

中華民國 114 年度
中央政府總預算

教育部主管

國立成功大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立成功大學編

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 114 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	2 7
2.餘絀撥補預計表	3 1
3.現金流量預計表及補充說明	3 2
(二) 明細表	
1.教學收入明細表	3 5
2.租金及權利金收入明細表	3 6
3.其他業務收入明細表	3 7
4.業務外收入明細表	3 8
5.教學成本明細表及說明	4 0
6.其他業務成本明細表及說明	5 4
7.管理及總務費用明細表及說明	5 6
8.其他業務費用明細表及說明	6 2
9.業務外費用明細表及說明	6 4
10.固定資產建設改良擴充明細表	6 8
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	7 2
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	7 4
13.資產折舊明細表	7 6
14.資產報廢明細表	7 8
15.資金轉投資及其餘絀明細表	8 0
16.長期債務舉借及償還明細表	8 4
17.長期債務舉借餘額明細表	8 5
18.基金數額增減明細表	8 6
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明	8 7
2.5年來主要營運項目分析表	9 0
3.員工人數彙計表	9 2
4.用人費用彙計表	9 4
5.各項費用彙計表	9 6
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 0 0
7.補辦預算明細表	1 0 1
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 0 3
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 0 4

國立成功大學校務基金

預算目次

中華民國 114 年度

二、大學及分基金預算表

(一) 國立成功大學校務基金(大學)	1-01
(二) 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院	2-01

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、36 獨立所，21 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

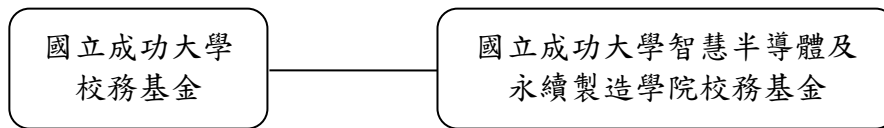
醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。

本校智慧半導體及永續製造學院依據其組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 人，襄助院長處理院務。並規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

基金體系如下圖：

附屬單位預算

附屬單位預算之分預算



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(112)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 106 億 4,295 萬 6 千元，較預算數 99 億 7,184 萬 8 千元，增加 6 億 7,110 萬 8 千元，約 6.73%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 114 億 8,581 萬 5 千元，較預算數 104 億 2,085 萬 6 千元，增加 10 億 6,495 萬 9 千元，約 10.22%，主要係教學成本增加所致。
- (三) 業務外收入：決算數 9 億 9,113 萬 1 千元，較預算數 5 億 4,146 萬 9 千元，增加 4 億 4,966 萬 2 千元，約 83.04%，主要係財務收入及受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 4,627 萬 2 千元，較預算數 2 億 3,148 萬元，增加 1,479 萬 2 千元，約 6.39%。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 9,800 萬元，較預算短絀數 1 億 3,901 萬 9 千元，減少短絀 4,101 萬 9 千元，約 29.51%，主要係財務收入增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 15 億 9,335 萬 2 千元，占可用預算數 16 億 4,441 萬元，執行率約 96.90%。

二、上(113)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 48 億 8,055 萬 4 千元，較預計數 51 億 66 萬 2 千元，減少 2 億 2,010 萬 8 千元，約 4.32%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 54 億 2,299 萬 7 千元，較預計數 53 億 9,203 萬 4 千元，增加 3,096 萬 3 千元，約 0.57%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 4 億 1,208 萬 5 千元，較預計數 3 億

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

1,247 萬 7 千元，增加 9,960 萬 8 千元，約 31.88%，主要係受贈收入增加所致。

(四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 1,814 萬 4 千元，較預計數 1 億 1,213 萬 7 千元，增加 600 萬 7 千元，約 5.36%。

(五) 收支餘絀：實際短絀數 2 億 4,850 萬 2 千元，較預計短絀數 9,103 萬 2 千元，增加短絀 1 億 5,747 萬元，約 172.98%，主要係其他補助收入減少所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 4 億 2,602 萬 3 千元，占預計數 5 億 3,503 萬元，執行率約 79.63%，主要係各業務單位依需要採購較大金額設備，相關程序需較多作業時程，故比預計延遲，致執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

(1) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。

(2) 扶弱措施：辦理成星計畫，每系提供 2~3 個招生名額於申請入學招生管道中招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，以協助弱勢學生進入頂尖大學之機會。

(3) 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生；在大學部擴大優秀高中生獎學金管道，積極招募全國優秀高中生入學。

(4) 博士班招生：提供安心就讀獎學金，並加強協助及早畢業，依據高教深耕縮短博士修業年限補助原則、最後一哩路博士班獎學金等措施。鼓勵系所設立產學博士專班，落實產學合作，積極培植業界在職博士生。

(5) 持續強化各學系招生專業：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以申請入學為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，藉由招生專責單位的推動，建立招生專業教師社群，強化校內教師與行政人員的招生專業，使其能認識並採認高中學生的學習歷程及多元學習表現，同時持續傳遞審查新制及各項規劃事項，協助學系教師與行政人員有效運用審查評量尺規、統計數據等工具，建立具系統化的審查機制，提升整體審查品質與專業度。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

(6) 以實證資料為本，透過數據分析，進行招生與留才策略調整：針對校內教務系統進行資料盤點與重整，持續以大數據資料庫強化校務研究，期望針對整體招生成效與招生選才目標的適配性進行檢視與調整，對應增強本校選才與留才之策略成效。

2、提高學生學習成效暨多元專才發展

(1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括 EMI 課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。

(2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。

(3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

(4) 致力縮短學用落差，除結合業師融合理論與實務外，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。

(5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。

(6) 推動專長微學程，為深化學生跨領域學習，鼓勵各院、系(所)規劃辦理，學程涵蓋 12 學分基礎、進階課程，並可跨系、院整合課程，以增進學生跨域學習機會。

(7) 辦理中學教師師資培育(教育學程)，滿足學生多元職涯及第二專長之發展，培育成為未來教育英才之優質中學師資。

(8) 透過師資培育數位科技融入、跨領域思維、創新教學設計、EMI 雙語教學等多元課程，與國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校及鄰近中學等夥伴學校協作，拓展師生學習場域等，建立學生具備跨足未來教育領域所需之關鍵能力。

3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫

(1) 為因應教學與學習生態的變化，積極推動以定期及不定期方式推動議題導向形成教師社群，除以往專業取向式的教師社群計畫，也穿插非正式型態的教師互動活動，作為開啟教師之間交流的引子，除增進教師間的情誼，發掘彼此專業之外的另一個「專業」或興趣，也期待促成教師們的跨界合作，衍生更多的跨域課程。

(2) 以College X鏈結各教學單位開設SDGs領域專長微學程，滿足學生深度跨領域學習需求。同時也透過College X進行師生共創，促進教師開設深度跨領域課程，提升學生深度跨領域學習動機。

(3) 建立SDGs永續人才認證機制，除提升學生對SDGs之認知外，亦累積教師對SDGs相關議題之貢獻。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (4) 在現今AI數位時代，致力提升學生資訊科技時，又須同時保有人文關懷能力，以彈性化開課系統推升資訊、STEAM及人文課程數量，並開放全校學生修讀，增加修讀學生的多元背景。
- (5) 推動實踐知識能力，以結合社區議題與知識形態，讓學生有機會利用其專業或能力，以可行的教育模式、醫療選項、工程技術等科技、技術或方法，於在地及SDGs議題上做出實踐，培養學生社會責任與社會意識，開拓對地方、社會與整個世界的認知與關懷。
- (6) 透過TREVI募課平臺，讓學生自主募集志同道合的同學，共同規劃課程內容並提出募集課需求，創造專屬自己的課程。同時鼓勵學生籌組跨領域讀書會，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。
- (7) 滿足入學前大一新生先修需求，規劃微積分、普通生物、普通化學、普通物理等基礎數位先預修課程，並成立「數位創新教學辦公室」進行教師數位教學培訓。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，提升教學成效。
- (4) 協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。
- (5) 辦理EMI雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加EMI專業發展課程，以精進教師的EMI雙語教學能力。
- (6) 為提升教師將AI融入教學創新之知能，辦理AI教學工作坊及教案徵選等活動，協助本校教師善用AI技術作為教學輔助工具，提高教學質量與效率。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作及專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習2.0課程，鼓勵教師課程結合SDGs目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

構，進而開啟跨國學習鏈結。

- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課及鼓勵邀請國際學者參與研究生學位考試，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、規劃通識教育策略

- (1) 推動寒暑假跨領域模組化課程

為厚植學生跨領域能力，於寒暑假開授全新設計的各領域專業型密集課程，訓練學生跨領域的能力。新型態的指標性課程，包含理工、電資、生醫、社科、人文、管理等各大領域。

- (2) 精進融合通識講座課程

為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用，如科技產業創新趨勢包含能源、資訊、光電及新興科技等領域。

- (3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

- (4) 通識總整課程

積極規劃總整課程，讓學生透過跨領域的學習統整各自的專業知識技能，學習解決社會的複雜問題，在實作中學習與成長。

- (5) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授「科際整合」課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，或將專業課程重新設計，使與其他領域產生交流與整合綜效，期使「科際整合」課程數逐年增加。

- (6) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國17項SDGs之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

- (1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

- (2) 教師教學績效方面

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師E-portfolio系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定，如 IEET、AACSB 及 TMAC 等，以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

(1) 提供健康優質生活網

辦理宿舍餐廳環境與設備維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」及「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

- A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。114年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理及親密關係等相關講座。
- B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。114年預計辦理2場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。
- C. 危機處理：建構完善危機處置流程，持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，增加教職員生求助的意願。並建構新的諮商系統，增進諮商預約與個案管理的便利性；持續聘用多元專業輔導人力，開設夜間諮商服務；並持續強化專業輔導人力專業知能，辦理8-10場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

持續整合學校及社區特性與資源，強化校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期修訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

有效應變並處理校園災害事件，維護學生安全，並增加活動中心及宿舍頂樓架設安全預防設施。

(2) 強化學生安全認知

加強宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育，辦理性別論壇。透過課程或宿舍生活學習工作坊，建立對生活的感知、對生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置清寒就學獎補助、安心就學濟助方案、晨曦助學金及學生身心就醫費用補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生在學生活服務機制、辦理校園無障礙宣導活動。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦研習活動及學分課程、職涯講座、傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢業典、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自主管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野、孕育跨領域人才、培育優質領導人才及厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

目標。塑造宿舍共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外及國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動、生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

建置NCKU Future Success⁺個人化學職涯規劃系統，打造以學生為主體，扣合學生在學學習歷程及職涯發展的一站式資源整合與互動服務系統。此系統亦提供編修自傳與生成簡要履歷功能，連結校園履歷和面試指導活動，整合工作職缺與暑期實習資料，提昇個人競爭力及準備就業之平台。整合校外資源，積極與臺南市府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫(包含國際專章、資安專章)

以「2030 永續大學」為目標，持續延攬國際一流優秀人才、營造永續友善學習環境，以培育具跨域學習經驗且能解決問題、自主學習的「新成大人」。為達成「攬才」、「培才」及「留才」之目的，將重新

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

形塑及優化國際化環境之行政結構、提升雙語化行政人才及持續健全國際化軟硬體之深廣度等重要基礎，回應本校國際社群的多元需求，具體落實「國際在地化、在地國際化」之生態系統。在全球數位化時代，致力推動資通安全管理政策(ISMS)導入，以確保所有資訊通訊系統安全維運，並提升校園資安治理成熟度，建置具資安韌性之校園。

2、USR 計畫

成大 USR 持續經營「社會創新型 USR 資源中心」，強調人類福祉共創共榮，培養學生同理與問題解決能力，協助經濟轉型與升級，參與區域整合治理。發展重點包含 USR 人才培育、經營教師社群、推動 USR 國際合作，以及建構大學與城市 USR 協力平台。

3、附錄 1-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

- (1) 每年召開「學生協助機制推動小組」會議，推動全案作業事宜。
- (2) 鼓勵各系或學程以降低檢定標準或優先錄取等方式，提供成功深耕學生招生保障名額，提供就學資源。
- (3) 優化整合輔導機制，契合學生需求，強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制，依課業學習、公共服務培力、職涯及實習等學習面向推動經濟扶助，提供適額獎補助等學習協助，落實對弱勢學生扶助之社會責任。

4、附錄 2-提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效

- (1) 推動落實全民原教：開設原住民族文化暨社會實踐專長微學程、原民文化講座與研習。定期發行中心刊物「原資·原位」與「原藝櫥窗」主題展覽。
- (2) 全方位支持與輔導原民生：推動原住民族「青年會所」(採年齡階層概念)，透過原民生人際網絡串連，促進彼此關懷與生活學習的環境。辦理多元能力工作坊，提升原民生多元專業能力並提供身心支持。
- (3) 提升原民生持續升學及就讀本校之意願：前進高中校園、辦理成大系所參訪、原民生專屬畢業典禮，進行升學與就學講座之經驗分享交流。

5、全校型計畫

(1) 以創新教學，培育未來人才

培養具有專業知識與未來素養的前瞻領袖，使其發揮對社會甚至全球的影響力。搭配具彈性的跨域整合學習環境，支持並鼓勵學生跨足不同領域，以更全面的視角應對未來社會的挑戰。植基於此，能在培養學生專業知識的同時，亦養成下世代關鍵素養與全球競合

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

力。

(2) 以前瞻研究，創造全球永續

深耕基礎研究建設，優化特色領域，發揮產業及國際影響力。以「學術卓越」、「跨域合作」、「科技轉譯」為核心，推動永續跨領域整合型計畫及國際合作計畫，產出具「社會影響」、可「永續發展」的研發成果，帶來正向轉型與改變，擴大國際影響力。

(3) 以區域共創，拓展全球佈局

打造多元兼容校園環境，提升全校行政國際化，鏈結跨界資源建置在地國際人才培育協力網絡。完善國際化行政支持系統，強化人才國際移動力，完善境外生支援機制，建立國際學人多元交流平台。建立多元交流渠道，提升國際能見度，與國際夥伴合作優質課程，建造NCKU國際教學品牌。拓展全球連結，推動深化國際合作，提升成大影響力。

(4) 以關鍵技術，驅動產業創新

與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。擬定策略驅動產業創新生態系，拓展產學合作面向，強化與企業夥伴關係；完善新創培植機制，新創價值再躍升；整合區域產學能量，推進國際產學發展；參與政策發展，推動國政發展議題。

6、特色領域研究中心

教育部重點補助 6 個特色領域研究中心計畫(以下簡稱研究中心)，包含跨維綠能材料研究中心(工學)、前瞻醫療器材科技中心(工學)、奈米醫學研究中心(醫學)、前瞻蝦類養殖國際研發中心(農學)、蘭花研發中心(農學)及前沿量子科技研究中心(理學)。114 年度將協助研究中心整合國際合作資源，鏈結標竿機構，提升國際能見度；藉由制度性管考制度，維持研究中心研發品質，強化研究中心競爭力，打造具特色的優勢領域；另深化研究團隊間橫向聯繫及與校級研發單位之縱向溝通，了解研究中心需求，積極提供必要研發資源。

(四) 研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

(1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜；掌握國內外資訊，提供專業化行政支援，透過數據分析，媒合適合申請計畫之研究人員。

(2) 列管大型及專案計畫，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，辦理計畫說明會，協助教師瞭解大型及專案計畫的撰寫內容及審查

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

條件。

- (3) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請的經驗分享會，透過獎勵及補助研究計畫措施，進一步提高教師申請意願。
- 2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、前瞻技術產學合作計畫(包含產學大聯盟計畫、Air Center計畫)、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學增值鼓勵方案(Arrive)等。預計114年度國科會產學合作計畫80件，非國科會產學合作計畫940件；在技術移轉方面，自100年至113年4月累計之技術移轉案件逾1,275件。本校擬由專利、產學、技轉、新創、育成等面向，與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。
- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，累積研究能量，透過實驗室參訪、研究能量講座、大學生海報競賽等活動，培養學生批判性思考、研究計畫撰寫、發表技巧、學術誠信、團隊合作、資料收集和分析能力及規劃能力。近3年(111-113年)申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為294件，核定比例平均為58%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，有效推動研究風氣向下紮根。
- 4、推動跨領域及國際合作等大型計畫，提升研究實力與國際影響力：
 - (1) 永續科技校園場域驗證計畫：以「人文價值、健康福祉、淨零碳排、智能環控、韌性防災」五大重點領域為發展，鼓勵教研人員將已發展之永續相關課程或技術，以校園為場域進行驗證，進而落地應用並推廣至國內外。
 - (2) 國際躍升計畫：鼓勵本校學術及研究單位鏈結國際頂尖學研機構推動前瞻、創新、卓越且具國際競爭力及全球影響力之產學研合作，透過國際創新研究合作，提升至臺灣優勢領域。
- 5、延攬、留任優秀人才，提升研究表現：
 - (1) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延攬留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
 - (2) 配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，優化本校玉山學者計畫配套措施，籌組玉山計畫委員會建立審查制度，除協助延攬具發展潛力國內外國際優秀人才之任務外，更有利於掌握學者執行計畫之成效。未來持續協助玉山學者研究團隊爭取大型計畫及外部資源並推動國際化發展，針對玉山青年學者，鼓勵參與或組成

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

國內外研究團隊，促進學術研究多元發展。

(3) 以校務發展藍圖規劃策動「NCKU 100 Years of Success」專案計畫，邀請外國學者進行短期研究、訪問、學術演講或諮議科技政策等，期能驅動學術流動，提升國際能見度。

(4) 積極參與國科會2030跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。

6、本校112年被Web of Science資料庫搜錄篇數共計3,608篇，教師平均篇數約2.8篇，被引用次數總和共計5,970次。114年篇數預計較112年提升2%。

7、產學創新營運策畫與推動：產學創新總中心所屬各研究中心達70個，以跨領域研發量能，連結產業需求，驅動產業創新；同時實施所屬中心評鑑工作，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

8、完善新創培育機制：本校持續優化校園創新創業環境，整合校園新創教育以孕育培養具潛力新創團隊，而後透由新創加速中心系統性輔導機制成立新創公司，並接軌跨國新創資源佈局國際市場，創造新創團隊價值躍升機會。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

(1) 產學合作收入：預計114年度目標值為43億5,000萬元。

(2) 技轉金收入：預計114年度目標值為實收金額5,000萬元。

(3) 專利獲證數：預計114年度目標值為125件。

(4) 論文發表篇數：預計114年度目標值為3,650篇。

(5) 近10年論文總被引用次數：預計114年度目標值為49萬次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

(1) 推廣教育的使命在於滿足社會多元學習需求，提供多元的學習機會，培育優秀人才，強化社會競爭力。積極進行課程創新，並以經營化、高值化、產業化、制度化、國際化的視野，促進產官學研合作。立志成為社會參與的教育樞紐，鼓勵學員成為具影響力的社會參與者，為推動永續發展的社會貢獻力量，透過教育連結不同領域、橋接產業需求，培養具國際競爭力的人才，攜手推動社會的永續發展。

(2) 配合國家經濟與社會發展教育政策，持續規劃各項推廣教育課程，以服務本校師生、校友與社會大眾，提供學習新知及專業技能，使其實現個人生涯和達成專業目標；另依產業發展之實際需要辦理各

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

類委訓業務，提供課程規劃、教學資源、聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。

(3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。

(4) 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的管理，特開辦「勞工領袖大學」。另為落實國際化政策，提升勞工團體幹部之語文能力，特開辦「勞工領袖大學-生活美語班」。

(六) 其他目標：

- 1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯盟，預計每年可增加2萬冊圖書資料(含電子書)以及維持6萬種電子期刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，支援校園跨域學習：圖書館持續執行策展並連結校內外單位，舉辦多元議題與知識交流活動，例如：府城醫療史展、一冊一世界書展等；並開放場域支援教學單位、學生社團舉辦成果展，展現本校學生多元跨域學習成效；同時優化展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。
- 3、面對生成式AI蓬勃發展的浪潮，善用AI來提升圖書館的服務深度、廣度與效率，推動圖資應用的創新與進步乃勢在必行。將以導入AI於圖資管理應用、成立以任務導向AI小組以及開發智能服務等階段進行推展。
- 4、推動大學圖書館之社會責任：藉由開設「成大Book一市：移動圖書館」及「朗讀者：為視障者錄製有聲書」課程，邀集近180位師生共同參與，並舉辦二手書義賣活動，秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務提供資源予弱勢團體，同時，提供閱讀空間(開放16歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任。
- 5、持續推動行政E化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或APP技術開發，提升使用者操作介面友善度。
- 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點(Access Point; AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

度。

- 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬 1Gbps 以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
- 8、落實資通安全強化資通服務品質：加強資安訓練，符合法令要求規範，規劃持續營運，迅速完成災害復原。

(七) 智慧半導體及永續製造學院目標：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同培育高階半導體及永續製造人才，並以創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

1、教學目標：

- (1) 以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智慧與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。並為培育半導體研發與管理專業兼具的跨領域人才，增設「智慧半導體及永續製造學院半導體高階管理暨研發碩士在職專班」。
- (2) 預計114年度招收碩士生100名(碩士班80名、碩士在職專班20名)及博士生20名，並積極招收國際學位生及國際短期研修學生。
- (3) 課程教學：
 - A. 核心課程：為使本學院研究生具備人工智慧與大數據運算基本知識及永續國際趨勢概念，本學院研究生皆須修習AI及永續核心課程。
 - B. 多元化課程：各學程結合本校各系(所)現有課程，提供多元有效學習資源，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度。
 - C. 企業課程：企業選派業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
 - D. 英語課程：鼓勵教師開設英語授課課程，以提升本學院研究生國際移動力與視野。
- (4) 延攬優秀師資：延攬國內外優秀人才師資，提升學院教學及研究量能，並藉由延攬國外優秀人才擴展學院國際交流。
- (5) 教學品質保證機制：本學院配合本校實施教學單位自我評鑑，進而推動教學改進及提升教育品質，透過資訊蒐集及報告回饋，進行改善並為院務發展之參考，確保教學的質量符合培育人才需求，養成為產業所用之高階研發人才。
- (6) 強化實驗空間：實驗空間的擴展升級可提升學院研發質量並帶領學生提高研究技術，加強學生學習環境。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

2、產學合作及人才培育目標：

- (1) 學術研究方面，配合國家科學及技術委員會「半導體學院重點設備建置計畫」，推動核心重點設備建置，加速建立「化合物半導體研究」及「先進封裝技術」研究場域建置及人才培育。推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸，除提升學生實務經驗以及培育企業適用人才外，能與產業鏈結更加深入。也積極引入企業資源共同成立研究中心，強化學院產學共榮運作機制。
- (2) 企業認知方面，本學院協助企業舉辦說明會及專案企劃活動，並積極提供企業預聘、實習、人才招募等資源資訊，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求，並瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。
- (3) 結合各部會人才培育推動計畫，成立半導體暨關鍵科技人才培訓據點及半導體產業人才培育據點，開設高階半導體及封測技術人才培訓課程及半導體產業ESG永續管理師盤查實務訓練，培育半導體及ESG永續領域人才。

3、提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- (1) 開授短期暑期課程，邀請國外姐妹校學生及本學院學生參與課程，拓展學院學生語言能力及國際交流經驗，並提供境外生對學院及研究領域的認識，擴展學院國際知名度進而吸引國際學位生就學。
- (2) 與國際知名大學在該校合辦國際暑期學校，拓展本學院學生赴外修讀國際課程與國外企業見習的經驗。
- (3) 建立獎助金機制，支持本學院學生出國研修及外國學校學生來本學院研修實習，強化國內外學生短期活動交流。

4、師資規劃：

- (1) 本學院專任師資須具備廣泛的專業知識，以確保本學院的教學質量與學術水準能夠持續提升，其重點領域包括半導體智慧製造、化合物半導體、前瞻積體電路製造、IC設計、量子計算整合、低溫COMS、永續發展ESG及先進封裝技術等領域相關專業知識。透過專業師資的引導與教導，學生將能夠接觸到最新的學術知識，從而提升學術水平。
- (2) 為使學生能夠接觸最先進的學術內容、研究方法與趨勢並提升國際競爭力，本學院積極邀請外國學者分享寶貴經驗。同時，透過企業業師的案例分享、解決方案和實際操作經驗，培養學生實際應用能力和職業素養。另持續推動英語授課的教學，有助於培養學生跨文化溝通能力和國際視野，進而提高其全球競爭力。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

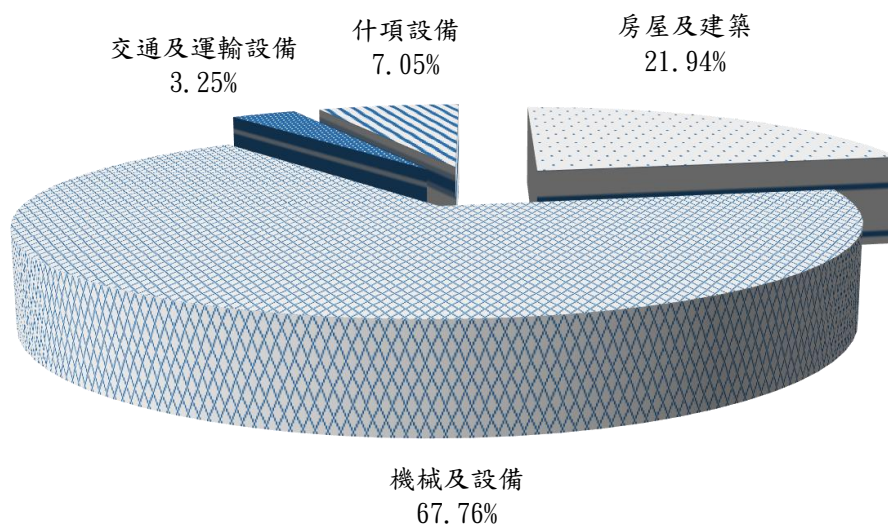
一般建築及設備計畫：本年度預算編列11億2,374萬2千元，其中分年性項目編列2億1,660萬元，一次性項目編列9億714萬2千元。由營運資金支應5億9,921萬4千元、國庫撥款3億7,168萬6千元、國內借款8,884萬2千元、其他支應6,400萬元，編列項目如次：

- (一) 分年性項目編列2億1,660萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,251平方公尺，總工程經費9億9,800萬元，計畫期程預計為108年度至114年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1億5,943萬8千元。本年度編列預算2億1,660萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應8,884萬2千元、教育部補助794萬4千元及營運資金支應1億1,981萬4千元。
- (二) 一次性項目編列9億714萬2千元：
 - 1、房屋及建築3,000萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
 - 2、機械及設備7億6,144萬2千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
 - 3、交通及運輸設備3,650萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
 - 4、什項設備7,920萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。
- (三) 114年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖1。

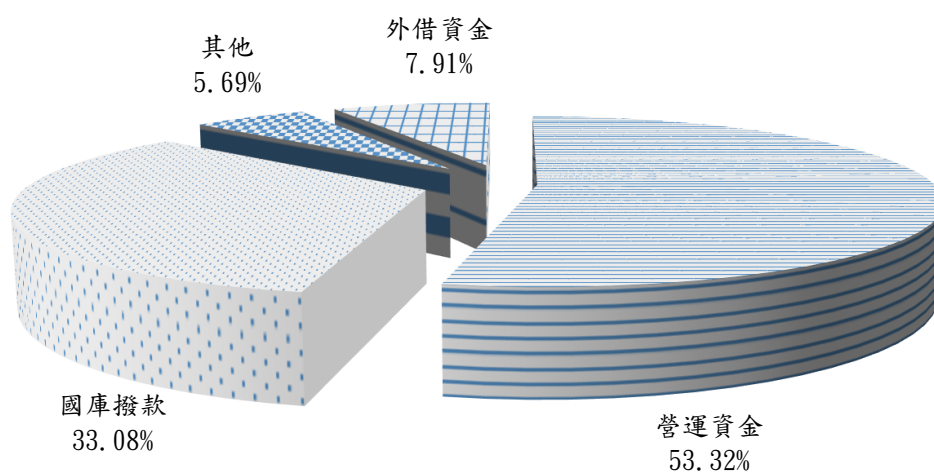
圖1

114年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
不動產、廠房及設備	1,123,742	營運資金	599,214
房屋及建築	246,600	國庫撥款	371,686
機械及設備	761,442	其他	64,000
交通及運輸設備	36,500	外借資金	88,842
什項設備	79,200		
合計	1,123,742	合計	1,123,742

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

三、長期債務之舉借及償還：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 8,884 萬 2 千元及償還 2,496 萬 4 千元，長期債務淨增加 6,387 萬 8 千元。

肆、預算概要：

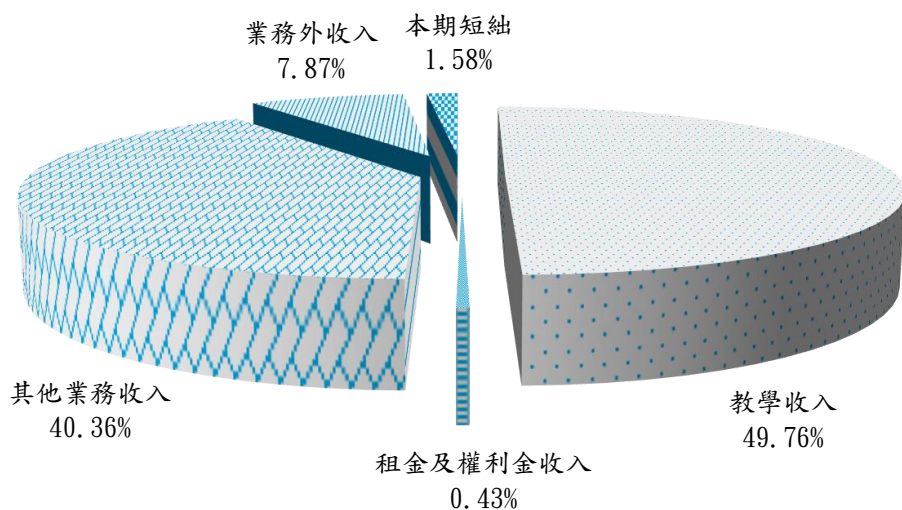
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 105 億 4,856 萬 8 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 103 億 1,047 萬 6 千元，增加 2 億 3,809 萬 2 千元，約 2.31%，主要係因建教合作收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 114 億 1,568 萬 1 千元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 109 億 540 萬 9 千元，增加 5 億 1,027 萬 2 千元，約 4.68%，主要係因建教合作收入增加，建教合作成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 9 億 1,641 萬 8 千元，主要係財務收入、資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 6 億 4,874 萬 1 千元，增加 2 億 6,767 萬 7 千元，約 41.26%，主要係因受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,362 萬元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 3,114 萬 1 千元，增加 247 萬 9 千元，約 1.07%，主要係因雜項費用增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 8,431 萬 5 千元，較上年度預算短絀數 1 億 7,733 萬 3 千元，增加短絀 698 萬 2 千元，約 3.94%，主要係教學研究及訓輔成本增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

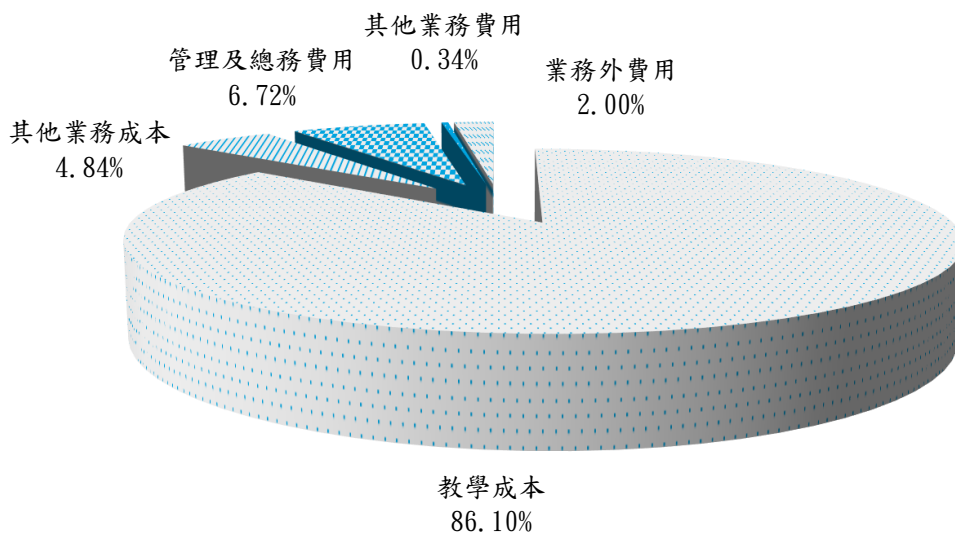
圖2

114年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

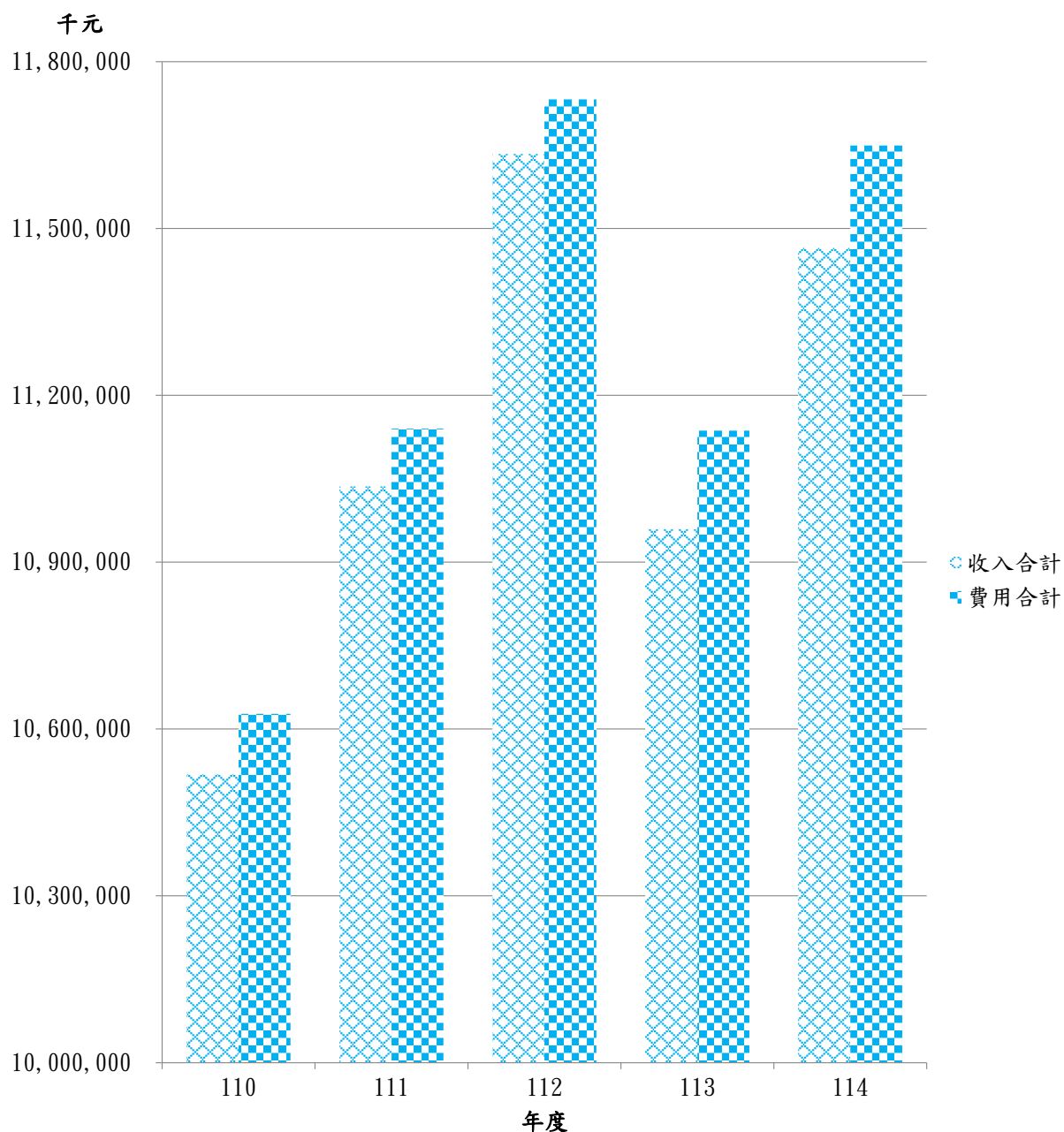


單位：新臺幣千元

收入及短絀	114年度預算	成本與費用	114年度預算
業務收入	10,548,568	業務成本與費用	11,415,681
教學收入	5,796,778	教學成本	10,030,252
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	563,303
其他業務收入	4,701,790	管理及總務費用	782,626
業務外收入	916,418	其他業務費用	39,500
本期短絀	184,315	業務外費用	233,620
收入及短絀總額	11,649,301	成本與費用總額	11,649,301

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
收入						
業務收入		9,826,329	10,200,646	10,642,956	10,310,476	10,548,568
業務外收入		692,099	835,739	991,131	648,741	916,418
收入合計		10,518,428	11,036,385	11,634,087	10,959,217	11,464,986
費用						
業務成本與費用		10,390,993	10,916,431	11,485,815	10,905,409	11,415,681
業務外費用		236,397	223,578	246,272	231,141	233,620
費用合計		10,627,390	11,140,009	11,732,087	11,136,550	11,649,301
本期餘絀		-108,962	-103,624	-98,000	-177,333	-184,315

註：110至112年度決算數為審定決算數；上年預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

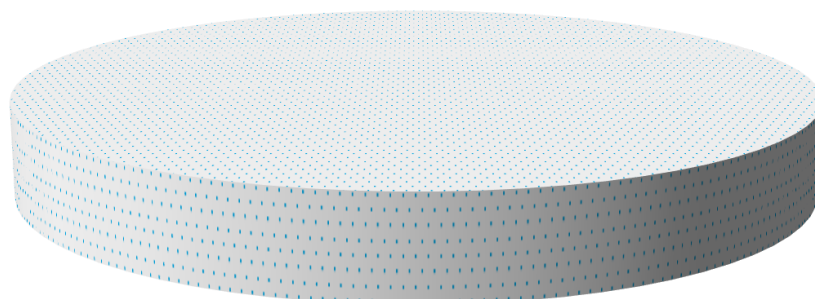
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 8,431 萬 5 千元，大學預計短絀 1 億 8,912 萬 4 千元、智慧半導體及永續製造學院預計賸餘 480 萬 9 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 917 萬 4 千元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 8,912 萬 4 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度未分配賸餘 1,398 萬 3 千元，留待以後年度處理。
- (五) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

114年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



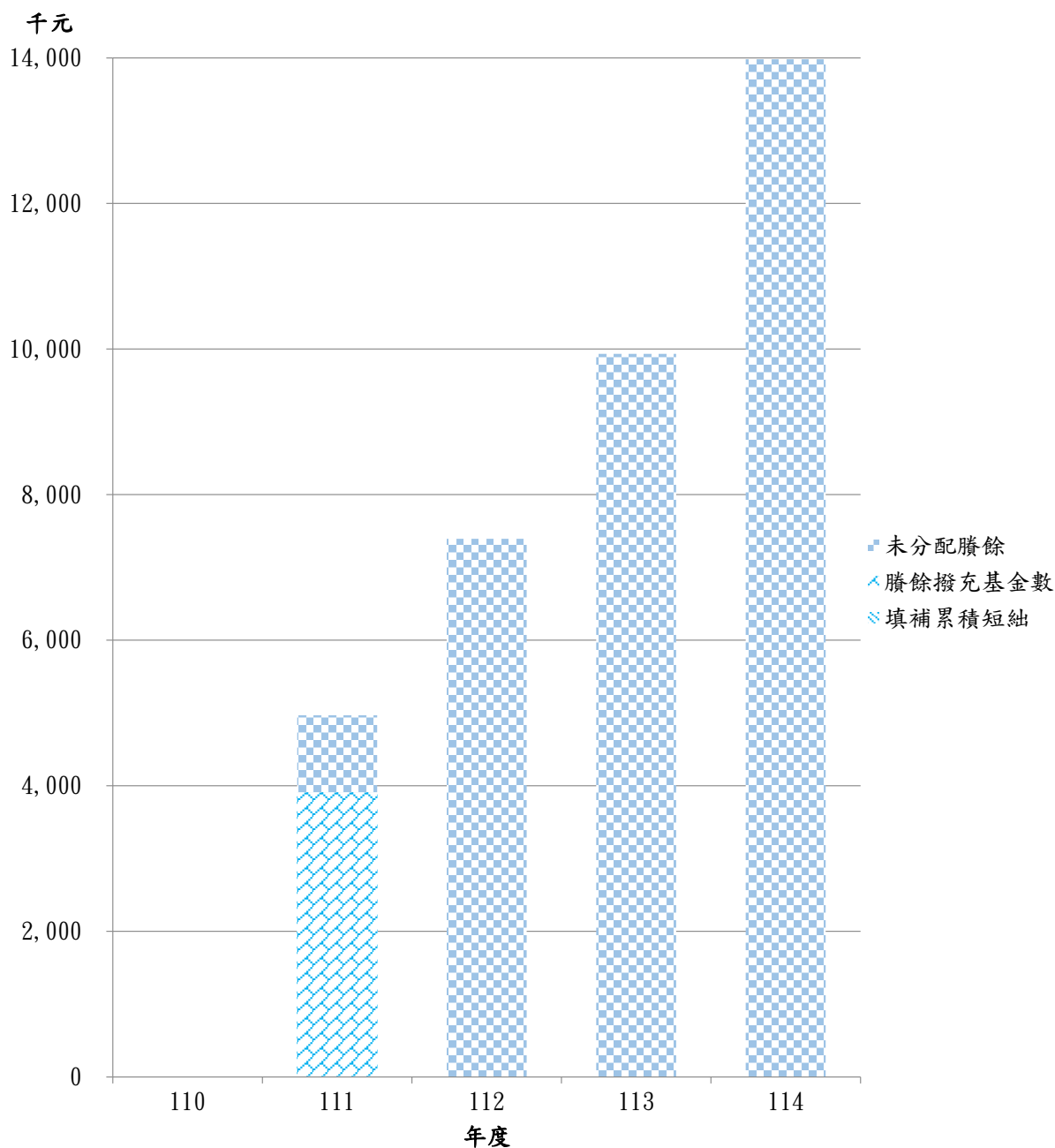
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	114年度預算	按所得對象分	114年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	13,983
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	13,983		
合計	13,983	合計	13,983

圖5

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目	年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
賸餘分配						
分配之部			3,910			
填補累積短絀						
賸餘撥充基金數			3,910			
未分配賸餘			1,058	7,392	9,935	13,983
合 計			4,968	7,392	9,935	13,983

註：110至112年度決算數為審定決算數；上年預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 7 億 8,039 萬元，包括：

- 1、本期短絀現金流出 1 億 8,431 萬 5 千元。
- 2、利息股利調整現金流出 1 億 6,357 萬元。
- 3、調整項目現金流入 11 億 2,827 萬 5 千元，如下：

(1) 折舊現金流入 11 億 1,322 萬 6 千元及攤銷現金流入 3 億 3,341 萬元。

(2) 其他現金流出 2 億 2,531 萬 1 千元。

(3) 流動負債淨減現金流出 9,305 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 4 億 1,418 萬 7 千元，包括：

1、減少流動金融資產現金流入 6 億 1,366 萬 7 千元。

2、收取利息 1 億 4,200 萬元、收取股利 3,571 萬元，現金流入 1 億 7,771 萬元。

3、增加不動產、廠房及設備現金流出 11 億 2,374 萬 2 千元。

4、增加無形資產 1,182 萬 2 千元、增加其他資產 7,000 萬元，現金流出 8,182 萬 2 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 4 億 8,542 萬 4 千元，包括：

1、增加其他負債現金流入 6,400 萬元。

2、增加長期債務現金流入 8,884 萬 2 千元。

3、增加基金現金流入 3 億 7,168 萬 6 千元。

4、減少長期債務現金流出 2,496 萬 4 千元

5、支付利息現金流出 1,414 萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 8 億 5,162 萬 7 千元。

(五) 期初現金及約當現金 25 億 6,870 萬 8 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 34 億 2,033 萬 5 千元。

四、補辦預算事項：

本校為辦理高等教育深耕計畫、教育部專案型補助計畫及智慧半導體及永續製造學院為提升半導體先進研究發展效益，建置學院共用實驗室增購半導體設備所需，報經行政院 112 年 12 月 6 日院授主基作字第 1120202585 號函同意 112 年度先行辦理並補辦 114 年度一般建築及設備計畫預算 2 億 5,154 萬 5 千元。

本 頁 空 白

(一) 主要表

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
10,642,956	業務收入	4,658,290	5,890,278	10,548,568	100.00	10,310,476	238,092	2.31
6,210,665	教學收入		5,796,778	5,796,778	54.95	5,664,319	132,459	2.34
1,265,667	學雜費收入		1,278,978	1,278,978	12.12	1,246,937	32,041	2.57
-43,789	學雜費減免		-44,000	-44,000	-0.42	-41,000	-3,000	7.32
4,899,943	建教合作收入		4,503,800	4,503,800	42.70	4,400,382	103,418	2.35
88,846	推廣教育收入		58,000	58,000	0.55	58,000		-
24,320	租金及權利金收入		50,000	50,000	0.47	50,000		-
24,320	權利金收入		50,000	50,000	0.47	50,000		-
4,407,970	其他業務收入	4,658,290	43,500	4,701,790	44.57	4,596,157	105,633	2.30
2,631,919	學校教學研究補 助收入	2,880,928		2,880,928	27.31	2,823,899	57,029	2.02
1,732,599	其他補助收入	1,777,362		1,777,362	16.85	1,730,258	47,104	2.72
43,452	雜項業務收入		43,500	43,500	0.41	42,000	1,500	3.57
11,485,815	業務成本與費用	5,057,018	6,358,663	11,415,681	108.22	10,905,409	510,272	4.68
10,162,421	教學成本	4,504,589	5,525,663	10,030,252	95.09	9,598,517	431,735	4.50
5,451,239	教學研究及訓輔 成本	4,504,589	1,219,500	5,724,089	54.26	5,394,135	329,954	6.12
4,667,907	建教合作成本		4,259,163	4,259,163	40.38	4,157,382	101,781	2.45
43,275	推廣教育成本		47,000	47,000	0.45	47,000		-
537,111	其他業務成本	249,670	313,633	563,303	5.34	506,214	57,089	11.28
537,111	學生公費及獎勵 金	249,670	313,633	563,303	5.34	506,214	57,089	11.28
748,122	管理及總務費用	302,759	479,867	782,626	7.42	761,678	20,948	2.75
748,122	管理費用及總務 費用	302,759	479,867	782,626	7.42	761,678	20,948	2.75
38,159	其他業務費用		39,500	39,500	0.37	39,000	500	1.28
38,159	雜項業務費用		39,500	39,500	0.37	39,000	500	1.28
-842,859	業務賸餘（短絀）	-398,728	-468,385	-867,113	-8.22	-594,933	-272,180	45.75
991,131	業務外收入		916,418	916,418	8.69	648,741	267,677	41.26
206,164	財務收入		177,710	177,710	1.68	146,535	31,175	21.27
160,500	利息收入		142,000	142,000	1.35	120,000	22,000	18.33
38,178	投資賸餘		35,710	35,710	0.34	26,535	9,175	34.58
7,485	兌換賸餘				-			-
784,966	其他業務外收入		738,708	738,708	7.00	502,206	236,502	47.09
277,415	資產使用及權利 金收入		250,000	250,000	2.37	250,000		-
32,387	違規罰款收入		1,000	1,000	0.01	1,000		-
442,499	受贈收入		467,588	467,588	4.43	231,206	236,382	102.24
1,553	賠（補）償收入				-			-
31,112	雜項收入		20,120	20,120	0.19	20,000	120	0.60

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
246,272	業務外費用	42,140	191,480	233,620	2.21	231,141	2,479	1.07
7,133	財務費用	14,140		14,140	0.13	13,141	999	7.60
6,532	利息費用	14,140		14,140	0.13	13,141	999	7.60
112	投資短絀				-			-
489	兌換短絀				-			-
239,140	其他業務外費用	28,000	191,480	219,480	2.08	218,000	1,480	0.68
70	財產交易短絀				-			-
239,070	雜項費用	28,000	191,480	219,480	2.08	218,000	1,480	0.68
744,859	業務外賸餘（短絀）	-42,140	724,938	682,798	6.47	417,600	265,198	63.51
-98,000	本期賸餘（短絀）	-440,868	256,553	-184,315	-1.75	-177,333	-6,982	3.94

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國114年度

一、本期收支項目之說明：

大學：

(一)業務收支：

- 1.業務收入102億3,142萬6千元，包括教學收入56億2,600萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入45億5,542萬6千元。
- 2.業務成本與費用110億8,374萬元，包括教學成本97億8,544萬2千元、其他業務成本4億9,418萬3千元、管理及總務費用7億6,511萬5千元及其他業務費用3,900萬元。
- 3.業務短絀8億5,231萬4千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入8億9,671萬元，包括財務收入1億7,571萬元及其他業務外收入7億2,100萬元
- 2.業務外費用2億3,352萬元，包括財務費用1,414萬元及其他業務外費用2億1,938萬元。
- 3.業務外賸餘6億6,319萬元。

(三)預計本期短絀1億8,912萬4千元。

半導體學院：

(一)業務收支：

- 1.業務收入3億1,714萬2千元，包括教學收入1億7,077萬8千元及其他業務收入1億4,636萬4千元。
- 2.業務成本與費用3億3,194萬1千元，包括教學成本2億4,481萬元、其他業務成本6,912萬元、管理及總務費用1,751萬1千元及其他業務費用50萬元。
- 3.業務短絀1,479萬9千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入1,970萬8千元，係財務收入200萬元及其他業務外收入1,770萬8千元。
- 2.其他業務外費用10萬元。
- 3.業務外賸餘1,960萬8千元。

(三)預計本期賸餘480萬9千元。

國立成功大學校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國114年度

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
110,925	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
110,925	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
110,925	其他綜合餘絀合計		

國立成功大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
9,935	100.00	賸餘之部	13,983	100.00	
1,782	17.94	本期賸餘	4,809	34.39	
8,153	82.06	前期未分配賸餘	9,174	65.61	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
9,935	100.00	未分配賸餘	13,983	100.00	
179,115	100.00	短絀之部	189,124	100.00	
179,115	100.00	本期短絀	189,124	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
179,115	100.00	填補之部	189,124	100.00	
	-	撥用賸餘		-	
179,115	100.00	撥用公積	189,124	100.00	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	780,390	
本期賸餘(短絀)	-184,315	
利息股利之調整	-163,570	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-347,885	
調整項目	1,128,275	大學: 一、提列折舊10億9,089萬7千元及攤銷3億3,291萬4千元。 二、其他政府機關補助計畫購置設備,配合折舊費用提列,轉列其他補助收入905萬9千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產,配合折舊費用提列,轉列受贈收入2億元。 半導體學院: 一、提列折舊2,232萬9千元及攤銷49萬6千元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備,配合折舊費用提列,轉列其他補助收入1,586萬4千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產,配合折舊費用提列,轉列受贈收入38萬8千元。 四、流動負債淨減9,305萬元。
未計利息股利之現金流入(流出)	780,390	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	780,390	
▼投資活動之現金流量	-414,187	
減少流動金融資產及短期貸墊款	613,667	大學: 減少存款期間三個月以上,一年內到期之定期存款等流動金融資產6億1,366萬7千元。
收取利息	142,000	
收取股利	35,710	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,123,742	大學: 增加固定資產10億8,374萬2千元(國庫撥款3億7,168萬6千元、其他政府專案型計畫補助4,400萬元,東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款8,884萬2千元、營運資金5億7,921萬4千元)。 半導體學院: 增加固定資產4,000萬元(行政院國家發展基金資本門補助2,000萬元、國科會等產學合作計畫2,000萬元)。
增加無形資產及其他資產	-81,822	大學: 一、增加無形資產1,182萬2千元,營運資金支應。 二、遞延資產7,000萬元(整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程2,000萬元及文化資產保存維護3,000萬元),營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-414,187	
▼籌資活動之現金流量	485,424	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	64,000	大學: 其他政府機關資本門補助款。 半導體學院: 行政院國家發展基金資本門補助款。
增加長期負債	88,842	大學:

國立成功大學校務基金 現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
		東寧校區第一期學生宿舍興建工程增加長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	371,686	大學： 國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億7,168萬6千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,694萬4千元、教育部高等教育深耕計畫2億8,000萬元)。
減少長期負債	-24,964	大學： 償還東寧校區第一期學生宿舍興建工程長期債務。
支付利息	-14,140	大學： 東寧校區第一期學生宿舍興建工程長期債務利息。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	485,424	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	851,627	
▼期初現金及約當現金	2,568,708	
▼期末現金及約當現金	3,420,335	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		大學： 財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。 半導體學院： 財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	大學： 代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,964	長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債。
盈餘分配與虧損填補之金額	-189,124	大學： 撥用公積填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國114年度

大學：

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
- 二、代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積數1億61萬3千元。
- 三、本年度撥用公積填補短絀1億8,912萬4千元。

半導體學院：

不影響現金流量之投資與籌資活動：不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金
教學收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,796,778	
學雜費收入	人	23,358	54,755.46	1,278,978	大學： 各項學雜費及學分費收入。 半導體學院： 各項學雜費及學分費收入。
日間部				1,278,978	
研究所	人	9,617	46,769.05	449,778	
大學部				702,700	
四年制	人	11,513	57,213.58	658,700	
七年制	人	646	68,111.46	44,000	
在職進修專班	人	1,582	76,485.46	121,000	
暑修班				5,500	
學雜費減免				-44,000	大學： 各種身分類別之學雜費減免，包括軍公教遺族子女、現役軍人子女、身心障礙人士子女、特殊境遇婦女之子女、中低收入戶學生、身心障礙學生、原住民學生等。
建教合作收入				4,503,800	大學： 產學合作、政府科研補助及政府委託辦理等收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				763,800	大學： 公司、財團法人等產學合作收入。 半導體學院： 依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				3,020,000	大學： 國科會等政府機關科研補助收入。 半導體學院： 國科會等政府機關科研補助收入。
政府委託辦理收入				720,000	大學： 教育部等政府機關委託辦理收入。
推廣教育收入				58,000	大學： 辦理推廣教育班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	大學: 本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
其他業務收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	4,701,790	
學校教學研究補助收入	2,880,928	
教育部核給年度補助	2,880,928	大學: 教育部補助學校教學研究收入。
其他補助收入	1,777,362	大學: 一、教育部以外其他政府機關補助款5,893萬5千元。 二、教育部專案型計畫補助款4億4,350萬4千元。 三、教育部第二期高教深耕計畫補助款11億2,000萬元。 四、其他政府機關資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入905萬9千元。 半導體學院: 一、行政院國家發展基金補助款1億3,000萬元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入1,586萬4千元。
雜項業務收入	43,500	大學: 各項招生考試收入。 半導體學院: 各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	916,418	
財務收入	177,710	
利息收入	142,000	大學: 存款利息收入。 半導體學院: 存款利息收入。
投資贖餘	35,710	大學: 投資股利收入。
其他業務外收入	738,708	
資產使用及權利金收入	250,000	大學: 提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等收入。
違規罰款收入	1,000	大學: 未依契約或其他規定履約所收取之罰款收入。
受贈收入	467,588	大學: 一、接受贈與現金或其他財物2億5,000萬元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入2億元。 半導體學院: 一、接受贈與現金或其他財物1,720萬元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入38萬8千元。
雜項收入	20,120	大學: 成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。 半導體學院: 成績單收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,504,589	5,525,663			10,030,252
教學研究及訓輔成本	人	4,504,589	1,219,500	23,358	245,059.04	5,724,089
用人費用		2,832,697	154,089			2,986,786
正式員額薪資		2,262,836	51,427			2,314,263
聘僱及兼職人員薪資		28,857	69,776			98,633
加(夜)班費			234			234
獎金		244,061				244,061
退休及卹償金		147,097	113			147,210
福利費		149,846	32,539			182,385
服務費用		636,974	505,724			1,142,698
水電費		6,873	97,174			104,047
郵電費		746	4,900			5,646
旅運費		69,879	15,432			85,311
印刷裝訂及公告費		18,630	7,000			25,630
修理保養及保固費		13,258	38,091			51,349
保險費		2,144	3,243			5,387
一般服務費		307,073	245,009			552,082
專業服務費		213,171	88,633			301,804
公關慰勞費			1,542			1,542
推展費		5,200	4,700			9,900
材料及用品費		189,167	129,114			318,281
使用材料費		17,918	3,744			21,662
用品消耗		171,249	125,370			296,619
租金與利息		25,123	12,801			37,924
地租及水租		614	1,850			2,464
房租		6,736	1,434			8,170
機器租金		10,199	3,108			13,307
交通及運輸設備租金		3,076	3,439			6,515
什項設備租金		4,498	2,970			7,468
折舊、折耗及攤銷		654,620	375,591			1,030,211
不動產、廠房及設備折舊		519,174	135,499			654,673
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		58,446	240,092			298,538
稅捐與規費(強制費)		467	650			1,117
消費與行為稅						
規 費		467	650			1,117
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		165,541	41,531			207,072
會費		656	1,569			2,225
捐助、補助與獎助		162,674	34,122			196,796

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		9,598,517			10,162,421
23,185	232,656.24	5,394,135	23,369	233,267.96	5,451,239
		2,846,206			2,636,429
		2,172,795			1,993,449
		94,362			85,157
		668			645
		242,741			224,199
		155,225			162,244
		180,415			170,735
		1,159,916			1,233,075
		102,273			100,404
		5,146			5,050
		78,363			89,055
		25,080			19,567
		92,510			102,798
		4,210			5,409
		504,606			529,385
		335,089			378,033
		1,439			1,007
		11,200			2,367
		321,262			290,793
		24,954			21,567
		296,308			269,227
		36,400			42,428
		3,050			3,464
		2,350			10,696
		18,100			14,305
		7,110			6,502
		5,790			7,460
		819,042			1,034,284
		660,792			688,904
		77,000			76,012
		81,250			269,369
		1,300			1,120
					27
		1,300			1,094
		210,009			213,108
		2,250			2,225
		200,600			192,396

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		900	4,392		5,292
競賽及交流活動費		1,311	1,448		2,759
建教合作成本			4,259,163		4,259,163
用人費用			524,741		524,741
正式員額薪資			81,374		81,374
聘僱及兼職人員薪資			442,631		442,631
津貼					
福利費			736		736
服務費用			2,247,913		2,247,913
水電費			106,672		106,672
郵電費			5,100		5,100
旅運費			243,634		243,634
印刷裝訂及公告費			20,620		20,620
修理保養及保固費			65,014		65,014
保險費			4,973		4,973
一般服務費			1,419,842		1,419,842
專業服務費			380,558		380,558
推展費			1,500		1,500
材料及用品費			789,204		789,204
使用材料費			52,464		52,464
用品消耗			736,740		736,740
租金與利息			93,454		93,454
地租及水租			2,537		2,537
房租			16,839		16,839
機器租金			59,347		59,347
交通及運輸設備租金			11,138		11,138
什項設備租金			3,593		3,593
折舊、折耗及攤銷			331,224		331,224
不動產、廠房及設備折舊			310,852		310,852
攤銷			20,372		20,372
稅捐與規費(強制費)			3,381		3,381
消費與行為稅					
規 費			3,381		3,381
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			269,246		269,246
會費			4,839		4,839
捐助、補助與獎助			262,187		262,187
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			2,220		2,220

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		3,500			13,578
		3,659			4,909
		4,157,382			4,667,907
		504,823			491,007
		78,101			62,859
		426,722			428,142
					6
		2,232,630			2,309,228
		100,672			115,009
		6,100			4,180
		239,450			214,339
		21,200			20,249
		85,100			61,718
		1,600			2,719
		1,450,630			1,366,072
		326,878			523,538
		1,000			1,404
		790,459			805,453
		37,788			50,387
		752,671			755,066
		67,650			108,115
		3,850			2,537
		16,100			21,039
		35,400			68,218
		9,600			12,127
		2,700			4,193
		322,896			337,913
		302,396			315,982
		20,500			21,931
		2,450			3,689
					292
		2,450			3,398
		236,474			612,502
		5,800			4,257
		229,674			601,652
		1,000			6,220

國立成功大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
競賽及交流活動費					
推廣教育成本			47,000		47,000
用人費用			21,762		21,762
聘僱及兼職人員薪資			21,762		21,762
服務費用			19,698		19,698
水電費			60		60
郵電費			120		120
旅運費			2,100		2,100
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			444		444
保險費					
一般服務費			11,343		11,343
專業服務費			4,831		4,831
推展費					
材料及用品費			3,055		3,055
使用材料費			55		55
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			1,051		1,051
地租及水租			202		202
房租			608		608
交通及運輸設備租金			213		213
什項設備租金			28		28
折舊、折耗及攤銷			1,434		1,434
不動產、廠房及設備折舊			1,434		1,434
攤銷					
稅捐與規費（強制費）					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費					
捐助、補助與獎助					
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					373
		47,000			43,275
		17,211			20,744
		17,211			20,744
		24,339			17,409
		60			
		120			108
		2,200			478
		800			340
		850			246
					34
		10,100			11,186
		10,209			5,003
					15
		3,000			2,294
					59
		3,000			2,235
		1,100			1,051
		200			202
		500			608
		400			213
					28
		1,350			1,320
		1,350			1,315
					6
					1
					1
					456
					414
					42

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學： 教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。 半導體學院： 教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。 半導體學院： 兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	大學： 教研人員延長工時加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	大學： 教研人員考績獎金、年終獎金及醫師不開業獎金。 半導體學院： 教研人員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學： 教研人員退休及離職金。 半導體學院： 教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	大學： 教研人員公保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。 半導體學院： 教研人員公保費及健保費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學： 教學研究業務用電費、水費及瓦斯費等，內含學人宿舍電費2萬元、水費2萬元。 半導體學院： 教學研究業務用電費、水費。
510301-2200 郵電費	大學： 教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 教學研究業務用郵資及電話費。
510301-2300 旅運費	大學： 教學研究業務國內旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等。 一、國外旅費4,380萬元。 (一)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列4,230萬元。 (二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加國際會議150萬元。 二、大陸地區旅費353萬1千元。 (一)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2024香港澳門臺灣高等教育展」及中學拜會6人、10天、38萬5千元)。 (二)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列264萬6千元。 (三)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。 三、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂及公告費	萬元。 本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 半導體學院： 教學研究業務國內旅費、國外旅費、貨物運費及其他旅運費等。 考察、訪問編列275萬元(推動與各地區頂尖大學合作計畫)。 大學： 教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	大學： 土地改良物、一般房屋修護費、學人宿舍修護費628萬2千元及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	大學： 一般房屋保險、意外保險及學生團體保險費。 半導體學院： 意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	大學： 匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。 一、外包費3,027萬8千元，包含勞務外包清潔人力68人。 二、計時與計件人員酬金4億9,927萬6千元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用進用心理輔導師7人，編列預算614萬6千元、研究人員40人、教學人員33人、專案工作人員363人及兼任助理871人，編列預算4億1,283萬4千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工339人工資，編列預算8,029萬6千元。 半導體學院： 匯費及手續費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 計時與計件人員酬金825萬8千元，約聘專案教師2人、兼任助理1人、專案工作人員7人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510301-2800 專業服務費	大學： 專技人員酬金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 一、專技人員酬金100萬元。 二、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,221萬8千元。 三、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費82萬5千元。 四、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。 半導體學院： 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費73萬6千元、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510301-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列154萬2千元，其中公共關係費118萬8千元，員工慰勞費35萬4千元，由秘書室專責管控。上年度預算數143萬9千元，前年度決算數100萬7千元。
510301-2B00 推展費	大學： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。 半導體學院： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學： 教學研究設備運轉所需物料、燃料及設備零件。 半導體學院：

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510301-3200 用品消耗	<p>教學研究設備運轉所需物料。</p> <p>大學： 教學研究業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。</p> <p>半導體學院： 教學研究業務用辦公用品、實驗用品及餐費等。</p>
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	<p>大學： 教學研究業務場地租金。</p>
510301-4200 房租	<p>大學： 教學研究業務房屋租金。</p> <p>半導體學院： 教學研究業務房屋租金。</p>
510301-4300 機器租金	<p>大學： 教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。</p>
510301-4400 交通及運輸設備租金	<p>大學： 教學研究業務租用船舶、車租及電信設備。</p> <p>半導體學院： 教學研究業務車租。</p>
510301-4500 什項設備租金	<p>大學： 教學研究業務租用辦公及事務設備等。</p> <p>半導體學院： 教學研究業務租用辦公及事務設備等。</p>
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	<p>大學： 土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。</p> <p>半導體學院： 各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。</p>
510301-5700 其他折舊性資產折舊	<p>大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。</p>
510301-5900 攤銷	<p>大學： 電腦軟體及遞延費用攤銷。</p> <p>半導體學院： 電腦軟體攤銷。</p>
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	<p>大學： 教學研究業務各項行政規費與使用費。</p>
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	<p>大學： 參加國際組織會費55萬8千元、學術團體會費161萬8千元及職業團體會費4萬9千元等。</p>
510301-7200 捐助、補助與獎助	<p>大學： 補助「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」2,500萬元及給與學員生獎助學金。</p> <p>半導體學院： 給與學員生獎助學金。</p>

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科目	說明
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	大學: 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。 半導體學院: 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學: 學生社團活動、各項比賽費用及與國外大學學術合作交流活動費,內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學: 國科會獎勵特殊優秀專任教研人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。 半導體學院: 建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-1800 福利費	半導體學院: 教研人員二代健保補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學: 建教合作研究計畫用電費、水費。 半導體學院: 研究實驗室等電費。
510303-2200 郵電費	大學: 建教合作研究計畫用郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院: 建教合作研究計畫用郵費、電話費。
510303-2300 旅運費	大學: 建教合作研究計畫國內旅費、國外旅費1億5,800萬元、大陸地區旅費995萬元、貨物運費及其他旅運費等。 半導體學院: 建教合作研究計畫國內旅費、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院: 建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	大學: 一般房屋及各項設備修護費。 半導體學院: 各項設備修護費。
510303-2600 保險費	大學: 公共意外保險及其他保險費等。 半導體學院: 機械設備保險費、什項設備保險費、公共意外保險及其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	大學: 匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金13億6,916萬5千元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員52人、專案工作人員1,204人及兼任助理2,806人,編列預算12億4,070萬2千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工526人工資,編列預算1億2,846萬3千元。 半導體學院:

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510303-2800 專業服務費	匯費及手續費、加工費及計時與計件人員酬金等。 計時與計件人員酬金2,135萬7千元，博士後研究人員10人、約聘研究員3人、兼任助理149人、專案工作人員2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。 大學： 專技人員酬金100萬元、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費3,480萬4千元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 半導體學院： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費589萬1千元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-2B00 推展費	大學： 建教合作研究計畫業務推展費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學： 建教合作研究計畫設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。 半導體學院： 建教合作研究計畫設備運轉所需物料及設備零件。
510303-3200 用品消耗	大學： 建教合作研究計畫辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。 半導體學院： 建教合作研究計畫辦公用品、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	大學： 建教合作研究計畫場地租金。
510303-4200 房租	大學： 建教合作研究計畫房屋租金。 半導體學院： 建教合作研究計畫房屋租金。
510303-4300 機器租金	大學： 建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。 半導體學院： 建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 建教合作研究計畫船租及車租。 半導體學院： 建教合作研究計畫車租。
510303-4500 什項設備租金	大學： 建教合作研究計畫什項設備租金。 半導體學院： 建教合作研究計畫什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。 半導體學院： 各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	大學： 電腦軟體及遞延費用攤銷。 半導體學院： 電腦軟體攤銷。

國立成功大學校務基金
教學成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	大學： 建教合作研究計畫各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學： 參加國際組織會費236萬6千元、學術團體會費165萬4千元及職業團體會費21萬9千元等。 半導體學院： 參加國際組織會費30萬元、學術團體會費30萬元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 給與學員生獎助學金。 半導體學院： 給與學員生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 推廣教育計畫兼職工作酬勞等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學： 推廣教育業務用電費。
510304-2200 郵電費	大學： 推廣教育業務用郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	大學： 推廣教育業務國內旅費、國外旅費150萬元、大陸地區旅費10萬元、其他旅運費等。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 推廣教育業務印刷及裝訂費、招生公告費。
510304-2500 修理保養及保固費	大學： 一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	大學： 匯費、手續費及計時與計件人員酬金1,124萬3千元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員11人及兼任助理1人編列預算853萬5千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工11人工資，編列預算270萬8千元。
510304-2800 專業服務費	大學： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費393萬2千元及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	大學： 推廣教育業務設備運轉所需物料。

國立成功大學校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510304-3200 用品消耗	大學： 推廣教育業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	大學： 推廣教育業務場地租金。
510304-4200 房租	大學： 推廣教育業務租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學： 推廣教育業務車租。
510304-4500 什項設備租金	大學： 推廣教育業務什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
537,111	506,214	其他業務成本	249,670	313,633	563,303
537,111	506,214	學生公費及獎勵金	249,670	313,633	563,303
537,111	506,214	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	249,670	313,633	563,303
537,111	506,214	捐助、補助與獎助	249,670	313,633	563,303

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
<p>513000 其他業務成本</p> <p>513001 學生公費及獎勵金</p> <p>513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費</p> <p>513001-7200 捐助、補助與獎助</p>	<p>大學： 係學生各項公費、獎助學金等。</p> <p>半導體學院： 各項研究生獎助學金等。</p> <p>大學：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億3,100萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,500萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,113萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館906萬7千元。 6. 學生工讀助學金總務處227萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金128萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,360萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金4,900萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金592萬1千元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金301萬5千元。 14. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助402萬7千元。 15. 優秀僑生獎助學金436萬7千元。 16. 跨國雙向研修獎學金補助及交換學生助學金1,000萬元。 17. 學生運動績優獎勵金112萬元。 18. 境外學生數理與商科資優獎學金300萬元。 19. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款300萬元。 20. 學生社團校外競賽績優獎勵金30萬元。 21. 普渡雙聯組國內優秀學生獎學金300萬元。 22. 成大華語獎學金100萬元。 23. 外界捐贈指定用於學生獎助學金3,248萬9千元。 24. 政府補助收入支應之獎學金1億8,845萬元(教育部專案型補助計畫支應9,545萬元、教育部高等教育深耕計畫支應9,300萬元)。 <p>半導體學院： 研究生獎助學金等。</p>

**國立成功大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
748,122	761,678	管理及總務費用	302,759	479,867	782,626
748,122	761,678	管理費用及總務費用	302,759	479,867	782,626
350,246	387,592	用人費用	248,566	157,286	405,852
219,856	229,824	正式員額薪資	174,490	61,522	236,012
537	542	聘僱及兼職人員薪 資	5,640		5,640
9,910	10,701	加(夜)班費	366	10,239	10,605
55,138	60,533	獎金	24,031	37,251	61,282
33,368	53,081	退休及卹償金	21,686	36,766	58,452
128		資遣費			
31,300	32,902	福利費	22,343	11,508	33,851
9	9	提繳費	10		10
341,704	316,779	服務費用	28,808	301,363	330,171
1,751	700	水電費	700	1,000	1,700
691	1,940	郵電費	190	850	1,040
864	1,600	旅運費	200	1,220	1,420
773	1,200	印刷裝訂及公告費	650	1,000	1,650
45,206	34,072	修理保養及保固費	14,915	29,193	44,108
445	1,000	保險費		632	632
272,748	244,576	一般服務費	9,078	237,057	246,135
18,008	29,791	專業服務費	2,775	28,811	31,586
1,001	1,100	公關慰勞費		1,100	1,100
218	800	推展費	300	500	800
15,113	24,834	材料及用品費	4,531	13,928	18,459
1,422	2,100	使用材料費		1,708	1,708
13,691	22,734	用品消耗	4,531	12,220	16,751
1,660	7,070	租金與利息	59	301	360
51	100	地租及水租		51	51
1,466	1,800	房租	59	50	109
5	2,870	機器租金		100	100
30	200	交通及運輸設備租 金		50	50
108	2,100	什項設備租金		50	50
37,943	23,733	折舊、折耗及攤銷	20,795	5,677	26,472
24,801	12,733	不動產、廠房及設 備折舊	9,795	4,177	13,972
2,599	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
10,543	8,000	攤銷	8,000	1,500	9,500
1,291	1,570	稅捐與規費(強制費)		1,257	1,257

國立成功大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
171	370	消費與行為稅		171	171
1,120	1,200	規 費		1,086	1,086
165	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		55	55
55	100	會費		55	55
100		捐助、補助與獎助			
10		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 職員、技工友及駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 行政人員兼職工作酬勞等。 半導體學院： 行政人員兼職工作酬勞等。
515001-1300 加(夜)班費	大學： 員工延長工時加班費及未休假加班費。
515001-1500 獎金	大學： 員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 員工退休及離職金。
515001-1800 福利費	大學： 員工公保費、勞保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
515001-1900 提繳費	大學： 提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	半導體學院： 管理及總務業務用電費、水費。
515001-2200 郵電費	大學： 管理及總務業務用郵資、電話費及數據通信費。 半導體學院： 管理及總務業務用郵資及電話費。
515001-2300 旅運費	大學： 管理及總務業務國內旅費、貨物運費及其他旅運費。 半導體學院： 管理及總務業務國內旅費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。 半導體學院： 管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費982萬3千元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	大學： 公務車輛保險費、公共意外責任及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	大學： 外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。 一、外包費250萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 二、計時與計件人員酬金2億3,785萬7千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員99人，編列預算6,650萬3千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員285人，編列預算1億4,129萬4千元、依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用校安及社團輔導人員10人，編列預算645萬9千元、

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515001-2800 專業服務費	<p>專案工作人員16人，編列預算992萬6千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工64人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算1,367萬5千元。</p> <p>半導體學院： 匯費及手續費、計時與計件人員酬金等。 計時與計件人員酬金321萬8千元，專案工作人員5人、臨時工2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。</p> <p>大學： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費178萬5千元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查勞務服務等。</p> <p>半導體學院： 講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費5萬8千元及電子計算機軟體服務費等。</p>
515001-2900 公關慰勞費	<p>大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數57萬7千元。</p> <p>半導體學院： 凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，前年度決算數42萬4千元。</p>
515001-2B00 推展費	<p>大學： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。</p> <p>半導體學院： 於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。</p>
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	<p>大學： 管理及總務設備運轉所需物料、燃料及油脂。</p>
515001-3200 用品消耗	<p>大學： 管理及總務業務用辦公用品、報章什誌、駐衛警服裝及餐費等。</p> <p>半導體學院： 管理及總務業務用辦公用品及餐費等。</p>
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	<p>大學： 管理及總務業務場地租金。</p>
515001-4200 房租	<p>大學： 管理及總務業務房屋租金。</p> <p>半導體學院： 管理及總務業務房屋租金。</p>
515001-4300 機器租金	<p>大學： 管理及總務業務租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。</p>
515001-4400 交通及運輸設備租金	<p>大學： 管理及總務業務車租。</p>
515001-4500 什項設備租金	<p>大學： 管理及總務業務什項設備租金。</p>
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	<p>大學： 土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。</p>

國立成功大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	大學： 遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學： 汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	大學： 各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學： 參加學術團體會費4萬7千元及職業團體會費8千元。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
38,159	39,000	其他業務費用		39,500	39,500
38,159	39,000	雜項業務費用		39,500	39,500
37,759	39,000	服務費用		39,100	39,100
6,358	5,500	水電費		5,500	5,500
17		郵電費			
1,180		一般服務費		1,180	1,180
30,203	33,500	專業服務費		32,420	32,420
400		租金與利息		400	400
400		地租及水租			
		房租		400	400

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

其他業務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2100 水電費	大學： 招生業務工作場所電費。
519898-2700 一般服務費	大學： 計時與計件人員酬金118萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員1人，編列預算53萬5千元及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工3人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算64萬5千元。
519898-2800 專業服務費	大學： 招生試務費用。 半導體學院： 招生試務費用。
519898-4000 租金與利息	大學： 租用校外考試場地費用。
519898-4200 房租	大學： 租用校外考試場地費用。

**國立成功大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
246,272	231,141	業務外費用	42,140	191,480	233,620
7,133	13,141	財務費用	14,140		14,140
6,532	13,141	利息費用	14,140		14,140
6,532	13,141	租金與利息	14,140		14,140
6,532	13,141	利息	14,140		14,140
112		投資短絀			
112		短絀、賠償與保險給 付			
112		各項短絀			
489		兌換短絀			
489		短絀、賠償與保險給 付			
489		各項短絀			
239,140	218,000	其他業務外費用	28,000	191,480	219,480
70		財產交易短絀			
70		短絀、賠償與保險給 付			
70		各項短絀			
239,070	218,000	雜項費用	28,000	191,480	219,480
294	481	用人費用		601	601
75	446	聘僱及兼職人員薪 資		378	378
219	35	加(夜)班費		223	223
179,360	162,050	服務費用		144,816	144,816
23,957	24,000	水電費		24,000	24,000
586	700	郵電費		700	700
353	2,800	旅運費		2,222	2,222
852	1,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
31,739	10,757	修理保養及保固費		5,530	5,530
582	150	保險費		403	403
106,691	113,320	一般服務費		107,654	107,654
14,600	9,323	專業服務費		3,307	3,307
13,071	14,800	材料及用品費		12,599	12,599
559	6,200	使用材料費		559	559
12,512	8,600	用品消耗		12,040	12,040
3,968	4,650	租金與利息		2,503	2,503
2,895	300	地租及水租		1,395	1,395
88	2,100	房租		88	88
265	1,600	機器租金		265	265
17	150	交通及運輸設備租 金		50	50

國立成功大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
705	500	什項設備租金		705	705
37,128	34,500	折舊、折耗及攤銷	28,000	29,295	57,295
12,610	7,387	不動產、廠房及設 備折舊	4,387	27,295	31,682
20,613	20,613	其他折舊性資產折 舊	20,613		20,613
3,906	6,500	攤銷	3,000	2,000	5,000
1,289	1,350	稅捐與規費（強制費 ）		1,289	1,289
829	800	土地稅		829	829
24	38	房屋稅		24	24
436	512	規 費		436	436
452	169	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		377	377
6	69	會費		10	10
168		捐助、補助與獎助		88	88
279	100	競賽及交流活動費		279	279
3,268		短絀、賠償與保險給 付			
3,268		各項短絀			
241		其他			
241		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學： 本校向中國信託商業銀行辦理房屋貸款，為興建本校東寧校區第一期學生宿舍，借款總額7億9,884萬2千元，預估114年度全年計息本金約7億4,193萬9千元，預估利率1.906%，本年度編列利息費用1,414萬元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 雜項業務兼職工作酬勞等。
520298-1300 加(夜)班費	大學： 員工延長工時加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學： 雜項業務電費、水費及瓦斯費等，內含學生宿舍電費936萬8千元、水費171萬4千元。
520298-2200 郵電費	大學： 雜項業務用郵資、電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	大學： 雜項業務國內旅費、國外旅費125萬元、大陸地區旅費55萬元、貨物運費及其他旅運費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 雜項業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	大學： 土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費166萬1千元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	大學： 公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	大學： 匯費及手續費、代理(辦)費、外包費及計時與計件人員酬金。 一、外包費4,642萬9千元，包含勞務外包清潔、保全人力計83人。 二、計時與計件人員酬金6,032萬4千元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員66人及兼任助理6人，編列預算4,579萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工60人工資，編列預算1,453萬1千元。 半導體學院： 匯費及手續費。
520298-2800 專業服務費	大學： 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費12萬元、委託試驗費及電腦軟體服務費等。 半導體學院： 其他專業服務費。
520298-3000	

國立成功大學校務基金

業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學： 雜項業務設備運轉所需物料、燃料及油脂。
520298-3200 用品消耗	大學： 雜項業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。 半導體學院： 雜項業務餐費。
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	大學： 雜項業務場地租金。
520298-4200 房租	大學： 雜項業務租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	大學： 雜項業務各項設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 雜項業務車租。
520298-4500 什項設備租金	大學： 雜項業務什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 一般房屋折舊、宿舍折舊2,235萬8千元、其他建築折舊及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	大學： 遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學： 土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學： 房屋稅。
520298-6800 規 費	大學： 各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學： 參加學術團體會費1萬元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	大學： 給與學員生獎助學金。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學： 競賽活動選手、裁判及工作人員之交通、膳宿費等。

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫			246,600	761,442	36,500	79,200
分年性項目			216,600			
政府補助收入支應			7,944			
自籌收入支應			208,656			
一次性項目			30,000	761,442	36,500	79,200
政府補助收入支應			30,000	459,442	20,300	26,500

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				1,123,742		1,123,742	
				216,600		216,600	
				7,944		7,944	大學: 東寧校區第一期學生宿舍 興建工程: 1. 預定興建地上5-9層, 地下2層之RC建築物2棟, 總樓地板面積約為2萬5,2 51平方公尺,總工程經費 9億9,800萬元,工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ,按3%~0.5%估算工程管 理費520萬6千元,本年度 編列80萬6千元,計畫期 程預計為108年度至114年 度。由本校自籌收入(國 內借款)支應7億9,884萬2 千元、教育部補助3,972 萬元、營運資金支應1億5 ,943萬8千元。 2. 本年度編列預算2億1,6 60萬元,由本校自籌收入 (國內借款)支應8,884萬2 千元、教育部補助794萬4 千元、營運資金支應1億1 ,981萬4千元。
				208,656		208,656	大學: 東寧校區第一期學生宿舍 興建工程: 1. 預定興建地上5-9層, 地下2層之RC建築物2棟, 總樓地板面積約為2萬5,2 51平方公尺,總工程經費 9億9,800萬元,工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ,按3%~0.5%估算工程管 理費520萬6千元,本年度 編列80萬6千元,計畫期 程預計為108年度至114年 度。由本校自籌收入(國 內借款)支應7億9,884萬2 千元、教育部補助3,972 萬元、營運資金支應1億5 ,943萬8千元。 2. 本年度編列預算2億1,6 60萬元,由本校自籌收入 (國內借款)支應8,884萬2 千元、教育部補助794萬4 千元、營運資金支應1億1 ,981萬4千元。
				907,142		907,142	
				536,242		536,242	大學: 1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校汙水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2. 網路交換器(資通訊應 用設備)450萬元。 3. 網路交換器(Layer2)(資通訊應用設備)257萬4

國立成功大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應				302,000	16,200	52,700
合 計			246,600	761,442	36,500	79,200

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							千元。 4. 流量統計系統(資通訊應用設備)192萬6千元。 5. 購置教學用儀器設備1億774萬2千元。 6. 購置全校污染防治設備250萬元。 7. 原子層電漿蝕刻系統2,996萬8千元,教育部高教深耕計畫補助款支應。 8. 購置教學用儀器設備2億5,003萬2千元,教育部高教深耕計畫補助款支應。 9. 購置教學研究設備400萬元,教育部績效型補助計畫補助款支應。 10. 購置教學研究設備2,900萬元,教育部專案型補助計畫補助款支應。 11. 3D活體冷螢光暨CT影像系統3,300萬元,成功大學附設醫院補助款支應。 12. 購置教學研究設備1,100萬元,其他政府機關專案型計畫補助款支應。 13. 購置教學用視訊及交通設備1,000萬元。 半導體學院: 1. 購置教學用儀器設備1,650萬元,行政院國家發展基金補助款支應。 半導體學院: 2. 購置行政設備350萬元,行政院國家發展基金補助款支應。
				370,900		370,900	大學: 1. 購置教學用儀器設備2,200萬元。 2. 購置教學用視訊及交通設備1,000萬元。 3. 購置行政、教學用圖書及什項設備4,340萬元。 4. 國科會計畫及建教合作計畫設備2億6,300萬元。 5. 推廣教育設備50萬元。 6. 場地管理用設備1,200萬元。 半導體學院: 1. 國科會計畫及建教合作計畫設備2,000萬元。
				1,123,742		1,123,742	

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國114年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	599,214		371,686	64,000
分年性項目	119,814		7,944	
一次性項目	479,400		363,742	64,000
合 計	599,214		371,686	64,000

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

大學：自有資金「其他」：其他政府機關資本門補助款4,400萬元。

學院：自有資金「其他」：行政院國家發展基金資本門補助款2,000萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
1,034,900	92.09	88,842		88,842	7.91	1,123,742	100.00
127,758	58.98	88,842		88,842	41.02	216,600	19.27
907,142	100.00					907,142	80.73
1,034,900	92.09	88,842		88,842	7.91	1,123,742	100.00

國立成功大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國114年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	
一般建築及設備計畫	1,905,142	638,838		403,462	64,000	798,842
分年性項目	998,000	159,438		39,720		798,842
一次性項目	907,142	479,400		363,742	64,000	
合 計	1,905,142	638,838		403,462	64,000	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,123,742	58.98	1,905,142	100.00
					216,600	21.70	998,000	100.00
	114.01 114.12				907,142	100.00	907,142	100.00
					1,123,742	58.98	1,905,142	100.00

國立成功大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	191,838	9,673,633	12,594,918	525,702	3,500,464
上年度預計增減資產原值		693,445	167,537	58,001	26,699
本年度預計增減資產原值		246,600	263,342	15,900	33,400
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	191,838	10,613,678	13,025,797	599,603	3,560,563
本年度應提折舊額	12,046	188,817	681,452	34,481	95,817
教學成本	8,876	162,722	675,636	28,108	91,617
管理及總務費用	3,170	1,150	3,099	4,353	2,200
其他業務外費用		24,945	2,717	2,020	2,000

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校112年12月31日代管土地資產總額為102億1,421萬7千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法计提折舊。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				5,363,774	31,850,329
					945,682
					559,242
				5,363,774	33,355,253
				100,613	1,113,226
				77,000	1,043,959
				3,000	16,972
				20,613	52,295

國立成功大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	564,500	564,500				
機械及設備	498,100	498,100				
機械及設備	498,100	498,100				
交通及運輸設備	20,600	20,600				
交通及運輸設備	20,600	20,600				
什項設備	45,800	45,800				
什項設備	45,800	45,800				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國114年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	477,917		477,917
富邦金融控股股份有限公司	146,149,632	14,614,963,243	44,820		44,820
台新金融控股股份有限公司	135,770,618	13,577,061,838	98,662		98,662
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101	16,202,510,128	180,677		180,677
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	4,112		4,112
台灣積體電路製造股份有限公司	259,320,710	25,932,070,992	103,182		103,182
Apple Inc.	73,812,000	15,552,752,000			
日月光投資控股股份有限公司	43,801,992	4,380,199,187			
匯豐控股(海外債)	2,000,000	20,000,000	6,061		6,061
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732		19,732
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604		604
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800		800
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580		1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650		1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916		4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750		750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000		1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600		2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300		1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300		3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500		4,500
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400		2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000		5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39		39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050		1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640		640
大員生醫股份有限公司	135,000	13,500,000	900		900
創姓生物科技股份有限公司	59,324	5,932,369	250		250
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143		143
永福生物科技股份有限公司	112,200	112,200,000	1,800		1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540		540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355		355
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600		600
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475		475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340		2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740		740
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000		1,000
亞比斯材料股份有限公司	26,900	2,690,000	600		600
榕光科技股份有限公司	2,328	232,800,000	139		139
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000	500,000	2,000		2,000

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	9.80	14,940	8,430	15,001
752,667	0.01	2.14	1,606	1,594	1,556
2,010,000	0.01	2.24	4,497	3,015	3,592
3,027,000	0.02	2.18	6,587	5,760	6,500
66,000	-			269	63
174,000	-	14.00	2,436	1,694	2,209
	-				92
	-			1,327	
	-				264
2,320,000	14.87				
126,000	2.63				
80,000	4.94				
158,000	1.74				
1,275,000	6.15				
491,640	5.95				
75,000	25.00				
100,000	7.46				
272,974	2.50				
130,000	1.73				
330,000	9.91				
150,000	10.00				
2,400,000	11.68				
500,000	28.25				
782,080	2.45				
105,000	35.00				
64,000	2.91				
90,000	0.67				
25,046	0.42				
14,320	14.32				
1,800,000	1.60				
540,000	0.79				
35,525	4.19				
93,023	5.47				
47,500	7.30				
2,339,500	15.39				
74,000	4.53				
100,000	15.13				
60,000	2.23				
13,898,800	5.97				
200,000	40.00				

國立成功大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國114年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
澄灝科技股份有限公司	25,000	25,000,000	4,575		4,575
凱恩生醫股份有限公司	35,969	35,969,000	1,201		1,201
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000	500,000	580		580
成電智慧材料股份有限公司	29,208	3,370,803	1,792		1,792
銳焰優股份有限公司	2,785	278,500	348		348
心語智慧股份有限公司	1,720	172,000	116		116
慧忻科技股份有限公司	4,900	4,900,000	170		170
宇霆科技股份有限公司	12,000	1,200,000	690		690
巨明生醫股份有限公司	3,600	720,000	80		80
成宏能源股份有限公司	7,723	772,300	1,045		1,045
永源貝思美特股份有限公司	20,830	2,083,000	1,437		1,437
智遊科技服務股份有限公司	12,170	12,170,003	1,536		1,536
合 計			992,744		992,744

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之ETF，本年度預算編列現金股利：元大高股息1,638千元、富邦特選高股息1,603千元及元大AAA至A公司債2,403千元，合計5,644千元；上年度預算編列元大高股息現金股利4,446千元。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,575,000	18.30				
1,201,440	3.34				
58,000	11.60				
179,196	5.32				
34,750	12.48				
11,600	6.74				
170,000	3.47				
68,960	5.75				
16,000	2.22				
104,500	13.53				
143,680	6.90				
1,535,600	12.62				
			30,066	22,089	29,277

國立成功大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-114	114.05	129.04	88,842	24,964	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					88,842	24,964	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				773,878	773,878			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-114	114.05	129.04	773,878	773,878			貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

**國立成功大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,399,687	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	371,686	大學： 國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億7,168萬6千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,694萬4千元、教育部高等教育深耕計畫2億8,000萬元)。
其他	8,000	大學： 財產撥入增加基金600萬元。 半導體學院： 財產撥入增加基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	8,000	大學： 財產撥出折減基金600萬元。 半導體學院： 財產撥出折減基金200萬元。
期末基金數額	14,771,373	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金 預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增減
28,552,627	資產	29,103,148	29,005,647	97,501
9,331,677	流動資產	9,862,027	9,624,067	237,960
2,939,985	現金	3,420,335	2,568,708	851,627
5,782,211	流動金融資產	5,832,211	6,445,878	-613,667
129,064	應收款項	129,064	129,064	
442,654	預付款項	442,654	442,654	
37,763	短期貸墊款	37,763	37,763	
3,230,027	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	3,230,027	3,230,027	
2,328,343	非流動金融資產	2,328,343	2,328,343	
901,684	準備金	901,684	901,684	
15,069,306	不動產、廠房及設備	15,378,092	15,266,963	111,129
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	
90,632	土地改良物	65,486	77,532	-12,046
7,172,114	房屋及建築	7,745,892	7,688,109	57,783
2,532,297	機械及設備	2,640,535	2,560,545	79,990
191,976	交通及運輸設備	241,265	239,246	2,019
2,472,070	什項設備	2,439,263	2,455,880	-16,617
1,574,879	購建中固定資產	1,210,313	1,210,313	
536,651	無形資產	309,036	539,124	-230,088
536,651	無形資產	309,036	539,124	-230,088
384,966	其他資產	323,966	345,466	-21,500
383,035	遞延資產	322,035	343,535	-21,500
1,931	什項資產	1,931	1,931	
28,552,627	合 計	29,103,148	29,005,647	97,501
11,335,105	負債	11,305,275	11,495,758	-190,483
8,101,437	流動負債	7,967,501	8,060,551	-93,050
	短期債務	24,964	24,964	
181,676	應付款項	181,676	181,676	
7,919,761	預收款項	7,760,861	7,853,911	-93,050
473,469	長期負債	748,914	685,036	63,878
473,469	長期債務	748,914	685,036	63,878
2,760,199	其他負債	2,588,860	2,750,171	-161,311
2,530,421	遞延負債	2,359,082	2,520,393	-161,311
229,778	什項負債	229,778	229,778	
17,217,522	淨值	17,797,873	17,509,889	287,984
14,030,600	基金	14,771,373	14,399,687	371,686
14,030,600	基金	14,771,373	14,399,687	371,686
2,763,040	公積	2,596,027	2,684,538	-88,511
2,763,040	資本公積	2,596,027	2,684,538	-88,511
7,392	累積餘絀	13,983	9,174	4,809

**國立成功大學校務基金
預計平衡表**

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增減
7,392	累積賸餘	13,983	9,174	4,809
416,490	淨值其他項目	416,490	416,490	
416,490	累積其他綜合餘絀	416,490	416,490	
28,552,627	合 計	29,103,148	29,005,647	97,501

國立成功大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國114年度

- ※『112年12月31日實際數』、『114年12月31日預計數』及『113年12月31日預計數』為全部版。
1. 信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$24,000千元、上年度預算數:\$31,800千元及前年度決算數:\$23,625千元
 2. 信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$24,000千元、上年度預算數:\$31,800千元及前年度決算數:\$23,625千元
 3. 信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)22,000千元及信用狀2,000千元，共計24,000千元。
 4. 信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)22,000千元及信用狀2,000千元，共計24,000千元。
 5. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」12,417,417千元及12,417,417千元，較上年度預計數12,518,030千元及12,518,030千元，分別減少100,613元及100,613千元。

**國立成功大學校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	23,358	245,059.04	5,724,089	
大專院校	人	23,358	245,059.04	5,724,089	
上年度預算數					
教學訓輔	人	23,185	232,656.24	5,394,135	
大專院校	人	23,065	232,161.93	5,354,815	
附設高商(工)進修學校	人	120	327,666.67	39,320	
前年度決算數					
教學訓輔	人	23,369	233,267.96	5,451,239	
大專院校	人	23,272	232,452.00	5,409,623	
附設高商(工)進修學校	人	97	429,030.93	41,616	
111年度決算數					
教學訓輔	人	23,118	229,241.63	5,299,608	
大專院校	人	22,916	229,073.18	5,249,441	
附設高商(工)進修學校	人	202	248,351.49	50,167	
110年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『111年度決算數』及『110年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

**國立成功大學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		458		458	
職員		389		389	
	簡任	15		15	
	薦任	252		252	
	委任	122		122	
駐衛警		2		2	
	駐衛警	2		2	
技工		31		31	
	技工	31		31	
工友		36		36	
	工友	36		36	
教師人員		1,571		1,571	
教師		1,571		1,571	
	教授	757		757	
	副教授	416		416	
	助理教授	337		337	
	講師	27		27	
	國立中等學校教師	34		34	大學： 本項員額係附工34人。
助教人員		21		21	
助教		21		21	
	助教	21		21	
兼任人員		1,075	12	1,087	
兼任		1,075	12	1,087	
	教授	448	-20	428	
	副教授	158	28	186	
	助理教授	238	49	287	
	講師	155	7	162	
	薦任	36	-36		
	國立中等學校教師	40	-16	24	大學： 本項員額係附工兼任教師24人。
總 計		3,125	12	3,137	

大學：
一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,207千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等155人。
二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,179,045千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員100人，編列預算67,038千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,146千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員10人，編列預算6,459千元，研究人員92人、教學人員33人、專案工作人員1,660人、兼任助理3,684人，編列預算1,717,790千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員285人，編列預算141,294千元。依國立成功大學臨時人員

國立成功大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

工作規則進用臨時工1,003人，編列預算240,318千元。

三、「獎金」：編列預算303,543千元。明細如下：(1)考績獎金420人，編列預算33,678千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,844人，編列預算266,781千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計114千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，計2,970千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師2人、研究人員3人、兼任助理150人、博士後研究員10人、專案工作人員14人及臨時工2人，編列預算32,833千元。
- 二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金		其 他
業務支出部分	2,631,649		11,062		268,695		33,678			2,970	205,662
教學成本	2,395,637		234		235,023		6,068			2,970	147,210
正式人員	2,395,637		234		235,023		6,068			2,970	147,210
教員	2,376,910		232		233,195		6,020			2,970	146,068
助教	18,727		2		1,828		48				1,142
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	236,012		10,605		33,672		27,610				58,452
正式人員	236,012		10,605		33,672		27,610				58,452
職員	204,767		9,197		30,245		24,800				31,041
工員	31,245		1,408		3,427		2,810				27,411
兼任人員											
職員											
教員											
其他業務外費用			223								
正式人員			223								
職員			223								
兼任人員											
職員											
合 計	2,631,649		11,062		268,695		33,678			2,970	205,662
總 計	2,631,649		11,062		268,695		33,678			2,970	205,662

附註：『本年度預算數』為全部版。

大學：

- 一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,207千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等155人。
- 二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,179,045千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員100人，編列預算67,038千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,146千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員10人，編列預算6,459千元，研究人員92人、教學人員33人、專案工作人員1,660人、兼任助理3,684人，編列預算1,717,790千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員285人，編列預算141,294千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,003人，編列預算240,318千元。
- 三、「獎金」：編列預算303,543千元。明細如下：(1)考績獎金420人，編列預算33,678千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,844人，編列預算266,781千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計114千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，計2,970千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

半導體學院：

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師2人、研究人員3人、兼任助理150人、博士後研究員10人、專案工作人員14人及臨時工2人，編列預算32,833千元。
- 二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		174,481	1,723		40,768	10	3,370,698	569,044	3,939,742
		152,203	1,472		29,446		2,970,263	563,026	3,533,289
		152,203	1,472		29,446		2,970,263		2,970,263
		151,032	1,459		29,187		2,947,073		2,947,073
		1,171	13		259		23,190		23,190
								563,026	563,026
								563,026	563,026
		22,278	251		11,322	10	400,212	5,640	405,852
		22,278	251		11,322	10	400,212		400,212
		20,034	225		10,170		330,479		330,479
		2,244	26		1,152	10	69,733		69,733
								5,640	5,640
								5,640	5,640
							223	378	601
							223		223
							223		223
								378	378
								378	378
		174,481	1,723		40,768	10	3,370,698	569,044	3,939,742
		174,481	1,723		40,768	10	3,370,698	569,044	3,939,742

國立成功大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
3,498,720	3,756,313	用人費用	3,081,263	858,479	3,939,742
2,276,164	2,480,720	正式員額薪資	2,437,326	194,323	2,631,649
534,655	539,283	聘僱及兼職人員薪資	34,497	534,547	569,044
10,774	11,404	加(夜)班費	366	10,696	11,062
6		津貼			
279,337	303,274	獎金	268,092	37,251	305,343
195,612	208,306	退休及卹償金	168,783	36,879	205,662
128		資遣費			
202,035	213,317	福利費	172,189	44,783	216,972
9	9	提繳費	10		10
4,118,535	3,934,714	服務費用	665,782	3,258,614	3,924,396
247,479	233,205	水電費	7,573	234,406	241,979
10,632	14,006	郵電費	936	11,670	12,606
305,089	324,413	旅運費	70,079	264,608	334,687
41,781	49,280	印刷裝訂及公告費	19,280	30,420	49,700
241,707	223,289	修理保養及保固費	28,173	138,272	166,445
9,189	6,960	保險費	2,144	9,251	11,395
2,287,262	2,323,232	一般服務費	316,151	2,022,085	2,338,236
969,385	744,790	專業服務費	215,946	538,560	754,506
2,008	2,539	公關慰勞費		2,642	2,642
4,004	13,000	推展費	5,500	6,700	12,200
1,126,724	1,154,355	材料及用品費	193,698	947,900	1,141,598
73,994	71,042	使用材料費	17,918	58,530	76,448
1,052,731	1,083,313	用品消耗	175,780	889,370	1,065,150
164,154	130,011	租金與利息	39,322	110,510	149,832
9,549	7,500	地租及水租	614	6,035	6,649
33,897	22,850	房租	6,795	19,419	26,214
82,793	57,970	機器租金	10,199	62,820	73,019
18,889	17,460	交通及運輸設備租金	3,076	14,890	17,966
12,494	11,090	什項設備租金	4,498	7,346	11,844
6,532	13,141	利息	14,140		14,140
1,448,588	1,201,521	折舊、折耗及攤銷	703,415	743,221	1,446,636
1,043,612	984,658	不動產、廠房及設備折舊	533,356	479,257	1,012,613
99,224	100,613	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
305,755	116,250	攤銷	69,446	263,964	333,410
7,390	6,670	稅捐與規費(強制費)	467	6,577	7,044
829	800	土地稅		829	829
24	38	房屋稅		24	24
490	370	消費與行為稅		171	171
6,049	5,462	規費	467	5,553	6,020
1,363,794	952,966	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	415,211	624,842	1,040,053
6,543	8,219	會費	656	6,473	7,129
1,331,841	936,488	捐助、補助與獎助	412,344	610,030	1,022,374
19,850	4,500	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	900	6,612	7,512

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
3,533,289		405,852			601	
2,395,637		236,012				
563,026		5,640			378	
234		10,605			223	
244,061		61,282				
147,210		58,452				
183,121		33,851				
		10				
3,410,309		330,171	39,100		144,816	
210,779		1,700	5,500		24,000	
10,866		1,040			700	
331,045		1,420			2,222	
47,050		1,650			1,000	
116,807		44,108			5,530	
10,360		632			403	
1,983,267		246,135	1,180		107,654	
687,193		31,586	32,420		3,307	
1,542		1,100				
11,400		800				
1,110,540		18,459			12,599	
74,181		1,708			559	
1,036,359		16,751			12,040	
132,429		360	400	14,140	2,503	
5,203		51			1,395	
25,617		109	400		88	
72,654		100			265	
17,866		50			50	
11,089		50			705	
				14,140		
1,362,869		26,472			57,295	
966,959		13,972			31,682	
77,000		3,000			20,613	
318,910		9,500			5,000	
4,498		1,257			1,289	
					829	
					24	
		171				
4,498		1,086			436	
476,318	563,303	55			377	
7,064		55			10	
458,983	563,303				88	
7,512						

國立成功大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
5,561	3,759	競賽及交流活動費	1,311	1,727	3,038
3,939		短絀、賠償與保險給付			
3,939		各項短絀			
241		其他			
241		其他費用			
11,732,085	11,136,550	總 計	5,099,158	6,550,143	11,649,301

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

大學：

本年度國外旅費204,550千元、大陸地區旅費14,131千元、公共關係費1,788千元、員工慰勞費354千元。

學院：

本年度國外旅費2,750千元、公共關係費188千元、員工慰勞費312千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
2,759					279	
10,030,252	563,303	782,626	39,500	14,140	219,480	

**國立成功大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學：本年度汰換小貨車1輛100萬元及增購重型電動機車(含電池)2輛26萬元，計126萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

(1)公務用小型客車6輛

(2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

(3)公務用大貨車2輛

(4)公務用小貨車2輛

(5)公務用機車22輛

學院：本年度無增購汰換管理用車輛及其他車輛。

**國立成功大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	251,545		
(二)一般建築及設備計畫	251,545		<p>大學： 本校為辦理高等教育深耕計畫及教育部專案型補助計畫所需，經行政院112年12月6日院授主基作字第1120202585號函同意補辦預算2億1,121萬2千元。</p> <p>學院： 本學院為提升半導體先進研究發展效益，建置學院共用實驗室增購半導體設備所需，經行政院112年12月6日院授主基作字第1120202585號函同意補辦預算4,033萬3千元。</p>
房屋及建築	5,000	112	
機械及設備	238,527	112	
交通及運輸設備	3,013	112	
什項設備	5,005	112	
合 計	251,545		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 114.12	998,000	781,400	216,600		<p>1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,251平方公尺，總工程經費9億9,800萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費520萬6千元，本年度編列80萬6千元，計畫期程預計為108年度至114年度，由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1億5,943萬8千元。</p> <p>3.本年度編列預算2億1,660萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應8,884萬2千元、教育部補助794萬4千元、營運資金支應1億1,981萬4千元。</p>
合 計			998,000	781,400	216,600		

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國113年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	有鑑於部分作業基金收支失衡，常年短絀，迄113年度預算案累積1,476億元短絀待填補，亟待提升營運效能。爰要求行政院主計總處查核基金短絀（不含校務基金）連續達2年以上者，檢討是否依設立目的，自給自足，力求賸餘，並提出改善策略，及為避免造成政府財政隱憂，以健全基金財務，於3個月內向立法院財政委員會提出書面報告（包括倘國庫終止撥補之影響評估）。	本項無本校應辦理事項。
4.	<p>為有鑑於我國自86年起推動醫藥分業政策，並隨後於99年推動慢性病連續處方箋釋出政策，有助於提升患者用藥便利性與安全性。根據統計，我國6家公立醫學中心（台大、成大、三總、北榮、中榮及高榮），於110年申報慢性處方箋費用總共195億元，惟處方箋釋出率僅約五成，尚有提升空間。處方釋出除可減少病患往返醫院的交通成本及掛號費，亦可透過社區藥局藥師提供的用藥指導，進一步保障患者用藥安全與衛教需求。</p> <p>處方釋出能讓病患在住家附近的健保藥局領藥，減少醫院等待時間，並利於建立</p>	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	藥歷檔案，使藥師得以更周全地提供用藥諮詢，強化慢性病患者的健康管理與醫療支持。職是之故，爰建請衛生福利部於1個月內邀集全國6家公立醫學中心、相關主管機關及團體研議全面慢性處方箋釋出，以期帶動全國醫療體系推動醫藥分業，確保民眾就近取得高品質的用藥服務，落實保障民眾的用藥權益，並進一步優化健保資源運用，促進全民健康福祉。	
5.	<p>依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13% 及 24.02%，均有同一基</p>	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	

國立成功大學校務基金（大學）

國立成功大學校務基金（大學）

預算目次

中華民國 114 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	1 - 0 1
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明	1 - 2 1
2.餘絀撥補預計表	1 - 2 4
3.現金流量預計表及補充說明	1 - 2 5
(二) 明細表	
1.教學收入明細表	1 - 2 9
2.租金及權利金收入明細表	1 - 3 0
3.其他業務收入明細表	1 - 3 1
4.業務外收入明細表	1 - 3 2
5.教學成本明細表及說明	1 - 3 4
6.其他業務成本明細表及說明	1 - 4 6
7.管理及總務費用明細表及說明	1 - 4 8
8.其他業務費用明細表及說明	1 - 5 2
9.業務外費用明細表及說明	1 - 5 4
10.固定資產建設改良擴充明細表	1 - 5 8
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1 - 6 2
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1 - 6 4
13.資產折舊明細表	1 - 6 6
14.資產報廢明細表	1 - 6 8
15.資金轉投資及其餘絀明細表	1 - 7 0
16.長期債務舉借及償還明細表	1 - 7 4
17.長期債務舉借餘額明細表	1 - 7 5
18.基金數額增減明細表	1 - 7 6
(三) 參考表	
1.預計平衡表及說明	1 - 7 7
2.5年來主要營運項目分析表	1 - 8 0
3.員工人數彙計表	1 - 8 2
4.用人費用彙計表	1 - 8 4
5.各項費用彙計表	1 - 8 6
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1 - 9 0
7.補辦預算明細表	1 - 9 1
(四) 附錄	
1.一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1 - 9 3
2.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	1 - 9 4

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

教育部為提供國立大專院校財務運用較大自主的空間，並課以學校財務經營責任及提升資源使用績效，自 85 會計年度起首先選擇本校等 5 校試辦校務基金制度，其後並逐年擴大試辦規模。

至民國 88 年 2 月 3 日「國立大學校院校務基金設置條例」經總統公布施行，全國國立大學校院及國立專科學校爰依法設置校務基金，期能藉校務基金的推動，創造有利於大學自主、成熟發展之環境。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立成功大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本大學，置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

學校設學院、學系、學科、研究所、學位學程暨教務處等各單位，其下得分設組、中心、實習工廠。教學部門計 9 學院、44 學系、31 學科、36 獨立所，21 個學位學程(含學士、碩士及博士)；行政部門計 6 處、2 館、4 室、6 中心；研究部門計 3 中心。

醫學院另設附設醫院，其組織規程經校務會議通過後，報請教育部核定。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(112)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 104 億 6,446 萬 6 千元，較預算數 97 億 4,231 萬 9 千元，增加 7 億 2,214 萬 7 千元，約 7.41%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 113 億 929 萬 3 千元，較預算數 101 億 6,141 萬 9 千元，增加 11 億 4,787 萬 4 千元，約 11.30%，主要係教學成本增加所致。
- (三) 業務外收入：決算數 9 億 8,663 萬 7 千元，較預算數 5 億 446 萬 6 千元，增加 4 億 8,217 萬 1 千元，約 95.58%，主要係財務收入及受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 2 億 4,614 萬 5 千元，較預算數 2 億 3,148 萬元，增加 1,466 萬 5 千元，約 6.34%。
- (五) 收支餘絀：決算數短絀 1 億 433 萬 5 千元，較預算短絀數 1 億 4,611 萬 4 千元，減少短絀 4,177 萬 9 千元，約 28.59%，主要係財務收入增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 15 億 2,053 萬 8 千元，占可用預算數 15 億 4,995 萬 9 千元，執行率約 98.10%。

二、上(113)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 47 億 8,999 萬 5 千元，較預計數 49 億 7,995 萬 2 千元，減少 1 億 8,995 萬 7 千元，約 3.81%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 53 億 3,658 萬 9 千元，較預計數 52 億 5,623 萬 5 千元，增加 8,035 萬 4 千元，約 1.53%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 4 億 1,042 萬 6 千元，較預計數 2 億 9,647 萬 7 千元，增加 1 億 1,394 萬 9 千元，約 38.43%，主要係受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1 億 1,813 萬 4 千元，較預計數 1 億 1,213 萬 7 千元，增加 599 萬 7 千元，約 5.35%。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 2 億 5,430 萬 2 千元，較預計短絀數 9,194 萬 3 千元，增加短絀 1 億 6,235 萬 9 千元，約 176.59%，主要係其他補助收入減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 4 億 2,507 萬 6 千元，占預計數 5 億 333 萬元，執行率約 84.45%，主要係各業務單位依需要採購較大金額設備，相關程序需較多作業時程，故比預計延遲，致執行率較低。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1、招生策略

- (1) 特殊選才招生：鼓勵各學系辦理特殊選才招生，以招收具有特殊才能、經濟或文化不利學生、境外臺生、新住民及其子女、實驗教育學生及持境外學歷等不同教育資歷學生，提供另一個就讀本校的管道。
- (2) 扶弱措施：辦理成星計畫，每系提供 2~3 個招生名額於申請入學招生管道中招收中低收入、低收入及特殊境遇家庭之經濟不利學生，以協助弱勢學生進入頂尖大學之機會。
- (3) 拔尖措施：與台南一中合辦高中科學班，培訓頂尖學生；在大學部擴大優秀高中生獎學金管道，積極招募全國優秀高中生入學。
- (4) 博士班招生：提供安心就讀獎學金，並加強協助及早畢業，依據高教深耕縮短博士修業年限補助原則、最後一哩路博士班獎學金等措施。鼓勵系所設立產學博士專班，落實產學合作，積極培植業界在職博士生。
- (5) 持續強化各學系招生專業：為落實 12 年國教高中新課綱適性揚才精神，思考大學端以申請入學為主要管道的需求，強化以「多資料參採、重視學習歷程」方式多元選才，藉由招生專責單位的推動，建立招生專業教師社群，強化校內教師與行政人員的招生專業，使其能認識並採認高中學生的學習歷程及多元學習表現，同時持續傳遞審查新制及各項規劃事項，協助學系教師與行政人員有效運用審查評量尺規、統計數據等工具，建立具系統化的審查機制，提升整體審查品質與專業度。
- (6) 以實證資料為本，透過數據分析，進行招生與留才策略調整：針對校內教務系統進行資料盤點與重整，持續以大數據資料庫強化校務研究，期望針對整體招生成效與招生選才目標的適配性進行檢視與調整，對應增強本校選才與留才之策略成效。

2、提高學生學習成效暨多元專才發展

- (1) 辦理「學生課業輔導與諮詢」，聘請課輔員（包括 EMI 課輔員），以駐點課輔方式提供多元化課業輔導與諮詢。
- (2) 舉辦學習交流活動，藉由學習多元化方式，以建立讀書風氣素養，共同創造本校學生學習成效之卓越。
- (3) 經由教學即時回饋系統，學生可隨時透過系統更便捷的與授課教師反應學習上的問題，適時協助學生學習所需。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (4) 致力縮短學用落差：除結合業師融合理論與實務外，引進業界代表參與課程改革，並鼓勵各系所邀請業界專家參與教學，落實學用合一。
 - (5) 鼓勵學生積極參加 EMI 雙語活動，藉由辦理提升學生專業英文能力的各式活動，建構紮實的英文學習環境，提升學生的國際競爭力。
 - (6) 推動專長微學程，為深化學生跨領域學習，鼓勵各院、系(所)規劃辦理，學程涵蓋 12 學分基礎、進階課程，並可跨系、院整合課程，以增進學生跨域學習機會。
 - (7) 辦理中學教師師資培育(教育學程)，滿足學生多元職涯及第二專長之發展，培育成為未來教育英才之優質中學師資。
 - (8) 透過師資培育數位科技融入、跨領域思維、創新教學設計、EMI 雙語教學等多元課程，與國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校及鄰近中學等夥伴學校協作，拓展師生學習場域等，建立學生具備跨足未來教育領域所需之關鍵能力。
- 3、推動創新整合課程架接第二期高教深耕計畫
- (1) 為因應教學與學習生態的變化，積極推動以定期及不定期方式推動議題導向形成教師社群，除以往專業取向式的教師社群計畫，也穿插非正式型態的教師互動活動，作為開啟教師之間交流的引子，除增進教師間的情誼，發掘彼此專業之外的另一個「專業」或興趣，也期待促成教師們的跨界合作，衍生更多的跨域課程。
 - (2) 以 College X 鏈結各教學單位開設 SDGs 領域專長微學程，滿足學生深度跨領域學習需求。同時也透過 College X 進行師生共創，促進教師開設深度跨領域課程，提升學生深度跨領域學習動機。
 - (3) 建立 SDGs 永續人才認證機制，除提升學生對 SDGs 之認知外，亦累積教師對 SDGs 相關議題之貢獻。
 - (4) 在現今 AI 數位時代，致力提升學生資訊科技時，又須同時保有人文關懷能力，以彈性化開課系統推升資訊、STEAM 及人文課程數量，並開放全校學生修讀，增加修讀學生的多元背景。
 - (5) 推動實踐知識能力，以結合社區議題與知識形態，讓學生有機會利用其專業或能力，以可行的教育模式、醫療選項、工程技術等科技、技術或方法，於在地及 SDGs 議題上做出實踐，培養學生社會責任與社會意識，開拓對地方、社會與整個世界的認知與關懷。
 - (6) 透過TREVI募課平臺，讓學生自主募集志同道合的同學，共同規劃課程內容並提出募集課需求，創造專屬自己的課程。同時鼓勵學生籌組跨領域讀書會，以達成多元學習與培育跨領域人才之目標。
 - (7) 滿足入學前大一新生先修需求，規劃微積分、普通生物、普通化

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

學、普通物理等基礎數位先預修課程，並成立「數位創新教學辦公室」進行教師數位教學培訓。

4、引領教師教學成長

- (1) 從制度面改善，在教師評量行政機制上，自教師評量到教師升等，考量教師優勢發展之不同，力求制度及獎勵的多元化。
- (2) 推動「教師成長及教師社群」，藉由邀請教師分享自身教學經驗的方式，鼓勵教師跨領域合作，提升教師專業教學與研究能量。
- (3) 進行期中教學即時回饋與期末教學反應意見調查，提升教學成效。
- (4) 協助教師爭取校內外教學及服務獎項，並辦理活動分享及交流。
- (5) 辦理EMI雙語教學教師知能工作坊、觀課及鼓勵教師參加EMI專業發展課程，以精進教師的EMI雙語教學能力。
- (6) 為提升教師將AI融入教學創新之知能，辦理AI教學工作坊及教案徵選等活動，協助本校教師善用AI技術作為教學輔助工具，提高教學質量與效率。

5、推動實踐性服務學習 2.0 課程及以雙語政策提升國際競合力

- (1) 落實系所課程架構調整及課程內容方向修正，完備課程精進品保機制。
- (2) 建立彈性課程機制，鼓勵課程深化與多元化，邀請業界專家參與教學，促進學用合一。
- (3) 推動開設跨領域實作課程，通識總整實作及專業總整實作課程，鼓勵學生跨領域學習，建立跨領域團隊，建構以學生學習成效為本位課程設計。
- (4) 推動實踐性服務學習2.0課程，鼓勵教師課程結合SDGs目標，透過課程深化引導學生發現問題，整合專業知能及跨領域學習，提出問題解決方案，協助場域永續發展，且能鏈結國際場域或國外學校機構，進而開啟跨國學習鏈結。
- (5) 以雙語政策提升國際競合力，推動專業課程英語授課及鼓勵邀請國際學者參與研究生學位考試，提升專業領域溝通、理解及傳達理念之國際語言工具能力。

6、規劃通識教育策略

- (1) 推動寒暑假跨領域模組化課程
為厚植學生跨領域能力，於寒暑假開授全新設計的各領域專業型密集課程，訓練學生跨領域的能力。新型態的指標性課程，包含理工、電資、生醫、社科、人文、管理等各大領域。
- (2) 精進融合通識講座課程
為深化融合通識課程，大型講座課程結合校內大學社會責任計畫優良教師一同開設，藉以培養學生多元領域思維、在地關懷與實作能

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

力。並因應時事舉辦不同類型之系列跨領域座談會，鼓勵學生關心前沿議題並學以致用，如科技產業創新趨勢包含能源、資訊、光電及新興科技等領域。

(3) 舉辦教師研習營

邀請專家演講，提升教學知能，激發教師教學熱情，提升教師教學成效。

(4) 通識總整課程

積極規劃總整課程，讓學生透過跨領域的學習統整各自的專業知識技能，學習解決社會的複雜問題，在實作中學習與成長。

(5) 建構跨院、系所、學程合作平臺

推動跨院、系所、學程合作，開授「科際整合」課程。鼓勵不同學院教師合開跨領域「科際整合」課程，或將專業課程重新設計，使與其他領域產生交流與整合綜效，期使「科際整合」課程數逐年增加。

(6) 推行校級跨域學院之創新學習模式

整合全校課程、師資、場域、各教學及行政單位，運用創新教學模式，開設可對接聯合國17項SDGs之創新課程。

7、教學目標具體量化之績效衡量年度目標值

(1) 學生學習表現方面

持續分析大一至大四學生學習型態及高教深耕調查，檢視全校學習成效狀態。連結研究發展處及學生事務處進行校務研究，對照學生修課成績、教學反應調查、畢業生核心能力問卷調查，畢業後雇主滿意度情形進行分析探討，完成學生學習效能衡量模式。

(2) 教師教學績效方面

連結教師課程大綱、教學內容說明、教學反應及教師研習資料等，建構教師E-portfolio系統，以利後續結合教學優良教師審查、學生學習成效及課程改變及改善情形之分析探討，完成教師教學衡量及改進之依據。

(3) 評鑑方面

邀請校內外專業學者擔任評鑑委員，以書面審查或實地訪評方式，檢核系所發展與課程經營、教師教學研究及學生學習成效，並不定期召開評鑑會議，持續追蹤系所改善情形。另鼓勵系所申請外部專業評鑑機構認定，如IEET、AACSB及TMAC等，以提升本校在國際上之學位認可及排名。

(二) 學輔目標：

1、健康大學

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

(1) 提供健康優質生活網

辦理宿舍餐廳環境與設備維護與汰舊換新，促進餐廳優質環境。

(2) 提升心靈成長與關懷

透過心理健康三級預防概念：「健康促進」、「早期發現，早期介入」及「危機處理」，建構心理健康工作，提升全校教職員生身心靈成長與關懷。

A. 健康促進：透過各種管道與方式，辦理身心成長課程與活動。114年預計辦理心理健康促進活動，包含人際、生涯、自我探索、情緒與壓力管理及親密關係等相關講座。

B. 早期發現，早期介入：建構全校輔導網絡，增加相關人員敏感度，並透過各種機制，盡早發現需要協助的教職員生。114年預計辦理2場學生事務與輔導工作研討會，增加導師與系所人員輔導知能，以及透過新生適應力檢測、線上情緒量表自我檢測，幫助學生了解自己的身心適應狀況，有需要時能及時求助。

C. 危機處理：建構完善危機處置流程，持續強化同仁專業知能，並加強與社區心理健康網路的資源連結與合作，增加教職員生求助的意願。並建構新的諮商系統，增進諮商預約與個案管理的便利性；持續聘用多元專業輔導人力，開設夜間諮商服務；並持續強化專業輔導人力專業知能，辦理8-10場專業人員督導訓練。

2、安全校園

(1) 維護校園安全

持續整合學校及社區特性與資源，強化校園安全暨災害防救通報處理中心功能，並定期修訂應變及復原計畫，推動校園災害防救防治等事宜。遇校園災害發生時，視狀況召開校園事件處理小組會議，有效應變並處理校園災害事件，維護學生安全，並增加活動中心及宿舍頂樓架設安全預防設施。

(2) 強化學生安全認知

加強宣導學生校外活動安全，落實交通安全教育，整修老舊學生宿舍，建立學生校外賃居安全觀念，藥物濫用防制宣導教育等。

3、友善環境

(1) 落實生活、生命及性別平等教育

強化學生宿舍管理與服務，改善住宿生活圈的安全體系。建構特有舍區文化，強化學生內涵與對該舍區之歸屬與認同感。強化宿舍自治委員會的輔導與運作，培養學生自治及自律精神。創造多功能學習空間，推動宿舍社區文化總體營造。宣導性別平等教育，辦理性別論壇。透過課程或宿舍生活學習工作坊，建立對生活的感知、對

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

生命的態度與性別平等的尊重。

(2) 照顧弱勢、尊重多元文化

提供學生各項經濟資源，優先遴聘弱勢學生工讀，並設置清寒就學獎補助、安心就學濟助方案、晨曦助學金及學生身心就醫費用補助，如原住民、新住民獎學金以及原住民就學優待減免。完善學生在學生活服務機制、辦理校園無障礙宣導活動。強化「原住民族學生資源中心」功能，關懷原住民族學生、輔導原住民族學生社團，推廣原住民族文化、舉辦研習活動及學分課程、職涯講座、傳統技藝工作坊、大專原資中心觀摩交流、邀請高中生至成大校園觀摩及參與原住民族科學活動(原遊會)、部落參訪、小畢業、文化週、跨領域學分學程等並出版刊物，朝向族群友善校園邁進。提升校園多元性別族群之友善環境及措施。興建東寧宿舍，提高學生宿舍配住率，並優先提供弱勢學生申請住宿，建立安心就學環境。

(3) 營造優質學生活動環境

持續改善現有學生活動中心生活空間品質，包括環境之維護、設備之充實、使用管理機制之強化，同時亦養成學生自我管理、負責任之生活態度。

4、公民社會

(1) 推進國際視野，合作領導，關懷社會，服務人群

培養多元及宏觀的國際視野、孕育跨領域人才、培育優質領導人才及厚植服務學習能量與品質。結合校外資源辦理相關服務活動，以建立學生良好服務觀和充實基本知能，提高服務品質。鼓勵學生多參與即時聽打員之訓練，以提供聽損生多元服務。辦理「臺南粉紅點PinkDot-響應國際不再恐同日」，推動多元與包容的政策措施之目標。塑造宿舍共享生活空間，打造生活與教學緊密結合的場域，鼓勵學生與不同國籍或科系學生交流，邁向「學宿合一」的全人教育培養之目標。

(2) 活化社團活動與公共事務參與

簡化社團成立程序，扶植學術性與特色社團，鼓勵社團活動走出校園。透過通識認證、獎勵、研習營等機制，鼓勵學生擔任社團、系學會幹部、自主籌劃活動、參與學校大型活動執行及參加校外及國際競賽。參與臺灣綜合大學系統聯盟校際競賽—正興城灣盃。

(3) 促進學生全人發展

每學期辦理法治教育講座及相關宣導活動，培養大學生應有法律基本常識。配合新鮮人成長研習營，宣導「智慧財產權」，並利用教學課程、學務簡訊及不定期發送全校學生電子郵件等，提醒學生尊

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

重與保護智慧財產權觀念。推動品格教育深耕活動、生活常規的線上測驗、節能及環保議題相關獎勵與評比競賽、優良德行記點、公共環境維護自律管理。從課堂、活動、生活教育中，將品德教育內涵融入，啟迪學生之品德意識與道德觀念，引導學生深化品德教育，提升品德觀念。

(4) 厚植就業培力

建置NCKU Future Success+個人化學職涯規劃系統，打造以學生為主體，扣合學生在學學習歷程及職涯發展的一站式資源整合與互動服務系統。此系統亦提供編修自傳與生成簡要履歷功能，連結校園履歷和面試指導活動，整合工作職缺與暑期實習資料，提昇個人競爭力及準備就業之平台。整合校外資源，積極與臺南市府勞工局、勞動力發展署雲嘉南分署、國內知名企業、專業人力資源機構等合作，引進資源及學養俱豐的中高階主管進入校園，擴大校園職涯諮詢與輔導服務內涵。在加強學生就業能力培育上，學生事務處與通識中心、社團及系所積極合作，逐步將職輔活動設計為職涯增能課程模組（探索力+就業力）融入教學課程中，厚植學生就業培力。廣續引進企業職涯諮詢顧問或職涯教練，為學生在職涯與學涯上有效地引導與就業指導，適時提供學習上與心態上的具體建議，俾利畢業後能更為有效地與職場融合接軌。

(三) 第二期高教深耕計畫(含特色領域研究中心)目標：

1、主冊計畫(包含國際專章、資安專章)

以「2030 永續大學」為目標，持續延攬國際一流優秀人才、營造永續友善學習環境，以培育具跨域學習經驗且能解決問題、自主學習的「新成大人」。為達成「攬才」、「培才」及「留才」之目的，將重新形塑及優化國際化環境之行政結構、提升雙語化行政人才及持續健全國際化軟硬體的深廣度等重要基礎，回應本校國際社群的多元需求，具體落實「國際在地化、在地國際化」之生態系統。在全球數位化時代，致力推動資通安全管理政策(ISMS)導入，以確保所有資訊通訊系統安全維運，並提升校園資安治理成熟度，建置具資安韌性之校園。

2、USR 計畫

成大 USR 持續經營「社會創新型 USR 資源中心」，強調人類福祉共創共榮，培養學生同理與問題解決能力，協助經濟轉型與升級，參與區域整合治理。發展重點包含 USR 人才培育、經營教師社群、推動 USR 國際合作，以及建構大學與城市 USR 協力平台。

3、附錄 1-提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動

(1) 每年召開「學生協助機制推動小組」會議，推動全案作業事宜。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (2) 鼓勵各系或學程以降低檢定標準或優先錄取等方式，提供成功深耕學生招生保障名額，提供就學資源。
 - (3) 優化整合輔導機制，契合學生需求，強化成功深耕學生學習、生活及就業輔導機制，依課業學習、公共服務培力、職涯及實習等學習面向推動經濟扶助，提供適額獎補助等學習協助，落實對弱勢學生扶助之社會責任。
- 4、附錄 2-提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效
- (1) 推動落實全民原教：開設原住民族文化暨社會實踐專長微學程、原民文化講座與研習。定期發行中心刊物「原資·原位」與「原藝櫥窗」主題展覽。
 - (2) 全方位支持與輔導原民生：推動原住民族「青年會所」(採年齡階層概念)，透過原民生人際網絡串連，促進彼此關懷與生活學習的環境。辦理多元能力工作坊，提升原民生多元專業能力並提供身心支持。
 - (3) 提升原民生持續升學及就讀本校之意願：前進高中校園、辦理成大系所參訪、原民生專屬畢業典禮，進行升學與就學講座之經驗分享交流。
- 5、全校型計畫
- (1) 以創新教學，培育未來人才
培養具有專業知識與未來素養的前瞻領袖，使其發揮對社會甚至全球的影響力。搭配具彈性的跨域整合學習環境，支持並鼓勵學生跨足不同領域，以更全面的視角應對未來社會的挑戰。植基於此，能在培養學生專業知識的同時，亦養成下世代關鍵素養與全球競合力。
 - (2) 以前瞻研究，創造全球永續
深耕基礎研究建設，優化特色領域，發揮產業及國際影響力。以「學術卓越」、「跨域合作」、「科技轉譯」為核心，推動永續跨領域整合型計畫及國際合作計畫，產出具「社會影響」、可「永續發展」的研發成果，帶來正向轉型與改變，擴大國際影響力。
 - (3) 以區域共創，拓展全球佈局
打造多元兼容校園環境，提升全校行政國際化，鏈結跨界資源建置在地國際人才培育協力網絡。完善國際化行政支持系統，強化人才國際移動力，完善境外生支援機制，建立國際學人多元交流平台。建立多元交流渠道，提升國際能見度，與國際夥伴合作優質課程，建造NCKU國際教學品牌。拓展全球連結，推動深化國際合作，提升

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

成大影響力。

(4) 以關鍵技術，驅動產業創新

與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。擬定策略驅動產業創新生態系，拓展產學合作面向，強化與企業夥伴關係；完善新創培植機制，新創價值再躍升；整合區域產學能量，推進國際產學發展；參與政策發展，推動國政發展議題。

6、特色領域研究中心

教育部重點補助 6 個特色領域研究中心計畫(以下簡稱研究中心)，包含跨維綠能材料研究中心(工學)、前瞻醫療器材科技中心(工學)、奈米醫學研究中心(醫學)、前瞻蝦類養殖國際研發中心(農學)、蘭花研發中心(農學)及前沿量子科技研究中心(理學)。114 年度將協助研究中心整合國際合作資源，鏈結標竿機構，提升國際能見度；藉由制度性管考制度，維持研究中心研發品質，強化研究中心競爭力，打造具特色的優勢領域；另深化研究團隊間橫向聯繫及與校級研發單位之縱向溝通，了解研究中心需求，積極提供必要研發資源。

(四) 研究目標：

1、加強爭取研究計畫：宣導及提供最新計畫資訊，主動提供校內各單位或教師有關國內外公民營研究計畫最新資訊。

(1) 建置研究計畫服務平台，有效管理計畫及報告繳交事宜；掌握國內外資訊，提供專業化行政支援，透過數據分析，媒合適合申請計畫之研究人員。

(2) 列管大型及專案計畫，籌組研究團隊推展爭取大型國家重點計畫，辦理計畫說明會，協助教師瞭解大型及專案計畫的撰寫內容及審查條件。

(3) 依照各計畫性質、相關獎項及類別，召開計畫撰寫與申請的經驗分享會，透過獎勵及補助研究計畫措施，進一步提高教師申請意願。

2、推動產學合作及技術移轉：配合國科會推動多型態產學計畫，例如產學合作研究計畫、前瞻技術產學合作計畫(包含產學大聯盟計畫、Air Center計畫)、產學小聯盟、產學研發聯盟合作計畫(REAL)及研究計畫產學加值鼓勵方案(ARRIVE)等。預計114年度國科會產學合作計畫80件，非國科會產學合作計畫940件；在技術移轉方面，自100年至113年4月累計之技術移轉案件逾1,275件。本校擬由專利、產學、技轉、新創、育成等面向，與業界建立更堅實的關係，確保研究成果成功轉化為國家經濟進步的力量。使本校高價值原創研究深耕產業，進而提升本校科技研發競爭力。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- 3、鼓勵大學生積極參與專題研究計畫：為培育優秀研究人才，累積研究能量，透過實驗室參訪、研究能量講座、大學生海報競賽等活動，培養學生批判性思考、研究計畫撰寫、發表技巧、學術誠信、團隊合作、資料收集和分析能力及規劃能力。近3年(111-113年)申請國科會大專院校學生參與專題研究計畫平均件數為294件，核定比例平均為58%。顯見本校大學生積極參與專題研究計畫，有效推動研究風氣向下紮根。
- 4、推動跨領域及國際合作等大型計畫，提升研究實力與國際影響力：
 - (1) 永續科技校園場域驗證計畫：以「人文價值、健康福祉、淨零碳排、智能環控、韌性防災」五大重點領域為發展，鼓勵教研人員將已發展之永續相關課程或技術，以校園為場域進行驗證，進而落地應用並推廣至國內外。
 - (2) 國際躍升計畫：鼓勵本校學術及研究單位鏈結國際頂尖學研機構推動前瞻、創新、卓越且具國際競爭力及全球影響力之產學研合作，透過國際創新研究合作，提升至臺灣優勢領域。
- 5、延攬、留任優秀人才，提升研究表現：
 - (1) 提供本校優秀博士生培育獎學金，延續留任作為研發替代役或博士後研究員，並輔導其未來職涯發展，並對優秀者提供留任方案，例如博士後研究津貼。
 - (2) 配合教育部補助大專校院延攬國際頂尖人才作業要點，優化本校玉山學者計畫配套措施，籌組玉山計畫委員會建立審查制度，除協助延攬具發展潛力國內外國際優秀人才之任務外，更有利於掌握學者執行計畫之成效。未來持續協助玉山學者研究團隊爭取大型計畫及外部資源並推動國際化發展，針對玉山青年學者，鼓勵參與或組成國內外研究團隊，促進學術研究多元發展。
 - (3) 以校務發展藍圖規劃策動「NCKU 100 Years of Success」專案計畫，邀請外國學者進行短期研究、訪問、學術演講或諮議科技政策等，期能驅動學術流動，提升國際能見度。
 - (4) 積極參與國科會2030跨世代年輕學者方案及工程科技中堅躍升研究計畫，以持續培植新秀學者、優秀年輕學者及國際年輕傑出學者。
- 6、本校112年被Web of Science資料庫搜錄篇數共計3,608篇，教師平均篇數約2.8篇，被引用次數總和共計5,970次。114年篇數預計較112年提升2%。
- 7、產學創新營運策畫與推動：產學創新總中心所屬各研究中心達70個，以跨領域研發量能，連結產業需求，驅動產業創新；同時實施所屬中心評鑑工作，讓既有與新成立之中心營運績效能穩定成長。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

8、完善新創培育機制：本校持續優化校園創新創業環境，整合校園新創教育以孕育培養具潛力新創團隊，而後透由新創加速中心系統性輔導機制成立新創公司，並接軌跨國新創資源佈局國際市場，創造新創團隊價值躍升機會。

9、研究目標具體量化之績效衡量年度目標值：

- (1) 產學合作收入：預計114年度目標值為43億5,000萬元。
- (2) 技轉金收入：預計114年度目標值為實收金額5,000萬元。
- (3) 專利獲證數：預計114年度目標值為125件。
- (4) 論文發表篇數：預計114年度目標值為3,650篇。
- (5) 近10年論文總被引用次數：預計114年度目標值為49萬次。

(五) 服務社會目標：

1、計算機與網路中心：提供電腦教室借用服務，除支援本校各系所教學需要，亦提供校外單位借用，辦理資訊研習、推廣教育或競賽活動。

2、推廣教育中心，建置為高階人才進修暨終身學習場域：

- (1) 推廣教育的使命在於滿足社會多元學習需求，提供多元的學習機會，培育優秀人才，強化社會競爭力。積極進行課程創新，並以經營化、高值化、產業化、制度化、國際化的視野，促進產官學研合作。立志成為社會參與的教育樞紐，鼓勵學員成為具影響力的社會參與者，為推動永續發展的社會貢獻力量，透過教育連結不同領域、橋接產業需求，培養具國際競爭力的人才，攜手推動社會的永續發展。
- (2) 配合國家經濟與社會發展教育政策，持續規劃各項推廣教育課程，以服務本校師生、校友與社會大眾，提供學習新知及專業技能，使其實現個人生涯和達成專業目標；另依產業發展之實際需要辦理各類委訓業務，提供課程規劃、教學資源、聘任學界與業界的優秀師資，培養整合創新能力，提高專業素養，以契合在職進修之目標。
- (3) 高齡社會是終身教育必須面對的核心課題，本校將高齡者教育視為全民教育，以「終身學習、健康快樂、自主尊嚴、社會參與」為願景，開辦「樂齡大學」，營造親善的學習環境，提供高齡者學習教育的機會。
- (4) 為協助臺南市政府備案之產、職業工會幹部、會務人員或勞工團體幹部及事業單位主管提升領導及管理能力的目標，特開辦「勞工領袖大學」。另為落實國際化政策，提升勞工團體幹部之語文能力，特開辦「勞工領袖大學-生活美語班」。

(六) 其他目標：

1、厚實圖書館館藏：積極徵集各類型館藏，並參與國內外圖書資訊聯

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- 盟，預計每年可增加2萬冊圖書資料(含電子書)以及維持6萬種電子期刊(含資料庫)。作為南臺灣匯集豐厚知識資源的成大圖書館，提供本校師生多元化的學術資料及館藏資源，並以南部重要學術圖書館的角度，支持南部科學的發展，提升南部學術競爭力以及國際影響力。
- 2、促進知識與文化的匯流，支援校園跨域學習：圖書館持續執行策展並連結校內外單位，舉辦多元議題與知識交流活動，例如：府城醫療史展、一冊一世界書展等；並開放場域支援教學單位、學生社團舉辦成果展，展現本校學生多元跨域學習成效；同時優化展演空間搭配厚實館藏資源與文化素養，提升大學校園內科技、人文、創意與溝通的多元涵養。
 - 3、面對生成式AI蓬勃發展的浪潮，善用AI來提升圖書館的服務深度、廣度與效率，推動圖資應用的創新與進步乃勢在必行。將以導入AI於圖資管理應用、成立以任務導向AI小組以及開發智能服務等階段進行推展。
 - 4、推動大學圖書館之社會責任：藉由開設「成大Book一市：移動圖書館」及「朗讀者：為視障者錄製有聲書」課程，邀集近180位師生共同參與，並舉辦二手書義賣活動，秉持高度社會實踐力，持續參與社會服務提供資源予弱勢團體，同時，提供閱讀空間(開放16歲以上之社會大眾使用)，落實具成大特質與在地特色的社會責任。
 - 5、持續推動行政E化服務：配合應用軟體行動化趨勢，依校務資訊系統性質，使用響應式網頁技術或APP技術開發，提升使用者操作介面友善度。
 - 6、更新校園無線網路設備：汰換舊有無線網路存取點(Access Point; AP)，並擴充公共區域服務範圍，提升無線網路服務品質與連線速度。
 - 7、更新學生宿舍網路交換器：汰換舊有網路交換器，採用支援頻寬1Gbps以上之新型交換器，以符合目前網路需求。
 - 8、落實資通安全強化資通服務品質：加強資安訓練，符合法令要求規範，規劃持續營運，迅速完成災害復原。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列10億8,374萬2千元，其中分年性項目編列2億1,660萬元，一次性項目編列8億6,714萬2千元。由營運資金支應5億7,921萬4千元、國庫撥款3億7,168萬6千元、國內借款8,884萬2千元、其他支應4,400萬元，編列項目如次：

- (一) 分年性項目編列2億1,660萬元，為房屋及建築，係東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

地板面積約為2萬5,251平方公尺，總工程經費9億9,800萬元，計畫期程預計為108年度至114年度。由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1億5,943萬8千元。本年度編列預算2億1,660萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應8,884萬2千元、教育部補助794萬4千元及營運資金支應1億1,981萬4千元。

(二) 一次性項目編列8億6,714萬2千元：

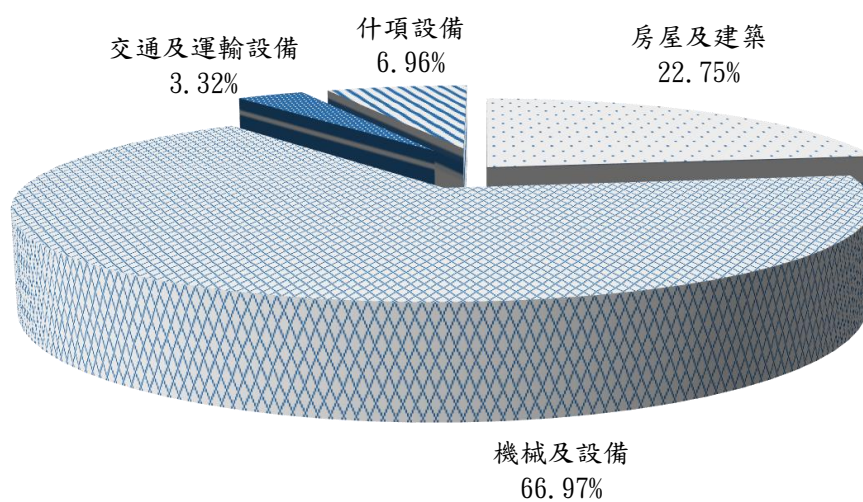
- 1、房屋及建築3,000萬元，為整建老舊館舍，包括教學大樓、全校公共設施及無障礙環境工程等。
- 2、機械及設備7億2,574萬2千元，主要係購置教學用儀器設備、全校電腦化設備、建教合作設備等。
- 3、交通及運輸設備3,600萬元，主要係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- 4、什項設備7,540萬元，主要係購置教學用圖書設備及建教合作設備等。

(三) 114年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖1。

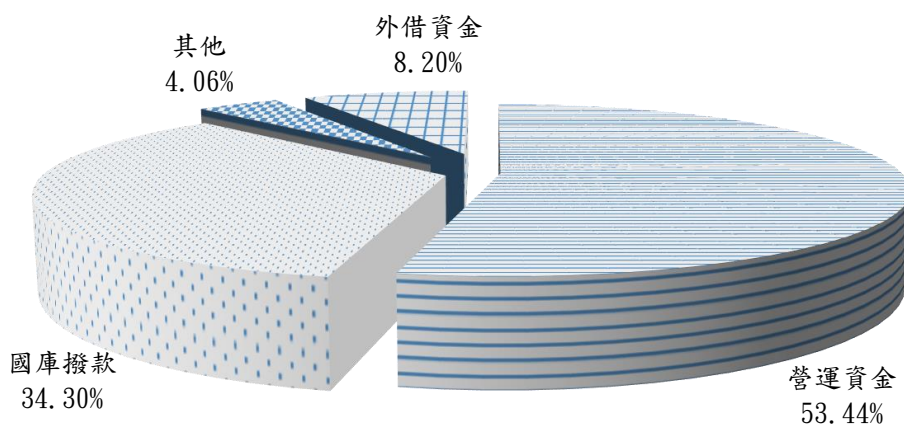
圖1

114年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
不動產、廠房及設備	1,083,742	營運資金	579,214
房屋及建築	246,600	國庫撥款	371,686
機械及設備	725,742	其他	44,000
交通及運輸設備	36,000	外借資金	88,842
什項設備	75,400		
合計	1,083,742	合計	1,083,742

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

三、長期債務之舉借及償還：東寧校區第一期學生宿舍興建工程舉借債務 8,884 萬 2 千元及償還 2,496 萬 4 千元，長期債務淨增加 6,387 萬 8 千元。

肆、預算概要：

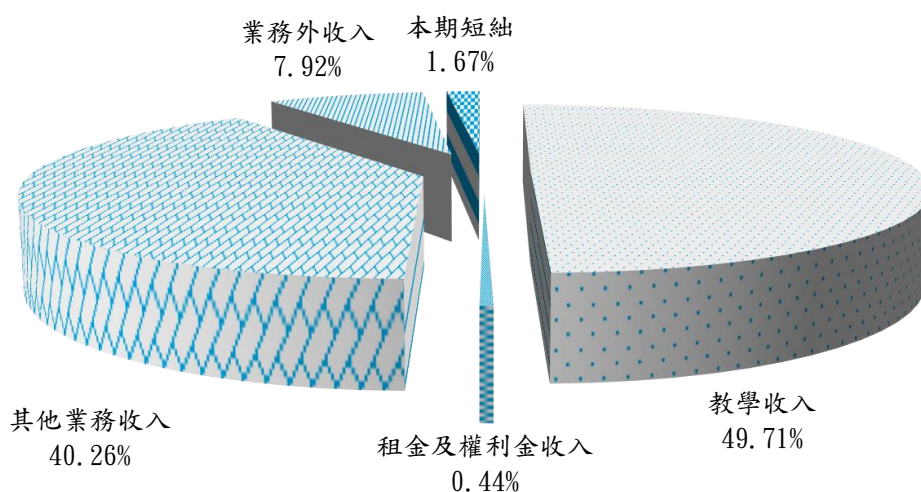
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 102 億 3,142 萬 6 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 100 億 7,479 萬 5 千元，增加 1 億 5,663 萬 1 千元，約 1.55%，主要係因建教合作收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 110 億 8,374 萬元，主要係教學成本、其他業務成本及管理及總務費用，較上年度預算數 106 億 3,665 萬 2 千元，增加 4 億 4,708 萬 8 千元，約 4.20%，主要係因建教合作收入增加，建教合作成本相對增加所致。
- (三) 業務外收入 8 億 9,671 萬元，主要係財務收入、)資產使用及權利金收入、受贈收入，較上年度預算數 6 億 1,388 萬 3 千元，增加 2 億 8,282 萬 7 千元，約 46.07%，主要係因受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,352 萬元，主要係財務費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 3,114 萬 1 千元，增加 237 萬 9 千元，約 1.03%，主要係因雜項費用增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 8,912 萬 4 千元，較上年度預算短絀數 1 億 7,911 萬 5 千元，增加短絀 1,000 萬 9 千元，約 5.59%，主要係教學研究及訓輔成本增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

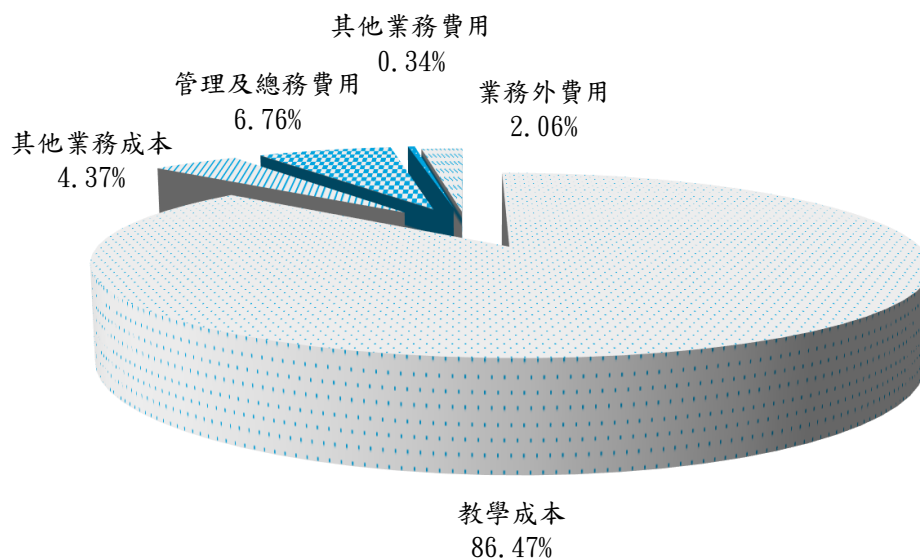
圖2

114年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

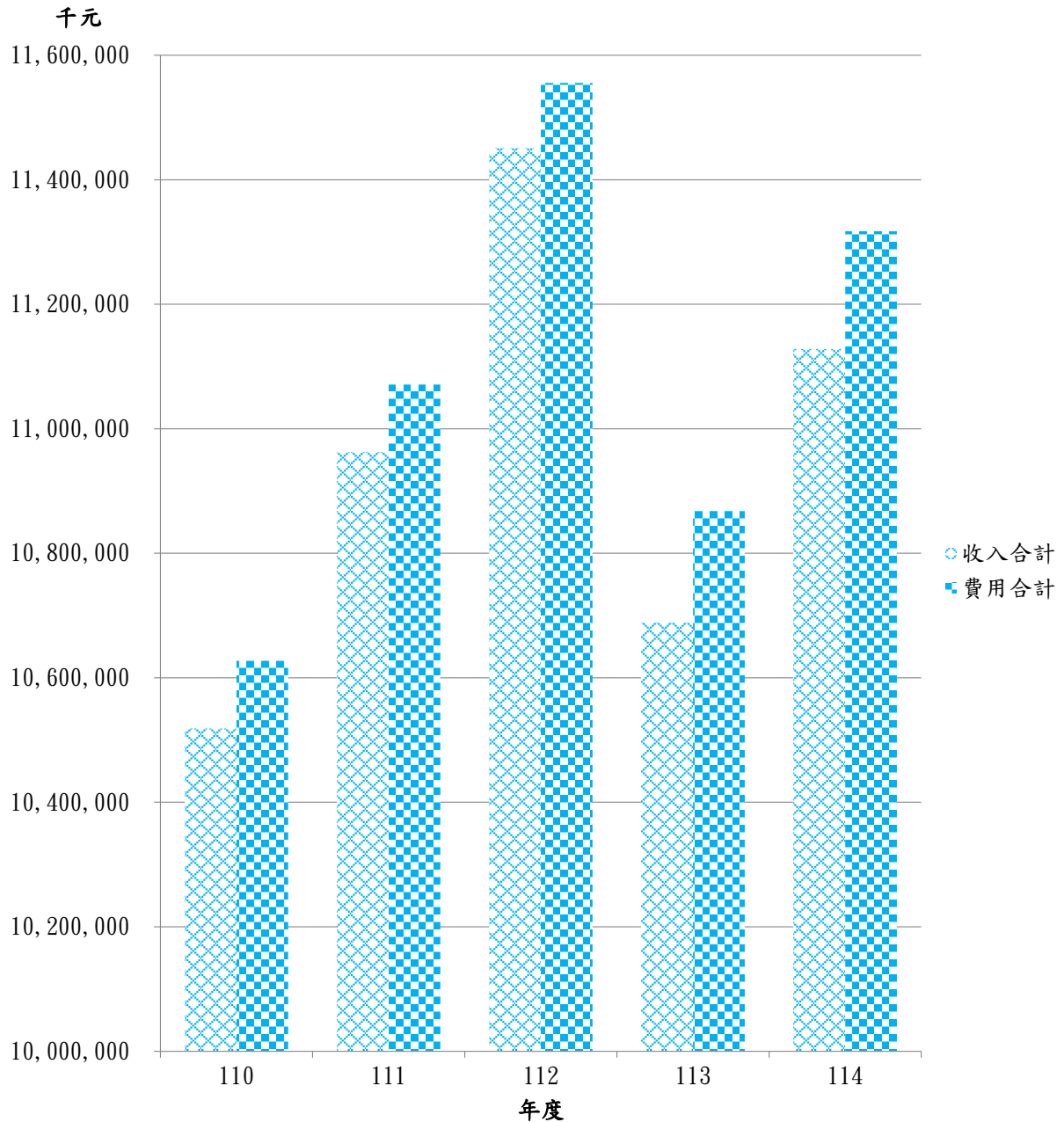


單位：新臺幣千元

收入及短絀	114年度預算	成本與費用	114年度預算
業務收入	10,231,426	業務成本與費用	11,083,740
教學收入	5,626,000	教學成本	9,785,442
租金及權利金收入	50,000	其他業務成本	494,183
其他業務收入	4,555,426	管理及總務費用	765,115
業務外收入	896,710	其他業務費用	39,000
本期短絀	189,124	業務外費用	233,520
收入及短絀總額	11,317,260	成本與費用總額	11,317,260

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
收入						
業務收入		9,826,329	10,131,110	10,464,466	10,074,795	10,231,426
業務外收入		692,099	831,290	986,637	613,883	896,710
收入合計		10,518,428	10,962,400	11,451,103	10,688,678	11,128,136
費用						
業務成本與費用		10,390,993	10,847,458	11,309,293	10,636,652	11,083,740
業務外費用		236,397	223,534	246,145	231,141	233,520
費用合計		10,627,390	11,070,992	11,555,438	10,867,793	11,317,260
本期餘絀		-108,962	-108,592	-104,335	-179,115	-189,124

註：110至112年度決算數為審定決算數；上年預算數為法定預算數。

國立成功大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 1 億 8,912 萬 4 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 0 元。
- (三) 本年度預計撥用公積 1 億 8,912 萬 4 千元填補短絀，以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 8 億 6,405 萬 8 千元，包括：
 - 1、本期短絀現金流出 1 億 8,912 萬 4 千元。
 - 2、利息股利調整現金流出 1 億 6,157 萬元。
 - 3、調整項目現金流入 12 億 1,475 萬 2 千元，如下：
 - (1) 折舊現金流入 10 億 9,089 萬 7 千元及攤銷現金流入 3 億 3,291 萬 4 千元。
 - (2) 其他現金流出 2 億 905 萬 9 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 3 億 7,618 萬 7 千元，包括：
 - 1、減少流動金融資產現金流入 6 億 1,366 萬 7 千元。
 - 2、收取利息 1 億 4,000 萬元、收取股利 3,571 萬元，現金流入 1 億 7,571 萬元。
 - 3、增加不動產、廠房及設備現金流出 10 億 8,374 萬 2 千元。
 - 4、增加無形資產 1,182 萬 2 千元、增加其他資產 7,000 萬元，現金流出 8,182 萬 2 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 4 億 6,542 萬 4 千元，包括：
 - 1、增加其他負債現金流入 4,400 萬元。
 - 2、增加長期債務現金流入 8,884 萬 2 千元。
 - 3、增加基金現金流入 3 億 7,168 萬 6 千元。
 - 4、減少長期債務現金流出 2,496 萬 4 千元
 - 5、支付利息現金流出 1,414 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 9 億 5,329 萬 5 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 24 億 5,243 萬 8 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 34 億 573 萬 3 千元。

四、補辦預算事項：

本校為辦理高等教育深耕計畫及教育部專案型補助計畫所需，報經行政院 112 年 12 月 6 日院授主基作字第 1120202585 號函同意 112 年度先行辦理並補辦 114 年度一般建築及設備計畫預算 2 億 1,121 萬 2 千元。

(一) 主要表

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
10,464,466	業務收入	4,512,426	5,719,000	10,231,426	100.00	10,074,795	156,631	1.55
6,114,618	教學收入		5,626,000	5,626,000	54.99	5,522,500	103,500	1.87
1,258,980	學雜費收入		1,262,000	1,262,000	12.33	1,235,500	26,500	2.14
-43,689	學雜費減免		-44,000	-44,000	-0.43	-41,000	-3,000	7.32
4,810,482	建教合作收入		4,350,000	4,350,000	42.52	4,270,000	80,000	1.87
88,846	推廣教育收入		58,000	58,000	0.57	58,000		-
24,320	租金及權利金收入		50,000	50,000	0.49	50,000		-
24,320	權利金收入		50,000	50,000	0.49	50,000		-
4,325,527	其他業務收入	4,512,426	43,000	4,555,426	44.52	4,502,295	53,131	1.18
2,631,919	學校教學研究補助收入	2,880,928		2,880,928	28.16	2,823,899	57,029	2.02
1,650,704	其他補助收入	1,631,498		1,631,498	15.95	1,636,396	-4,898	-0.30
42,904	雜項業務收入		43,000	43,000	0.42	42,000	1,000	2.38
11,309,293	業務成本與費用	4,911,154	6,172,586	11,083,740	108.33	10,636,652	447,088	4.20
10,020,392	教學成本	4,434,598	5,350,844	9,785,442	95.64	9,382,956	402,486	4.29
5,395,692	教學研究及訓輔成本	4,434,598	1,196,844	5,631,442	55.04	5,308,956	322,486	6.07
4,581,425	建教合作成本		4,107,000	4,107,000	40.14	4,027,000	80,000	1.99
43,275	推廣教育成本		47,000	47,000	0.46	47,000		-
514,313	其他業務成本	188,450	305,733	494,183	4.83	479,521	14,662	3.06
514,313	學生公費及獎勵金	188,450	305,733	494,183	4.83	479,521	14,662	3.06
736,975	管理及總務費用	288,106	477,009	765,115	7.48	735,175	29,940	4.07
736,975	管理費用及總務費用	288,106	477,009	765,115	7.48	735,175	29,940	4.07
37,611	其他業務費用		39,000	39,000	0.38	39,000		-
37,611	雜項業務費用		39,000	39,000	0.38	39,000		-
-844,827	業務賸餘(短絀)	-398,728	-453,586	-852,314	-8.33	-561,857	-290,457	51.70
986,637	業務外收入		896,710	896,710	8.76	613,883	282,827	46.07
204,464	財務收入		175,710	175,710	1.72	146,535	29,175	19.91
158,800	利息收入		140,000	140,000	1.37	120,000	20,000	16.67
38,178	投資賸餘		35,710	35,710	0.35	26,535	9,175	34.58
7,485	兌換賸餘				-			-
782,173	其他業務外收入		721,000	721,000	7.05	467,348	253,652	54.27
277,415	資產使用及權利金收入		250,000	250,000	2.44	250,000		-
32,379	違規罰款收入		1,000	1,000	0.01	1,000		-
439,841	受贈收入		450,000	450,000	4.40	196,348	253,652	129.18
1,553	賠(補)償收入				-			-
30,985	雜項收入		20,000	20,000	0.20	20,000		-

國立成功大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	%
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
246,145	業務外費用	42,140	191,380	233,520	2.28	231,141	2,379	1.03
7,133	財務費用	14,140		14,140	0.14	13,141	999	7.60
6,532	利息費用	14,140		14,140	0.14	13,141	999	7.60
112	投資短絀				-			-
489	兌換短絀				-			-
239,013	其他業務外費用	28,000	191,380	219,380	2.14	218,000	1,380	0.63
70	財產交易短絀				-			-
238,943	雜項費用	28,000	191,380	219,380	2.14	218,000	1,380	0.63
740,492	業務外賸餘(短絀)	-42,140	705,330	663,190	6.48	382,742	280,448	73.27
-104,335	本期賸餘(短絀)	-440,868	251,744	-189,124	-1.85	-179,115	-10,009	5.59

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學校務基金(大學)
收支餘絀預計表說明
中華民國114年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入102億3,142萬6千元，包括教學收入56億2,600萬元、租金及權利金收入5,000萬元及其他業務收入45億5,542萬6千元。
- 2.業務成本與費用110億8,374萬元，包括教學成本97億8,544萬2千元、其他業務成本4億9,418萬3千元、管理及總務費用7億6,511萬5千元及其他業務費用3,900萬元。
- 3.業務短絀8億5,231萬4千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入8億9,671萬元，包括財務收入1億7,571萬元及其他業務外收入7億2,100萬元
- 2.業務外費用2億3,352萬元，包括財務費用1,414萬元及其他業務外費用2億1,938萬元。
- 3.業務外賸餘6億6,319萬元。

(三)預計本期短絀1億8,912萬4千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
110,925	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
110,925	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
110,925	其他綜合餘絀合計		

國立成功大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
179,115	100.00	短絀之部	189,124	100.00	
179,115	100.00	本期短絀	189,124	100.00	
		- 前期待填補之短絀		-	
		- 追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
		- 其他轉入數		-	
179,115	100.00	填補之部	189,124	100.00	
		- 撥用賸餘		-	
179,115	100.00	撥用公積	189,124	100.00	
		- 折減基金		-	
		- 公庫撥款		-	
		- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	864,058	
本期賸餘(短絀)	-189,124	
利息股利之調整	-161,570	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-350,694	
調整項目	1,214,752	一、提列折舊10億9,089萬7千元及攤銷3億3,291萬4千元。 二、其他政府機關補助計畫購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入905萬9千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入2億元。
未計利息股利之現金流入(流出)	864,058	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	864,058	
▼投資活動之現金流量	-376,187	
減少流動金融資產及短期貸墊款	613,667	減少存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款等流動金融資產6億1,366萬7千元。
收取利息	140,000	
收取股利	35,710	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,083,742	增加固定資產10億8,374萬2千元(國庫撥款3億7,168萬6千元、其他政府專案型計畫補助4,400萬元、東寧校區第一期學生宿舍興建工程國內借款8,884萬2千元、營運資金5億7,921萬4千元)。
增加無形資產及其他資產	-81,822	一、增加無形資產1,182萬2千元，營運資金支應。 二、遞延資產7,000萬元(整建老舊館舍2,000萬元、舊建築物補強工程2,000萬元及文化資產保存維護3,000萬元)，營運資金支應。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-376,187	
▼籌資活動之現金流量	465,424	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	44,000	其他政府機關資本門補助款。
增加長期負債	88,842	東寧校區第一期學生宿舍興建工程增加長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	371,686	國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億7,168萬6千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,694萬4千元、教育部高等教育深耕計畫2億8,000萬元)。
減少長期負債	-24,964	償還東寧校區第一期學生宿舍興建工程長期債務。
支付利息	-14,140	東寧校區第一期學生宿舍興建工程長期債務利息。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	465,424	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	953,295	
▼期初現金及約當現金	2,452,438	
▼期末現金及約當現金	3,405,733	

國立成功大學校務基金(大學)
現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	100,613	代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	24,964	長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債。
盈餘分配與虧損填補之金額	-189,124	撥用公積填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學) 現金流量預計表補充說明

中華民國114年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金600萬元、財產撥出折減基金600萬元。
- 二、代管資產提列折舊費用，應付代管資產同額轉列受贈公積數1億61萬3千元。
- 三、本年度撥用公積填補短絀1億8,912萬4千元。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學校務基金(大學)

教學收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,626,000	
學雜費收入	人	23,082	54,674.64	1,262,000	各項學雜費及學分費收入。
日間部				1,262,000	
研究所	人	9,341	46,333.37	432,800	
大學部				702,700	
四年制	人	11,513	57,213.58	658,700	
七年制	人	646	68,111.46	44,000	
在職進修專班	人	1,582	76,485.46	121,000	
暑修班				5,500	
學雜費減免				-44,000	各種身分類別之學雜費減免，包括軍公教遺族子女、現役軍人子女、身心障礙人士子女、特殊境遇婦女之子女、中低收入戶學生、身心障礙學生、原住民學生等。
建教合作收入				4,350,000	產學合作、政府科研補助及政府委託辦理等收入。
產學合作收入				630,000	公司、財團法人等產學合作收入。
政府科研補助收入				3,000,000	國科會等政府機關科研補助收入。
政府委託辦理收入				720,000	教育部等政府機關委託辦理收入。
推廣教育收入				58,000	辦理推廣教育班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

租金及權利金收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	50,000	
權利金收入	50,000	本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	4,555,426	
學校教學研究補助收入	2,880,928	
教育部核給年度補助	2,880,928	教育部補助學校教學研究收入。
其他補助收入	1,631,498	一、教育部以外其他政府機關補助款5,893萬5千元。 二、教育部專案型計畫補助款4億4,350萬4千元。 三、教育部第二期高教深耕計畫補助款11億2,000萬元。 四、其他政府機關資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入905萬9千元。
雜項業務收入	43,000	各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	896,710	
財務收入	175,710	
利息收入	140,000	存款利息收入。
投資贖餘	35,710	投資股利收入。
其他業務外收入	721,000	
資產使用及權利金收入	250,000	提供宿舍、停車場、活動場所或設備儀器等收入。
違規罰款收入	1,000	未依契約或其他規定履約所收取之罰款收入。
受贈收入	450,000	一、接受贈與現金或其他財物2億5,000萬元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入2億元。
雜項收入	20,000	成績單收入、工程圖說收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		4,434,598	5,350,844			9,785,442
教學研究及訓輔成本	人	4,434,598	1,196,844	23,082	243,975.48	5,631,442
用人費用		2,810,660	138,708			2,949,368
正式員額薪資		2,246,461	45,864			2,292,325
聘僱及兼職人員薪資		28,684	59,958			88,642
加(夜)班費			234			234
獎金		242,261				242,261
退休及卹償金		145,628	113			145,741
福利費		147,626	32,539			180,165
服務費用		621,344	500,707			1,122,051
水電費		5,673	95,000			100,673
郵電費		646	4,900			5,546
旅運費		65,770	15,432			81,202
印刷裝訂及公告費		17,430	7,000			24,430
修理保養及保固費		13,258	38,091			51,349
保險費		2,074	3,243			5,317
一般服務費		299,291	244,325			543,616
專業服務費		212,202	86,674			298,876
公關慰勞費			1,542			1,542
推展費		5,000	4,500			9,500
材料及用品費		173,253	128,744			301,997
使用材料費		17,843	3,744			21,587
用品消耗		155,410	125,000			280,410
租金與利息		24,755	12,801			37,556
地租及水租		614	1,850			2,464
房租		6,391	1,434			7,825
機器租金		10,199	3,108			13,307
交通及運輸設備租金		3,063	3,439			6,502
什項設備租金		4,488	2,970			7,458
折舊、折耗及攤銷		638,756	374,703			1,013,459
不動產、廠房及設備折舊		503,756	134,611			638,367
其他折舊性資產折舊		77,000				77,000
攤銷		58,000	240,092			298,092
稅捐與規費(強制費)		467	650			1,117
消費與行為稅						
規 費		467	650			1,117
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		165,363	40,531			205,894
會費		656	1,569			2,225
捐助、補助與獎助		162,496	34,122			196,618

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		9,382,956			10,020,392
22,945	231,377.47	5,308,956	23,179	232,783.64	5,395,692
		2,801,624			2,623,876
		2,157,195			1,986,816
		72,742			81,044
		668			645
		241,701			223,724
		151,163			161,592
		178,155			170,055
		1,145,619			1,218,642
		100,673			97,038
		5,046			5,029
		73,073			87,425
		23,480			19,417
		92,453			102,756
		4,210			5,366
		501,306			524,609
		333,939			373,628
		1,439			1,007
		10,000			2,367
		306,064			274,780
		24,854			21,492
		281,210			253,289
		36,100			39,542
		3,000			3,464
		2,300			7,825
		18,000			14,305
		7,050			6,489
		5,750			7,458
		808,440			1,027,701
		650,190			682,766
		77,000			76,012
		81,250			268,923
		1,300			1,120
					27
		1,300			1,094
		209,809			210,030
		2,250			2,225
		200,500			191,218

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		900	3,392		4,292
競賽及交流活動費		1,311	1,448		2,759
建教合作成本			4,107,000		4,107,000
用人費用			489,130		489,130
正式員額薪資			81,374		81,374
聘僱及兼職人員薪資			407,756		407,756
津貼					
服務費用			2,195,142		2,195,142
水電費			105,672		105,672
郵電費			4,100		4,100
旅運費			241,134		241,134
印刷裝訂及公告費			20,200		20,200
修理保養及保固費			61,087		61,087
保險費			2,690		2,690
一般服務費			1,398,165		1,398,165
專業服務費			360,594		360,594
推展費			1,500		1,500
材料及用品費			763,757		763,757
使用材料費			38,757		38,757
用品消耗			725,000		725,000
租金與利息			79,504		79,504
地租及水租			2,537		2,537
房租			15,956		15,956
機器租金			46,955		46,955
交通及運輸設備租金			10,938		10,938
什項設備租金			3,118		3,118
折舊、折耗及攤銷			325,151		325,151
不動產、廠房及設備折舊			304,829		304,829
攤銷			20,322		20,322
稅捐與規費(強制費)			3,381		3,381
消費與行為稅					
規 費			3,381		3,381
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費			250,935		250,935
會費			4,239		4,239
捐助、補助與獎助			244,476		244,476
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			2,220		2,220
競賽及交流活動費					

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		3,400			11,678
		3,659			4,909
		4,027,000			4,581,425
		501,522			459,374
		78,101			62,859
		423,421			396,509
					6
		2,170,040			2,286,722
		100,672			114,514
		4,100			4,159
		236,950			213,432
		19,200			20,195
		54,100			61,086
		1,600			2,719
		1,440,000			1,351,441
		312,418			517,773
		1,000			1,404
		743,264			793,286
		22,864			45,330
		720,400			747,956
		60,450			106,679
		3,850			2,537
		14,800			20,956
		29,500			66,954
		9,600			12,113
		2,700			4,118
		322,200			336,911
		301,700			315,091
		20,500			21,819
		2,450			3,680
					283
		2,450			3,398
		227,074			594,773
		3,800			4,239
		222,274			583,941
		1,000			6,220
					373

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
推廣教育成本			47,000		47,000
用人費用			21,762		21,762
聘僱及兼職人員薪資			21,762		21,762
服務費用			19,698		19,698
水電費			60		60
郵電費			120		120
旅運費			2,100		2,100
印刷裝訂及公告費			800		800
修理保養及保固費			444		444
保險費					
一般服務費			11,343		11,343
專業服務費			4,831		4,831
推展費					
材料及用品費			3,055		3,055
使用材料費			55		55
用品消耗			3,000		3,000
租金與利息			1,051		1,051
地租及水租			202		202
房租			608		608
交通及運輸設備租金			213		213
什項設備租金			28		28
折舊、折耗及攤銷			1,434		1,434
不動產、廠房及設備折舊			1,434		1,434
攤銷					
稅捐與規費(強制費)					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
捐助、補助與獎助					
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		47,000			43,275
		17,211			20,744
		17,211			20,744
		24,339			17,409
		60			
		120			108
		2,200			478
		800			340
		850			246
					34
		10,100			11,186
		10,209			5,003
					15
		3,000			2,294
					59
		3,000			2,235
		1,100			1,051
		200			202
		500			608
		400			213
					28
		1,350			1,320
		1,350			1,315
					6
					1
					1
					456
					414
					42

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費、彈性薪資及導師費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1300 加(夜)班費	教研人員延長工時加班費及未休假加班費。
510301-1500 獎金	教研人員考績獎金、年終獎金及醫師不開業獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	教研人員公保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究業務用電費、水費及瓦斯費等，內含學人宿舍電費2萬元、水費2萬元。
510301-2200 郵電費	教學研究業務用郵資、電話費及數據通信費。
510301-2300 旅運費	<p>教學研究業務國內旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等。</p> <p>一、國外旅費4,380萬元。</p> <p>(一)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列4,230萬元。</p> <p>(二)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與國外大學合作、出國延攬人才、考察及參加國際會議150萬元。</p> <p>二、大陸地區旅費353萬1千元。</p> <p>(一)因公派員赴大陸地區旅費38萬5千元(赴香港澳門參加「2024香港澳門臺灣高等教育展」及中學拜會6人、10天、38萬5千元)。</p> <p>(二)考察、訪問、參加國際會議、出國進修、研究及實習計畫等編列264萬6千元。</p> <p>(三)依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列與大陸地區大學合作、考察及參加學術會議經費50萬元。</p> <p>三、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列其他旅運費200萬元。</p> <p>本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。</p>
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、學人宿舍修護費628萬2千元及各項設備修護費。
510301-2600 保險費	一般房屋保險、意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	<p>匯費、手續費、代理(辦)費、加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金、體育活動費等。</p> <p>一、外包費3,027萬8千元，包含勞務外包清潔人力68人。</p> <p>二、計時與計件人員酬金4億9,927萬6千元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用進用心理輔導師7人，編列預算614萬6千元、研究人員40人、教學人員33人、專案工</p>

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510301-2800 專業服務費	作人員363人及兼任助理871人，編列預算4億1,283萬4千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工339人工資，編列預算8,029萬6千元。 專技人員酬金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、委託試驗費、委託考選訓練費、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。 一、專技人員酬金100萬元。 二、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,221萬8千元。 三、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費82萬5千元。 四、依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列專業服務費90萬元。
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列154萬2千元，其中公共關係費118萬8千元，員工慰勞費35萬4千元，由秘書室專責管控。上年度預算數143萬9千元，前年度決算數100萬7千元。
510301-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究設備運轉所需物料、燃料及設備零件。
510301-3200 用品消耗	教學研究業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。其中依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列辦公用品10萬元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	教學研究業務場地租金。
510301-4200 房租	教學研究業務房屋租金。
510301-4300 機器租金	教學研究業務租用機械及設備、電腦及相關設備及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究業務租用船舶、車租及電信設備。
510301-4500 什項設備租金	教學研究業務租用辦公及事務設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
510301-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	教學研究業務各項行政規費與使用費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織會費55萬8千元、學術團體會費161萬8千元及職業團體會費4萬9千元等。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510301-7200 捐助、補助與獎助	補助「國立成功大學附屬臺南工業高級中等學校」2,500萬元及給與學員生獎助學金。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金及支付公教員工因公傷殘死亡之慰問金等。
510301-7500 競賽及交流活動費	學生社團活動、各項比賽費用及與國外大學學術合作交流活動費，內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列技能競賽100萬元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	國科會獎勵特殊優秀專任教研人員薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	建教合作研究計畫用電費、水費。
510303-2200 郵電費	建教合作研究計畫用郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	建教合作研究計畫國內旅費、國外旅費1億5,800萬元、大陸地區旅費995萬元、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510303-2600 保險費	公共意外保險及其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	匯費及手續費、代理(辦)費、加工費及計時與計件人員酬金13億6,916萬5千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用研究人員52人、專案工作人員1,204人及兼任助理2,806人，編列預算12億4,070萬2千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工526人工資，編列預算1億2,846萬3千元。
510303-2800 專業服務費	專技人員酬金100萬元、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費3,480萬4千元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-2B00 推展費	建教合作研究計畫業務推展費。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作研究計畫設備運轉所需物料、燃料、油脂及設備零件。
510303-3200 用品消耗	建教合作研究計畫辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	建教合作研究計畫場地租金。
510303-4200	建教合作研究計畫房屋租金。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
房租	
510303-4300 機器租金	建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作研究計畫船租及車租。
510303-4500 什項設備租金	建教合作研究計畫什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	電腦軟體及遞延費用攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	建教合作研究計畫各項行政規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織會費236萬6千元、學術團體會費165萬4千元及職業團體會費21萬9千元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	推廣教育計畫兼職工作酬勞等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	推廣教育業務用電費。
510304-2200 郵電費	推廣教育業務用郵資、電話費及數據通信費。
510304-2300 旅運費	推廣教育業務國內旅費、國外旅費150萬元、大陸地區旅費10萬元、其他旅運費等。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育業務印刷及裝訂費、招生公告費。
510304-2500 修理保養及保固費	一般房屋及各項設備修護費。
510304-2700 一般服務費	匯費、手續費及計時與計件人員酬金1,124萬3千元。 依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員11人及兼任助理1人編列預算853萬5千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工11人工資，編列預算270萬8千元。

國立成功大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510304-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費393萬2千元及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	推廣教育業務設備運轉所需物料。
510304-3200 用品消耗	推廣教育業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	推廣教育業務場地租金。
510304-4200 房租	推廣教育業務租用房屋、室內場所辦理活動。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育業務車租。
510304-4500 什項設備租金	推廣教育業務什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
514,313	479,521	其他業務成本	188,450	305,733	494,183
514,313	479,521	學生公費及獎勵金	188,450	305,733	494,183
514,313	479,521	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	188,450	305,733	494,183
514,313	479,521	捐助、補助與獎助	188,450	305,733	494,183

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	係學生各項公費、獎助學金等。 1. 功勛子女公費45萬7千元。 2. 碩博士班研究生獎助學金1億3,100萬元。 3. 博士班優秀研究生獎學金1,500萬元。 4. 學生工讀助學金學務處1,113萬元。 5. 學生工讀助學金圖書館906萬7千元。 6. 學生工讀助學金總務處227萬元。 7. 師資培育助學金79萬元。 8. 特殊教育學生助學金128萬元。 9. 優秀高中生就讀本校獎學金1,360萬元。 10. 優秀國際研究生及大學部外籍生獎學金4,900萬元。 11. 清寒學生就讀獎學金592萬1千元。 12. 學生家庭急難救助金90萬元。 13. 書卷獎獎學金301萬5千元。 14. 教務處學士學程學雜費及住宿費獎助402萬7千元。 15. 優秀僑生獎助學金436萬7千元。 16. 跨國雙向研修獎學金補助及交換學生助學金1,000萬元。 17. 學生運動績優獎勵金112萬元。 18. 境外學生數理與商科資優獎學金300萬元。 19. 學海飛颺及學海築夢獎學金校配合款300萬元。 20. 學生社團校外競賽績優獎勵金30萬元。 21. 普渡雙聯組國內優秀學生獎學金300萬元。 22. 成大華語獎學金100萬元。 23. 外界捐贈指定用於學生獎助學金3,248萬9千元。 24. 政府補助收入支應之獎學金1億8,845萬元(教育部專案型補助計畫支應9,545萬元、教育部高等教育深耕計畫支應9,300萬元)。

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
736,975	735,175	管理及總務費用	288,106	477,009	765,115
736,975	735,175	管理費用及總務費用	288,106	477,009	765,115
349,793	387,092	用人費用	242,971	157,286	400,257
219,856	229,824	正式員額薪資	174,490	61,522	236,012
84	42	聘僱及兼職人員薪 資	45		45
9,910	10,701	加(夜)班費	366	10,239	10,605
55,138	60,533	獎金	24,031	37,251	61,282
33,368	53,081	退休及卹償金	21,686	36,766	58,452
128		資遣費			
31,300	32,902	福利費	22,343	11,508	33,851
9	9	提繳費	10		10
333,637	301,280	服務費用	23,540	298,725	322,265
672	690	郵電費	40	650	690
859	1,300	旅運費		1,220	1,220
754	1,000	印刷裝訂及公告費	50	1,000	1,050
45,206	34,022	修理保養及保固費	14,915	29,193	44,108
445	1,000	保險費		632	632
267,254	232,377	一般服務費	5,860	236,957	242,817
17,652	29,791	專業服務費	2,675	27,973	30,648
577	600	公關慰勞費		600	600
218	500	推展費		500	500
13,950	17,100	材料及用品費	800	13,708	14,508
1,422	2,100	使用材料費		1,708	1,708
12,528	15,000	用品消耗	800	12,000	12,800
196	4,300	租金與利息		301	301
51	100	地租及水租		51	51
2	100	房租		50	50
5	1,900	機器租金		100	100
30	200	交通及運輸設備租 金		50	50
108	2,000	什項設備租金		50	50
37,943	23,733	折舊、折耗及攤銷	20,795	5,677	26,472
24,801	12,733	不動產、廠房及設 備折舊	9,795	4,177	13,972
2,599	3,000	其他折舊性資產折 舊	3,000		3,000
10,543	8,000	攤銷	8,000	1,500	9,500
1,291	1,570	稅捐與規費(強制費)		1,257	1,257
171	370	消費與行為稅		171	171

國立成功大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
1,120	1,200	規 費		1,086	1,086
165	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		55	55
55	100	會費		55	55
100		捐助、補助與獎助			
10		補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、技工友及駐衛警薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼職工作酬勞等。
515001-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費及未休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	員工退休及離職金。
515001-1800 福利費	員工公保費、勞保費、健保費、體檢費、傷病醫藥費、依職業安全衛生法編列一般檢查及特殊檢查健檢費、休假補助費、子女教育補助費及生育婚喪等補助費。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	管理及總務業務用郵資、電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	管理及總務業務國內旅費、貨物運費及其他旅運費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費982萬3千元、其他建築及各項設備修護費。
515001-2600 保險費	公務車輛保險費、公共意外責任及其他保險費。
515001-2700 一般服務費	外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。
515001-2800 專業服務費	一、外包費250萬元，包含勞務外包系館清潔人力4人。 二、計時與計件人員酬金2億3,785萬7千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員99人，編列預算6,650萬3千元、依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員約聘僱人員285人，編列預算1億4,129萬4千元、依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用校安及社團輔導人員10人，編列預算645萬9千元、專案工作人員16人，編列預算992萬6千元之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工64人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算1,367萬5千元。
515001-2900 公關慰勞費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費178萬5千元及電子計算機軟體服務費、全校建築物公共安全及附屬設備檢查勞務服務等。
515001-2B00 推展費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列60萬元，全數為公共關係費，係由秘書室專責管控。上年度預算數60萬元，前年度決算數57萬7千元。
515001-3000 材料及用品費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學校品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。

國立成功大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515001-3100 使用材料費	管理及總務設備運轉所需物料、燃料及油脂。
515001-3200 用品消耗	管理及總務業務用辦公用品、報章什誌、駐衛警服裝及餐費等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	管理及總務業務場地租金。
515001-4200 房租	管理及總務業務房屋租金。
515001-4300 機器租金	管理及總務業務租用機械設備、電腦及相關設備租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	管理及總務業務車租。
515001-4500 什項設備租金	管理及總務業務什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、其他建築及各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
515001-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	汽車使用牌照稅。
515001-6800 規 費	各項行政規費及汽車燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	參加學術團體會費4萬7千元及職業團體會費8千元。

國立成功大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
37,611	39,000	其他業務費用		39,000	39,000
37,611	39,000	雜項業務費用		39,000	39,000
37,211	39,000	服務費用		38,600	38,600
6,358	5,500	水電費		5,500	5,500
17		郵電費			
1,180		一般服務費		1,180	1,180
29,655	33,500	專業服務費		31,920	31,920
400		租金與利息		400	400
400		地租及水租			
		房租		400	400

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

其他業務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2100 水電費	招生業務工作場所電費。
519898-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金118萬元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員1人，編列預算53萬5千元及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工及進用身心障礙臨時工3人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等，編列預算64萬5千元。
519898-2800 專業服務費	招生試務費用。
519898-4000 租金與利息	租用校外考試場地費用。
519898-4200 房租	租用校外考試場地費用。

國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
246,145	231,141	業務外費用	42,140	191,380	233,520
7,133	13,141	財務費用	14,140		14,140
6,532	13,141	利息費用	14,140		14,140
6,532	13,141	租金與利息	14,140		14,140
6,532	13,141	利息	14,140		14,140
112		投資短絀			
112		短絀、賠償與保險給 付			
112		各項短絀			
489		兌換短絀			
489		短絀、賠償與保險給 付			
489		各項短絀			
239,013	218,000	其他業務外費用	28,000	191,380	219,380
70		財產交易短絀			
70		短絀、賠償與保險給 付			
70		各項短絀			
238,943	218,000	雜項費用	28,000	191,380	219,380
294	481	用人費用		601	601
75	446	聘僱及兼職人員薪 資		378	378
219	35	加(夜)班費		223	223
179,279	162,050	服務費用		144,756	144,756
23,957	24,000	水電費		24,000	24,000
586	700	郵電費		700	700
353	2,800	旅運費		2,222	2,222
852	1,000	印刷裝訂及公告費		1,000	1,000
31,739	10,757	修理保養及保固費		5,530	5,530
582	150	保險費		403	403
106,669	113,320	一般服務費		107,644	107,644
14,542	9,323	專業服務費		3,257	3,257
13,024	14,800	材料及用品費		12,559	12,559
559	6,200	使用材料費		559	559
12,465	8,600	用品消耗		12,000	12,000
3,968	4,650	租金與利息		2,503	2,503
2,895	300	地租及水租		1,395	1,395
88	2,100	房租		88	88
265	1,600	機器租金		265	265
17	150	交通及運輸設備租 金		50	50

**國立成功大學校務基金(大學)
業務外費用明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
705	500	什項設備租金		705	705
37,128	34,500	折舊、折耗及攤銷	28,000	29,295	57,295
12,610	7,387	不動產、廠房及設 備折舊	4,387	27,295	31,682
20,613	20,613	其他折舊性資產折 舊	20,613		20,613
3,906	6,500	攤銷	3,000	2,000	5,000
1,289	1,350	稅捐與規費(強制費)		1,289	1,289
829	800	土地稅		829	829
24	38	房屋稅		24	24
436	512	規 費		436	436
452	169	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		377	377
6	69	會費		10	10
168		捐助、補助與獎助		88	88
279	100	競賽及交流活動費		279	279
3,268		短絀、賠償與保險給 付			
3,268		各項短絀			
241		其他			
241		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	本校向中國信託商業銀行辦理房屋貸款，為興建本校東寧校區第一期學生宿舍，借款總額7億9,884萬2千元，預估114年度全年計息本金約7億4,193萬9千元，預估利率1.906%，本年度編列利息費用1,414萬元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	雜項業務兼職工作酬勞等。
520298-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	雜項業務電費、水費及瓦斯費等，內含學生宿舍電費936萬8千元、水費171萬4千元。
520298-2200 郵電費	雜項業務用郵資、電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	雜項業務國內旅費、國外旅費125萬元、大陸地區旅費55萬元、貨物運費及其他旅運費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	雜項業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	土地改良物、一般房屋修護費、宿舍修護費166萬1千元、其他建築及各項設備修護費。
520298-2600 保險費	公共意外責任及其他保險費等。
520298-2700 一般服務費	匯費及手續費、代理(辦)費、外包費及計時與計件人員酬金。 一、外包費4,642萬9千元，包含勞務外包清潔、保全人力計83人。 二、計時與計件人員酬金6,032萬4千元，依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則進用專案工作人員66人及兼任助理6人，編列預算4,579萬3千元等人員之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等及依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工60人工資，編列預算1,453萬1千元。
520298-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費12萬元、委託試驗費及電腦軟體服務費等。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	雜項業務設備運轉所需物料、燃料及油脂。
520298-3200 用品消耗	雜項業務用辦公用品、報章什誌、實驗用品及餐費等。
520298-4000 租金與利息	

國立成功大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
520298-4100 地租及水租	雜項業務場地租金。
520298-4200 房租	雜項業務租用室內場所辦理活動。
520298-4300 機器租金	雜項業務各項設備租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	雜項業務車租。
520298-4500 什項設備租金	雜項業務什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	一般房屋折舊、宿舍折舊2,235萬8千元、其他建築折舊及各項設備折舊。折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值。
520298-5900 攤銷	遞延費用攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	土地地價稅。
520298-6400 房屋稅	房屋稅。
520298-6800 規 費	各項行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	參加學術團體會費1萬元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。
520298-7500 競賽及交流活動費	競賽活動選手、裁判及工作人員之交通、膳宿費等。

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫			246,600	725,742	36,000	75,400
分年性項目			216,600			
政府補助收入支應			7,944			
自籌收入支應			208,656			
一次性項目			30,000	725,742	36,000	75,400
政府補助收入支應			30,000	443,242	20,000	23,000

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				1,083,742		1,083,742	
				216,600		216,600	
				7,944		7,944	東寧校區第一期學生宿舍 興建工程： 1. 預定興建地上5-9層， 地下2層之RC建築物2棟， 總樓地板面積約為2萬5,2 51平方公尺，總工程經費 9億9,800萬元，工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ，按3%-0.5%估算工程管 理費520萬6千元，本年度 編列80萬6千元，計畫期 程預計為108年度至114年 度。由本校自籌收入(國 內借款)支應7億9,884萬2 千元、教育部補助3,972 萬元、營運資金支應1億5 ,943萬8千元。 2. 本年度編列預算2億1,6 60萬元，由本校自籌收入 (國內借款)支應8,884萬2 千元、教育部補助794萬4 千元、營運資金支應1億1 ,981萬4千元。
				208,656		208,656	東寧校區第一期學生宿舍 興建工程： 1. 預定興建地上5-9層， 地下2層之RC建築物2棟， 總樓地板面積約為2萬5,2 51平方公尺，總工程經費 9億9,800萬元，工程管理 費依「中央政府各機關工 程管理費支用要點」規定 ，按3%-0.5%估算工程管 理費520萬6千元，本年度 編列80萬6千元，計畫期 程預計為108年度至114年 度。由本校自籌收入(國 內借款)支應7億9,884萬2 千元、教育部補助3,972 萬元、營運資金支應1億5 ,943萬8千元。 2. 本年度編列預算2億1,6 60萬元，由本校自籌收入 (國內借款)支應8,884萬2 千元、教育部補助794萬4 千元、營運資金支應1億1 ,981萬4千元。
				867,142		867,142	
				516,242		516,242	1. 整建老舊館舍、教學大 樓、全校公共設施及無障 礙環境工程、全校污水處 理系統改善等工程3,000 萬元。 2. 網路交換器(資通訊應 用設備)450萬元。 3. 網路交換器(Layer2)(資通訊應用設備)257萬4 千元。 4. 流量統計系統(資通訊 應用設備)192萬6千元。

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應				282,500	16,000	52,400
合 計			246,600	725,742	36,000	75,400

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							5.購置教學用儀器設備1億774萬2千元。 6.購置全校污染防治設備250萬元。 7.原子層電漿蝕刻系統2,996萬8千元,教育部高教深耕計畫補助款支應。 8.購置教學用儀器設備2億5,003萬2千元,教育部高教深耕計畫補助款支應。 9.購置教學研究設備400萬元,教育部績效型補助計畫補助款支應。 10.購置教學研究設備2,900萬元,教育部專案型補助計畫補助款支應。 11.3D活體冷螢光暨CT影像系統3,300萬元,成功大學附設醫院補助款支應。 12.購置教學研究設備1,100萬元,其他政府機關專案型計畫補助款支應。 13.購置教學用視訊及交通設備1,000萬元。
				350,900		350,900	1.購置教學用儀器設備2,200萬元。 2.購置教學用視訊及交通設備1,000萬元。 3.購置行政、教學用圖書及什項設備4,340萬元。 4.國科會計畫及建教合作計畫設備2億6,300萬元。 5.推廣教育設備50萬元。 6.場地管理用設備1,200萬元。
				1,083,742		1,083,742	

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國114年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	579,214		371,686	44,000
分年性項目	119,814		7,944	
一次性項目	459,400		363,742	44,000
合 計	579,214		371,686	44,000

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」：其他政府機關資本門補助款4,400萬元。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
994,900	91.80	88,842		88,842	8.20	1,083,742	100.00
127,758	58.98	88,842		88,842	41.02	216,600	19.99
867,142	100.00					867,142	80.01
994,900	91.80	88,842		88,842	8.20	1,083,742	100.00

國立成功大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國114年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	1,865,142	618,838		403,462	44,000	798,842
分年性項目	998,000	159,438		39,720		798,842
一次性項目	867,142	459,400		363,742	44,000	
合 計	1,865,142	618,838		403,462	44,000	798,842

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

分年性項目：以前年度預算數7億8,140萬元。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,083,742	58.11	1,865,142	100.00
					216,600	21.70	998,000	100.00
	114.01 114.12				867,142	100.00	867,142	100.00
					1,083,742	58.11	1,865,142	100.00

國立成功大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	191,838	9,673,633	12,497,188	524,376	3,497,393
上年度預計增減資產原值		693,445	122,532	58,001	22,700
本年度預計增減資產原值		246,600	227,642	15,400	29,600
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	191,838	10,613,678	12,847,362	597,777	3,549,693
本年度應提折舊額	12,046	188,817	659,800	34,239	95,382
教學成本	8,876	162,722	653,984	27,866	91,182
管理及總務費用	3,170	1,150	3,099	4,353	2,200
其他業務外費用		24,945	2,717	2,020	2,000

附註：本表數據為全部版。

1、「其他」係指代管房屋建築及代管土地改良物。

2、本校112年12月31日代管土地資產總額為102億1,421萬7千元。

3、折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法计提折舊。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				5,363,774	31,748,202
					896,678
					519,242
				5,363,774	33,164,122
				100,613	1,090,897
				77,000	1,021,630
				3,000	16,972
				20,613	52,295

國立成功大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	564,500	564,500				
機械及設備	498,100	498,100				
機械及設備	498,100	498,100				
交通及運輸設備	20,600	20,600				
交通及運輸設備	20,600	20,600				
什項設備	45,800	45,800				
什項設備	45,800	45,800				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學) 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國114年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	477,917		477,917
富邦金融控股股份有限公司	146,149,632	14,614,963,243	44,820		44,820
台新金融控股股份有限公司	135,770,618	13,577,061,838	98,662		98,662
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101	16,202,510,128	180,677		180,677
台灣化學纖維股份有限公司	58,611,863	5,861,186,291	4,112		4,112
台灣積體電路製造股份有限公司	259,320,710	25,932,070,992	103,182		103,182
Apple Inc.	73,812,000	15,552,752,000			
日月光投資控股股份有限公司	43,801,992	4,380,199,187			
匯豐控股(海外債)	2,000,000	20,000,000	6,061		6,061
成大創業投資股份有限公司	156,000	15,600,000	19,732		19,732
群錄系統股份有限公司	48,000	4,800,000	604		604
成大昶閣科技股份有限公司	16,200	1,620,000	800		800
巧醫生技股份有限公司	90,568	9,056,780	1,580		1,580
台灣恩寧股份有限公司	20,728	20,728,000	1,650		1,650
永嘉光電股份有限公司	82,640	8,264,046	4,916		4,916
俊杰光電股份有限公司	3,000	300,000	750		750
金富成生物科技股份有限公司	13,400	1,340,000	1,000		1,000
覓特創意科技股份有限公司	11,600	10,918,924	2,600		2,600
先見基因科技股份有限公司	74,980	7,498,000	1,300		1,300
律祈醫創股份有限公司	33,300	3,330,000	3,300		3,300
SiLican Inc.公司	1,500	1,500,000	4,500		4,500
醫視科技股份有限公司	33,403	20,548,355	2,400		2,400
群融生物科技股份有限公司	17,700	1,770,000	5,000		5,000
曼塔睿科技股份有限公司	10,000	31,982,900	39		39
鉅網資訊股份有限公司	3,000	300,000	1,050		1,050
智能生產方案服務股份有限公司	22,000	2,200,000	640		640
大員生醫股份有限公司	135,000	13,500,000	900		900
創姓生物科技股份有限公司	59,324	5,932,369	250		250
裕晶醫學科技股份有限公司	1,000	100,000	143		143
永福生物科技股份有限公司	112,200	112,200,000	1,800		1,800
艾爾清科技股份有限公司	68,000	68,000,000	540		540
綠長城生技股份有限公司	8,480	848,000	355		355
聯庭智能股份有限公司	1,699	1,699,083	600		600
醫定生技股份有限公司	6,510	651,000	475		475
液鏡科技股份有限公司	15,200	15,200,000	2,340		2,340
聚電材料股份有限公司	16,340	1,634,000	740		740
龍飛生物科技股份有限公司	6,610	661,000	1,000		1,000
亞比斯材料股份有限公司	26,900	2,690,000	600		600
榕光科技股份有限公司	2,328	232,800,000	139		139
台灣電池檢測驗證股份有限公司	5,000	500,000	2,000		2,000

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
1,524,455	0.06	9.80	14,940	8,430	15,001
752,667	0.01	2.14	1,606	1,594	1,556
2,010,000	0.01	2.24	4,497	3,015	3,592
3,027,000	0.02	2.18	6,587	5,760	6,500
66,000	-			269	63
174,000	-	14.00	2,436	1,694	2,209
	-				92
	-			1,327	
	-				264
2,320,000	14.87				
126,000	2.63				
80,000	4.94				
158,000	1.74				
1,275,000	6.15				
491,640	5.95				
75,000	25.00				
100,000	7.46				
272,974	2.50				
130,000	1.73				
330,000	9.91				
150,000	10.00				
2,400,000	11.68				
500,000	28.25				
782,080	2.45				
105,000	35.00				
64,000	2.91				
90,000	0.67				
25,046	0.42				
14,320	14.32				
1,800,000	1.60				
540,000	0.79				
35,525	4.19				
93,023	5.47				
47,500	7.30				
2,339,500	15.39				
74,000	4.53				
100,000	15.13				
60,000	2.23				
13,898,800	5.97				
200,000	40.00				

國立成功大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘註明細表

中華民國114年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
澄灝科技股份有限公司	25,000	25,000,000	4,575		4,575
凱恩生醫股份有限公司	35,969	35,969,000	1,201		1,201
史坦頓創新教育股份有限公司	5,000	500,000	580		580
成電智慧材料股份有限公司	29,208	3,370,803	1,792		1,792
銳焰優股份有限公司	2,785	278,500	348		348
心語智慧股份有限公司	1,720	172,000	116		116
慧忻科技股份有限公司	4,900	4,900,000	170		170
宇霆科技股份有限公司	12,000	1,200,000	690		690
巨明生醫股份有限公司	3,600	720,000	80		80
成宏能源股份有限公司	7,723	772,300	1,045		1,045
永源貝思美特股份有限公司	20,830	2,083,000	1,437		1,437
智遊科技服務股份有限公司	12,170	12,170,003	1,536		1,536
合 計			992,744		992,744

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

投資標的屬基金性質之ETF，本年度預算編列現金股利：元大高股息1,638千元、富邦特選高股息1,603千元及元大AAA至A公司債2,403千元，合計5,644千元；上年度預算編列元大高股息現金股利4,446千元。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,575,000	18.30				
1,201,440	3.34				
58,000	11.60				
179,196	5.32				
34,750	12.48				
11,600	6.74				
170,000	3.47				
68,960	5.75				
16,000	2.22				
104,500	13.53				
143,680	6.90				
1,535,600	12.62				
			30,066	22,089	29,277

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	中國信託商業銀行	110-114	114.05	129.04	88,842	24,964	擬以宿舍收入、場地租金收入、停車場收入償還債務。
合 計					88,842	24,964	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營運資金	出售資產	其 他	
合 計				773,878	773,878			
東寧校區第一期學生宿舍興建工程	110-114	114.05	129.04	773,878	773,878			貸款年限20年。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,395,777	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	371,686	國庫撥款「一般建築及設備固定資產」3億7,168萬6千元(教育部補助基本需求5,074萬2千元、教育部績效型補助400萬元、教育部專案型補助計畫3,694萬4千元、教育部高等教育深耕計畫2億8,000萬元)。
其他	6,000	財產撥入增加基金600萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	6,000	財產撥出折減基金600萬元。
期末基金數額	14,767,463	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位:新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增減
28,232,440	資產	28,886,120	28,704,126	181,994
9,108,616	流動資產	9,797,006	9,457,378	339,628
2,717,343	現金	3,405,733	2,452,438	953,295
5,782,211	流動金融資產	5,782,211	6,395,878	-613,667
129,064	應收款項	129,064	129,064	
442,235	預付款項	442,235	442,235	
37,763	短期貸墊款	37,763	37,763	
3,225,048	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	3,225,048	3,225,048	
2,328,343	非流動金融資產	2,328,343	2,328,343	
896,705	準備金	896,705	896,705	
14,978,283	不動產、廠房及設備	15,231,692	15,138,234	93,458
1,035,338	土地	1,035,338	1,035,338	
90,632	土地改良物	65,486	77,532	-12,046
7,172,114	房屋及建築	7,745,892	7,688,109	57,783
2,445,309	機械及設備	2,505,733	2,439,791	65,942
190,769	交通及運輸設備	239,810	238,049	1,761
2,469,242	什項設備	2,429,120	2,449,102	-19,982
1,574,879	購建中固定資產	1,210,313	1,210,313	
535,527	無形資產	308,408	538,000	-229,592
535,527	無形資產	308,408	538,000	-229,592
384,966	其他資產	323,966	345,466	-21,500
383,035	遞延資產	322,035	343,535	-21,500
1,931	什項資產	1,931	1,931	
28,232,440	合 計	28,886,120	28,704,126	181,994
11,026,220	負債	11,106,140	11,207,321	-101,181
7,878,524	流動負債	7,903,488	7,903,488	
	短期債務	24,964	24,964	
179,287	應付款項	179,287	179,287	
7,699,237	預收款項	7,699,237	7,699,237	
473,469	長期負債	748,914	685,036	63,878
473,469	長期債務	748,914	685,036	63,878
2,674,227	其他負債	2,453,738	2,618,797	-165,059
2,448,222	遞延負債	2,227,733	2,392,792	-165,059
226,005	什項負債	226,005	226,005	
17,206,220	淨值	17,779,980	17,496,805	283,175
14,026,690	基金	14,767,463	14,395,777	371,686
14,026,690	基金	14,767,463	14,395,777	371,686
2,763,040	公積	2,596,027	2,684,538	-88,511
2,763,040	資本公積	2,596,027	2,684,538	-88,511
	累積餘絀			

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增減
416,490	淨值其他項目	416,490	416,490	
416,490	累積其他綜合餘絀	416,490	416,490	
28,232,440	合 計	28,886,120	28,704,126	181,994

國立成功大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國114年度

- ※ 『112年12月31日實際數』、『114年12月31日預計數』及『113年12月31日預計數』為全部版。
1. 信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$24,000千元、上年度預算數:\$31,800千元及前年度決算數:\$23,625千元
 2. 信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$24,000千元、上年度預算數:\$31,800千元及前年度決算數:\$23,625千元
 3. 信託代理與保證資產為保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)22,000千元及信用狀2,000千元，共計24,000千元。
 4. 信託代理與保證負債為應付保證品，本年度預算數包含有價證券(定存單)22,000千元及信用狀2,000千元，共計24,000千元。
 5. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」12,417,417千元及12,417,417千元，較上年度預計數12,518,030千元及12,518,030千元，分別減少100,613元及100,613千元。

國立成功大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	23,082	243,975.48	5,631,442	
大專院校	人	23,082	243,975.48	5,631,442	
上年度預算數					
教學訓輔	人	22,945	231,377.47	5,308,956	
大專院校	人	22,825	230,871.24	5,269,636	
附設高商(工)進修學校	人	120	327,666.67	39,320	
前年度決算數					
教學訓輔	人	23,179	232,783.64	5,395,692	
大專院校	人	23,082	231,958.93	5,354,076	
附設高商(工)進修學校	人	97	429,030.93	41,616	
111年度決算數					
教學訓輔	人	23,027	229,321.97	5,280,597	
大專院校	人	22,825	229,153.56	5,230,430	
附設高商(工)進修學校	人	202	248,351.49	50,167	
110年度決算數					
教學訓輔	人	22,033	228,216.49	5,028,294	
大專院校	人	21,773	228,639.60	4,978,170	
附設高商(工)進修學校	人	260	192,784.62	50,124	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『111年度決算數』及『110年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		458		458	
職員		389		389	
	簡任	15		15	
	薦任	252		252	
	委任	122		122	
駐衛警		2		2	
	駐衛警	2		2	
技工		31		31	
	技工	31		31	
工友		36		36	
	工友	36		36	
教師人員		1,561		1,561	
教師		1,561		1,561	
	教授	749		749	
	副教授	416		416	
	助理教授	335		335	
	講師	27		27	
	國立中等學校教師	34		34	本項員額係附工34人。
助教人員		21		21	
助教		21		21	
	助教	21		21	
兼任人員		892	2	894	
兼任		892	2	894	
	教授	301	-1	300	
	副教授	158	6	164	
	助理教授	238	8	246	
	講師	155	5	160	
	國立中等學校教師	40	-16	24	本項員額係附工兼任教師24人。
總 計		2,932	2	2,934	

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,207千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等155人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,179,045千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員100人，編列預算67,038千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,146千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員10人，編列預算6,459千元，研究人員92人、教學人員33人、專案工作人員1,660人、兼任助理3,684人，編列預算1,717,790千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員285人，編列預算141,294千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,003人，編列預算240,318千元。

三、「獎金」：編列預算303,543千元。明細如下：(1)考績獎金420人，編列預算33,678千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,844人，編列預算266,781千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休

國立成功大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

人員年終慰問金4人，計114千元（依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」）。(4)不開業獎金5人，計2,970千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

國立成功大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎		效 金
業務支出部分	2,609,711		11,062		266,895		33,678			2,970	204,193
教學成本	2,373,699		234		233,223		6,068			2,970	145,741
正式人員	2,373,699		234		233,223		6,068			2,970	145,741
教員	2,354,972		232		231,395		6,020			2,970	144,599
助教	18,727		2		1,828		48				1,142
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	236,012		10,605		33,672		27,610				58,452
正式人員	236,012		10,605		33,672		27,610				58,452
職員	204,767		9,197		30,245		24,800				31,041
工員	31,245		1,408		3,427		2,810				27,411
兼任人員											
教員											
其他業務外費用			223								
正式人員			223								
職員			223								
兼任人員											
職員											
合 計	2,609,711		11,062		266,895		33,678			2,970	204,193
總 計	2,609,711		11,062		266,895		33,678			2,970	204,193

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、「外包費」：勞務承攬人力編列預算79,207千元，含勞務外包清潔、保全、停車場管顧人力等155人。

二、「計時與計件人員酬金」：編列預算2,179,045千元，依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員100人，編列預算67,038千元。依國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則、專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則，進用心理輔導師7人，編列預算6,146千元，校安及社團輔導人員之專案工作人員10人，編列預算6,459千元，研究人員92人、教學人員33人、專案工作人員1,660人、兼任助理3,684人，編列預算1,717,790千元。依國立成功大學進用校聘人員實施辦法進用約聘僱人員285人，編列預算141,294千元。依國立成功大學臨時人員工作規則進用臨時工1,003人，編列預算240,318千元。

三、「獎金」：編列預算303,543千元。明細如下：(1)考績獎金420人，編列預算33,678千元(依據公務人員考績法)。(2)年終獎金1,844人，編列預算266,781千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。(3)支領月俸退休人員年終慰問金4人，計114千元(依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」)。(4)不開業獎金5人，計2,970千元(依據行政院105年7月22日院授人給字第1050048473號函修正「醫師從事基礎醫學教學研究不開業獎金支給表」)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		171,525	1,723		40,768	10	3,342,535	518,583	3,861,118
		149,247	1,472		29,446		2,942,100	518,160	3,460,260
		149,247	1,472		29,446		2,942,100		2,942,100
		148,076	1,459		29,187		2,918,910		2,918,910
		1,171	13		259		23,190		23,190
								518,160	518,160
								518,160	518,160
		22,278	251		11,322	10	400,212	45	400,257
		22,278	251		11,322	10	400,212		400,212
		20,034	225		10,170		330,479		330,479
		2,244	26		1,152	10	69,733		69,733
								45	45
								45	45
							223	378	601
							223		223
							223		223
								378	378
								378	378
		171,525	1,723		40,768	10	3,342,535	518,583	3,861,118
		171,525	1,723		40,768	10	3,342,535	518,583	3,861,118

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
3,454,081	3,707,930	用人費用	3,053,631	807,487	3,861,118
2,269,531	2,465,120	正式員額薪資	2,420,951	188,760	2,609,711
498,456	513,862	聘僱及兼職人員薪資	28,729	489,854	518,583
10,774	11,404	加(夜)班費	366	10,696	11,062
6		津貼			
278,862	302,234	獎金	266,292	37,251	303,543
194,960	204,244	退休及卹償金	167,314	36,879	204,193
128		資遣費			
201,355	211,057	福利費	169,969	44,047	214,016
9	9	提繳費	10		10
4,072,900	3,842,328	服務費用	644,884	3,197,628	3,842,512
241,867	230,905	水電費	5,673	230,232	235,905
10,571	10,656	郵電費	686	10,470	11,156
302,547	316,323	旅運費	65,770	262,108	327,878
41,558	45,480	印刷裝訂及公告費	17,480	30,000	47,480
241,033	192,182	修理保養及保固費	28,173	134,345	162,518
9,146	6,960	保險費	2,074	6,968	9,042
2,262,339	2,297,103	一般服務費	305,151	1,999,614	2,304,765
958,253	729,180	專業服務費	214,877	515,249	730,126
1,584	2,039	公關慰勞費		2,142	2,142
4,004	11,500	推展費	5,000	6,500	11,500
1,097,334	1,084,228	材料及用品費	174,053	921,823	1,095,876
68,862	56,018	使用材料費	17,843	44,823	62,666
1,028,473	1,028,210	用品消耗	156,210	877,000	1,033,210
158,368	119,741	租金與利息	38,895	96,560	135,455
9,549	7,450	地租及水租	614	6,035	6,649
29,479	19,800	房租	6,391	18,536	24,927
81,529	51,000	機器租金	10,199	50,428	60,627
18,862	17,400	交通及運輸設備租金	3,063	14,690	17,753
12,417	10,950	什項設備租金	4,488	6,871	11,359
6,532	13,141	利息	14,140		14,140
1,441,003	1,190,223	折舊、折耗及攤銷	687,551	736,260	1,423,811
1,036,583	973,360	不動產、廠房及設備折舊	517,938	472,346	990,284
99,224	100,613	其他折舊性資產折舊	100,613		100,613
305,197	116,250	攤銷	69,000	263,914	332,914
7,381	6,670	稅捐與規費(強制費)	467	6,577	7,044
829	800	土地稅		829	829
24	38	房屋稅		24	24
481	370	消費與行為稅		171	171
6,049	5,462	規費	467	5,553	6,020
1,320,189	916,673	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	353,813	597,631	951,444
6,525	6,219	會費	656	5,873	6,529
1,290,154	902,295	捐助、補助與獎助	350,946	584,419	935,365
17,950	4,400	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	900	5,612	6,512

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
3,460,260		400,257			601	
2,373,699		236,012				
518,160		45			378	
234		10,605			223	
242,261		61,282				
145,741		58,452				
180,165		33,851				
		10				
3,336,891		322,265	38,600		144,756	
206,405			5,500		24,000	
9,766		690			700	
324,436		1,220			2,222	
45,430		1,050			1,000	
112,880		44,108			5,530	
8,007		632			403	
1,953,124		242,817	1,180		107,644	
664,301		30,648	31,920		3,257	
1,542		600				
11,000		500				
1,068,809		14,508			12,559	
60,399		1,708			559	
1,008,410		12,800			12,000	
118,111		301	400	14,140	2,503	
5,203		51			1,395	
24,389		50	400		88	
60,262		100			265	
17,653		50			50	
10,604		50			705	
				14,140		
1,340,044		26,472			57,295	
944,630		13,972			31,682	
77,000		3,000			20,613	
318,414		9,500			5,000	
4,498		1,257			1,289	
					829	
					24	
		171				
4,498		1,086			436	
456,829	494,183	55			377	
6,464		55			10	
441,094	494,183				88	
6,512						

國立成功大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
5,561	3,759	競賽及交流活動費	1,311	1,727	3,038
3,939		短絀、賠償與保險給付			
3,939		各項短絀			
241		其他			
241		其他費用			
11,555,436	10,867,793	總 計	4,953,294	6,363,966	11,317,260

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費204,550千元、大陸地區旅費14,131千元、公共關係費1,788千元、員工慰勞費354千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
2,759					279	
9,785,442	494,183	765,115	39,000	14,140	219,380	

國立成功大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度汰換小貨車1輛100萬元及增購重型電動機車(含電池)2輛26萬元，計126萬元。

截至本年度終了，所有車種及數量明細如下：

管理用車輛：

- (1)公務用小型客車6輛
- (2)公務用小型客貨車4輛

其他車輛：

- (3)公務用大貨車2輛
- (4)公務用小貨車2輛
- (5)公務用機車22輛

國立成功大學校務基金(大學)
補辦預算明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	211,212		
(二)一般建築及設備計畫	211,212		本校為辦理高等教育深耕計畫及教育部專案型補助計畫所需，經行政院112年12月6日院授主基作字第1120202585號函同意補辦預算。
房屋及建築	5,000	112	
機械及設備	199,257	112	
交通及運輸設備	1,950	112	
什項設備	5,005	112	
合 計	211,212		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

(四) 附 錄

國立成功大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.東寧校區第一期學生宿舍興建工程	108.01 114.12	998,000	781,400	216,600		<p>1.為滿足本校學生住宿需求，提升宿舍基本設施及公共空間，透過「新型態宿舍」，精簡個人空間，保留更多共享生活空間，來強化非正式的學習場域，鼓勵學生之間的交流，在多元的公共空間內，各家族可依照文化與興趣舉辦各類活動，讓學生的大學生活增添色彩，打破學院邊界的混居學習生活，不僅在教學上共享資源、在生活上也互助合作。</p> <p>2.東寧校區第一期學生宿舍興建工程，預定興建地上5-9層，地下2層之RC建築物2棟，總樓地板面積約為2萬5,251平方公尺，總工程經費9億9,800萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費520萬6千元，本年度編列80萬6千元，計畫期程預計為108年度至114年度，由本校自籌收入(國內借款)支應7億9,884萬2千元、教育部補助3,972萬元、營運資金支應1億5,943萬8千元。</p> <p>3.本年度編列預算2億1,660萬元，由本校自籌收入(國內借款)支應8,884萬2千元、教育部補助794萬4千元、營運資金支應1億1,981萬4千元。</p>
合 計			998,000	781,400	216,600		

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國113年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	有鑑於部分作業基金收支失衡，常年短絀，迄113年度預算案累積1,476億元短絀待填補，亟待提升營運效能。爰要求行政院主計總處查核基金短絀（不含校務基金）連續達2年以上者，檢討是否依設立目的，自給自足，力求賸餘，並提出改善策略，及為避免造成政府財政隱憂，以健全基金財務，於3個月內向立法院財政委員會提出書面報告（包括倘國庫終止撥補之影響評估）。	本項無本校應辦理事項。
4.	<p>為有鑑於我國自86年起推動醫藥分業政策，並隨後於99年推動慢性病連續處方箋釋出政策，有助於提升患者用藥便利性與安全性。根據統計，我國6家公立醫學中心（台大、成大、三總、北榮、中榮及高榮），於110年申報慢性處方箋費用總共195億元，惟處方箋釋出率僅約五成，尚有提升空間。處方釋出除可減少病患往返醫院的交通成本及掛號費，亦可透過社區藥局藥師提供的用藥指導，進一步保障患者用藥安全與衛教需求。</p> <p>處方釋出能讓病患在住家附近的健保藥局領藥，減少醫院等待時間，並利於建立</p>	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>藥歷檔案，使藥師得以更周全地提供用藥諮詢，強化慢性病患者的健康管理與醫療支持。職是之故，爰建請衛生福利部於1個月內邀集全國6家公立醫學中心、相關主管機關及團體研議全面慢性處方箋釋出，以期帶動全國醫療體系推動醫藥分業，確保民眾就近取得高品質的用藥服務，落實保障民眾的用藥權益，並進一步優化健保資源運用，促進全民健康福祉。</p>	
5.	<p>依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13% 及 24.02%，均有同一基</p>	<p>本項無本校應辦理事項。</p>

國立成功大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	

國立成功大學
智慧半導體及永續製造學院校務基金

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預算目次

中華民國 114 年度

書 表 名 稱	頁 次
一、業務計畫及預算說明.....	2-01
二、預算表	
(一) 主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-15
2. 餘絀撥補預計表	2-17
3. 現金流量預計表及補充說明	2-18
(二) 明細表	
1. 教學收入明細表	2-21
2. 其他業務收入明細表	2-22
3. 業務外收入明細表	2-23
4. 教學成本明細表及說明	2-24
5. 其他業務成本明細表及說明	2-32
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-34
7. 其他業務費用明細表及說明	2-36
8. 業務外費用明細表及說明	2-38
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-40
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-42
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-44
10. 資產折舊明細表	2-46
11. 基金數額增減明細表	2-48
(三) 參考表	
1. 預計平衡表及說明	2-49
2. 5年來主要營運項目分析表	2-51
3. 員工人數彙計表	2-53
4. 用人費用彙計表	2-54
5. 各項費用彙計表	2-56
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	2-58
7. 補辦預算明細表	2-59
(四) 附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表	2-61

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，民國 110 年 5 月 28 日「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」（以下簡稱創新條例）經總統公布施行。

依創新條例第 5 條規定，國立大學得申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。又第 6 條規定，研究學院具有獨立編制及預算，得對外行文；其人事、主計、總務等行政事務，得由國立大學相關人員兼辦，預算隸屬於校務基金項下，編製附屬單位預算之分預算，屬獨立預算。另第 7 條規定，資金來源為行政院國家發展基金之撥款及研究學院之學雜費收入、產學合作收入、受贈收入等自籌財源，且合作企業資金額度應不得低於行政院國家發展基金撥款之額度；資金用途為研究學院之教學及研究支出、人事費用支出、學生獎助金支出、產學合作支出、增置(擴充、改良)資產支出，並將研發成果收入一定比率提供國立大學用於改善師資、充實設備及其他校務發展之支出等。

為提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，業依創新條例規定擬具「國立成功大學智慧半導體及永續製造學院創新計畫書」，並經教育部 110 年 8 月 12 日臺教高(一)字第 1100101201 號函核定設立，創新計畫期程自 110 年 9 月 1 日起至 122 年 8 月 31 日，共計 12 年。

二、組織概況：

依據國立成功大學智慧半導體及永續製造學院組織規程，置院長 1 人，綜理本學院院務，對外代表本學院，置副院長 1 人，襄助院長處理院務。

學院規劃設 5 個學位學程(含碩士、博士)，行政部門計 4 處、1 室。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(112)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 1 億 7,849 萬元，較預算數 2 億 2,952 萬 9 千元，減少 5,103 萬 9 千元，約 22.24%，主要係行政院國家發展基金補助款實際執行所認列收入較預計減少所致。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (二) 業務成本與費用：決算數 1 億 7,652 萬 2 千元，較預算數 2 億 5,943 萬 7 千元，減少 8,291 萬 5 千元，約 31.96%，主要係本學院人員及實驗室等陸續聘任及建置中，相關服務費用、材料及用品等較預計減少所致。
- (三) 業務外收入：決算數 449 萬 4 千元，較預算數 3,700 萬 3 千元，減少 3,250 萬 9 千元，約 87.86%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用：決算數 12 萬 7 千元，較預算數 0 元，增加 12 萬 7 千元，主要係雜項費用增加所致。
- (五) 收支餘絀：決算數賸餘 633 萬 5 千元，較預算數賸餘 709 萬 5 千元，減少賸餘 76 萬元，約 10.71%，主要係行政院國家發展基金補助款實際執行所認列收入較預計減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 7,281 萬 4 千元，占可用預算數 9,445 萬 1 千元，執行率約 77.09%，主要係配合教學研究實際需求規劃建置及採購，致實際採購較預計減少所致。

二、上(113)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 9,055 萬 9 千元，較預計數 1 億 2,071 萬元，減少 3,015 萬 1 千元，約 24.98%，主要係建教合作收入減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 8,640 萬 8 千元，較預計數 1 億 3,579 萬 9 千元，減少 4,939 萬 1 千元，約 36.37%，主要係建教合作成本因建教合作收入減少，相對減少所致。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 165 萬 9 千元，較預計數 1,600 萬元，減少 1,434 萬 1 千元，約 89.63%，主要係企業資金多以產學合作方式，受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外收入 1 萬元，較預計數 0 元，增加 1 萬元，主要係辦理英語暑期學校，認列相關費用所致。
- (五) 收支餘絀：實際賸餘數 580 萬元，較預計賸餘數 91 萬 1 千元，增加賸餘 488 萬 9 千元，約 536.68%，主要係行政院國家發展基金補助款增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 94 萬 7 千元，占預計數 3,170 萬元，執行率約 2.99%，主要係設備交貨驗收及付款時程多在下半年，故執行率較低。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

以前瞻學術攜手一流產業創新，橋接學校與產業的學用落差，共同

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

培育高階半導體及永續製造人才，並以創新的治理機制，延攬全球一流學者專家，吸引優秀研究生，進行前瞻性專業教育，企業與學院研發人員交流與進駐，成為尖端研發創新人才培育基地，目標說明如下：

(一) 教學目標：

- 1、以人工智慧與大數據運算為培育平台，並整合半導體及永續製造產業供應體系之架構，開設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智慧與永續製造學位學程」專業領域之學位學程。並為培育半導體研發與管理專業兼具的跨領域人才，增設「智慧半導體及永續製造學院半導體高階管理暨研發碩士在職專班」。
- 2、預計114年度招收碩士生100名(碩士班80名、碩士在職專班20名)及博士生20名，並積極招收國際學位生及國際短期研修學生。
- 3、課程教學：
 - (1) 核心課程：為使本學院研究生具備人工智慧與大數據運算基本知識及永續國際趨勢概念，本學院研究生皆須修習AI及永續核心課程。
 - (2) 多元化課程：各學程結合本校各系(所)現有課程，提供多元有效學習資源，並導入跨領域微學分課程，提升學生專業度與學習廣度。
 - (3) 企業課程：企業選派業師開設實體課程或線上課程，使學生即時掌握產業發展趨勢。
 - (4) 英語課程：鼓勵教師開設英語授課課程，以提升本學院研究生國際移動力與視野。
- 4、延攬優秀師資：延攬國內外優秀人才師資，提升學院教學及研究量能，並藉由延攬國外優秀人才擴展學院國際交流。
- 5、教學品質保證機制：本學院配合本校實施教學單位自我評鑑，進而推動教學改進及提升教育品質，透過資訊蒐集及報告回饋，進行改善並為院務發展之參考，確保教學的質量符合培育人才需求，養成為產業所用之高階研發人才。
- 6、強化實驗空間：實驗空間的擴展升級可提升學院研發質量並帶領學生提高研究技術，加強學生學習環境。

(二) 產學合作及人才培育目標：

- 1、學術研究方面，配合國家科學及技術委員會「半導體學院重點設備建置計畫」，推動核心重點設備建置，加速建立「化合物半導體研究」及「先進封裝技術」研究場域建置及人才培育。推動產學合作計畫，結合本學院各團隊研發能量，協助企業開發前瞻技術與解決技術瓶頸，除提升學生實務經驗以及培育企業適用人才外，能與產業鏈結更

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

加深入。也積極引入企業資源共同成立研究中心，強化學院產學共榮運作機制。

- 2、企業認知方面，本學院協助企業舉辦說明會及專案企劃活動，並積極提供企業預聘、實習、人才招聘等資源資訊，使學生能夠及早瞭解企業文化以及人才需求，並瞭解企業所需人才專業知能與特質，提供學生學習規劃參考。
- 3、結合各部會人才培育推動計畫，成立半導體暨關鍵科技人才培訓據點及半導體產業人才培育據點，開設高階半導體及封測技術人才培訓課程及半導體產業 ESG 永續管理師盤查實務訓練，培育半導體及 ESG 永續領域人才。

(三) 提升國際研究競爭力及學生國際觀：

- 1、開授短期暑期課程，邀請國外姐妹校學生及本學院學生參與課程，拓展學院學生語言能力及國際交流經驗，並提供境外生對學院及研究領域的認識，擴展學院國際知名度進而吸引國際學位生就學。
- 2、與國際知名大學在該校合辦國際暑期學校，拓展本學院學生赴外修讀國際課程與國外企業見習的經驗。
- 3、建立獎助金機制，支持本學院學生出國研修及外國學校學生來本學院研修實習，強化國內外學生短期活動交流。

(四) 師資規劃：

- 1、本學院專任師資須具備廣泛的專業知識，以確保本學院的教學質量與學術水準能夠持續提升，其重點領域包括半導體智慧製造、化合物半導體、前瞻積體電路製造、IC 設計、量子計算整合、低溫 COMS、永續發展 ESG 及先進封裝技術等領域相關專業知識。透過專業師資的引導與教導，學生將能夠接觸到最新的學術知識，從而提升學術水平。
- 2、為使學生能夠接觸最先進的學術內容、研究方法與趨勢並提升國際競爭力，本學院積極邀請外國學者分享寶貴經驗。同時，透過企業業師的案例分享、解決方案和實際操作經驗，培養學生實際應用能力和職業素養。另持續推動英語授課的教學，有助於培養學生跨文化溝通能力和國際視野，進而提高其全球競爭力。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

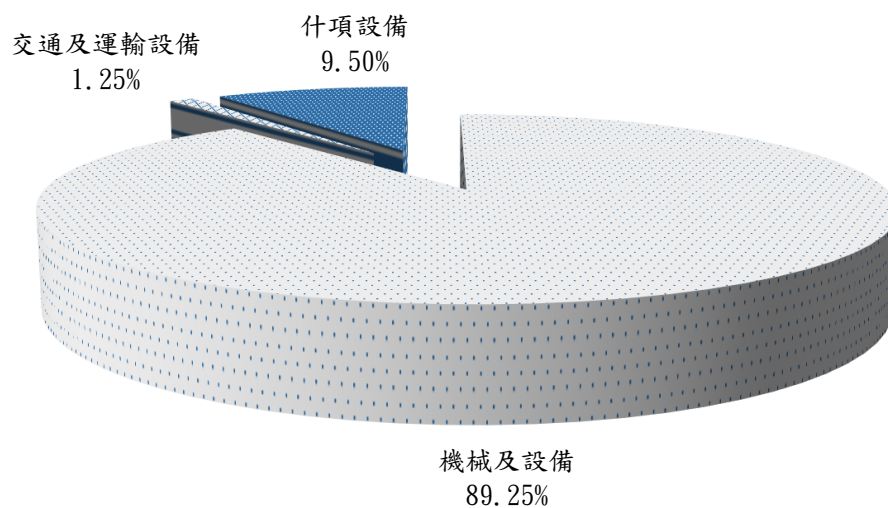
一般建築及設備計畫：本年度預算編列 4,000 萬元，均屬一次性項目，由營運資金支應 2,000 萬元及行政院國家發展基金補助 2,000 萬元，編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,570 萬元，係購置教學用儀器設備及建教合作設備等。
- (二) 交通及運輸設備 50 萬元，係購置教學用視訊設備及建教合作設備等。
- (三) 什項設備 380 萬元，係購置行政設備及建教合作設備等。
- (四) 114 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

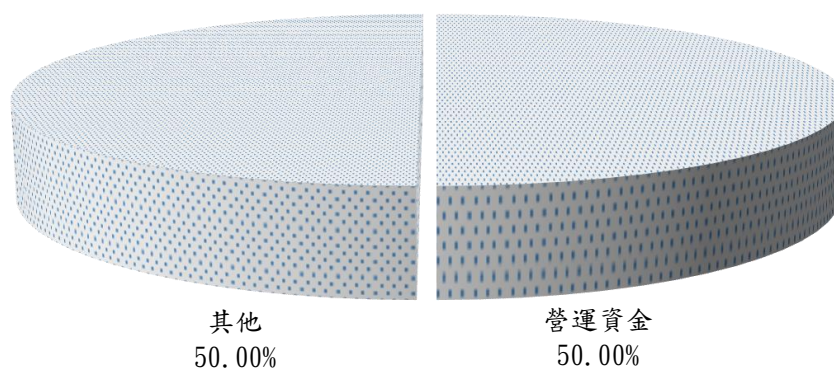
圖1

114年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
不動產、廠房及設備	40,000	營運資金	20,000
機械及設備	35,700	其他	20,000
交通及運輸設備	500		
什項設備	3,800		
合計	40,000	合計	40,000

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

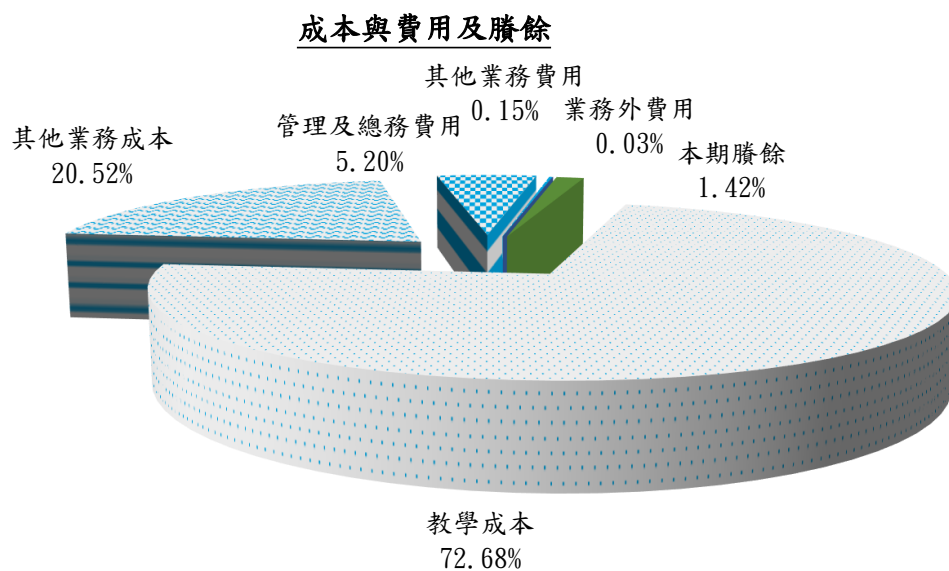
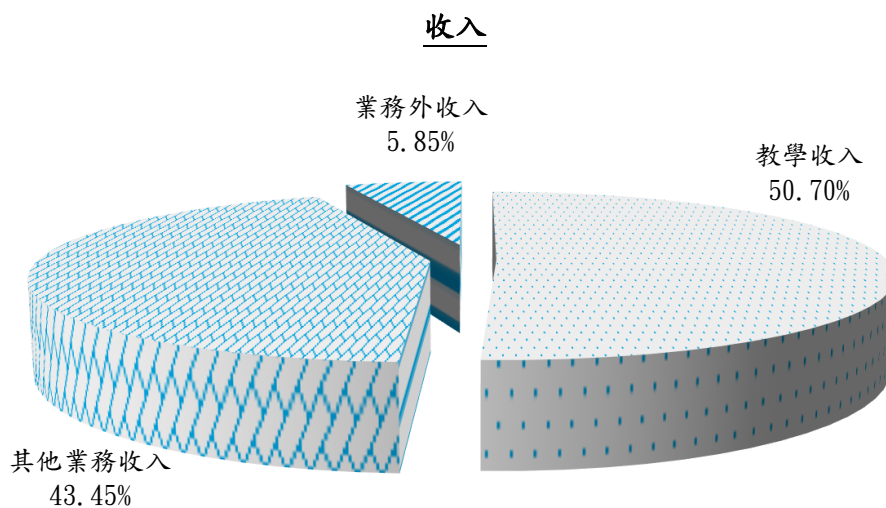
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 3 億 1,714 萬 2 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，較上年度預算數 2 億 3,568 萬 1 千元，增加 8,146 萬 1 千元，約 34.56%，主要係因行政院國家發展基金經常門補助款增加所致。
- (二) 業務成本與費用 3 億 3,194 萬 1 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用及其他業務費用，較上年度預算數 2 億 6,875 萬 7 千元，增加 6,318 萬 4 千元，約 23.51%，主要係因行政院國家發展基金經常門補助款增加，教學研究及訓輔成本與學生公費及獎勵金相對增加所致。
- (三) 業務外收入 1,970 萬 8 千元，係財務收入及受贈收入，較上年度預算數 3,485 萬 8 千元，減少 1,515 萬元，約 43.46%，主要係因受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用 10 萬元，係雜項費用，較上年度預算數 0 元，增加 10 萬元，主要係因雜項費用增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，獲有賸餘數 480 萬 9 千元，較上年度預算賸餘數 178 萬 2 千元，增加賸餘數 302 萬 7 千元，約 169.87%，主要係學雜費收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

114年度收入、成本與費用及餘絀

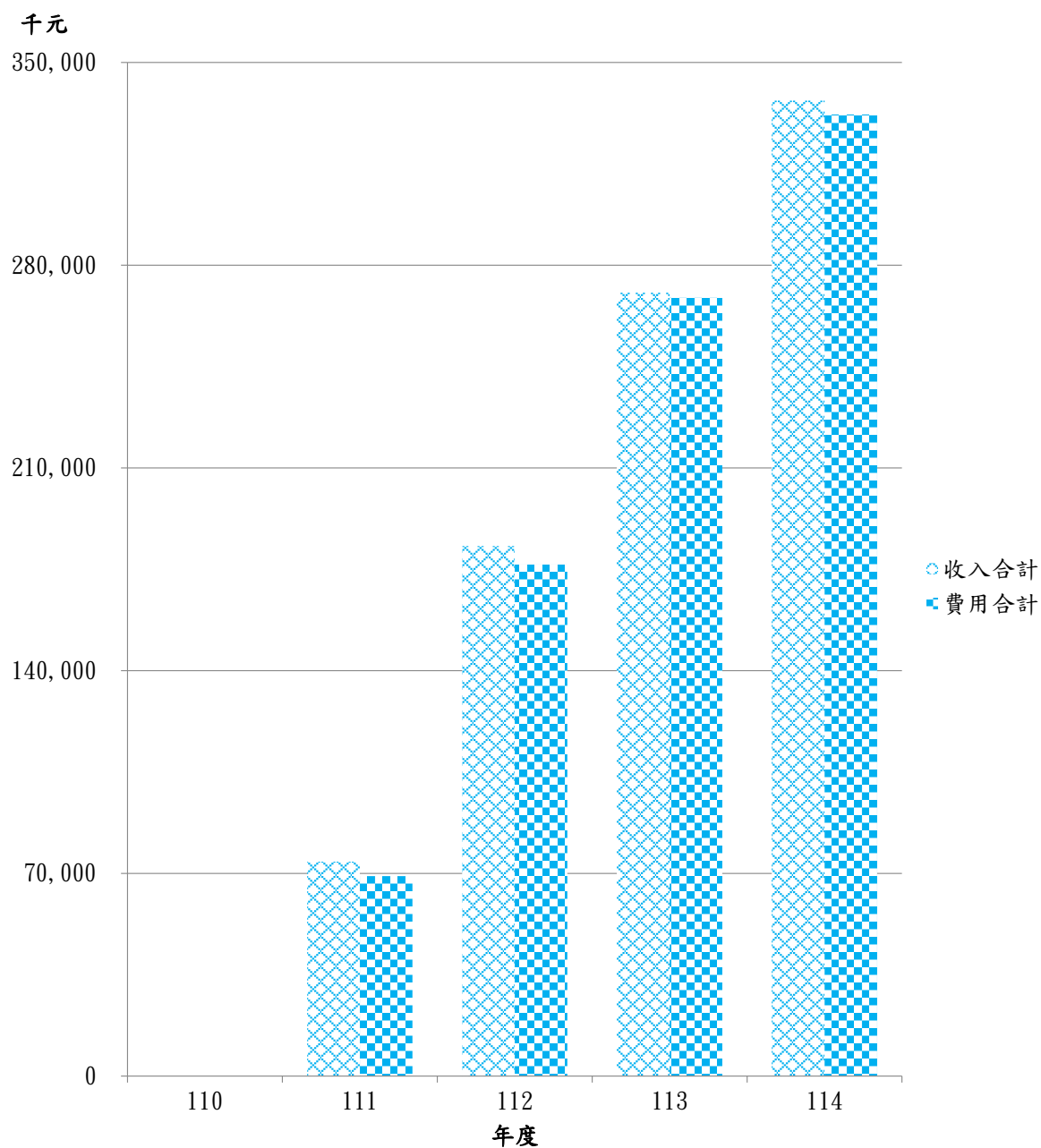


單位：新臺幣千元

收入	114年度預算	成本與費用及賸餘	114年度預算
業務收入	317,142	業務成本與費用	331,941
教學收入	170,778	教學成本	244,810
其他業務收入	146,364	其他業務成本	69,120
業務外收入	19,708	管理及總務費用	17,511
		其他業務費用	500
		業務外費用	100
		本期賸餘	4,809
收入總額	336,850	成本、費用及賸餘總額	336,850

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
收入						
業務收入			69,536	178,490	235,681	317,142
業務外收入			4,449	4,494	34,858	19,708
收入合計			73,985	182,984	270,539	336,850
費用						
業務成本與費用			68,973	176,522	268,757	331,941
業務外費用			44	127		100
費用合計			69,017	176,649	268,757	332,041
本期餘絀			4,968	6,335	1,782	4,809

註：111至112年度決算數為審定決算數；上年預算數為法定預算數。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

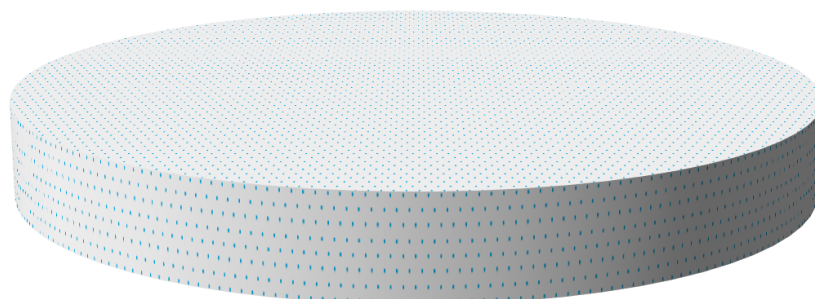
二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計賸餘 480 萬 9 千元。
- (二) 前期未分配賸餘 917 萬 4 千元。
- (三) 本年度未分配賸餘 1,398 萬 3 千元，留待以後年度處理。
- (四) 本年度及最近五年賸餘分配詳見圖 4、5。

圖4

114年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



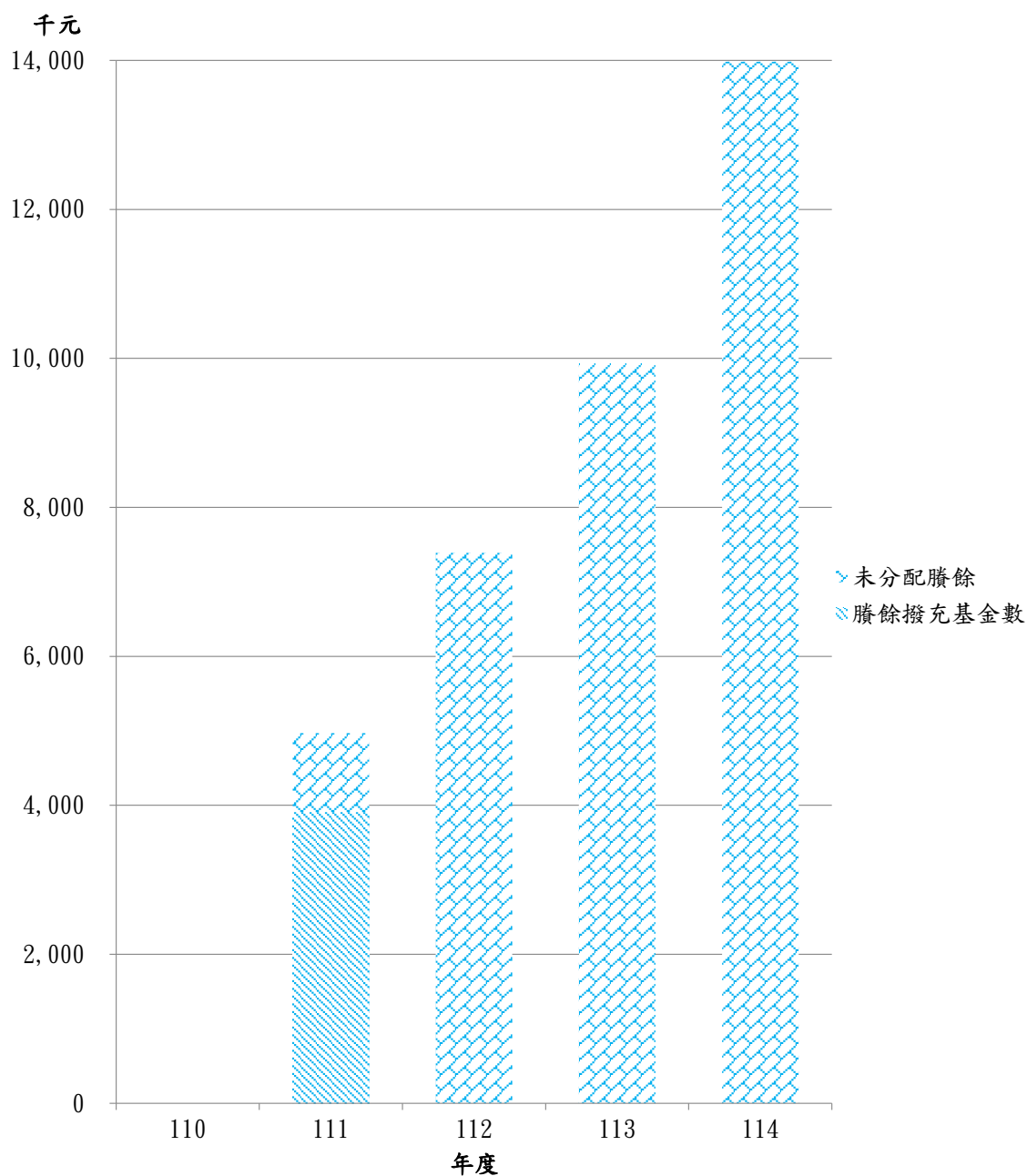
留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	114年度預算	按所得對象分	114年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	13,983
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	13,983		
合計	13,983	合計	13,983

圖5

最近五年騰餘分配



單位：新臺幣千元

項目	年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
騰餘分配						
分配之部			3,910			
騰餘撥充基金數			3,910			
未分配騰餘			1,058	7,392	9,935	13,983
合計			4,968	7,392	9,935	13,983

註：111至112年度決算數為審定決算數；上年預算數為法定預算數。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流出 8,366 萬 8 千元，包括：

1、本期賸餘現金流入 480 萬 9 千元。

2、利息調整現金流出 200 萬元。

3、調整項目現金流出 8,647 萬 7 千元，如下：

(1) 折舊現金流入 2,232 萬 9 千元及攤銷現金流入 49 萬 6 千元。

(2) 其他現金流出 1,625 萬 2 千元。

(3) 流動負債淨減現金流出 9,305 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 3,800 萬元，包括：

1、收取利息現金流入 200 萬元。

2、增加不動產、廠房及設備現金流出 4,000 萬元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 2,000 萬元，係行政院國家發展基金資本門補助。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 1 億 166 萬 8 千元。

(五) 期初現金及約當現金 1 億 1,627 萬元。

(六) 預計期末現金及約當現金 1,460 萬 2 千元。

四、補辦預算事項：

本學院為提升半導體先進研究發展效益，建置學院共用實驗室增購半導體設備所需，報經行政院 112 年 12 月 6 日院授主基作字第 1120202585 號函同意 112 年度先行辦理並補辦 114 年度一般建築及設備計畫預算 4,033 萬 3 千元。

本 頁 空 白

(一) 主要表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
178,490	業務收入	145,864	171,278	317,142	100.00	235,681	81,461	34.56
96,047	教學收入		170,778	170,778	53.85	141,819	28,959	20.42
6,687	學雜費收入		16,978	16,978	5.35	11,437	5,541	48.45
-100	學雜費減免				-			-
89,461	建教合作收入		153,800	153,800	48.50	130,382	23,418	17.96
82,443	其他業務收入	145,864	500	146,364	46.15	93,862	52,502	55.94
81,895	其他補助收入	145,864		145,864	45.99	93,862	52,002	55.40
548	雜項業務收入		500	500	0.16		500	-
176,522	業務成本與費用	145,864	186,077	331,941	104.67	268,757	63,184	23.51
142,029	教學成本	69,991	174,819	244,810	77.19	215,561	29,249	13.57
55,547	教學研究及訓輔 成本	69,991	22,656	92,647	29.21	85,179	7,468	8.77
86,482	建教合作成本		152,163	152,163	47.98	130,382	21,781	16.71
22,798	其他業務成本	61,220	7,900	69,120	21.79	26,693	42,427	158.94
22,798	學生公費及獎勵 金	61,220	7,900	69,120	21.79	26,693	42,427	158.94
11,147	管理及總務費用	14,653	2,858	17,511	5.52	26,503	-8,992	-33.93
11,147	管理費用及總務 費用	14,653	2,858	17,511	5.52	26,503	-8,992	-33.93
548	其他業務費用		500	500	0.16		500	-
548	雜項業務費用		500	500	0.16		500	-
1,968	業務賸餘（短絀）		-14,799	-14,799	-4.67	-33,076	18,277	-55.26
4,494	業務外收入		19,708	19,708	6.21	34,858	-15,150	-43.46
1,700	財務收入		2,000	2,000	0.63		2,000	-
1,700	利息收入		2,000	2,000	0.63		2,000	-
2,793	其他業務外收入		17,708	17,708	5.58	34,858	-17,150	-49.20
8	違規罰款收入				-			-
2,658	受贈收入		17,588	17,588	5.55	34,858	-17,270	-49.54
127	雜項收入		120	120	0.04		120	-
127	業務外費用		100	100	0.03		100	-
127	其他業務外費用		100	100	0.03		100	-
127	雜項費用		100	100	0.03		100	-
4,367	業務外賸餘（短絀）		19,608	19,608	6.18	34,858	-15,250	-43.75
6,335	本期賸餘（短絀）		4,809	4,809	1.52	1,782	3,027	169.87

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國114年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入3億1,714萬2千元，包括教學收入1億7,077萬8千元及其他業務收入1億4,636萬4千元。
- 2.業務成本與費用3億3,194萬1千元，包括教學成本2億4,481萬元、其他業務成本6,912萬元、管理及總務費用1,751萬1千元及其他業務費用50萬元。
- 3.業務短絀1,479萬9千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入1,970萬8千元，係財務收入200萬元及其他業務外收入1,770萬8千元。
- 2.其他業務外費用10萬元。
- 3.業務外賸餘1,960萬8千元。

(三)預計本期賸餘480萬9千元。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
餘絀撥補預計表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
9,935	100.00	賸餘之部	13,983	100.00	
1,782	17.94	本期賸餘	4,809	34.39	
8,153	82.06	前期未分配賸餘	9,174	65.61	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	分配之部		-	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
9,935	100.00	未分配賸餘	13,983	100.00	
	-	-短絀之部		-	
	-	本期短絀		-	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	-填補之部		-	
	-	撥用賸餘		-	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	-待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金 現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	-83,668	
本期賸餘（短絀）	4,809	
利息股利之調整	-2,000	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	2,809	
調整項目	-86,477	一、提列折舊2,232萬9千元及攤銷49萬6千元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入1,586萬4千元。 三、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入38萬8千元。 四、流動負債淨減9,305萬元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-83,668	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	-83,668	
▼投資活動之現金流量	-38,000	
收取利息	2,000	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-40,000	增加固定資產4,000萬元(行政院國家發展基金資本門補助2,000萬元、國科會等產學合作計畫2,000萬元)。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-38,000	
▼籌資活動之現金流量	20,000	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	20,000	行政院國家發展基金資本門補助款。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	20,000	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-101,668	
▼期初現金及約當現金	116,270	
▼期末現金及約當現金	14,602	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國114年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：不動產、廠房及設備與基金同額增減金額0元，係財產撥入增加基金200萬元、財產撥出折減基金200萬元。

本 頁 空 白

(二) 明 細 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				170,778	
學雜費收入	人	276	61,514.49	16,978	各項學雜費及學分費收入。
日間部				16,978	
研究所	人	276	61,514.49	16,978	
建教合作收入				153,800	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
產學合作收入				133,800	依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例辦理產學合作相關事項所獲得之收入。
政府科研補助收入				20,000	國科會等政府機關科研補助收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	146,364	
其他補助收入	145,864	一、行政院國家發展基金補助款1億3,000萬元。 二、行政院國家發展基金資本門補助款購置設備，配合折舊費用提列，轉列其他補助收入1,586萬4千元。
雜項業務收入	500	各項招生考試收入。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
業務外收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	19,708	
財務收入	2,000	
利息收入	2,000	存款利息收入。
其他業務外收入	17,708	
受贈收入	17,588	一、接受贈與現金或其他財物1,720萬元。 二、捐贈款購置設備及受贈財產，配合折舊費用提列，轉列受贈收入38萬8千元。
雜項收入	120	成績單收入及其他雜項收入等。

附註：本表數據為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		69,991	174,819		244,810	
教學研究及訓輔成本	人	69,991	22,656	276	335,677.54	92,647
用人費用		22,037	15,381			37,418
正式員額薪資		16,375	5,563			21,938
聘僱及兼職人員薪資		173	9,818			9,991
獎金		1,800				1,800
退休及卹償金		1,469				1,469
福利費		2,220				2,220
服務費用		15,630	5,017			20,647
水電費		1,200	2,174			3,374
郵電費		100				100
旅運費		4,109				4,109
印刷裝訂及公告費		1,200				1,200
修理保養及保固費						
保險費		70				70
一般服務費		7,782	684			8,466
專業服務費		969	1,959			2,928
推展費		200	200			400
材料及用品費		15,914	370			16,284
使用材料費		75				75
用品消耗		15,839	370			16,209
租金與利息		368				368
地租及水租						
房租		345				345
機器租金						
交通及運輸設備租金		13				13
什項設備租金		10				10
折舊、折耗及攤銷		15,864	888			16,752
不動產、廠房及設備折舊		15,418	888			16,306
攤銷		446				446
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		178	1,000			1,178
捐助、補助與獎助		178				178
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			1,000			1,000
建教合作成本			152,163			152,163
用人費用			35,611			35,611
聘僱及兼職人員薪資			34,875			34,875
福利費			736			736
服務費用			52,771			52,771

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		215,561			142,029
240	354,912.50	85,179	190	292,352.63	55,547
		44,582			12,553
		15,600			6,633
		21,620			4,113
		1,040			475
		4,062			652
		2,260			680
		14,297			14,433
		1,600			3,366
		100			21
		5,290			1,630
		1,600			150
		57			42
					43
		3,300			4,776
		1,150			4,405
		1,200			
		15,198			16,013
		100			75
		15,098			15,938
		300			2,886
		50			
		50			2,871
		100			
		60			13
		40			2
		10,602			6,583
		10,602			6,138
					446
		200			3,078
		100			1,178
		100			1,900
		130,382			86,482
		3,301			31,633
		3,301			31,633
		62,590			22,506

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
水電費			1,000		1,000
郵電費			1,000		1,000
旅運費			2,500		2,500
印刷裝訂及公告費			420		420
修理保養及保固費			3,927		3,927
保險費			2,283		2,283
一般服務費			21,677		21,677
專業服務費			19,964		19,964
材料及用品費			25,447		25,447
使用材料費			13,707		13,707
用品消耗			11,740		11,740
租金與利息			13,950		13,950
房租			883		883
機器租金			12,392		12,392
交通及運輸設備租金			200		200
什項設備租金			475		475
折舊、折耗及攤銷			6,073		6,073
不動產、廠房及設備折舊			6,023		6,023
攤銷			50		50
稅捐與規費（強制費）					
消費與行為稅					
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			18,311		18,311
會費			600		600
捐助、補助與獎助			17,711		17,711

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					495
		2,000			21
		2,500			907
		2,000			54
		31,000			632
		10,630			14,631
		14,460			5,765
		47,195			12,167
		14,924			5,057
		32,271			7,110
		7,200			1,436
		1,300			83
		5,900			1,264
					14
					75
		696			1,002
		696			891
					112
					9
					9
		9,400			17,729
		2,000			18
		7,400			17,711

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教研人員薪資、主管加給、超授鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費及兼職工作酬勞等。
510301-1500 獎金	教研人員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教研人員退休及離職金。
510301-1800 福利費	教研人員公保費及健保費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究業務用電費、水費。
510301-2200 郵電費	教學研究業務用郵資及電話費。
510301-2300 旅運費	教學研究業務國內旅費、國外旅費、貨物運費及其他旅運費等。考察、訪問編列275萬元(推動與各地區頂尖大學合作計畫)。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
510301-2600 保險費	意外保險及學生團體保險費。
510301-2700 一般服務費	匯費及手續費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。計時與計件人員酬金825萬8千元，約聘專案教師2人、兼任助理1人、專案工作人員7人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510301-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費73萬6千元、購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510301-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究設備運轉所需物料。
510301-3200 用品消耗	教學研究業務用辦公用品、實驗用品及餐費等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	教學研究業務房屋租金。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究業務車租。
510301-4500 什項設備租金	教學研究業務租用辦公及事務設備等。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510301-5900 攤銷	電腦軟體攤銷。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵績優員工、競賽優秀人員獎勵金。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作研究計畫兼職工作酬勞等。
510303-1800 福利費	教研人員二代健保補充保費等。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	研究實驗室等電費。
510303-2200 郵電費	建教合作研究計畫用郵費、電話費。
510303-2300 旅運費	建教合作研究計畫國內旅費、貨物運費及其他旅運費等。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	建教合作研究計畫各項文件影印、印刷及裝訂費。
510303-2500 修理保養及保固費	各項設備修護費。
510303-2600 保險費	機械設備保險費、什項設備保險費、公共意外保險及其他保險費等。
510303-2700 一般服務費	匯費及手續費、加工費及計時與計件人員酬金等。 計時與計件人員酬金2,135萬7千元，博士後研究人員10人、約聘研究員3人、兼任助理149人、專案工作人員2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
510303-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費589萬1千元、委託試驗費、委託考選訓練費及購買或授權使用套裝軟體、雲端服務等費用。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作研究計畫設備運轉所需物料及設備零件。
510303-3200 用品消耗	建教合作研究計畫辦公用品、實驗用品及餐費等。
510303-4000 租金與利息	

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
教學成本說明
 中華民國114年度

科 目	說 明
510303-4200 房租	建教合作研究計畫房屋租金。
510303-4300 機器租金	建教合作研究計畫租用機械及設備、電腦及相關設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作研究計畫車租。
510303-4500 什項設備租金	建教合作研究計畫什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	各項設備折舊，折舊之計算方法係採直線法，資產原值除以使用年限，無殘值，圖書期刊採報廢法計提折舊。
510303-5900 攤銷	電腦軟體攤銷。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加國際組織會費30萬元、學術團體會費30萬元等。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生獎助學金。

本 頁 空 白

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
22,798	26,693	其他業務成本	61,220	7,900	69,120
22,798	26,693	學生公費及獎勵金	61,220	7,900	69,120
22,798	26,693	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	61,220	7,900	69,120
22,798	26,693	捐助、補助與獎助	61,220	7,900	69,120

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	各項研究生獎助學金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	研究生獎助學金等。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
11,147	26,503	管理及總務費用	14,653	2,858	17,511
11,147	26,503	管理費用及總務費用	14,653	2,858	17,511
453	500	用人費用	5,595		5,595
453	500	聘僱及兼職人員薪 資	5,595		5,595
8,067	15,499	服務費用	5,268	2,638	7,906
1,751	700	水電費	700	1,000	1,700
19	1,250	郵電費	150	200	350
5	300	旅運費	200		200
19	200	印刷裝訂及公告費	600		600
	50	修理保養及保固費			
5,494	12,199	一般服務費	3,218	100	3,318
356		專業服務費	100	838	938
424	500	公關慰勞費		500	500
	300	推展費	300		300
1,163	7,734	材料及用品費	3,731	220	3,951
1,163	7,734	用品消耗	3,731	220	3,951
1,464	2,770	租金與利息	59		59
1,464	1,700	房租	59		59
	970	機器租金			
	100	什項設備租金			

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
管理及總務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	行政人員兼職工作酬勞等。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	管理及總務業務用電費、水費。
515001-2200 郵電費	管理及總務業務用郵資及電話費。
515001-2300 旅運費	管理及總務業務國內旅費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	管理及總務業務各項文件影印、印刷及裝訂費。
515001-2700 一般服務費	匯費及手續費、計時與計件人員酬金等。 計時與計件人員酬金321萬8千元，專案工作人員5人、臨時工2人之薪資、獎金、勞健保費、勞工退休金等。
515001-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查、查詢費5萬8千元及電子計算機軟體服務費等。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費18萬8千元，員工慰勞費31萬2千元，由行政室專責管控。上年度預算數50萬元，前年度決算數42萬4千元。
515001-2B00 推展費	於國內外網路媒體、國際知名雜誌推展學院品牌形象、學術、國際化及產學合作成果等行銷費用。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	管理及總務業務用辦公用品及餐費等。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	管理及總務業務房屋租金。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
其他業務費用明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
548		其他業務費用		500	500
548		雜項業務費用		500	500
548		服務費用		500	500
548		專業服務費		500	500

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

其他業務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用 519898 雜項業務費用 519898-2000 服務費用 519898-2800 專業服務費	招生試務費用。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
業務外費用明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
127		業務外費用		100	100
127		其他業務外費用		100	100
127		雜項費用		100	100
81		服務費用		60	60
22		一般服務費		10	10
58		專業服務費		50	50
47		材料及用品費		40	40
47		用品消耗		40	40

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
業務外費用說明
中華民國114年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-2000 服務費用	
520298-2700 一般服務費	匯費及手續費。
520298-2800 專業服務費	其他專業服務費。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3200 用品消耗	雜項業務餐費。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				35,700	500	3,800
一次性項目				35,700	500	3,800
政府補助收入支應				16,200	300	3,500
自籌收入支應				19,500	200	300
合 計				35,700	500	3,800

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				40,000		40,000	
				40,000		40,000	
				20,000		20,000	1.購置教學用儀器設備1,650萬元，行政院國家發展基金補助款支應。 2.購置行政設備350萬元，行政院國家發展基金補助款支應。
				20,000		20,000	1.國科會計畫及建教合作計畫設備2,000萬元。
				40,000		40,000	

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國114年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	20,000			20,000
一次性項目	20,000			20,000
合 計	20,000			20,000

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

自有資金「其他」：行政院國家發展基金資本門補助款2,000萬元。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
40,000	100.00					40,000	100.00
40,000	100.00					40,000	100.00
40,000	100.00					40,000	100.00

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國114年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	
一般建築及設備計畫	40,000	20,000			20,000	
一次性項目	40,000	20,000			20,000	
合 計	40,000	20,000			20,000	

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					40,000	100.00	40,000	100.00
	114.01 114.12				40,000	100.00	40,000	100.00
					40,000	100.00	40,000	100.00

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
 資產折舊明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值			97,730	1,326	3,071
上年度預計增減資產原值			45,005		3,999
本年度預計增減資產原值			35,700	500	3,800
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額			178,435	1,826	10,870
本年度應提折舊額			21,652	242	435
教學成本			21,652	242	435

附註：本表數據為全部版。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					102,127
					49,004
					40,000
					191,131
					22,329
					22,329

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	3,910	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	2,000	財產撥入增加基金200萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	財產撥出折減基金200萬元。
期末基金數額	3,910	

附註：本表數據為全部版。

(三) 參 考 表

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實際數	科目	114年12月31日 預計數	113年12月31日 預計數	比較增減
320,187	資產	217,028	301,521	-84,493
223,061	流動資產	65,021	166,689	-101,668
222,642	現金	14,602	116,270	-101,668
	流動金融資產	50,000	50,000	
419	預付款項	419	419	
4,979	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	4,979	4,979	
4,979	準備金	4,979	4,979	
91,023	不動產、廠房及設備	146,400	128,729	17,671
86,988	機械及設備	134,802	120,754	14,048
1,207	交通及運輸設備	1,455	1,197	258
2,828	什項設備	10,143	6,778	3,365
1,124	無形資產	628	1,124	-496
1,124	無形資產	628	1,124	-496
320,187	合計	217,028	301,521	-84,493
308,885	負債	199,135	288,437	-89,302
222,913	流動負債	64,013	157,063	-93,050
2,389	應付款項	2,389	2,389	
220,524	預收款項	61,624	154,674	-93,050
85,972	其他負債	135,122	131,374	3,748
82,199	遞延負債	131,349	127,601	3,748
3,773	什項負債	3,773	3,773	
11,302	淨值	17,893	13,084	4,809
3,910	基金	3,910	3,910	
3,910	基金	3,910	3,910	
7,392	累積餘絀	13,983	9,174	4,809
7,392	累積賸餘	13,983	9,174	4,809
320,187	合計	217,028	301,521	-84,493

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
預計平衡表說明

中華民國114年度

※『112年12月31日實際數』、『114年12月31日預計數』及『113年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	276	335,677.54	92,647	
大專院校	人	276	335,677.54	92,647	
上年度預算數					
教學訓輔	人	240	354,912.50	85,179	
大專院校	人	240	354,912.50	85,179	
前年度決算數					
教學訓輔	人	190	292,352.63	55,547	
大專院校	人	190	292,352.63	55,547	
111年度決算數					
教學訓輔	人	91	208,912.09	19,011	
大專院校	人	91	208,912.09	19,011	
110年度決算數					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』及『111年度決算數』為全部版。

本 頁 空 白

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
教師人員					
教師		10		10	
	教授	8		8	
	助理教授	2		2	
兼任人員					
兼任		183	10	193	
	教授	147	-19	128	
	副教授		22	22	
	助理教授		41	41	
	講師		2	2	
	薦任	36	-36		
總 計		193	10	203	

- 一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師2人、研究人員3人、兼任助理150人、博士後研究員10人、專案工作人員14人及臨時工2人，編列預算32,833千元。
- 二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎		效 金
業務支出部分	21,938				1,800						1,469
教學成本	21,938				1,800						1,469
正式人員	21,938				1,800						1,469
教員	21,938				1,800						1,469
兼任人員											
教員											
管理及總務費用											
兼任人員											
職員											
教員											
合 計	21,938				1,800						1,469
總 計	21,938				1,800						1,469

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、「計時與計件人員酬金」：約聘專案教師2人、研究人員3人、兼任助理150人、博士後研究員10人、專案工作人員14人及臨時工2人，編列預算32,833千元。

二、「獎金」：年終獎金10人，編列預算1,800千元(依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		2,956					28,163	50,461	78,624
		2,956					28,163	44,866	73,029
		2,956					28,163		28,163
		2,956					28,163		28,163
								44,866	44,866
								44,866	44,866
								5,595	5,595
								5,595	5,595
								5,595	5,595
		2,956					28,163	50,461	78,624
		2,956					28,163	50,461	78,624

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
44,639	48,383	用人費用	27,632	50,992	78,624
6,633	15,600	正式員額薪資	16,375	5,563	21,938
36,199	25,421	聘僱及兼職人員薪資	5,768	44,693	50,461
475	1,040	獎金	1,800		1,800
652	4,062	退休及卹償金	1,469		1,469
680	2,260	福利費	2,220	736	2,956
45,635	92,386	服務費用	20,898	60,986	81,884
5,612	2,300	水電費	1,900	4,174	6,074
61	3,350	郵電費	250	1,200	1,450
2,542	8,090	旅運費	4,309	2,500	6,809
223	3,800	印刷裝訂及公告費	1,800	420	2,220
674	31,107	修理保養及保固費		3,927	3,927
43		保險費	70	2,283	2,353
24,923	26,129	一般服務費	11,000	22,471	33,471
11,132	15,610	專業服務費	1,069	23,311	24,380
424	500	公關慰勞費		500	500
	1,500	推展費	500	200	700
29,390	70,127	材料及用品費	19,645	26,077	45,722
5,132	15,024	使用材料費	75	13,707	13,782
24,258	55,103	用品消耗	19,570	12,370	31,940
5,786	10,270	租金與利息	427	13,950	14,377
	50	地租及水租			
4,418	3,050	房租	404	883	1,287
1,264	6,970	機器租金		12,392	12,392
27	60	交通及運輸設備租金	13	200	213
77	140	什項設備租金	10	475	485
7,585	11,298	折舊、折耗及攤銷	15,864	6,961	22,825
7,029	11,298	不動產、廠房及設備折舊	15,418	6,911	22,329
558		攤銷	446	50	496
9		稅捐與規費（強制費）			
9		消費與行為稅			
43,605	36,293	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	61,398	27,211	88,609
18	2,000	會費		600	600
41,687	34,193	捐助、補助與獎助	61,398	25,611	87,009
1,900	100	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,000	1,000
176,649	268,757	總 計	145,864	186,177	332,041

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費2,750千元、公共關係費188千元、員工慰勞費312千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	其他業務外 費用		
73,029		5,595				
21,938						
44,866		5,595				
1,800						
1,469						
2,956						
73,418		7,906	500	60		
4,374		1,700				
1,100		350				
6,609		200				
1,620		600				
3,927						
2,353						
30,143		3,318		10		
22,892		938	500	50		
		500				
400		300				
41,731		3,951		40		
13,782						
27,949		3,951		40		
14,318		59				
1,228		59				
12,392						
213						
485						
22,825						
22,329						
496						
19,489	69,120					
600						
17,889	69,120					
1,000						
244,810	69,120	17,511	500	100		

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。
本年度無增購汰換管理用車輛及其他車輛。

**國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金
補辦預算明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	40,333		
(二)一般建築及設備計畫	40,333		本學院為提升半導體先進研究發展效益，建置學院共用實驗室增購半導體設備所需，經行政院112年12月6日院授主基作字第1120202585號函同意補辦預算。
機械及設備	39,270	112	
交通及運輸設備	1,063	112	
合 計	40,333		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

(四) 附 錄

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國113年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	有鑑於部分作業基金收支失衡，常年短絀，迄113年度預算案累積1,476億元短絀待填補，亟待提升營運效能。爰要求行政院主計總處查核基金短絀（不含校務基金）連續達2年以上者，檢討是否依設立目的，自給自足，力求賸餘，並提出改善策略，及為避免造成政府財政隱憂，以健全基金財務，於3個月內向立法院財政委員會提出書面報告（包括倘國庫終止撥補之影響評估）。	本項無本校應辦理事項。
4.	<p>為有鑑於我國自86年起推動醫藥分業政策，並隨後於99年推動慢性病連續處方箋釋出政策，有助於提升患者用藥便利性與安全性。根據統計，我國6家公立醫學中心（台大、成大、三總、北榮、中榮及高榮），於110年申報慢性處方箋費用總共195億元，惟處方箋釋出率僅約五成，尚有提升空間。處方釋出除可減少病患往返醫院的交通成本及掛號費，亦可透過社區藥局藥師提供的用藥指導，進一步保障患者用藥安全與衛教需求。</p> <p>處方釋出能讓病患在住家附近的健保藥局領藥，減少醫院等待時間，並利於建立</p>	本項無本校應辦理事項。

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>藥歷檔案，使藥師得以更周全地提供用藥諮詢，強化慢性病患者的健康管理與醫療支持。職是之故，爰建請衛生福利部於1個月內邀集全國6家公立醫學中心、相關主管機關及團體研議全面慢性處方箋釋出，以期帶動全國醫療體系推動醫藥分業，確保民眾就近取得高品質的用藥服務，落實保障民眾的用藥權益，並進一步優化健保資源運用，促進全民健康福祉。</p>	
5.	<p>依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13% 及 24.02%，均有同一基</p>	<p>本項無本校應辦理事項。</p>

國立成功大學智慧半導體及永續製造學院校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	

本 頁 空 白