

中 華 民 國 113 年 度
中 央 政 府 總 預 算 案

教 育 部 主 管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 成 功 大 學 編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	2 7
2.餘絀撥補預計表	3 1
3.現金流量預計表及補充說明	3 2
(二) 明細表	
1.教學收入明細表	3 5
2.租金及權利金收入明細表	3 6
3.其他業務收入明細表	3 7
4.業務外收入明細表	3 8
5.教學成本明細表及說明	4 0
6.其他業務成本明細表及說明	5 4
7.管理及總務費用明細表及說明	5 6
8.其他業務費用明細表及說明	6 2
9.業務外費用明細表及說明	6 4
10.固定資產建設改良擴充明細表	6 8
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	7 2
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	7 4
13.資產折舊明細表	7 6
14.資產報廢明細表	7 8
15.資金轉投資及其餘絀明細表	8 0
16.長期債務舉借及償還明細表	8 4
17.長期債務舉借餘額明細表	8 5
18.基金數額增減明細表	8 6
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明	8 7
2.5年來主要營運項目分析表	9 0
3.員工人數彙計表	9 2
4.用人費用彙計表	9 4
5.各項費用彙計表	9 6
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 0 0
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 0 1
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 0 3

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

二、大學及分基金預算表

(一) 國立成功大學校務基金(大學).....	1-01
(二) 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院	2-01

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，20 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。

本校智慧半導體及永續製造學院依據其組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 人，襄助院長處理院務。並規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

基金體系如下圖：

附屬單位預算

附屬單位預算之分預算

國立成功大學
校務基金

國立成功大學智慧半導體及
永續製造學院校務基金

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(111)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 102 億 64 萬 6 千元，較預算數 97 億 2,681 萬 9 千元，增加 4 億 7,382 萬 7 千元，約 4.87%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 109 億 1,643 萬 1 千元，較預算數 101 億 3,066 萬 8 千元，增加 7 億 8,576 萬 3 千元，約 7.76%。
- (三) 業務外收入：決算數 8 億 3,573 萬 9 千元，較預算數 5 億 4,773 萬 5 千元，增加 2 億 8,800 萬 4 千元，約 52.58%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 2,357 萬 8 千元，較預算數 2 億 9,051 萬 8 千元，減少 6,694 萬元，約 23.04%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 1 億 362 萬 4 千元，較預算短絀數 1 億 4,663 萬 2 千元，減少短絀 4,300 萬 8 千元，約 29.33%，主要係受贈收入增加及雜項費用減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 16 億 6,542 萬 1 千元，占可用預算數 17 億 1,952 萬 4 千元，執行率約 96.85%。

二、上(112)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 46 億 4,531 萬 3 千元，較預算分配數 49 億 1,934 萬 6 千元，減少 2 億 7,403 萬 3 千元，約 5.57%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 50 億 9,033 萬元，較預算分配數 51 億 2,125 萬元，減少 3,092 萬元，約 0.60%。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3 億 3,444 萬 7 千元，較預算分配數 2 億 4,778 萬 4 千元，增加 8,666 萬 3 千元，約 34.98%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 210 萬元，較預算分配數 1 億 1,128 萬 8 千元，減少 918 萬 8 千元，約 8.26%。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 2 億 1,267 萬元，較預算分配短絀數 6,540 萬 8 千元，增加短絀 1 億 4,726 萬 2 千元，約 225.14%，主要係其他補助收入減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 5 億 400 萬 8 千元，占可用預算分配數 4 億 2,559 萬 3 千元，執行率約 118.42%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。
- (2) 扶弱措施：辦理成星計畫，每系提供 2~3 個招生名額於申請入學招生管道中招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，以協助弱勢學生進入頂尖大學之機會。
- (3) 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生；在大學部擴大優秀高中生獎學金管道，積極招募全國優秀高中生入學。
- (4) 博士班招生：提供安心就讀獎學金，並加強協助及早畢業，訂定高教深耕縮短博士修業年限補助原則、最後一哩路博士班獎學金等措施。鼓勵系所設立產學博士專班，落實產學合作，積極培植業界在職博士生。
- (5) 大學招生專業化：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以「申請入學」為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，106 年 10 月起執行「大學招生專業化發展計畫」，成立招生專責單位，透過建立招生專業教師社群、舉辦工作坊之方式，強化大學教師與行政人員的招生專業，並建立具系統化的審查機制、友善且有效率的審查介面，提高審查品質，以期招收適合進入本校的優質高中生大學之機會。

2、提高學生學習成效

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔或線上課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。
 - (2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。
 - (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
 - (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。
 - (5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。
- 3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫
- (1) 在專業及跨域E-PCK(Education-Pedagogical Content Knowledge)需求下以議題導向形成教師社群，透過聚會與交流，對於創新教學的理念與落實方法進行共創共享，鼓勵參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
 - (2) 透過通識中心開設 SDGs 及 ESG 跨域課程模組，以及九大學院開設院特色微學程，藉此滿足學生跨領域學習需求並培育可滿足企業及新創公司 ESG 需求的人才。
 - (3) 建立 SDGs 永續人才認證機制，除提升學生對 SDGs 之認知外，亦累積教師對 SDGs 相關議題之貢獻。
 - (4) 以系統化為跨領域學習方案，在基礎素養型跨領域課程中，以實踐型新通識、大一國文、跨域程式設計及跨域課群組合方案，建立大學端與高中端跨領域教師培育及認證機制，擴大師生參與跨領域教與學的比例。
 - (5) 推動「Glocal NCKU」，讓學生透過跨域合作共同完成，開拓對所在地方、社會與整個世界的認知與關懷；也讓學生有機會利用其專業或能力，以可行的教育模式、醫療選項、工程技術等科技、技術或方法，於在地及 SDGs 議題上做出實踐，培養學生社會責任與社會意識。
 - (6) 透過College X進行師生共創，促進教師開設深度跨領域課程，提升學生深度跨領域學習動機。
 - (7) 擴展TREVI學生自主募課機制，進一步建立Student Taught Program機制，由學生自主規劃、從設計課程大綱、安排課程內容、講授及學期評量，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。
 - (8) 滿足入學前大一新生先修需求，辦理初階微積分等數位AP課程，並

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

成立數位創新教學辦公室進行教師數位教學培訓。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，提升教學成效。
- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享交流。
- (5) 辦理EMI雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加EMI專業發展課程，以精進教師的EMI雙語教學能力。
- (6) 為提升教師將AI融入教學創新知能，辦理AI教學工作坊及教案徵選等活動，協助本校教師善用AI技術作為教學輔助工具，提高教學質量與效率。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作、專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習2.0課程，鼓勵教師課程結合 SDGs目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。
- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、強化通識教育策略

(1) 精進融合通識講座課程

為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用。

(2) 通識總整課程

規劃總整課程，結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力，並整合納入融合通識學分，增加學生修課彈性，讓

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

學生透過跨領域學習統整專業知識技能，在實作中學習與成長。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(5) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國17項SDGs之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師E-portfolio系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IEET、AACSB、TMAC等），以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰換，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

成長與關懷。

- A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。113年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理、親密關係等相關講座。
- B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。113年預計辦理2場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。
- C. 危機處理：建構完善危機處置流程，持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，也希望增加教職員生求助的意願。113年預計建構新的諮商系統，增進諮商預約與個案管理的便利性；持續聘用多元專業輔導人力，開設夜間諮商服務；並持續強化專業輔導人力專業知能，辦理8-10場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全，並增加活動中心、宿舍頂樓架設安全預防設施。

(2) 強化學生安全認知

加強宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、透過無障礙生活與環境課程，建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置清寒就學獎補助、安心就學濟助方案、晨曦助學金及學生身心就醫費用補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

在學生活服務機制、辦理校園無障礙宣導活動。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦研習活動及學分課程、職涯講座、傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢典、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才。培育優質領導人才。厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。塑造宿舍共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外及國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動、生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與臺南市府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養經驗豐富的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

(1) 以「2030永續大學」為目標，延攬國際一流優秀人才

營造永續友善學習環境，以培育具跨域學習且能解決問題、自主學習的「新成大人」。「新成大人」在全球社群中能清楚標記各自的價值，其知識創見與科技發明，可依循架構在倫理基礎上關注及回應弱勢需求，以成為所在城市、國家的重要人才，引領世界共同面對未來。

(2) 以創新教學，培育未來人才

深化永續教育，培養具SDGs素養的未來公民。以議題為導向、專業為核心、城市為場域的跨域教學。打造以學生為主體、自由探索未知的未來教育。成立數位創新教學中心，推動教學數位轉型。

(3) 以前瞻研究，創造全球永續

以優質研發基礎建設為底，持續以「學術卓越」、「跨域合作」、「科技轉譯」為核心，推動永續跨域整合型計畫，以產出具「社會影響」、「可「永續發展」的研發成果，帶來正向轉型與改變。

(4) 以關鍵技術，驅動產業創新

與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。擬定策略驅動產業創新生態系，深化與企業夥伴關係，拓展產學合作面向。完善新創培植機制，新創價值再躍升。整合區域產學能量，推進國際產學發展。參與政策發展，推動國政發展議題。

(5) 以區域共創，拓展全球佈局

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

建立翻轉跨域共學共研環境，在地結盟打造國際化生態系統。聚焦於因應未來需求，推動多元新型態之國際人才輸出及輸入。構築友善國際化之行政支持系統，提升國際人才對校認同。與國際策略夥伴進行全球議題導向之跨國合作。

2、USR 計畫

- (1) 「以學生為主體」的賦權(empowerment)教育理念：本校執行大學社會責任(USR)相關計畫的核心思想。持續深入思考如何以科技研發及教學創新，培養學生思考及解決全球面臨的重大議題，致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人，行動方案如強化社會責任與影響力，發展公共利益；培養學生批判力、想像力與同情心；帶動地方產業發展，協助經濟轉型與升級；參與地方政府整合治理，善盡大學社會責任。
- (2) 成大USR整體計畫發展及重點目標：持續經營與發展南臺灣社會創新型USR資源中心、實踐型教學知識(E-PCK)整合平臺、大學與城市USR協力平台、國際USR合作網絡。
- (3) 社會創新型USR資源中心：持續經營與發展社會創新型USR資源中心的各項功能與加值效益，並拓展USR議題構面與實踐場域。
- (4) 實踐型教學知識(E-PCK)整合平臺：未來的發展目標將逐步建構出可同時因應學校課務發展、在地設計發展兩者需求的在地實踐教學模組，以及培育在地人才成為協助教學的業師，並紮實發揮及累積各項專業資源的在地實踐能量，整合專業資源進入在地的力道。
- (5) 大學與城市USR協力平台：持續鼓勵與支持社會實踐議題教師社群參與提案，並發展多元社會實踐議題與教學研究能量，藉由計畫團隊與在地團體、臺南市政府合作，推動USR在地場域實踐，並擴展持續發展可行性，包括申請其他政府補助經費、在地社群平台運作、扶植在地創業團隊等。
- (6) 國際合作網絡：本校為「台日大學聯盟」的成員學校，與千葉大學進行雙方跨國實體社會實踐型課程的交流合作模式，以及籌備國際研討會的交流議題。另外也與新加坡SUSS簽訂MOU，期待能進一步地針對國際實踐型研究成果進行深度互動與交流。

3、附錄 1-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 增加招收成功深耕獎補助學生(含經濟及文化不利學生，以下簡稱成功深耕學生)，提供就學資源：鼓勵各系及各學程提供經濟及文化不利身份學生之保障招生名額，以降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收成功深耕學生就學人數。另於經濟扶助方面，持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助學

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

生安心取得學位。

- (2) 強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生、職涯興趣，培育未來社會競爭力。
- (3) 設置「學生協助機制推動小組」：由副校長擔任召集人，學生事務長為計畫主持人，納編校內相關業務單位，每年召開推動小組會議，推動全案作業事宜。具體工作內容包含：建置多元宣導管道、提供課業輔導諮詢、職涯規劃輔導、就業機會媒合、社會回饋與服務學習。另以全新型態之「成功逐夢計畫」支持學生精進其專業研究，提供多項獎補助以滿足學生生活、課業、職涯發展等各項之需求。
- (4) 強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及校外實習活動學習面向，提供成功深耕學生適額獎(補)助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助學生順利完成學業。
- (5) 優化整合輔導機制，契合學生需求：依招生、經濟扶助(學習面、生活面及職涯面)，進一步優化整合輔導機制，契合學生需求，俾利提供成功深耕學生安心學習、發展自我，進而回饋社會，落實本校對弱勢學生扶助之社會責任。

4、附錄 2-提升高教公共性-原民生輔導

- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，預計開設「台灣原住民族文學」、「原住民當代議題與社會實踐」及籌備原住民族跨領域學分學程，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
- (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座(南方原論與文學之原)與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
- (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境，使原資中心可透過青年會所掌握原住民學生學習及生活狀況。
- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請在校生、畢業學生及校友共襄盛舉。
- (5) 為落實全民原教精神、提供全校教職員生交流原住民文化媒材，定期編製與發行中心刊物「原資·原位」，以及辦理主題展覽「原藝櫥窗」。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

5、特色領域研究中心

(1) 研究團隊營運目標

- A. 前瞻蝦類養殖國際研發中心：致力於轉型為草蝦產業發展之產研機構(CDMO)，除了強化研究能量精進草蝦育種與智慧養殖外，更重要研究目標是因應氣候變遷產業需要的新品種及新養殖技術的開發。因此本中心與草蝦養殖業者將互為夥伴關係，共同振興臺灣草蝦養殖產業，並朝國際市場邁進。
- B. 蘭花研發中心：致力推動蘭花相關研究及產學合作，對蘭花重點技術進行研發與推廣，落實大學社會責任，協助產業解決問題，提升蝴蝶蘭產業競爭力及台灣蘭花研究之國際能見度。
- C. 跨維綠能材料研究中心：致力於推動關鍵綠能材料的自主化，集結國內外頂尖技術、研究人才與先進電池材料產業聯盟等資源，串連台南的「沙崙智慧綠能科學城」地利，帶動產業零碳排之轉型，成為地方綠能研發聚落之獨特場域，穩健落實政府永續家園發展為目標。
- D. 前瞻醫療器材科技中心：致力於將數位醫療擴大至數位健康，從診斷、治療與復健擴展到前端的篩檢及預防。此外，也將透過現有國際鏈結之成果，落實研發技術與產品國際化，支援國內、外團隊的共同研發轉譯，連結新創公司與國外的醫療資源與臨床合作，並協助國內產業對接國外學研醫關鍵意見領袖。
- E. 前沿量子科技研究中心：致力於以探索次世代量子優勢為發展目標，整合台灣中南部學者及資源，針對「量子資訊理論」、「光子量子優勢」、「半導體量子優勢」、「量子材料元件」及「量子感測」等五大具長期發展性之議題進行深入研究，致力於探索下一個量子優勢科技領域及各種未來可能性。
- F. 奈米醫學研究中心：致力於開發創新的奈米技術，依照生醫技術商品化的期程，整合上游奈米材料開發、中游奈米診斷開發/奈米藥物開發及最佳化、下游奈米轉譯醫學以及品質管理奈米檢測分析等各階段研究專長的團隊，使奈米醫學產業化的目標能夠落實。

- (2) 行政支持目標：輔導研究團隊成為校級研究中心，完善行政服務，協助研究團隊對接教育部進行修正計畫書、年度成果報告書時程控管，並報請教育部審查等相關行政事務，減少研究團隊行政負擔。

(四) 研究目標：

- 1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

- (1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

技術移轉以促進研究成果產業化。

- (2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。
 - (3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校PURE資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。
 - (4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。
- 2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、前瞻技術產學合作計畫(包含產學大聯盟計畫、Air Center計畫)、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學增值鼓勵方案(ARRIVE)等。預計113年度國科會產學合作計畫80件，非國科會產學合作計畫920件；在技術移轉方面，自100年迄今累計至112年3月之技術移轉案件逾1,141件。本校擬由專利、產學、技轉、新創、育成等面向，與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近3年(109-111年)申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為277件，核定比例平均為55%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。
- 4、大型計畫：
- (1) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估113年為22件，合計新臺幣9,600萬元。(依哥愛學者112年度已獲核定金額及件數預估)。
 - (2) 積極參與國科會113年新徵求之2030跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。
 - (3) 113年持續推動校內永續跨域整合型計畫，帶動教師跨域研究及交流，並積極發展國際合作計畫。預計113年補助86件整合型計畫，250位教研人員參與執行。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

5、推動國際合作計畫：

- (1) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
- (2) 配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，透過優化本校玉山學者計畫配套措施，支援到任玉山學者、玉山青年學者研究經費，針對資深玉山學者另給予研究人力支援。112年起更針對玉山青年學者，加碼補助研究費；以促進研究團隊研究發展及國際化鏈結等多元發展。
- (3) 以校務發展藍圖規劃策動「NCKU 100 Years of Success」延攬符合各學院發展領域並扣合「5大全球關鍵領域指標」之國際學研人才，期能驅動學術流動的利益與人才循環。並將持續鼓勵人才爭取約聘研究員資格，申請國家科學及技術委員會計畫。鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。

6、本校111年被Web of Science資料庫搜錄篇數共計3,604篇，教師平均篇數約2.77篇，被引用次數總和共計4,197次。113年篇數預計較111年提升2.2%。

7、產學創新營運策畫與推動：產學創新總中心所屬各研究中心達75個，以跨領域研發量能，連結產業需求，驅動產業創新；同時實施所屬中心評鑑工作，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、完善新創培育機制：新創加速中心持續打造學界及業界共同支持的培育機制，創造新創團隊價值躍升機會。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 產學合作收入：預計113年度目標值為42億7,000萬元。
- (2) 技轉金收入：預計113年度目標值為實收金額5,000萬元。
- (3) 專利獲證數：預計113年度目標值為115件。
- (4) 論文發表篇數：預計113年度目標值為4,200篇。
- (5) 近10年論文總被引用次數：預計113年度目標值為51萬次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

- (1) 審視社會變化需求，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

- (2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
- (3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。
- (4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
- (5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。
- (6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。
- (7) 本校積極錄製優質的數位課程，透過線上課程的發展，可以打破地域及時間的限制，提供社會大眾更多元的學習管道，藉由提高人們的技能和知識來增加其競爭力及就業機會，進一步促進社會的發展與進步。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加2萬冊圖書資料(含電子書)以及維持5萬種電子期刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供多元議題與知識交流活動；並與教學單位合作舉辦課程成果展，呈現本校學生多元跨域學習成效。提供合適的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

3、推動大學圖書館之社會責任：藉由展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動及提供閱讀空間(開放16歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任。並秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務並提供資源予弱勢團體。

4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。

(七) 智慧半導體及永續製造學院目標：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

1、教學目標：

(1) 以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。

(2) 預計113 年度招收新生名額碩士生80 名及博士生20 名，並積極招收國際學位生、國際交換生及國際實習生。

(3) 課程教學：

A. 核心課程：為使本學院研究生具備人工智慧與大數據運算基本知識及永續國際趨勢概念。本學院研究生皆須修習開授AI及永續核心課程。

B. 多元化課程：各學程結合本校各系(所)現有課程，提供多元有效學習資源，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度。

C. 企業課程：企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。

D. 參與政策發展，推動國政發展議題。

(4) 延攬優秀師資：延攬國內外優秀人才師資，提升學院教學及研究量能，並藉由延攬國外優秀人才擴展學院國際交流。

(5) IEET自我評鑑：本學院將採IEET評鑑推動教學改進，從而提高教育品質。IEET評鑑對學院可加強競爭力，吸引更多優秀學生及教職員工；同時通過評鑑將使學院所授予學位受國際認可，有利招攬國際人才，長期經營可擴大海外校友影響度。

(6) 強化實驗空間：實驗空間的擴展升級可提升學院研發質量，老師可

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

帶領學生提高研究技術，加強學生學習環境。

2、產學合作及人才培育目標：

- (1) 學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化學院產學運作機制。
- (2) 企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- (3) 人才招募方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。
- (4) 結合勞動部勞動力發展署計畫，成立區域半導體產業據點職業訓練平台，並開設高階半導體及封測技術人才養成加值班，加深加廣培育半導體領域人才。

3、提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- (1) 開授短期暑期課程，邀請國外姐妹校學生及本學院學生參與課程，拓展學院學生語言能力及國際交流經驗，並提供境外生對學院及研究領域的認識，期待可擴展學院知名度進而吸引國際學位生就學。
- (2) 與國際知名大學在該校合辦暑期學校，並由業界提供赴外補助，豐富本學院學生赴外修讀國際課程與國外企業見習經驗。
- (3) 建立獎助金機制，支持本學院學生出國研修、外國學校學生來本學院研修實習，強化國內外學生短期活動交流。

4、師資規劃：

- (1) 本學院專任師資須具有半導體智慧製造、化合物半導體、前瞻積體電路製造、IC設計、量子計算整合、低溫COMS、永續發展ESG、先進封裝技術等專業領域，方能為學生帶來最新的學術知識，以利提升學術水平。
- (2) 為使學生能夠接觸到最先進的學術內容、研究方法與趨勢，提升國際競爭力，故外國學者的經驗分享是重要學習的一環，並透過企業業師的案例分享、解決方案和實際操作經驗，培養學生實際應用能力和職業素養，且鼓勵推動英語授課的教學，有助於培養學生的跨文化溝通能力和國際視野，提高全球競爭力。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

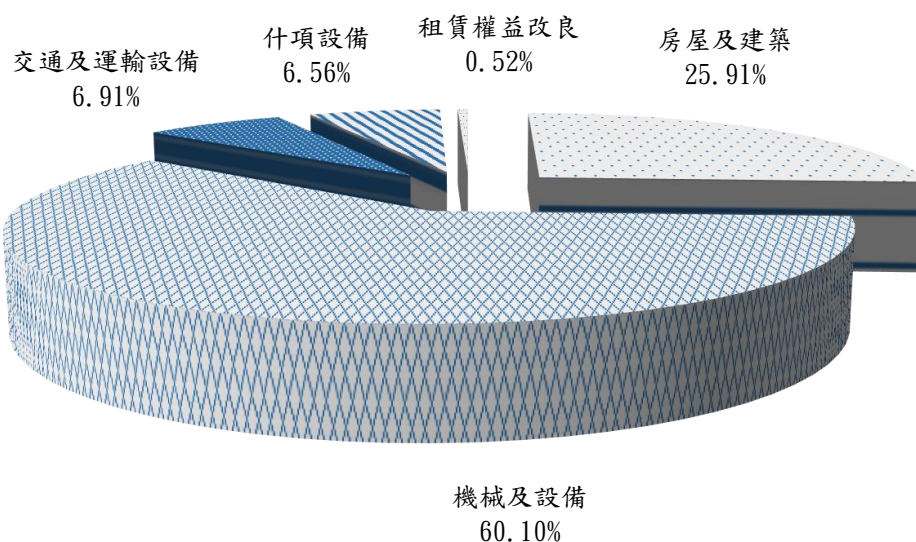
一般建築及設備計畫：本年度預算編列 11 億 5,763 萬 6 千元，其中分年性項目編列 2 億 7,000 萬元，一次性項目編列 8 億 8,763 萬 6 千元。由營運資金支應 4 億 6,590 萬元、國庫撥款 3 億 6,503 萬 2 千元、國內借款 2 億 7,000 萬元、其他支應 5,670 萬 4 千元，編列項目如次：

- (一) 分年性項目編列 2 億 7,000 萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 5,275 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 114 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 1,018 萬 8 千元、國庫撥款 3,972 萬元。本年度編列預算 2 億 7,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
- (二) 一次性項目編列 8 億 8,763 萬 6 千元：
 - 1、房屋及建築 3,000 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
 - 2、機械及設備 6 億 9,573 萬 6 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
 - 3、交通及運輸設備 8,000 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
 - 4、什項設備 7,590 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。
 - 5、租賃權益改良 600 萬元，係租賃教學研究及行政辦公空間改良。
- (三) 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

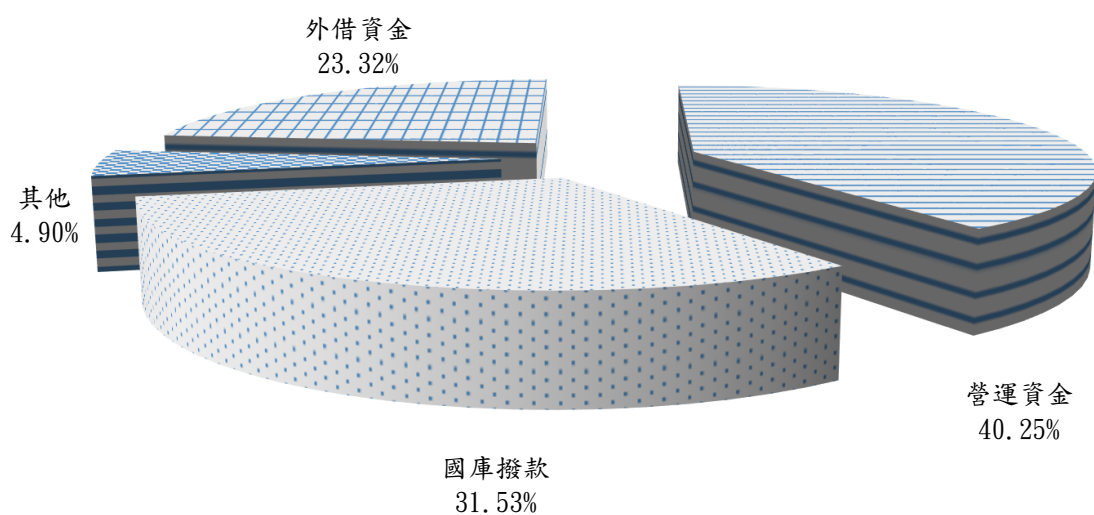
圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	1,157,636	營運資金	465,900
房屋及建築	300,000	國庫撥款	365,032
機械及設備	695,736	其他	56,704
交通及運輸設備	80,000	外借資金	270,000
什項設備	75,900		
租賃權益改良	6,000		
合 計	1,157,636	合 計	1,157,636

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 2 億 7,000 萬元。

肆、預算概要：

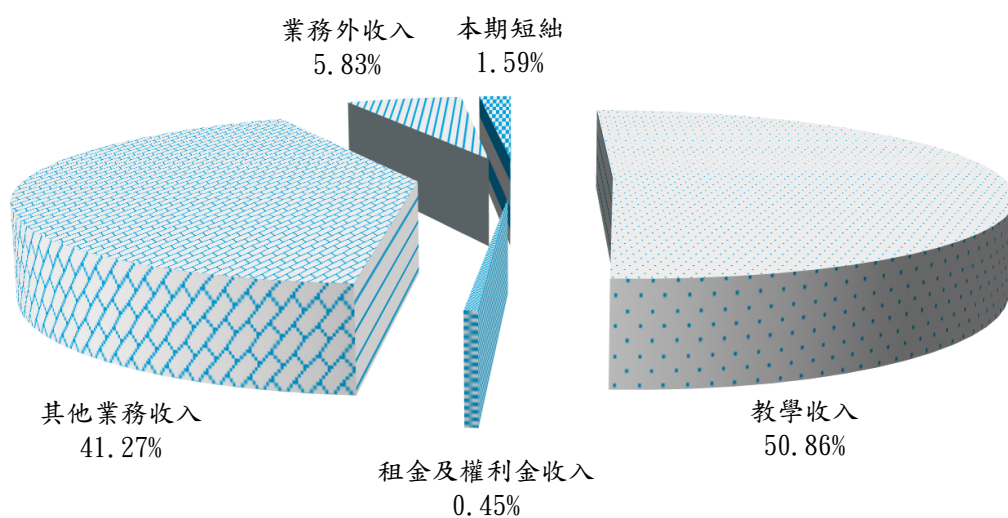
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 103 億 1,047 萬 6 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 99 億 7,184 萬 8 千元，增加 3 億 3,862 萬 8 千元，約 3.40%，主要係因建教合作收入及學校教學研究補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 109 億 540 萬 9 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 104 億 2,085 萬 6 千元，增加 4 億 8,455 萬 3 千元，約 4.65%，主要係因建教合作收入及學校教學研究補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 6 億 4,874 萬 1 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 5 億 4,146 萬 9 千元，增加 1 億 727 萬 2 千元，約 19.81%，主要係因利息收入及受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,114 萬 1 千元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 3,148 萬元，減少 33 萬 9 千元，約 0.15%，主要係因雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 7,733 萬 3 千元，較上年度預算短絀數 1 億 3,901 萬 9 千元，增加短絀 3,831 萬 4 千元，約 27.56%，主要係教學研究及訓輔成本增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

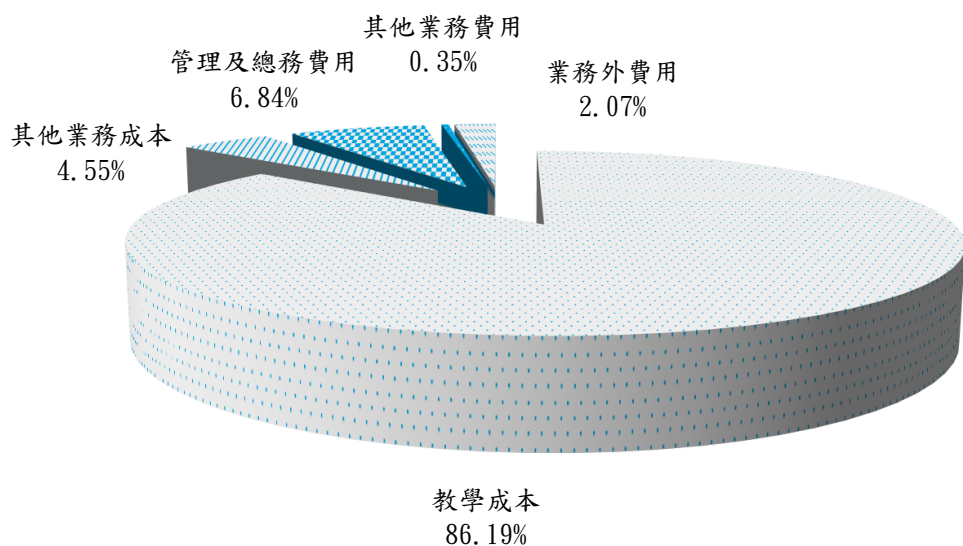
圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

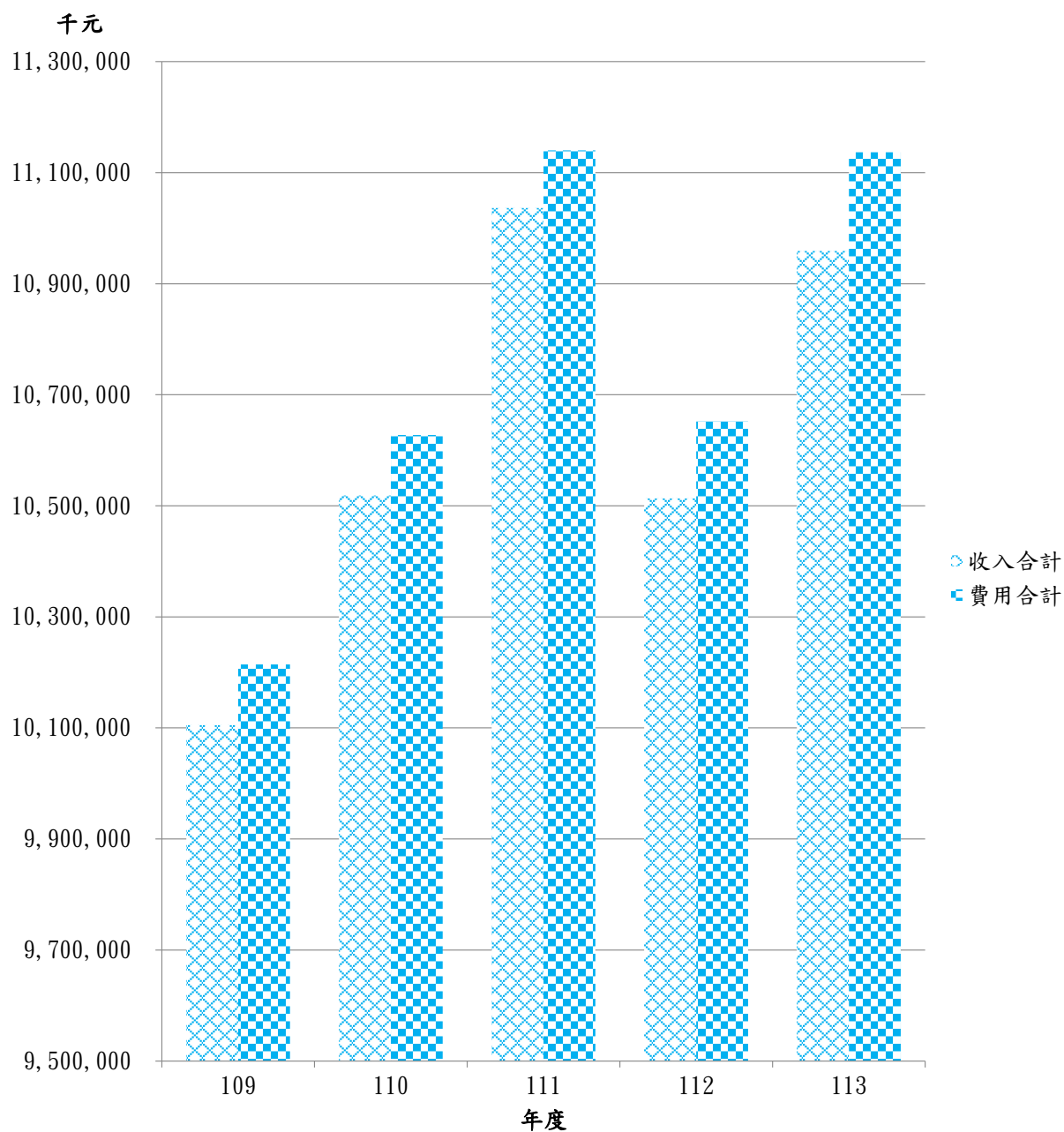


單位:新臺幣千元

收入及短絀	113年度預算	成本與費用	113年度預算
業務收入	10,310,476	業務成本與費用	10,905,409
教學收入	5,664,319	教學成本	9,598,517
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	506,214
其他業務收入	4,596,157	管理及總務費用	761,678
業務外收入	648,741	其他業務費用	39,000
本期短絀	177,333	業務外費用	231,141
收入及短絀總額	11,136,550	成本與費用總額	11,136,550

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		9,571,693	9,826,329	10,200,646	9,971,848	10,310,476
業務外收入		533,299	692,099	835,739	541,469	648,741
收入合計		10,104,992	10,518,428	11,036,385	10,513,317	10,959,217
費用						
業務成本與費用		9,932,107	10,390,993	10,916,431	10,420,856	10,905,409
業務外費用		282,324	236,397	223,578	231,480	231,141
費用合計		10,214,431	10,627,390	11,140,009	10,652,336	11,136,550
本期餘絀		-109,439	-108,962	-103,624	-139,019	-177,333

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

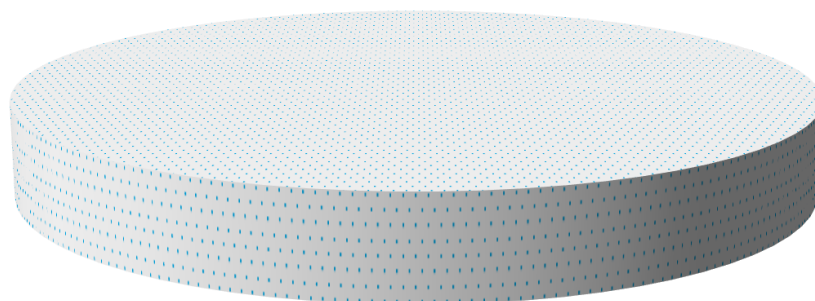
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 7,733 萬 3 千元，大學預計短絀 1 億 7,911 萬 5 千元、智慧半導體及永續製造學院預計賸餘 178 萬 2 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 815 萬 3 千元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 7,911 萬 5 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度未分配賸餘 993 萬 5 千元，留待以後年度處理。
- (五) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

113年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



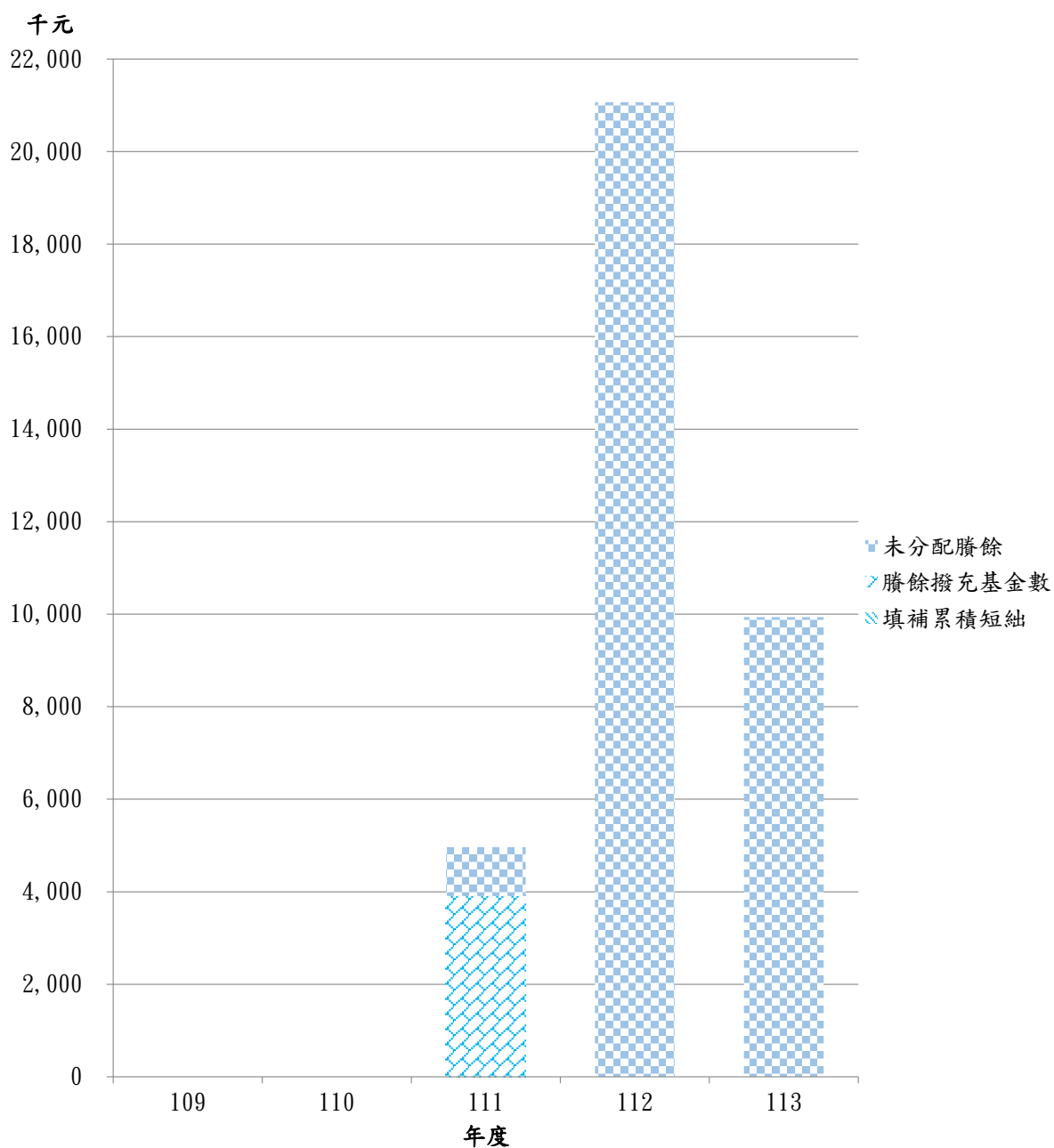
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	9,935
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	9,935		
合 計	9,935	合 計	9,935

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配						
分配之部				3,910		
填補累積短絀						
賸餘撥充基金數				3,910		
未分配賸餘				1,058	21,069	9,935
合計				4,968	21,069	9,935

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 7 億 6,241 萬 2 千元，包括：

1、本期短絀現金流出 1 億 7,733 萬 3 千元。

2、利息股利調整現金流出 1 億 3,339 萬 4 千元。

3、調整項目現金流入 10 億 7,313 萬 9 千元，如下：

(1) 折舊現金流入 10 億 8,527 萬 1 千元及攤銷現金流入 1 億 1,625 萬元。

(2) 其他現金流出 6,953 萬 2 千元。

(3) 流動負債淨減現金流出 5,885 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 17 億 5,399 萬 1 千元，包括：

1、收取利息 1 億 2,000 萬元、收取股利 2,653 萬 5 千元，現金流入 1 億 4,653 萬 5 千元。

2、增加流動金融資產現金流出 6 億 6,366 萬 7 千元。

3、增加不動產、廠房及設備現金流出 11 億 5,763 萬 6 千元。

4、增加無形資產 2,922 萬 3 千元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 7,922 萬 3 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 6 億 8,265 萬元，包括：

1、增加其他負債現金流入 5,670 萬 4 千元。

2、增加長期債務現金流入 2 億 7,000 萬元。

3、增加基金現金流入 3 億 6,908 萬 7 千元。

4、支付利息現金流出 1,314 萬 1 千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 3 億 892 萬 9 千元。

(五) 期初現金及約當現金 33 億 3,774 萬 7 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 30 億 2,881 萬 8 千元。

(一) 主 要 表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
10,200,646	業務收入	4,554,157	5,756,319	10,310,476	100.00	9,971,848	338,628	3.40
5,844,965	教學收入		5,664,319	5,664,319	54.94	5,508,976	155,343	2.82
1,230,194	學雜費收入		1,246,937	1,246,937	12.09	1,218,486	28,451	2.33
-41,965	學雜費減免		-41,000	-41,000	-0.40	-41,000		-
4,592,557	建教合作收入		4,400,382	4,400,382	42.68	4,273,490	126,892	2.97
64,180	推廣教育收入		58,000	58,000	0.56	58,000		-
50,078	租金及權利金收入		50,000	50,000	0.48	65,000	-15,000	-23.08
50,078	權利金收入		50,000	50,000	0.48	65,000	-15,000	-23.08
4,305,604	其他業務收入	4,554,157	42,000	4,596,157	44.58	4,397,872	198,285	4.51
2,631,919	學校教學研究補助收入	2,823,899		2,823,899	27.39	2,631,919	191,980	7.29
1,630,330	其他補助收入	1,730,258		1,730,258	16.78	1,723,953	6,305	0.37
43,355	雜項業務收入		42,000	42,000	0.41	42,000		-
10,916,431	業務成本與費用	4,977,361	5,928,048	10,905,409	105.77	10,420,856	484,553	4.65
9,706,741	教學成本	4,474,334	5,124,183	9,598,517	93.09	9,178,552	419,965	4.58
5,299,608	教學研究及訓輔成本	4,474,334	919,801	5,394,135	52.32	5,043,062	351,073	6.96
4,358,892	建教合作成本		4,157,382	4,157,382	40.32	4,088,490	68,892	1.69
48,241	推廣教育成本		47,000	47,000	0.46	47,000		-
486,096	其他業務成本	204,164	302,050	506,214	4.91	502,510	3,704	0.74
486,096	學生公費及獎勵金	204,164	302,050	506,214	4.91	502,510	3,704	0.74
682,609	管理及總務費用	298,863	462,815	761,678	7.39	702,794	58,884	8.38
682,609	管理費用及總務費用	298,863	462,815	761,678	7.39	702,794	58,884	8.38
40,986	其他業務費用		39,000	39,000	0.38	37,000	2,000	5.41
40,986	雜項業務費用		39,000	39,000	0.38	37,000	2,000	5.41
-715,785	業務賸餘（短絀）	-423,204	-171,729	-594,933	-5.77	-449,008	-145,925	32.50
835,739	業務外收入		648,741	648,741	6.29	541,469	107,272	19.81
141,315	財務收入		146,535	146,535	1.42	93,466	53,069	56.78
105,923	利息收入		120,000	120,000	1.16	70,000	50,000	71.43
34,611	投資賸餘		26,535	26,535	0.26	23,466	3,069	13.08
781	兌換賸餘				-			-
694,424	其他業務外收入		502,206	502,206	4.87	448,003	54,203	12.10
255,497	資產使用及權利金收入		250,000	250,000	2.42	240,000	10,000	4.17
1,831	違規罰款收入		1,000	1,000	0.01	1,000		-
404,363	受贈收入		231,206	231,206	2.24	187,003	44,203	23.64
15	賠（補）償收入				-			-
32,718	雜項收入		20,000	20,000	0.19	20,000		-

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
223,578	業務外費用	41,141	190,000	231,141	2.24	231,480	-339	-0.15
3,113	財務費用	13,141		13,141	0.13	4,480	8,661	193.33
3,108	利息費用	13,141		13,141	0.13	4,480	8,661	193.33
5	兌換短絀				-			-
220,465	其他業務外費用	28,000	190,000	218,000	2.11	227,000	-9,000	-3.96
1,545	財產交易短絀				-			-
218,920	雜項費用	28,000	190,000	218,000	2.11	227,000	-9,000	-3.96
612,161	業務外賸餘（短絀）	-41,141	458,741	417,600	4.05	309,989	107,611	34.71
-103,624	本期賸餘（短絀）	-464,345	287,012	-177,333	-1.72	-139,019	-38,314	27.56

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

大學：

(一)業務收支：

- 1.業務收入100億7,479萬5千元，包括教學收入55億2,250萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入45億229萬5千元。
- 2.業務成本與費用106億3,665萬2千元，包括教學成本93億8,295萬6千元、其他業務成本4億7,952萬1千元、管理及總務費用7億3,517萬5千元及其他業務費用3,900萬元。
- 3.業務短絀5億6,185萬7千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入6億1,388萬3千元，包括財務收入1億4,653萬5千元及其他業務外收入4億6,734萬8千元。
- 2.業務外費用2億3,114萬1千元，包括財務費用1,314萬1千元及其他業務外費用2億1,800萬元。
- 3.業務外賸餘3億8,274萬2千元。

(三)預計本期短絀1億7,911萬5千元。

半導體學院：

(一)業務收支：

- 1.業務收入2億3,568萬1千元，包括教學收入1億4,181萬9千元及其他業務收入9,386萬2千元。
- 2.業務成本與費用2億6,875萬7千元，包括教學成本2億1,556萬1千元、其他業務成本2,669萬3千元、管理及總務費用2,650萬3千元。
- 3.業務短絀3,307萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入3,485萬8千元，係受贈收入3,485萬8千元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘3,485萬8千元。

(三)預計本期賸餘178萬2千元。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-89,803	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-89,803	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-89,803	其他綜合餘絀合計		

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
21,069	100.00	賸餘之部	9,935	100.00	
7,095	33.68	本期賸餘	1,782	17.94	
13,974	66.32	前期未分配賸餘	8,153	82.06	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
21,069	100.00	未分配賸餘	9,935	100.00	
146,114	100.00	短絀之部	179,115	100.00	
146,114	100.00	本期短絀	179,115	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
146,114	100.00	填補之部	179,115	100.00	
	-	撥用賸餘		-	
146,114	100.00	撥用公積	179,115	100.00	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	762,412	
本期賸餘（短絀）	-177,333	
利息股利之調整	-133,394	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-310,727	
調整項目	1,073,139	大學： 一、提列折舊10億7,397萬3千元及攤銷1億1,625萬元。 二、其他政府機關補助計畫購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入893萬元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入5,000萬元。 半導體學院： 一、提列折舊1,129萬8千元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入786萬2千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入274萬元。 四、流動負債淨減5,885萬元。
未計利息股利之現金流入（流出）	762,412	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	762,412	
▼投資活動之現金流量	-1,753,991	
收取利息	120,000	
收取股利	26,535	
增加流動金融資產及短期貸墊款	-663,667	大學： 增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。 半導體學院： 增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,157,636	大學： 增加固定資產11億443萬2千元(國庫撥款3億6,503萬2千元、其他政府專案型計畫補助350萬元，東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款2億7,000萬元、營運資金4億6,590萬元)。 半導體學院： 增加固定資產5,320萬4千元(行政院國家發展基金資本門補助款)。
增加無形資產及其他資產	-79,223	大學： 一、增加無形資產2,922萬3千元，營運資金支應。 二、遞延資產5,000萬元(整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)，營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,753,991	
▼籌資活動之現金流量	682,650	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	56,704	大學： 其他政府機關資本門補助款。 半導體學院： 行政院國家發展基金資本門補助款。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
增加長期負債	270,000	大學: 東寧校區第一期學生宿舍興建工程增加長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	369,087	大學: 一、國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億6,503萬2千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億7,529萬元)。 二、國庫撥款「臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程」,回補以前年度學校先行編列營運資金支應之物調工程款405萬5千元。
支付利息	-13,141	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	682,650	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-308,929	
▼期初現金及約當現金	3,337,747	
▼期末現金及約當現金	3,028,818	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	1,187,025	大學: 以前年度購建中房屋及建築,於本年度完工轉列房屋及建築。 半導體學院: 以前年度訂購機件及設備款,於本年度轉列機械及設備。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		大學: 財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。 半導體學院: 財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	大學: 代管資產提列折舊費用,應付代管資產同額轉列受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-179,115	大學: 撥用公積填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

大學：

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築11億8,035萬元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
- 三、代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積數1億61萬3千元。
- 四、本年度撥用公積填補短絀1億7,911萬5千元。

半導體學院：

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度訂購機件及設備款，於本年度轉列機械及設備667萬5千元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金 教學收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,664,319	
學雜費收入	人	23,185	53,782.06	1,246,937	大學： 各項學雜費及學分費收入。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入。
日間部				1,245,087	
研究所	人	9,522	46,338.69	441,237	
大學部				694,700	
四年制	人	11,375	57,274.73	651,500	
七年制	人	635	68,031.50	43,200	
在職進修專班	人	1,533	68,069.15	104,350	
暑修班				4,800	
夜間部				1,850	
補校	人	120	15,416.67	1,850	大學： 附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免				-41,000	大學： 各種身分類別之學雜費減免，包括軍公教遺族子女、現役軍人子女、身心障礙人士子女、特殊境遇婦女之子女、中低收入戶學生、身心障礙學生、原住民學生等。
建教合作收入				4,400,382	大學： 產學合作、政府科研補助及政府委託辦理等收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				750,382	大學： 公司、財團法人等產學合作收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				2,950,000	大學： 國科會等政府機關科研補助收入。
政府委託辦理收入				700,000	大學： 教育部等政府機關委託辦理收入。
推廣教育收入				58,000	大學： 辦理推廣教育班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	大學: 本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	4,596,157	
學校教學研究補助收入	2,823,899	
教育部核給年度補助	2,823,899	大學: 教育部補助學校教學研究收入。
其他補助收入	1,730,258	大學: 一、教育部以外其他政府機關補助款5,893萬5千元。 二、教育部專案型計畫補助款4億4,853萬1千元。 三、教育部第二期高教深耕計畫補助款11億2,000萬元。 四、其他政府機關資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入893萬元。 半導體學院: 一、行政院國家發展基金補助款8,600萬元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入786萬2千元。
雜項業務收入	42,000	大學: 各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	648,741	
財務收入	146,535	
利息收入	120,000	大學: 存款利息收入。
投資賸餘	26,535	大學: 投資股利收入。
其他業務外收入	502,206	
資產使用及權利金收入	250,000	大學: 提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等收入。
違規罰款收入	1,000	大學: 未依契約或其他規定履約所收取之罰款收入。
受贈收入	231,206	大學: 一、接受贈與現金或其他財物1億4,634萬8千元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊或攤銷費用提列，轉列受贈收入5,000萬元。 半導體學院: 一、接受贈與現金或其他財物3,211萬8千元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入274萬元。
雜項收入	20,000	大學: 成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,474,334	5,124,183			9,598,517
教學研究及訓輔成本	人	4,474,334	919,801	23,185	232,656.24	5,394,135
用人費用		2,720,836	125,370			2,846,206
正式員額薪資		2,139,291	33,504			2,172,795
聘僱及兼職人員薪資		31,949	62,413			94,362
加(夜)班費		165	503			668
獎金		242,741				242,741
退休及卹償金		155,225				155,225
福利費		151,465	28,950			180,415
服務費用		704,775	455,141			1,159,916
水電費		6,873	95,400			102,273
郵電費		746	4,400			5,146
旅運費		62,095	16,268			78,363
印刷裝訂及公告費		19,080	6,000			25,080
修理保養及保固費		60,040	32,470			92,510
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		301,326	203,280			504,606
專業服務費		248,355	86,734			335,089
公關慰勞費			1,439			1,439
推展費		5,200	6,000			11,200
材料及用品費		189,903	131,359			321,262
使用材料費		19,854	5,100			24,954
用品消耗		170,049	126,259			296,308
租金與利息		26,030	10,370			36,400
地租及水租		2,050	1,000			3,050
房租		1,350	1,000			2,350
機器租金		15,100	3,000			18,100
交通及運輸設備租金		4,390	2,720			7,110
什項設備租金		3,140	2,650			5,790
折舊、折耗及攤銷		659,242	159,800			819,042
不動產、廠房及設備折舊		528,992	131,800			660,792
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		53,250	28,000			81,250
稅捐與規費（強制費）		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		172,748	37,261			210,009
會費		1,050	1,200			2,250
捐助、補助與獎助		168,100	32,500			200,600

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		9,178,552			9,706,741
22,893	220,288.39	5,043,062	23,118	229,241.63	5,299,608
		2,632,459			2,598,332
		1,987,117			1,967,191
		74,481			82,475
		738			787
		227,362			214,718
		164,151			151,392
		178,610			181,770
		1,196,232			1,304,112
		100,048			92,259
		8,646			5,263
		80,514			52,887
		25,480			17,427
		109,533			85,873
		4,210			5,341
		513,428			620,139
		346,661			414,767
		1,362			1,062
		6,350			9,096
		269,939			379,325
		24,854			24,542
		245,085			354,784
		39,570			35,707
		3,000			3,991
		2,900			6,372
		20,500			13,839
		7,420			4,421
		5,750			7,083
		753,853			817,439
		595,544			644,560
		77,000			76,012
		81,309			96,867
		1,300			1,204
					36
		1,300			1,168
		149,709			163,488
		2,750			9,544
		130,000			138,929

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
補助（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		1,000	2,500			3,500
競賽及交流活動費		2,598	1,061			3,659
建教合作成本			4,157,382			4,157,382
用人費用			504,823			504,823
正式員額薪資			78,101			78,101
聘僱及兼職人員薪資			426,722			426,722
加(夜)班費						
津貼						
福利費						
服務費用			2,232,630			2,232,630
水電費			100,672			100,672
郵電費			6,100			6,100
旅運費			239,450			239,450
印刷裝訂及公告費			21,200			21,200
修理保養及保固費			85,100			85,100
保險費			1,600			1,600
一般服務費			1,450,630			1,450,630
專業服務費			326,878			326,878
推展費			1,000			1,000
材料及用品費			790,459			790,459
使用材料費			37,788			37,788
用品消耗			752,671			752,671
租金與利息			67,650			67,650
地租及水租			3,850			3,850
房租			16,100			16,100
機器租金			35,400			35,400
交通及運輸設備租金			9,600			9,600
什項設備租金			2,700			2,700
折舊、折耗及攤銷			322,896			322,896
不動產、廠房及設備折舊			302,396			302,396
攤銷			20,500			20,500
稅捐與規費（強制費）			2,450			2,450
消費與行為稅						
規 費			2,450			2,450
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			236,474			236,474
會費			5,800			5,800
捐助、補助與獎助			229,674			229,674
補助（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）			1,000			1,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		11,300			10,720
		5,659			4,296
		4,088,490			4,358,892
		449,804			495,198
		64,197			68,767
		385,506			426,401
					8
					22
		101			
		2,086,268			2,133,607
		98,000			112,188
		6,640			3,903
		242,050			89,280
		22,200			18,768
		54,100			74,122
		1,600			1,804
		1,277,180			1,328,830
		383,818			503,388
		680			1,324
		814,938			721,538
		29,788			49,679
		785,150			671,859
		103,850			101,908
		11,850			1,573
		8,100			17,509
		71,400			66,419
		9,800			13,499
		2,700			2,907
		315,315			324,889
		294,815			302,458
		20,500			22,432
		2,450			4,710
					149
		2,450			4,561
		315,865			577,043
		5,300			3,678
		309,565			572,855
		1,000			349

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
競賽及交流活動費						
推廣教育成本			47,000			47,000
用人費用			17,211			17,211
聘僱及兼職人員薪資			17,211			17,211
服務費用			24,339			24,339
水電費			60			60
郵電費			120			120
旅運費			2,200			2,200
印刷裝訂及公告費			800			800
修理保養及保固費			850			850
保險費						
一般服務費			10,100			10,100
專業服務費			10,209			10,209
材料及用品費			3,000			3,000
使用材料費						
用品消耗			3,000			3,000
租金與利息			1,100			1,100
地租及水租			200			200
房租			500			500
機器租金						
交通及運輸設備租金			400			400
折舊、折耗及攤銷			1,350			1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350			1,350
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費						
捐助、補助與獎助						

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					161
		47,000			48,241
		16,435			17,211
		16,435			17,211
		25,115			24,910
		60			
		200			118
		2,200			994
		800			472
		850			529
					34
		14,100			16,238
		6,905			6,526
		3,000			2,334
					16
		3,000			2,319
		1,100			1,895
		200			1,515
		500			160
					48
		400			172
		1,350			1,336
		1,350			1,324
					11
					555
					555

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學： 教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。 半導體學院： 教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。 半導體學院： 兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	大學： 教研人員延長工時加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	大學： 教研人員考績獎金、年終獎金及醫師不開業獎金。 半導體學院： 教研人員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學： 教研人員退休及離職金。 半導體學院： 教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	大學： 教研人員公保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。 半導體學院： 教研人員公保費及健保費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學： 教學研究業務用電費、水費及瓦斯費等，內含學人宿舍電費2萬元、水費2萬元。 半導體學院： 教學研究業務用電費、水費。
510301-2200 郵電費	大學： 教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	大學： 教學研究業務國內旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等。 一、國外旅費4,380萬元。 (一)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列4,230萬元。 (二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加國際會議150萬元。 二、大陸地區旅費353萬1千元。 (一)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門臺灣高等教育展」及中學拜會6人、10天、38萬5千元)。 (二)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列264萬6千元。 (三)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 三、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂及公告費	萬元。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 半導體學院： 教學研究業務國內旅費、國外旅費424萬元、貨物運費及其他旅運費等。 一、考察、訪問編列371萬元(推動與美加地區頂尖大學合作計畫99萬元、推動與中東歐地區頂尖大學合作計畫99萬元、推動與西亞地區頂尖大學合作計畫76萬元、推動與東南亞地區頂尖大學合作計畫42萬元、推動與東北亞地區頂尖大學合作計畫55萬元)。 二、參加國際會議編列53萬元。
510301-2500 修理保養及保固費	大學： 教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2600 保險費	大學： 一般房屋保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	大學： 匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 一、外包費2,978萬元，包含勞務外包清潔人力84人。 二、計時與計件人員酬金4億5,911萬元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員116人、教師59人、專案工作人員354人及兼任助理1,128人，編列預算3億9,980萬5千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工346人工資，編列預算5,300萬5千元。 半導體學院： 計時與計件人員酬金及體育活動費等。 計時與計件人員酬金317萬1千元，約聘教師5人、約聘研究人員2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510301-2800 專業服務費	大學： 專技人員酬金、法律諮詢費、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 一、專技人員酬金100萬元。 二、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,500萬元。 三、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費67萬5千元。 四、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。 半導體學院： 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100萬元、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510301-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列143萬9千元，其中公共關係費108萬5千元，員工慰勞費35萬4千元，由秘書室專責管控。上年度預算數136萬2千元，前年度決算數106萬2千元。
510301-2B00 推展費	大學： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。 半導體學院： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000	

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學： 教學研究設備運轉所需物料、燃料及設備零件。 半導體學院： 教學研究設備運轉所需物料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	大學： 教學研究業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列辦公用品10萬元。 半導體學院： 教學研究業務用辦公用品、實驗用品及餐費等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	大學： 教學研究業務場地租金。 半導體學院： 教學研究業務場地租金。
510301-4200 房租	大學： 教學研究業務房屋租金。 半導體學院： 教學研究業務房屋租金。
510301-4300 機器租金	大學： 教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。 半導體學院： 教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學： 教學研究業務租用船舶、車租及電信設備。 半導體學院： 教學研究業務車租。
510301-4500 什項設備租金	大學： 教學研究業務租用辦公及事務設備等。 半導體學院： 教學研究業務租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 各項設備及租賃權益改良折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	大學： 電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	大學： 教學研究業務各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學： 參加國際組織會費10萬元、學術團體會費205萬元及職業團體會費10萬元等。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-7200 捐助、補助與獎助	大學： 補助「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」2,500萬元及給與學員生獎助學金。 半導體學院： 給與學員生獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。 半導體學院： 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學： 學生社團活動、各項比賽費用及與國外大學學術合作交流活動費，內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學： 國科會獎勵特殊優秀專任教研人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。 半導體學院： 建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學： 建教合作研究計畫用電費、水費。
510303-2200 郵電費	大學： 建教合作研究計畫用郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 建教合作研究計畫用郵費、電話費。
510303-2300 旅運費	大學： 建教合作研究計畫國內旅費、國外旅費1億5,800萬元、大陸地區旅費995萬元、貨物運費及其他旅運費等。 半導體學院： 建教合作研究計畫國內旅費、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	大學： 一般房屋及各項設備修護費。 半導體學院： 各項設備修護費。
510303-2600 保險費	大學： 公共意外保險及其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	大學： 匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金14億1,300萬元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員48人、專案工作人員1,408人及兼任助理4,604人，編列預算13億3,189萬5千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工330人工資，編列預算8,110萬5千元。 半導體學院： 計時與計件人員酬金1,063萬元，博士後研究人員5人、兼任助理38人、約聘教師

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510303-2800 專業服務費	3人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等 大學： 專技人員酬金100萬元、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,000萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 半導體學院： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費300萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-2B00 推展費	大學： 建教合作研究計畫業務推展費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學： 建教合作研究計畫設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。 半導體學院： 建教合作研究計畫設備運轉所需物料及設備零件。
510303-3200 用品消耗	大學： 建教合作研究計畫辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。 半導體學院： 建教合作研究計畫辦公用品、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	大學： 建教合作研究計畫場地租金。
510303-4200 房租	大學： 建教合作研究計畫房屋租金。 半導體學院： 建教合作研究計畫房屋租金。
510303-4300 機器租金	大學： 建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 建教合作研究計畫船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	大學： 建教合作研究計畫什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 一般房屋及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 機械設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-5900 攤銷	大學： 電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	大學： 建教合作研究計畫各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100	大學：

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
會費	參加國際組織會費220萬元、學術團體會費150萬元及職業團體會費10萬元等。 半導體學院： 參加國際組織會費100萬元、學術團體會費100萬元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 給與學員生獎助學金。 半導體學院： 給與學員生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 推廣教育計畫兼職工作酬勞等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學： 推廣教育業務用電費。
510304-2200 郵電費	大學： 推廣教育業務用郵資及電話費。
510304-2300 旅運費	大學： 推廣教育業務國內旅費、國外旅費150萬元、大陸地區旅費10萬元、其他旅運費等。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 推廣教育業務印刷及裝訂費、招生公告費。
510304-2500 修理保養及保固費	大學： 一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	大學： 代理(辦)費及計時與計件人員酬金1,000萬元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算750萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工13人工資，編列預算250萬元。
510304-2800 專業服務費	大學： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費908萬9千元及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學： 推廣教育業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	大學： 推廣教育業務場地租金。
510304-4200 房租	大學： 推廣教育業務租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學： 推廣教育業務車租。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510304-5000 折舊、折耗及攤銷 510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
486,096	502,510	其他業務成本	204,164	302,050	506,214
486,096	502,510	學生公費及獎勵金	204,164	302,050	506,214
486,096	502,510	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	204,164	302,050	506,214
486,096	502,510	捐助、補助與獎助	204,164	302,050	506,214

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	大學： 係學生各項公費、獎助學金等。 半導體學院： 各項研究生獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學： 1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,600萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金2,000萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,091萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館836萬1千元。 6. 學生工讀助學金總務處182萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金105萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,400萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金6,348萬5千元。 11. 清寒學生就讀獎學金500萬元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金8萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助424萬8千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金500萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金300萬元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款240萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 普渡雙聯組國內優秀學生獎學金300萬元。 23. 外界捐贈指定用於學生獎助學金2,000萬元。 24. 政府補助收入支應之獎學金1億8,000萬元(教育部專案型補助計畫支應8,700萬元、教育部高等教育深耕計畫支應9,300萬元)。 半導體學院： 研究生獎助學金等。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
682,609	702,794	管理及總務費用	298,863	462,815	761,678
682,609	702,794	管理費用及總務費用	298,863	462,815	761,678
373,732	373,690	用人費用	233,513	154,079	387,592
222,435	238,643	正式員額薪資	172,802	57,022	229,824
291	4,645	聘僱及兼職人員薪 資	42	500	542
10,722	9,380	加(夜)班費	22	10,679	10,701
57,175	58,250	獎金	19,869	40,664	60,533
52,151	28,951	退休及卹償金	19,464	33,617	53,081
30,947	33,811	福利費	21,305	11,597	32,902
9	10	提繳費	9		9
266,347	274,534	服務費用	37,986	278,793	316,779
	641	水電費	700		700
678	1,979	郵電費	190	1,750	1,940
614	1,654	旅運費	300	1,300	1,600
790	1,400	印刷裝訂及公告費	200	1,000	1,200
32,504	27,940	修理保養及保固費	20,230	13,842	34,072
569	1,000	保險費		1,000	1,000
211,190	225,772	一般服務費	13,706	230,870	244,576
19,232	12,748	專業服務費	2,360	27,431	29,791
649	1,100	公關慰勞費		1,100	1,100
120	300	推展費	300	500	800
13,223	17,800	材料及用品費	5,731	19,103	24,834
1,937	1,100	使用材料費		2,100	2,100
11,287	16,700	用品消耗	5,731	17,003	22,734
1,564	14,462	租金與利息	100	6,970	7,070
49	100	地租及水租		100	100
	8,498	房租		1,800	1,800
183	4,340	機器租金		2,870	2,870
2	200	交通及運輸設備租 金		200	200
1,331	1,324	什項設備租金	100	2,000	2,100
26,710	20,638	折舊、折耗及攤銷	21,533	2,200	23,733
12,620	9,638	不動產、廠房及設 備折舊	10,533	2,200	12,733
2,602	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
11,487	8,000	攤銷	8,000		8,000
981	1,570	稅捐與規費(強制費)		1,570	1,570
171	370	消費與行為稅		370	370

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
810	1,200	規 費		1,200	1,200
53	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		100	100
53	100	會費		100	100

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 職員、技工友及駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 行政人員兼職工作酬勞等。 半導體學院： 行政人員兼職工作酬勞等。
515001-1300 加(夜)班費	大學： 員工延長工時加班費及未休假加班費。
515001-1500 獎金	大學： 員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 員工退休及離職金。
515001-1800 福利費	大學： 員工公保費、勞保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
515001-1900 提繳費	大學： 提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	半導體學院： 管理及總務業務用電費、水費。
515001-2200 郵電費	大學： 管理及總務業務用郵資及電話費。 半導體學院： 管理及總務業務用郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	大學： 管理及總務業務國內旅費、其他旅運費。 半導體學院： 管理及總務業務國內旅費、其他旅運費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費199萬8千元、其他建築及各項設備修護費。 半導體學院： 什項設備修護費。
515001-2600 保險費	大學： 公務車輛保險費、公共意外責任及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	大學： 外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 一、外包費250萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 二、計時與計件人員酬金2億2,730萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人，編列預算5,025萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員195人，編列預算1億1,231萬1千元、依國立

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
	大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員51人，編列預算3,754萬7千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工147人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算2,143萬7千元。 半導體學院： 計時與計件人員酬金及體育活動費等。 計時與計件人員酬金1,219萬9千元，約聘研究人員1人、專案工作人員11人、臨時工20人、兼任助理12人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
515001-2800 專業服務費	大學： 法律諮詢費用、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費300萬元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查勞務服務等。
515001-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬9千元。 半導體學院： 凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，前年度決算數5萬元。
515001-2B00 推展費	大學： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。 半導體學院： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學： 管理及總務設備運轉所需物料、燃料及油脂。
515001-3200 用品消耗	大學： 管理及總務業務用辦公用品、報章什誌、駐衛警服裝及餐費等。 半導體學院： 管理及總務業務用辦公用品及餐費等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	大學： 管理及總務業務場地租金。
515001-4200 房租	大學： 管理及總務業務房屋租金。 半導體學院： 管理及總務業務房屋租金。
515001-4300 機器租金	大學： 管理及總務業務租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 管理及總務業務租用電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 管理及總務業務車租。
515001-4500 什項設備租金	大學： 管理及總務業務什項設備租金。 半導體學院： 管理及總務業務什項設備租金。
515001-5000	

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	大學： 遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學： 汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	大學： 各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學： 參加學術團體會費10萬元。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40,986	37,000	其他業務費用		39,000	39,000
40,986	37,000	雜項業務費用		39,000	39,000
40,986	37,000	服務費用		39,000	39,000
4,725	5,500	水電費		5,500	5,500
1,037		一般服務費			
35,224	31,500	專業服務費		33,500	33,500

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2100 水電費	大學： 招生業務工作場所電費、水費。
519898-2800 專業服務費	大學： 招生試務費用。

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
223,578	231,480	業務外費用	41,141	190,000	231,141
3,113	4,480	財務費用	13,141		13,141
3,108	4,480	利息費用	13,141		13,141
3,108	4,480	租金與利息	13,141		13,141
3,108	4,480	利息	13,141		13,141
5		兌換短絀			
5		短絀、賠償與保險給 付			
5		各項短絀			
220,465	227,000	其他業務外費用	28,000	190,000	218,000
1,545		財產交易短絀			
1,545		短絀、賠償與保險給 付			
1,545		各項短絀			
218,920	227,000	雜項費用	28,000	190,000	218,000
617	586	用人費用		481	481
179	349	聘僱及兼職人員薪 資		446	446
269	237	加(夜)班費		35	35
33		退休及卹償金			
136		資遣費			
161,502	162,982	服務費用		162,050	162,050
17,450	24,000	水電費		24,000	24,000
777	600	郵電費		700	700
439	3,300	旅運費		2,800	2,800
887	3,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
24,066	21,382	修理保養及保固費		10,757	10,757
177	150	保險費		150	150
104,768	100,000	一般服務費		113,320	113,320
12,937	10,350	專業服務費		9,323	9,323
	200	推展費			
14,274	19,000	材料及用品費		14,800	14,800
5,495	2,000	使用材料費		6,200	6,200
8,778	17,000	用品消耗		8,600	8,600
5,212	5,150	租金與利息		4,650	4,650
2,814	1,000	地租及水租		300	300
210	1,000	房租		2,100	2,100
1,735	1,500	機器租金		1,600	1,600
23	1,150	交通及運輸設備租 金		150	150

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
430	500	什項設備租金		500	500
34,939	36,763	折舊、折耗及攤銷	28,000	6,500	34,500
10,568	9,650	不動產、廠房及設 備折舊	4,387	3,000	7,387
20,613	20,613	其他折舊性資產折 舊	20,613		20,613
3,759	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
1,351	1,350	稅捐與規費（強制費 ）		1,350	1,350
821	800	土地稅		800	800
16	38	房屋稅		38	38
514	512	規 費		512	512
74	1,169	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		169	169
3	669	會費		69	69
18		捐助、補助與獎助			
54	500	競賽及交流活動費		100	100
767		短絀、賠償與保險給 付			
767		各項短絀			
185		其他			
185		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學： 本校向中國信託商業銀行辦理房屋貸款，為興建本校東寧校區第一期學生宿舍，借款總額798,842千元，預估113年度全年計息本金約695,291千元，預估利率1.89%，本年度編列利息費用13,141千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 雜項業務兼職工作酬勞等。
520298-1300 加(夜)班費	大學： 員工延長工時加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學： 雜項業務電費、水費及瓦斯費等，內含學生宿舍電費1,300萬元、水費275萬元。
520298-2200 郵電費	大學： 雜項業務用郵資及電話費。
520298-2300 旅運費	大學： 雜項業務國內旅費、國外旅費125萬元、大陸地區旅費55萬元、貨物運費及其他旅運費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 雜項業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	大學： 土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費475萬6千元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	大學： 公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	大學： 係外包費及計時與計件人員酬金。 一、外包費4,732萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計68人。 二、計時與計件人員酬金6,600萬元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員10人、專案工作人員82人及兼任助理5人，編列預算6,350萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工13人工資，編列預算250萬元。
520298-2800 專業服務費	大學： 法律諮詢費、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費197萬3千元、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學： 雜項業務設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520298-3200 用品消耗	大學： 雜項業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	大學： 雜項業務場地租金。
520298-4200 房租	大學： 雜項業務租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	大學： 雜項業務電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 雜項業務車租及電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	大學： 雜項業務什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 宿舍折舊264萬元、其他建築折舊及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	大學： 遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學： 土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學： 房屋稅。
520298-6800 規 費	大學： 各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學： 參加學術團體會費6萬9千元。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學： 競賽活動選手、裁判及工作人員之交通、膳宿費等。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫			300,000	695,736	80,000	75,900
分年性項目			270,000			
自籌收入支應			270,000			
一次性項目			30,000	695,736	80,000	75,900
政府補助收入支應			30,000	435,236	44,000	23,500

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
	6,000			1,157,636		1,157,636	
				270,000		270,000	
				270,000		270,000	大學: 東寧校區第一期學生宿舍 興建工程: 1.預定興建地上5-9層, 地下2層之RC建築物2棟, 總樓地板面積約為2萬5,2 75平方公尺,總工程經費 8億4,875萬元,工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ,按3%~0.5%估算工程管 理費480萬2千元,本年度 編列140萬元,計畫期程 預計為108年度至114年度 。由本校自籌收入(國內 借款)支應7億9,884萬2千 元、教育部補助3,972萬 元、營運資金支應1,018 萬8千元。 2.本年度編列預算2億7,0 00萬元,由本校自籌收入 (國內借款)支應。
	6,000			887,636		887,636	
	6,000			538,736		538,736	大學: 1.整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校汙水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2.骨幹路由器(資通訊應 用設備)500萬元。 3.網路儲存系統(資通訊 應用設備)250萬元。 4.購置教學用儀器設備1 億774萬2千元。 5.購置全校污染防治設備 250萬元。 6.超高解析無球差穿透式 電子顯微鏡9,000萬元, 教育部高教深耕計畫補助 款支應。 7.購置教學用儀器設備1 億8,529萬元,教育部高 教深耕計畫補助款支應。 8.購置教學研究設備400 萬元,教育部績效型補助 計畫補助款支應。 9.購置教學研究設備3,50 0萬元,教育部專案型補 助計畫補助款支應。 10.購置教學研究設備350 萬元,其他政府機關專案 計畫補助款支應。 11.購置教學用視訊及交 通設備2,000萬元。 半導體學院: 1.購置教學用儀器設備2, 120萬4千元,行政院國家 發展基金補助款支應。 2.購置高冷卻功率免液氮 稀釋制冷量測系統2,200

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應				260,500	36,000	52,400
合 計			300,000	695,736	80,000	75,900

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 3.購置行政設備400萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 4.租賃教學研究及行政辦公空間改良600萬元，行政院國家發展基金補助款支應。
				348,900		348,900	大學： 1.購置教學用儀器設備2,000萬元。 2.購置教學用視訊及交通設備3,000萬元。 3.購置行政、教學用圖書及什項設備4,340萬元。 4.國科會計畫及建教合作計畫設備2億4,300萬元。 5.推廣教育設備50萬元。 6.場地管理用設備1,200萬元。
	6,000			1,157,636		1,157,636	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	465,900		365,032	56,704
分年性項目				
一次性項目	465,900		365,032	56,704
合 計	465,900		365,032	56,704

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

大學：自有資金「其他」：其他政府機關資本門補助款350萬元。

學院：自有資金「其他」：行政院國家發展基金資本門補助款5,320萬4千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
887,636	76.68	270,000		270,000	23.32	1,157,636	100.00
		270,000		270,000	100.00	270,000	23.32
887,636	100.00					887,636	76.68
887,636	76.68	270,000		270,000	23.32	1,157,636	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	1,736,386	476,088		404,752	56,704	798,842
分年性項目	848,750	10,188		39,720		798,842
一次性項目	887,636	465,900		365,032	56,704	
合 計	1,736,386	476,088		404,752	56,704	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,157,636	66.67	1,669,036	96.12
					270,000	31.81	781,400	92.06
	113.01 113.12				887,636	100.00	887,636	100.00
					1,157,636	66.67	1,669,036	96.12

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	140,178	8,903,649	12,052,720	517,732	3,440,529
上年度預計增減資產原值		30,000	65,475	10,700	50,200
本年度預計增減資產原值		1,210,350	172,411	58,000	26,700
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	140,178	10,143,999	12,290,606	586,432	3,517,429
本年度應提折舊額	13,100	177,450	669,108	32,730	92,090
教學成本	10,500	170,300	665,758	30,010	87,790
管理及總務費用	2,600	2,913	2,800	2,220	2,200
其他業務外費用		4,237	550	500	2,100

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校111年12月31日代管土地資產總額為102億1,421萬7千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				5,354,546	30,409,354
	6,000				162,375
	6,000				1,473,461
	12,000			5,354,546	32,045,190
	180			100,613	1,085,271
	180			77,000	1,041,538
				3,000	15,733
				20,613	28,000

國立成功大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	601,200	601,200				
機械及設備	530,000	530,000				
機械及設備	530,000	530,000				
交通及運輸設備	22,000	22,000				
交通及運輸設備	22,000	22,000				
什項設備	49,200	49,200				
什項設備	49,200	49,200				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	436,756		436,756
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604		604
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732		19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800		800
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580		1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650		1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916		4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750		750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000		1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600		2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300		1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300		3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500		4,500
富邦金融控股股份有限公司	139,952,026	13,995,202,613	41,606		41,606
台新金融控股股份有限公司	130,741,476	13,074,147,637	65,377		65,377
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101	16,202,510,128	144,662		144,662
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400		2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000		5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39		39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050		1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640		640
大員生醫股份有限公司	135,000	13,500,000	900		900
創姓生物科技股份有限公司	67,500	6,750,000	363		363
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	83,421		83,421
匯豐控股(海外債)	2,000,000	20,000,000	5,940		5,940
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475		475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340		2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740		740
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	4,653		4,653
日月光投資控股股份有限公司	43,642,185	4,364,218,532	18,874		18,874
亞比斯材料股份有限公司	26,900	2,690,000	600		600
Apple Inc.	64,849,000	15,836,213,000	36,311		36,311
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000		1,000
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143		143
永福生物科技股份有限公司	112,200	112,200,000	1,800		1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540		540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355		355
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600		600
榕光科技股份有限公司	2,328	232,800,000	139		139
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000	500,000	2,000		2,000

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.53	8,430	7,622	8,384
126,000	2.63				
2,320,000	14.87				
80,000	4.94				
158,000	1.74				
1,275,000	6.15				
491,640	5.95				
75,000	25.00				
100,000	7.46				
272,974	2.50				
130,000	1.73				
330,000	9.91				
150,000	10.00				
724,667	0.01	2.20	1,594	2,428	1,518
1,267,000	0.01	2.38	3,015	3,009	3,009
2,704,046	0.02	2.13	5,760	5,325	5,325
2,400,000	11.68				
500,000	28.25				
782,080	2.45				
105,000	35.00				
64,000	2.91				
90,000	0.67				
36,250	0.54				
186,000	-	9.11	1,694	902	1,581
200,000	1.00				618
47,500	7.30				
2,339,500	15.39				
74,000	4.53				
66,000	-	4.07	269		317
201,000	-	6.60	1,327	1,045	1,406
60,000	2.23				
9,115	-				295
100,000	15.13				
14,320	14.32				
1,800,000	1.60				
540,000	0.79				
35,525	4.19				
93,023	5.47				
13,898,800	5.97				
200,000	40.00				

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
澄灝科技股份有限公司	25,000	25,000,000	4,575		4,575
凱恩生醫股份有限公司	35,969	35,969,000	1,201		1,201
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000	500,000	580		580
成電智慧材料股份有限公司	29,208	3,370,803	1,792		1,792
銳焰優股份有限公司	2,785	278,500	348		348
心語智慧股份有限公司	1,720	172,000	116		116
慧忻科技股份有限公司	4,900	4,900,000	170		170
廣達電腦股份有限公司	38,626,274	3,862,627,432			
合 計			910,238		910,238

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之元大高股息ETF，本年度預算編列現金股利4,446千元；上年度預算編列現金股利2,329千元。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,575,000	18.30				
1,201,440	3.34				
58,000	11.60				
179,196	5.32				
34,750	12.48				
11,600	6.74				
170,000	3.47				
	-	5.20		806	
			22,089	21,137	22,453

國立成功大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-114	115.01	134.12	270,000		擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					270,000		

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款 年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				739,436	739,436			
東寧校區第一期學 生宿舍興建工程	110-114	115.01	134.12	739,436	739,436			貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	13,826,280	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	369,087	大學： 一、國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億6,503萬2千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億7,529萬元)。 二、國庫撥款「臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程」，回補以前年度學校先行編列營運資金支應之物調工程款405萬5千元。
其他	8,000	大學： 財產撥入增加基金600萬元。 半導體學院： 財產撥入增加基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	8,000	大學： 財產撥出折減基金600萬元。 半導體學院： 財產撥出折減基金200萬元。
期末基金數額	14,195,367	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
26,950,295	資產	27,811,767	27,321,078	490,689
8,907,275	流動資產	10,092,592	9,737,854	354,738
2,563,812	現金	3,028,818	3,337,747	-308,929
5,749,452	流動金融資產	6,469,763	5,806,096	663,667
82,683	應收款項	82,683	82,683	
483,974	預付款項	483,974	483,974	
27,354	短期貸墊款	27,354	27,354	
3,185,667	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	2,798,667	2,798,667	
2,233,828	非流動金融資產	1,846,828	1,846,828	
951,839	準備金	951,839	951,839	
14,457,026	不動產、廠房及設備	14,615,182	14,442,204	172,978
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	
51,019	土地改良物	32,319	45,419	-13,100
6,573,686	房屋及建築	7,456,195	6,423,295	1,032,900
2,253,929	機械及設備	2,179,689	2,146,386	33,303
205,181	交通及運輸設備	255,731	208,461	47,270
2,457,775	什項設備	2,461,077	2,477,267	-16,190
	租賃權益改良	11,760	5,940	5,820
1,880,098	購建中固定資產	1,183,073	2,100,098	-917,025
50,952	無形資產	34,951	32,478	2,473
50,952	無形資產	34,951	32,478	2,473
349,375	其他資產	270,375	309,875	-39,500
347,640	遞延資產	268,640	308,140	-39,500
1,735	什項資產	1,735	1,735	
26,950,295	合 計	27,811,767	27,321,078	490,689
10,335,606	負債	10,687,792	10,489,470	198,322
7,865,274	流動負債	7,805,309	7,864,159	-58,850
228,297	應付款項	228,297	228,297	
7,636,977	預收款項	7,577,012	7,635,862	-58,850
311,784	長期負債	739,436	469,436	270,000
311,784	長期債務	739,436	469,436	270,000
2,158,548	其他負債	2,143,047	2,155,875	-12,828
1,932,297	遞延負債	1,916,796	1,929,624	-12,828
226,251	什項負債	226,251	226,251	
16,614,689	淨值	17,123,975	16,831,608	292,367
13,570,955	基金	14,195,367	13,826,280	369,087
13,570,955	基金	14,195,367	13,826,280	369,087
2,737,111	公積	2,613,108	2,691,610	-78,502
2,737,111	資本公積	2,613,108	2,691,610	-78,502
1,058	累積餘絀	9,935	8,153	1,782

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
1,058	累積賸餘	9,935	8,153	1,782
305,565	淨值其他項目	305,565	305,565	
305,565	累積其他綜合餘絀	305,565	305,565	
26,950,295	合 計	27,811,767	27,321,078	490,689

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$31,800千元、上年度預算數:\$36,000千元及前年度決算數:\$28,434千元
2. 信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$31,800千元、上年度預算數:\$36,000千元及前年度決算數:\$28,434千元
3. 信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)29,800千元及信用狀2,000千元，共計31,800千元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)29,800千元及信用狀2,000千元，共計31,800千元。
5. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」12,507,412千元及12,507,412千元，較上年度預計數12,608,025千元及12,608,025千元，分別減少100,613元及100,613千元。

國立成功大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	23,185	232,656.24	5,394,135	
大專院校	人	23,065	232,161.93	5,354,815	
附設高商(工)進修學校	人	120	327,666.67	39,320	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,893	220,288.39	5,043,062	
大專院校	人	22,635	220,393.90	4,988,616	
附設高商(工)進修學校	人	258	211,031.01	54,446	
前年度決算數					
教學訓輔	人	23,118	229,241.63	5,299,608	
大專院校	人	22,916	229,073.18	5,249,441	
附設高商(工)進修學校	人	202	248,351.49	50,167	
110年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	
109年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		466		466	
職員		389		389	
	簡任	14		14	
	薦任	253		253	
	委任	122		122	
駐衛警		4		4	
	駐衛警	4		4	
技工		31		31	
	技工	31		31	
工友		42		42	
	工友	42		42	
教師人員		1,581		1,581	
教師		1,581		1,581	
	教授	731	8	739	大學： 配合附工改隸案，附工所餘未進用員額部分，分3年期程逐年由大學配置校內相關系所。
	副教授	435		435	
	助理教授	335		335	
	講師	27		27	
	國立中等學校教師	53	-8	45	大學： 本項員額係附工45人，因附工改隸案，分3年移撥員額24人，113年度減列8人。
助教人員		22		22	
助教		22		22	
	助教	22		22	
兼任人員		931	144	1,075	
兼任		931	144	1,075	
	教授	307	141	448	
	副教授	162	-4	158	
	助理教授	234	4	238	
	講師	152	3	155	
	薦任	36		36	
	國立中等學校教師	40		40	大學： 本項員額係附工兼任教師40人。
總 計		3,000	144	3,144	

大學：

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,600千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等156人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,175,410千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人(含附工6人)，編列預算50,250千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

，編列預算5,755千元，研究人員174人、教師59人、專案工作人員1,909人、兼任助理5,746人，編列預算1,840,247千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員195人，編列預算112,311千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工849人，編列預算160,547千元。

三、「獎金」：編列預算302,234千元。明細如下：(1)考績獎金419人，編列預算33,900千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,946人，編列預算265,284千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,000千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師8人、研究人員3人、兼任助理50人、博士後研究員5人、專案工作人員11人及臨時工20人，編列預算26,000千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,040千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。大學：

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,600千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等156人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,175,410千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人(含附工6人)，編列預算50,250千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員174人、教師59人、專案工作人員1,909人、兼任助理5,746人，編列預算1,840,247千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員195人，編列預算112,311千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工849人，編列預算160,547千元。

三、「獎金」：編列預算302,234千元。明細如下：(1)考績獎金419人，編列預算33,900千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,946人，編列預算265,284千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,000千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師8人、研究人員3人、兼任助理50人、博士後研究員5人、專案工作人員11人及臨時工20人，編列預算26,000千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,040千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金	其 他
業務支出部分	2,480,720		11,404		266,374		33,900		3,000	208,306
教學成本	2,250,896		668		236,899		2,842		3,000	155,225
正式人員	2,250,896		668		236,899		2,842		3,000	155,225
教員	2,234,227		668		235,245		2,842		3,000	154,188
助教	16,669				1,654					1,037
兼任人員										
教員										
管理及總務費用	229,824		10,701		29,475		31,058			53,081
正式人員	229,824		10,701		29,475		31,058			53,081
職員	198,603		9,518		26,867		27,503			25,831
工員	31,221		1,183		2,608		3,555			27,250
兼任人員										
職員										
其他業務外費用			35							
正式人員			35							
職員			35							
兼任人員										
職員										
合 計	2,480,720		11,404		266,374		33,900		3,000	208,306
總 計	2,480,720		11,404		266,374		33,900		3,000	208,306

附註：『本年度預算數』為全部版。

大學：

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,600千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等156人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,175,410千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人(含附工6人)，編列預算50,250千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員174人、教師59人、專案工作人員1,909人、兼任助理5,746人，編列預算1,840,247千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員195人，編列預算112,311千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工849人，編列預算160,547千元。

三、「獎金」：編列預算302,234千元。明細如下：(1)考績獎金419人，編列預算33,900千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,946人，編列預算265,284千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,000千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師8人、研究人員3人、兼任助理50人、博士後研究員5人、專案工作人員11人及臨時工20人，編列預算26,000千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,040千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		171,951	713		40,653	9	3,217,030	539,283	3,756,313
		151,354	613		28,448		2,829,945	538,295	3,368,240
		151,354	613		28,448		2,829,945		2,829,945
		150,192	601		28,239		2,809,202		2,809,202
		1,162	12		209		20,743		20,743
								538,295	538,295
								538,295	538,295
		20,597	100		12,205	9	387,050	542	387,592
		20,597	100		12,205	9	387,050		387,050
		18,145	100		10,864		317,431		317,431
		2,452			1,341	9	69,619		69,619
								542	542
								542	542
							35	446	481
							35		35
							35		35
								446	446
								446	446
		171,951	713		40,653	9	3,217,030	539,283	3,756,313
		171,951	713		40,653	9	3,217,030	539,283	3,756,313

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
3,485,090	3,472,974	用人費用	2,954,349	801,964	3,756,313
2,258,393	2,289,957	正式員額薪資	2,312,093	168,627	2,480,720
526,557	481,416	聘僱及兼職人員薪資	31,991	507,292	539,283
11,786	10,355	加(夜)班費	187	11,217	11,404
22		津貼			
271,893	285,612	獎金	262,610	40,664	303,274
203,576	193,102	退休及卹償金	174,689	33,617	208,306
136		資遣費			
212,717	212,522	福利費	172,770	40,547	213,317
9	10	提繳費	9		9
3,931,464	3,782,131	服務費用	742,761	3,191,953	3,934,714
226,622	228,249	水電費	7,573	225,632	233,205
10,739	18,065	郵電費	936	13,070	14,006
144,214	329,718	旅運費	62,395	262,018	324,413
38,344	52,880	印刷裝訂及公告費	19,280	30,000	49,280
217,094	213,805	修理保養及保固費	80,270	143,019	223,289
7,925	6,960	保險費	1,060	5,900	6,960
2,282,202	2,130,480	一般服務費	315,032	2,008,200	2,323,232
992,074	791,982	專業服務費	250,715	494,075	744,790
1,711	2,462	公關慰勞費		2,539	2,539
10,540	7,530	推展費	5,500	7,500	13,000
1,130,694	1,124,677	材料及用品費	195,634	958,721	1,154,355
81,669	57,742	使用材料費	19,854	51,188	71,042
1,049,027	1,066,935	用品消耗	175,780	907,533	1,083,313
149,394	168,612	租金與利息	39,271	90,740	130,011
9,942	16,150	地租及水租	2,050	5,450	7,500
24,251	20,998	房租	1,350	21,500	22,850
82,224	97,740	機器租金	15,100	42,870	57,970
18,117	18,970	交通及運輸設備租金	4,390	13,070	17,460
11,751	10,274	什項設備租金	3,240	7,850	11,090
3,108	4,480	利息	13,141		13,141
1,205,313	1,127,919	折舊、折耗及攤銷	708,775	492,746	1,201,521
971,530	910,997	不動產、廠房及設備折舊	543,912	440,746	984,658
99,227	100,613	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
134,556	116,309	攤銷	64,250	52,000	116,250
8,246	6,670	稅捐與規費（強制費）	800	5,870	6,670
821	800	土地稅		800	800
16	38	房屋稅		38	38
356	370	消費與行為稅		370	370
7,053	5,462	規費	800	4,662	5,462
1,227,309	969,353	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	376,912	576,054	952,966
13,278	8,819	會費	1,050	7,169	8,219
1,198,453	942,075	捐助、補助與獎助	372,264	564,224	936,488
11,069	12,300	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,000	3,500	4,500

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,368,240		387,592			481	
2,250,896		229,824				
538,295		542			446	
668		10,701			35	
242,741		60,533				
155,225		53,081				
180,415		32,902				
		9				
3,416,885		316,779	39,000		162,050	
203,005		700	5,500		24,000	
11,366		1,940			700	
320,013		1,600			2,800	
47,080		1,200			1,000	
178,460		34,072			10,757	
5,810		1,000			150	
1,965,336		244,576			113,320	
672,176		29,791	33,500		9,323	
1,439		1,100				
12,200		800				
1,114,721		24,834			14,800	
62,742		2,100			6,200	
1,051,979		22,734			8,600	
105,150		7,070		13,141	4,650	
7,100		100			300	
18,950		1,800			2,100	
53,500		2,870			1,600	
17,110		200			150	
8,490		2,100			500	
				13,141		
1,143,288		23,733			34,500	
964,538		12,733			7,387	
77,000		3,000			20,613	
101,750		8,000			6,500	
3,750		1,570			1,350	
					800	
					38	
		370				
3,750		1,200			512	
446,483	506,214	100			169	
8,050		100			69	
430,274	506,214					
4,500						

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
4,511	6,159	競賽及交流活動費	2,598	1,161	3,759
2,317		短絀、賠償與保險給付			
2,317		各項短絀			
185		其他			
185		其他費用			
11,140,012	10,652,336	總 計	5,018,502	6,118,048	11,136,550

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

大學：

本年度國外旅費204,550千元、大陸地區旅費14,131千元、公共關係費1,685千元、員工慰勞費354千元。

學院：

本年度國外旅費4,240千元、公共關係費188千元、員工慰勞費312千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,659					100	
9,598,517	506,214	761,678	39,000	13,141	218,000	

國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度增購重型電動機車(含電池)5輛，計65萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

(1)公務用小型客車6輛

(2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

(3)公務用小貨車2輛

(4)公務用大貨車2輛

(5)公務用機車24輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 114.12	848,750	511,400	270,000	67,350	1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。 2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,275平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列140萬元，計畫期程預計為108年度至114年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1,018萬8千元。 3.本年度編列預算2億7,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
合 計			848,750	511,400	270,000	67,350	

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13%及 24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	
6	衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
7	勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
8	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
9	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於 109 年農曆春節前，就已在 1 月 20 日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」(下稱疫情指揮中心)。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111 年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	
11	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金（大學）

國立成功大學校務基金（大學）

預算目次

中華民國 113 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	1－0 1
二、預算表	
（一）主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	1－2 3
2.餘絀撥補預計表	1－2 6
3.現金流量預計表及補充說明	1－2 7
（二）明細表	
1.教學收入明細表	1－3 1
2.租金及權利金收入明細表	1－3 2
3.其他業務收入明細表	1－3 3
4.業務外收入明細表	1－3 4
5.教學成本明細表及說明	1－3 6
6.其他業務成本明細表及說明	1－4 8
7.管理及總務費用明細表及說明	1－5 0
8.其他業務費用明細表及說明	1－5 4
9.業務外費用明細表及說明	1－5 6
10.固定資產建設改良擴充明細表	1－6 0
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1－6 4
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1－6 6
13.資產折舊明細表	1－6 8
14.資產報廢明細表	1－7 0
15.資金轉投資及其餘絀明細表	1－7 2
16.長期債務舉借及償還明細表	1－7 6
17.長期債務舉借餘額明細表	1－7 7
18.基金數額增減明細表	1－7 8
（三）參考表	
1.預計平衡表及說明	1－7 9
2.5年來主要營運項目分析表	1－8 2
3.員工人數彙計表	1－8 4
4.用人費用彙計表	1－8 6
5.各項費用彙計表	1－8 8
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1－9 2
（四）附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1－9 3
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1－9 5

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、35 獨立所，20 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(111)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 101 億 3,111 萬元，較預算數 95 億 4,491 萬 9 千元，增加 5 億 8,619 萬 1 千元，約 6.14%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 108 億 4,745 萬 8 千元，較預算數 99 億 765 萬 2 千元，增加 9 億 3,980 萬 6 千元，約 9.49%。
- (三) 業務外收入：決算數 8 億 3,129 萬元，較預算數 4 億 8,873 萬 5 千元，增加 3 億 4,255 萬 5 千元，約 70.09%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 2,353 萬 4 千元，較預算數 2 億 9,051 萬 8 千元，減少 6,698 萬 4 千元，約 23.06%，主要係雜項費用減少所致。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 1 億 859 萬 2 千元，較預算短絀數 1 億 6,451 萬 6 千元，減少短絀 5,592 萬 4 千元，約 33.99%，主要係受贈收入增加及雜項費用減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 16 億 4,124 萬 7 千元，占可用預算數 16 億 7,713 萬 4 千元，執行率約 97.86%。

二、上(112)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 45 億 7,450 萬 6 千元，較預算分配數 48 億 1,048 萬 4 千元，減少 2 億 3,597 萬 8 千元，約 4.91%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 50 億 1,952 萬 4 千元，較預算分配數 49 億 9,892 萬 1 千元，增加 2,060 萬 3 千元，約 0.41%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3 億 3,333 萬 9 千元，較預算分配數 2 億 3,078 萬 4 千元，增加 1 億 255 萬 5 千元，約 44.44%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 210 萬元，較預算分配數 1 億 1,128 萬 8 千元，減少 918 萬 8 千元，約 8.26%。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 2 億 1,377 萬 9 千元，較預算分配短絀數 6,894 萬 1 千元，增加短絀 1 億 4,483 萬 8 千元，約 210.09%，主要係其他補助收入減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 4 億 8,804 萬元，占可用預算分配數 3 億 9,858 萬 7 千元，執行率約 122.44%。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。
- (2) 扶弱措施：辦理成星計畫，每系提供 2~3 個招生名額於申請入學招生管道中招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，以協助弱勢學生進入頂尖大學之機會。
- (3) 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生；在大學部擴大優秀高中生獎學金管道，積極招募全國優秀高中生入學。
- (4) 博士班招生：提供安心就讀獎學金，並加強協助及早畢業，訂定高教深耕縮短博士修業年限補助原則、最後一哩路博士班獎學金等措施。鼓勵系所設立產學博士專班，落實產學合作，積極培植業界在職博士生。
- (5) 大學招生專業化：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以「申請入學」為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，106 年 10 月起執行「大學招生專業化發展計畫」，成立招生專責單位，透過建立招生專業教師社群、舉辦工作坊之方式，強化大學教師與行政人員的招生專業，並建立具系統化的審查機制、友善且有效率的審查介面，提高審查品質，以期招收適合進入本校的優質高中生大學之機會。

2、提高學生學習成效

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括雙語課輔員），以駐點課輔或線上課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。
- (2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。
- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師，融合理論與實務，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。
- (5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫

- (1) 在專業及跨域E-PCK(Education-Pedagogical Content Knowledge)需求下以議題導向形成教師社群，透過聚會與交流，對於創新教學的理念與落實方法進行共創共享，鼓勵參與教學實踐研究計畫，進行教學表徵歸結並形成典範。
- (2) 透過通識中心開設 SDGs 及 ESG 跨域課程模組，以及九大學院開設院特色微學程，藉此滿足學生跨領域學習需求並培育可滿足企業及新創公司 ESG 需求的人才。
- (3) 建立 SDGs 永續人才認證機制，除提升學生對 SDGs 之認知外，亦累積教師對 SDGs 相關議題之貢獻。
- (4) 以系統化為跨領域學習方案，在基礎素養型跨領域課程中，以實踐型新通識、大一國文、跨域程式設計及跨域課群組合方案，建立大學端與高中端跨領域教師培育及認證機制，擴大師生參與跨領域教學的比例。
- (5) 推動「Glocal NCKU」，讓學生透過跨域合作共同完成，開拓對所在地、社會與整個世界的認知與關懷；也讓學生有機會利用其專業或能力，以可行的教育模式、醫療選項、工程技術等科技、技術或方法，於在地及 SDGs 議題上做出實踐，培養學生社會責任與社會意識。
- (6) 透過College X進行師生共創，促進教師開設深度跨領域課程，提升學生深度跨領域學習動機。
- (7) 擴展TREVI學生自主募課機制，進一步建立Student Taught Program機制，由學生自主規劃、從設計課程大綱、安排課程內容、講授及學期評量，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。
- (8) 滿足入學前大一新生先修需求，辦理初階微積分等數位AP課程，並成立數位創新教學辦公室進行教師數位教學培訓。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，提升教學成效。
- (4) 每年協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享交流。
- (5) 辦理EMI雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加EMI專業發展課程，以精進教師的EMI雙語教學能力。
- (6) 為提升教師將AI融入教學創新知能，辦理AI教學工作坊及教案徵選

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

等活動，協助本校教師善用AI技術作為教學輔助工具，提高教學質量與效率。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作、專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習2.0課程，鼓勵教師課程結合 SDGs目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。
- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、強化通識教育策略

(1) 精進融合通識講座課程

為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用。

(2) 通識總整課程

規劃總整課程，結合各院系跨域及實作課程提升學生相關經驗及解決問題的能力，並整合納入融合通識學分，增加學生修課彈性，讓學生透過跨領域學習統整專業知識技能，在實作中學習與成長。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授科際整合課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，俾利教師發揮專長，亦可與其他領域教師交流與整合，同時鼓勵具一個領域以上專長之教師開設此類課程，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(5) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

式，開設可對接聯合國17項SDGs之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師E-portfolio系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營（如：教學目標、核心能力）、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定（如：IEET、AACSB、TMAC等），以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

持續辦理宿舍餐廳環境與設備的維護與汰換，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」、「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。113年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理、親密關係等相關講座。

B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。113年預計辦理2場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。

C. 危機處理：建構完善危機處置流程，持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，也希望增加教職員生求

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

助的意願。113年預計建構新的諮商系統，增進諮商預約與個案管理的便利性；持續聘用多元專業輔導人力，開設夜間諮商服務；並持續強化專業輔導人力專業知能，辦理8-10場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

持續整合學校、社區特性與資源，強化本校校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期研訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變、處理校園災害事件，維護學生安全，並增加活動中心、宿舍頂樓架設安全預防設施。

(2) 強化學生安全認知

加強宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育及特殊教育，辦理性別論壇、透過無障礙生活與環境課程，建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置清寒就學獎補助、安心就學濟助方案、晨曦助學金及學生身心就醫費用補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生在學生活服務機制、辦理校園無障礙宣導活動。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦研習活動及學分課程、職涯講座、傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢典、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野。孕育跨領域人才。培育優質領導人才。厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，規劃辦理志願服務教育訓練課程、志工相關訓練講習及特殊教育基礎講習課程，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。推動校園無障礙小尖兵，以檢視校園無障礙動線。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。塑造宿舍共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外及國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動、生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

為整合校外資源，本校積極與臺南市府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養經驗豐富的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

有效地與職場融合接軌。

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫

(1) 以「2030永續大學」為目標，延攬國際一流優秀人才

營造永續友善學習環境，以培育具跨域學習且能解決問題、自主學習的「新成大人」。「新成大人」在全球社群中能清楚標記各自的價值，其知識創見與科技發明，可依循架構在倫理基礎上關注及回應弱勢需求，以成為所在城市、國家的重要人才，引領世界共同面對未來。

(2) 以創新教學，培育未來人才

深化永續教育，培養具SDGs素養的未來公民。以議題為導向、專業為核心、城市為場域的跨域教學。打造以學生為主體、自由探索未知的未來教育。成立數位創新教學中心，推動教學數位轉型。

(3) 以前瞻研究，創造全球永續

以優質研發基礎建設為底，持續以「學術卓越」、「跨域合作」、「科技轉譯」為核心，推動永續跨域整合型計畫，以產出具「社會影響」、「可「永續發展」的研發成果，帶來正向轉型與改變。

(4) 以關鍵技術，驅動產業創新

與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。擬定策略驅動產業創新生態系，深化與企業夥伴關係，拓展產學合作面向。完善新創培植機制，新創價值再躍升。整合區域產學能量，推進國際產學發展。參與政策發展，推動國政發展議題。

(5) 以區域共創，拓展全球佈局

建立翻轉跨域共學共研環境，在地結盟打造國際化生態系統。聚焦於因應未來需求，推動多元新型態之國際人才輸出及輸入。構築友善國際化之行政支持系統，提升國際人才對校認同。與國際策略夥伴進行全球議題導向之跨國合作。

2、USR 計畫

(1) 「以學生為主體」的賦權(empowerment)教育理念：本校執行大學社會責任(USR)相關計畫的核心思想。持續深入思考如何以科技研發及教學創新，培養學生思考及解決全球面臨的重大議題，致力讓全校師生成為具有社會意識與社會實踐力的入世學術人，行動方案如強化社會責任與影響力，發展公共利益；培養學生批判力、想像力與同情心；帶動地方產業發展，協助經濟轉型與升級；參與地方政

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

府整合治理，善盡大學社會責任。

- (2) 成大USR整體計畫發展及重點目標：持續經營與發展南臺灣社會創新型USR資源中心、實踐型教學知識(E-PCK)整合平臺、大學與城市USR協力平台、國際USR合作網絡。
- (3) 社會創新型USR資源中心：持續經營與發展社會創新型USR資源中心的各項功能與加值效益，並拓展USR議題構面與實踐場域。
- (4) 實踐型教學知識(E-PCK)整合平臺：未來的發展目標將逐步建構出可同時因應學校課務發展、在地設計發展兩者需求的在地實踐教學模組，以及培育在地人才成為協助教學的業師，並紮實發揮及累積各項專業資源的在地實踐能量，整合專業資源進入在地的力道。
- (5) 大學與城市USR協力平台：持續鼓勵與支持社會實踐議題教師社群參與提案，並發展多元社會實踐議題與教學研究能量，藉由計畫團隊與在地團體、臺南市政府合作，推動USR在地場域實踐，並擴展持續發展可行性，包括申請其他政府補助經費、在地社群平台運作、扶植在地創業團隊等。
- (6) 國際合作網絡：本校為「台日大學聯盟」的成員學校，與千葉大學進行雙方跨國實體社會實踐型課程的交流合作模式，以及籌備國際研討會的交流議題。另外也與新加坡SUSS簽訂MOU，期待能進一步地針對國際實踐型研究成果進行深度互動與交流。

3、附錄1-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 增加招收成功深耕獎補助學生(含經濟及文化不利學生，以下簡稱成功深耕學生)，提供就學資源：鼓勵各系及各學程提供經濟及文化不利身份學生之保障招生名額，以降低檢定標準或優先錄取等方式，逐年增加本校招收成功深耕學生就學人數。另於經濟扶助方面，持續落實本校經濟扶助作為，擴大校外助學募款工作，協助學生安心取得學位。
- (2) 強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制：針對已入學學生，透過經濟扶助、課業學習輔導、建立生活協助及就業、職涯輔導等工作推展，期使學生能安心、專心、順利地完成大學學業，開發個人未來生、職涯興趣，培育未來社會競爭力。
- (3) 設置「學生協助機制推動小組」：由副校長擔任召集人，學生事務長為計畫主持人，納編校內相關業務單位，每年召開推動小組會議，推動全案作業事宜。具體工作內容包含：建置多元宣導管道、提供課業輔導諮詢、職涯規劃輔導、就業機會媒合、社會回饋與服務學習。另以全新型態之「成功逐夢計畫」支持學生精進其專業研究，提供多項獎補助以滿足學生生活、課業、職涯發展等各項之需

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

求。

- (4) 強化學生經濟扶助，有效運用就學補助專案：除依教育部政策提供學生經濟支援外，由教育部「高教深耕計畫-學生協助機制」補助專款，依學生課業學習、公共服務培力活動、職涯及校外實習活動學習面向，提供成功深耕學生適額獎(補)助等學習協助，並成立「安心就學濟助方案」，協助學生順利完成學業。
- (5) 優化整合輔導機制，契合學生需求：依招生、經濟扶助(學習面、生活面及職涯面)，進一步優化整合輔導機制，契合學生需求，俾利提供成功深耕學生安心學習、發展自我，進而回饋社會，落實本校對弱勢學生扶助之社會責任。

4、附錄 2-提升高教公共性-原民生輔導

- (1) 開設原住民族文化相關之通識課程，預計開設「台灣原住民族文學」、「原住民當代議題與社會實踐」及籌備原住民族跨領域學分學程，提供全校學生學習臺灣原住民族文化及當代議題，以提升本校學生的文化素養及敏感度。
- (2) 邀請原住民各領域學者專家至本校開設講座(南方原論與文學之原)與文化研習，以增加本校教職員生認識臺灣原住民族文化的管道。
- (3) 以原住民族「青年會所」(年齡階層)概念，透過各年級人際網絡的串連，增加學生彼此之間互相關懷與學習的環境，使原資中心可透過青年會所掌握原住民學生學習及生活狀況。
- (4) 舉辦專屬於原住民學生的畢業典禮，邀請在校生、畢業學生及校友共襄盛舉。
- (5) 為落實全民原教精神、提供全校教職員生交流原住民文化媒材，定期編製與發行中心刊物「原資・原位」，以及辦理主題展覽「原藝櫥窗」。

5、特色領域研究中心

(1) 研究團隊營運目標

- A. 前瞻蝦類養殖國際研發中心：致力於轉型為草蝦產業發展之產研機構(CDMO)，除了強化研究能量精進草蝦育種與智慧養殖外，更重要研究目標是因應氣候變遷產業需要的新品種及新養殖技術的開發。因此本中心與草蝦養殖業者將互為夥伴關係，共同振興臺灣草蝦養殖產業，並朝國際市場邁進。
- B. 蘭花研發中心：致力推動蘭花相關研究及產學合作，對蘭花重點技術進行研發與推廣，落實大學社會責任，協助產業解決問題，提升蝴蝶蘭產業競爭力及台灣蘭花研究之國際能見度。
- C. 跨維綠能材料研究中心：致力於推動關鍵綠能材料的自主化，集結

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

國內外頂尖技術、研究人才與先進電池材料產業聯盟等資源，串連台南的「沙崙智慧綠能科學城」地利，帶動產業零碳排之轉型，成為地方綠能研發聚落之獨特場域，穩健落實政府永續家園發展為目標。

D. 前瞻醫療器材科技中心：致力於將數位醫療擴大至數位健康，從診斷、治療與復健擴展到前端的篩檢及預防。此外，也將透過現有國際鏈結之成果，落實研發技術與產品國際化，支援國內、外團隊的共同研發轉譯，連結新創公司與國外的醫療資源與臨床合作，並協助國內產業對接國外學研醫關鍵意見領袖。

E. 前沿量子科技研究中心：致力於以探索次世代量子優勢為發展目標，整合台灣中南部學者及資源，針對「量子資訊理論」、「光子量子優勢」、「半導體量子優勢」、「量子材料元件」及「量子感測」等五大具長期發展性之議題進行深入研究，致力於探索下一個量子優勢科技領域及各種未來可能性。

F. 奈米醫學研究中心：致力於開發創新的奈米技術，依照生醫技術商品化的期程，整合上游奈米材料開發、中游奈米診斷開發/奈米藥物開發及最佳化、下游奈米轉譯醫學以及品質管理奈米檢測分析等各階段研究專長的團隊，使奈米醫學產業化的目標能夠落實。

(2) 行政支持目標：輔導研究團隊成為校級研究中心，完善行政服務，協助研究團隊對接教育部進行修正計畫書、年度成果報告書時程控管，並報請教育部審查等相關行政事務，減少研究團隊行政負擔。

(四) 研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

(1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜，並且提供技術移轉以促進研究成果產業化。

(2) 與大型業界產學合作，推展前瞻性研究之產業科技績效及擴大產業學術合作，目前已與台積電、台達電、漢翔、永豐銀及國巨等企業透過產學合作機制，提供獎學金、研究經費與設備。

(3) 列管大型及專案計畫，積極規劃及爭取成為國際一流大學，基於研究資源需求，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，透過鼓勵、獎勵提出研究計畫措施，針對大型計畫進行列管，從本校PURE資料庫搜尋相關領域之教師，並召開計畫說明會提供資訊予欲申請計畫之主持人，協助其瞭解大型計畫撰寫內容及審查條件。

(4) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請之經驗分享會，進一步提高教師申請意願。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- 2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、前瞻技術產學合作計畫(包含產學大聯盟計畫、Air Center計畫)、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學加值鼓勵方案(ARRIVE)等。預計113年度國科會產學合作計畫80件，非國科會產學合作計畫920件；在技術移轉方面，自100年迄今累計至112年3月之技術移轉案件逾1,141件。本校擬由專利、產學、技轉、新創、育成等面向，與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，儘早接受研究訓練、體驗研究活動、學習研究方法，並加強實驗、實作與程式操作之能力，近3年(109-111年)申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為277件，核定比例平均為55%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，型塑研究風氣向下紮根並延續優秀研究人員進入研究所後的傑出表現。
- 4、大型計畫：
 - (1) 愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫核定案件，預估113年為22件，合計新臺幣9,600萬元。(依哥愛學者112年度已獲核定金額及件數預估)。
 - (2) 積極參與國科會113年新徵求之2030跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。
 - (3) 113年持續推動校內永續跨域整合型計畫，帶動教師跨域研究及交流，並積極發展國際合作計畫。預計113年補助86件整合型計畫，250位教研人員參與執行。
- 5、推動國際合作計畫：
 - (1) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
 - (2) 配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，透過優化本校玉山學者計畫配套措施，支援到任玉山學者、玉山青年學者研究經費，針對資深玉山學者另給予研究人力支援。112年起更針對玉山青年學者，加碼補助研究費；以促進研究團隊研究發展及國際化鏈結等多元發展。
 - (3) 以校務發展藍圖規劃策動「NCKU 100 Years of Success」延攬符合各學院發展領域並扣合「5大全球關鍵領域指標」之國際學研人

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

才，期能驅動學術流動的利益與人才循環。並將持續鼓勵人才爭取約聘研究員資格，申請國家科學及技術委員會計畫。鼓勵學院留任表現優秀之教學人才轉任為編制內教師，讓國際人才之學術能量於本校紮根。

6、本校111年被Web of Science資料庫搜錄篇數共計3,604篇，教師平均篇數約2.77篇，被引用次數總和共計4,197次。113年篇數預計較111年提升2.2%。

7、產學創新營運策畫與推動：產學創新總中心所屬各研究中心達75個，以跨領域研發量能，連結產業需求，驅動產業創新；同時實施所屬中心評鑑工作，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、完善新創培育機制：新創加速中心持續打造學界及業界共同支持的培育機制，創造新創團隊價值躍升機會。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

(1) 產學合作收入：預計113年度目標值為42億7,000萬元。

(2) 技轉金收入：預計113年度目標值為實收金額5,000萬元。

(3) 專利獲證數：預計113年度目標值為115件。

(4) 論文發表篇數：預計113年度目標值為4,200篇。

(5) 近10年論文總被引用次數：預計113年度目標值為51萬次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

(1) 審視社會變化需求，規劃學習成長、社會關懷、國際化、在職進修訓練之學分班及非學分班的各項課程，提供社會大眾學習新知及專業技能，以使其實現個人生涯和達成專業目標，並活絡社區社群，成為產官學研溝通學習之優質平台，以達「使教養有道，人能盡其才」之願景。

(2) 積極辦理公、民營機構在職訓練課程，結合理論與實務，聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

(3) 協助企業開辦主管專業管理技能，培育接班人才，並促進學術界與產業界的互動交流。課程採多元化教學方式、結合專業與人才、融入個案採雙軌方式提高學習效果、透過專題促使主管反思個案，並由講座級師資配合產業發展趨勢傳承經驗。

(4) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

(5) 本校為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力，落實終生學習理念，鼓勵以現代化企業管理方式經營，達成勞資共利目標，特開辦「勞工領袖大學」。

(6) 本校開辦「成就一生」方案，讓本校畢業校友皆能有機會回母校修習自身所需課程，以提升校友學識新知、文化藝術及專業技能之目標，落實終身學習之願景，為企業培養專業人才、為社會落實終身學習、為國家打造全能教育。

(7) 本校積極錄製優質的數位課程，透過線上課程的發展，可以打破地域及時間的限制，提供社會大眾更多元的學習管道，藉由提高人們的技能和知識來增加其競爭力及就業機會，進一步促進社會的發展與進步。

(六) 其他目標：

1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加 2 萬冊圖書資料(含電子書)以及維持 5 萬種電子期刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。

2、促進知識與文化的匯流，強化以學生為策展主體之展演：圖書館持續連結校內外單位，提供多元議題與知識交流活動；並與教學單位合作舉辦課程成果展，呈現本校學生多元跨域學習成效。提供合適的展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。

3、推動大學圖書館之社會責任：藉由展演、服務學習與社會鏈結的圖書館教學活動及提供閱讀空間(開放 16 歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任。並秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務並提供資源予弱勢團體。

4、整體提升無邊際館藏資源服務：面對本校師生持續追求卓越的學術發展以及學無止境的求知需求，圖書館參與國內外資源取得合作聯盟與跨館圖書互借機制，同時開放周遭學校師生借閱圖書資料，落實資源共享理念，成為中南部學術與館藏資源的核心重鎮。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 11 億 443 萬 2 千元，其中分

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

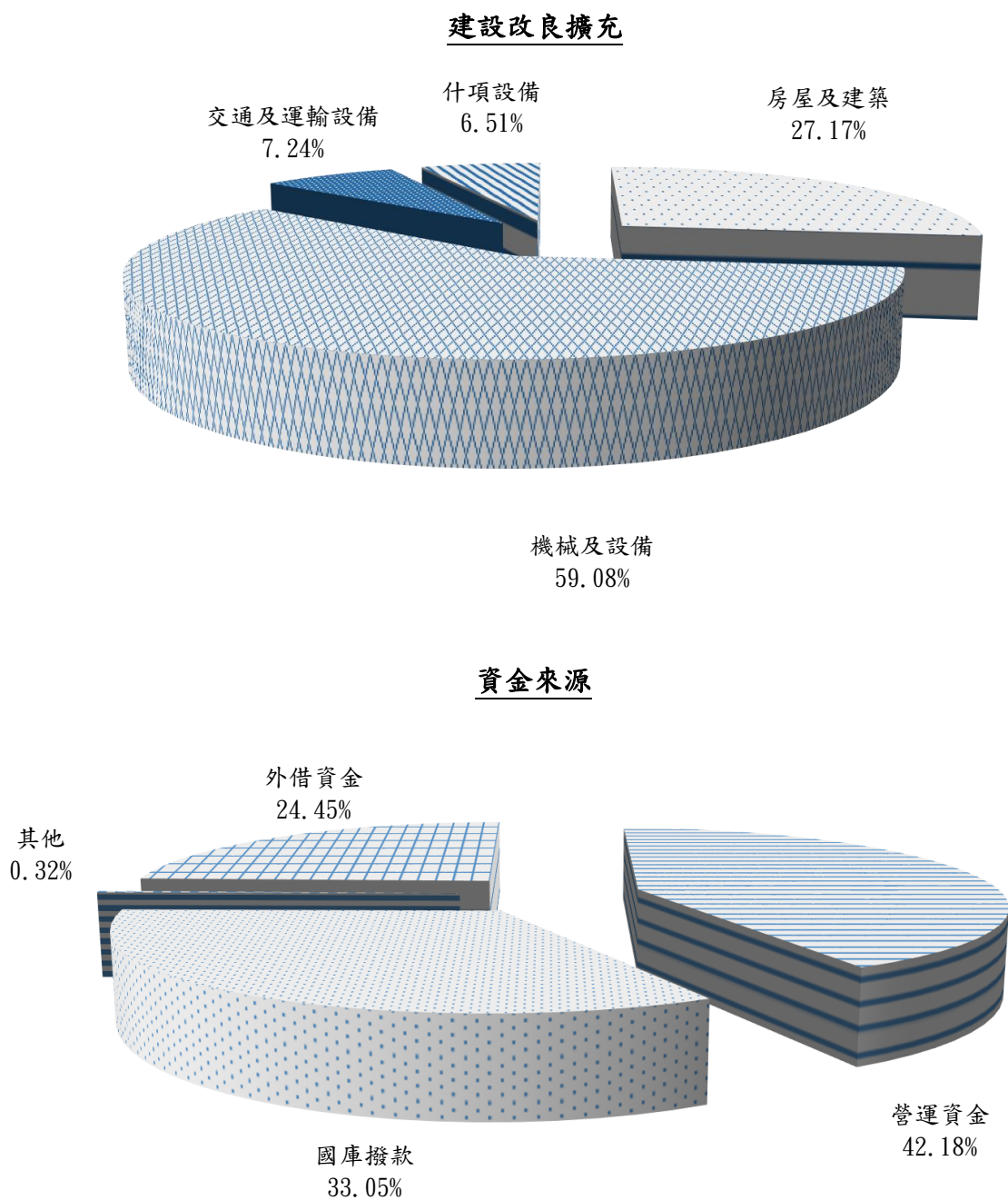
中華民國 113 年度

年性項目編列 2 億 7,000 萬元，一次性項目編列 8 億 3,443 萬 2 千元。由營運資金支應 4 億 6,590 萬元、國庫撥款 3 億 6,503 萬 2 千元、國內借款 2 億 7,000 萬元、其他支應 350 萬元，編列項目如次：

- (一) 分年性項目編列 2 億 7,000 萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上 5-9 層，地下 2 層之 RC 建築物 2 棟，總樓地板面積約為 2 萬 5,275 平方公尺，總工程經費 8 億 4,875 萬元，計畫期程預計為 108 年度至 114 年度。由本校自籌收入(國內借款)支應 7 億 9,884 萬 2 千、營運資金支應 1,018 萬 8 千元、國庫撥款 3,972 萬元。本年度編列預算 2 億 7,000 萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
- (二) 一次性項目編列 8 億 3,443 萬 2 千元：
 - 1、房屋及建築 3,000 萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
 - 2、機械及設備 6 億 5,253 萬 2 千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
 - 3、交通及運輸設備 8,000 萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
 - 4、什項設備 7,190 萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。
- (三) 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	1,104,432	營運資金	465,900
房屋及建築	300,000	國庫撥款	365,032
機械及設備	652,532	其他	3,500
交通及運輸設備	80,000	外借資金	270,000
什項設備	71,900		
合 計	1,104,432	合 計	1,104,432

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、長期債務之舉借：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 2 億 7,000 萬元。

肆、預算概要：

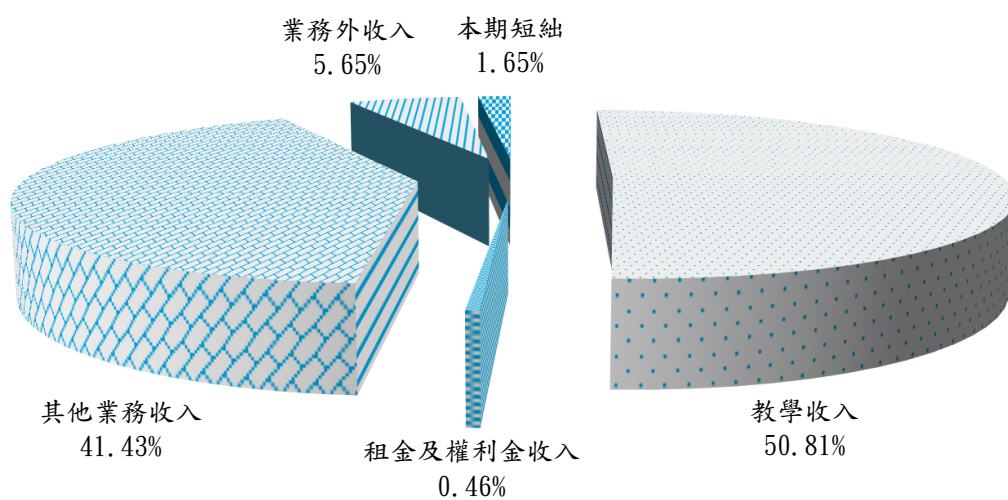
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 100 億 7,479 萬 5 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 97 億 4,231 萬 9 千元，增加 3 億 3,247 萬 6 千元，約 3.41%，主要係因建教合作收入及學校教學研究補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 106 億 3,665 萬 2 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 101 億 6,141 萬 9 千元，增加 4 億 7,523 萬 3 千元，約 4.68%，主要係因建教合作收入及學校教學研究補助收入增加，建教合作成本、教學研究及訓輔成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 6 億 1,388 萬 3 千元，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 5 億 446 萬 6 千元，增加 1 億 941 萬 7 千元，約 21.69%，主要係因利息收入及受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,114 萬 1 千元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 3,148 萬元，減少 33 萬 9 千元，約 0.15%，主要係因雜項費用減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 7,911 萬 5 千元，較上年度預算短絀數 1 億 4,611 萬 4 千元，增加短絀 3,300 萬 1 千元，約 22.59%，主要係教學研究及訓輔成本增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

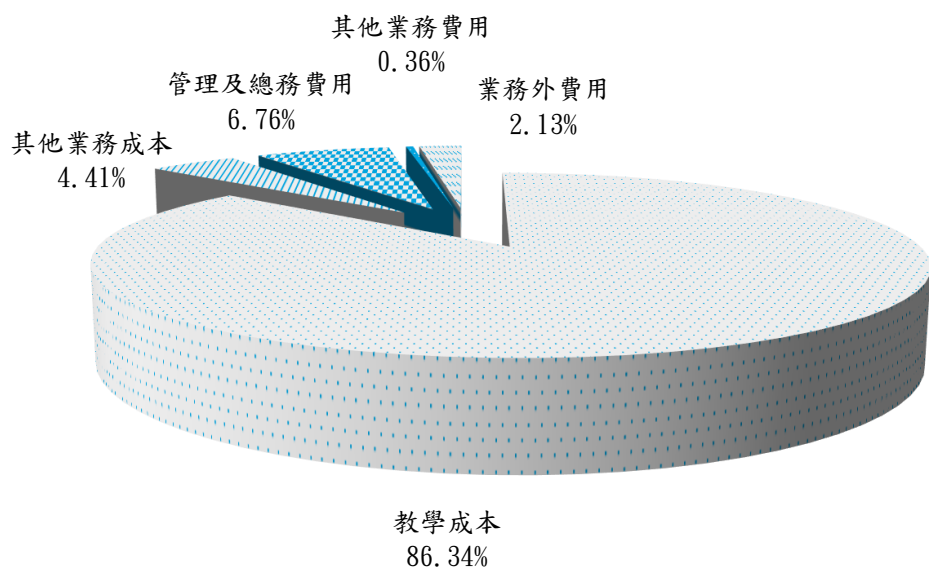
圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

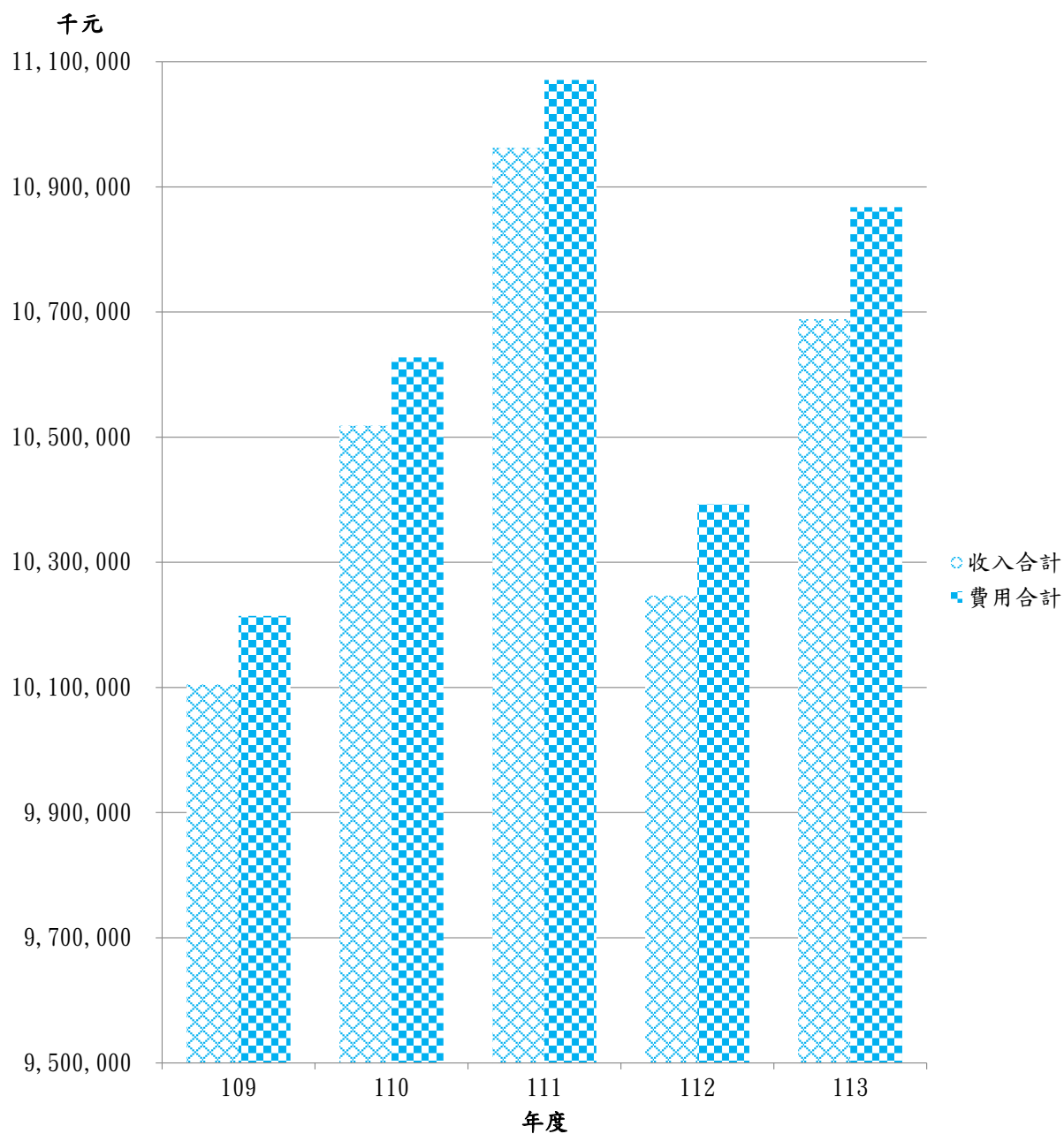


單位:新臺幣千元

收入及短絀	113年度預算	成本與費用	113年度預算
業務收入	10,074,795	業務成本與費用	10,636,652
教學收入	5,522,500	教學成本	9,382,956
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	479,521
其他業務收入	4,502,295	管理及總務費用	735,175
業務外收入	613,883	其他業務費用	39,000
本期短絀	179,115	業務外費用	231,141
收入及短絀總額	10,867,793	成本與費用總額	10,867,793

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		9,571,693	9,826,329	10,131,110	9,742,319	10,074,795
業務外收入		533,299	692,099	831,290	504,466	613,883
收入合計		10,104,992	10,518,428	10,962,400	10,246,785	10,688,678
費用						
業務成本與費用		9,932,107	10,390,993	10,847,458	10,161,419	10,636,652
業務外費用		282,324	236,397	223,534	231,480	231,141
費用合計		10,214,431	10,627,390	11,070,992	10,392,899	10,867,793
本期餘絀		-109,439	-108,962	-108,592	-146,114	-179,115

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 7,911 萬 5 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 0 元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 7,911 萬 5 千元填補短絀，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 8 億 1,878 萬 4 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 1 億 7,911 萬 5 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 1 億 3,339 萬 4 千元。
 - 3、調整項目現金流入 11 億 3,129 萬 3 千元，如下：
 - (1) 折舊現金流入 10 億 7,397 萬 3 千元及攤銷現金流入 1 億 1,625 萬元。
 - (2) 其他現金流出 5,893 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 16 億 5,078 萬 7 千元，包括：
 - 1、收取利息 1 億 2,000 萬元、收取股利 2,653 萬 5 千元，現金流入 1 億 4,653 萬 5 千元。
 - 2、增加流動金融資產現金流出 6 億 1,366 萬 7 千元。
 - 3、增加不動產、廠房及設備現金流出 11 億 443 萬 2 千元。
 - 4、增加無形資產 2,922 萬 3 千元、增加其他資產 5,000 萬元，現金流出 7,922 萬 3 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 6 億 2,944 萬 6 千元，包括：
 - 1、增加其他負債現金流入 350 萬元。
 - 2、增加長期債務現金流入 2 億 7,000 萬元。
 - 3、增加基金現金流入 3 億 6,908 萬 7 千元。
 - 4、支付利息現金流出 1,314 萬 1 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨減 2 億 255 萬 7 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 31 億 5,055 萬 3 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 29 億 4,799 萬 6 千元。

本 頁 空 白

(一) 主 要 表

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
10,131,110	業務收入	4,460,295	5,614,500	10,074,795	100.00	9,742,319	332,476	3.41
5,796,466	教學收入		5,522,500	5,522,500	54.82	5,413,400	109,100	2.02
1,228,025	學雜費收入		1,235,500	1,235,500	12.26	1,211,400	24,100	1.99
-41,965	學雜費減免		-41,000	-41,000	-0.41	-41,000		-
4,546,227	建教合作收入		4,270,000	4,270,000	42.38	4,185,000	85,000	2.03
64,180	推廣教育收入		58,000	58,000	0.58	58,000		-
50,078	租金及權利金收入		50,000	50,000	0.50	65,000	-15,000	-23.08
50,078	權利金收入		50,000	50,000	0.50	65,000	-15,000	-23.08
4,284,566	其他業務收入	4,460,295	42,000	4,502,295	44.69	4,263,919	238,376	5.59
2,631,919	學校教學研究補助收入	2,823,899		2,823,899	28.03	2,631,919	191,980	7.29
1,609,882	其他補助收入	1,636,396		1,636,396	16.24	1,590,000	46,396	2.92
42,765	雜項業務收入		42,000	42,000	0.42	42,000		-
10,847,458	業務成本與費用	4,883,499	5,753,153	10,636,652	105.58	10,161,419	475,233	4.68
9,645,205	教學成本	4,419,996	4,962,960	9,382,956	93.13	8,977,726	405,230	4.51
5,280,597	教學研究及訓輔成本	4,419,996	888,960	5,308,956	52.70	4,930,726	378,230	7.67
4,316,367	建教合作成本		4,027,000	4,027,000	39.97	4,000,000	27,000	0.68
48,241	推廣教育成本		47,000	47,000	0.47	47,000		-
479,506	其他業務成本	180,000	299,521	479,521	4.76	476,517	3,004	0.63
479,506	學生公費及獎勵金	180,000	299,521	479,521	4.76	476,517	3,004	0.63
682,352	管理及總務費用	283,503	451,672	735,175	7.30	670,176	64,999	9.70
682,352	管理費用及總務費用	283,503	451,672	735,175	7.30	670,176	64,999	9.70
40,396	其他業務費用		39,000	39,000	0.39	37,000	2,000	5.41
40,396	雜項業務費用		39,000	39,000	0.39	37,000	2,000	5.41
-716,348	業務賸餘（短絀）	-423,204	-138,653	-561,857	-5.58	-419,100	-142,757	34.06
831,290	業務外收入		613,883	613,883	6.09	504,466	109,417	21.69
140,989	財務收入		146,535	146,535	1.45	93,466	53,069	56.78
105,597	利息收入		120,000	120,000	1.19	70,000	50,000	71.43
34,611	投資賸餘		26,535	26,535	0.26	23,466	3,069	13.08
781	兌換賸餘				-			-
690,301	其他業務外收入		467,348	467,348	4.64	411,000	56,348	13.71
255,497	資產使用及權利金收入		250,000	250,000	2.48	240,000	10,000	4.17
1,831	違規罰款收入		1,000	1,000	0.01	1,000		-
400,240	受贈收入		196,348	196,348	1.95	150,000	46,348	30.90
15	賠（補）償收入				-			-
32,718	雜項收入		20,000	20,000	0.20	20,000		-

國立成功大學校務基金(大學)

收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
223,534	業務外費用	41,141	190,000	231,141	2.29	231,480	-339	-0.15
3,113	財務費用	13,141		13,141	0.13	4,480	8,661	193.33
3,108	利息費用	13,141		13,141	0.13	4,480	8,661	193.33
5	兌換短絀				-			-
220,421	其他業務外費用	28,000	190,000	218,000	2.16	227,000	-9,000	-3.96
1,545	財產交易短絀				-			-
218,876	雜項費用	28,000	190,000	218,000	2.16	227,000	-9,000	-3.96
607,756	業務外賸餘（短絀）	-41,141	423,883	382,742	3.80	272,986	109,756	40.21
-108,592	本期賸餘（短絀）	-464,345	285,230	-179,115	-1.78	-146,114	-33,001	22.59

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金(大學)
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入100億7,479萬5千元，包括教學收入55億2,250萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入45億229萬5千元。
- 2.業務成本與費用106億3,665萬2千元，包括教學成本93億8,295萬6千元、其他業務成本4億7,952萬1千元、管理及總務費用7億3,517萬5千元及其他業務費用3,900萬元。
- 3.業務短絀5億6,185萬7千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入6億1,388萬3千元，包括財務收入1億4,653萬5千元及其他業務外收入4億6,734萬8千元。
- 2.業務外費用2億3,114萬1千元，包括財務費用1,314萬1千元及其他業務外費用2億1,800萬元。
- 3.業務外賸餘3億8,274萬2千元。

(三)預計本期短絀1億7,911萬5千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-89,803	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-89,803	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-89,803	其他綜合餘絀合計		

國立成功大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
146,114	100.00	短絀之部	179,115	100.00	
146,114	100.00	本期短絀	179,115	100.00	
	-	- 前期待填補之短絀		-	
	-	- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	- 其他轉入數		-	
146,114	100.00	填補之部	179,115	100.00	
	-	- 撥用賸餘		-	
146,114	100.00	撥用公積	179,115	100.00	
	-	- 折減基金		-	
	-	- 公庫撥款		-	
	-	- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	818,784	
本期賸餘（短絀）	-179,115	
利息股利之調整	-133,394	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-312,509	
調整項目	1,131,293	一、提列折舊10億7,397萬3千元及攤銷1億1,625萬元。 二、其他政府機關補助計畫購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入893萬元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入5,000萬元。
未計利息股利之現金流入（流出）	818,784	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	818,784	
▼投資活動之現金流量	-1,650,787	
收取利息	120,000	
收取股利	26,535	
增加流動金融資產及短期貸墊款	-613,667	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,104,432	增加固定資產11億443萬2千元(國庫撥款3億6,503萬2千元、其他政府專案型計畫補助350萬元，東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款2億7,000萬元、營運資金4億6,590萬元)。
增加無形資產及其他資產	-79,223	一、增加無形資產2,922萬3千元，營運資金支應。 二、遞延資產5,000萬元(整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程1,000萬元及文化資產保存維護2,000萬元)，營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,650,787	
▼籌資活動之現金流量	629,446	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,500	其他政府機關資本門補助款。
增加長期負債	270,000	東寧校區第一期學生宿舍興建工程增加長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	369,087	一、國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億6,503萬2千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億7,529萬元)。 二、國庫撥款「臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程」，回補以前年度學校先行編列營運資金支應之物調工程款405萬5千元。
支付利息	-13,141	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	629,446	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-202,557	
▼期初現金及約當現金	3,150,553	
▼期末現金及約當現金	2,947,996	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		

國立成功大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	1,180,350	以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-179,115	撥用公積填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度購建中房屋及建築，於本年度完工轉列房屋及建築11億8,035萬元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
- 三、代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積數1億61萬3千元。
- 四、本年度撥用公積填補短絀1億7,911萬5千元。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金(大學) 教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,522,500	
學雜費收入	人	22,945	53,846.15	1,235,500	各項學雜費及學分費收入。
日間部				1,233,650	
研究所	人	9,282	46,304.68	429,800	
大學部				694,700	
四年制	人	11,375	57,274.73	651,500	
七年制	人	635	68,031.50	43,200	
在職進修專班	人	1,533	68,069.15	104,350	
暑修班				4,800	
夜間部				1,850	
補校	人	120	15,416.67	1,850	附設高工學費、雜費及實習費收入。
學雜費減免				-41,000	各種身分類別之學雜費減免，包括軍公教遺族子女、現役軍人子女、身心障礙人士子女、特殊境遇婦女之子女、中低收入戶學生、身心障礙學生、原住民學生等。
建教合作收入				4,270,000	產學合作、政府科研補助及政府委託辦理等收入。
產學合作收入				620,000	公司、財團法人等產學合作收入。
政府科研補助收入				2,950,000	國科會等政府機關科研補助收入。
政府委託辦理收入				700,000	教育部等政府機關委託辦理收入。
推廣教育收入				58,000	辦理推廣教育班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	4,502,295	
學校教學研究補助收入	2,823,899	
教育部核給年度補助	2,823,899	教育部補助學校教學研究收入。
其他補助收入	1,636,396	一、教育部以外其他政府機關補助款5,893萬5千元。 二、教育部專案型計畫補助款4億4,853萬1千元。 三、教育部第二期高教深耕計畫補助款11億2,000萬元。 四、其他政府機關資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入893萬元。
雜項業務收入	42,000	各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	613,883	
財務收入	146,535	
利息收入	120,000	存款利息收入。
投資賸餘	26,535	投資股利收入。
其他業務外收入	467,348	
資產使用及權利金收入	250,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等收入。
違規罰款收入	1,000	未依契約或其他規定履約所收取之罰款收入。
受贈收入	196,348	一、接受贈與現金或其他財物1億4,634萬8千元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入5,000萬元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,419,996	4,962,960			9,382,956
教學研究及訓輔成本	人	4,419,996	888,960	22,945	231,377.47	5,308,956
用人費用		2,701,196	100,428			2,801,624
正式員額薪資		2,130,600	26,595			2,157,195
聘僱及兼職人員薪資		28,131	44,611			72,742
加(夜)班費		165	503			668
獎金		241,701				241,701
退休及卹償金		151,163				151,163
福利費		149,436	28,719			178,155
服務費用		692,378	453,241			1,145,619
水電費		5,673	95,000			100,673
郵電費		646	4,400			5,046
旅運費		56,805	16,268			73,073
印刷裝訂及公告費		17,480	6,000			23,480
修理保養及保固費		59,983	32,470			92,453
保險費		1,060	3,150			4,210
一般服務費		298,026	203,280			501,306
專業服務費		247,705	86,234			333,939
公關慰勞費			1,439			1,439
推展費		5,000	5,000			10,000
材料及用品費		175,964	130,100			306,064
使用材料費		19,754	5,100			24,854
用品消耗		156,210	125,000			281,210
租金與利息		25,730	10,370			36,100
地租及水租		2,000	1,000			3,000
房租		1,300	1,000			2,300
機器租金		15,000	3,000			18,000
交通及運輸設備租金		4,330	2,720			7,050
什項設備租金		3,100	2,650			5,750
折舊、折耗及攤銷		651,380	157,060			808,440
不動產、廠房及設備折舊		521,130	129,060			650,190
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		53,250	28,000			81,250
稅捐與規費（強制費）		800	500			1,300
消費與行為稅						
規 費		800	500			1,300
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		172,548	37,261			209,809
會費		1,050	1,200			2,250
捐助、補助與獎助		168,000	32,500			200,500

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,977,726			9,645,205
22,693	217,279.60	4,930,726	23,027	229,321.93	5,280,597
		2,610,103			2,595,166
		1,976,617			1,965,235
		67,933			81,313
		738			787
		226,562			214,718
		162,101			151,392
		176,152			181,722
		1,141,910			1,295,173
		100,048			89,964
		5,846			5,243
		78,190			52,594
		23,480			17,142
		107,033			85,866
		4,210			5,333
		486,460			616,733
		330,131			412,310
		1,362			1,062
		5,150			8,928
		246,064			377,333
		22,854			24,452
		223,210			352,882
		36,100			33,738
		3,000			3,896
		2,300			5,100
		18,000			13,410
		7,050			4,409
		5,750			6,922
		748,940			817,273
		590,631			644,394
		77,000			76,012
		81,309			96,867
		1,300			1,204
					36
		1,300			1,168
		146,309			160,709
		2,250			9,544
		130,000			138,050

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		900	2,500			3,400
競賽及交流活動費		2,598	1,061			3,659
建教合作成本			4,027,000			4,027,000
用人費用			501,522			501,522
正式員額薪資			78,101			78,101
聘僱及兼職人員薪資			423,421			423,421
加(夜)班費						
津貼						
服務費用			2,170,040			2,170,040
水電費			100,672			100,672
郵電費			4,100			4,100
旅運費			236,950			236,950
印刷裝訂及公告費			19,200			19,200
修理保養及保固費			54,100			54,100
保險費			1,600			1,600
一般服務費			1,440,000			1,440,000
專業服務費			312,418			312,418
推展費			1,000			1,000
材料及用品費			743,264			743,264
使用材料費			22,864			22,864
用品消耗			720,400			720,400
租金與利息			60,450			60,450
地租及水租			3,850			3,850
房租			14,800			14,800
機器租金			29,500			29,500
交通及運輸設備租金			9,600			9,600
什項設備租金			2,700			2,700
折舊、折耗及攤銷			322,200			322,200
不動產、廠房及設備折舊			301,700			301,700
攤銷			20,500			20,500
稅捐與規費（強制費）			2,450			2,450
消費與行為稅						
規 費			2,450			2,450
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			227,074			227,074
會費			3,800			3,800
捐助、補助與獎助			222,274			222,274
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）			1,000			1,000

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		8,400			8,820
		5,659			4,296
		4,000,000			4,316,367
		444,903			481,522
		64,197			68,101
		380,706			413,391
					8
					22
		2,054,768			2,116,801
		98,000			112,188
		4,640			3,901
		239,550			87,917
		20,200			18,648
		54,100			73,723
		1,600			1,804
		1,260,180			1,318,383
		375,818			498,914
		680			1,324
		772,864			715,151
		22,864			48,613
		750,000			666,538
		96,450			101,628
		11,850			1,573
		6,800			17,466
		65,500			66,278
		9,600			13,498
		2,700			2,812
		314,200			324,669
		293,700			302,265
		20,500			22,404
		2,450			4,710
					149
		2,450			4,561
		314,365			571,887
		3,800			3,674
		309,565			567,703
		1,000			349

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
競賽及交流活動費						
推廣教育成本			47,000			47,000
用人費用			17,211			17,211
聘僱及兼職人員薪資			17,211			17,211
服務費用			24,339			24,339
水電費			60			60
郵電費			120			120
旅運費			2,200			2,200
印刷裝訂及公告費			800			800
修理保養及保固費			850			850
保險費						
一般服務費			10,100			10,100
專業服務費			10,209			10,209
材料及用品費			3,000			3,000
使用材料費						
用品消耗			3,000			3,000
租金與利息			1,100			1,100
地租及水租			200			200
房租			500			500
機器租金						
交通及運輸設備租金			400			400
折舊、折耗及攤銷			1,350			1,350
不動產、廠房及設備折舊			1,350			1,350
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費						
捐助、補助與獎助						

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					161
		47,000			48,241
		16,435			17,211
		16,435			17,211
		25,115			24,910
		60			
		200			118
		2,200			994
		800			472
		850			529
					34
		14,100			16,238
		6,905			6,526
		3,000			2,334
					16
		3,000			2,319
		1,100			1,895
		200			1,515
		500			160
					48
		400			172
		1,350			1,336
		1,350			1,324
					11
					555
					555

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	教研人員延長工時加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	教研人員考績獎金、年終獎金及醫師不開業獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	教研人員公保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究業務用電費、水費及瓦斯費等，內含學人宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	教學研究業務國內旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等。 一、國外旅費4,380萬元。 (一)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列4,230萬元。 (二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加國際會議150萬元。 二、大陸地區旅費353萬1千元。 (一)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2024香港澳門臺灣高等教育展」及中學拜會6人、10天、38萬5千元)。 (二)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列264萬6千元。 (三)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 三、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、學人宿舍修護費350萬元及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	一般房屋保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 一、外包費2,978萬元，包含勞務外包清潔人力84人。 二、計時與計件人員酬金4億5,911萬元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用進用心理輔導師7人，編列預算630萬元、研究人員116人、教師59人、專案工作人員354人

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2800 專業服務費	及兼任助理1,128人，編列預算3億9,980萬5千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工346人工資，編列預算5,300萬5千元。 專技人員酬金、法律諮詢費、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 一、專技人員酬金100萬元。 二、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,500萬元。 三、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費67萬5千元。 四、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列143萬9千元，其中公共關係費108萬5千元，員工慰勞費35萬4千元，由秘書室專責管控。上年度預算數136萬2千元，前年度決算數106萬2千元。
510301-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究設備運轉所需物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	教學研究業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」規定編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	教學研究業務場地租金。
510301-4200 房租	教學研究業務房屋租金。
510301-4300 機器租金	教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究業務租用船舶、車租及電信設備。
510301-4500 什項設備租金	教學研究業務租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	教學研究業務各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織會費10萬元、學術團體會費205萬元及職業團體會費10萬元等。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510301-7200 捐助、補助與獎助	補助「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」2,500萬元及給與學員生獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。
510301-7500 競賽及交流活動費	學生社團活動、各項比賽費用及與國外大學學術合作交流活動費，內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	國科會獎勵特殊優秀專任教研人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	建教合作研究計畫用電費、水費。
510303-2200 郵電費	建教合作研究計畫用郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	建教合作研究計畫國內旅費、國外旅費1億5,800萬元、大陸地區旅費995萬元、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	公共意外保險及其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金14億1,300萬元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員48人、專案工作人員1,408人及兼任助理4,604人，編列預算13億3,189萬5千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工330人工資，編列預算8,110萬5千元。
510303-2800 專業服務費	專技人員酬金100萬元、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,000萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-2B00 推展費	建教合作研究計畫業務推展費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作研究計畫設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	建教合作研究計畫辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	建教合作研究計畫場地租金。
510303-4200	建教合作研究計畫房屋租金。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
房租	
510303-4300 機器租金	建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作研究計畫船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	建教合作研究計畫什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	一般房屋及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	建教合作研究計畫各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織會費220萬元、學術團體會費150萬元及職業團體會費10萬元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	推廣教育計畫兼職工作酬勞等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	推廣教育業務用電費。
510304-2200 郵電費	推廣教育業務用郵資及電話費。
510304-2300 旅運費	推廣教育業務國內旅費、國外旅費150萬元、大陸地區旅費10萬元、其他旅運費等。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育業務印刷及裝訂費、招生公告費。
510304-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	代理(辦)費及計時與計件人員酬金1,000萬元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員14人及兼任助理9人編列預算750萬元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工13人工資，編列預算250萬元。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510304-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費908萬9千元及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	推廣教育業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	推廣教育業務場地租金。
510304-4200 房租	推廣教育業務租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育業務車租。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
479,506	476,517	其他業務成本	180,000	299,521	479,521
479,506	476,517	學生公費及獎勵金	180,000	299,521	479,521
479,506	476,517	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	180,000	299,521	479,521
479,506	476,517	捐助、補助與獎助	180,000	299,521	479,521

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	係學生各項公費、獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億2,600萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金2,000萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,091萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館836萬1千元。 6. 學生工讀助學金總務處182萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金105萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,400萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金6,348萬5千元。 11. 清寒學生就讀獎學金500萬元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金300萬元。 14. 附工原住民助學金8萬元。 15. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助424萬8千元。 16. 優秀僑生獎助學金450萬元。 17. 跨國雙向研修獎學金差額補助及交換學生助學金500萬元。 18. 學生運動績優獎勵金112萬元。 19. 優秀境外學生數理資優獎學金300萬元。 20. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款240萬元。 21. 學生社團校外競賽績優獎勵金40萬元。 22. 普渡雙聯組國內優秀學生獎學金300萬元。 23. 外界捐贈指定用於學生獎助學金2,000萬元。 24. 政府補助收入支應之獎學金1億8,000萬元(教育部專案型補助計畫支應8,700萬元、教育部高等教育深耕計畫支應9,300萬元)。

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
682,352	670,176	管理及總務費用	283,503	451,672	735,175
682,352	670,176	管理費用及總務費用	283,503	451,672	735,175
373,525	369,030	用人費用	233,513	153,579	387,092
222,435	238,643	正式員額薪資	172,802	57,022	229,824
84	84	聘僱及兼職人員薪 資	42		42
10,722	9,380	加(夜)班費	22	10,679	10,701
57,175	58,250	獎金	19,869	40,664	60,533
52,151	28,951	退休及卹償金	19,464	33,617	53,081
30,947	33,712	福利費	21,305	11,597	32,902
9	10	提繳費	9		9
266,297	261,106	服務費用	28,457	272,823	301,280
678	540	郵電費	40	650	690
614	1,300	旅運費		1,300	1,300
790	1,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
32,504	27,940	修理保養及保固費	20,180	13,842	34,022
569	1,000	保險費		1,000	1,000
211,190	216,878	一般服務費	5,877	226,500	232,377
19,232	11,848	專業服務費	2,360	27,431	29,791
599	600	公關慰勞費		600	600
120		推展費		500	500
13,223	16,100	材料及用品費		17,100	17,100
1,937	1,100	使用材料費		2,100	2,100
11,287	15,000	用品消耗		15,000	15,000
1,564	2,300	租金與利息		4,300	4,300
49	100	地租及水租		100	100
	100	房租		100	100
183	900	機器租金		1,900	1,900
2	200	交通及運輸設備租 金		200	200
1,331	1,000	什項設備租金		2,000	2,000
26,710	19,970	折舊、折耗及攤銷	21,533	2,200	23,733
12,620	8,970	不動產、廠房及設 備折舊	10,533	2,200	12,733
2,602	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
11,487	8,000	攤銷	8,000		8,000
981	1,570	稅捐與規費(強制費)		1,570	1,570
171	370	消費與行為稅		370	370
810	1,200	規 費		1,200	1,200

國立成功大學校務基金(大學) 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
53	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		100	100
53	100	會費		100	100

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、技工友及駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼職工作酬勞等。
515001-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費及未休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	員工退休及離職金。
515001-1800 福利費	員工公保費、勞保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	管理及總務業務用郵資及電話費。
515001-2300 旅運費	管理及總務業務國內旅費、其他旅運費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費199萬8千元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	公務車輛保險費、公共意外責任及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 一、外包費250萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 二、計時與計件人員酬金2億2,730萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人，編列預算5,025萬元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員195人，編列預算1億1,231萬1千元、依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用校安及社團輔導人員9人，編列預算575萬5千元、專案工作人員51人，編列預算3,754萬7千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工147人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算2,143萬7千元。
515001-2800 專業服務費	法律諮詢費用、講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費300萬元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查勞務服務等。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數59萬9千元。
515001-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
515001-3000 材料及用品費	

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515001-3100 使用材料費	管理及總務設備運轉所需物料、燃料及油脂。
515001-3200 用品消耗	管理及總務業務用辦公用品、報章什誌、駐衛警服裝及餐費等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	管理及總務業務場地租金。
515001-4200 房租	管理及總務業務房屋租金。
515001-4300 機器租金	管理及總務業務租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	管理及總務業務車租。
515001-4500 什項設備租金	管理及總務業務什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	參加學術團體會費10萬元。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40,396	37,000	其他業務費用		39,000	39,000
40,396	37,000	雜項業務費用		39,000	39,000
40,396	37,000	服務費用		39,000	39,000
4,725	5,500	水電費		5,500	5,500
1,037		一般服務費			
34,634	31,500	專業服務費		33,500	33,500

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2100 水電費	招生業務工作場所電費、水費。
519898-2800 專業服務費	招生試務費用。

國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
223,534	231,480	業務外費用	41,141	190,000	231,141
3,113	4,480	財務費用	13,141		13,141
3,108	4,480	利息費用	13,141		13,141
3,108	4,480	租金與利息	13,141		13,141
3,108	4,480	利息	13,141		13,141
5		兌換短絀			
5		短絀、賠償與保險給 付			
5		各項短絀			
220,421	227,000	其他業務外費用	28,000	190,000	218,000
1,545		財產交易短絀			
1,545		短絀、賠償與保險給 付			
1,545		各項短絀			
218,876	227,000	雜項費用	28,000	190,000	218,000
617	586	用人費用		481	481
179	349	聘僱及兼職人員薪 資		446	446
269	237	加(夜)班費		35	35
33		退休及卹償金			
136		資遣費			
161,502	162,982	服務費用		162,050	162,050
17,450	24,000	水電費		24,000	24,000
777	600	郵電費		700	700
439	3,300	旅運費		2,800	2,800
887	3,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
24,066	21,382	修理保養及保固費		10,757	10,757
177	150	保險費		150	150
104,768	100,000	一般服務費		113,320	113,320
12,937	10,350	專業服務費		9,323	9,323
	200	推展費			
14,230	19,000	材料及用品費		14,800	14,800
5,495	2,000	使用材料費		6,200	6,200
8,734	17,000	用品消耗		8,600	8,600
5,212	5,150	租金與利息		4,650	4,650
2,814	1,000	地租及水租		300	300
210	1,000	房租		2,100	2,100
1,735	1,500	機器租金		1,600	1,600
23	1,150	交通及運輸設備租 金		150	150

國立成功大學校務基金(大學) 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
430	500	什項設備租金		500	500
34,939	36,763	折舊、折耗及攤銷	28,000	6,500	34,500
10,568	9,650	不動產、廠房及設備折舊	4,387	3,000	7,387
20,613	20,613	其他折舊性資產折舊	20,613		20,613
3,759	6,500	攤銷	3,000	3,500	6,500
1,351	1,350	稅捐與規費（強制費）		1,350	1,350
821	800	土地稅		800	800
16	38	房屋稅		38	38
514	512	規 費		512	512
74	1,169	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		169	169
3	669	會費		69	69
18		捐助、補助與獎助			
54	500	競賽及交流活動費		100	100
767		短絀、賠償與保險給付			
767		各項短絀			
185		其他			
185		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	本校向中國信託商業銀行辦理房屋貸款，為興建本校東寧校區第一期學生宿舍，借款總額798,842千元，預估113年度全年計息本金約695,291千元，預估利率1.89%，本年度編列利息費用13,141千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	雜項業務兼職工作酬勞等。
520298-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	雜項業務電費、水費及瓦斯費等，內含學生宿舍電費1,300萬元、水費275萬元。
520298-2200 郵電費	雜項業務用郵資及電話費。
520298-2300 旅運費	雜項業務國內旅費、國外旅費125萬元、大陸地區旅費55萬元、貨物運費及其他旅運費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	雜項業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費475萬6千元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	係外包費及計時與計件人員酬金。 一、外包費4,732萬元，包含勞務外包清潔、保全人力計68人。 二、計時與計件人員酬金6,600萬元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員10人、專案工作人員82人及兼任助理5人，編列預算6,350萬元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工13人工資，編列預算250萬元。
520298-2800 專業服務費	法律諮詢費、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費197萬3千元、委託考選訓練費及電腦軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	雜項業務設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。
520298-3200 用品消耗	雜項業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
520298-4000 租金與利息	

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520298-4100 地租及水租	雜項業務場地租金。
520298-4200 房租	雜項業務租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	雜項業務電腦及相關設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	雜項業務車租及電信設備租金。
520298-4500 什項設備租金	雜項業務什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	宿舍折舊264萬元、其他建築折舊及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	房屋稅。
520298-6800 規 費	各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	參加學術團體會費6萬9千元。
520298-7500 競賽及交流活動費	競賽活動選手、裁判及工作人員之交通、膳宿費等。

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫			300,000	652,532	80,000	71,900
分年性項目			270,000			
自籌收入支應			270,000			
一次性項目			30,000	652,532	80,000	71,900
政府補助收入支應			30,000	392,032	44,000	19,500
自籌收入支應				260,500	36,000	52,400

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				1,104,432		1,104,432	
				270,000		270,000	
				270,000		270,000	東寧校區第一期學生宿舍 興建工程： 1. 預定興建地上5-9層， 地下2層之RC建築物2棟， 總樓地板面積約為2萬5,2 75平方公尺，總工程經費 8億4,875萬元，工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ，按3%~0.5%估算工程管 理費480萬2千元，本年度 編列140萬元，計畫期程 預計為108年度至114年度 。由本校自籌收入(國內 借款)支應7億9,884萬2千 元、教育部補助3,972萬 元、營運資金支應1,018 萬8千元。 2. 本年度編列預算2億7,0 00萬元，由本校自籌收入 (國內借款)支應。
				834,432		834,432	
				485,532		485,532	1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校汙水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2. 骨幹路由器(資通訊應 用設備)500萬元。 3. 網路儲存系統(資通訊 應用設備)250萬元。 4. 購置教學用儀器設備1 億774萬2千元。 5. 購置全校污染防治設備 250萬元。 6. 超高解析無球差穿透式 電子顯微鏡9,000萬元， 教育部高教深耕計畫補助 款支應。 7. 購置教學用儀器設備1 億8,529萬元，教育部高 教深耕計畫補助款支應。 8. 購置教學研究設備400 萬元，教育部績效型補助 計畫補助款支應。 9. 購置教學研究設備3,50 0萬元，教育部專案型補 助計畫補助款支應。 10. 購置教學研究設備350 萬元，其他政府機關專案 型計畫補助款支應。 11. 購置教學用視訊及交 通設備2,000萬元。
				348,900		348,900	1. 購置教學用儀器設備2, 000萬元。 2. 購置教學用視訊及交通 設備3,000萬元。 3. 購置行政、教學用圖書 及什項設備4,340萬元。 4. 國科會計畫及建教合作 計畫設備2億4,300萬元。

國立成功大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
合 計			300,000	652,532	80,000	71,900

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							5.推廣教育設備50萬元。 6.場地管理用設備1,200萬元。
				1,104,432		1,104,432	

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	465,900		365,032	3,500
分年性項目				
一次性項目	465,900		365,032	3,500
合 計	465,900		365,032	3,500

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」：其他政府機關資本門補助款350萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
834,432	75.55	270,000		270,000	24.45	1,104,432	100.00
		270,000		270,000	100.00	270,000	24.45
834,432	100.00					834,432	75.55
834,432	75.55	270,000		270,000	24.45	1,104,432	100.00

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	1,683,182	476,088		404,752	3,500	798,842
分年性項目	848,750	10,188		39,720		798,842
一次性項目	834,432	465,900		365,032	3,500	
合 計	1,683,182	476,088		404,752	3,500	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

分年性項目：以前年度預算數5億1,140萬元。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,104,432	65.62	1,615,832	96.00
					270,000	31.81	781,400	92.06
	113.01 113.12				834,432	100.00	834,432	100.00
					1,104,432	65.62	1,615,832	96.00

國立成功大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	140,178	8,903,649	12,030,897	517,698	3,439,628
上年度預計增減資產原值		30,000	26,025	10,700	48,400
本年度預計增減資產原值		1,210,350	122,532	58,000	22,700
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	140,178	10,143,999	12,179,454	586,398	3,510,728
本年度應提折舊額	13,100	177,450	658,050	32,720	92,040
教學成本	10,500	170,300	654,700	30,000	87,740
管理及總務費用	2,600	2,913	2,800	2,220	2,200
其他業務外費用		4,237	550	500	2,100

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校111年12月31日代管土地資產總額為102億1,421萬7千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				5,354,546	30,386,596
					115,125
					1,413,582
				5,354,546	31,915,303
				100,613	1,073,973
				77,000	1,030,240
				3,000	15,733
				20,613	28,000

國立成功大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	601,200	601,200				
機械及設備	530,000	530,000				
機械及設備	530,000	530,000				
交通及運輸設備	22,000	22,000				
交通及運輸設備	22,000	22,000				
什項設備	49,200	49,200				
什項設備	49,200	49,200				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學) 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	436,756		436,756
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604		604
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732		19,732
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800		800
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580		1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650		1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916		4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750		750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000		1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600		2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300		1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300		3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500		4,500
富邦金融控股股份有限公司	139,952,026	13,995,202,613	41,606		41,606
台新金融控股股份有限公司	130,741,476	13,074,147,637	65,377		65,377
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101	16,202,510,128	144,662		144,662
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400		2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000		5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39		39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050		1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640		640
大員生醫股份有限公司	135,000	13,500,000	900		900
創姓生物科技股份有限公司	67,500	6,750,000	363		363
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	83,421		83,421
匯豐控股(海外債)	2,000,000	20,000,000	5,940		5,940
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475		475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340		2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740		740
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	4,653		4,653
日月光投資控股股份有限公司	43,642,185	4,364,218,532	18,874		18,874
亞比斯材料股份有限公司	26,900	2,690,000	600		600
Apple Inc.	64,849,000	15,836,213,000	36,311		36,311
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000		1,000
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143		143
永福生物科技股份有限公司	112,200	112,200,000	1,800		1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540		540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355		355
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600		600
榕光科技股份有限公司	2,328	232,800,000	139		139
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000	500,000	2,000		2,000

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	5.53	8,430	7,622	8,384
126,000	2.63				
2,320,000	14.87				
80,000	4.94				
158,000	1.74				
1,275,000	6.15				
491,640	5.95				
75,000	25.00				
100,000	7.46				
272,974	2.50				
130,000	1.73				
330,000	9.91				
150,000	10.00				
724,667	0.01	2.20	1,594	2,428	1,518
1,267,000	0.01	2.38	3,015	3,009	3,009
2,704,046	0.02	2.13	5,760	5,325	5,325
2,400,000	11.68				
500,000	28.25				
782,080	2.45				
105,000	35.00				
64,000	2.91				
90,000	0.67				
36,250	0.54				
186,000	-	9.11	1,694	902	1,581
200,000	1.00				618
47,500	7.30				
2,339,500	15.39				
74,000	4.53				
66,000	-	4.07	269		317
201,000	-	6.60	1,327	1,045	1,406
60,000	2.23				
9,115	-				295
100,000	15.13				
14,320	14.32				
1,800,000	1.60				
540,000	0.79				
35,525	4.19				
93,023	5.47				
13,898,800	5.97				
200,000	40.00				

國立成功大學校務基金(大學) 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
澄灝科技股份有限公司	25,000	25,000,000	4,575		4,575
凱恩生醫股份有限公司	35,969	35,969,000	1,201		1,201
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000	500,000	580		580
成電智慧材料股份有限公司	29,208	3,370,803	1,792		1,792
銳焰優股份有限公司	2,785	278,500	348		348
心語智慧股份有限公司	1,720	172,000	116		116
慧忻科技股份有限公司	4,900	4,900,000	170		170
廣達電腦股份有限公司	38,626,274	3,862,627,432			
合 計			910,238		910,238

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之元大高股息ETF，本年度預算編列現金股利4,446千元；上年度預算編列現金股利2,329千元。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,575,000	18.30				
1,201,440	3.34				
58,000	11.60				
179,196	5.32				
34,750	12.48				
11,600	6.74				
170,000	3.47				
	-	5.20		806	
			22,089	21,137	22,453

國立成功大學校務基金(大學) 長期債務舉借及償還明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債 權 人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-114	115.01	134.12	270,000		擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					270,000		

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

長期債務舉借餘額明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款 年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				739,436	739,436			
東寧校區第一期學 生宿舍興建工程	110-114	115.01	134.12	739,436	739,436			貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	13,822,370	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	369,087	一、國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億6,503萬2千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,500萬元、教育部高等教育深耕計畫2億7,529萬元)。 二、國庫撥款「臺灣生醫卓群中心教學研究大樓新建工程」，回補以前年度學校先行編列營運資金支應之物調工程款405萬5千元。
其他	6,000	財產撥入增加基金600萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	6,000	財產撥出折減基金600萬元。
期末基金數額	14,191,457	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
26,743,288	資產	27,571,577	27,066,422	505,155
8,726,765	流動資產	9,961,359	9,550,249	411,110
2,383,713	現金	2,947,996	3,150,553	-202,557
5,749,452	流動金融資產	6,419,763	5,806,096	613,667
82,683	應收款項	82,683	82,683	
483,563	預付款項	483,563	483,563	
27,354	短期貸墊款	27,354	27,354	
3,185,079	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	2,798,079	2,798,079	
2,233,828	非流動金融資產	1,846,828	1,846,828	
951,251	準備金	951,251	951,251	
14,431,788	不動產、廠房及設備	14,507,484	14,376,412	131,072
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	
51,019	土地改良物	32,319	45,419	-13,100
6,573,686	房屋及建築	7,456,195	6,423,295	1,032,900
2,236,287	機械及設備	2,089,744	2,095,262	-5,518
205,159	交通及運輸設備	255,719	208,439	47,280
2,456,876	什項設備	2,455,096	2,475,236	-20,140
1,873,423	購建中固定資產	1,183,073	2,093,423	-910,350
50,281	無形資產	34,280	31,807	2,473
50,281	無形資產	34,280	31,807	2,473
349,375	其他資產	270,375	309,875	-39,500
347,640	遞延資產	268,640	308,140	-39,500
1,735	什項資產	1,735	1,735	
26,743,288	合 計	27,571,577	27,066,422	505,155
10,133,567	負債	10,461,447	10,246,877	214,570
7,679,584	流動負債	7,679,584	7,679,584	
226,711	應付款項	226,711	226,711	
7,452,873	預收款項	7,452,873	7,452,873	
311,784	長期負債	739,436	469,436	270,000
311,784	長期債務	739,436	469,436	270,000
2,142,199	其他負債	2,042,427	2,097,857	-55,430
1,917,036	遞延負債	1,817,264	1,872,694	-55,430
225,163	什項負債	225,163	225,163	
16,609,721	淨值	17,110,130	16,819,545	290,585
13,567,045	基金	14,191,457	13,822,370	369,087
13,567,045	基金	14,191,457	13,822,370	369,087
2,737,111	公積	2,613,108	2,691,610	-78,502
2,737,111	資本公積	2,613,108	2,691,610	-78,502
	累積餘絀			
305,565	淨值其他項目	305,565	305,565	

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
305,565	累積其他綜合餘絀	305,565	305,565	
26,743,288	合 計	27,571,577	27,066,422	505,155

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$31,800千元、上年度預算數:\$36,000千元及前年度決算數:\$28,434千元
2. 信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$31,800千元、上年度預算數:\$36,000千元及前年度決算數:\$28,434千元
3. 信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)29,800千元及信用狀2,000千元，共計31,800千元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)29,800千元及信用狀2,000千元，共計31,800千元。
5. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」12,507,412千元及12,507,412千元，較上年度預計數12,608,025千元及12,608,025千元，分別減少100,613元及100,613千元。

國立成功大學校務基金(大學) 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	22,945	231,377.47	5,308,956	
大專院校	人	22,825	230,871.24	5,269,636	
附設高商(工)進修學校	人	120	327,666.67	39,320	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,693	217,279.60	4,930,726	
大專院校	人	22,435	217,351.46	4,876,280	
附設高商(工)進修學校	人	258	211,031.01	54,446	
前年度決算數					
教學訓輔	人	23,027	229,321.97	5,280,597	
大專院校	人	22,825	229,153.56	5,230,430	
附設高商(工)進修學校	人	202	248,351.49	50,167	
110年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	
109年度決算數					
教學訓輔	人	21,696	215,221.65	4,669,449	
大專院校	人	21,456	215,275.35	4,618,948	
附設高商(工)進修學校	人	240	210,420.83	50,501	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		466		466	
職員		389		389	
	簡任	14		14	
	薦任	253		253	
	委任	122		122	
駐衛警		4		4	
	駐衛警	4		4	
技工		31		31	
	技工	31		31	
工友		42		42	
	工友	42		42	
教師人員		1,571		1,571	
教師		1,571		1,571	
	教授	721	8	729	配合附工改隸案，附工所餘未進用員額部分，分3年期程逐年由大學配置校內相關系所。
	副教授	435		435	
	助理教授	335		335	
	講師	27		27	
	國立中等學校教師	53	-8	45	本項員額係附工45人，因附工改隸案，分3年移撥員額24人，113年度減列8人。
助教人員		22		22	
助教		22		22	
	助教	22		22	
兼任人員		872	20	892	
兼任		872	20	892	
	教授	284	17	301	
	副教授	162	-4	158	
	助理教授	234	4	238	
	講師	152	3	155	
	國立中等學校教師	40		40	本項員額係附工兼任教師40人。
總 計		2,931	20	2,951	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,600千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等156人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,175,410千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人(含附工6人)，編列預算50,250千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員174人、教師59人、專案工作人員1,909人、兼任助理5,746人，編列預算1,840,247千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員195人，編列預算112,311千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工849人，編列預算160,547千元。

國立成功大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

科	目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說	明
---	---	----	-----------------	---------------	-----------------	---	---

三、「獎金」：編列預算302,234千元。明細如下：(1)考績獎金419人，編列預算33,900千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,946人，編列預算265,284千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,000千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金	其 他
業務支出部分	2,465,120		11,404		265,334	33,900			3,000	204,244
教學成本	2,235,296		668		235,859	2,842			3,000	151,163
正式人員	2,235,296		668		235,859	2,842			3,000	151,163
教員	2,218,627		668		234,205	2,842			3,000	150,126
助教	16,669				1,654					1,037
兼任人員										
教員										
管理及總務費用	229,824		10,701		29,475	31,058				53,081
正式人員	229,824		10,701		29,475	31,058				53,081
職員	198,603		9,518		26,867	27,503				25,831
工員	31,221		1,183		2,608	3,555				27,250
兼任人員										
職員										
其他業務外費用			35							
正式人員			35							
職員			35							
兼任人員										
職員										
合 計	2,465,120		11,404		265,334	33,900			3,000	204,244
總 計	2,465,120		11,404		265,334	33,900			3,000	204,244

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,600千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等156人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,175,410千元，依國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員86人(含附工6人)，編列預算50,250千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,300千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員9人，編列預算5,755千元，研究人員174人、教師59人、專案工作人員1,909人、兼任助理5,746人，編列預算1,840,247千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員195人，編列預算112,311千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工849人，編列預算160,547千元。

三、「獎金」：編列預算302,234千元。明細如下：(1)考績獎金419人，編列預算33,900千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,946人，編列預算265,284千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金2人，計50千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金6人，計3,000千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		169,691	713		40,653	9	3,194,068	513,862	3,707,930
		149,094	613		28,448		2,806,983	513,374	3,320,357
		149,094	613		28,448		2,806,983		2,806,983
		147,932	601		28,239		2,786,240		2,786,240
		1,162	12		209		20,743		20,743
								513,374	513,374
								513,374	513,374
		20,597	100		12,205	9	387,050	42	387,092
		20,597	100		12,205	9	387,050		387,050
		18,145	100		10,864		317,431		317,431
		2,452			1,341	9	69,619		69,619
								42	42
								42	42
							35	446	481
							35		35
							35		35
								446	446
								446	446
		169,691	713		40,653	9	3,194,068	513,862	3,707,930
		169,691	713		40,653	9	3,194,068	513,862	3,707,930

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
3,468,041	3,441,057	用人費用	2,934,709	773,221	3,707,930
2,255,771	2,279,457	正式員額薪資	2,303,402	161,718	2,465,120
512,178	465,507	聘僱及兼職人員薪資	28,173	485,689	513,862
11,786	10,355	加(夜)班費	187	11,217	11,404
22		津貼			
271,893	284,812	獎金	261,570	40,664	302,234
203,576	191,052	退休及卹償金	170,627	33,617	204,244
136		資遣費			
212,669	209,864	福利費	170,741	40,316	211,057
9	10	提繳費	9		9
3,905,079	3,682,881	服務費用	720,835	3,121,493	3,842,328
224,327	227,608	水電費	5,673	225,232	230,905
10,717	11,826	郵電費	686	9,970	10,656
142,558	324,540	旅運費	56,805	259,518	316,323
37,939	48,480	印刷裝訂及公告費	17,480	28,000	45,480
216,688	211,305	修理保養及保固費	80,163	112,019	192,182
7,917	6,960	保險費	1,060	5,900	6,960
2,268,349	2,077,618	一般服務費	303,903	1,993,200	2,297,103
984,553	766,552	專業服務費	250,065	479,115	729,180
1,661	1,962	公關慰勞費		2,039	2,039
10,372	6,030	推展費	5,000	6,500	11,500
1,122,271	1,057,028	材料及用品費	175,964	908,264	1,084,228
80,513	48,818	使用材料費	19,754	36,264	56,018
1,041,760	1,008,210	用品消耗	156,210	872,000	1,028,210
147,145	145,580	租金與利息	38,871	80,870	119,741
9,847	16,150	地租及水租	2,000	5,450	7,450
22,936	10,700	房租	1,300	18,500	19,800
81,654	85,900	機器租金	15,000	36,000	51,000
18,104	18,400	交通及運輸設備租金	4,330	13,070	17,400
11,495	9,950	什項設備租金	3,100	7,850	10,950
3,108	4,480	利息	13,141		13,141
1,204,927	1,121,223	折舊、折耗及攤銷	700,913	489,310	1,190,223
971,171	904,301	不動產、廠房及設備折舊	536,050	437,310	973,360
99,227	100,613	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
134,528	116,309	攤銷	64,250	52,000	116,250
8,246	6,670	稅捐與規費(強制費)	800	5,870	6,670
821	800	土地稅		800	800
16	38	房屋稅		38	38
356	370	消費與行為稅		370	370
7,053	5,462	規費	800	4,662	5,462
1,212,784	938,460	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	352,548	564,125	916,673
13,274	6,819	會費	1,050	5,169	6,219
1,185,832	916,082	捐助、補助與獎助	348,000	554,295	902,295
9,169	9,400	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	900	3,500	4,400

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,320,357		387,092			481	
2,235,296		229,824				
513,374		42			446	
668		10,701			35	
241,701		60,533				
151,163		53,081				
178,155		32,902				
		9				
3,339,998		301,280	39,000		162,050	
201,405			5,500		24,000	
9,266		690			700	
312,223		1,300			2,800	
43,480		1,000			1,000	
147,403		34,022			10,757	
5,810		1,000			150	
1,951,406		232,377			113,320	
656,566		29,791	33,500		9,323	
1,439		600				
11,000		500				
1,052,328		17,100			14,800	
47,718		2,100			6,200	
1,004,610		15,000			8,600	
97,650		4,300		13,141	4,650	
7,050		100			300	
17,600		100			2,100	
47,500		1,900			1,600	
17,050		200			150	
8,450		2,000			500	
				13,141		
1,131,990		23,733			34,500	
953,240		12,733			7,387	
77,000		3,000			20,613	
101,750		8,000			6,500	
3,750		1,570			1,350	
					800	
					38	
		370				
3,750		1,200			512	
436,883	479,521	100			169	
6,050		100			69	
422,774	479,521					
4,400						

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
4,511	6,159	競賽及交流活動費	2,598	1,161	3,759
2,317		短絀、賠償與保險給付			
2,317		各項短絀			
185		其他			
185		其他費用			
11,070,995	10,392,899	總 計	4,924,640	5,943,153	10,867,793

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費204,550千元、大陸地區旅費14,131千元、公共關係費1,685千元、員工慰勞費354千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,659					100	
9,382,956	479,521	735,175	39,000	13,141	218,000	

國立成功大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度增購重型電動機車(含電池)5輛，計65萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

(1)公務用小型客車6輛

(2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

(3)公務用小貨車2輛

(4)公務用大貨車2輛

(5)公務用機車24輛

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金(大學)

一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 114.12	848,750	511,400	270,000	67,350	1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。 2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,275平方公尺，總工程經費8億4,875萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費480萬2千元，本年度編列140萬元，計畫期程預計為108年度至114年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1,018萬8千元。 3.本年度編列預算2億7,000萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應。
合 計			848,750	511,400	270,000	67,350	

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13%及 24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	
6	衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
7	勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
8	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
9	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於 109 年農曆春節前，就已在 1 月 20 日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111 年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	
11	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學
智慧半導體及永續製造學院校務基金

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	2-01
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-13
2. 餘絀撥補預計表	2-15
3. 現金流量預計表及補充說明	2-16
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2-19
2. 其他業務收入明細表	2-20
3. 業務外收入明細表	2-21
4. 教學成本明細表及說明	2-22
5. 其他業務成本明細表及說明	2-30
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-32
7. 其他業務費用明細表及說明	2-34
8. 業務外費用明細表及說明	2-35
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-36
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-38
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-40
10. 資產折舊明細表	2-42
11. 基金數額增減明細表	2-44
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	2-45
2. 5年來主要營運項目分析表	2-47
3. 員工人數彙計表	2-49
4. 用人費用彙計表	2-50
5. 各項費用彙計表	2-52
(四) 附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	2-55

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，民國 110 年 5 月 28 日「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」（以下簡稱創新條例）經總統公布施行。

依創新條例第 5 條規定，國立大學得申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。又第 6 條規定，研究學院具有獨立編制及預算，得對外行文；其人事、主計、總務等行政事務，得由國立大學相關人員兼辦，預算隸屬於校務基金項下，編製附屬單位預算之分預算，屬獨立預算。另第 7 條規定，資金來源為行政院國家發展基金之撥款及研究學院之學雜費收入、產學合作收入、受贈收入等自籌財源，且合作企業資金額度應不得低於行政院國家發展基金撥款之額度；資金用途為研究學院之教學及研究支出、人事費用支出、學生獎助金支出、產學合作支出、增置(擴充、改良)資產支出，並將研發成果收入一定比率提供國立大學用於改善師資、充實設備及其他校務發展之支出等。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學智慧半導體及永續製造學院組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 3 人，襄助院長處理院務。

學院規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(111)年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 6,953 萬 6 千元，較預算數 1 億 8,190 萬元，減少 1 億 1,236 萬 4 千元，約 61.77%，主要係行政院國家發展基金補助款

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

減少所致。

- (二) 業務成本與費用：決算數 6,897 萬 3 千元，較預算數 2 億 2,301 萬 6 千元，減少 1 億 5,404 萬 3 千元，約 69.07%，主要係本學院 111 年度開始招生爰教學成本、管理及總務費用較預計減少所致。
- (三) 業務外收入：決算數 444 萬 9 千元，較預算數 5,900 萬元，減少 5,455 萬 1 千元，約 92.46%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用：決算數 4 萬 4 千元，較預算數 0 元，增加 4 萬 4 千元，主要係雜項費用增加所致。
- (五) 收支餘絀：決算數賸餘 496 萬 8 千元，較預算數賸餘 1,788 萬 4 千元，減少賸餘 1,291 萬 6 千元，約 72.22%，主要係行政院國家發展基金補助款減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 2,417 萬 4 千元，占可用預算數 4,239 萬元，執行率約 57.03%，主要係企業資金與行政院國家發展基金經費撥款時程較晚，而本學院自訂相關採購作業辦法亦至 111 年中旬決議通過，故影響年度採購作業執行所致。

二、上(112)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 7,080 萬 7 千元，較預算分配數 1 億 886 萬 2 千元，減少 3,805 萬 5 千元，約 34.96%，主要係行政院國家發展基金補助款減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 7,080 萬 6 千元，較預算分配數 1 億 2,232 萬 9 千元，減少 5,152 萬 3 千元，約 42.12%，主要係教學成本減少所致。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 110 萬 8 千元，較預算分配數 1,700 萬元，減少 1,589 萬 1 千元，約 93.48%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入減少所致。
- (四) 收支餘絀：實際賸餘數 110 萬 9 千元，較預算分配數賸餘數 353 萬 3 千元，減少賸餘 242 萬 4 千元，約 68.61%，主要係行政院國家發展基金補助款減少所致。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 1,596 萬 8 千元，占可用預算分配數 2,700 萬 6 千元，執行率約 59.12%，主要係設備交貨驗收及付款時程多在下半年，故執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

育高階半導體及永續製造人才，並建立創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

(一) 教學目標：

- 1、以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。
- 2、預計 113 年度招收新生名額碩士生 80 名及博士生 20 名，並積極招收國際學位生、國際交換生及國際實習生。
- 3、課程教學：
 - (1) 核心課程：為使本學院研究生具備人工智慧與大數據運算基本知識及永續國際趨勢概念。本學院研究生皆須修習開授AI及永續核心課程。
 - (2) 多元化課程：各學程結合本校各系(所)現有課程，提供多元有效學習資源，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度。
 - (3) 企業課程：企業提供業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
 - (4) 參與政策發展，推動國政發展議題。
- 4、延攬優秀師資：延攬國內外優秀人才師資，提升學院教學及研究量能，並藉由延攬國外優秀人才擴展學院國際交流。
- 5、IEET 自我評鑑：本學院將採 IEET 評鑑推動教學改進，從而提高教育品質。IEET 評鑑對學院可加強競爭力，吸引更多優秀學生及教職員工；同時通過評鑑將使學院所授予學位受國際認可，有利招攬國際人才，長期經營可擴大海外校友影響度。
- 6、強化實驗空間：實驗空間的擴展升級可提升學院研發質量，老師可帶領學生提高研究技術，加強學生學習環境。

(二) 產學合作及人才培育目標：

- 1、學術研究方面：推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸；提升學生實務經驗以及培育企業適用人才；成立共同研究中心，引入企業資源，強化學院產學運作機制。
- 2、企業認知方面：藉由本學院協助企業舉辦說明會、專案企劃活動，以及企業實地參訪等，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求。
- 3、人才招募方面：由企業提供預聘、年資以及獎助金等福利措施，吸引

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

優秀人才投入企業；企業安排短期實習課程，使學生及早接觸企業運作模式，並同時累積實務操作經驗；企業安排學生與部門主管面談機會，使學生瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。

- 4、結合勞動部勞動力發展署計畫，成立區域半導體產業據點職業訓練平台，並開設高階半導體及封測技術人才養成加值班，加深加廣培育半導體領域人才。

(三) 提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- 1、開授短期暑期課程，邀請國外姐妹校學生及本學院學生參與課程，拓展學院學生語言能力及國際交流經驗，並提供境外生對學院及研究領域的認識，期待可擴展學院知名度進而吸引國際學位生就學。
- 2、與國際知名大學在該校合辦暑期學校，並由業界提供赴外補助，豐富本學院學生赴外修讀國際課程與國外企業見習經驗。
- 3、建立獎助金機制，支持本學院學生出國研修、外國學校學生來本學院研修實習，強化國內外學生短期活動交流。

(四) 師資規劃：

- 1、本學院專任師資須具有半導體智慧製造、化合物半導體、前瞻積體電路製造、IC 設計、量子計算整合、低溫 COMS、永續發展 ESG、先進封裝技術等專業領域，方能為學生帶來最新的學術知識，以利提升學術水平。
- 2、為使學生能夠接觸到最先進的學術內容、研究方法與趨勢，提升國際競爭力，故外國學者的經驗分享是重要學習的一環，並透過企業業師的案例分享、解決方案和實際操作經驗，培養學生實際應用能力和職業素養，且鼓勵推動英語授課的教學，有助於培養學生的跨文化溝通能力和國際視野，提高全球競爭力。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

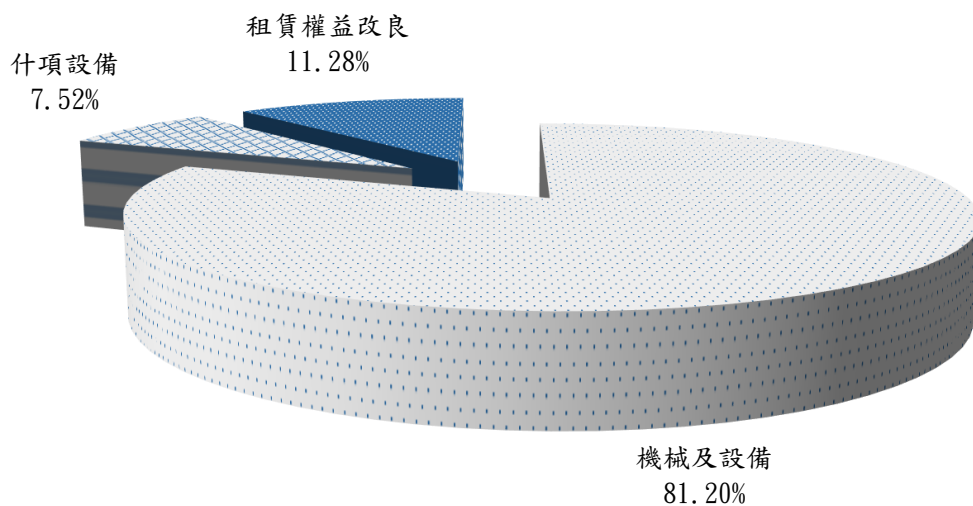
一般建築及設備計畫：本年度預算編列 5,320 萬 4 千元，均屬一次性項目，全數由行政院國家發展基金補助，編列項目如次：

- (一) 機械及設備 4,320 萬 4 千元，係購置教學用儀器設備。
- (二) 什項設備 400 萬元，係購置行政設備。
- (三) 租賃權益改良 600 萬元，係租賃教學研究及行政辦公空間改良。
- (四) 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

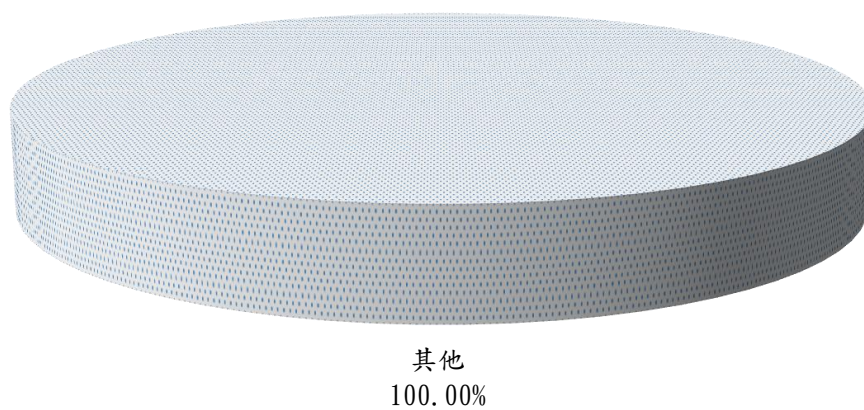
圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資 金 來 源	113年度預算
不動產、廠房及設備	53,204	其他	53,204
機械及設備	43,204		
什項設備	4,000		
租賃權益改良	6,000		
合 計	53,204	合 計	53,204

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

肆、預算概要：

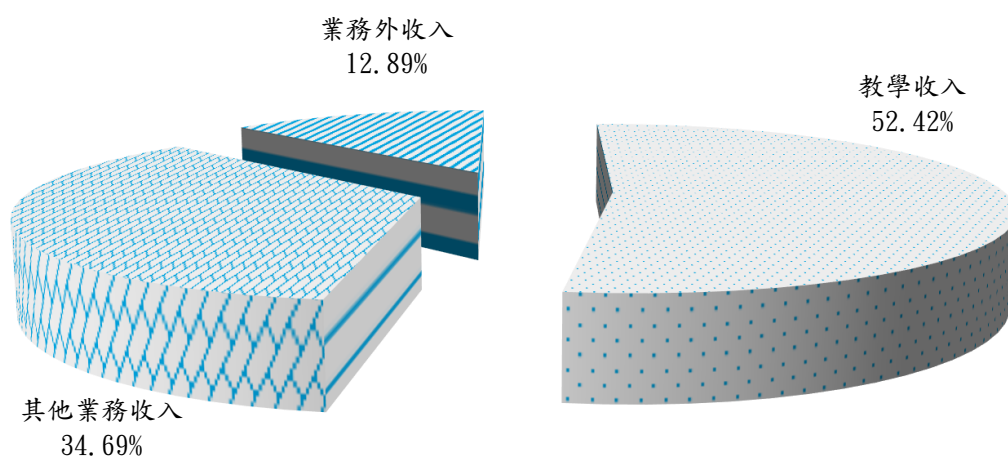
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 2 億 3,568 萬 1 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，較上年度預算數 2 億 2,952 萬 9 千元，增加 615 萬 2 千元，約 2.68%，主要係因建教合作收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 2 億 6,875 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 2 億 5,943 萬 7 千元，增加 932 萬元，約 3.59%，主要係因建教合作收入增加，建教合作成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 3,485 萬 8 千元，係受贈收入，較上年度預算數 3,700 萬 3 千元，減少 214 萬 5 千元，約 5.80%，主要係因受贈收入減少所致。
- (四) 業務總收支相抵後，獲有賸餘數 178 萬 2 千元，較上年度預算賸餘數 709 萬 5 千元，減少賸餘數 531 萬 3 千元，約 74.88%，主要係其他補助收入減少所致。
- (五) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

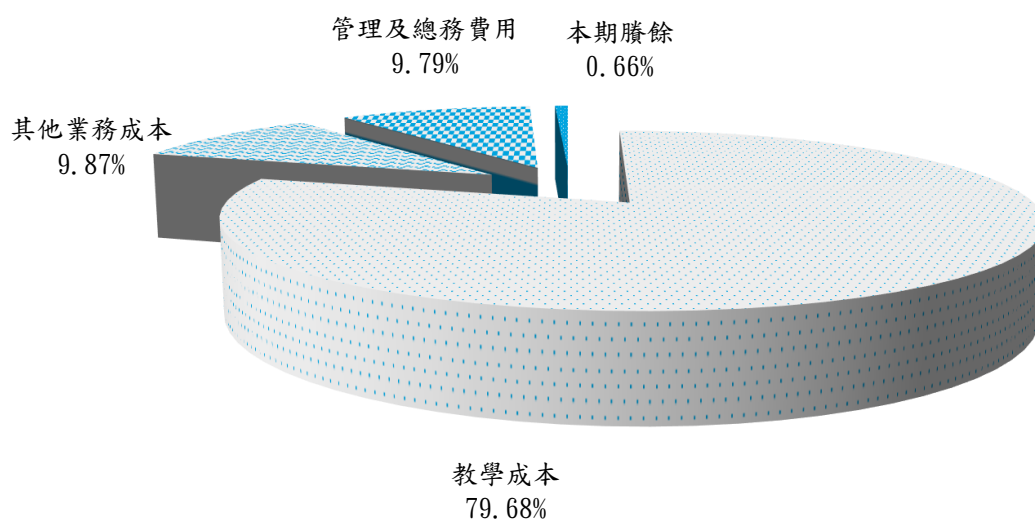
圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

收入



成本與費用及賸餘

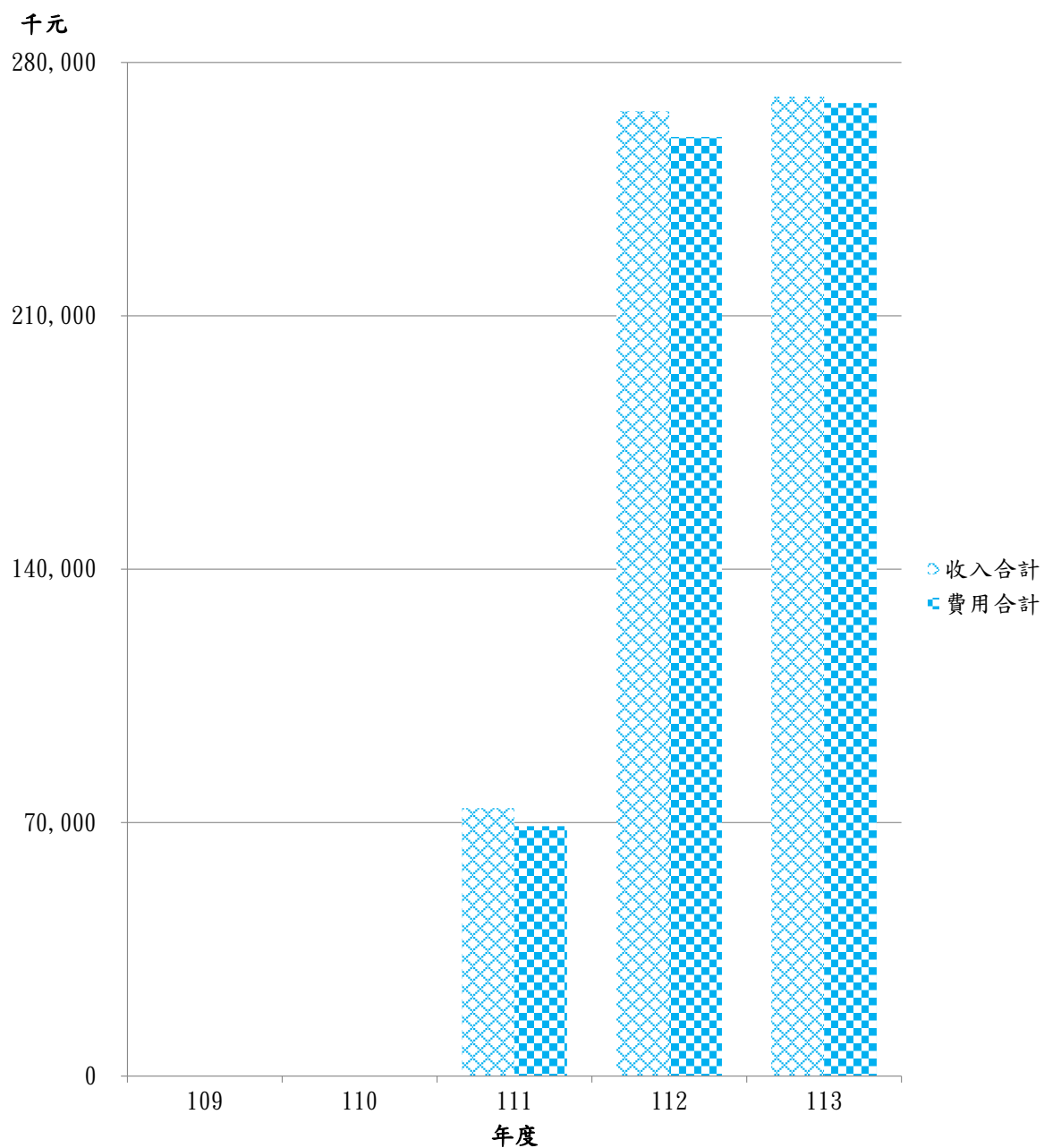


單位:新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	235,681	業務成本與費用	268,757
教學收入	141,819	教學成本	215,561
其他業務收入	93,862	其他業務成本	26,693
業務外收入	34,858	管理及總務費用	26,503
		本期賸餘	1,782
收入總額	270,539	成本與費用及賸餘總額	270,539

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入				69,536	229,529	235,681
業務外收入				4,449	37,003	34,858
收入合計				73,985	266,532	270,539
費用						
業務成本與費用				68,973	259,437	268,757
業務外費用				44		
費用合計				69,017	259,437	268,757
本期餘絀				4,968	7,095	1,782

註：111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

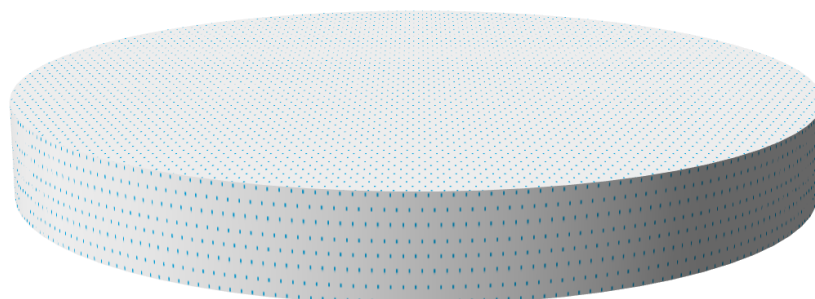
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計賸餘 178 萬 2 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 815 萬 3 千元。
- (三) 本年度未分配賸餘 993 萬 5 千元，留待以後年度處理。
- (四) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

113年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



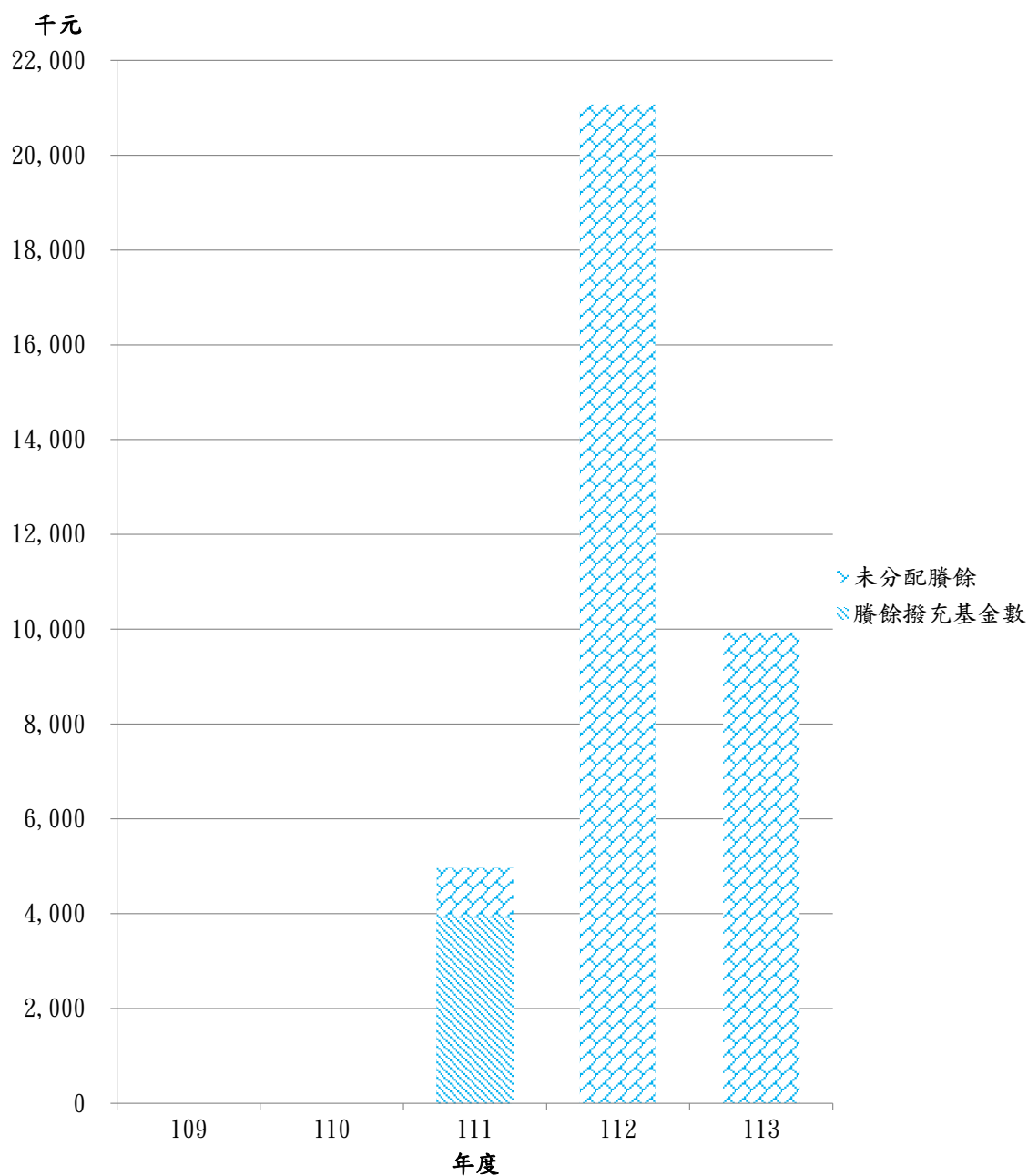
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	9,935
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	9,935		
合 計	9,935	合 計	9,935

圖5

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配						
分配之部				3,910		
賸餘撥充基金數				3,910		
未分配賸餘				1,058	21,069	9,935
合 計				4,968	21,069	9,935

註：111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流出 5,637 萬 2 千元，包括：

1、本期賸餘現金流入 178 萬 2 千元。

2、調整項目現金流出 5,815 萬 4 千元，如下：

(1) 折舊現金流入 1,129 萬 8 千元。

(2) 其他現金流出 1,060 萬 2 千元

(3) 流動負債淨減現金流出 5,885 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 1 億 320 萬 4 千元，包括：

1、增加流動金融資產現金流出 5,000 萬元。

2、增加不動產、廠房及設備現金流出 5,320 萬 4 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 5,320 萬 4 千元，係行政院國家發展基金資本門補助。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 1 億 637 萬 2 千元。

(五) 期初現金及約當現金 1 億 8,719 萬 4 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 8,082 萬 2 千元。

(一) 主 要 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
69,536	業務收入	93,862	141,819	235,681	100.00	229,529	6,152	2.68
48,499	教學收入		141,819	141,819	60.17	95,576	46,243	48.38
2,169	學雜費收入		11,437	11,437	4.85	7,086	4,351	61.40
46,330	建教合作收入		130,382	130,382	55.32	88,490	41,892	47.34
21,038	其他業務收入	93,862		93,862	39.83	133,953	-40,091	-29.93
20,448	其他補助收入	93,862		93,862	39.83	133,953	-40,091	-29.93
590	雜項業務收入				-			-
68,973	業務成本與費用	93,862	174,895	268,757	114.03	259,437	9,320	3.59
61,536	教學成本	54,338	161,223	215,561	91.46	200,826	14,735	7.34
19,011	教學研究及訓輔 成本	54,338	30,841	85,179	36.14	112,336	-27,157	-24.17
42,525	建教合作成本		130,382	130,382	55.32	88,490	41,892	47.34
6,590	其他業務成本	24,164	2,529	26,693	11.33	25,993	700	2.69
6,590	學生公費及獎勵 金	24,164	2,529	26,693	11.33	25,993	700	2.69
257	管理及總務費用	15,360	11,143	26,503	11.25	32,618	-6,115	-18.75
257	管理費用及總務 費用	15,360	11,143	26,503	11.25	32,618	-6,115	-18.75
590	其他業務費用				-			-
590	雜項業務費用				-			-
563	業務賸餘（短絀）		-33,076	-33,076	-14.03	-29,908	-3,168	10.59
4,449	業務外收入		34,858	34,858	14.79	37,003	-2,145	-5.80
326	財務收入				-			-
326	利息收入				-			-
4,123	其他業務外收入		34,858	34,858	14.79	37,003	-2,145	-5.80
4,123	受贈收入		34,858	34,858	14.79	37,003	-2,145	-5.80
44	業務外費用				-			-
44	其他業務外費用				-			-
44	雜項費用				-			-
4,405	業務外賸餘（短絀）		34,858	34,858	14.79	37,003	-2,145	-5.80
4,968	本期賸餘（短絀）		1,782	1,782	0.76	7,095	-5,313	-74.88

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入2億3,568萬1千元，包括教學收入1億4,181萬9千元及其他業務收入9,386萬2千元。
- 2.業務成本與費用2億6,875萬7千元，包括教學成本2億1,556萬1千元、其他業務成本2,669萬3千元、管理及總務費用2,650萬3千元。
- 3.業務短絀3,307萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入3,485萬8千元，係受贈收入3,485萬8千元。
- 2.無業務外費用。
- 3.業務外賸餘3,485萬8千元。

(三)預計本期賸餘178萬2千元。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
21,069	100.00	賸餘之部	9,935	100.00	
7,095	33.68	本期賸餘	1,782	17.94	
13,974	66.32	前期未分配賸餘	8,153	82.06	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
21,069	100.00	未分配賸餘	9,935	100.00	
	-	短絀之部		-	
	-	本期短絀		-	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	填補之部		-	
	-	撥用賸餘		-	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	-56,372	
本期賸餘（短絀）	1,782	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	1,782	
調整項目	-58,154	一、提列折舊1,129萬8千元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入786萬2千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入274萬元。 四、流動負債淨減5,885萬元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-56,372	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	-56,372	
▼投資活動之現金流量	-103,204	
增加流動金融資產及短期貸墊款	-50,000	增加存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-53,204	增加固定資產5,320萬4千元(行政院國家發展基金資本門補助款)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-103,204	
▼籌資活動之現金流量	53,204	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	53,204	行政院國家發展基金資本門補助款。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	53,204	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-106,372	
▼期初現金及約當現金	187,194	
▼期末現金及約當現金	80,822	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	6,675	以前年度訂購機件及設備款，於本年度轉列機械及設備。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、以前年度訂購機件及設備款，於本年度轉列機械及設備667萬5千元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				141,819	
學雜費收入	人	240	47,654.17	11,437	各項學雜費及學分費收入。
日間部				11,437	
研究所	人	240	47,654.17	11,437	
建教合作收入				130,382	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				130,382	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	93,862	
其他補助收入	93,862	一、行政院國家發展基金補助款8,600萬元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入786萬2千元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	34,858	
其他業務外收入	34,858	
受贈收入	34,858	一、接受贈與現金或其他財物3,211萬8千元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入274萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		54,338	161,223			215,561
教學研究及訓輔成本	人	54,338	30,841	240	354,912.50	85,179
用人費用		19,640	24,942			44,582
正式員額薪資		8,691	6,909			15,600
聘僱及兼職人員薪資		3,818	17,802			21,620
獎金		1,040				1,040
退休及卹償金		4,062				4,062
福利費		2,029	231			2,260
服務費用		12,397	1,900			14,297
水電費		1,200	400			1,600
郵電費		100				100
旅運費		5,290				5,290
印刷裝訂及公告費		1,600				1,600
修理保養及保固費		57				57
保險費						
一般服務費		3,300				3,300
專業服務費		650	500			1,150
推展費		200	1,000			1,200
材料及用品費		13,939	1,259			15,198
使用材料費		100				100
用品消耗		13,839	1,259			15,098
租金與利息		300				300
地租及水租		50				50
房租		50				50
機器租金		100				100
交通及運輸設備租金		60				60
什項設備租金		40				40
折舊、折耗及攤銷		7,862	2,740			10,602
不動產、廠房及設備折舊		7,862	2,740			10,602
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		200				200
會費						
捐助、補助與獎助		100				100
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		100				100
建教合作成本			130,382			130,382
用人費用			3,301			3,301
正式員額薪資						
聘僱及兼職人員薪資			3,301			3,301
福利費						

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		200,826			61,536
200	561,680.00	112,336	91	208,912.09	19,011
		22,356			3,166
		10,500			1,956
		6,548			1,162
		800			
		2,050			
		2,458			48
		54,322			8,939
					2,295
		2,800			20
		2,324			293
		2,000			285
		2,500			7
					8
		26,968			3,406
		16,530			2,457
		1,200			168
		23,875			1,992
		2,000			90
		21,875			1,902
		3,470			1,969
					95
		600			1,272
		2,500			429
		370			12
					161
		4,913			166
		4,913			166
		3,400			2,779
		500			
					879
		2,900			1,900
		88,490			42,525
		4,901			13,676
					666
		4,800			13,010
		101			

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
服務費用			62,590			62,590
郵電費			2,000			2,000
旅運費			2,500			2,500
印刷裝訂及公告費			2,000			2,000
修理保養及保固費			31,000			31,000
一般服務費			10,630			10,630
專業服務費			14,460			14,460
材料及用品費			47,195			47,195
使用材料費			14,924			14,924
用品消耗			32,271			32,271
租金與利息			7,200			7,200
房租			1,300			1,300
機器租金			5,900			5,900
交通及運輸設備租金						
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			696			696
不動產、廠房及設備折舊			696			696
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			9,400			9,400
會費			2,000			2,000
捐助、補助與獎助			7,400			7,400

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		31,500			16,806
		2,000			2
		2,500			1,363
		2,000			120
					399
		17,000			10,447
		8,000			4,474
		42,074			6,387
		6,924			1,066
		35,150			5,321
		7,400			280
		1,300			43
		5,900			141
		200			1
					95
		1,115			220
		1,115			193
					28
		1,500			5,156
		1,500			4
					5,152

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1500 獎金	教研人員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	教研人員公保費及健保費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究業務用電費、水費。
510301-2200 郵電費	教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	教學研究業務國內旅費、國外旅費424萬元、貨物運費及其他旅運費等。 一、考察、訪問編列371萬元(推動與美加地區頂尖大學合作計畫99萬元、推動與中東歐地區頂尖大學合作計畫99萬元、推動與西亞地區頂尖大學合作計畫76萬元、推動與東南亞地區頂尖大學合作計畫42萬元、推動與東北亞地區頂尖大學合作計畫55萬元)。 二、參加國際會議編列53萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	各項設備修護費。
510301-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金及體育活動費等。 計時與計件人員酬金317萬1千元，約聘教師5人、約聘研究人員2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510301-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100萬元、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510301-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究設備運轉所需物料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	教學研究業務用辦公用品、實驗用品及餐費等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	教學研究業務場地租金。
510301-4200	教學研究業務房屋租金。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
房租	
510301-4300 機器租金	教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究業務車租。
510301-4500 什項設備租金	教學研究業務租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	各項設備及租賃權益改良折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-2000 服務費用	
510303-2200 郵電費	建教合作研究計畫用郵費、電話費。
510303-2300 旅運費	建教合作研究計畫國內旅費、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	各項設備修護費。
510303-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金1,063萬元，博士後研究人員5人、兼任助理38人、約聘教師3人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等
510303-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費300萬元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作研究計畫設備運轉所需物料及設備零件。
510303-3200 用品消耗	建教合作研究計畫辦公用品、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	建教合作研究計畫房屋租金。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
教學成本說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
510303-4300 機器租金	建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織會費100萬元、學術團體會費100萬元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。

本 頁 空 白

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
6,590	25,993	其他業務成本	24,164	2,529	26,693
6,590	25,993	學生公費及獎勵金	24,164	2,529	26,693
6,590	25,993	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	24,164	2,529	26,693
6,590	25,993	捐助、補助與獎助	24,164	2,529	26,693

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	各項研究生獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	研究生獎助學金等。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
257	32,618	管理及總務費用	15,360	11,143	26,503
257	32,618	管理費用及總務費用	15,360	11,143	26,503
207	4,660	用人費用		500	500
207	4,561	聘僱及兼職人員薪 資		500	500
	99	福利費			
50	13,428	服務費用	9,529	5,970	15,499
	641	水電費	700		700
	1,439	郵電費	150	1,100	1,250
	354	旅運費	300		300
	400	印刷裝訂及公告費	200		200
		修理保養及保固費	50		50
	8,894	一般服務費	7,829	4,370	12,199
	900	專業服務費			
50	500	公關慰勞費		500	500
	300	推展費	300		300
	1,700	材料及用品費	5,731	2,003	7,734
	1,700	用品消耗	5,731	2,003	7,734
	12,162	租金與利息	100	2,670	2,770
	8,398	房租		1,700	1,700
	3,440	機器租金		970	970
	324	什項設備租金	100		100
	668	折舊、折耗及攤銷			
	668	不動產、廠房及設 備折舊			

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼職工作酬勞等。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	管理及總務業務用電費、水費。
515001-2200 郵電費	管理及總務業務用郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	管理及總務業務國內旅費、其他旅運費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	什項設備修護費。
515001-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金及體育活動費等。 計時與計件人員酬金1,219萬9千元，約聘研究人員1人、專案工作人員11人、臨時工20人、兼任助理12人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，前年度決算數5萬元。
515001-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	管理及總務業務用辦公用品及餐費等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	管理及總務業務房屋租金。
515001-4300 機器租金	管理及總務業務租用電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4500 什項設備租金	管理及總務業務什項設備租金。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
590		其他業務費用			
590		雜項業務費用			
590		服務費用			
590		專業服務費			

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
44		業務外費用			
44		其他業務外費用			
44		雜項費用			
44		材料及用品費			
44		用品消耗			

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				43,204		4,000
一次性項目				43,204		4,000
政府補助收入支應				43,204		4,000
合 計				43,204		4,000

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物	其 他	小 計			
	6,000			53,204		53,204	
	6,000			53,204		53,204	
	6,000			53,204		53,204	1.購置教學用儀器設備2,120萬4千元，行政院國家發展基金補助款支應。 2.購置高冷卻功率免液氮稀釋制冷量測系統2,200萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 3.購置行政設備400萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 4.租賃教學研究及行政辦公空間改良600萬元，行政院國家發展基金補助款支應。
	6,000			53,204		53,204	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫				53,204
一次性項目				53,204
合 計				53,204

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：行政院國家發展基金資本門補助款5,320萬4千元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
53,204	100.00					53,204	100.00
53,204	100.00					53,204	100.00
53,204	100.00					53,204	100.00

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	53,204				53,204	
一次性項目	53,204				53,204	
合 計	53,204				53,204	

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					53,204	100.00	53,204	100.00
	113.01 113.12				53,204	100.00	53,204	100.00
					53,204	100.00	53,204	100.00

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
資產折舊明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值			21,823	34	901
上年度預計增減資產原值			39,450		1,800
本年度預計增減資產原值			49,879		4,000
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額			111,152	34	6,701
本年度應提折舊額			11,058	10	50
教學成本			11,058	10	50

附註：本表數據為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
					22,758
	6,000				47,250
	6,000				59,879
	12,000				129,887
	180				11,298
	180				11,298

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	3,910	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	2,000	財產撥入增加基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	財產撥出折減基金200萬元。
期末基金數額	3,910	

附註：本表數據為全部版。

(三) 参 考 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預 計 平 衡 表

中華民國113年12月31日

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
207,007	資產	240,190	254,656	-14,466
180,510	流動資產	131,233	187,605	-56,372
180,099	現金	80,822	187,194	-106,372
	流動金融資產	50,000		50,000
411	預付款項	411	411	
588	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	588	588	
588	準備金	588	588	
25,238	不動產、廠房及設備	107,698	65,792	41,906
17,642	機械及設備	89,945	51,124	38,821
22	交通及運輸設備	12	22	-10
899	什項設備	5,981	2,031	3,950
	租賃權益改良	11,760	5,940	5,820
6,675	購建中固定資產		6,675	-6,675
671	無形資產	671	671	
671	無形資產	671	671	
207,007	合 計	240,190	254,656	-14,466
202,039	負債	226,345	242,593	-16,248
185,690	流動負債	125,725	184,575	-58,850
1,586	應付款項	1,586	1,586	
184,104	預收款項	124,139	182,989	-58,850
16,349	其他負債	100,620	58,018	42,602
15,261	遞延負債	99,532	56,930	42,602
1,088	什項負債	1,088	1,088	
4,968	淨值	13,845	12,063	1,782
3,910	基金	3,910	3,910	
3,910	基金	3,910	3,910	
1,058	累積餘絀	9,935	8,153	1,782
1,058	累積賸餘	9,935	8,153	1,782
207,007	合 計	240,190	254,656	-14,466

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目：

本年度預算數:\$0千元 、上年度預算數:\$0千元 及前年度決算數:\$0千元

2.信託代理與保證負債科目：

本年度預算數:\$0千元 、上年度預算數:\$0千元 及前年度決算數:\$0千元

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	240	354,912.50	85,179	
大專院校	人	240	354,912.50	85,179	
上年度預算數					
教學訓輔	人	200	561,680.00	112,336	
大專院校	人	200	561,680.00	112,336	
前年度決算數					
教學訓輔	人	91	208,912.09	19,011	
大專院校	人	91	208,912.09	19,011	
110年度決算數					
109年度決算數					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
教師人員		10		10	
教師		10		10	
	教授	10		10	
兼任人員		59	124	183	
兼任		59	124	183	
	教授	23	124	147	
	薦任	36		36	
總 計		69	124	193	

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師8人、研究人員3人、兼任助理50人、博士後研究員5人、專案工作人員11人及臨時工20人，編列預算26,000千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,040千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金						退 休	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他	退休金
業務支出部分	15,600				1,040							4,062
教學成本	15,600				1,040							4,062
正式人員	15,600				1,040							4,062
教員	15,600				1,040							4,062
兼任人員												
教員												
管理及總務費用												
兼任人員												
職員												
合 計	15,600				1,040							4,062
總 計	15,600				1,040							4,062

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師8人、研究人員3人、兼任助理50人、博士後研究員5人、專案工作人員11人及臨時工20人，編列預算26,000千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,040千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		2,260					22,962	25,421	48,383
		2,260					22,962	24,921	47,883
		2,260					22,962		22,962
		2,260					22,962		22,962
								24,921	24,921
								24,921	24,921
								500	500
								500	500
								500	500
		2,260					22,962	25,421	48,383
		2,260					22,962	25,421	48,383

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
17,049	31,917	用人費用	19,640	28,743	48,383
2,622	10,500	正式員額薪資	8,691	6,909	15,600
14,379	15,909	聘僱及兼職人員薪資	3,818	21,603	25,421
	800	獎金	1,040		1,040
	2,050	退休及卹償金	4,062		4,062
48	2,658	福利費	2,029	231	2,260
26,385	99,250	服務費用	21,926	70,460	92,386
2,295	641	水電費	1,900	400	2,300
22	6,239	郵電費	250	3,100	3,350
1,656	5,178	旅運費	5,590	2,500	8,090
405	4,400	印刷裝訂及公告費	1,800	2,000	3,800
406	2,500	修理保養及保固費	107	31,000	31,107
8		保險費			
13,853	52,862	一般服務費	11,129	15,000	26,129
7,521	25,430	專業服務費	650	14,960	15,610
50	500	公關慰勞費		500	500
168	1,500	推展費	500	1,000	1,500
8,423	67,649	材料及用品費	19,670	50,457	70,127
1,156	8,924	使用材料費	100	14,924	15,024
7,267	58,725	用品消耗	19,570	35,533	55,103
2,249	23,032	租金與利息	400	9,870	10,270
95		地租及水租	50		50
1,315	10,298	房租	50	3,000	3,050
570	11,840	機器租金	100	6,870	6,970
13	570	交通及運輸設備租金	60		60
256	324	什項設備租金	140		140
386	6,696	折舊、折耗及攤銷	7,862	3,436	11,298
359	6,696	不動產、廠房及設備折舊	7,862	3,436	11,298
28		攤銷			
14,525	30,893	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	24,364	11,929	36,293
4	2,000	會費		2,000	2,000
12,621	25,993	捐助、補助與獎助	24,264	9,929	34,193
1,900	2,900	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	100		100
69,017	259,437	總 計	93,862	174,895	268,757

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費4,240千元、公共關係費188千元、員工慰勞費312千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
47,883		500				
15,600						
24,921		500				
1,040						
4,062						
2,260						
76,887		15,499				
1,600		700				
2,100		1,250				
7,790		300				
3,600		200				
31,057		50				
13,930		12,199				
15,610						
		500				
1,200		300				
62,393		7,734				
15,024						
47,369		7,734				
7,500		2,770				
50						
1,350		1,700				
6,000		970				
60						
40		100				
11,298						
11,298						
9,600	26,693					
2,000						
7,500	26,693					
100						
215,561	26,693	26,503				

本 頁 空 白

(四) 附 錄

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13%及 24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	
6	衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
7	勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
8	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
9	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於 109 年農曆春節前，就已在 1 月 20 日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」(下稱疫情指揮中心)。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業	配合決議事項辦理。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111 年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	
11	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。