57,365,000	16,976,763,000	44,721	0	44,721
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000	0	1,000
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143	0	143
永福生物科技股份有限公司	99,200	99,200,000	1,800	0	1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540	0	540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355	0	355

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.00	7,622	7,622	8,384
126,000	2.63	0.00	0	0	0
2,320,000	14.87	0.00	0	0	0
80,000	4.94	0.00	0	0	0
6	0.00	0.00	0	0	0
158,000	1.74	0.00	0	0	0
1,275,000	6.15	0.00	0	0	0
491,640	5.95	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	2.50	0.00	0	0	0
130,000	1.73	0.00	0	0	0
330,000	9.91	0.00	0	0	0
150,000	10.00	0.00	0	0	0
1,192,500	0.01	2.04	2,428	2,555	2,555
1,267,000	0.01	2.38	3,009	2,841	3,009
2,500,000	0.02	2.13	5,325	6,213	5,325
2,400,000	11.68	0.00	0	0	0
500,000	28.25	0.00	0	0	0
782,080	2.45	0.00	0	0	0
105,000	35.00	0.00	0	0	0
64,000	2.91	0.00	0	0	0
90,000	0.90	0.00	0	0	0
36,250	0.54	0.00	0	0	0
200,000	1.18	0.00	0	0	0
155,000	0.00	5.20	806	0	614
99,000	0.00	9.11	902	740	771
200,000	0.00	0.00	0	0	238
47,500	7.30	0.00	0	0	0
2,339,500	15.39	0.00	0	0	0
74,000	4.53	0.00	0	0	0
66,000	0.00	0.00	0	0	165
201,000	0.00	5.20	1,045	0	0
60,000	3.39	0.00	0	0	0
9,115	0.00	0.00	0	0	128
100,000	15.13	0.00	0	0	0
14,320	14.32	0.00	0	0	0
1,800,000	1.81	0.00	0	0	0
540,000	0.79	0.00	0	0	0
35,525	4.19	0.00	0	0	0

**國立成功大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國112年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600	0	600
統一企業股份有限公司	56,820,154	5,682,015,421	0	0	0
聯華電子股份有限公司	124,832,476	12,483,247,566	0	0	0
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	0	0	0
合 計			937,560	0	937,560

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之元大高股息ETF，本年度預算編列現金股利2,329千元；上年度預算編列現金股利1,251千元。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
93,023	5.47	0.00	0	0	0
0	0.00	0.00	0	155	0
0	0.00	0.00	0	279	0
0	0.00	0.00	0	79	0
			21,137	20,484	21,189

國立成功大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-113	114.01	133.12	220,000	0	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					220,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				494,126	494,126	0	0	
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-113	114.01	133.12	494,126	494,126	0	0	貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	13,361,886	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	255,325	大學： 國庫增撥一般建築及設備固定資產2億5,532萬5千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部專案型補助計畫130萬元、教育部績效型補助計畫1,170萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫1億9,158萬3千元)。
其他	4,000	大學： 資產作價增撥基金200萬元。 半導體學院： 資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	4,000	大學： 預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。 半導體學院： 預計由本學院之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	13,617,211	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年12月31日 實 際 數	科 目	112年12月31日 預 計 數	111年12月31日 預 計 數	比較增減
38,123,599	資產	38,969,235	38,636,717	332,518
8,037,851	流動資產	9,552,345	8,659,418	892,927
1,761,415	現金	4,218,056	3,381,773	836,283
5,698,698	流動金融資產	4,756,551	4,699,907	56,644
49,236	應收款項	49,236	49,236	0
417,742	預付款項	417,742	417,742	0
110,760	短期貸墊款	110,760	110,760	0
3,264,113	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	2,594,113	2,981,113	-387,000
2,441,194	非流動金融資產	1,771,194	2,158,194	-387,000
822,919	準備金	822,919	822,919	0
13,612,192	不動產、廠房及設備	13,914,861	13,929,683	-14,822
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
64,364	土地改良物	53,664	59,264	-5,600
6,575,150	房屋及建築	7,575,916	7,726,307	-150,391
2,070,583	機械及設備	1,938,079	2,045,622	-107,543
130,827	交通及運輸設備	133,208	129,928	3,280
2,417,987	什項設備	2,475,111	2,455,619	19,492
0	租賃權益改良	5,940	0	5,940
1,317,943	購建中固定資產	697,605	477,605	220,000
58,916	無形資產	15,952	34,426	-18,474
58,916	無形資產	15,952	34,426	-18,474
13,150,527	其他資產	12,891,964	13,032,077	-140,113
333,144	遞延資產	274,144	313,644	-39,500
12,817,383	什項資產	12,617,820	12,718,433	-100,613
38,123,599	合 計	38,969,235	38,636,717	332,518
22,012,256	負債	22,300,178	22,184,579	115,599
7,239,744	流動負債	7,249,779	7,250,894	-1,115
162,242	應付款項	162,242	162,242	0
7,077,502	預收款項	7,087,537	7,088,652	-1,115
124,126	長期負債	494,126	274,126	220,000
124,126	長期債務	494,126	274,126	220,000
14,648,386	其他負債	14,556,273	14,659,559	-103,286
1,590,535	遞延負債	1,697,985	1,700,658	-2,673
13,057,851	什項負債	12,858,288	12,958,901	-100,613
16,111,343	淨值	16,669,057	16,452,138	216,919
12,969,499	基金	13,617,211	13,361,886	255,325
12,969,499	基金	13,617,211	13,361,886	255,325
2,746,476	公積	2,635,409	2,680,910	-45,501
2,746,476	資本公積	2,635,409	2,680,910	-45,501
0	累積餘絀	21,069	13,974	7,095

**國立成功大學校務基金
預計平衡表**

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年12月31日 實 際 數	科 目	112年12月31日 預 計 數	111年12月31日 預 計 數	比較增減
0	累積賸餘	21,069	13,974	7,095
395,368	淨值其他項目	395,368	395,368	0
395,368	累積其他綜合餘絀	395,368	395,368	0
38,123,599	合 計	38,969,235	38,636,717	332,518

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國112年度

※『110年12月31日實際數』、『112年12月31日預計數』及『111年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數:\$40,000千元、上年度預算數:\$36,899千元及前年度決算數:\$39,899千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數:\$40,000千元、上年度預算數:\$36,899千元及前年度決算數:\$39,899千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,893	220,288.39	5,043,062	
大專院校	人	22,635	220,393.90	4,988,616	
附設高商(工)進修學校	人	258	211,031.01	54,446	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,128	225,115.87	4,981,364	
大專院校	人	21,873	224,811.87	4,917,310	
附設高商(工)進修學校	人	255	251,192.16	64,054	
前年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	
109年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	
108年度決算數					
教學訓輔	人	21,535	210,719.80	4,537,851	
大專院校	人	21,276	210,823.98	4,485,491	
附設高商(工)進修學校	人	259	202,162.16	52,360	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『109年度決算數』及『108年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員					
職員					
	簡任	14	0	14	
	薦任	253	0	253	
	委任	122	0	122	
駐衛警					
	駐衛警	6	0	6	
技工					
	技工	31	0	31	
工友					
	工友	53	0	53	
教師人員					
教師					
	教授	721	0	721	
	副教授	435	0	435	
	助理教授	335	0	335	
	講師	27	0	27	
	國立中等學校教師	53	0	53	大學： (本項員額係附工53人)。
助教人員					
助教					
	助教	22	0	22	
兼任人員					
兼任					
	教授	121	186	307	
	副教授	77	85	162	
	助理教授	108	126	234	
	講師	115	37	152	
	薦任	0	36	36	
	國立中等學校教師	40	0	40	大學： (本項員額係附工兼任教師40人)。
總 計		2,533	470	3,003	

大學：
 一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算68,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。
 二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,969,690千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算53,130千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算6,000千元，研究人員158人、教師25人、專案工作人員1,470人、兼任助理5,121人，編列預算1,622,660千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算103,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,016人，編列預算1

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

77,000千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,600千元。

三、「獎金」：編列預算284,812千元。明細如下：(1)考績獎金424人，編列預算31,685千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,854人，編列預算250,677千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計2,400千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員5人、專案工作人員12人及臨時工20人，編列預算52,766千元。

二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國112年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	2,289,957	0	10,355	0	251,527	31,685	0	2,400	193,102	
教學成本	2,051,314	0	738	0	221,919	3,043	0	2,400	164,151	
正式人員	2,051,314	0	738	0	221,919	3,043	0	2,400	164,151	
教員	2,034,645	0	738	0	220,265	3,043	0	2,400	163,114	
助教	16,669	0	0	0	1,654	0	0	0	1,037	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	238,643	0	9,380	0	29,608	28,642	0	0	28,951	
正式人員	238,643	0	9,380	0	29,608	28,642	0	0	28,951	
職員	201,869	0	8,160	0	27,000	25,087	0	0	22,951	
工員	36,774	0	1,220	0	2,608	3,555	0	0	6,000	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
正式人員	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,289,957	0	10,355	0	251,527	31,685	0	2,400	193,102	
總 計	2,289,957	0	10,355	0	251,527	31,685	0	2,400	193,102	

附註：『本年度預算數』為全部版。

大學：

- 一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算68,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。
- 二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,969,690千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算53,130千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算6,000千元，研究人員158人、教師25人、專案工作人員1,470人、兼任助理5,121人，編列預算1,622,660千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算103,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,016人，編列預算177,000千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,600千元。
- 三、「獎金」：編列預算284,812千元。明細如下：(1)考績獎金424人，編列預算31,685千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,854人，編列預算250,677千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計2,400千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員5人、專案工作人員12人及臨時工20人，編列預算52,766千元。
- 二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	171,755	493	0	40,175	10	2,991,459	481,515	3,472,974
0	0	150,036	395	0	28,280	0	2,622,276	476,422	3,098,698
0	0	150,036	395	0	28,280	0	2,622,276	0	2,622,276
0	0	148,874	383	0	28,071	0	2,601,533	0	2,601,533
0	0	1,162	12	0	209	0	20,743	0	20,743
0	0	0	0	0	0	0	0	476,422	476,422
0	0	0	0	0	0	0	0	476,422	476,422
0	0	21,719	98	0	11,895	10	368,946	4,744	373,690
0	0	21,719	98	0	11,895	10	368,946	0	368,946
0	0	19,267	86	0	10,554	0	314,974	0	314,974
0	0	2,452	12	0	1,341	10	53,972	0	53,972
0	0	0	0	0	0	0	0	4,744	4,744
0	0	0	0	0	0	0	0	4,744	4,744
0	0	0	0	0	0	0	237	349	586
0	0	0	0	0	0	0	237	0	237
0	0	0	0	0	0	0	237	0	237
0	0	0	0	0	0	0	0	349	349
0	0	0	0	0	0	0	0	349	349
0	0	171,755	493	0	40,175	10	2,991,459	481,515	3,472,974
0	0	171,755	493	0	40,175	10	2,991,459	481,515	3,472,974

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國112年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
3,292,804	3,484,047	用人費用	2,752,249	720,725	3,472,974
2,177,852	2,370,337	正式員額薪資	2,113,323	176,634	2,289,957
469,781	423,396	聘僱及兼職人員薪資	30,419	450,997	481,416
10,399	10,865	超時工作報酬	350	10,005	10,355
271,164	312,200	獎金	248,730	36,882	285,612
159,850	163,279	退休及卹償金	186,150	6,952	193,102
403		資遣費			
203,344	203,959	福利費	173,267	39,255	212,522
10	11	提繳費	10		10
3,764,007	3,673,453	服務費用	769,821	3,012,310	3,782,131
208,698	222,933	水電費	6,314	221,935	228,249
10,585	18,126	郵電費	3,886	14,179	18,065
93,771	364,759	旅運費	59,159	270,559	329,718
46,760	52,880	印刷裝訂及公告費	19,880	33,000	52,880
199,351	234,277	修理保養及保固費	83,161	130,644	213,805
7,777	6,960	保險費	1,060	5,900	6,960
2,178,677	2,070,420	一般服務費	332,074	1,798,406	2,130,480
1,005,938	693,187	專業服務費	258,787	533,195	791,982
1,851	2,381	公關慰勞費		2,462	2,462
10,598	7,530	推展費	5,500	2,030	7,530
1,139,508	1,109,665	材料及用品費	198,536	926,141	1,124,677
51,897	63,483	使用材料費	19,754	37,988	57,742
1,087,610	1,046,182	用品消耗	178,782	888,153	1,066,935
133,644	166,301	租金與利息	30,704	137,908	168,612
11,302	16,300	地租及水租	2,000	14,150	16,150
14,689	20,300	房租	1,300	19,698	20,998
80,271	98,745	機器租金	17,040	80,700	97,740
14,333	19,888	交通及運輸設備租金	4,700	14,270	18,970
12,562	9,550	什項設備租金	3,424	6,850	10,274
487	1,518	利息	2,240	2,240	4,480
1,133,370	1,060,260	折舊、折耗及攤銷	691,461	436,458	1,127,919
901,811	858,510	不動產、廠房及設備折舊	526,539	384,458	910,997
99,279	98,950	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
132,282	102,800	攤銷	64,309	52,000	116,309
6,741	7,220	稅捐與規費（強制費）	800	5,870	6,670
821	800	土地稅		800	800
21	35	房屋稅		38	38
383	370	消費與行為稅		370	370
2		特別稅課			
5,514	6,015	規費	800	4,662	5,462
1,143,628	920,240	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	340,041	629,312	969,353
5,633	10,119	會費	1,050	7,769	8,819
1,112,297	894,262	捐助、補助與獎助	335,493	606,582	942,075
11,227	12,700	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	900	11,400	12,300

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
3,098,698		373,690			586	
2,051,314		238,643				
476,422		4,645			349	
738		9,380			237	
227,362		58,250				
164,151		28,951				
178,711		33,811				
		10				
3,307,615		274,534	37,000		162,982	
198,108		641	5,500		24,000	
15,486		1,979			600	
324,764		1,654			3,300	
48,480		1,400			3,000	
164,483		27,940			21,382	
5,810		1,000			150	
1,804,708		225,772			100,000	
737,384		12,748	31,500		10,350	
1,362		1,100				
7,030		300			200	
1,087,877		17,800			19,000	
54,642		1,100			2,000	
1,033,235		16,700			17,000	
144,520		14,462		4,480	5,150	
15,050		100			1,000	
11,500		8,498			1,000	
91,900		4,340			1,500	
17,620		200			1,150	
8,450		1,324			500	
				4,480		
1,070,518		20,638			36,763	
891,709		9,638			9,650	
77,000		3,000			20,613	
101,809		8,000			6,500	
3,750		1,570			1,350	
					800	
					38	
		370				
3,750		1,200			512	
465,574	502,510	100			1,169	
8,050		100			669	
439,565	502,510					
12,300						

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國112年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
14,471	3,159	競賽及交流活動費	2,598	3,561	6,159
13,583		短絀、賠償與保險給付			
9,983		各項短絀			
3,600		賠償給付			
106		其他			
106		其他費用			
10,627,391	10,421,186	總 計	4,783,612	5,868,724	10,652,336

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
5,659					500	
9,178,552	502,510	702,794	37,000	4,480	227,000	

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度增購重型電動機車(含電池)4輛，計48萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

- (1)公務用小型客車5輛
- (2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

- (3)公務用小貨車2輛
- (4)公務用大貨車2輛
- (5)公務用機車15輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 113.12	848,750	291,400	220,000	337,350	<p>1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,275平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至113年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、營運資金支應4,990萬8千元。</p> <p>3.108年度支用376萬3千元，109年度支用1,219萬4千元，110年度支用1億2,544萬3千元，111年度編列預算1億5,000萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。</p>
合 計			848,750	291,400	220,000	337,350	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
壹、通案決議部分：		
1.	中華民國111年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有空礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於111年度將屆年度終了，針對各委員會審查已通過及院會協商新增之預算凍結案，均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
4.	111年度各國營事業編列重大固定資產投資計畫預算2,900.6億元，較110年度預算數2,698.6億元增加202億元。其中包含11項新興計畫，投資總額共1,740.3億元，111年度先行編列39.4億元。然依照審計部109年度中央政府總決算審核報告指出：1.109年度預算投資金額達1億元以上之重大購建計畫共105項，累計實際工程進度較預計進度落後者計38項。其原因主要包括事前規劃不夠周延、執行能力不佳或遭民眾抗爭，而導致工程進度落後、計畫暫緩等。2.截至109年底止，尚未回收投資金額之重大購建固定資產計畫包括台灣糖業股份有限公司等7家國營事業所提出之83項計畫，投資總額達4,593億9,314萬餘元。其中「尚未回收投資	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形																																																									
項次	內 容																																																										
	<p>金額且投資效益未達預期目標」共有43項計畫。3.而前述43項計畫中，投資金額已超過回收年限而仍未回收，不但投資效益未達預期，又實際投資報酬率與原訂目標間具相當之差異者，共有7項計畫（如下表）。</p> <p style="text-align: center;">國營事業已完成之重大興建計畫</p> <p style="text-align: center;">投資效益未達預期目標情形表</p> <p style="text-align: right;">單位：新台幣千元；%</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="text-align: center;">事業單位及計畫名稱</th> <th rowspan="2" style="text-align: center;">實際投資總額</th> <th colspan="3" style="text-align: center;">投資報酬率</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">預計</th> <th style="text-align: center;">實際</th> <th style="text-align: center;">差距</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">(一)已逾回收年限者</td> </tr> <tr> <td>1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)</td> <td style="text-align: center;">975,373</td> <td style="text-align: center;">19.25</td> <td style="text-align: center;">5.04</td> <td style="text-align: center;">-14.21</td> </tr> <tr> <td>2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫</td> <td style="text-align: center;">1,163,212</td> <td style="text-align: center;">14.37</td> <td style="text-align: center;">3.88</td> <td style="text-align: center;">-10.49</td> </tr> <tr> <td>3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫</td> <td style="text-align: center;">499,317</td> <td style="text-align: center;">0.64</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">(二)尚在預期回收年限者</td> </tr> <tr> <td>1.台灣電力公司</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>(1)南部複循環發電工程修正計畫</td> <td style="text-align: center;">29,572,556</td> <td style="text-align: center;">7.58</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(2)第三期煤輪建造計畫</td> <td style="text-align: center;">4,439,515</td> <td style="text-align: center;">6.70</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(3)第二期煤輪建造計畫</td> <td style="text-align: center;">1,448,349</td> <td style="text-align: center;">6.95</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫</td> <td style="text-align: center;">1,057,676</td> <td style="text-align: center;">4.42</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※說明：本表僅列示實際與預期投資報酬率二者差距幅度達10%以上，或原預計</p>	事業單位及計畫名稱	實際投資總額	投資報酬率			預計	實際	差距	(一)已逾回收年限者					1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)	975,373	19.25	5.04	-14.21	2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫	1,163,212	14.37	3.88	-10.49	3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫	499,317	0.64	負值		(二)尚在預期回收年限者					1.台灣電力公司					(1)南部複循環發電工程修正計畫	29,572,556	7.58	負值		(2)第三期煤輪建造計畫	4,439,515	6.70	負值		(3)第二期煤輪建造計畫	1,448,349	6.95	負值		2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫	1,057,676	4.42	負值	
事業單位及計畫名稱	實際投資總額			投資報酬率																																																							
		預計	實際	差距																																																							
(一)已逾回收年限者																																																											
1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)	975,373	19.25	5.04	-14.21																																																							
2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫	1,163,212	14.37	3.88	-10.49																																																							
3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫	499,317	0.64	負值																																																								
(二)尚在預期回收年限者																																																											
1.台灣電力公司																																																											
(1)南部複循環發電工程修正計畫	29,572,556	7.58	負值																																																								
(2)第三期煤輪建造計畫	4,439,515	6.70	負值																																																								
(3)第二期煤輪建造計畫	1,448,349	6.95	負值																																																								
2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫	1,057,676	4.42	負值																																																								

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>報酬率為正值，惟執行後實際報酬率卻轉為負值之計畫項目；不包含原預計無法回收投資計畫之政策性投資項目。</p> <p>※資料來源：立法院預算中心、審計部109年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告（營業部分）-（戊-37~42）。</p> <p>綜上所述，各國營事業辦理重大投資計畫於事前評估時過於樂觀，導致每年均有實際效益與原訂目標間有相當落差之計畫。有鑑於重大固定資產投資計畫執行成效攸關各該事業之營運績效及國家經濟發展，主管機關除應持續精進事前評估作業，加強管考執行中計畫，以逐年達成原定計畫目標值外，對於已逾回收年限仍未回收者、或事前評估投資報酬率在實際執行後均轉為負值者，應請各主管機關加強督導國營事業檢討其產能利用與實際效益情形，並與原訂目標比較分析差異原因，提出改進措施。</p>	
5.	<p>111年度中央政府總預算案計編列26個特別收入基金，基金來源總計3,190億8,719萬1千元，基金用途總計3,090億5,164萬7千元，收支相抵賸餘100億3,554萬4千元，如扣除當年度政府撥入收入1,160億1,154萬6千元（占特別收入基金總來源比率36.36%），則短絀1,059億7,600萬2千元。其中行政院國家科學技術發展基金、行政院公營事業民營化基金、促進轉型正義基金、新住民發展基金、國土永續發展基金、毒品防制基金等基金，因欠缺獨立特定收入財源，多仰賴國庫撥款，111年度政府撥入收入占各該基金來源比率均逾90%，與預算</p>	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	法暨財政紀律法對於特別收入基金規範未盡相符，實有檢討空間。行政院應針對缺乏獨立特定財源且性質類屬普通基金之特別收入基金、執行績效不佳或財務短絀等基金進行改列或裁撤，俾符合法令規範。爰應請行政院於 1 個月內向立法院財政及相關委員會提出書面報告。	
貳、委員會審查決議部分：		
各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1.	由於 2050 年淨零排放目標已成為全球絕大多數國家的共識，若全球社會欲達成「巴黎協議」控制大氣升溫幅度的目標，各方利害關係人必須改變資金的流向以扭轉氣候危機，因此綠色金融與永續投資已成為國際趨勢及投資人的目光焦點。而目前全球超過 170 間已完全或部分撤資化石燃料產業的高等教育機構，例如：美國史丹佛、耶魯、哥倫比亞大學，英國倫敦政經學院、牛津、劍橋、倫敦大學等，為教育界對抗氣候危機、實踐永續發展的行列。透過校務基金投資管道，落實責任投資的大學，並響應聯合國永續發展目標（SDGs），選取永續穩健經營、保護環境及善盡社會責任之企業為投資標的，以落實大學社會責任（USR）。而國內目前僅有臺灣大學與臺灣師範大學做出相關之宣示，為亞洲唯二之大學。因此，爰要求國立成功大學盤點校務基金之投資，衡量財務情況，並透過校務基金投資管道，落實責任投資以響應聯合國永續發展目標，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出落實責任投資之相關規劃與進程報告。	<p>教育部業於 112 年 3 月 25 日以臺教高(三)字第 1120029637 號函提報「國立成功大學落實責任投資之相關規劃與進程」書面報告，內容摘錄如下：</p> <p>一、責任投資政策訂定：</p> <p>(一)優先選取獲社會責任評選優良或參加國際氣候倡議之企業。</p> <p>(二)對於嚴重違背社會責任之公司，在不影響校務基金收益下，視情況不予投資或不增加投資。</p> <p>二、責任投資政策落實：</p> <p>(一)前揭政策已納入 2022 年、2023 年《校務基金投資規劃書》，投資標的優先選取獲社會責任評選優良或參加國際氣候倡議之企業。</p> <p>(二)2022 年 6 月修訂「校務基金投資要點」，明確將符合該政策之標的，納入法規規範投資項目，以善盡大學社會責任。</p> <p>三、責任投資執行成果：</p> <p>(一)2022 年 12 月，本校校務基金投資國內外企業、基金，符合永續投資部位金額達 5.9 億元，永續投資比</p>

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		<p>例約 89.9%。</p> <p>(二)2019 年投資規模約 4.6 億元，至 2022 年已成長至約 6.5 億元，增幅 41.6%，同期永續投資金額從 3.8 億元增加至 5.9 億元，增幅 55.9%，優於整體規模增長幅度，永續投資比例亦從 81.7%逐年提升至 89.9%。</p> <p>四、責任投資未來規劃：持續投資重視 ESG 企業及基金，落實責任投資原則 (PRI)，期望透過資本市場力量，敦促企業強化公司治理並善盡社會責任。</p>

國立成功大學校務基金（大學）

國立成功大學校務基金（大學）

預算目次

中華民國 112 年度

書 表 名 稱	頁次
一、業務計畫及預算說明.....	1 - 0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	1 - 2 9
2. 餘絀撥補預計表	1 - 3 2
3. 現金流量預計表及補充說明	1 - 3 3
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	1 - 3 7
2. 租金及權利金收入明細表	1 - 3 8
3. 其他業務收入明細表	1 - 3 9
4. 業務外收入明細表	1 - 4 0
5. 教學成本明細表及說明	1 - 4 2
6. 其他業務成本明細表及說明	1 - 5 4
7. 管理及總務費用明細表及說明	1 - 5 6
8. 其他業務費用明細表及說明	1 - 6 0
9. 業務外費用明細表及說明	1 - 6 2
10. 固定資產建設改良擴充明細表	1 - 6 6
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1 - 7 0
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1 - 7 2
13. 資產折舊明細表	1 - 7 4
14. 資產報廢明細表	1 - 7 6
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	1 - 7 8
16. 長期債務舉借及償還明細表	1 - 8 2
17. 長期債務舉借餘額明細表	1 - 8 3
18. 基金數額增減明細表	1 - 8 4
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	1 - 8 5
2. 5 年來主要營運項目分析表	1 - 8 8
3. 員工人數彙計表	1 - 8 9
4. 用人費用彙計表	1 - 9 2
5. 各項費用彙計表	1 - 9 4
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 - 9 8
(四) 附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 - 9 9
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 - 1 0 0

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，17 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 111 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（110）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 98 億 2,632 萬 9 千元，較預算數 92 億 7,401 萬 3 千元，增加 5 億 5,231 萬 6 千元，約 5.96%。
- （二）業務成本與費用：決算數 103 億 9,099 萬 3 千元，較預算數 96 億 5,036 萬 2 千元，增加 7 億 4,063 萬 1 千元，約 7.67%。
- （三）業務外收入：決算數 6 億 9,209 萬 9 千元，較預算數 4 億 7,662 萬 9 千元，增加 2 億 1,547 萬元，約 45.21%，主要係投資賸餘及受贈收入增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 3,639 萬 7 千元，較預算數 3 億 3,964 萬 7 千元，減少 1 億 325 萬元，約 30.4%，主要係雜項費用減少所致。
- （五）收支餘絀：決算數短絀 1 億 896 萬 2 千元，較預算數短絀 2 億 3,936 萬 7 千元，減少短絀 1 億 3,040 萬 5 千元，約 54.48%，主要係受贈收入增加及雜項費用減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 14 億 2,109 萬元（全數為一般建築及設備計畫），較可用預算數 14 億 5,029 萬元同，減少 2,920 萬元，執行率 97.99%。

二、上（111）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際業務收入 46 億 8,345 萬 1 千元，較預計數 48 億 1,059 萬 9 千元，減少 1 億 2,714 萬 8 千元，減少 2.64%。
- （二）業務成本與費用：實際業務成本與費用 51 億 641 萬元，較預計數 49 億 6,338 萬 9 千元，增加 1 億 4,302 萬 1 千元，增加 2.88%。
- （三）業務外收入：實際業務外收入 3 億 9,422 萬 1 千元，較預計數 2 億 2,235 萬 1 千元，增加 1 億 7,187 萬元，增加 77.3%，主要係受贈收入增加所致。
- （四）業務外費用：實際業務外費用 9,266 萬 3 千元，較預計數 1 億 4,670 萬 7 千元，減少 5,404 萬 4 千元，減少 36.84%，主要係雜項費用中一般服務費用、材料及用品費減少所致。
- （五）收支餘絀：實際短絀數 1 億 2,140 萬 1 千元，較預計短絀數 7,714 萬 6 千元，增加短絀 4,425 萬 5 千元，約 57.36%，主要係其他補助收入減少所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 5 億 9,889 萬 5 千元，占預計數 5 億 6,074 萬 1 千元（全數為一般建築及設備計畫），執行率約 106.8%。

參、業務計畫：

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 寒假轉學考招生：108 學年度起辦理寒假轉學生甄試，招收學士班二、三年級轉學生。
- (2) 國防學士班招生：112 學年度與國防部攜手合辦「國防學士班招生」，預計招收 15 名學生。
- (3) 青年儲蓄帳戶招生：「全校不分系學士學位學程」持續辦理青年教育與就業儲蓄帳戶專案招生，招生名額計 2 名，提供高中職畢業後就職學生入學管道。
- (4) 大學招生專業化：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以「申請入學」為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，106 年 10 月起執行「大學招生專業化發展計畫」，成立招生專責單位，透過建立招生專業教師社群、舉辦工作坊之方式，強化大學教師與行政人員的招生專業，並建立具系統化的審查機制、友善且有效率的審查介面，提高審查品質，以期招收適合進入本校的優質高中生。
- (5) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，107 學年度起每年增加招生名額，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷報考且同時持國外具公信力之入學用大型測驗成績者等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。
- (6) 辦理成星計畫：106 學年度起每系班提供 1 名共 52 名，招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，協助弱勢學生進入頂尖大學之機會，112 學年度招生名額為 87 名，招生對象並增加身心障礙考生，以協助弱勢學生升學機會。

2、提高學生學習成效

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔或線上課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。
- (2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

- (5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。

3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫

- (1) 在專業及跨域 E-PCK(Education-Pedagogical Content Knowledge)需求下以議題導向形成教師社群，透過聚會與交流，對於創新教學的理念與落實方法進行共創共享，鼓勵參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
- (2) 透過 College X 連結九大學院教師試行結合不同授課模式(包含虛實整合)的課程，並藉此開發「彈性學期」及「全校跨域日」之可能。
- (3) 強化校內學習彈性及誘因，持續擴大「新通識」結合「新十八週(15+3)」的創新教學模式，推動「跨域學程/課程」、「微學程」等彈性學習機制，鼓勵跨域學習，期讓學生能在短時間內習得具深度的跨域思維或關鍵跨科際知識，並搭配實作總整課程，跳脫教科書學習方式，從分組討論到專案式學習的過程中，培養學生跨域學習、獨立思考及團隊合作的能力。
- (4) 承接大學社會責任，以扶助弱勢關懷為起點，貼近在地及人文脈動，發展社會感知課程，透過適當的在地經驗教學設計，串接起產業與學術橋梁，透過共識合作擴大行動力，培養學生社會責任與社會意識。
- (5) 透過師生共創，融合校園研發與育成能量，建立完整教育、育成與實踐流程，促成企業與校園雙邊滲透，並進行大學、產業及城市間之對話與交流，連結城市現有生活實體與社群團體，打造無邊界知識聚落，為城市開創一個創意匯集的樞紐。
- (6) 推展後疫情時代的教育新模式，重視聯合國公布永續發展目標(SDGs)，鼓勵本校各學院，串聯 College X 開設能夠面對人類真實問題，以尋求解決之道的相關課程。
- (7) 提供 TREVI 募課平臺及自組/自主微學程系列，讓學生主動募集志同道合的同學，共同規劃並提出募課需求，創造專屬自己的課程，並鼓勵學生進行系統性跨領域學習，修習已有或自行組合跨領域課程，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。

- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，回饋提升教學成效。
- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。
- (5) 辦理 EMI 雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加 EMI 專業發展課程，以精進教師的 EMI 雙語教學能力。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作、專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習 2.0 課程，鼓勵教師課程結合 SDGs 目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。
- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、強化通識教育策略

(1) 精進融合通識講座課程

為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用。

(2) 通識總整課程

規劃總整課程，結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力，並整合納入融合通識學分，增加學生修課彈性，讓學生透過跨領域學習統整專業知識技能，在實作中學習與成長。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(5) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國 17 項 SDGs 之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師 E-portfolio 系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IEET、AACSB、TMAC 等），以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。

B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。

C. 危機處理：除建構完善危機處置流程，也持續強化同仁專業知能，

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，增加教職員生求助的意願。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

增加活動中心、宿舍頂樓架設電子圍籬安全預防設施，持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全。

(2) 強化學生安全認知

宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。推動宿舍社區文化總體營造，強化學生對舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、開設無障礙生活與環境等課程。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置安心就學濟助方案及晨曦助學金，並提供多元族群經濟補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。建構雙語化學生生活動環境、支援外籍學生之特有文化活動（如國際美食節、文化週、開齋節等）。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦職涯講座、辦理原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢典等，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。每年辦理校園無障礙宣導活動。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生生活動環境

持續改善現有學生生活動中心及光一、光二宿舍生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才及優質領導人才。厚

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

植服務學習能量與品質，規劃辦理志願服務、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，建立學生良好服務觀和充實基本知能。辦理「臺南粉紅點 PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。興建東寧宿舍，設置共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外/國際競賽。

(3) 促進學生全人發展

辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養學生應有法律基本常識。利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動，從課堂、活動及生活教育中，將品德教育內涵融入，提升學生之品德意識與道德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與教育部青年發展署、臺南市政府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵，並逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

由第二期高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

- (1) 推動跨域/跨語言教師合作共創，推行「第三學期」與「全校跨域日」，讓學生在專業學程與學期外，有效率地在寒暑假「自主學習」，並以完整的週六、日、一，共三天支持跨域學習，化解有跨域學習需求學生的衝堂問題，支持師生課程跨域、混齡的多元學習友善環境。
- (2) 以成大人之路建構自我探索與跨域交流的學習旅程，集結 College X 跨域教師合作，透過設計思考的方法推動百人密集課程，從大一生的角度為開端，建構跨國、跨域、跨文化的交流環境，經由不同文化的特色、觀點、差異性與文化衝突，培養同理、溝通、敘事的素養，反思過去學習經驗勇敢想像成大人之路的面貌。
- (3) 透過校務、教務及課務制度之變革，提供學生彈性的自主及創新學

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

習模式，提升學生的學習動機及成效，並以跨域模式培育具有社會關懷、跨科際整合及領導能力的新成大人。

- (4) 透過 Life-long Learning School (3L School, 終身學習學院) 匯集校內數位學習資源，開發 AR、VR 相關數位教具與線上考試平台，持續優化線上學習環境。

2、USR 計畫

- (1) 「以學生為主體」的賦權(empowerment)教育理念，是本校執行大學社會責任(USR)相關計畫的核心思想。持續深入思考如何以科技研發及教學創新，培養學生思考及解決全球面臨的重大議題，致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人，行動方案如下：強化社會責任與影響力，發展公共利益；培養學生批判力、想像力與同情心；帶動產業發展，協助經濟轉型與升級；參與區域整合治理，善盡大學社會責任。
- (2) 成大 USR 整體計畫發展及重點目標，係持續經營與發展南臺灣社會創新型 USR 資源中心、實踐型教學知識 (E-PCK) 整合平臺、大學與城市 USR 協力平台、國際 USR 合作網絡。
- (3) 社會創新型 USR 資源中心：持續經營與發展社會創新型 USR 資源中心的各項功能與加值效益，並拓展 USR 議題構面與實踐場域。
- (4) 實踐型教學知識 (E-PCK) 整合平臺：未來的發展目標將逐步建構出可同時因應學校課務發展、在地設計發展兩者需求的在地實踐教學模組，以及培育在地人才成為協助教學的業師，並紮實發揮及累積各項專業資源的在地實踐能量，整合專業資源進入在地的力道。
- (5) 大學與城市 USR 協力平台：持續鼓勵與支持社會實踐議題教師社群參與提案，並發展多元社會實踐議題與教學研究能量，藉由計畫團隊與在地團體合作，推動 USR 在地場域實踐，並擴展持續發展可行性，包括申請其他政府補助經費、在地社群平台運作、扶植在地創業團隊等。
- (6) 國際合作網絡：本校為「台日大學聯盟」籌備會議的成員學校，目前正與千葉大學籌備未來雙方跨國實體社會實踐型課程的交流合作模式，以及籌備國際研討會的交流議題。期待能進一步地針對實踐型研究成果進行深度互動與交流。

3、附錄-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 增加招收成功深耕獎補助學生(含經濟及文化不利學生，以下簡稱成功深耕學生)，提供就學資源：分年鼓勵各系、學程提供部分招生名額、降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收成功深耕學生就學人數，並持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

募款工作，協助學生安心取得學位。

- (2) 強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助、就業及職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生涯興趣，培育未來社會競爭力。
- (3) 成立專案編組，整合推動經濟及文化不利學生協助工作：整合本校經濟及文化不利學生招生、課業輔導、心理輔導、職涯輔導、服務學習等作業，協助學生有效運用學校資源。
- (4) 強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供經濟及文化不利學生經濟支援外，由教育部「第二期高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及實習等學習面向，提供成功深耕學生適額獎補助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助弱勢學生順利完成學業。

4、附錄 2-提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
- (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
- (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境。
- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請在校生、畢業學生及校友共襄盛舉。
- (5) 為落實全民原教精神、提供全校教職員生交流原住民文化媒材，定期編製與發行中心刊物「原資·原位」，以及辦理主題展覽「原藝櫥窗」。

5、全校型計畫

(1) 教育躍升

由第二期高教深耕計畫主冊及全校型教育躍升面向經費共同推動。

(2) 研究躍升

A. 持續以 SDGs 為主軸推動國際合作

- (A) 為落實 SDGs 精神，將永續精神納入校務發展計畫，致力於與各國外學研機構互動及合作。105 年加入世界大學聯盟 (WUN)，每年鼓勵教師與會員校共同申請跨國合作研究計畫，更於 110 年以成大為中心發起 Global Research Group - Asia SDGs，由來自

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

11 個國家的 20 個機構的 58 名研究人員共同開展，首年即促成 11 合作案。

- (B) 持續鼓勵教師教學研究與 SDGs 結合，透過圖像式論文平台將教師論文各項資訊建置於平台，透過地圖檢閱方式，可以初步了解分布狀況，並透過每筆資料點選，進一步了解詳細內容及背景。
- B. 發展關鍵技術，優化特色領域：
 - (A) 開拓能源科技永續發展，協助國家能源轉型：本校將以現有綠能材料團隊為基礎，持續重點發展潔淨能源、循環經濟及引領國家綠能政策。
 - (B) 深化醫學生技跨領域轉譯科學，強化轉譯研究：本校為南臺灣唯一具醫學院之綜合型國立大學，未來將於精準醫學、藥物開發、醫療政策及民生生技領域深耕，擘劃跨領域生醫研究廣度。
 - (C) 結合智慧科技，發展大數據並聚焦機器學習研發：目前本校擁有領先全國的智慧工業製造技術、智慧醫療運算整合技術及智慧生物養殖技術，未來配合本校運算學院設置，持續加乘智慧製造、智慧醫療、智慧養殖、智慧運算領域，開啟 AI 研究新世代，協助國家數位轉型。
 - (D) 強化基礎研究，奠基應用科學：本校向來以理工領域見長，為基礎與應用研究之平衡，將以物理及化學領域為軸心，向外拓展至太空、光電、量子及地球科學，加強應用科學之深度。
- C. 積極延攬優秀人才：
 - (A) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
 - (B) 配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，透過本校玉山學者計畫配套措施，支援到任玉山學者、玉山青年學者研究經費，針對資深玉山學者另給予研究人力支援，以促進研究團隊研究發展及國際化鏈結等多元發展。
 - (C) 為培育及吸引跨域國際人才，108 年推動競才策略，藉由「外籍教師方案」及「NCKU 90 and Beyond 培育計畫」措施推動，學者國籍橫跨 34 個國家，並將持續鼓勵人才爭取約聘研究員資格，申請國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)計畫。鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。
- D. 鼓勵研究表現，提升國際能見度：
 - (A) 辦理計畫撰寫說明會及工作坊，提供教師計畫撰寫相關諮詢，協

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

調整合教師研究計畫，提升本校各項計畫通過率。此外，由各院提供具國際合作實績之教師，協助傳承經驗及組成團隊，並補助成立國際團隊、舉辦雙邊研討會，引導教師進入國際網絡，亦透過數據分析，主動邀請具潛能之相關領域教師，規劃並執行國際合作計畫。

- (B)獲國科會吳大猷先生紀念獎、國科會年輕學者養成計畫得主，本校另給予獎勵金、業務費、設備費、出國差旅費補助。若發表於學術界頂尖期刊，例如 Nature、Science，則特別重點補助名列第一作者或通訊作者。補助獲 Web of Science (WOS)資料庫高引用作者等，以鼓勵接軌國際之重要學術表現。

(3) 國際躍升

- A. 藉由具文化與歷史意義之特色打造在地國際化生態系統：透過在地文化與歷史場域之實體跨界跨域操作，加入線上共學環境，打造「在地國際化」生態系統，提供在地國際人才滋養茁壯的機會與連結世界能力的訓練。
- B. 聚焦於因應永續環境課題所需之國際人才招收與培育：持續進行校內跨領域課程整合，推動與頂尖大學合作，開授因應全球環境永續發展議題之跨領域學分學程，並結合企業資源，提供國際實習機會，培育多元與包容、尊重多樣性的國際人才。
- C. 完成國際人才支持系統的重要機制與環境建置：國際人才的培育與國際化校園的建造需要透過從行政、教學到研究的完善機制與友善環境支持方能全面與永續，提供適切獎助學金資源的配置、彈性機制之啟動、活絡現有社群及打造友善行政系統，使國際人才產生對本校的認同與歸屬感。
- D. 深廣化 SDGs 全球議題實踐並與國際策略結盟發展：跳脫傳統單純以姊妹校契約之合作，改以 SDGs 議題出發進行國際合作與交流發展，持續由雙邊合作晉升串連多邊夥伴與多樣合作模式。強調本校跨領域之厚實基礎、與產學園區及城市緊密合作互動關係的優勢、與善盡社會責任的使命，與國際策略夥伴進行全球議題導向之跨國合作。

(4) 產學躍升

- A. 建立跨校產學聯盟機制：運用本校與其他 11 所大學產學資源整合的大南方科研產業化平臺，由營運的專業人才引導產業與學術更密切與深入的互動，將產業應用為主軸的研究精神植入校園研發，更發揮以大帶小及群聚發展精神，拓展跨校產學合作、鏈結海外基地，超前部署 2030 戰略產業與大南方發展重點。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

- B. 發展產學創新基地：產學創新基地為國際企業進駐校園之關鍵，協同跨域研究中心積極發展六大核心戰略產業，將助於學研成果更貼近產業需求，縮短學用落差。推動指標企業與校園團隊共同研發大型計劃，進而設立校園內企業聯合共研中心，以企業長期需求為導向設定階段性目標，配合專職研發人員進駐，提升研發轉譯成功率。結合產學創新總中心專屬的一條龍服務能量協助研發成果進行專利佈局與優質化。
- C. 發展從三創學習到學研創業實踐的高教新創典範機制：以價值導向創新為核心，透過「深化三階段校園創業機制、加速校園新創接軌國際、建構獨特性產業領域新創輔導機制」三個主軸，從結合 CollegeX 培育跨域創新思維，跨學院合作共創獨特性產業領域創新開發歷程，進而優化整體創新學習與輔導路徑。同時導入國內外新創業師及企業創投，促進新創接軌國際，進而提升成大學研新創團隊之質量，並為新創生態圈帶來產學價值及社會影響力。

6、特色領域研究中心

(1) 跨維綠能材料研究中心

以開發新穎跨維綠能材料、培育高階綠能材料研發人才、強化國際綠能材料研發合作、鏈結我國綠能材料產業。

- A. 學術研究面：國際頂尖綠能材料相關領域學者合作研發及共同發表論文，同時積極舉辦大型國際研討會，增加研究生赴國外研究機會。
- B. 人才培育面：持續產業問題導向之教學及研究、綠能材料應用之跨學科與跨領域教學、持續進行跨國合作研究計畫、舉辦國際論壇或工作坊、綠能材料產業實習、鏈結綠能產業及高階研發人才。
- C. 國際合作面：將與國際頂尖綠能材料研究中心、國際知名產業公司進行互訪、建立實質交流與研究合作；開辦線上國際研討會，增加不同專長之國際人才交流的機會，並繼續增加頂尖期刊及高引用論文數。
- D. 產業鏈結面：協助中心團隊成員取得產學合作機會及產業鏈結，並規劃產學合作案，提高技轉金額以及產學補助金額，持續舉辦產學有關活動，持續推動商品化專案。

(2) 前瞻醫療器材科技中心

跨域整合臺灣資通訊(ICT)技術優勢，創造產業加乘綜效，並以醫療單位為核心建置數位醫療、智慧照護的場域驗證，導入人工智慧、數位科技與先進網路應用於醫療場域和生活中的各種情境，打造以人為中心的智慧健康照護產業並建構研發轉譯價值鏈，培育醫

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

材高階人才。

- A. 學術研究面：積極發展前瞻的關鍵核心技術，以對社會議題、科學、醫學及工程發展做出貢獻為目標，保持並爭取國際間專業領域的領導地位與影響力，積極參與學術研究。
 - B. 人才培育面：培育優秀人才執行醫療科技轉譯研究、開發可上市且具高附加價值之創新醫材，扮演臺灣創新醫療器材發展推動的引擎。未來將持續與史丹佛大學合作，進行 STB-Biodesign 種子教師培訓，培育醫材高階人才。
 - C. 國際合作面：積極延攬國內外年輕學者、學生，鼓勵中心成員多利用機會參加視訊論壇充實專業及跨領域知識，透過網路平台推廣建立教育及產業品牌形象，鏈結跨國團隊人脈，並與世界頂尖學研機構持續合作研究，建構起鞏固且穩定的夥伴關係，建立區域發展的前瞻標竿地位。
 - D. 產業鏈結面：持續強化醫材聯盟的服務，建構研發、製造、通路一條龍模式，結合完整的高科技產業價值鏈以及充沛的高階人力資源，將臨床端需求快速轉換成研發端技術規格，產出高品質且價格合理的產品，提供產業有價值的貢獻，此外，亦將培訓相關人員進行專案管理課程以及相關法規基本常識，並持續更新國際最新法規動態，以學術鏈結產業發展。
- (3) 智慧製造研究中心：
- 主要推動目標係以「工業 4.1-智慧工廠自動化系統(iFA)」之核心智慧製造服務基礎，再發展「碳排管理與智慧能源管理」等技術，邁向「工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統」，協助臺灣製造業實踐環境保護(Environment)、社會責任(Social)和公司治理(governance)的 ESG 價值、配合台灣 2050 淨零碳排之策略，達成永續經營的願景。
- A. 學術研究面：將延攬更多研究人力，鼓勵團隊進行國際合著，持續研發淨零碳排之工業 4.2-綠色智慧製造技術。
 - B. 人才培育面：透過工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統技術之研發，同步訓練、孕育業界迫切需求的綠色智慧製造人才，協助企業落實低碳轉型。
 - C. 國際合作面：將持續與國家標準技術研究所(NIST)緊密合作，協助其在積層製造(AM)之節能減碳技術。
 - D. 產業鏈結面：將工業 4.2-綠色智慧製造(GiM)系統推廣至各式製造業，協助其實踐 ESG，邁向 2050 之淨零碳排之永續經營願景。
- (4) 國際傷口修復與再生中心

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

主要係聚焦研究傷口癒合之疤痕生成及纖維化的分子機制、診斷與治療；探討神經再生與刺激對傷口修復及再生之功能；傷口及禿髮疾病中毛囊再生之機制。

- A. 學術研究與持續與國內外跨領域合作，定期舉辦英文專題演講、跨國視訊會議、國際研討會，鼓勵年輕學者出席國際研討會、移地研究，並於國際一流期刊發表國際學術論文，持續進行跨國研究。
- B. 人才培育面：對外持續延攬國內外人才：透過申請玉山學者計畫及國科會延攬美國籍博士級研究人員等方案，延攬資深優秀學者，帶動年輕研究者進行研究；對內積極培育高階研發人才，並積極培育再生醫學研究生與臨床醫師。
- C. 國際合作面：持續與全球研究單位，進行跨國跨領域合作。
- D. 產業鏈結面：中心延伸之新創團隊-創蛙生技第一階段將先投入高階醫美保養品原料市場；第二階段預計將原料提升為生醫等級的膠原蛋白，利用膠原蛋白凝膠作為細胞培養基質，建立一個更符合活體生長環境的抗組織纖維化藥物篩選平台；第三階段，將以生醫等級的膠原蛋白與傷口中心合作進行傷口敷料醫材的研發，完成各階段的認證後，期許 112 年度能投入醫材市場，作出更多的社會貢獻。

(5) 前瞻蝦類養殖國際研發中心

中心以育種難度的草蝦為研發標的，建立罕見的蝦類育種及商業量產設施，包括研發並掌握草蝦養殖各項產業應用之關鍵技術鏈；國際規格草蝦種原培育及商用種蝦量產中心；結合純科學研究量能，轉型為國際草蝦養殖的專業委託開發暨生產草蝦的產研機構，為氣候變遷、疾病威脅等研發解決策略，供應當代養殖業所需草蝦品系，使臺灣蝦類養殖的產研計畫具前瞻性永續性。

- A. 學術研究面：由於研究場域獨特且蓄養的生物珍貴，促成許多跨域及國際合作計畫，中心將建立場域內養殖相關大數據，期刊上發表草蝦生殖、生理、營養及逆境反應等新穎創見，並以大數據為基礎將自動化設施發展成智慧化設施，穩固我國在蝦類養殖領域的國際地位。
- B. 人才培育面：利用中心現有豐沛的學術成果及在全球水生動物防疫的重要貢獻，注重學術研究、養殖技術、產業規劃、國際移動等能力的奠基與紮根，全方位培育前瞻養殖產業所需的人才。
- C. 國際合作面：持續推動組織跨國蝦類研究核心團隊，包括蝦類疫病管控、前瞻育種及養殖技術開發。國際合作遍及全球 16 國家 31 個單位，預計國際合作論文將佔所發表論文的 50%以上，且都是高引

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

用論文，未來將持續參與蝦類養殖技術與疾病防疫的國際教育活動，成為國際防疫組織不可獲缺的成員。

- D. 產業鏈結面：中心致力建立養殖關鍵技術，將培育優秀草蝦良種提供民間繁養場、民間繁養場生產優質草蝦蝦苗進行供應蝦農、使青農/小農養殖產量穩定且獲得合理收益。未來將因應氣候變遷/疾病威脅等進行交配生產計畫，經複雜分析後，選擇進行當年度高品質商用草蝦種蝦的生產。

(6) FinTech 商創研究中心

持續深研 FinTech 核心技術提升國際研究地位，並積極將 ABCDM 等各項核心技術導入至金融、傳產業與服務各產業，加速促進產業數位升級與轉型。同時，持續架構創建產官學各界交流之金融創新應用與法遵監理平台，整合 ESG 永續發展概念、TCFD 氣候變遷行動因應、與金融科技創新等三大主軸，創建全球指標性地位之「永續金融科技研究中心」。

- A. 學術研究面：將持續與 FinTech 學術論壇或參加國際研討會觀摩新趨勢議題；持續提升金融科技領域論文發表的質量，提高中心之國際學術能量及領域領導影響力。
- B. 人才培育面：已於 111 年度推出全球第一套的 FinTech 中文線上進修課程模組，裨益更多華人接觸 FinTech 技術及研習機會，並爭取設立金融創新園區數位沙盒的校園實證基地，並與資策會及台灣資安鑄造公司合作培訓金融資安產業專家基地，持續為我國金融科技產業的產專培訓扮演重要菁英培訓搖籃。
- C. 國際鏈結面：將規劃邀請兼具實務及學術經歷的優秀專家來臺進行移地研究，與中心成員合作執行核心技術或金融監理相關論文或計畫，並舉辦多元專題分享、指導團隊與我校師生相關國際新創事業實務經驗。
- D. 產業鏈結面：將增加與新創公司合作開發 FinTech 平台系統 API，並導入中心各協力金融場域，協助通過監理沙盒實驗，並推廣系統落地應用。並積極鼓勵輔導申請專利或技轉推廣，協助「各產業」技術升級與轉型。

(7) 奈米醫學研究中心

發展以臨床需求為目標的任務型導向模式取代過去先開發再尋找應用出口的研發方式，解決目前生醫產業在產學應用落差過大的問題。

- A. 學術研究面：以獨特的「癌症奈米藥物動脈給予合併局部放射線及提升抗腫瘤免疫治療的臨床前平台」作為中心的研究特色，吸引產

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

學研以及國際合作，挑戰頂尖期刊。

- B. 人才培育面：扣合臺灣生醫產業策略，培育跨領域奈米醫學人才。並配合行政院六大核心戰略產業與醫學院、光電系、化學系等教學單位推動精準健康相關學程的規劃，進一步優化相關課程
- C. 國際合作面：重新檢視標竿中心鏈結策略，規劃新增對應不同發展面向之新標竿中心，爭取與國際夥伴共同申請計畫、合作開設課程、共同舉辦研討會等實質交流機會，提升國際能見度和影響力。
- D. 產業鏈結面：善用本中心跨領域專長扣合臺灣 IC/IoT/ICT 產業優勢，利用既有的產業鏈結網絡擴大產學合作規模，串接法人與業界夥伴提供後端 CMC、IND 申請的輔導及服務，加速技術的產業化。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。
 - (1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。
 - (2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。
 - (3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校 PURE 資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。
 - (4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。
- 2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、產學大聯盟、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫 (REAL) 及研究計畫產學加值鼓勵方案 (ARRIVE) 等。預計 112 年度國科會產學合作計畫 80 件，非國科會產學合作計畫 910 件；在技術移轉方面，自 100 年迄今累計至 111 年 5 月之技術移轉案件逾 939 件。本校以專利、技轉、創新、育成、行政企劃之專業服務，結合產學專業團隊，以永續為主軸策略，增進教師與企業合作機會，使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近 3 年(108-110 年)申請國科會大專院校學生參與專題

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

研究計畫平均件數為 257 件，核定比例平均為 54%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。

4、大型計畫：

- (1) 預計 112 年度國科會核定之大型計畫：人工智慧(AI)主題研究專案計畫，預計獲核定 2 件，合計新臺幣 4,200 萬元。
- (2) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估 112 年為 20 件，合計新臺幣 9,600 萬元。(依哥愛學者 111 年度已獲核定金額及件數預估)
- (3) 積極參與國科會 112 年新徵求之 2030 跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。

5、推動國際合作計畫：

- (1) 運用國科會雙邊協議架構下之人員交流、互訪、國際會議、研習及研究合作等活動，連結點、線、面的國際網絡，進而以第三方國家優勢，加上 2 個歐盟夥伴的條件，成功參與全球最大國際科研合作平台「Horizon EUROPE」。並積極與國外產業、公司及研究機構等，加以聯繫、研議及實地參訪，以簽訂跨國合作協議，推動雙方進行人員互訪、研習，建立交流平台，促進共同合作研究計畫等國際合作活動。
- (2) 為鼓勵教師積極進行國際合作計畫，與海外學術研究單位、公司或法人機構進行學術合作交流，提昇學術水準，特提供學術研究補助費用，最高補助金額為申請補助當年度計畫核定經費之 10%至 15%。

6、本校 110 年被 Web of Science 資料庫搜錄篇數共計 3,676 篇，教師平均篇數約 2.78 篇，被引用次數總和共計 6,963 次。112 年預計較 110 年提升 2.2%。

7、產學創新總中心所屬研究中心達 79 個，除了接受政府委託專案研究外，亦配合業界需求協助進行產品開發、技術更新、企業診斷及檢驗分析等各項合作，落實產學接軌，並對所屬中心實施評鑑，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、協助校園創新創業：

將持續優化校園創新創業氛圍、整合校園基礎新創教育、培育出優質的新創團隊。中心最終目標為輔導團隊成立新創公司並對外爭取第一桶創業金，相關績效指標如下：

- (1) 開設創新創業課程、工作坊、解題小聚等相關議題課程、活動：10

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

場次。

- (2) 創業團隊招募：辦理 1 場次成大創新圓夢計畫徵案，60 組團隊報名參加。
- (3) 輔導團隊參與校外創新創業相關競賽或上募資平台：15 隊次。
- (4) 輔導成立新創公司：15 家。
- (5) 辦理年度成果展(Demo Day)：1 場次。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 產學合作收入：預計 112 年度目標值為 41 億 8,500 萬元。
- (2) 技轉金收入：預計 112 年度目標值為 6,500 萬元。
- (3) 專利獲證數：預計 112 年度目標值為 110 件。
- (4) 論文發表篇數：預計 112 年度目標值為 3,757 篇。
- (5) 近 10 年論文總被引用次數：預計 112 年度目標值為 43 萬 5 千次。

(五) 服務社會目標：

- 1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。
- 2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：
 - (1) 審視社會變化需求，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。
 - (2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
 - (3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。
 - (4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
 - (5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的管理，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

(6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

3、附設高工：

(1) 本著社會服務精神，充分運用本校人力與設備資源，辦理工業職業進修學校，培育職場基層人才，提供國中應屆生或歷屆失學、需半工半讀及欲學習工業基層技術之民眾，規劃生涯培養基本專業技能，陶育正確生活及工作態度，為職場就、轉業做準備，適應社會環境急遽變遷，以迎接新世紀的挑戰和競爭。

(2) 此外，透過「校友會」及「希望工程基金會」等民間力量，舉辦校內外活動及競賽，促進學生多元學習經驗，並提供獎助學金，鼓勵及提升學生學習意願。

(六) 其他目標：

1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 5 萬種電子現刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。

2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供與支援多元議題之展演與知識交流活動；同時配合與教學單位合作舉辦課程成果展，藉以呈現本校學生的多元學習能力與成效。提供獨設的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

3、推動大學圖書館之社會責任：藉由積極舉辦展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動以及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，得以落實含有成大特質與在地特色的社會責任。此外，圖書館也秉持著高度社會實踐力，持續參與社會服務與提供資源予弱勢團體。

4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。

5、持續推動行政 E 化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或 APP 技術開發，提升使用者操作介面友

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

善度。

- 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點 (Access Point；AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。
- 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
- 8、落實資通安全強化資通服務品質：加強資安訓練，符合法令要求規範，規劃持續營運，迅速完成災害復原。
- 9、附設高工教學目標：配合社會基礎人力需求，傳授各工業類科之基本知識及實用技能，培養國家經濟建設基層人員。
 - (1) 附工為因應少子化衝擊，透過「一師深耕一間國中」策略，每年招生期間，附工教師前往各國中輔導室拜訪，每位教師作為聯繫窗口，建立本校與國中學校的長期關係。辦理科群均質化課程研習，讓附近的國中生免費參與及瞭解課程課色及未來出路。藉由宣導及網路宣傳招收非典型實驗教育學生，增加多元入學管道。因應非應屆生的增加，加強宣導年長就讀優勢，朝發展學習一技之長或第二專長趨勢前進。
 - (2) 推廣「職前訓練」：與官田職訓局合作，推動在校生日間參加「職前訓練」課程，探索職業興趣及培養專業技能。
 - (3) 協助弱勢家庭學生申請獎助學金，並鼓勵學生踴躍參與區域性科展、全國性創意競賽及技能競賽，特增設多項獎勵辦法，並請科群教師策劃跨科群合作教學。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 8 億 4,892 萬 5 千元，其中分年性項目編列 2 億 2,000 萬元，一次性項目編列 6 億 2,892 萬 5 千元。由營運資金支應 3 億 7,360 萬元、國庫撥款 2 億 5,532 萬 5 千元、國內借款 2 億 2,000 萬元，編列項目如次：

- (一) 分年性項目編列 2 億 2,000 萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 5,275 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 113 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 4,990 萬 8 千元。本年度編列預算 2 億 2,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
- (二) 一次性項目編列 6 億 2,892 萬 5 千元：
 - 1、房屋及建築 3,000 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

共設施及無障礙環境工程等。

2、機械及設備 4 億 6,702 萬 5 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。

3、交通及運輸設備 3,250 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。

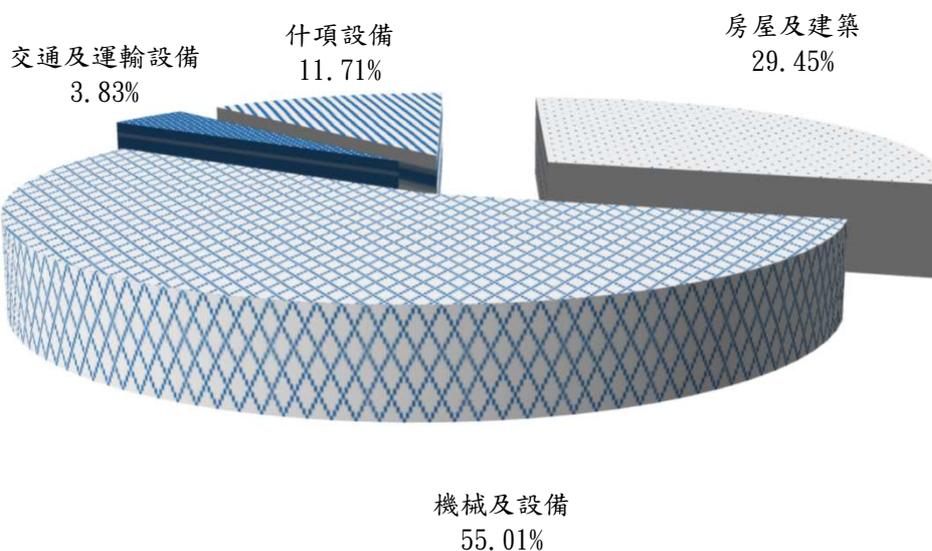
4、什項設備 9,940 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 112 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

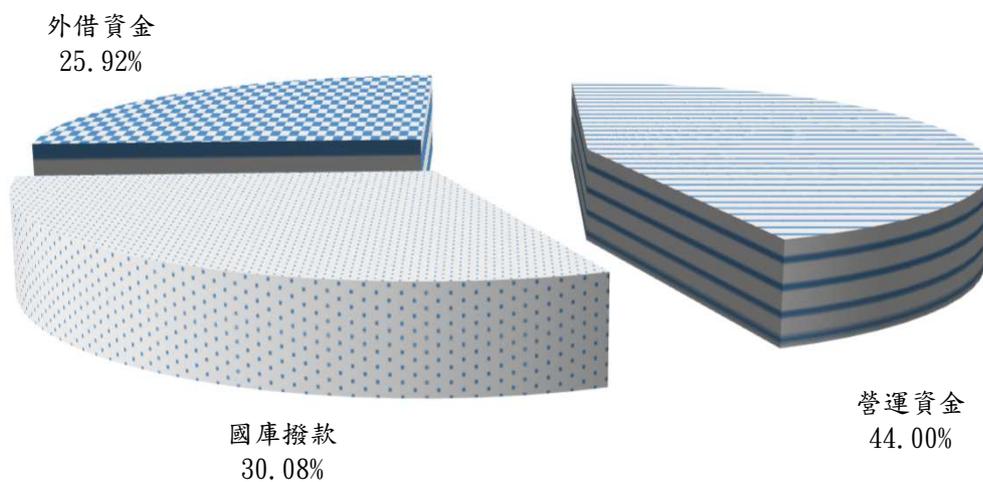
圖1

112年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	112年度預算	資 金 來 源	112年度預算
不動產、廠房及設備	848,925	營運資金	373,600
房屋及建築	250,000	國庫撥款	255,325
機械及設備	467,025	外借資金	220,000
交通及運輸設備	32,500		
什項設備	99,400		
合 計	848,925	合 計	848,925

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 2 億 2,000 萬元。

肆、預算概要：

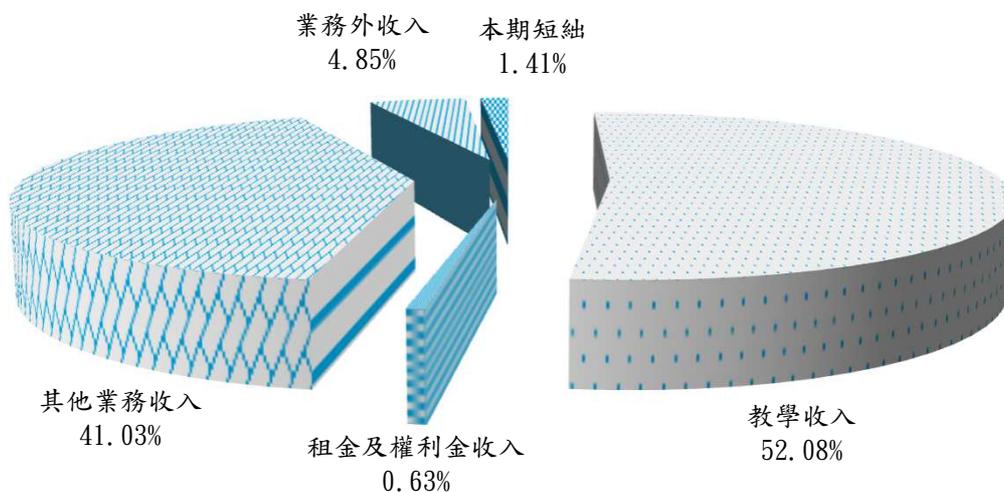
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 97 億 4,231 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 95 億 4,491 萬 9 千元，增加 1 億 9,740 萬元，約 2.07%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 101 億 6,141 萬 9 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 99 億 765 萬 2 千元，增加 2 億 5,376 萬 7 千元，約 2.56%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 5 億 446 萬 6 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 4 億 8,873 萬 5 千元，增加 1,573 萬 1 千元，約 3.22%，主要係資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,148 萬元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 9,051 萬 8 千元，減少 5,903 萬 8 千元，約 20.32%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 4,611 萬 4 千元，較上年度預算短絀數 1 億 6,451 萬 6 千元，減少短絀 1,840 萬 2 千元，約 11.19%，主要係雜項費用減少所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

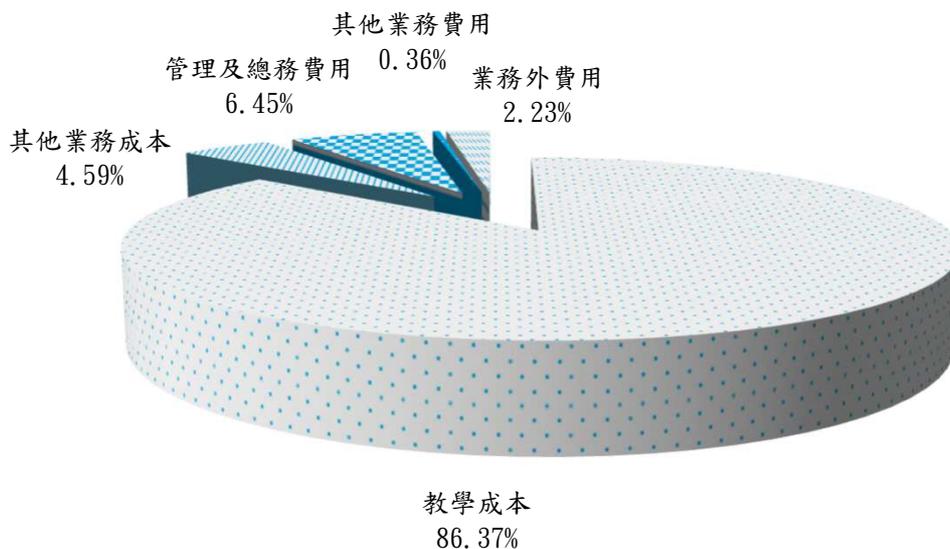
圖2

112年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

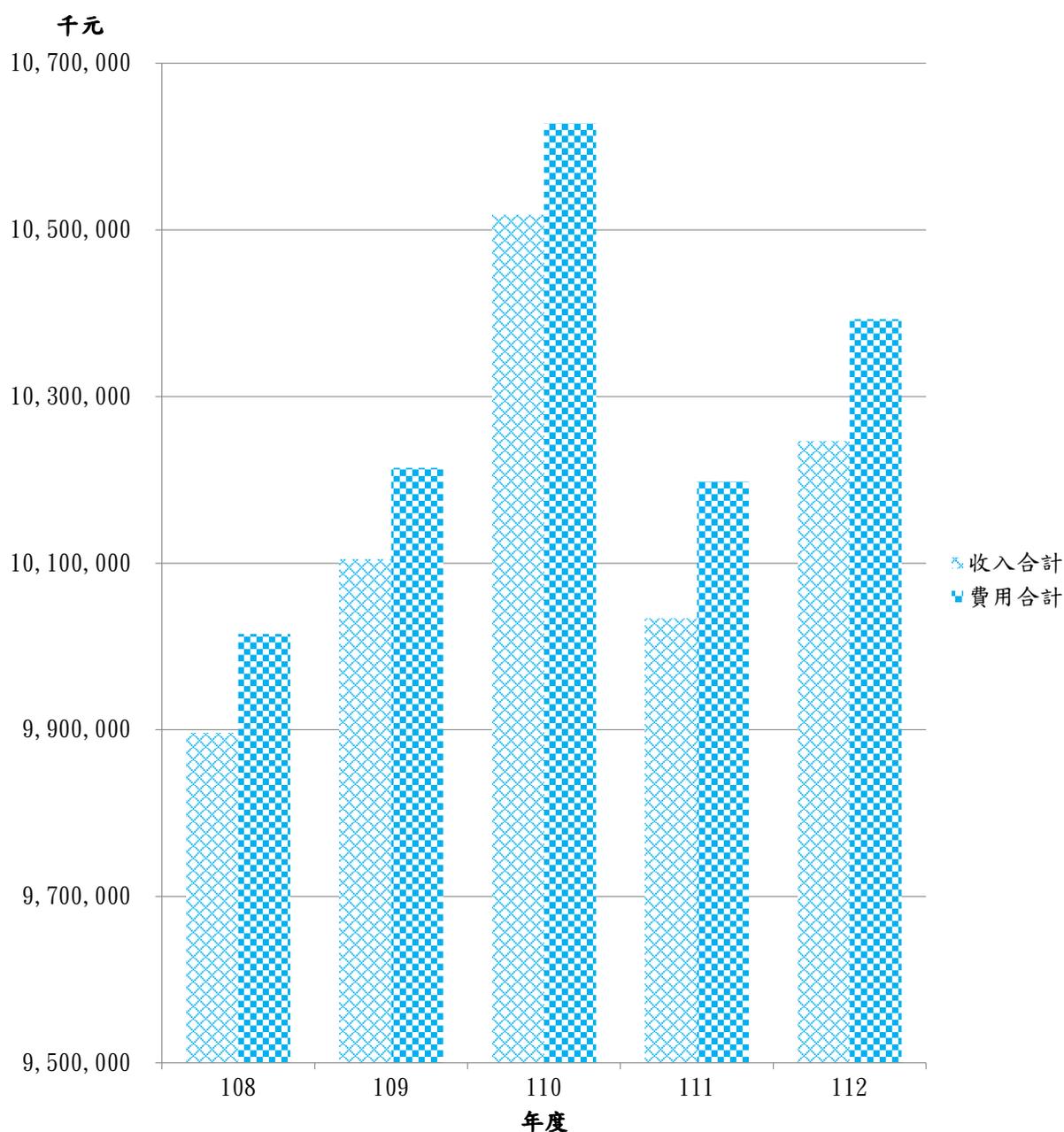


單位：新臺幣千元

收入及短絀	112年度預算	成本與費用	112年度預算
業務收入	9,742,319	業務成本與費用	10,161,419
教學收入	5,413,400	教學成本	8,977,726
租金及權利金收入	65,000	其他業務成本	476,517
其他業務收入	4,263,919	管理及總務費用	670,176
業務外收入	504,466	其他業務費用	37,000
本期短絀	146,114	業務外費用	231,480
收入及短絀總額	10,392,899	成本與費用總額	10,392,899

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
收入						
業務收入		9,374,677	9,571,693	9,826,329	9,544,919	9,742,319
業務外收入		521,522	533,299	692,099	488,735	504,466
收入合計		9,896,199	10,104,992	10,518,428	10,033,654	10,246,785
費用						
業務成本與費用		9,695,343	9,932,107	10,390,993	9,907,652	10,161,419
業務外費用		319,804	282,324	236,397	290,518	231,480
費用合計		10,015,147	10,214,431	10,627,390	10,198,170	10,392,899
本期餘絀		-118,948	-109,439	-108,962	-164,516	-146,114

註：108至110年度決算數為審定決算數；111年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 4,611 萬 4 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 0 元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 4,611 萬 4 千元，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四) 最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 8 億 4,178 萬 1 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 1 億 4,611 萬 4 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 8,898 萬 6 千元。
 - 3、調整項目現金流入 10 億 7,688 萬 1 千元，如下：
 - (1) 折舊現金流入 10 億 491 萬 4 千元及攤銷現金流入 1 億 1,630 萬 9 千元。
 - (2) 其他現金流出 4,434 萬 2 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 4 億 8,343 萬 8 千元，包括：
 - 1、減少投資現金流入 3 億 8,700 萬元。
 - 2、收取利息 7,000 萬元、收取股利 2,346 萬 6 千元，現金流入 9,346 萬 6 千元。
 - 3、增加流動金融資產現金流出 5,664 萬 4 千元。
 - 4、增加不動產、廠房及設備現金流出 8 億 4,892 萬 5 千元。
 - 5、增加無形資產 833 萬 5 千元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 5,833 萬 5 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 4 億 7,084 萬 5 千元，包括：
 - 1、增加長期債務現金流入 2 億 2,000 萬元。
 - 2、增加基金現金流入 2 億 5,532 萬 5 千元。
 - 3、支付利息現金流出 448 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 8 億 2,918 萬 8 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 33 億 6,388 萬 9 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 41 億 9,307 萬 7 千元。

本 頁 空 白

(一) 主要表

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
9,826,329	業務收入	4,221,919	5,520,400	9,742,319	100.00	9,544,919	197,400	2.07
5,538,639	教學收入	0	5,413,400	5,413,400	55.57	5,306,000	107,400	2.02
1,215,737	學雜費收入	0	1,211,400	1,211,400	12.43	1,158,000	53,400	4.61
-40,968	學雜費減免	0	-41,000	-41,000	-0.42	-41,000	0	0.00
4,311,506	建教合作收入	0	4,185,000	4,185,000	42.96	4,130,000	55,000	1.33
52,364	推廣教育收入	0	58,000	58,000	0.60	59,000	-1,000	-1.69
58,531	租金及權利金收入	0	65,000	65,000	0.67	65,000	0	0.00
58,531	權利金收入	0	65,000	65,000	0.67	65,000	0	0.00
4,229,159	其他業務收入	4,221,919	42,000	4,263,919	43.77	4,173,919	90,000	2.16
2,548,286	學校教學研究補助收入	2,631,919	0	2,631,919	27.02	2,631,919	0	0.00
1,638,605	其他補助收入	1,590,000	0	1,590,000	16.32	1,500,000	90,000	6.00
42,268	雜項業務收入	0	42,000	42,000	0.43	42,000	0	0.00
10,390,993	業務成本與費用	4,620,428	5,540,991	10,161,419	104.30	9,907,652	253,767	2.56
9,199,062	教學成本	4,145,292	4,832,434	8,977,726	92.15	8,709,162	268,564	3.08
5,028,294	教學研究及訓輔成本	4,145,292	785,434	4,930,726	50.61	4,861,162	69,564	1.43
4,128,900	建教合作成本	0	4,000,000	4,000,000	41.06	3,795,000	205,000	5.40
41,868	推廣教育成本	0	47,000	47,000	0.48	53,000	-6,000	-11.32
467,021	其他業務成本	195,000	281,517	476,517	4.89	465,320	11,197	2.41
467,021	學生公費及獎勵金	195,000	281,517	476,517	4.89	465,320	11,197	2.41
686,800	管理及總務費用	280,136	390,040	670,176	6.88	699,170	-28,994	-4.15
686,800	管理費用及總務費用	280,136	390,040	670,176	6.88	699,170	-28,994	-4.15
38,110	其他業務費用	0	37,000	37,000	0.38	34,000	3,000	8.82
38,110	雜項業務費用	0	37,000	37,000	0.38	34,000	3,000	8.82
-564,664	業務賸餘(短絀)	-398,509	-20,591	-419,100	-4.30	-362,733	-56,367	15.54
692,099	業務外收入	0	504,466	504,466	5.18	488,735	15,731	3.22
124,501	財務收入	0	93,466	93,466	0.96	87,735	5,731	6.53
74,696	利息收入	0	70,000	70,000	0.72	66,000	4,000	6.06
49,804	投資賸餘	0	23,466	23,466	0.24	21,735	1,731	7.96
567,598	其他業務外收入	0	411,000	411,000	4.22	401,000	10,000	2.49
246,943	資產使用及權利金收入	0	240,000	240,000	2.46	230,000	10,000	4.35
3,206	違規罰款收入	0	1,000	1,000	0.01	1,000	0	0.00
292,231	受贈收入	0	150,000	150,000	1.54	150,000	0	0.00
25,217	雜項收入	0	20,000	20,000	0.21	20,000	0	0.00
236,397	業務外費用	29,240	202,240	231,480	2.38	290,518	-59,038	-20.32
10,385	財務費用	2,240	2,240	4,480	0.05	1,518	2,962	195.13

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	%
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
487	利息費用	2,240	2,240	4,480	0.05	1,518	2,962	195.13
3,171	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
6,727	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
226,012	其他業務外費用	27,000	200,000	227,000	2.33	289,000	-62,000	-21.45
75	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
225,937	雜項費用	27,000	200,000	227,000	2.33	289,000	-62,000	-21.45
455,702	業務外賸餘(短絀)	-29,240	302,226	272,986	2.80	198,217	74,769	37.72
-108,962	本期賸餘(短絀)	-427,749	281,635	-146,114	-1.50	-164,516	18,402	-11.19

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金(大學) 收支餘絀預計表說明

中華民國112年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

1. 業務收入97億4,231萬9千元，包括教學收入54億1,340萬元、租金及權利金收入6,500萬元及其他業務收入42億6,391萬9千元。
2. 業務成本與費用101億6,141萬9千元，包括教學成本89億7,772萬6千元、其他業務成本4億7,651萬7千元、管理及總務費用6億7,017萬6千元及其他業務費用3,700萬元。
3. 業務短絀4億1,910萬元。

(二)業務外收支：

1. 業務外收入5億446萬6千元，包括財務收入9,346萬6千元及其他業務外收入4億1,100萬元。
2. 業務外費用2億3,148萬元，包括財務費用448萬元及其他業務外費用2億2,700萬元。
3. 業務外賸餘2億7,298萬6千元。

(三)預計本期短絀1億4,611萬4千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
37,449	不重分類至餘絀之項目	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－ 不重分類至餘絀之項目之避險餘絀	0	0
37,449	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 權益工具投資未實現評價餘絀	0	0
0	後續可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避 險工具餘絀	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－ 可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 債務工具投資未實現評價餘絀	0	0
37,449	其他綜合餘絀合計	0	0

國立成功大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
164,516	100.00	短絀之部	146,114	100.00	
164,516	100.00	本期短絀	146,114	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
164,516	100.00	填補之部	146,114	100.00	
		撥用賸餘			
164,516	100.00	撥用公積	146,114	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	841,781	業務活動之現金流入金額計8億4,178萬1千元。
本期賸餘(短絀)	-146,114	
利息股利之調整	-88,986	列入本期短絀內計算之利息收入7,000萬元、股利收入2,346萬6千元、利息費用448萬元，合計8,898萬6千元。
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-235,100	
調整項目	1,076,881	1.提列折舊10億491萬4千元及攤銷1億1,630萬9千元。 2.其他政府補助專案型計畫配合折舊費用提列，轉列其他補助收入934萬2千元。 3.民間指定資本支出及受贈實體配合折舊費用提列，轉列受贈收入3,500萬元。
未計利息股利之現金流入(流出)	841,781	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	841,781	
▼投資活動之現金流量	-483,438	投資活動之現金流出金額計4億8,343萬8千元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	387,000	減少存款期間一年以上到期之定期存款等非流動金融資產3億8,700萬元。
收取利息	70,000	存款及投資金融資產所產生之利息收入7,000萬元。
收取股利	23,466	投資非流動金融資產之投資收益2,346萬6千元。
增加流動金融資產及短期貸墊款	-56,644	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產5,664萬4千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-848,925	增加固定資產8億4,892萬5千元(含國庫撥款2億5,532萬5千元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款2億2,000萬元、營運資金3億7,360萬元)。
增加無形資產及其他資產	-58,335	1.增加無形資產833萬5千元，由營運資金支應。 2.遞延資產5,000萬元(含整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)，由營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-483,438	
▼籌資活動之現金流量	470,845	籌資活動之現金流入金額計4億7,084萬5千元。
增加長期負債	220,000	東寧校區第一期學生宿舍興建工程，國內借款2億2,000萬元。
增加基金、公積及填補短絀	255,325	國庫增撥一般建築及設備固定資產2億5,532萬5千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部專案型補助計畫130萬元、教育部績效型補助計畫1,170萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫1億9,158萬3千元)。
支付利息	-4,480	東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款，支付利息448萬元。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	470,845	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	829,188	現金及約當現金淨增計8億2,918萬8千元。
▼期初現金及約當現金	3,363,889	期初現金及約當現金為33億6,388萬9千元。
▼期末現金及約當現金	4,193,077	期末現金及約當現金為41億9,307萬7千元。

國立成功大學校務基金(大學)
現金流量預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	係代管資產之折舊費用計1億61萬3千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-146,114	撥用公積1億4,611萬4千元，以填補累積短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學) 現金流量預計表補充說明

中華民國112年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
- 二、應付代管資產轉列受贈公積數增加之金額，計1億61萬3千元，係代管資產之折舊費用。
- 三、盈餘分配與虧損填補之金額，計1億4,611萬4千元，為撥用公積填補累積短絀之數。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金(大學)

教學收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,413,400	
學雜費收入	人	22,693	53,382.10	1,211,400	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				1,207,400	
研究所	人	9,133	47,344.79	432,400	學雜費及學分費收入。
大學部				673,500	
四年制	人	11,152	56,626.61	631,500	學雜費收入〈含教育學程學分班學分費收入〉。
七年制	人	606	69,306.93	42,000	醫學系學雜費收入。
在職進修專班	人	1,544	62,726.68	96,850	碩士在職專班學雜費及學分費收入。
暑修班				4,650	大學部及研究所暑修班學分費收入。
夜間部				4,000	
補校	人	258	15,503.88	4,000	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免	人	2,352	17,431.97	-41,000	各種身分類別之學雜費減免：包括 1.軍公教遺族子女。2.現役軍人子女。 3.身心障礙學生。4.身心障礙人士 子女。5.中低收入戶學生。6.原住民 學生。7.特殊境遇婦女之子女。8.弱 勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				4,185,000	凡為外界提供服務，如代為訓練、研 究、設計等所獲得屬主要業務之收入 。
產學合作收入				600,000	依專科以上學校產學合作實施辦法辦 理相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,900,000	接受國科會等政府機關各項科研補助 所獲得之收入。
政府委託辦理收入				685,000	接受教育部等政府機關各項委託辦理 所獲得之收入。
推廣教育收入				58,000	辦理各推廣教育班，向學員所收取價 款之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

租金及權利金收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	65,000	
權利金收入	65,000	提供技術移轉而獲得之權利收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	4,263,919	
學校教學研究補助收入	2,631,919	
教育部核給年度補助	2,631,919	教育部補助學校經常支出之收入。
其他補助收入	1,590,000	(一)收到教育部以外之各級政府機關專案補助款或其他類型補助款5,650萬元(屬經常性支出者之收入)。 (二)教育部專案型補助計畫補助款4億2,920萬5千元。 (三)教育部第二期高教深耕計畫補助款10億9,495萬3千元。 (四)其他政府機關資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入934萬2千元。
雜項業務收入	42,000	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	504,466	
財務收入	93,466	
利息收入	70,000	基金孳息收入。
投資贖餘	23,466	係廠商捐贈股票及投資創投公司發放之現金股利等收入。
其他業務外收入	411,000	
資產使用及權利金收入	240,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等，所獲得之收入(含學生宿舍費收入)。
違規罰款收入	1,000	未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	150,000	(一)接受贈與現金或其他財物1億1,500萬元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入3,500萬元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,145,292	4,832,434			8,977,726
教學研究及訓輔成本	人	4,145,292	785,434	22,693.00	217,279.60	4,930,726
用人費用		2,495,286	114,817			2,610,103
正式員額薪資		1,933,132	43,485			1,976,617
聘僱及兼職人員薪資		24,839	43,094			67,933
超時工作報酬		291	447			738
獎金		226,562				226,562
退休及卹償金		162,101				162,101
福利費		148,361	27,791			176,152
服務費用		686,584	455,326			1,141,910
水電費		5,673	94,375			100,048
郵電費		646	5,200			5,846
旅運費		56,805	21,385			78,190
印刷裝訂及公告費		17,480	6,000			23,480
修理保養及保固費		61,563	45,470			107,033
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		296,460	190,000			486,460
專業服務費		241,897	88,234			330,131
公關慰勞費			1,362			1,362
推展費		5,000	150			5,150
材料及用品費		173,964	72,100			246,064
使用材料費		17,754	5,100			22,854
用品消耗		156,210	67,000			223,210
租金與利息		25,730	10,370			36,100
地租及水租		2,000	1,000			3,000
房租		1,300	1,000			2,300
機器租金		15,000	3,000			18,000
交通及運輸設備租金		4,330	2,720			7,050
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		641,880	107,060			748,940
不動產、廠房及設備折舊		511,571	79,060			590,631
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		53,309	28,000			81,309
稅捐與規費(強制費)		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		121,048	25,261			146,309
會費		1,050	1,200			2,250
捐助、補助與獎助		116,500	13,500			130,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,709,162			9,199,062
22,028.00	220,681.04	4,861,162	22,033.00	228,216.49	5,028,294
		2,623,863			2,484,606
		2,028,388			1,890,099
		76,000			72,482
		715			775
		221,900			215,799
		127,617			135,318
		169,243			170,134
		1,076,359			1,254,094
		98,673			89,274
		5,846			5,084
		89,655			33,589
		23,480			23,737
		136,048			74,909
		4,210			4,802
		436,582			576,799
		275,434			436,787
		1,281			1,254
		5,150			7,859
		256,064			343,754
		32,854			15,988
		223,210			327,766
		32,100			31,268
		3,000			3,297
		2,300			2,214
		14,000			13,524
		7,050			3,640
		5,750			8,594
		709,690			757,166
		556,890			582,883
		77,000			76,060
		75,800			98,223
		1,300			1,056
					21
		1,300			1,034
		161,786			156,351
		2,250			1,730
		148,477			129,395

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		900	7,500		8,400
競賽及交流活動費		2,598	3,061		5,659
建教合作成本			4,000,000		4,000,000
用人費用			444,903		444,903
正式員額薪資			64,197		64,197
聘僱及兼職人員薪資			380,706		380,706
超時工作報酬					
服務費用			2,054,768		2,054,768
水電費			98,000		98,000
郵電費			4,640		4,640
旅運費			239,550		239,550
印刷裝訂及公告費			20,200		20,200
修理保養及保固費			54,100		54,100
保險費			1,600		1,600
一般服務費			1,260,180		1,260,180
專業服務費			375,818		375,818
推展費			680		680
材料及用品費			772,864		772,864
使用材料費			22,864		22,864
用品消耗			750,000		750,000
租金與利息			96,450		96,450
地租及水租			11,850		11,850
房租			6,800		6,800
機器租金			65,500		65,500
交通及運輸設備租金			9,600		9,600
什項設備租金			2,700		2,700
折舊、折耗及攤銷			314,200		314,200
不動產、廠房及設備折舊			293,700		293,700
攤銷			20,500		20,500
稅捐與規費(強制費)			2,450		2,450
消費與行為稅					
規 費			2,450		2,450
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費			314,365		314,365
會費			3,800		3,800
捐助、補助與獎助			309,565		309,565
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			1,000		1,000
推廣教育成本			47,000		47,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,400			10,836
		2,659			14,390
		3,795,000			4,128,900
		382,600			444,589
		70,400			63,941
		312,200			380,643
					5
		1,975,585			2,000,062
		94,000			92,770
		4,640			4,161
		259,550			58,301
		20,200			19,679
		31,600			56,092
		1,600			2,179
		1,245,500			1,278,091
		317,815			488,790
		680			
		762,150			750,085
		12,150			31,317
		750,000			718,768
		95,400			93,355
		12,000			4,070
		5,000			12,235
		67,900			64,575
		10,500			10,101
					2,374
		292,200			317,255
		279,700			297,998
		12,500			19,257
		2,000			3,716
					206
		2,000			3,510
		285,065			519,837
		5,100			3,802
		278,965			515,681
		1,000			354
		53,000			41,868

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
用人費用			16,435		16,435
聘僱及兼職人員薪資			16,435		16,435
超時工作報酬					
服務費用			25,115		25,115
水電費			60		60
郵電費			200		200
旅運費			2,200		2,200
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			850		850
保險費					
一般服務費			14,100		14,100
專業服務費			6,905		6,905
材料及用品費			3,000		3,000
使用材料費					
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			1,100		1,100
地租及水租			200		200
房租			500		500
交通及運輸設備租金			400		400
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			1,350		1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350		1,350
攤銷					
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
會費					
捐助、補助與獎助					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		21,900			15,974
		21,900			15,969
					4
		24,650			21,226
		60			20
		200			104
		2,200			418
		800			348
		850			938
					19
		12,600			13,826
		7,940			5,552
		3,000			2,078
					2
		3,000			2,076
		2,100			1,094
		200			849
		1,500			122
		400			116
					6
		1,350			1,322
		1,350			1,317
					6
					174
					3
					171

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	<p>本校現有文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、管理學院、醫學院、社會科學院、生物科學及科技學院共9大學院，大學部設44學系，獨立所設35所，17個學位學程。編列教學研究及訓輔成本49億3,072萬6千元【含實驗室安全衛生管理工作、改善無障礙環境、環保及廢棄物清理費用、附設高工進修學校5,444萬6千元】。</p>
	<p>◎依據「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」規定編列上限741萬6千元，本年度編列於教學研究及訓輔成本科目計600萬元，包括業務費(其他旅運費等)300萬元、國外旅費150萬元、大陸地區旅費50萬元及獎勵費用(技能競賽)100萬元。有關編列上限計算如下： 80萬元+56億90萬2千元*0.03%*1.75*1.50*1.50=741萬6千元。</p>
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	<p>編列19億7,661萬7千元。係教師〈含附工教師〉薪資、兼任主管加給、專任教師超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。(教育部第二期高等教育深耕計畫支應彈性薪資1億3,600萬元)。</p>
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	<p>編列6,793萬3千元。係碩士在職專班、大學日間部暑修班及教育學程學分班之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。</p>
510301-1300 超時工作報酬	<p>編列73萬8千元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、場地管理人員延長工時加班費及附工教師不休假加班費。 (二)教官值班費。</p>
510301-1500 獎金	<p>編列2億2,656萬2千元。 (一)附工教師考績獎金。 (二)教師〈含附工教師〉年終獎金。 (三)教師不開業獎。</p>
510301-1600 退休及卹償金	<p>編列1億6,210萬1千元。係教師〈含附工教師〉退撫基金及退離職金。</p>
510301-1800 福利費	<p>編列1億7,615萬2千元。 (一)教師〈含附工教師〉公保、健保費及教官〈含附工教官〉軍保費。 (二)教師〈含附工教師〉體檢(含校長及副校長健檢費)、傷病醫藥等補助費。 (三)教師〈含附工教師〉生活津貼、休假補助費及退休人員三節慰問金、早期退休人員生活困難特別濟助金。</p>
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	<p>編列1億4萬8千元。係水費、電費及瓦斯費等。其中學人及教師宿舍電費2萬元、水費2萬元。</p>
510301-2200 郵電費	<p>編列584萬6千元。係郵資、電話費及數據通信費。</p>
510301-2300 旅運費	<p>編列7,819萬元。係國內、外、大陸地區旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費990萬元。 (二)執行補助計畫赴國外旅費4,380萬元。 1. 考察、訪問：2,068萬4千元。 2. 參加國際會議：1,489萬8千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫：671萬8千元。 4. 推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加學術會議經費150萬元。 (三)大陸地區旅費375萬5千元。 1. 考察、訪問：160萬5千元。 (1)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2023臺灣高等教育展」及中學拜會6人、執行10天、38萬5千元)。 (2)執行補助計畫考察、訪問122萬元。 2. 執行補助計畫參加國際會議：145萬元。</p>

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科目	說明
510301-2400 印刷裝訂及公告費	3.出國進修、研究及實習計畫：20萬元。 4.推動科技計畫：依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 (四)貨物運費270萬元。 (五)其他旅運費1,803萬5千元。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。 本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 編列2,348萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	編列1億703萬3千元。係土地改良物之修理維護費用、一般房屋及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	編列421萬元。係一般房屋之保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	編列4億8,646萬元。係匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)外包費2,640萬元，包含勞務外包清潔人力62人。 (二)計時與計件人員酬金4億4,921萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員111人、教師25人、專案工作人員189人及兼任助理619人，編列預算3億8,817萬8千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工359人工資，編列預算5,313萬2千元等，夜間部臨時專任組員2人，編列預算160萬元。 (三)體育活動費317萬4千元。
510301-2800 專業服務費	編列3億3,013萬1千元。係權利金、專技人員酬金、法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 (一)專技人員酬金100萬元。 (二)講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費9,300萬元。 (三)依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費67萬5千元。 (四)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列136萬2千元，其中公共關係費100萬8千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書室專責管控。上年度預算數128萬1千元，前年度決算數125萬4千元。
510301-2B00 推展費	編列515萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學校品牌形象，提升社會大眾對本校的認識、彰顯本校學術及國際化、產學合作成果等推展費。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列2,285萬4千元。係設備運轉耗用之物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	編列2億2,321萬元。係辦公、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	編列300萬元。係場地租金。
510301-4200 房租	編列230萬元。係一般房屋租金。
510301-4300 機器租金	編列1,800萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列705萬元。係租用船舶、車租。
510301-4500 什項設備租金	編列575萬元。係租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列5億9,063萬1千元。係土地改良物、一般房屋及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	編列7,700萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	編列8,130萬9千元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	編列130萬元。係各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列225萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費10萬元：國際商管學院AACSB國際組織等會費。 (二)參加學術團體會費205萬元：臺灣工業與應用數學會會費、IEEE 會員費、台灣電機電子工程學會、機率統計學會會費、台灣工業與應用數學會團體會費、臺灣高等教育專業發展網路團體常年會費、中華民國地震工程學會、中華工程教育學會常年會費、中華民國農科園區產學協會常年會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：律師公會、臺南市護士公會及臨床心理師公會等。
510301-7200 捐助、補助與獎助	編列1億3,000萬元。係給與學員生之獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列840萬元。係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。其中因公傷殘死亡慰問金60萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	編列565萬9千元。係學生社團活動、各項比賽之補助費用及與國外大學學術合作交流活動費。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	執行各項科研補助計畫、委託研究計畫成本及委託檢測及處理服務費用。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	編列6,419萬7千元。係國科會獎勵特殊優秀專任教學研究人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列3億8,070萬6千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	編列9,800萬元。係電費、水費，含研究實驗室電費、水費。
510303-2200 郵電費	編列464萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300	編列2億3,955萬元。係國內旅費5,500萬元、執行建教合作計畫赴國外旅費1億5,

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
旅運費	800萬元、執行建教合作計畫赴大陸地區旅費1,255萬元、貨物運費400萬元及其他旅運費1,000萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	編列2,020萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	編列5,410萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	編列160萬元。係公共意外意外保險、其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	編列12億6,018萬元。係匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金等。其中計時與計件人員酬金12億3,318萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員36人、專案工作人員1,157人及兼任助理4,488人，編列預算11億4,589萬7千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工457人工資，編列預算8,728萬3千元。
510303-2800 專業服務費	編列3億7,581萬8千元。係權利金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,000萬元。
510303-2B00 推展費	編列68萬元。係辦理產學合作計畫業務活動推展費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列2,286萬4千元。係設備運轉所需之物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	編列7億5,000萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品、飼料及報章雜誌等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	編列1,185萬元。係場地租金。
510303-4200 房租	編列680萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列6,550萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	編列960萬元。係船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	編列270萬元。係什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列2億9,370萬元。係一般房屋、其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	編列2,050萬元。係電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費(強制費)	
510303-6800 規費	編列245萬元。係各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、	

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
救助(濟)與交流活動費	
510303-7100 會費	編列380萬元。係參加國際組織、學術團體會費及職業團體會費等。 (一)參加國際組織會費220萬元：AACR會費、國際牙科研究學會年費等會費。 (二)參加學術團體會費150萬元：IEEE會費、中國材料科學學會等會費。 (三)參加職業團體會費10萬元：臨床心理師公會等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列3億956萬5千元。係給與學員生之獎助學金。
510303-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	編列100萬元。係係獎勵績優員工、優秀教師、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	辦理各推廣教育班所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列1,643萬5千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	編列6萬元。係工作場所電費、水費。
510304-2200 郵電費	編列20萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	編列220萬元。係國內旅費40萬元、執行推廣計畫赴國外旅費150萬元、執行推廣計畫赴大陸地區旅費10萬元、其他旅運費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	編列80萬元。係印刷及裝訂費60萬元、招生公告費20萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	編列85萬元。係一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	編列1,410萬元。係代理(辦)費及計時與計件人員酬金。其中計時與計件人員酬金1,400萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算1,100萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工18人工資，編列預算300萬元。
510304-2800 專業服務費	編列690萬5千元。係委聘專業人員辦理講習、訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費578萬5千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	編列300萬元。係辦公、食品等用品及報章雜誌等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	編列20萬元。係場地租金。
510304-4200 房租	編列50萬元。係租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	編列40萬元。係車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列135萬元。係機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
467,021	465,320	其他業務成本	195,000	281,517	476,517
467,021	465,320	學生公費及獎勵金	195,000	281,517	476,517
467,021	465,320	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	195,000	281,517	476,517
467,021	465,320	捐助、補助與獎助	195,000	281,517	476,517

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	<p>學生各項公費、獎助學金等，內含附設高工進修學校20萬元、政府補助收入支應1億9,500萬元。</p> <p>編列4億7,651萬7千元。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,000萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,513萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,056萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館812萬7千元。 6. 學生工讀助學金總務處175萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金105萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,400萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金6,348萬5千元。 11. 清寒學生就讀獎學金500萬元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金20萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助424萬8千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金180萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金300萬元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款200萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 接受外界捐贈指定用於學生獎助學金2,000萬元。 23. 政府補助收入支應之獎學金1億9,500萬元(教育部專案型補助計畫支應8,500萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫支應1億1,000萬元)。

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
686,800	699,170	管理及總務費用	280,136	390,040	670,176
686,800	699,170	管理費用及總務費用	280,136	390,040	670,176
346,517	411,562	用人費用	235,690	133,340	369,030
223,812	247,549	正式員額薪資	169,691	68,952	238,643
338	100	聘僱及兼職人員薪 資	84		84
9,379	9,800	超時工作報酬	59	9,321	9,380
55,365	89,500	獎金	21,368	36,882	58,250
24,402	32,802	退休及卹償金	21,999	6,952	28,951
33,210	31,800	福利費	22,479	11,233	33,712
10	11	提繳費	10		10
279,298	251,068	服務費用	25,676	235,430	261,106
605	540	郵電費	40	500	540
850	1,300	旅運費		1,300	1,300
2,100	1,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
36,399	27,998	修理保養及保固費	19,098	8,842	27,940
590	1,000	保險費		1,000	1,000
209,380	195,282	一般服務費	4,878	212,000	216,878
26,038	23,348	專業服務費	1,660	10,188	11,848
597	600	公關慰勞費		600	600
2,739		推展費			
31,940	10,600	材料及用品費		16,100	16,100
2,267	2,600	使用材料費		1,100	1,100
29,673	8,000	用品消耗		15,000	15,000
2,725	3,300	租金與利息		2,300	2,300
49	100	地租及水租		100	100
102	100	房租		100	100
1,065	900	機器租金		900	900
452	200	交通及運輸設備租 金		200	200
1,057	2,000	什項設備租金		1,000	1,000
25,051	19,970	折舊、折耗及攤銷	18,770	1,200	19,970
10,884	8,970	不動產、廠房及設 備折舊	7,770	1,200	8,970
2,606	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
11,561	8,000	攤銷	8,000		8,000
1,110	2,570	稅捐與規費(強制費)		1,570	1,570
156	370	消費與行為稅		370	370
2		特別稅課			

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
953	2,200	規 費		1,200	1,200
159	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		100	100
87	100	會費		100	100
72		競賽及交流活動費			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用，包括附設高工進修學校530萬4千元、老舊館舍整修1,239萬8千元(含文化資產保存維護300萬元)等。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	編列2億3,864萬3千元。係職員工(含附工職員工)、駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列8萬4千元。係行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1300 超時工作報酬	編列938萬元。 (一)碩士在職專班、推廣教育班、及場地管理人員等加班費及不休假加班費。 (二)職員工總機及變電所等值班費。
515001-1500 獎金	編列5,825萬元。 (一)職員工〈含附工職員工〉考績獎金。 (二)職員工(含附工職員工)年終獎金及支領月俸退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	編列2,895萬1千元。 (一)職員(含附工職員)退撫基金、退(離)職金、卹償金及公務人員退休給付。 (二)技工友(含附工技工友)退休準備金、退休金。
515001-1800 福利費	編列3,371萬2千元。 (一)職員工(含附工職員工)公、勞、健保費。 (二)職員工(含附工職員工)體檢、傷病醫藥、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費共計9萬8千元等補助費。 (三)職員工(含附工職員工)生活津貼、休假補助費、退休人員三節慰問金及早期退休人員生活困難特別濟助金。
515001-1900 提繳費	編列1萬元。係提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	編列54萬元。係郵資費。
515001-2300 旅運費	編列130萬元。係國內旅費110萬元、其他旅運費20萬元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	編列100萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	編列2,794萬元。係一般房屋、宿舍修護費、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費449萬8千元。
515001-2600 保險費	編列100萬元。係公務車輛之保險、公共意外責任等保險及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	編列2億1,687萬8千元。係外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 (一)外包費200萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 (二)計時與計件人員酬金2億1,330萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人，編列預算5,313萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員151人，編列預算1億300萬元、依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算600萬元、專案工作人員30人，編列預算2,090萬2千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工161人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算3,026萬8千元。 (三)體育活動費157萬8千元。
515001-2800 專業服務費	編列1,184萬8千元。係法律諮詢費用、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515001-2900 公關慰勞費	及附屬設備檢查之勞務服務等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100萬元。 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬7千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	編列110萬元。係設備運轉所需之物料、燃料及油脂、設備零件等。
515001-3200 用品消耗	編列1,500萬元。係辦公用品、報章雜誌、園藝用品、駐衛警服裝及食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	編列10萬元。係場地租金。
515001-4200 房租	編列10萬元。係一般房屋租金。
515001-4300 機器租金	編列90萬元。係租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	編列20萬元。係車租。
515001-4500 什項設備租金	編列100萬元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列897萬元。係土地改良物、一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	編列300萬元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	編列800萬元。係遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	編列37萬元。係汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	編列120萬元。係各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	編列10萬元。係參加學術團體會費，如台灣高等教育學會會費、國立大學校院協會會費等。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
38,110	34,000	其他業務費用		37,000	37,000
38,110	34,000	雜項業務費用		37,000	37,000
38,109	34,000	服務費用		37,000	37,000
5,884	5,500	水電費		5,500	5,500
1,672		一般服務費			
30,553	28,500	專業服務費		31,500	31,500
1		材料及用品費			
1		用品消耗			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	碩、博士班及轉學生等各項招生考試收入。
519898-2000 服務費用	工作場所水電費及試務甄選費。
519898-2100 水電費	編列550萬元。係工作場所水電費。
519898-2800 專業服務費	編列3,150萬元。係招生試務所支付之一切費用。

國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
236,397	290,518	業務外費用	29,240	202,240	231,480
10,385	1,518	財務費用	2,240	2,240	4,480
487	1,518	利息費用	2,240	2,240	4,480
487	1,518	租金與利息	2,240	2,240	4,480
487	1,518	利息	2,240	2,240	4,480
3,171		投資短絀			
3,171		短絀、賠償與保險給 付			
3,171		各項短絀			
6,727		兌換短絀			
6,727		短絀、賠償與保險給 付			
6,727		各項短絀			
226,012	289,000	其他業務外費用	27,000	200,000	227,000
75		財產交易短絀			
75		短絀、賠償與保險給 付			
75		各項短絀			
225,937	289,000	雜項費用	27,000	200,000	227,000
1,118	1,400	用人費用		586	586
349	300	聘僱及兼職人員薪 資		349	349
236	350	超時工作報酬		237	237
130	750	退休及卹償金			
403		資遣費			
171,218	216,381	服務費用		162,982	162,982
20,750	24,000	水電費		24,000	24,000
631	600	郵電費		600	600
613	7,300	旅運費		3,300	3,300
896	3,000	印刷裝訂及公告費		3,000	3,000
31,013	35,281	修理保養及保固費		21,382	21,382
187	150	保險費		150	150
98,909	118,500	一般服務費		100,000	100,000
18,218	27,350	專業服務費		10,350	10,350
	200	推展費		200	200
11,650	23,000	材料及用品費		19,000	19,000
2,323	6,000	使用材料費		2,000	2,000
9,326	17,000	用品消耗		17,000	17,000
4,715	8,650	租金與利息		5,150	5,150
3,037	1,000	地租及水租		1,000	1,000

國立成功大學校務基金(大學) 業務外費用明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
16	1,000	房租		1,000	1,000
1,107	4,000	機器租金		1,500	1,500
24	1,150	交通及運輸設備租 金		1,150	1,150
531	1,500	什項設備租金		500	500
32,576	37,050	折舊、折耗及攤銷	27,000	9,763	36,763
8,729	11,600	不動產、廠房及設 備折舊	3,387	6,263	9,650
20,613	18,950	其他折舊性資產折 舊	20,613		20,613
3,235	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
859	1,350	稅捐與規費(強制費)		1,350	1,350
821	800	土地稅		800	800
21	35	房屋稅		38	38
17	515	規 費		512	512
86	1,169	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		1,169	1,169
11	669	會費		669	669
29		捐助、補助與獎助			
37		補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)			
9	500	競賽及交流活動費		500	500
3,610		短絀、賠償與保險給 付			
10		各項短絀			
3,600		賠償給付			
106		其他			
106		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	編列448萬元。係東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務之利息費用。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	成績單、工程圖說工本費及其他雜項費用(含學生宿舍管理、維護費用)。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列34萬9千元。係教師、職員等人員兼任計畫及其他工作酬金。
520298-1300 超時工作報酬	編列23萬7千元。係教務處、總務處等場地管理人員加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	編列2,400萬元。係水、電費及瓦斯費等。其中學生宿舍電費1,200萬元、學生宿舍水費185萬元。
520298-2200 郵電費	編列60萬元。係郵資、電話費。
520298-2300 旅運費	編列330萬元。係國內旅費80萬元、執行其他業務外計畫赴國外旅費125萬元、執行其他業務外計畫赴大陸地區旅費55萬元、貨物運費20萬元及其他旅運費50萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	編列300萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	編列2,138萬2千元。係土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築及各項設備修護費。其中宿舍修護費598萬1千元。
520298-2600 保險費	編列15萬元。係公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	編列1億元。係外包費、計時與計件人員酬金。
520298-2800 專業服務費	(一)外包費4,000萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金6,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員80人及兼任助理5人，編列預算5,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工21人工資，編列預算331萬7千元。
520298-2B00 推展費	編列1,035萬元。係法律諮詢費、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200萬元。
520298-3000 材料及用品費	編列20萬元。係辦理其他業務活動推展費。
520298-3100 使用材料費	編列1億元。係外包費、計時與計件人員酬金。
520298-3200 用品消耗	(一)外包費4,000萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計84人。 (二)計時與計件人員酬金6,000萬元，依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用研究人員11人、專案工作人員80人及兼任助理5人，編列預算5,668萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工21人工資，編列預算331萬7千元。
520298-3100 使用材料費	編列200萬元。係設備運轉耗用之物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	編列1,700萬元。係辦公、園藝、實驗、食品等用品及報章雜誌等。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	編列100萬元。係場地租金。
520298-4200 房租	編列100萬元。係租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	編列150萬元。係電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	編列115萬元。係車租、電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	編列50萬元。係什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列965萬元。係宿舍及其他建築折舊、機械設備、交通及運輸設備、什項設備折舊。其中宿舍折舊460萬元。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	編列2,061萬3千元。係代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	編列650萬元。係遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	編列80萬元。係校友會館等土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	編列3萬8千元。係停車場等房屋稅。
520298-6800 規 費	編列51萬2千元。係各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	編列66萬9千元。係參加學術團體會費，如財團法人全國認證基金會年費等。
520298-7500 競賽及交流活動費	編列50萬元。係競賽期間選手、裁判、工作人員之交通、膳宿費等相關費用。

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	250,000	467,025	32,500	99,400
分年性項目	0	0	220,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	220,000	0	0	0
一次性項目	0	0	30,000	467,025	32,500	99,400
政府補助收入支應	0	0	30,000	256,525	22,000	49,000

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	848,925	0	848,925	
0	0	0	0	220,000	0	220,000	
0	0	0	0	220,000	0	220,000	東寧校區第一期學生宿舍 興建工程： 1. 預定興建地上5-9層， 地下2層之RC建築物2棟， 總樓地板面積約為2萬5,2 75平方公尺，總工程經費 8億4,875萬元，工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ，按3%~0.5%估算工程管 理費480萬2千元，本年度 編列100萬元，計畫期程 預計為108年度至113年度 。由本校自籌收入(國內 借款)支應7億9,884萬2千 元、營運資金支應4,990 萬8千元。 2. 108年度支用376萬3千 元，109年度支用1,219萬 4千元，110年度支用1億2 ,544萬3千元，111年度編 列預算1億5,000萬元，本 年度編列預算2億2,000萬 元，由本校自籌收入(國 內借款)支應。
0	0	0	0	628,925	0	628,925	
0	0	0	0	357,525	0	357,525	1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校污水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2. 數位學習平臺雲端儲存 空間擴充(資通訊應用設 備)150萬元。 3. 校務資訊系統雲端主機 設備擴充(資通訊應用設 備)420萬元。 4. 雲端資料中心防火牆更 新(資通訊應用設備)180 萬元。 5. 購置教學用儀器設備1 億1,944萬2千元。 6. 購置全校污染防治設備 270萬元。 7. 低溫電子顯微鏡核心元 件2,384萬元，教育部第 二期高教深耕計畫補助款 支應。 8. 軟物質穿透式電子顯微 鏡儀1,750萬元，教育部 第二期高教深耕計畫補助 款支應。 9. 超導量子干涉磁化儀2, 500萬元，教育部第二期 高教深耕計畫補助款支應 。 10. 高解析掃描電子顯微 鏡2,542萬元，教育部第 二期高教深耕計畫補助款 支應。 11. 購置教學用儀器設備9 ,982萬3千元，教育部第

國立成功大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	0	210,500	10,500	50,400
合 計	0	0	250,000	467,025	32,500	99,400

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							二期高教深耕計畫補助款支應。 12.購置教學研究設備130萬元，教育部專案型補助計畫補助款支應。 13.購置教學用視訊設備500萬元。
0	0	0	0	271,400	0	271,400	1.購置教學用儀器設備2,000萬元。 2.購置教學用視訊設備500萬元。 3.購置教學用圖書及什項設備4,000萬元。 4.購置行政設備340萬元。 5.國科會計畫及建教合作計畫設備1億9,100萬元。 6.推廣教育設備50萬元。 7.場地管理用設備1,150萬元。
0	0	0	0	848,925	0	848,925	

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國112年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	373,600	0	255,325	0
分年性項目	0	0	0	0
一次性項目	373,600	0	255,325	0
合 計	373,600	0	255,325	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
628,925	74.08	220,000	0	220,000	25.92	848,925	100.00
0	0.00	220,000	0	220,000	100.00	220,000	25.92
628,925	100.00	0	0	0	0.00	628,925	74.08
628,925	74.08	220,000	0	220,000	25.92	848,925	100.00

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國112年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	1,477,675	423,508	0	255,325	0	798,842
分年性項目	848,750	49,908	0	0	0	798,842
一次性項目	628,925	373,600	0	255,325	0	0
合 計	1,477,675	423,508	0	255,325	0	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

分年性項目：以前年度預算數2億9,140萬元。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					848,925	57.45	1,140,325	77.17
					220,000	25.92	511,400	60.25
	112.01 112.12				628,925	100.00	628,925	100.00
					848,925	57.45	1,140,325	77.17

國立成功大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國112年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	140,178	8,742,587	11,709,924	430,796	3,351,983
上年度預計增減資產原值	0	1,301,307	141,139	9,321	64,182
本年度預計增減資產原值	0	30,000	26,025	10,700	48,400
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	140,178	10,073,894	11,877,088	450,817	3,464,565
本年度應提折舊額	5,600	180,391	608,050	29,220	81,040
教學成本	3,000	173,741	604,700	26,500	77,740
管理及總務費用	2,600	150	2,800	2,220	1,200
其他業務外費用	0	6,500	550	500	2,100

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校110年12月31日代管土地資產總額為102億2,485萬元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	5,349,197	29,724,665
0	0	0	0	0	1,515,949
0	0	0	0	0	115,125
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	5,349,197	31,355,739
0	0	0	0	100,613	1,004,914
0	0	0	0	77,000	962,681
0	0	0	0	3,000	11,970
0	0	0	0	20,613	30,263

國立成功大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	513,800	513,800	0	0	0	0
機械及設備	441,000	441,000	0	0	0	0
機械及設備	441,000	441,000	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,800	21,800	0	0	0	0
交通及運輸設備	21,800	21,800	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0
什項設備	51,000	51,000	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘註明細表

中華民國112年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	419,225	0	419,225
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604	0	604
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732	0	19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800	0	800
金鋁股份有限公司	10,000	1,000,036	1	0	1
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580	0	1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650	0	1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916	0	4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750	0	750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000	0	1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600	0	2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300	0	1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300	0	3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500	0	4,500
富邦金融控股股份有限公司	134,049,544	13,404,954,394	75,776	0	75,776
台新金融控股股份有限公司	122,093,832	12,209,383,170	67,278	0	67,278
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101	14,702,510,128	158,750	0	158,750
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400	0	2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000	0	5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39	0	39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050	0	1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640	0	640
大員生醫股份有限公司	100,000	10,000,000	900	0	900
創甦生物科技股份有限公司	67,500	6,750,000	363	0	363
基可生醫股份有限公司	57,438	16,981,338	2,000	0	2,000
廣達電腦股份有限公司	38,626,274	3,862,627,432	14,679	0	14,679
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	60,885	0	60,885
匯豐控股(海外債)	2,000,000,000	20,000,000,000	5,788	0	5,788
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475	0	475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340	0	2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740	0	740
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	5,333	0	5,333
日月光投資控股股份有限公司	44,034,146	4,403,414,582	21,407	0	21,407
亞比斯材料股份有限公司	17,700	1,770,000	600	0	600
Apple Inc.	57,365,000	16,976,763,000	44,721	0	44,721
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000	0	1,000
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143	0	143
永福生物科技股份有限公司	99,200	99,200,000	1,800	0	1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540	0	540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355	0	355

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.00	7,622	7,622	8,384
126,000	2.63	0.00	0	0	0
2,320,000	14.87	0.00	0	0	0
80,000	4.94	0.00	0	0	0
6	0.00	0.00	0	0	0
158,000	1.74	0.00	0	0	0
1,275,000	6.15	0.00	0	0	0
491,640	5.95	0.00	0	0	0
75,000	25.00	0.00	0	0	0
100,000	7.46	0.00	0	0	0
272,974	2.50	0.00	0	0	0
130,000	1.73	0.00	0	0	0
330,000	9.91	0.00	0	0	0
150,000	10.00	0.00	0	0	0
1,192,500	0.01	2.04	2,428	2,555	2,555
1,267,000	0.01	2.38	3,009	2,841	3,009
2,500,000	0.02	2.13	5,325	6,213	5,325
2,400,000	11.68	0.00	0	0	0
500,000	28.25	0.00	0	0	0
782,080	2.45	0.00	0	0	0
105,000	35.00	0.00	0	0	0
64,000	2.91	0.00	0	0	0
90,000	0.90	0.00	0	0	0
36,250	0.54	0.00	0	0	0
200,000	1.18	0.00	0	0	0
155,000	0.00	5.20	806	0	614
99,000	0.00	9.11	902	740	771
200,000	0.00	0.00	0	0	238
47,500	7.30	0.00	0	0	0
2,339,500	15.39	0.00	0	0	0
74,000	4.53	0.00	0	0	0
66,000	0.00	0.00	0	0	165
201,000	0.00	5.20	1,045	0	0
60,000	3.39	0.00	0	0	0
9,115	0.00	0.00	0	0	128
100,000	15.13	0.00	0	0	0
14,320	14.32	0.00	0	0	0
1,800,000	1.81	0.00	0	0	0
540,000	0.79	0.00	0	0	0
35,525	4.19	0.00	0	0	0

國立成功大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘註明細表

中華民國112年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600	0	600
統一企業股份有限公司	56,820,154	5,682,015,421	0	0	0
聯華電子股份有限公司	124,832,476	12,483,247,566	0	0	0
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	0	0	0
合 計			937,560	0	937,560

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之元大高股息ETF，本年度預算編列現金股利2,329千元；上年度預算編列現金股利1,251千元。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
93,023	5.47	0.00	0	0	0
0	0.00	0.00	0	155	0
0	0.00	0.00	0	279	0
0	0.00	0.00	0	79	0
			21,137	20,484	21,189

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-113	114.01	133.12	220,000	0	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					220,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				494,126	494,126	0	0	
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-113	114.01	133.12	494,126	494,126	0	0	貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	13,357,976	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	255,325	國庫增撥一般建築及設備固定資產2億5,532萬5千元(包含教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部專案型補助計畫130萬元、教育部績效型補助計畫1,170萬元、教育部第二期高等教育深耕計畫1億9,158萬3千元)。
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本校之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	13,613,301	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位:新臺幣千元

110年12月31日 實 際 數	科 目	112年12月31日 預 計 數	111年12月31日 預 計 數	比較增減
38,123,599	資產	38,861,312	38,576,443	284,869
8,037,851	流動資產	9,527,366	8,641,534	885,832
1,761,415	現金	4,193,077	3,363,889	829,188
5,698,698	流動金融資產	4,756,551	4,699,907	56,644
49,236	應收款項	49,236	49,236	0
417,742	預付款項	417,742	417,742	0
110,760	短期貸墊款	110,760	110,760	0
3,264,113	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	2,594,113	2,981,113	-387,000
2,441,194	非流動金融資產	1,771,194	2,158,194	-387,000
822,919	準備金	822,919	822,919	0
13,612,192	不動產、廠房及設備	13,831,917	13,887,293	-55,376
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	0
64,364	土地改良物	53,664	59,264	-5,600
6,575,150	房屋及建築	7,575,916	7,726,307	-150,391
2,070,583	機械及設備	1,864,647	2,005,672	-141,025
130,827	交通及運輸設備	133,208	129,928	3,280
2,417,987	什項設備	2,471,539	2,453,179	18,360
1,317,943	購建中固定資產	697,605	477,605	220,000
58,916	無形資產	15,952	34,426	-18,474
58,916	無形資產	15,952	34,426	-18,474
13,150,527	其他資產	12,891,964	13,032,077	-140,113
333,144	遞延資產	274,144	313,644	-39,500
12,817,383	什項資產	12,617,820	12,718,433	-100,613
38,123,599	合 計	38,861,312	38,576,443	284,869
22,012,256	負債	22,217,234	22,142,189	75,045
7,239,744	流動負債	7,239,744	7,239,744	0
162,242	應付款項	162,242	162,242	0
7,077,502	預收款項	7,077,502	7,077,502	0
124,126	長期負債	494,126	274,126	220,000
124,126	長期債務	494,126	274,126	220,000
14,648,386	其他負債	14,483,364	14,628,319	-144,955
1,590,535	遞延負債	1,625,076	1,669,418	-44,342
13,057,851	什項負債	12,858,288	12,958,901	-100,613
16,111,343	淨值	16,644,078	16,434,254	209,824
12,969,499	基金	13,613,301	13,357,976	255,325
12,969,499	基金	13,613,301	13,357,976	255,325
2,746,476	公積	2,635,409	2,680,910	-45,501
2,746,476	資本公積	2,635,409	2,680,910	-45,501
0	累積餘絀	0	0	0
395,368	淨值其他項目	395,368	395,368	0

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位:新臺幣千元

110年12月31日 實際數	科目	112年12月31日 預計數	111年12月31日 預計數	比較增減
395,368	累積其他綜合餘絀	395,368	395,368	0
38,123,599	合計	38,861,312	38,576,443	284,869

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國112年度

※『110年12月31日實際數』、『112年12月31日預計數』及『111年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目:

本年度預算數:\$40,000千元、上年度預算數:\$36,899千元及前年度決算數:\$39,899千元

2. 信託代理與保證負債科目:

本年度預算數:\$40,000千元、上年度預算數:\$36,899千元及前年度決算數:\$39,899千元

一、信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

二、信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)38,000千元及信用狀2,000千元，共計40,000千元。

**國立成功大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表**

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,693	217,279.60	4,930,726	
大專院校	人	22,435	217,351.46	4,876,280	
附設高商(工)進修學校	人	258	211,031.01	54,446	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,028	220,681.04	4,861,162	
大專院校	人	21,773	220,323.70	4,797,108	
附設高商(工)進修學校	人	255	251,192.16	64,054	
前年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	
109年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	
108年度決算數					
教學訓輔	人	21,535	210,719.80	4,537,851	
大專院校	人	21,276	210,823.98	4,485,491	
附設高商(工)進修學校	人	259	202,162.16	52,360	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『109年度決算數』及『108年度決算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國112年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		479	0	479	
職員		389	0	389	
	簡任	14	0	14	
	薦任	253	0	253	
	委任	122	0	122	
駐衛警		6	0	6	
	駐衛警	6	0	6	
技工		31	0	31	
	技工	31	0	31	
工友		53	0	53	
	工友	53	0	53	
教師人員		1,566	0	1,566	
教師		1,566	0	1,566	
	教授	716	0	716	
	副教授	435	0	435	
	助理教授	335	0	335	
	講師	27	0	27	
	國立中等學校 教師	53	0	53	(本項員額係附工53人)。
助教人員		22	0	22	
助教		22	0	22	
	助教	22	0	22	
兼任人員		461	411	872	
兼任		461	411	872	
	教授	121	163	284	
	副教授	77	85	162	
	助理教授	108	126	234	
	講師	115	37	152	
	國立中等學校 教師	40	0	40	(本項員額係附工兼任教師40人)。
總 計		2,528	411	2,939	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算68,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,969,690千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算53,130千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算6,000千元，研究人員158人、教師25人、專案工作人員1,470人、兼任助理5,121人，編列預算1,622,660千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算103,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,016人，編列預算177,000千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,600千元。

三、「獎金」：編列預算284,812千元。明細如下：(1)考績獎金424人，編列預算31,685千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,854人，編列預算250,677千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國112年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

人員年終慰問金2人，計50千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」）。(4)不開業獎金6人，計2,400千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國112年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	2,279,457	0	10,355	0	250,727	31,685	0	2,400	191,052	
教學成本	2,040,814	0	738	0	221,119	3,043	0	2,400	162,101	
正式人員	2,040,814	0	738	0	221,119	3,043	0	2,400	162,101	
教員	2,024,145	0	738	0	219,465	3,043	0	2,400	161,064	
助教	16,669	0	0	0	1,654	0	0	0	1,037	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	238,643	0	9,380	0	29,608	28,642	0	0	28,951	
正式人員	238,643	0	9,380	0	29,608	28,642	0	0	28,951	
職員	201,869	0	8,160	0	27,000	25,087	0	0	22,951	
工員	36,774	0	1,220	0	2,608	3,555	0	0	6,000	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其他業務外費用	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
正式人員	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	237	0	0	0	0	0	0	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	2,279,457	0	10,355	0	250,727	31,685	0	2,400	191,052	
總 計	2,279,457	0	10,355	0	250,727	31,685	0	2,400	191,052	

附註：『本年預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算68,400千元，包含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等150人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算1,969,690千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員76人(含附工6人)，編列預算53,130千元。依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算6,000千元，研究人員158人、教師25人、專案工作人員1,470人、兼任助理5,121人，編列預算1,622,660千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員151人，編列預算103,000千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,016人，編列預算177,000千元。夜間部臨時專任組員2人，編列預算1,600千元。

三、「獎金」：編列預算284,812千元。明細如下：(1)考績獎金424人，編列預算31,685千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,854人，編列預算250,677千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計2,400千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	169,196	493	0	40,175	10	2,975,550	465,507	3,441,057
0	0	147,477	395	0	28,280	0	2,606,367	465,074	3,071,441
0	0	147,477	395	0	28,280	0	2,606,367	0	2,606,367
0	0	146,315	383	0	28,071	0	2,585,624	0	2,585,624
0	0	1,162	12	0	209	0	20,743	0	20,743
0	0	0	0	0	0	0	0	465,074	465,074
0	0	0	0	0	0	0	0	465,074	465,074
0	0	21,719	98	0	11,895	10	368,946	84	369,030
0	0	21,719	98	0	11,895	10	368,946	0	368,946
0	0	19,267	86	0	10,554	0	314,974	0	314,974
0	0	2,452	12	0	1,341	10	53,972	0	53,972
0	0	0	0	0	0	0	0	84	84
0	0	0	0	0	0	0	0	84	84
0	0	0	0	0	0	0	237	349	586
0	0	0	0	0	0	0	237	0	237
0	0	0	0	0	0	0	237	0	237
0	0	0	0	0	0	0	0	349	349
0	0	0	0	0	0	0	0	349	349
0	0	169,196	493	0	40,175	10	2,975,550	465,507	3,441,057
0	0	169,196	493	0	40,175	10	2,975,550	465,507	3,441,057

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國112年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
3,292,804	3,441,325	用人費用	2,730,976	710,081	3,441,057
2,177,852	2,346,337	正式員額薪資	2,102,823	176,634	2,279,457
469,781	410,500	聘僱及兼職人員薪資	24,923	440,584	465,507
10,399	10,865	超時工作報酬	350	10,005	10,355
271,164	311,400	獎金	247,930	36,882	284,812
159,850	161,169	退休及卹償金	184,100	6,952	191,052
403		資遣費			
203,344	201,043	福利費	170,840	39,024	209,864
10	11	提繳費	10		10
3,764,007	3,578,043	服務費用	712,260	2,970,621	3,682,881
208,698	222,233	水電費	5,673	221,935	227,608
10,585	11,826	郵電費	686	11,140	11,826
93,771	360,005	旅運費	56,805	267,735	324,540
46,760	48,480	印刷裝訂及公告費	17,480	31,000	48,480
199,351	231,777	修理保養及保固費	80,661	130,644	211,305
7,777	6,960	保險費	1,060	5,900	6,960
2,178,677	2,008,464	一般服務費	301,338	1,776,280	2,077,618
1,005,938	680,387	專業服務費	243,557	522,995	766,552
1,851	1,881	公關慰勞費		1,962	1,962
10,598	6,030	推展費	5,000	1,030	6,030
1,139,508	1,054,814	材料及用品費	173,964	883,064	1,057,028
51,897	53,604	使用材料費	17,754	31,064	48,818
1,087,610	1,001,210	用品消耗	156,210	852,000	1,008,210
133,644	143,068	租金與利息	27,970	117,610	145,580
11,302	16,300	地租及水租	2,000	14,150	16,150
14,689	9,900	房租	1,300	9,400	10,700
80,271	86,800	機器租金	15,000	70,900	85,900
14,333	19,300	交通及運輸設備租金	4,330	14,070	18,400
12,562	9,250	什項設備租金	3,100	6,850	9,950
487	1,518	利息	2,240	2,240	4,480
1,133,370	1,060,260	折舊、折耗及攤銷	687,650	433,573	1,121,223
901,811	858,510	不動產、廠房及設備折舊	522,728	381,573	904,301
99,279	98,950	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
132,282	102,800	攤銷	64,309	52,000	116,309
6,741	7,220	稅捐與規費(強制費)	800	5,870	6,670
821	800	土地稅		800	800
21	35	房屋稅		38	38
383	370	消費與行為稅		370	370
2		特別稅課			
5,514	6,015	規費	800	4,662	5,462
1,143,628	913,440	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	316,048	622,412	938,460
5,633	8,119	會費	1,050	5,769	6,819
1,112,297	892,762	捐助、補助與獎助	311,500	604,582	916,082
11,227	9,400	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	900	8,500	9,400

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
3,071,441		369,030			586	
2,040,814		238,643				
465,074		84			349	
738		9,380			237	
226,562		58,250				
162,101		28,951				
176,152		33,712				
		10				
3,221,793		261,106	37,000		162,982	
198,108			5,500		24,000	
10,686		540			600	
319,940		1,300			3,300	
44,480		1,000			3,000	
161,983		27,940			21,382	
5,810		1,000			150	
1,760,740		216,878			100,000	
712,854		11,848	31,500		10,350	
1,362		600				
5,830					200	
1,021,928		16,100			19,000	
45,718		1,100			2,000	
976,210		15,000			17,000	
133,650		2,300		4,480	5,150	
15,050		100			1,000	
9,600		100			1,000	
83,500		900			1,500	
17,050		200			1,150	
8,450		1,000			500	
				4,480		
1,064,490		19,970			36,763	
885,681		8,970			9,650	
77,000		3,000			20,613	
101,809		8,000			6,500	
3,750		1,570			1,350	
					800	
					38	
		370				
3,750		1,200			512	
460,674	476,517	100			1,169	
6,050		100			669	
439,565	476,517					
9,400						

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國112年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
14,471	3,159	競賽及交流活動費	2,598	3,561	6,159
13,583		短絀、賠償與保險給付			
9,983		各項短絀			
3,600		賠償給付			
106		其他			
106		其他費用			
10,627,391	10,198,170	總 計	4,649,668	5,743,231	10,392,899

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
5,659					500	
8,977,726	476,517	670,176	37,000	4,480	227,000	

國立成功大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度增購重型電動機車(含電池)4輛，計48萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

- (1)公務用小型客車5輛
- (2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

- (3)公務用小貨車2輛
- (4)公務用大貨車2輛
- (5)公務用機車15輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 113.12	848,750	291,400	220,000	337,350	<p>1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,275平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列100萬元，計畫期程預計為108年度至113年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、營運資金支應4,990萬8千元。</p> <p>3.108年度支用376萬3千元，109年度支用1,219萬4千元，110年度支用1億2,544萬3千元，111年度編列預算1億5,000萬元，本年度編列預算2億2,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。</p>
合 計			848,750	291,400	220,000	337,350	

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
壹、通案決議部分：		
1.	中華民國111年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有空礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於111年度將屆年度終了，針對各委員會審查已通過及院會協商新增之預算凍結案，均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
4.	111年度各國營事業編列重大固定資產投資計畫預算2,900.6億元，較110年度預算數2,698.6億元增加202億元。其中包含11項新興計畫，投資總額共1,740.3億元，111年度先行編列39.4億元。然依照審計部109年度中央政府總決算審核報告指出：1.109年度預算投資金額達1億元以上之重大購建計畫共105項，累計實際工程進度較預計進度落後者計38項。其原因主要包括事前規劃不夠周延、執行能力不佳或遭民眾抗爭，而導致工程進度落後、計畫暫緩等。2.截至109年底止，尚未回收投資金額之重大購建固定資產計畫包括台灣糖業股份有限公司等7家國營事業所提出之83項計畫，投資總額達4,593億9,314萬餘元。其中「尚未回收投資	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形																																																									
項次	內 容																																																										
	<p>金額且投資效益未達預期目標」共有43項計畫。3.而前述43項計畫中，投資金額已超過回收年限而仍未回收，不但投資效益未達預期，又實際投資報酬率與原訂目標間具相當之差異者，共有7項計畫（如下表）。</p> <p style="text-align: center;">國營事業已完成之重大興建計畫</p> <p style="text-align: center;">投資效益未達預期目標情形表</p> <p style="text-align: right;">單位：新台幣千元；%</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="text-align: center;">事業單位及計畫名稱</th> <th rowspan="2" style="text-align: center;">實際投資總額</th> <th colspan="3" style="text-align: center;">投資報酬率</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">預計</th> <th style="text-align: center;">實際</th> <th style="text-align: center;">差距</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">(一)已逾回收年限者</td> </tr> <tr> <td>1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)</td> <td style="text-align: center;">975,373</td> <td style="text-align: center;">19.25</td> <td style="text-align: center;">5.04</td> <td style="text-align: center;">-14.21</td> </tr> <tr> <td>2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫</td> <td style="text-align: center;">1,163,212</td> <td style="text-align: center;">14.37</td> <td style="text-align: center;">3.88</td> <td style="text-align: center;">-10.49</td> </tr> <tr> <td>3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫</td> <td style="text-align: center;">499,317</td> <td style="text-align: center;">0.64</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">(二)尚在預期回收年限者</td> </tr> <tr> <td>1.台灣電力公司</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>(1)南部複循環發電工程修正計畫</td> <td style="text-align: center;">29,572,556</td> <td style="text-align: center;">7.58</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(2)第三期煤輪建造計畫</td> <td style="text-align: center;">4,439,515</td> <td style="text-align: center;">6.70</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(3)第二期煤輪建造計畫</td> <td style="text-align: center;">1,448,349</td> <td style="text-align: center;">6.95</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫</td> <td style="text-align: center;">1,057,676</td> <td style="text-align: center;">4.42</td> <td style="text-align: center;">負值</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※說明：本表僅列示實際與預期投資報酬率二者差距幅度達10%以上，或原預計</p>	事業單位及計畫名稱	實際投資總額	投資報酬率			預計	實際	差距	(一)已逾回收年限者					1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)	975,373	19.25	5.04	-14.21	2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫	1,163,212	14.37	3.88	-10.49	3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫	499,317	0.64	負值		(二)尚在預期回收年限者					1.台灣電力公司					(1)南部複循環發電工程修正計畫	29,572,556	7.58	負值		(2)第三期煤輪建造計畫	4,439,515	6.70	負值		(3)第二期煤輪建造計畫	1,448,349	6.95	負值		2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫	1,057,676	4.42	負值	
事業單位及計畫名稱	實際投資總額			投資報酬率																																																							
		預計	實際	差距																																																							
(一)已逾回收年限者																																																											
1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)	975,373	19.25	5.04	-14.21																																																							
2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烴化工場擴產計畫	1,163,212	14.37	3.88	-10.49																																																							
3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫	499,317	0.64	負值																																																								
(二)尚在預期回收年限者																																																											
1.台灣電力公司																																																											
(1)南部複循環發電工程修正計畫	29,572,556	7.58	負值																																																								
(2)第三期煤輪建造計畫	4,439,515	6.70	負值																																																								
(3)第二期煤輪建造計畫	1,448,349	6.95	負值																																																								
2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫	1,057,676	4.42	負值																																																								

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>報酬率為正值，惟執行後實際報酬率卻轉為負值之計畫項目；不包含原預計無法回收投資計畫之政策性投資項目。</p> <p>※資料來源：立法院預算中心、審計部109年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告（營業部分）-（戊-37~42）。</p> <p>綜上所述，各國營事業辦理重大投資計畫於事前評估時過於樂觀，導致每年均有實際效益與原訂目標間有相當落差之計畫。有鑑於重大固定資產投資計畫執行成效攸關各該事業之營運績效及國家經濟發展，主管機關除應持續精進事前評估作業，加強管考執行中計畫，以逐年達成原定計畫目標值外，對於已逾回收年限仍未回收者、或事前評估投資報酬率在實際執行後均轉為負值者，應請各主管機關加強督導國營事業檢討其產能利用與實際效益情形，並與原訂目標比較分析差異原因，提出改進措施。</p>	
5.	<p>111年度中央政府總預算案計編列26個特別收入基金，基金來源總計3,190億8,719萬1千元，基金用途總計3,090億5,164萬7千元，收支相抵賸餘100億3,554萬4千元，如扣除當年度政府撥入收入1,160億1,154萬6千元（占特別收入基金總來源比率36.36%），則短絀1,059億7,600萬2千元。其中行政院國家科學技術發展基金、行政院公營事業民營化基金、促進轉型正義基金、新住民發展基金、國土永續發展基金、毒品防制基金等基金，因欠缺獨立特定收入財源，多仰賴國庫撥款，111年度政府撥入收入占各該基金來源比率均逾90%，與預算</p>	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	法暨財政紀律法對於特別收入基金規範未盡相符，實有檢討空間。行政院應針對缺乏獨立特定財源且性質類屬普通基金之特別收入基金、執行績效不佳或財務短絀等基金進行改列或裁撤，俾符合法令規範。爰應請行政院於 1 個月內向立法院財政及相關委員會提出書面報告。	
貳、委員會審查決議部分：		
各國立大學校院校務基金：		
國立成功大學校務基金		
1.	由於 2050 年淨零排放目標已成為全球絕大多數國家的共識，若全球社會欲達成「巴黎協議」控制大氣升溫幅度的目標，各方利害關係人必須改變資金的流向以扭轉氣候危機，因此綠色金融與永續投資已成為國際趨勢及投資人的目光焦點。而目前全球超過 170 間已完全或部分撤資化石燃料產業的高等教育機構，例如：美國史丹佛、耶魯、哥倫比亞大學，英國倫敦政經學院、牛津、劍橋、倫敦大學等，為教育界對抗氣候危機、實踐永續發展的行列。透過校務基金投資管道，落實責任投資的大學，並響應聯合國永續發展目標（SDGs），選取永續穩健經營、保護環境及善盡社會責任之企業為投資標的，以落實大學社會責任（USR）。而國內目前僅有臺灣大學與臺灣師範大學做出相關之宣示，為亞洲唯二之大學。因此，爰要求國立成功大學盤點校務基金之投資，衡量財務情況，並透過校務基金投資管道，落實責任投資以響應聯合國永續發展目標，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出落實責任投資之相關規劃與進程報告。	<p>教育部業於 112 年 3 月 25 日以臺教高(三)字第 1120029637 號函提報「國立成功大學落實責任投資之相關規劃與進程」書面報告，內容摘錄如下：</p> <p>一、責任投資政策訂定：</p> <p>（一）優先選取獲社會責任評選優良或參加國際氣候倡議之企業。</p> <p>（二）對於嚴重違背社會責任之公司，在不影響校務基金收益下，視情況不予投資或不增加投資。</p> <p>二、責任投資政策落實：</p> <p>（一）前揭政策已納入 2022 年、2023 年《校務基金投資規劃書》，投資標的優先選取獲社會責任評選優良或參加國際氣候倡議之企業。</p> <p>（二）2022 年 6 月修訂「校務基金投資要點」，明確將符合該政策之標的，納入法規規範投資項目，以善盡大學社會責任。</p> <p>三、責任投資執行成果：</p> <p>（一）2022 年 12 月，本校校務基金投資國內外企業、基金，符合永續投資部位金額達 5.9 億元，永續投資比</p>

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		<p>例約 89.9%。</p> <p>(二)2019 年投資規模約 4.6 億元，至 2022 年已成長至約 6.5 億元，增幅 41.6%，同期永續投資金額從 3.8 億元增加至 5.9 億元，增幅 55.9%，優於整體規模增長幅度，永續投資比例亦從 81.7%逐年提升至 89.9%。</p> <p>四、責任投資未來規劃：持續投資重視 ESG 企業及基金，落實責任投資原則 (PRI)，期望透過資本市場力量，敦促企業強化公司治理並善盡社會責任。</p>

國立成功大學
智慧半導體及永續製造學院校務基金

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預算目次

中華民國 112 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	2-01
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-13
2. 餘絀撥補預計表	2-15
3. 現金流量預計表及補充說明	2-16
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2-19
2. 其他業務收入明細表	2-20
3. 業務外收入明細表	2-21
4. 教學成本明細表及說明	2-22
5. 其他業務成本明細表及說明	2-30
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-32
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-34
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-36
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-38
10. 資產折舊明細表	2-40
11. 基金數額增減明細表	2-42
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	2-43
2. 5年來主要營運項目分析表	2-45
3. 員工人數彙計表	2-46
4. 用人費用彙計表	2-48
5. 各項費用彙計表	2-50
(四) 附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	2-53

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，民國 110 年 5 月 28 日「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」（以下簡稱創新條例）經總統公布施行。

依創新條例第 5 條規定，國立大學得申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。又第 6 條規定，研究學院具有獨立編制及預算，得對外行文；其人事、主計、總務等行政事務，得由國立大學相關人員兼辦，預算隸屬於校務基金項下，編製附屬單位預算之分預算，屬獨立預算。另第 7 條規定，資金來源為行政院國家發展基金之撥款及研究學院之學雜費收入、產學合作收入、受贈收入等自籌財源，且合作企業資金額度應不得低於行政院國家發展基金撥款之額度；資金用途為研究學院之教學及研究支出、人事費用支出、學生獎助金支出、產學合作支出、增置(擴充、改良)資產支出，並將研發成果收入一定比率提供國立大學用於改善師資、充實設備及其他校務發展之支出等。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學智慧半導體及永續製造學院組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 人，襄助院長處理院務。

學院規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 111 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（110）年度決算結果：無。

二、上（111）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 5,601 萬 9 千元，較預計數 8,225 萬 2 千元，減少 2,623 萬 3 千元，減少 31.89%，主要係上半年陸續與企業簽定產學合作契約，資金撥入時程較晚，建教合作收入較預計減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 1,314 萬 9 千元，較預計數 1 億 273 萬 7 千元，減少 8,958 萬 8 千元，減少 87.2%，主要係學院剛招生爰教學成本、管理及總務費用較預計減少所致。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 1 萬 4 千元，較預計數 2,865 萬 7 千元，減少 2,864 萬 3 千元，減少 99.95%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入較預計減少所致。
- (四) 收支餘絀：實際賸餘數 4,288 萬 4 千元，較預計賸餘數 817 萬 2 千元，增加賸餘 3,471 萬 2 千元，約 424.77%，主要係學院剛招生教學成本、管理及總務費用較預計減少所致。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 39 萬 4 千元，占預計數 1,910 萬元（全數為一般建築及設備計畫），執行率約 2.06%，主要係學院剛訂定相關採購作業要點，且企業資金撥入時程較晚，致上半年執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

(一) 教學目標：

- 1、以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。
- 2、預計 112 年度招收新生名額碩士生 80 名及博士生 20 名，並積極招收國際學位生及國際交換學生。

(二) 產學合作及人才培育目標：

- 1、學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化學院產學共治運作機制。
- 2、課程教學方面：結合本校各系(所)現有課程，提供有效學習資源；依據企業類別規劃重點式課程模組，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度；企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。

- 3、企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- 4、人才招募方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。

(三) 提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- 1、與各國駐台使館或辦事處緊密交流聯繫，積極拓展教育與學術外交。並結合國家對外策略獎學金，與重點合作策略國家的大學研究機構合作，進行研究生交換研習、學者交流，以建立培育人才庫，促進研發人才交流。
- 2、推動 EMI 授課課程。以半導體領域為主軸持續與國際頂尖大學合作，雙方共同培育人才及進行高品質學術研究，並藉此提升學院的國際影響力。
- 3、學院軟硬體環境之高度國際化識別。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

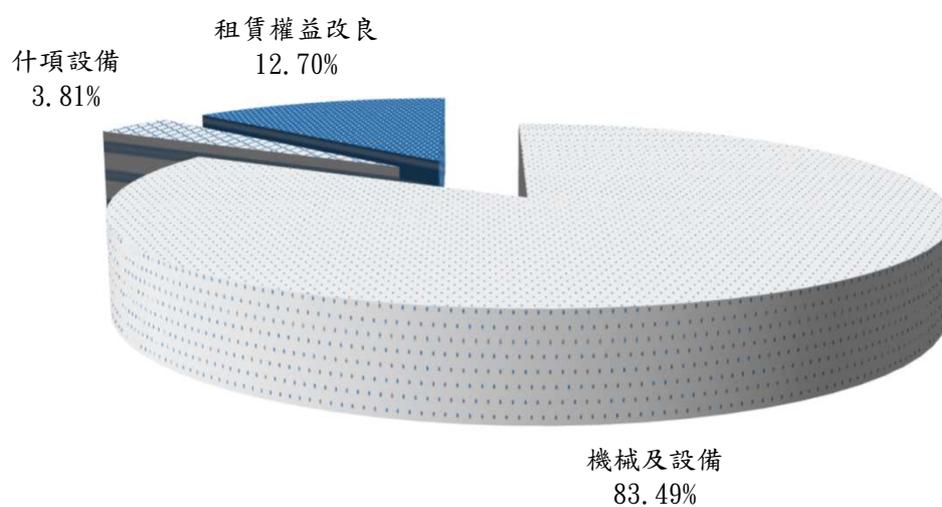
一般建築及設備計畫：本年度預算編列 4,725 萬元，均屬一次性項目。由其他支應 4,725 萬元(係行政院國家發展基金資本門補助 1,985 萬 8 千元及企業資本門捐贈款 2,739 萬 2 千元)，編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,945 萬元，主要係購置教學用儀器設備、產學合作設備等。
- (二) 什項設備 180 萬元，主要係購置行政設備。
- (三) 租賃權益改良 600 萬元，係租賃教學研究及行政辦公空間改良。
- (四) 112 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

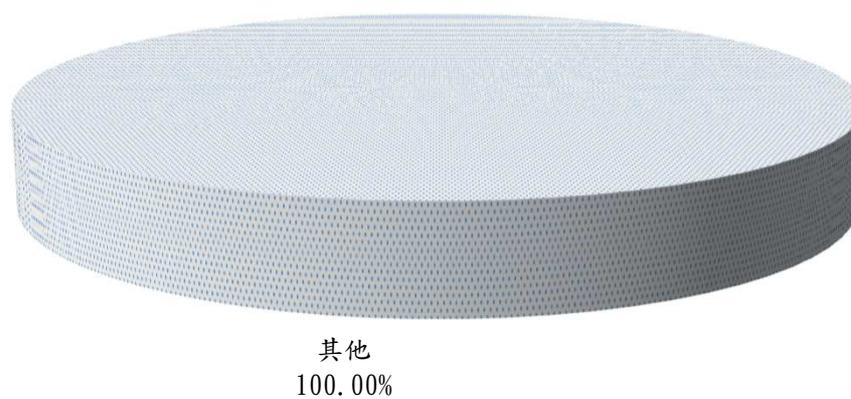
圖1

112年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	112年度預算	資 金 來 源	112年度預算
不動產、廠房及設備	47,250	其他	47,250
機械及設備	39,450		
什項設備	1,800		
租賃權益改良	6,000		
合 計	47,250	合 計	47,250

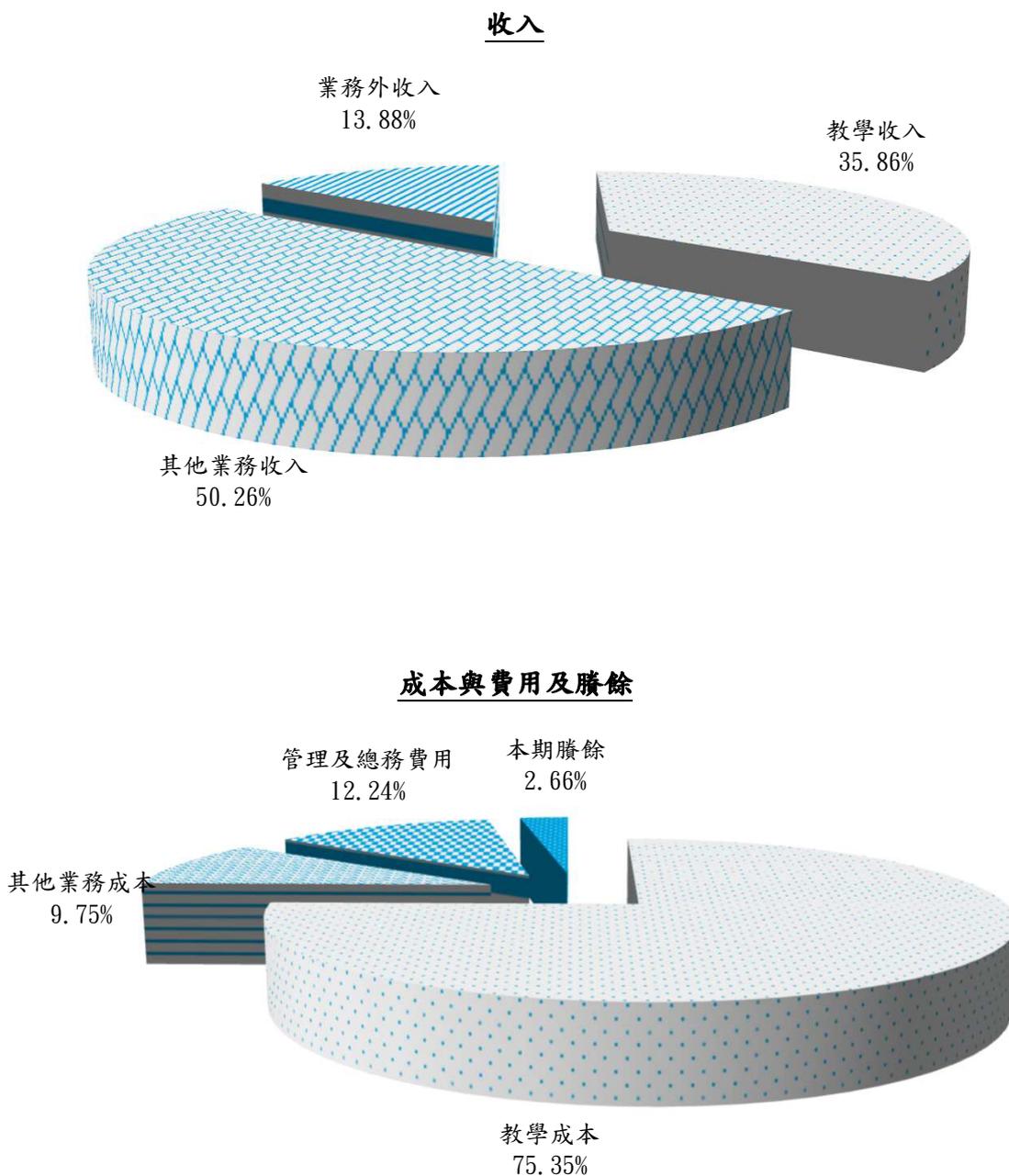
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 2 億 2,952 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，較上年度預算數 1 億 8,190 萬元，增加 4,762 萬 9 千元，約 26.18%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 2 億 5,943 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 2 億 2,301 萬 6 千元，增加 3,642 萬 1 千元，約 16.33%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加，建教合作成本、學生公費及獎勵金相對增加所致。
- (三) 業務外收入 3,700 萬 3 千元，係受贈收入，較上年度預算數 5,900 萬元，減少 2,199 萬 7 千元，約 37.28%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入減少所致。
- (四) 業務總收支相抵後，發生賸餘數 709 萬 5 千元，較上年度預算賸餘數 1,788 萬 4 千元，減少 1,078 萬 9 千元，約 60.33%，主要係學生公費及獎勵金增加所致。
- (五) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

112年度收入、成本與費用及餘絀

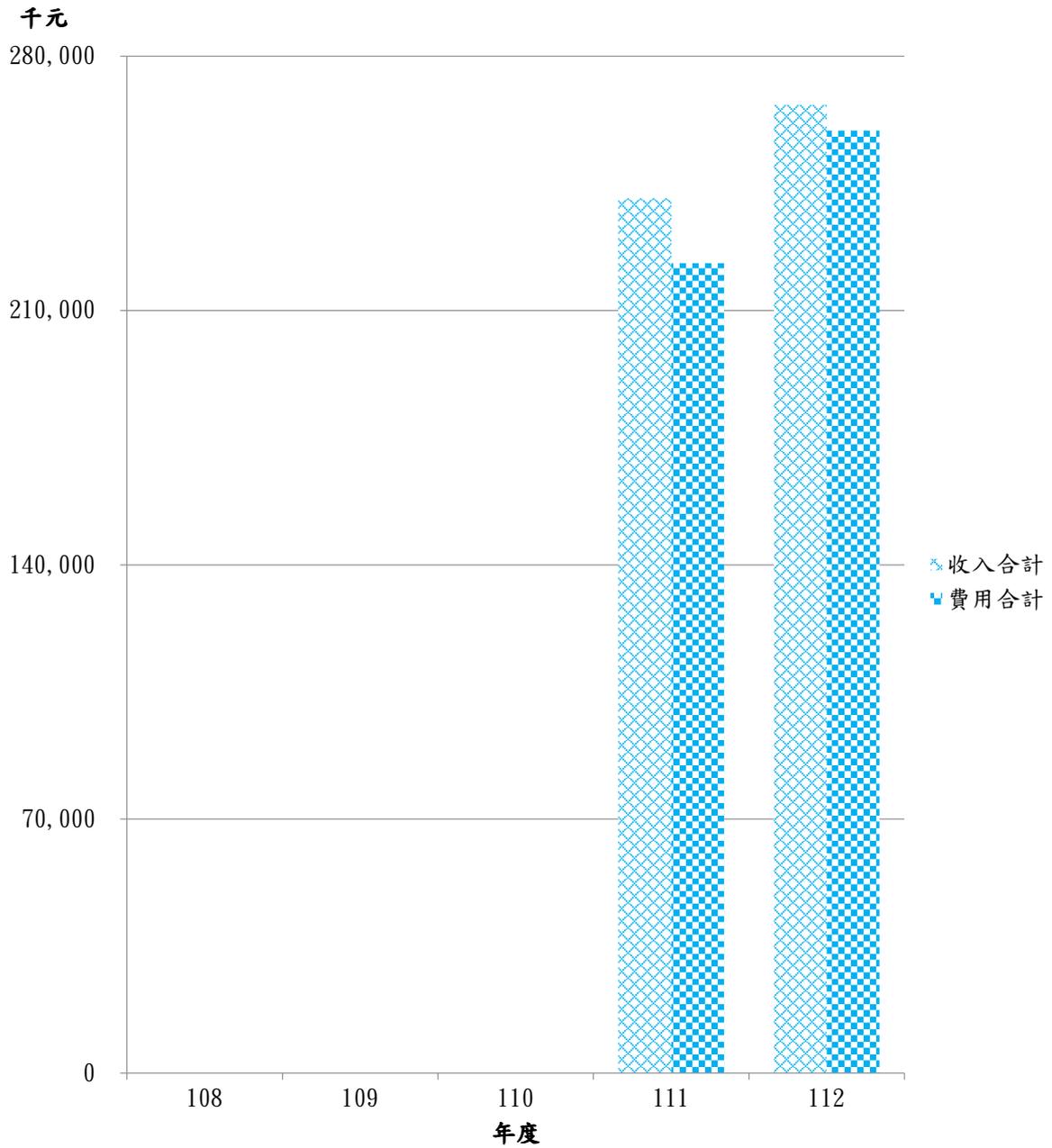


單位：新臺幣千元

收入	112年度預算	成本與費用及賸餘	112年度預算
業務收入	229,529	業務成本與費用	259,437
教學收入	95,576	教學成本	200,826
其他業務收入	133,953	其他業務成本	25,993
業務外收入	37,003	管理及總務費用	32,618
		本期賸餘	7,095
收入總額	266,532	成本與費用及賸餘總額	266,532

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
收入						
業務收入					181,900	229,529
業務外收入					59,000	37,003
收入合計					240,900	266,532
費用						
業務成本與費用					223,016	259,437
費用合計					223,016	259,437
本期餘絀					17,884	7,095

註：111年度預算為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計賸餘 709 萬 5 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 1,397 萬 4 千元。
- (三) 本年度未分配賸餘 2,106 萬 9 千元，留待以後年度處理。
- (四) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

112年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



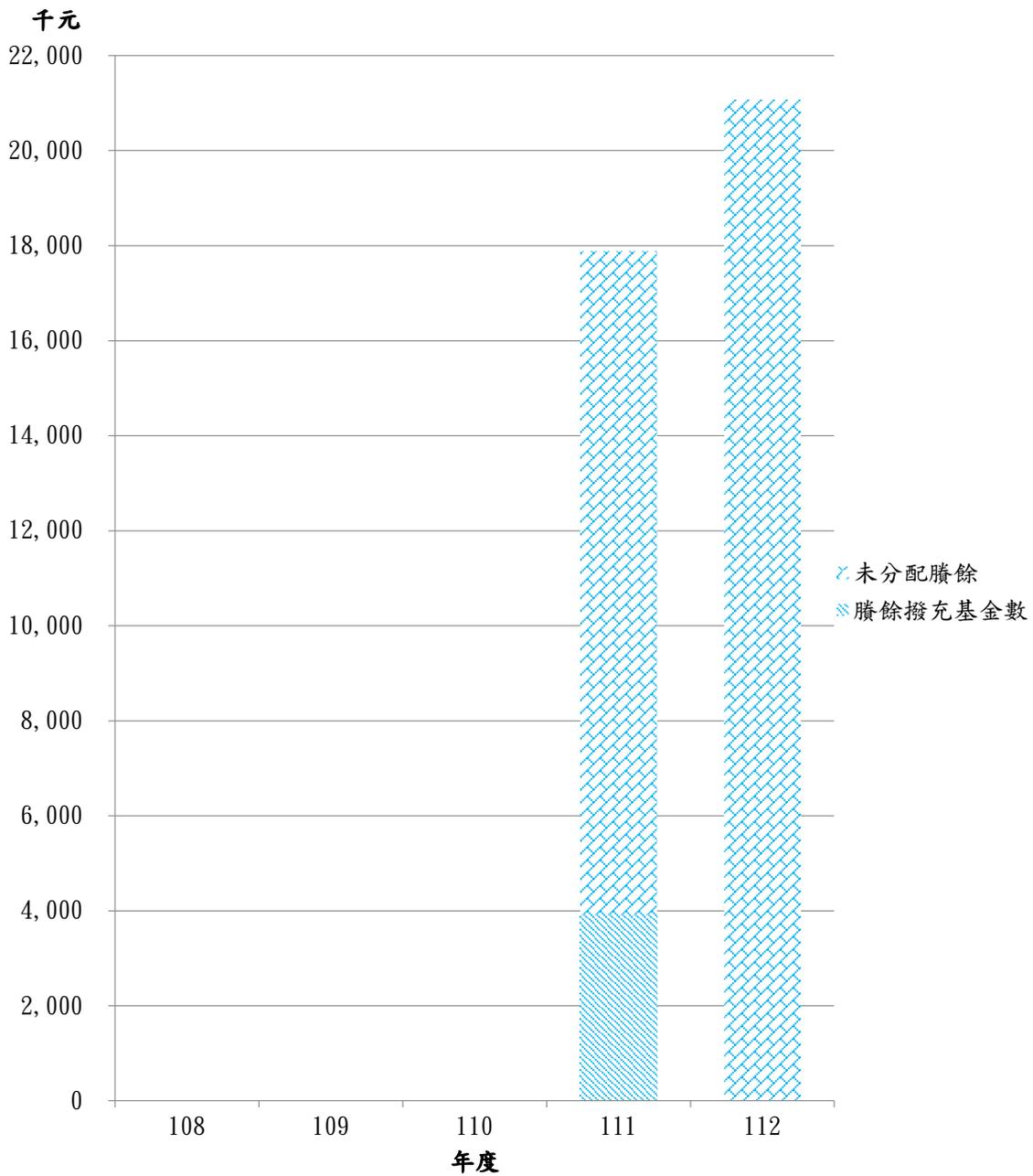
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	112年度預算	按所得對象分	112年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	21,069
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	21,069		
合計	21,069	合計	21,069

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
賸餘分配						
分配之部					3,910	
賸餘撥充基金數					3,910	
未分配賸餘					13,974	21,069
合計					17,884	21,069

註：111年度預算為法定預算數。

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 709 萬 5 千元，包括：

1、本期賸餘現金流入 709 萬 5 千元。

2、調整項目現金流入 0 元，如下：

(1) 折舊現金流入 669 萬 6 千元。

(2) 其他現金流出 558 萬 1 千元

(3) 流動負債淨減現金流出 111 萬 5 千元。

(二) 預計投資活動之現金流出 4,725 萬元，係增加不動產、廠房及設備。

(三) 預計籌資活動之現金流入 4,725 萬元，係行政院國家發展基金資本門補助及企業資本門捐贈款。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 709 萬 5 千元。

(五) 期初現金及約當現金 1,788 萬 4 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 2,497 萬 9 千元。

本 頁 空 白

(一) 主要表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
0	業務收入	133,953	95,576	229,529	100.00	181,900	47,629	26.18
0	教學收入	0	95,576	95,576	41.64	69,140	26,436	38.24
0	學雜費收入	0	7,086	7,086	3.09	3,290	3,796	115.38
0	建教合作收入	0	88,490	88,490	38.55	65,850	22,640	34.38
0	其他業務收入	133,953	0	133,953	58.36	112,760	21,193	18.79
0	其他補助收入	133,953	0	133,953	58.36	112,760	21,193	18.79
0	業務成本與費用	133,944	125,493	259,437	113.03	223,016	36,421	16.33
0	教學成本	91,797	109,029	200,826	87.49	186,052	14,774	7.94
0	教學研究及訓輔 成本	91,797	20,539	112,336	48.94	120,202	-7,866	-6.54
0	建教合作成本	0	88,490	88,490	38.55	65,850	22,640	34.38
0	其他業務成本	23,993	2,000	25,993	11.32	1,500	24,493	1632.87
0	學生公費及獎勵 金	23,993	2,000	25,993	11.32	1,500	24,493	1632.87
0	管理及總務費用	18,154	14,464	32,618	14.21	35,464	-2,846	-8.03
0	管理費用及總務 費用	18,154	14,464	32,618	14.21	35,464	-2,846	-8.03
0	業務賸餘（短絀）	9	-29,917	-29,908	-13.03	-41,116	11,208	-27.26
0	業務外收入	0	37,003	37,003	16.12	59,000	-21,997	-37.28
0	其他業務外收入	0	37,003	37,003	16.12	59,000	-21,997	-37.28
0	受贈收入	0	37,003	37,003	16.12	59,000	-21,997	-37.28
0	業務外賸餘（短絀）	0	37,003	37,003	16.12	59,000	-21,997	-37.28
0	本期賸餘（短絀）	9	7,086	7,095	3.09	17,884	-10,789	-60.33

附註：

1. 「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國112年度

一、本年度預算收支情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入2億2,952萬9千元，包括教學收入9,557萬6千元及其他業務收入1億3,395萬3千元。
- 2.業務成本與費用2億5,943萬7千元，包括教學成本2億82萬6千元、其他業務成本2,599萬3千元、管理及總務費用3,261萬8千元。
- 3.業務短絀2,990萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入3,700萬3千元，係受贈收入3,700萬3千元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘3,700萬3千元。

(三)預計本期賸餘709萬5千元。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
餘絀撥補預計表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
17,884	100.00	賸餘之部	21,069	100.00	
17,884	100.00	本期賸餘	7,095	33.68	
		前期未分配賸餘	13,974	66.32	
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
3,910	21.86	分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
3,910	21.86	賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
13,974	78.14	未分配賸餘	21,069	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	7,095	業務活動之現金流入金額計709萬5千元。
本期賸餘（短絀）	7,095	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	7,095	
調整項目	0	1. 提列折舊669萬6千元。 2. 行政院國家發展基金資本門補助款配合折舊提列，轉列其他補助收入381萬1千元。 3. 企業捐贈資本支出配合折舊提列，轉列受贈收入177萬元。 4. 流動負債淨減111萬5千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	7,095	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	7,095	
▼投資活動之現金流量	-47,250	投資活動之現金流出金額計4,725萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-47,250	增加固定資產4,725萬元(含行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業捐贈款2,739萬2千元)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-47,250	
▼籌資活動之現金流量	47,250	籌資活動之現金流入金額計4,725萬元。
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	47,250	收到行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業資本門捐贈款2,739萬2千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	47,250	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	7,095	現金及約當現金淨增計709萬5千元。
▼期初現金及約當現金	17,884	期初現金及約當現金為1,788萬4千元。
▼期末現金及約當現金	24,979	期末現金及約當現金為2,497萬9千元。
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國112年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係資產作價增撥基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				95,576	
學雜費收入	人	200	35,430.00	7,086	各項學雜費及學分費收入等。
日間部				7,086	
研究所	人	200	35,430.00	7,086	各項學雜費及學分費收入等。
建教合作收入				88,490	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				88,490	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	133,953	
其他補助收入	133,953	(一)行政院國家發展基金補助款1億3,014萬2千元。 (二)行政院國家發展基金資本門補助款購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之其他補助收入381萬1千元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
業務外收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	37,003	
其他業務外收入	37,003	
受贈收入	37,003	(一)接受企業贈與現金或其他財物3,523萬3千元。 (二)民間指定資本支出捐贈款購置及實體受贈之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入177萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		91,797	109,029		200,826	
教學研究及訓輔成本	人	91,797	20,539	200.00	561,680.00	112,336
用人費用		16,984	5,372			22,356
正式員額薪資		10,500				10,500
聘僱及兼職人員薪資		1,296	5,252			6,548
獎金		800				800
退休及卹償金		2,050				2,050
福利費		2,338	120			2,458
服務費用		46,428	7,894			54,322
郵電費		2,800				2,800
旅運費		2,000	324			2,324
印刷裝訂及公告費		2,000				2,000
修理保養及保固費		2,500				2,500
一般服務費		22,598	4,370			26,968
專業服務費		14,330	2,200			16,530
推展費		200	1,000			1,200
材料及用品費		22,872	1,003			23,875
使用材料費		2,000				2,000
用品消耗		20,872	1,003			21,875
租金與利息		2,370	1,100			3,470
房租			600			600
機器租金		2,000	500			2,500
交通及運輸設備租金		370				370
折舊、折耗及攤銷		3,143	1,770			4,913
不動產、廠房及設備折舊		3,143	1,770			4,913
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			3,400			3,400
會費			500			500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			2,900			2,900
建教合作成本			88,490			88,490
用人費用			4,901			4,901
聘僱及兼職人員薪資			4,800			4,800
福利費			101			101
服務費用			31,500			31,500
郵電費			2,000			2,000
旅運費			2,500			2,500
印刷裝訂及公告費			2,000			2,000
一般服務費			17,000			17,000
專業服務費			8,000			8,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		186,052			
100.00	1,202,020.00	120,202			
		32,932			
		24,000			
		3,296			
		800			
		2,110			
		2,726			
		51,098			
		3,300			
		3,500			
		3,500			
		2,500			
		27,198			
		9,900			
		1,200			
		25,872			
		4,000			
		21,872			
		6,000			
		1,000			
		4,500			
		500			
		4,300			
		1,000			
		3,300			
		65,850			
		4,880			
		4,800			
		80			
		31,196			
		1,500			
		900			
		500			
		26,296			
		2,000			

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
材料及用品費			42,074		42,074
使用材料費			6,924		6,924
用品消耗			35,150		35,150
租金與利息			7,400		7,400
房租			1,300		1,300
機器租金			5,900		5,900
交通及運輸設備租金			200		200
折舊、折耗及攤銷			1,115		1,115
不動產、廠房及設備折舊			1,115		1,115
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			1,500		1,500
會費			1,500		1,500

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		24,379			
		5,879			
		18,500			
		4,395			
		4,395			
		1,000			
		1,000			

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	本學院規劃設5個學位學程，包括晶片設計學位學程、半導體製程學位學程、半導體封測學位學程、關鍵材料學位學程、智能與永續製造學位學程。編列教學研究及訓輔成本1億1,233萬6千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	編列1,050萬元。係專任教師薪資等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列654萬8千元。係本學院各學程之鐘點費暨兼任教師鐘點費及兼職酬勞費等。
510301-1500 獎金	編列80萬元。係教師年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	編列205萬元。係教師退撫基金及退離職金。
510301-1800 福利費	編列245萬8千元。教師公保、健保費等。
510301-2000 服務費用	
510301-2200 郵電費	編列280萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	編列232萬4千元。係國內旅費及貨物運費等。 (一)國內旅費100萬元。 (二)貨物運費50萬元。 (三)其他旅運費82萬4千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	編列200萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	編列250萬元。係各項設備修護費。
510301-2700 一般服務費	編列2,696萬8千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金2,690萬元，係約聘專案教師15人及約聘研究人員4人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費6萬8千元。
510301-2800 專業服務費	編列1,653萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,500萬元。
510301-2B00 推展費	編列120萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、彰顯本學院學術及國際化、產學合作成果等推展費。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	編列200萬元。係設備運轉耗用之物料及設備零件等。
510301-3200 用品消耗	編列2,187萬5千元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗、食品等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	編列60萬元。係一般房屋租金。
510301-4300	編列250萬元。係租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國112年度

科 目	說 明
機器租金	
510301-4400 交通及運輸設備租金	編列37萬元。係租用教學研究用車輛等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列491萬3千元。係機械設備、租賃權益改良折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	編列50萬元。係參加學術團體會費等。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	編列290萬元。係獎勵優秀教師、研究人員學術傑出成果獎金等。
510303 建教合作成本	執行各項產學合作計畫成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列480萬元。係教師兼任計畫及其他工作酬金。
510303-1800 福利費	編列10萬1千元。係教師兼任計畫及其他工作酬金之補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2200 郵電費	編列200萬元。係郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	編列250萬元。係國內旅費100萬元、貨物運費50萬元及其他旅運費100萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	編列200萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2700 一般服務費	編列1,700萬元。係計時與計件人員酬金，兼任助理100人、博士後研究員5人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510303-2800 專業服務費	編列800萬元。係委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費及電子計算機軟體服務費等。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費500萬元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	編列692萬4千元。係設備運轉所需之物料及設備零件等。
510303-3200 用品消耗	編列3,515萬元。係辦公事務用品、化學藥劑與實驗實驗用品、食品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	編列130萬元。係一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	編列590萬元，係租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400	編列20萬元。係租用教學研究用車輛等。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科 目	說 明
交通及運輸設備租金 510303-5000 折舊、折耗及攤銷 510303-5100 不動產、廠房及設備折舊 510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 510303-7100 會費	<p>編列111萬5千元。係機械設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。</p> <p>編列150萬元。係參加國際組織、學術團體會費等。</p>

本 頁 空 白

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
	1,500	其他業務成本	23,993	2,000	25,993
	1,500	學生公費及獎勵金	23,993	2,000	25,993
	1,500	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	23,993	2,000	25,993
	1,500	捐助、補助與獎助	23,993	2,000	25,993

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本說明
中華民國112年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	學生各項公費、獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	編列2,599萬3千元。研究生獎助學金等。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
	35,464	管理及總務費用	18,154	14,464	32,618
	35,464	管理費用及總務費用	18,154	14,464	32,618
	4,910	用人費用	4,289	371	4,660
	4,800	聘僱及兼職人員薪 資	4,200	361	4,561
	110	福利費	89	10	99
	13,116	服務費用	11,133	2,295	13,428
	700	水電費	641		641
	1,500	郵電費	400	1,039	1,439
	354	旅運費	354		354
	400	印刷裝訂及公告費	400		400
	8,462	一般服務費	8,138	756	8,894
	900	專業服務費	900		900
	500	公關慰勞費		500	500
	300	推展費	300		300
	4,600	材料及用品費	1,700		1,700
	4,600	用品消耗	1,700		1,700
	12,838	租金與利息	364	11,798	12,162
	9,400	房租		8,398	8,398
	3,050	機器租金	40	3,400	3,440
	88	交通及運輸設備租 金			
	300	什項設備租金	324		324
		折舊、折耗及攤銷	668		668
		不動產、廠房及設 備折舊	668		668

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	編列456萬1千元。係行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費。
515001-1800 福利費	編列9萬9千元。行政單位主管、行政人員兼辦工作酬勞費之補充保費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	編列64萬1千元。係分攤工作場所水電費等。
515001-2200 郵電費	編列143萬9千元。係郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	編列35萬4千元。係國內旅費20萬元、貨物運費10萬元及其他旅運費5萬4千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	編列40萬元。係各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2700 一般服務費	編列889萬4千元。係計時與計件人員酬金、體育活動費等。 (一)計時與計件人員酬金886萬6千元，專案工作人員12人及臨時工20人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 (二)體育活動費2萬8千元。
515001-2800 專業服務費	編列90萬元。係專技人員酬金、委聘專業機構或人員提供講習訓練之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費。其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費10萬元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，係由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，無前年度決算數。
515001-2B00 推展費	編列30萬元。係於國內外網路媒體、遠見雜誌(大學專刊)或天下雜誌(最佳大學指南)、大學排名相關國際知名雜誌行銷學院品牌形象，提升社會大眾對本學院的認識、彰顯本學院學術及國際化、產學合作成果等推展費。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	編列170萬元。係辦公事務用品、食品等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	編列839萬8千元。係一般房屋租金。
515001-4300 機器租金	編列344萬元。係租用電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4500 什項設備租金	編列32萬4千元。係什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	編列66萬8千元。係什項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	39,450	0	1,800
一次性項目	0	0	0	39,450	0	1,800
政府補助收入支應	0	0	0	12,058	0	1,800
自籌收入支應	0	0	0	27,392	0	0
合 計	0	0	0	39,450	0	1,800

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	6,000	0	0	47,250	0	47,250	
0	6,000	0	0	47,250	0	47,250	
0	6,000	0	0	19,858	0	19,858	1.購置教學用儀器設備1,205萬8千元,行政院國家發展基金補助款支應。 2.購置行政設備180萬元,行政院國家發展基金補助款支應。 3.租賃教學研究及行政辦公空間改良600萬元,行政院國家發展基金補助款支應。
0	0	0	0	27,392	0	27,392	X射線光電子能譜儀含紫外光電子能譜2,739萬2千元,捐贈款項支應。
0	6,000	0	0	47,250	0	47,250	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國112年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	0	0	0	47,250
一次性項目	0	0	0	47,250
合 計	0	0	0	47,250

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：

行政院國家發展基金資本門補助款1,985萬8千元及企業資本門捐贈款2,739萬2千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
47,250	100.00	0	0	0	0.00	47,250	100.00
47,250	100.00	0	0	0	0.00	47,250	100.00
47,250	100.00	0	0	0	0.00	47,250	100.00

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國112年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	47,250	0	0	0	47,250	0
一次性項目	47,250	0	0	0	47,250	0
合 計	47,250	0	0	0	47,250	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

自有資金「其他」：係以行政院國家發展基金資本門補助款及企業資本門捐贈款支應。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					47,250	100.00	47,250	100.00
	112.01 112.12				47,250	100.00	47,250	100.00
					47,250	100.00	47,250	100.00

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
 資產折舊明細表
 中華民國112年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	0	0	0	0	0
上年度預計增減資產原值	0	0	39,950	0	2,440
本年度預計增減資產原值	0	0	39,450	0	1,800
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	0	0	79,400	0	4,240
本年度應提折舊額	0	0	5,968	0	668
教學成本	0	0	5,968	0	0
管理及總務費用	0	0	0	0	668

附註：本表數據為全部版。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	42,390
0	6,000	0	0	0	47,250
0	0	0	0	0	0
0	6,000	0	0	0	89,640
0	60	0	0	0	6,696
0	60	0	0	0	6,028
0	0	0	0	0	668

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	3,910	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	2,000	資產作價增撥基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	預計由本學院之儀器設備200萬元移轉至他校或其他機關，財產撥出折減數。
期末基金數額	3,910	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年12月31日 實際數	科目	112年12月31日 預計數	111年12月31日 預計數	比較增減
0	資產	107,923	60,274	47,649
0	流動資產	24,979	17,884	7,095
0	現金	24,979	17,884	7,095
0	不動產、廠房及設備	82,944	42,390	40,554
0	機械及設備	73,432	39,950	33,482
0	什項設備	3,572	2,440	1,132
0	租賃權益改良	5,940	0	5,940
0	合計	107,923	60,274	47,649
0	負債	82,944	42,390	40,554
0	流動負債	10,035	11,150	-1,115
0	預收款項	10,035	11,150	-1,115
0	其他負債	72,909	31,240	41,669
0	遞延負債	72,909	31,240	41,669
0	淨值	24,979	17,884	7,095
0	基金	3,910	3,910	0
0	基金	3,910	3,910	0
0	累積餘絀	21,069	13,974	7,095
0	累積賸餘	21,069	13,974	7,095
0	合計	107,923	60,274	47,649

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
預計平衡表說明

中華民國112年度

※『110年12月31日實際數』、『112年12月31日預計數』及『111年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

 本年預算數： \$0千元、上年預算數： \$0千元 及前年度決算數： \$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

 本年預算數： \$0千元、上年預算數： \$0千元 及前年度決算數： \$0千元

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	200	561,680.00	112,336	
大專院校	人	200	561,680.00	112,336	
上年度預算數					
教學訓輔	人	100	1,202,020.00	120,202	
大專院校	人	100	1,202,020.00	120,202	
前年度決算數					
109年度決算數					
108年度決算數					

附註：『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
教師人員					
教師		5	0	5	
	教授	5	0	5	
兼任人員					
兼任		0	59	59	
	教授	0	23	23	
	薦任	0	36	36	
總 計		5	59	64	

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員5人、專案工作人員12人及臨時工20人，編列預算52,766千元。

二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

本 頁 空 白

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國112年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務支出部分	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050
教學成本	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050
正式人員	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050
教員	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050
總 計	10,500	0	0	0	800	0	0	0	0	2,050

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師15人、研究人員4人、兼任助理100人、博士後研究員5人、專案工作人員12人及臨時工20人，編列預算52,766千元。

二、「獎金」：年終獎金5人，編列預算800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	2,559	0	0	0	15,909	16,008	31,917	
0	0	2,559	0	0	0	15,909	11,348	27,257	
0	0	2,559	0	0	0	15,909	0	15,909	
0	0	2,559	0	0	0	15,909	0	15,909	
0	0	0	0	0	0	0	11,348	11,348	
0	0	0	0	0	0	0	11,348	11,348	
0	0	0	0	0	0	0	4,660	4,660	
0	0	0	0	0	0	0	4,660	4,660	
0	0	0	0	0	0	0	4,660	4,660	
0	0	2,559	0	0	0	15,909	16,008	31,917	
0	0	2,559	0	0	0	15,909	16,008	31,917	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國112年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
	42,722	用人費用	21,273	10,644	31,917
	24,000	正式員額薪資	10,500		10,500
	12,896	聘僱及兼職人員薪資	5,496	10,413	15,909
	800	獎金	800		800
	2,110	退休及卹償金	2,050		2,050
	2,916	福利費	2,427	231	2,658
	95,410	服務費用	57,561	41,689	99,250
	700	水電費	641		641
	6,300	郵電費	3,200	3,039	6,239
	4,754	旅運費	2,354	2,824	5,178
	4,400	印刷裝訂及公告費	2,400	2,000	4,400
	2,500	修理保養及保固費	2,500		2,500
	61,956	一般服務費	30,736	22,126	52,862
	12,800	專業服務費	15,230	10,200	25,430
	500	公關慰勞費		500	500
	1,500	推展費	500	1,000	1,500
	54,851	材料及用品費	24,572	43,077	67,649
	9,879	使用材料費	2,000	6,924	8,924
	44,972	用品消耗	22,572	36,153	58,725
	23,233	租金與利息	2,734	20,298	23,032
	10,400	房租		10,298	10,298
	11,945	機器租金	2,040	9,800	11,840
	588	交通及運輸設備租金	370	200	570
	300	什項設備租金	324		324
		折舊、折耗及攤銷	3,811	2,885	6,696
		不動產、廠房及設備折舊	3,811	2,885	6,696
	6,800	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	23,993	6,900	30,893
	2,000	會費		2,000	2,000
	1,500	捐助、補助與獎助	23,993	2,000	25,993
	3,300	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,900	2,900
	223,016	總 計	133,944	125,493	259,437

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
27,257		4,660				
10,500						
11,348		4,561				
800						
2,050						
2,559		99				
85,822		13,428				
		641				
4,800		1,439				
4,824		354				
4,000		400				
2,500						
43,968		8,894				
24,530		900				
		500				
1,200		300				
65,949		1,700				
8,924						
57,025		1,700				
10,870		12,162				
1,900		8,398				
8,400		3,440				
570						
		324				
6,028		668				
6,028		668				
4,900	25,993					
2,000						
	25,993					
2,900						
200,826	25,993	32,618				

本 頁 空 白

(四) 附 錄

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	無。	